목 차

사 업 보 고 서 1
【 대표이사 등의 확인 】 2
I. 회사의 개요 3
1. 회사의 개요 3
2. 회사의 연혁 7
3. 자본금 변동사항 29
4. 주식의 총수 등 30
5. 정관에 관한 사항 35
II. 사업의 내용 39
1. (제조서비스업)사업의 개요 39
2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스 40
3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비 42
4. (제조서비스업)매출 및 수주상황 48
5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래 62
6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동 69
7. (제조서비스업)기타 참고사항 73
1. (금융업)사업의 개요 102
2. (금융업)영업의 현황 103
3. (금융업)파생상품거래 현황 105
4. (금융업)영업설비 107
5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항 107
III. 재무에 관한 사항 110
1. 요약재무정보 110
2. 연결재무제표 111
2-1. 연결 재무상태표 111
2-2. 연결 손익계산서 113
2-3. 연결 포괄손익계산서 114
2-4. 연결 자본변동표 115
2-5. 연결 현금흐름표 117
3. 연결재무제표 주석 119
1. 일반사항 (연결) 119
2. 중요한 회계정책 (연결) 124
3. 중요한 회계적 추정 및 가정 (연결) 141
4. 범주별 금융상품 (연결) 142
5. 현금및현금성자산 (연결) 146
6. 매출채권 및 기타채권 (연결) 146
7. 기타금융자산 및 기타금융부채 (연결) 148
8. 재고자산 (연결) 156
9-1. 기타자산 (연결) 157
9-2. 기타부채 (연결) 157
10. 매각예정자산 (연결) 158
11. 유형자산 (연결) 158
12. 투자부동산 (연결) 161
13. 무형자산 (연결) 163
14. 관계기업 및 공동기업투자, 39. 비연결 구조화기업, 40. 비지배지분에 대한 정보 (연결) 166

15. 매입채무및기타채무 (연결) 172
16-1 차입금_사채, 전환사채 (연결) 173
16-2 차입금_차입금 (연결) 184
17. 충당부채 (연결) 188
18. 순확정급여부채(자산), 19. 확정기여제도 (연결) 189
20-1. 우발부채와 약정사항 (연결) 193
20-2. 담보제공자산 (연결) 200
21. 리스 (연결) 201
22. 자본금 (연결) 203
23. 이익잉여금 (연결) 203
24. 기타포괄손익누계액 및 기타자본구성요소 (연결) 204
25. 주식기준보상 (연결) 206
26. 고객과의 계약에서 생기는 수익 및 관련 계약자산과 계약부채 (연결) 208
27. 영업비용 (연결) 211
28. 기타수익 및 기타비용 (연결) 212
29. 금융수익 및 금융비용 (연결) 214
30. 이연법인세 및 법인세비용 (연결) 215
31. 지배기업 소유주지분에 대한 주당이익 (연결) 220
32. 배당금 (연결) 221
33. 영업으로부터 창출된 현금, 34. 재무활동에서 생기는 부채의 변동 (연결) 222
35. 부문별 보고 (연결) 225
36. 특수관계자 거래 (연결) 227
37. 재무위험관리 (연결) 231
38. 공정가치 (연결) 247
41. 보고기간 후 사건 (연결) 254
4. 재무제표 254
4-1. 재무상태표 254
4-2. 손익계산서 256
4-3. 포괄손익계산서 257
4-4. 자본변동표 257
4-5. 현금흐름표 259
5. 재무제표 주석 260
1. 일반사항 260
2. 중요한 회계정책 261
3. 중요한 회계적 추정 및 가정 276
4. 범주별 금융상품 277
5. 현금및현금성자산 279
6. 매출채권 및 기타채권 279
7. 기타금융자산 및 기타금융부채 281
8. 재고자산 288
9-1. 기타자산 288
9-2. 기타부채 289
10. 유형자산 289
11. 투자부동산 292
12. 무형자산 294
13. 종속기업・관계기업 및 공동기업 투자 296
14. 매입채무및기타채무 298

15-1 차입금_사채, 전환사채 299
15-2 차입금_차입금 304
16. 충당부채 305
17. 순확정급여부채(자산) , 18. 확정기여제도 306
19-1. 우발부채와 약정사항 310
19-2. 담보제공자산 316
20. 리스 316
21. 자본금 318
22. 이익잉여금 319
23. 기타포괄손익누계액 및 기타자본구성요소 321
24. 주식기준보상 323
25. 고객과의 계약에서 생기는 수익 및 관련 계약자산과 계약부채 324
26. 영업비용 327
27. 기타수익 및 기타비용 329
28. 금융수익 및 금융비용 330
29. 이연법인세 및 법인세비용 331
30. 주당이익 336
31. 배당금 337
32. 영업으로부터 창출된 현금, 33. 재무활동에서 생기는 부채의 변동 338
34. 특수관계자 거래 340
35. 재무위험관리 348
36. 공정가치 362
37. 보고기간 후 사건 369
6. 배당에 관한 사항 369
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항 372
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적 372
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적 379
8. 기타 재무에 관한 사항 382
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 392
1. 예측정보에 대한 주의사항 392
2. 개요 392
3. 재무상태 및 영업실적 393
4. 유동성 및 자금조달과 지출 400
5. 부외거래 409
6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항 409
V. 회계감사인의 감사의견 등 411
1. 외부감사에 관한 사항 411
2. 내부통제에 관한 사항 414
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 417
1. 이사회에 관한 사항 417
2. 감사제도에 관한 사항 424
3. 주주총회 등에 관한 사항 427
VII. 주주에 관한 사항 432
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 437
1. 임원 및 직원 등의 현황 437
2. 임원의 보수 등 446
IX. 계열회사 등에 관한 사항 455

X. 대주주 등과의 거래내용 460
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 467
1. 공시내용 진행 및 변경사항 467
2. 우발부채 등에 관한 사항 467
3. 제재 등과 관련된 사항 475
4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 482
XII. 상세표 483
1. 연결대상 종속회사 현황(상세) 483
2. 계열회사 현황(상세) 484
3. 타법인출자 현황(상세) 486
4. 연구개발 실적(상세) 488
【 전문가의 확인 】 511
1. 전문가의 확인 512
2. 전문가와의 이해관계 512

사 업 보 고 서

(제 44 기)

사업연도 2025년 01월 01일 부터
2025년 12월 31일 까지

금융위원회
한국거래소 귀중 2026년 3월 23일

제출대상법인 유형 : 주권상장법인
면제사유발생 : 해당사항 없음

회 사 명 : 주식회사 케이티
대 표 이 사 : 김 영 섭
본 점 소 재 지 : 경기도 성남시 분당구 불정로 90
(전 화) 070-4193-4036
(홈페이지) http://www.kt.com
작 성 책 임 자 : (직 책) 재무실장 (성 명) 장 민
(전 화) 070-4193-4036

【 대표이사 등의 확인 】

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 사항의 기재나 표시의 누락, 허위 기재 내지 표시가 없으며, 이 공시서류에 기재된 내용을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재되거나 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 『주식회사등의외부감사에관한법률』 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다. (『주식회사등의외부감사에관한법률』 제4조에 의한 외감대상법인에 한함)

2026. 03. 23.

주식회사 케이티

대표이사 사장 김영섭 (서명)

신고업무담당이사 재무실장 장 민 (서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황(2025.12.31일 기준): 총 78개(KT 제외)

○ 연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	9	-	2	7	7
비상장	74	2	5	71	25
합계	83	2	7	78	32

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

○ 연결대상회사의 변동내용

구 분	자회사	사 유
신규 연결	성수이육구개발PFV	2025년 3분기 설립취득
	강남역1307PFV	2025년 4분기 설립취득
연결 제외	케이티링커스㈜	2025년 1분기 ㈜케이티서비스남부에 합병
	이니텍㈜	2025년 1분기 처분
	KT음악컨텐츠투자조합 2호	2025년 1분기 청산
	㈜플레이디	2025년 2분기 처분
	NASMEDIA(THAILAND) Co.,Ltd	2025년 2분기 처분
	㈜에이치엔씨네트워크	2025년 4분기 합병
	KT RUS LLC	2025년 4분기 청산

나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '주식회사 케이티'이고, 영문명은 'KT Corporation'입니다.

다. 설립일자

당사는 정보통신사업을 영위할 목적으로 1981년 12월 10일에 설립되었으며, 1998년 12월 23일 유가증권시장에 상장하였습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

○ 주소 : 경기도 성남시 분당구 불정로 90
○ 전화번호 : 070-4193-4036
○ 홈페이지 주소 : http://www.kt.com

마. 회사사업 영위의 근거가 되는 법률

전기통신기본법, 전기통신사업법, 정보통신망이용촉진및정보보호등에관한법률,
인터넷멀티미디어방송사업법 등에 근거하고 있습니다.

바. 중소기업 등 해당 여부

당사는 「중소기업기본법」제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

중소기업 해당 여부		미해당
	벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부		미해당

사. 주요 사업의 내용 및 향후 추진하려는 신규사업에 관한 간략한 설명

지배회사인 주식회사 케이티는 무선통신, 초고속인터넷, IPTV 등 유무선 통신사업을 기반으로 AX(AI Transformation) 역량을 통해 고객이 필요로 하는 가치를 제공할 수 있는 'AICT 기업'으로 변화해 나가고 있습니다.

☞ 사업 부문별 자세한 내용은 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

아. 신용평가에 관한 사항

(1) 해외 신용평가사 평가

당사는 Moody's로 부터 A3, S&P로 부터 A-, Fitch로 부터 A의 신용등급을
보유하고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권등	신용등급	평가회사	평가구분
2025.11.23	회사채	A	Fitch	정기평가
2025.06.10	회사채	A-	S&P	수시평가
2025.06.09	회사채	A	Fitch	수시평가
2025.04.30	회사채	A3	Moody's	정기평가
2025.04.28	회사채	A-	S&P	정기평가
2025.02.25	회사채	A3	Moody's	수시평가
2025.02.24	회사채	A	Fitch	수시평가
2024.12.09	회사채	A	Fitch	정기평가
2024.09.06	회사채	A3	Moody's	수시평가
2024.09.05	회사채	A-	S&P	수시평가
2024.04.30	회사채	A3	Moody's	정기평가
2024.03.22	회사채	A-	S&P	정기평가
2023.11.28	회사채	A	Fitch	정기평가
2023.03.16	회사채	A-	S&P	정기평가

(참고) 해외 신용등급체계와 신용등급 정의

Moody's	S&P	Fitch	등급 정의

신용등급 범위 (Aaa~C)	신용등급 범위 (AAA~D)	신용등급 범위 (AAA~D)	
Aaa	AAA	AAA	안정성 최상위급. 어떠한 상황변화가 발생하여도 원리금 지급에 문제 없음
Aa1/Aa2/Aa3	AA+/AA/AA-	AA+/AA/AA-	안정성 높음. 최상급 채권보다 위험은 약간 높지만 문제는 없음
A1/A2/A3	A+/A/A-	A+/A/A-	안정성 상위. 원리금 지급에는 문제가 없지만 장래에는 현재보다 나빠지기 쉬운 평가요소가 있음
Baa1/Baa2/Baa3	BBB+/BBB/BBB-	BBB+/BBB/BBB-	안정성은 중간. 현재의 안전성, 수익성은 문제가 없으나, 불황일 때 유의 필요
Ba1/Ba2/Ba3	BB+/BB/BB-	BB+/BB/BB-	투기적 요소가 있음. 장래의 안전성은 보증되지 않음. 예상되는 영업성과 불확실함
B1/B2/B3	B+/B/B-	B+/B/B-	투자대상으로서의 적격성은 없음. 원리금 지급의 안전성이나 계약조건의 유지가 불확실함
Caa1/Caa2/Caa3/Ca	CCC+/CCC/CCC-/CC	CCC/CC/C/RD	안정성이 극히 낮음. 원금과 이자가 지급 불능 가능성이 높음 극히 투기적임. 현재 채무불이행 상태에 있거나중대한 문제가 발생하고 있음
C	D	D	부도 상태

(2) 국내 신용평가사 평가

당사는 회사채 및 기업어음에 대한 평가는 모두 최우수등급(AAA, A1)을 유지하고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	신용등급	평가회사	평가구분
2025.11.14	회사채	AAA	한국신용평가	본평가
2025.11.14	회사채	AAA	NICE신용평가	본평가
2025.11.14	회사채	AAA	한국기업평가	본평가
2025.11.14	기업어음	A1	한국신용평가	정기평가
2025.11.14	기업어음	A1	NICE신용평가	정기평가
2025.11.14	기업어음	A1	한국기업평가	정기평가
2025.06.23	회사채	AAA	한국신용평가	정기평가
2025.06.20	회사채	AAA	NICE신용평가	정기평가
2025.06.19	회사채	AAA	한국기업평가	정기평가
2025.06.23	기업어음	A1	한국신용평가	본평가
2025.06.20	기업어음	A1	NICE신용평가	본평가
2025.06.19	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2024.11.20	회사채	AAA	NICE신용평가	본평가
2024.11.19	회사채	AAA	한국신용평가	본평가
2024.11.19	회사채	AAA	한국기업평가	본평가
2024.11.20	기업어음	A1	NICE신용평가	정기평가
2024.11.19	기업어음	A1	한국신용평가	정기평가
2024.11.19	기업어음	A1	한국기업평가	정기평가

2024.06.25	회사채	AAA	한국기업평가	정기평가
2024.06.21	회사채	AAA	한국신용평가	정기평가
2024.06.18	회사채	AAA	NICE신용평가	정기평가
2024.06.25	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2024.06.21	기업어음	A1	한국신용평가	본평가
2024.06.18	기업어음	A1	NICE신용평가	본평가
2024.02.14	회사채	AAA	한국기업평가	본평가
2024.02.14	회사채	AAA	한국신용평가	본평가
2024.02.14	회사채	AAA	NICE신용평가	본평가
2023.12.21	기업어음	A1	한국신용평가	정기평가
2023.12.12	기업어음	A1	한국기업평가	정기평가
2023.12.07	기업어음	A1	NICE신용평가	정기평가
2023.06.29	회사채	AAA	한국기업평가	본평가
2023.06.29	회사채	AAA	한국신용평가	본평가
2023.06.29	회사채	AAA	NICE신용평가	본평가
2023.06.29	기업어음	A1	한국신용평가	본평가
2023.06.29	기업어음	A1	NICE신용평가	본평가
2023.06.20	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2023.01.02	회사채	AAA	한국기업평가	본평가
2023.01.02	회사채	AAA	한국신용평가	본평가

(참고) 국내 신용등급체계와 신용등급 정의

ㅇ 회사채

신용등급	등급의 정의
AAA	원리금 지급능력이 최상급임
AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
BBB	원리금 지급능력이 양호하지만 상위등급에 비해서 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음
BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되지 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
CC	상위등급에 비하여 불안요소가 더욱 큼
C	채무불이행의 위험성이 높고 원리금 상환능력이 없음
D	상환 불능상태임

○ 기업어음

신용등급	등급의 정의
A1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임
A2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임
A3	적기상환능력이 양호하며 그 안전성도 양호하나 A2에 비해 열위임
B	적기상환능력은 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어 있음
C	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼
D	상환불능 상태임

자. 회사의 주권상장 여부 및 특례상장에 관한 사항

회사의 주권상장(또는 등록・지정) 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록・지정)현황	주권상장 (또는 등록・지정)일자	특례상장 유형
유가증권시장 상장	1998년 12월 23일	해당사항 없음

2. 회사의 연혁

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

○ 본점소재지 : 경기도 성남시 분당구 불정로 90

○ 최근 5사업연도 이내에 본점소재지가 변경된 사항은 없습니다.

나. 경영진 및 감사의 중요한 변동

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2025.03.31	정기주총	-	사외이사 곽우영 사외이사 김성철 사외이사 이승훈 사외이사 김용헌	-
2024.03.26	-	-	-	사외이사 조승아 (당연퇴임) (*1)
2023.08.30	임시주총	대표이사 김영섭 사내이사 서창석	-	-

2023.06.30	임시주총	사외이사 최양희 사외이사 곽우영 사외이사 윤종수 사외이사 안영균 사외이사 이승훈 사외이사 김성철 사외이사 조승아	-	-
2023.03.31	정기주총	-	-	사외이사 표현명 사외이사 강충구 사외이사 여은정 (*2)
2023.03.28	-	-	-	대표이사 구현모(사임) 사외이사 유희열(사임) 사외이사 김대유(사임)
2023.03.27	-	-	-	사내이사 윤경림(사임)
2023.03.06	-	-	-	사외이사 Hong Benjamin (사임)
2023.01.12	-	-	-	사외이사 이강철(사임)
2022.03.31	정기주총	사내이사 윤경림 사외이사 김용헌 사외이사 Hong Benjamin	사외이사 유희열	사내이사 박종욱 사내이사 강국현 사외이사 성태윤 사외이사 박찬희
2021.03.29	정기주총	사내이사 강국현	사내이사 박종욱 사외이사 이강철 사외이사 김대유	사내이사 박윤영

(*1) 조승아 사외이사는 상법 제542조의8 제2항에 따라 2024년 3월 26일자로 당연퇴임하였습니다.
(*2) 사외이사 표현명, 강충구, 여은정은 2023년 3월 31일 정기 주주총회에서 임기만료 하였으나, 상법 제386조 제1항에 따라 2023년 임시 주주총회에서 새로운 사외이사가 선임되어 퇴임 이사의 권리의무가 종료하는 시점까지 사외이사로서 권리의무를 유지하였습니다.

다. 최대주주의 변동

○ 최대주주의 보유 현황 (2025.12.31 기준)

주주명	사업자등록번호	보유주식수	지분율
현대자동차㈜ 외 1인	105-18-46820	20,345,700주	8.07%

※ 최대주주의 변동에 대한 상세 내용은 "VII.주주에 관한 사항" 내 "3.최대주주 변동 현황" 참조

라. 상호의 변경

최근 5사업연도간 발생한 주요 종속회사의 상호 변경은 아래와 같습니다.

회사명	일자	내용
㈜케이티엔지니어링	2021.01	㈜케이티이엔지코어에서 ㈜케이티엔지니어링으로 상호 변경
㈜케이티알파	2021.07	케이티하이텔㈜에서 ㈜케이티알파로 상호 변경
㈜케이티투자운용	2022.11	㈜케이티에이엠씨에서 ㈜케이티투자운용으로 상호 변경

㈜케이티이엔에이	2025.02	㈜스카이라이프티브이에서 ㈜케이티이엔에이로 상호 변경
㈜케이티에이치씨엔	2025.02	㈜에이치씨엔에서 ㈜케이티에이치씨엔으로 상호 변경
㈜케이티지니뮤직	2025.03	㈜지니뮤직에서 ㈜케이티지니뮤직으로 상호 변경
㈜케이티밀리의서재	2025.03	㈜밀리의서재에서 ㈜케이티밀리의서재로 상호 변경
㈜케이티나스미디어	2025.03	㈜나스미디어에서 ㈜케이티나스미디어로 상호 변경

마. 회사가 화의, 회사정리절차 그 밖에 이에 준하는 절차를 밟은 적이 있거나 현재 진행중인 경우 그 내용과 결과

해당사항 없음

바. 회사가 합병 등을 한 경우 그 내용

○ ㈜케이티

(1) 소규모 합병

ㅇ 합병방법: ㈜케이티가 ㈜케이티넥스알을 흡수합병
- 존속회사(주권상장법인): ㈜케이티
- 소멸회사(주권비상장법인): ㈜케이티넥스알

ㅇ 합병형태: 소규모합병

ㅇ 합병목적: 합병을 통한 경영효율성 제고

ㅇ 합병의 중요영향 및 효과: 본 합병은 신주를 발행하지 않는 무증자합병으로 본 합병 완료 후 ㈜케이티의 최대주주 소유주식 및 지분율 변동은 없습니다.

ㅇ 합병비율: ㈜케이티:㈜케이티넥스알=1.0000000:0.0000000

ㅇ 합병계약일: 2024년 9월 26일

ㅇ 합병기일: 2024년 12월 26일

ㅇ 합병완료일: 2024년 12월 27일

* 관련공시

2024.09.24 주요사항보고서(회사합병결정)

2024.12.27 합병등종료보고서 (합병)

(2) 법인 신설

2024년 11월 4일 ㈜케이티는 네트워크 안정성과 전문성 강화를 위해 별도법인 ㈜케이티넷코어와 ㈜케이티피앤엠을 신설했습니다. ㈜케이티넷코어는 네트워크 인프라 선로 설계, 유지보수 및 운영을, ㈜케이티피앤엠은 전원/마이크로웨이브 설계, 시공 및 유지보수를 전문으로 하는 기업입니다.

(3) 특수관계인에 대한 자산양도

2024년 12월 26일 ㈜케이티는 자산의 재배치를 통한 그룹 사업 경쟁력 강화를 위해 ㈜케이티클라우드에 기계장치, 소프트웨어 등 유무형자산을 양도를 결정했습니다.

ㅇ 자산양도 일자: 2025년 1월 1일

ㅇ 양도가액: 22,331 (백만원)

ㅇ 양도에 따른 영향: 유무형자산의 감소 및 현금의 증가

* 관련공시

2024.12.27 특수관계인에 대한 자산양도

(4) 주식 매각
2025년 4월 3일 ㈜케이티는 그룹 포트폴리오 최적화를 위해 보유한 ㈜플레이디 지분을 전량 매각했습니다.
ㅇ 매수처 : ㈜숲 (舊 아프리카TV)
ㅇ 매각주식수 : 보통주 3,008,989주(보유 지분 23.46% 전량)
ㅇ 매각금액 : 약 245억원 (주당 8,142원)
ㅇ 매도방법 : 장외매도
* 관련공시
2025.04.03 플레이디/임원・주요주주특정증권등소유상황보고서

○ ㈜케이티스카이라이프
(1) 타법인 주식 취득
㈜케이티스카이라이프는 2021년 9월 30일자로 주식회사 현대에이치씨엔이 발행한 보통주식 7,000,000주를 515,090,900,970원에 양수하였습니다. 이로써 에이치씨엔은 케이티스카이라이프가 100% 지분을 보유한 주요 종속회사가 되었습니다.
* 관련공시
2021.09.30 [정정]주요사항보고서(타법인주식및출자증권양수결정)
2021.09.30 합병등종료보고서(자산양수도)

㈜케이티스카이라이프는 그룹 미디어 플랫폼 경쟁력 강화 및 신성장 동력 확보를 위해 (주)호각의 제3자 배정 유상증자에 참여하여 보통주 170,000주(68억원)를 출자하였습니다.
ㅇ 출자일자: 2024년 7월 31일
ㅇ 출자주식: 170,000주 (보통주)
ㅇ 출자금액: 6,800,000,000원
ㅇ 출자목적: 제3자 배정 유상증자 참여
ㅇ 증자 후 지분율: 23.78%
* 관련공시
2024.07.24 타법인주식및출자증권취득결정(자율공시)

○ ㈜케이티이엔에이
(1) 회사 분할
각 사업부문별 전문성을 제고하고 전문화된 사업 영역에 역량을 집중하기 위한 목적으로 회사 분할을 결정했습니다.
ㅇ 분할존속회사 : ㈜케이티이엔에이
ㅇ 분할존속회사의 사업부문 : 분할대상 사업부문을 제외한 모든사업부문
ㅇ 분할신설회사 : ㈜채널칭(가칭)
※ 분할신설회사의 상호는 분할계획서 승인을 위한 주주총회 또는 분할신설회사 창립총회에서 변경될 수 있음
ㅇ 분할신설회사의 사업부문 : 채널칭, 오앤티, 헬스메디TV의 채널사업부문
ㅇ 분할기일: 분할기일은 2026년 1월 1일로 한다. 다만, 분할회사의 이사회의 결의로 분할기일을 변경할 수 있다.
* 관련공시
25.11.03 회사분할결정

○ ㈜케이티지니뮤직
(1) 타법인 주식 취득

㈜케이티지니뮤직(구.㈜지니뮤직)은 사업경쟁력 강화를 위하여 2021년 9월 ㈜밀리의서재(현.㈜케이티밀리의서재) 주식 253,697주(양수금액 46,427백만원)에 대한 주식 양수 결정을 하였으며, 2021년 9월 거래대금 납입을 통해 ㈜밀리의서재(현.㈜케이티밀리의서재) 주식 취득(인수 당시 지분율 38.63%)을 완료하였습니다. 보다 자세한 사항은 관련 공시를 참고하시기 바랍니다.
* 관련공시
2021.09.10 주요사항보고서(타법인주식및출자증권양수결정)

(2) 합병(소규모합병)
㈜케이티지니뮤직(구.㈜지니뮤직)은 ㈜밀리의서재(현.㈜케이티밀리의서재) 창업주 IPO풋옵션 행사(2024.3.27)에 따른 ㈜밀리 지분 100% 인수하였으며, 이후 ㈜지니뮤직(현.㈜케이티지니뮤직) 비주력 자회사의 재편을 통해 지배구조를 개선하고 경영 효율화를 제고하기 위해 2024년 6월 ㈜지니뮤직(현.㈜케이티지니뮤직)(존속)과 ㈜밀리(소멸)와의 소규모합병을 결정하여 2024년 8월 합병을 완료하였습니다. 보다 자세한 사항은 관련 공시를 참고하시기 바랍니다.
* 관련공시
2024.07.03 주요사항보고서(회사합병결정)(정정)
2024.08.14 합병등종료보고서(합병)

(3) 타법인 주식 취득 및 신주 인수
㈜케이티지니뮤직(구.㈜지니뮤직)은 2024년 6월 4일 음악사업 경쟁력 강화를 위해 ㈜패러블엔터테인먼트의 구주 및 신주(RCPS) 7,222주를 인수했습니다.
○ 계약금액: 3,000백만원
○ 대금지급방식: 현금지급
○ 취득 후 지분율: 6.0%

○ ㈜케이티알파
(1) 분할
2022년 4월 7일 ㈜케이티알파는 ㈜케이티알파의 사업 부문 중 ICT 부문 내 AI/DX 사업을 분할하여 신설회사를 설립하고 분할존속회사는 그외 사업부문을 수행함으로써 경영효율성 및 투명성을 극대화하고, 장기적 성장을 위한 사업구조 개선을 추진할 목적으로 물적분할을 진행하기로 이사회 결의하였습니다. 분할기일은 2022년 9월 1일이며 분할 후 분할존속회사는 상장법인으로 존속하고 신설회사는 비상장법인으로 합니다. 보다 자세한 사항은 관련 공시를 참고하시기 바랍니다.
* 관련 공시
2022.04.07 주요사항보고서(회사분할결정)
2022.07.11 임시주주총회결과
2022.09.01 합병등종료보고서(분할)

(2) ㈜알파디엑스솔루션 지분 매각
2022년 10월 4일 ㈜케이티알파가 100% 보유한 ㈜알파디엑스솔루션 지분 전량을 계열사인 ㈜케이티디에스에 매각하기로 이사회 의결하고 2022년 10월 7일 지분 매각을 완료하였습니다. 케이티 계열 내 ICT 사업 일원화를 통한 경쟁력 강화 및 ㈜케이티알파의커머스 사업 집중과 성장을 위한 재원 확보를 위해 매각을 결정하게 되었습니다. 매각주식수는 800,000주이며 매각대금은 170억원입니다. 보다 자세한 사항은 관련 공시를 참고하시기 바랍니다.
* 관련 공시

2022.10.04 타법인 주식 및 출자증권 처분결정
2022.10.04 특수관계인에 대한 주식의 처분

(3) 콘텐츠사업 영업양도
2024년 10월 7일 ㈜케이티알파는 커머스 역량 집중을 통한 핵심 경쟁력 강화 및 성장성 확보를 위해 콘텐츠유통사업을 계열사인 ㈜스튜디오지니에 영업양도 하기로 결의하였습니다. 양도기일은 2024년 12월 1일입니다. 보다 자세한 사항은 관련 공시를 참고하시기 바랍니다.

* 관련 공시
2024.10.07 특수관계인에 대한 영업양도

○ ㈜케이티씨에스
(1) 지분 매각
㈜케이티씨에스는 후후앤컴퍼니 지분매각(100%)에 대한 이사회 의결을 2021년 12월 28일 진행하였습니다
* 관련공시
2021.12.28 타법인주식및출자증권처분결정(자율공시)
2022.06.30 [기재정정]타법인주식및출자증권처분결정(자율공시)
※ 브이피-후후앤컴퍼니 합병기일은 2022년 7월 1일입니다.

○ ㈜케이티스튜디오지니
(1) 회사 합병
㈜케이티스튜디오지니는 사업시너지 극대화와 경영효율성 증대를 통하여 궁극적으로 기업가치 및 주주가치를 제고하기 위한 목적으로 2021년 10월 1일 ㈜케이티시즌 합병을 결정하였습니다. ㈜케이티스튜디오지니가 ㈜케이티시즌을 흡수합병 하였으며 2021년 11월 4일 합병을 완료하였습니다.
* 관련공시
2021.09.17 회사합병 결정

㈜케이티스튜디오지니가 지분을 소유한 스카이라이프티브이와 미디어지니는 KT 미디어콘텐츠 밸류체인을 견고히 하고 그룹시너지 창출을 위해 2022년 9월 1일 합병 계약을 체결하여 합병을 추진하였고 합병기일은 2022년 11월 1일입니다.
※ 본 건은 케이티스튜디오지니가 지분을 소유한 양사간의 합병계약으로 ㈜케이티스튜디오지니는 계약 상 직접적인 당사자는 아님
* 관련공시
2022.09.01 회사합병결정

CJ ENM과 미디어콘텐츠 협력관계를 강화하기 위해 2022년 7월 18일 ㈜케이티스튜디오지니가 지분을 소유한 케이티시즌이 티빙에 흡수합병 되는 합병계약을 체결하였습니다. 합병기일은 2022년 12월 1일이고 ㈜케이티스튜디오지니는 본 거래로 티빙의 합병신주 382,513주를 취득하여 합병법인(티빙)의 3대 주주가 되었습니다.
※ 본 건은 케이티스튜디오지니가 지분을 소유한 양사간의 합병계약으로 케이티 스튜디오지니는 계약 상 직접적인 당사자는 아님
* 관련공시
2022.07.14 유상증자결정
2022.07.19 [정정] 유상증자결정

(2) 영업 양수도
㈜케이티스튜디오지니는 KT그룹 내 분산된 콘텐츠 역량을 결집하여 콘텐츠 사업 시너지를 추진하고 IP스튜디오로의 추진 기반을 마련하기 위해 2024년 10월 7일 ㈜케이티알파와 영업양수도계약을 체결하여 2024년 12월 1일부로 콘텐츠사업본부의 자산, 재산, 권리 등 일체를 영업양수 완료하였습니다.
* 관련공시
2024.10.07. 특수관계인으로부터 영업양수

○ 브이피㈜
(1) 회사 합병
2021년 12월 29일 브이피 주식회사는 KT 계열회사인 후후앤컴퍼니와 합병 계약을 체결하고 합병계약서 승인을 이사회 의결하였습니다. 브이피 주식회사는 2022년 7월 1일 부로 주식회사 후후앤컴퍼니를 흡수합병 하였습니다. 합병을 통해 사업 시너지 극대화와 경쟁력 강화로 회사의 가치를 제고하고자 합니다.
* 관련 공시
2022.03.21 주요사항보고서 (회사합병결정)

○ ㈜케이티디에스
(1) 영업 일부 양수도
ㅇ 계약상대방 : ㈜케이티클라우드
ㅇ 계약의 목적 및 내용
- 목적 : 그룹지배구조 개선 및 투자재원 확보
- 내용 : ㈜케이티디에스의 Cloud사업 일부를 ㈜케이티클라우드에 양도
ㅇ 거래일자 및 계약체결일
- 계약체결일 : 2022. 4. 11.
- 거래종결일 : 2022. 5. 31.
- 거래금액 : 10,746백만원
* 관련공시
2022.04.13 특수관계인에 대한 영업양도
2022.07.06 특수관계인에 대한 영업양도(정정공시)

(2) ㈜알파디엑스솔루션 지분 100% 취득
ㅇ 계약상대방 : ㈜케이티알파
ㅇ 계약의 목적 및 내용
- 목적 : IT 운영효율화 및 대외 경쟁력 제고
- 내용 : ㈜케이티알파로부터 ㈜알파디엑스솔루션 지분 100%를 취득함
ㅇ 거래일자 및 계약체결일
- 계약체결일 : 2022. 10. 4.
- 거래종결일 : 2022. 10. 7.
- 거래금액 : 17,000백만원
* 관련공시
2022.10.04 특수관계인으로부터 주식의 취득

(3) ㈜알파디엑스솔루션 흡수합병(소규모합병)
ㅇ 합병당사자 : 합병회사 ㈜케이티디에스 / 피합병회사 ㈜알파디엑스솔루션

○ 합병의 목적 및 내용
- 목적 : IT 운영 효율화 및 대외 경쟁력 제고
- 내용 : 100% 완전 자회사인 ㈜알파디엑스솔루션을 흡수 합병함
○ 계약체결일 및 합병조건
- 계약체결일 : 2022. 10. 12.
- 합병기일 : 2023. 1. 1.
- 합병비율 : ㈜케이티디에스 : ㈜알파디엑스솔루션 = 1:0
* 관련 공시
2022.10.04. 특수관계인으로부터 주식의 취득
2022.10.13. 회사 합병 결정

(4) ㈜케이티넥스알 지분 ㈜케이티 처분
○ 계약상대방 : ㈜케이티
○ 계약의 목적 및 내용
- 목적 : 그룹사 사업구조 개편을 통한 시너지 확보
- 내용 : ㈜케이티디에스가 보유한 (주)케이티넥스알의 지분 100%를 ㈜케이티에 매각함
○ 거래일자 및 계약체결일
- 계약체결일 : 2024. 9. 24.
- 거래종결일 : 2024. 10. 2.
- 거래금액 : 2,330백만원

(5) 이니텍㈜ 지분 매각
○ 계약상대방 : (최초) 1. 로이투자파트너스㈜, 2.사이몬제이앤컴퍼니㈜
*위 매도인들은 '25.3.28자로 에이아이솔루션홀딩스㈜에 매수인 지위 양도
○ 계약의 목적 및 내용
- 목적 : 그룹경영 효율화를 위한 지배구조 개선 및 투자자금 확보
- 내용 : 회사 보유 이니텍㈜의 지분(30%)과 H&C네트워크 보유 지분(27%)를 일괄 매각함

○ 거래일자 및 계약체결일
- 계약체결일 : 2025. 2. 28.
- 거래종결일 : 2025. 3. 31.
- 거래금액 : 총 84,145백만원 (kt ds 44,290백만원, H&C네트워크 39,855 백만원)
* 관련 공시
2025.03.05 비유동자산 처분결정
2025.03.05 주식등의 대량보유상황보고서
2025.04.02 주식등의 대량보유상황보고서(정정)
2025.04.03 주식등의 대량보유상황보고서
2025.04.03 임원・주요주주특정증권등소유상황보고서

○ ㈜케이티클라우드
(1) ㈜메가존클라우드 전환사채 발행
㈜케이티클라우드는 300억원 규모의 전환사채(CB)를 ㈜메가존클라우드에 발행하기로 결의하였으며, ㈜메가존클라우드는 CB 인수 형태로 ㈜케이티클라우드에 300억원을 투자하였습니다.
* 관련공시
2022.07.25 전환사채발행결정

기존 전환사채인수계약 제7.3조(인수인의 확약사항)에 근거하여, ㈜케이티클라우드가 제3자로부터 적격 투자 유치 시 발행되는 주식과 동일한 주식으로 변경해야 함에 따라 ㈜케이티클라우드와 ㈜메가존클라우드 간 변경계약을 체결하였습니다.
* 관련공시
2023.05.11 [정정] 전환사채발행결정

(2) 주식매수청구권 행사
㈜케이티클라우드는 2024년 6월 30일부로 ㈜오픈클라우드랩의 Car Cloud 사업이 종료됨에 따라 2024년 7월 1일, ㈜오픈클라우드랩 보통주 100,000주에 대한 주식매수청구권(행사가격: 20,327,732,424원) 행사를 통지하였습니다.

(3) 신주인수계약 및 발행
중장기 성장 목표 달성을 위한 재원 확보의 목적으로 ㈜케이티클라우드와 아이엠엠크레딧앤솔루션 간 신주인수계약을 체결하고 신주를 발행하였습니다.
* 관련공시
2023.05.11 유상증자결정

아이엠엠크레딧앤솔루션의 계약상 지위 및 권리의무를 디지털솔루션 유한회사, 아이엠엠디지털솔루션 일반사모투자신탁에게 양도/이전하는 계약을 체결하였습니다.
* 관련공시
2023.06.28 [정정]유상증자결정

(4) 유무형 자산 양수
2025년 1월 1일, 자산의 재배치를 통한 그룹 사업 경쟁력 강화를 위해 ㈜케이티로부터 기계장치, 소프트웨어 등 유무형자산을 양수하였습니다. 양수가액은 약 223억원 입니다.
* 관련공시
2024.12.27 특수관계인으로부터 자산양수

○ ㈜케이티아이에스
(1) 분할
㈜케이티아이에스는 2025년 5월 14일 이사회에서 2025년 8월 1일을 분할기일로 하여 디지털광고사업부문을 단순·물적분할의 방식으로 분할하여 주식회사 타운보드를 설립하는 것을 결의하였습니다. 또한, 동일자로 ㈜케이티아이에스가 보유한 주식회사 타운보드 주식 전량을 중앙일보 주식회사에 매각하는 주식매매계약도 체결하였습니다.

㈜케이티아이에스는 2025년 6월 26일 개최된 임시주주총회에서 분할계획서가 승인됨에 따라 신설회사 주식회사 타운보드를 설립하고 신설회사 발행주식의 100%를 배정받는 단순·물적분할을 진행하였고, 2025년 8월 29일 주식회사 타운보드 주식을 중앙일보 주식회사에 매각 완료하였습니다.
* 관련공시
2025.5.14. 타법인 주식 및 출자증권 양도결정
2025.5.14. 회사분할 결정
2025.6.26. [기재정정]주요사항보고서(회사분할결정)
2025.6.26. 임시주주총회결과
2025.12.10. [기재정정]주요사항보고서(타법인주식및출자증권양도결정)

2025.12.10. [기재정정] 합병등종료보고서(자산양수도)

(2) 합병
㈜케이티아이에스는 아래와 같이 ㈜에이치엔씨네트워크 주식 전량을 인수하였고, ㈜에이치엔씨네트워크를 흡수합병하기로 결정하였습니다. 이는 사업경쟁력을 강화하고 경영 효율성을 제고하여 컨택사업 경쟁력 강화를 통하여 성장하기 위함입니다. 2025년 8월 ㈜에이치엔씨네트워크는 ㈜케이티아이에스의 자회사로 편입되었고, 아래와 같이 합병 완료되었습니다.
ㅇ 존속회사 : ㈜케이티아이에스
ㅇ 소멸회사 : ㈜에이치엔씨네트워크
ㅇ 인수금액 : 95.9억원
ㅇ 매매계약체결일
- 비씨카드 주식회사: 2025년 7월 31일
- 주식회사 케이티: 2025년 8월 21일
ㅇ 취득완료일자 : 2025년 8월 22일
ㅇ 합병완료일자 : 2025년 12월 1일
ㅇ 기타사항 : 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령」 제176조의5 제8항 제2호 나목 단서에 의하여, 본 합병은 외부평가기관의 평가를 거치지 않아 합병전후 재무제표 비교표를 기재하지 않았습니다.

* 관련공시
2025.8.18. [기재정정]타법인주식및출자증권취득결정(자율공시)
2025.10.17. [첨부정정]주요사항보고서(회사합병결정)
2025.12.02. 합병등종료보고서(합병)

○ ㈜케이티나스미디어
(1) 종속회사지분매각결정
㈜케이티나스미디어는 2025년 3월 10일 이사회 의결을 통해 종속회사 ㈜플레이디 지분 매각을 결정하였습니다.
ㅇ 양도 대상: 종속회사 주식회사 플레이디(PlayD Co., Ltd.) 보통주 6,018,151주
ㅇ 매각 금액: 48,999,785,442원
ㅇ 거래상대방: 주식회사 숲
ㅇ 주식매매계약체결일: 2025.03.11.
ㅇ 거래종료일: 2025.04.03.
* 관련공시
2025.03.10. 타법인 주식 및 출자증권 처분결정
2025.03.12. 주식등의 대량보유상황보고서
2025.04.03. 주식등의 대량보유상황보고서
2025.04.03. 임원・주요주주 특정증권등 소유상황보고서 (플레이디 공시사항)
2025.03.10. 수시공시의무관련사항(공정공시)
2025.03.11. 최대주주 변경을 수반하는 주식양수도계약 체결
2025.04.03. 최대주주 변경

○ 케이티텔레캅㈜
케이티텔레캅㈜은 영상보안사업 경쟁력 강화를 위해 케이티텔레캅㈜의 최대주주인 ㈜케이티의 영상보안사업을 현물출자(현물출자가액 : 4,270,025,825원) 받고, 그 대가로 케이티텔레캅㈜ 보통주(251,444주)를 배정하는 현물출자 계약을 2024년 9월 9일자로 체결하였습니

다.
* 관련공시
2024.09.09 주요사항보고서(유상증자결정)

○ ㈜케이티서비스남부

㈜케이티서비스남부는 2025년 01월 21일 KT그룹 위탁업무 운용 효율화를 통한 핵심사업 경쟁력 강화를 위하여 케이티링커스(주)를 흡수합병하였습니다.

ㅇ 이사회결의일(결정일): 2024년 11월 07일
ㅇ 합병기일: 2025년 01월 21일
ㅇ 합병등기예정일자: 2025년 01월 27일

* 관련공시
2024.11.12. 회사합병결정

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

최근 5사업연도 간 발생한 주요 종속회사의 업종 또는 주된 사업의 변화는 아래와 같습니다.

회사명	일자	주요 변동사항
㈜케이티	2021.03.29	ㅇ 화물운송업 및 화물운송주선업, 의료기기의 제작 및 판매업 추가
	2022.03.31	ㅇ 본인신용정보관리업 및 부수업무 추가
	2023.03.31	ㅇ 시설대여업 추가
㈜케이티알파	2021.05.27	ㅇ 홍보, 판촉, 이벤트, 시장조사 대행업, 통신판매업, 자료처리 용역업, 부가통신사업, 위 사업 관련 장비, 시설, 소프트웨어의 개발, 제조, 판매, 임대업 추가
	2022.03.30	ㅇ 소프트웨어 개발 및 판매업, 디지털컨텐츠 제작, 매매, 매매중개업, 디지털컨텐츠 거래플랫폼 개발 및 운영업 추가
	2025.01.24	ㅇ 선불전자지급수단발행 및 관리업, 전자지급결제대행업 추가
㈜케이티나스미디어	2021.03.26	ㅇ 상품유통판매업 삭제 ㅇ 상품의 제작 및 발주, 수입, 수출 판매업 추가
	2022.03.25	ㅇ 건강 보조식품 도·소매업, 음료 도·소매업, 화장품, 비누 및 방향제 도·소매업 추가 ㅇ 상기 목적과 관련되거나 부수되는 제반 사업 및 활동 추가
㈜케이티씨에스	2021.03.30	ㅇ 가정용 전자기기, 실내 가향제, 기타 음향기기, 인형 및 장난감 제조업 추가
	2022.03.30	ㅇ 금융상품판매 대리 중개업
	2023.03.31	ㅇ 시각·제품·인테리어·패션/섬유류 및 기타 전문 디자인업
㈜케이티아이에스	2022.03.29	ㅇ"금융상품판매대리・중개업", "상품 종합 도・소매업 및 중개업", "유료직업소개사업"을 목적사업에 추가
케이티커머스㈜	2022.03.30	ㅇ 가상증강현실(VR,AR) 시스템, 소프트웨어 개발 및 공급업 추가 ㅇ 가상증강현실 내 콘텐츠 제작 및 판매, 서비스업 추가 ㅇ 가상증강현실 전용기기 장치물, 부분품 제조 및 도소매업 추가
브이피㈜	2022.07.06	ㅇ 포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업 추가
		ㅇ 전자상거래 소매 중개업 추가
	2023.03.31	ㅇ 유사투자자문업 추가

㈜케이티스튜디오지니	2021.01.28 2022.07.15 2025.03.28	ㅇ 정보통신서비스 및 정보통신공사업 추가 ㅇ 뉴미디어사업 추가 ㅇ 음반, 음원 및 음악영상물, 영화 및 비디오, 방송 프로그램, 게임, 만화 등 콘텐츠의 개발, 제작, 제공, 상영, 판매, 수 출입, 배급 및 배급대행업 추가 ㅇ 글로벌 미디어 콘텐츠 사업 추가 ㅇ 투자업, 투자전문업 추가 ㅇ 인터넷멀티미디어방송사업 및 방송채널사용사업 추가 ㅇ 국내외 방송사, 프로그램 제작사와의 교류사업 추가 ㅇ 영화, 방송, 및 기타 공연 관련사업 추가 ㅇ 각종 행사 기획, 연출, 알선 및 대행업 추가 ㅇ 데이터 및 정보의 축적, 배급, 판매사업 추가 ㅇ 광고사업 및 광고물의 제작 및 판매업 추가 ㅇ 소프트웨어 개발 및 판매 추가 ㅇ 교육사업 추가 ㅇ 유 무선 인터넷 관련사업 추가 ㅇ 부동산 임대 및 매매업 추가 ㅇ 자회사의 주식/지분을 취득, 소유 및 관리함으로써 자회사 제반 사업 내용을 지배 경영지도 정리 육성하는 지주사업 추가 ㅇ 자회사에 대한 출자 또는 자회사 등(자회사, 손자회사 및 손자회사가 지배하는 회사)에 대한 자금지원을 위한 자금조달 추가 ㅇ 경영자문, 컨설팅 및 시장조사업 추가 ㅇ 자회사 등과 설비 전산시스템 등의 공동활용 및 상품의 공동개발 판매 등을 위한 사무지원 사업 추가 ㅇ 브랜드 상표권 등 지적재산권의 관리 및 라이선스업 추가 기타 위와 관련된 부대사업 및 목적달성을 위하여 필요한 업무 일체 ㅇ 음반, 음원 및 음악영상물, 영화 및 비디오, 방송 프로그램, 게임, 만화, 캐릭터, 기타 디지털콘텐츠 등 각종 콘텐츠의 투자, 개발, 제작, 제공, 유통, 상영, 판매, 수출입, 배급 및 배급대행업 ㅇ 콘텐츠 라이선스 유통 및 판매업, 연예인 및 기타 공인의 대리업, 매니저업 및 연예보조업, CG, 3D VFX, 후반 스튜디오지원 사업, 컴퓨터 그래픽 서비스업, 프리비주얼 서비스업 및 버추얼 스튜디오 운영업, 전자상거래, 통신 판매업 ㅇ 음반, 음원 및 음악영상물, 영화 및 비디오, 방송 프로그램, 게임, 만화, 캐릭터, 기타 디지털콘텐츠, 전자책, 오디오북, 도서 등 각종 콘텐츠의 투자, 개발, 제작, 제공, 출판, 유통, 상영, 판매, 수·출입, 배급 및 배급대행업
㈜케이티클라우드	2022.04.01 2024.04.02	ㅇ 정보통신사업 ㅇ 콘텐츠와 소프트웨어 개발 및 판매 ㅇ 정보통신공사업 및 전기공사업 및 소방시설업 ㅇ 부동산업 및 주택사업 ㅇ 사업시설관리 및 사업지원 서비스업 ㅇ 데이터센터 설계, 구축, 운용 관련업 ㅇ 1호 내지 6호 관련 연구 및 기술개발, 교육훈련 및 홍보, 해외사업 ㅇ 부가통신사업 ㅇ 8호 관련 장비 및 시설의 판매, 임대 ㅇ 신재생에너지사업, 발전업, 전기설계업 및 전기안전관리 대행업 ㅇ 정보보안 및 인증서비스 관련업 ㅇ 종합건설업 ㅇ 기계설비공사업 및 기계설계업 ㅇ 실내건축공사업 및 금속구조물창호온실공사업 ㅇ 평생교육 및 평생교육시설 운영업 ㅇ 기타 위와 관련된 부대사업 및 목적달성을 위하여 필요한 업무 일체
케이티텔레캅㈜	2023.03.31	ㅇ 의료기기 판매업 추가

㈜케이티스카이라이프	2022.03.29 2024.03.28 2025.03.26	ㅇ 방송 및 통신 서비스의 송출 대행사업> 추가 ㅇ 소프트웨어 개발 및 판매업 추가 ㅇ 정관 목적사업 수정 - 2. 관련분야 콘텐츠 제작, 유통 및 판매 등 → 2. 전기통신사업법상 기간통신사업, 부가통신사업 - 3. 위성방송과 연계한 인터넷 서비스 사업 등 전기통신사업 → 3. 컨텐츠 제작, 유통 및 판매 등 ㅇ 영상물 중계·전송·제공 서비스업, 인공지능 등 첨단기술을 활용한 정보통신업 및 관련 장비의 판매, 임대, 용역서비스 제공업 추가

아. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

최근 5사업연도 간 발생한 기타 중요한 사항은 아래와 같습니다.

회사명	일자	주요사항
㈜케이티	2021.03	콘텐츠 전문 투자,제작,유통 법인 KT스튜디오지니 신설
	2021.03	KT가 보유중이던 SkyTV 및 스토리위즈 지분을 KT스튜디오지니에 현물 출자
	2021.06	ICT 업계 최초로 ESG 채권 발행
	2021.07	5G 단독모드(SA) 상용화
	2021.07	창사 이래 첫 ESG(환경, 사회, 지배구조) 보고서 발간
	2021.08	국내 최대 KT 고객센터, AI 보이스봇 전면 오픈
	2021.09	글로벌데이터 전문기업 'Epsilon' 인수
	2021.12	KT, GPU 클라우드 서비스 '하이퍼스케일 AI 컴퓨팅' 출시
	2022.01	KT, 신한은행, 미래성장 DX 사업협력 추진
	2022.03	KT - CJ ENM 국내 미디어 선도기업 간 동맹
	2022.04	'kt cloud' 출범.국내 최고 DX전문회사로 도약
	2022.06	KT RE100 가입
	2022.07	KT-CJ ENM, OTT 경쟁력 강화 위해 seezn-티빙 통합
	2022.09	KT-현대차그룹, 미래 모빌리티 리딩을 위한 전략적 제휴 체결
	2022.10	AI 홈미디어 '지니 TV' 출시
	2022.11	KT-신한EZ손해보험, 디지털 전환(DX) 협력 체결
	2022.12	'글로텔 2022'에서 글로벌 최고 통신사로 선정
	2023.05	안정적인 통신 인프라로 '누리호 3차 발사 성공' 지원
	2023.08	김영섭 대표 공식 취임
	2023.10	UAM 5G 상공망 특화 안테나 개발 검증 완료
	2024.01	데이터는 대폭 늘리고, 고객 부담은 획기적으로 낮춘 새로운 '3만원대 5G 요금제' 출시
	2024.02	KT그룹 디지털 혁신분야 전문 인재 확보 시행
	2024.02	2023년도 유가증권시장 공시우수법인 선정
	2024.03	정기주주총회에서 정관 변경 통해 분기배당 도입
	2024.09	마이크로소프트와 대한민국 AI 혁신 위한 5개년 전략적 파트너십 체결
	2024.11	기업가치 제고 계획 발표
	2025.04	오리지널 콘텐츠 독점 풀고 OTT 전격 개방… 지니TV 오리지널 유통 전략 개편
	2025.06	팔란티어 파트너십 계약 체결
	2025.09	GPT-4o 기반 'SOTA K'공개, 한국어 특화 LLM 'Llama K' 출시
	2025.10	국내 첫 UAM 실증사업자 지위 획득
	2025.10	국내 특화 '시큐어 퍼블릭 클라우드' 출시
	2025.12	KT-삼성전자, AI-RAN 상용망 검증 성공

	2021.05	BC 최초PLCC '케이뱅크심플카드' 출시
	2021.09	블록체인 기반 기부플랫폼 구축
	2021.10	과학기술정보통신부 'BC카드㈜, 가명정보 결합전문기관' 지정
	2022.04	페이북 '해외 NFC 결제 서비스' 출시
	2022.05	인도네시아 디지털 결제 국책사업(QRIS) '해외 QR결제 제휴사' BC카드 단독 선정
	2022.06	신세계백화점 제휴카드5종 출시
	2022.07	개인사업자 CB업 본허가 획득
	2022.08	인도네시아 IT개발사 '크래니움' 인수
	2023.02	신세계그룹사 제휴 '푸빌라 카드' 출시
	2023.03	인도네시아 정부구매카드 발급 본 계약 체결
	2023.04	마켓컬리 PLCC 카드 출시
	2023.05	키르기스스탄 'IPC'와 금융선진화 위한 결제 인프라 구축 MOU 체결
	2023.07	BC바로 알뜰교통플러스카드 출시
	2023.07	우즈베키스탄 'NIPC'와 금융선진화 위한 결제 인프라 구축 MOU 체결
	2023.07	금융위원회 주관 '데이터 전문기관' 본허가 획득
	2023.07	BC카드-키르기스스탄 IPC 프로세싱 전문 합작법인 'BCKG' 설립
	2023.09	BC-네이버페이-유니온페이 협업, 해외 QR현장결제 서비스 개시
	2023.11	친환경 신용카드 'BC 바로 어디로든 그린카드' 출시
비씨카드㈜	2023.11	네이버페이 협업, 해외이용특화 '네이버페이 머니카드' 출시
	2024.01	FISC-대만은행연합회 협업, TWQR 결제 서비스 국내 지원
	2024.02	BC카드-SPC 섹터나인, 해피페이 카드 출시
	2024.05	BC카드-산립조합중앙회, 포레스트 체크카드 출시
	2024.06	말레이시아 내 페이북 머니 QR 결제 서비스 개시
	2024.06	BC카드-네이버페이-KT에스테이트, 호텔 숙박QR결제 인프라 구축
	2024.06	BC카드-갤럭시아머니트리, 머니트리카드 출시
	2024.09	BC카드-두나무-케이뱅크, 3사 간 디지털 금융 서비스 협력 MOU
	2024.11	BC카드-한국조폐공사, 카드형 공공결제 서비스 도입 MOU
	2024.11	BC카드-고위드, 스타트업 전용 법인 PLCC 출시
	2025.03	BC카드-트래블월렛, 페이북 외화 충전 및 결제 서비스 출시
	2025.04	BC카드-금융결제원, 실물카드 기반 스마트폰 인증 서비스 출시
	2025.06	생성형 AI 기반 혁신금융서비스(2건) 신규 지정
	2025.07	BC카드 · 중소벤처기업연구원, 데이터 기반 소상공인·중소기업 활성화 MOU
	2025.09	AI 기술 기반 '로봇 프로세스 자동화' 시스템 도입
	2025.09	카드사 최초 스테이블코인 결제 특허 출원
	2025.10	DSRV와 스테이블코인 결제 인프라 공동 구축 업무협약 체결
	2025.11	제주은행, BC카드 준회원사 가입
	2025.12	카드사 최초 여권 기반 외국인 결제 서비스 출시

	2021.05	광고 없는 무제한 액션영화 채널 '액션 초이스' 론칭
	2021.06	넷플릭스와 파트너십 계약 체결
	2021.07	넷플릭스 서비스 론칭
	2021.08	스카이라이프 개방형TV방송 론칭
	2021.08	공정거래위원회, 과기정통부 스카이라이프-현대HCN 인수 승인
	2021.09	모바일 영상상담 서비스 도입
	2021.09	스카이라이프-현대HCN 인수 종결
	2021.10	'FIGHT SPORTS'스포츠 채널 단독 론칭
	2021.11	'skylife 모바일' 유지가입자 10만 돌파
	2022.02	개방형TV 방송 'My Asia TV' 론칭
	2022.02	개방형TV 방송 '한국선거방송' 론칭
	2022.03	'skylife 모바일' OTT(왓챠, 시즌) 제휴 요금제 출시
	2022.05	ENA 오리지널 콘텐츠 '강철부대2' IP활용 첫 NFT 발행
	2022.05	국내 미디어 플랫폼 최초, 글로벌 영화 비평 사이트 '로튼 토마토' 제휴
	2022.06	'skylife 모바일' 유지가입자 20만 돌파
	2022.08	개방형TV 방송 '한문철TV' 론칭
	2022.08	19세미만 주니어대상 skylife 모바일 '스쿨요금제' 출시
	2022.09	개방형TV 방송 '실버아이댄스', '국악방송TV' 론칭
	2022.09	올레tv 키즈 콘텐츠 '키즈랜드' 론칭
	2022.10	sky스포츠 프리미어 요금제 출시
	2022.10	E커머스몰 '스카이라이프 Shop' 오픈
	2022.11	'20주년 웹사사' 대한민국 커뮤니케이션대상 최우수상 수상
	2022.12	유료방송 최초 넷플릭스 광고형 요금제 셋톱(리모컨) 가입 서비스 개시
㈜케이티스카이라이프	2022.12	다이렉트샵eSIM 셀프 개통 서비스 개시
	2023.01	글로벌 OTT '디즈니+' 론칭
	2023.01	경량 전동 휠체어 '오토휠(Auto Wheel)'상품 출시
	2023.05	'반려견 돌보미' 해피독TV 신규 론칭
	2023.06	'skylife 모바일' 5G 중간요금제 데이터 대용량 요금제 출시
	2023.07	'20% 더블할인 가족결합' 서비스 출시
	2023.07	4K UHD와 돌비 애트모스 지원 VOD 출시
	2023.08	TV 활용 미술 갤러리 서비스 '폴스타아트' 론칭
	2023.09	'가족긴급보호서비스(SOS)' 모바일 앱(APP) 출시
	2023.10	유료방송 최초 인물 정보 기반 VOD UX 특허 등록
	2023.10	의정부시와 전동휠체어 지원사업 MOU 체결
	2023.11	AI 기반 뉴미디어 플랫폼(AI previewer) 구축 MOU 체결
	2023.12	국내 최초 유튜브 프리미엄 방송 결합 요금제 및 모바일 부가서비스 출시
	2024.02	모바일 국제 통화 부가서비스 신규 출시
	2024.04	스카이라이프 브랜드(BI) 리뉴얼
	2024.04	AI Previewer 상용서비스 론칭
	2024.06	Sky 모바일(알뜰폰) 전용 TV 상품 'sky M' 출시
	2024.07	KT 인터넷+skylife TV 제휴 결합할인 혜택 개선
	2024.07	AI 기반 미디어 솔루션 AI 스포츠 중계 서비스를 위해 픽셀롯·호각과 MOU 체결
	2024.09	KT스카이라이프-호각, FIFA 주관 '서울 2024 홈리스월드컵' 세계 최초 AI 중계
	2025.02	KT스카이라이프 웹·앱 UX/UI 통합 개편 시행
	2025.04	AI스포츠 중계 플랫폼 서비스 이용약관 수립
	2025.05	제54회 전국소년체육대회 AI 중계
	2025.06	고객 편의성 강화한 UX 3.2 개편 시행

	2025.06	광고 없는 무제한 무협액션 채널 '무협액션 초이스' 론칭
	2025.07	강릉시체육회, 강릉교육지원청과 AI 스포츠 중계 관련 업무협약 체결
	2025.07	IPTV 신상품 'ipit TV' 출시
	2025.08	AI스포츠 중계 플랫폼 '포착(POCHAK)' 브랜드 론칭
	2025.08	2025 화랑대기 유소년 축구대회 포착 AI 중계
	2025.08	OTT 결합 차량용 미디어 상품 'SkyAuto 프리미엄' 출시
	2025.08	통신 가입자(인터넷, 모바일) 100만 돌파
	2025.09	한국기자협회와 'AI스포츠 중계 협력' 업무협약 체결
	2025.09	고객 라이프스타일 맞춤형 요금제 '라이프핏(LIfeFit)' 출시
	2025.09	제 51회 한국기자협회 서울지역 축구대회 포착 AI 중계
	2025.10	소외계층 어린이 대상 스포츠 교실 운영(사회공헌 활동)
	2025.11	부천FC 브랜드 데이 행사를 통한 ipit TV 홍보
	2025.11	제45회 전국장애인체육대회 배구 경기 포착 AI중계
	2025.12	KT스카이라이프-대한장애인배드민턴협회 AI 중계 MOU 체결
	2025.12	ipit TV 가입자 12만 돌파
	2025.12	스카이라이프 인터넷 사상 최대 실적 달성 (유지가입자 59.8만, 순증 9.7만)
㈜케이티샛	2021.04	인도네시아 초고속 위성통신망 구축 사업 수주
	2021.06	전력거래소 위성급전전화시스템 구축 사업 수주
	2021.06	KBS 실시간 해양방송 서비스 출시
	2021.10	'사업 내 자격검정' 우수사례 경진대회 동상 수상(산업인력공단)
	2022.01	해양위성통신서비스 전문 브랜드 'XWAVE' 출시
	2022.06	KASS 서비스용 위성발사 성공
	2022.10	위성영상 활용 'space data' 분야 사업 진출
	2022.12	노사문화 우수기업 선정, 노사문화대상 장관상 수상(고용노동부)
	2023.06	KT SAT '연근해 선박용 위성인터넷' 국내 최초 출시
	2023.11	금산위성센터 세계 텔레포트협회(WTA) 인증 Tier 4(최고등급) 획득
	2024.11	무궁화위성 6A호 발사
	2025.02	차세대 해양 통합솔루션 '엑스웨이브원(XWAVE-ONE)' 출시
	2025.09	아센다크(AscendArc)사와 HTS 위성 제작 계약 체결
	2025.12	국내 저궤도 서비스 개시(스타링크/원웹)
	2025.12	필리핀 현지 사무소 개소 통한 동남아시아 영업 거점 마련

㈜케이티에스테이트	2021.03	야놀자와 프롭테크 스타트업 "트러스테이" 설립
	2021.06	수서역 환승센터 복합개발 임대주택 운영사업자 참여 수주
	2021.07	테헤란로 kt선릉타워West (구 메이플타워) 매입
	2021.09	송파 소피텔Grand Open
	2022.03	제주파이낸스센터(JFC) 빌딩 매입
	2022.04	원주관설 초혁신도시 반도유보라 분양
	2022.11	르메르디앙목시 호텔 Grand Open
	2023.04	콘코디언빌딩 자산관리위탁사업 수주
	2023.07	리마크빌 부산역 준공
	2023.08	Tower 8, 용산더프라임 자산관리위탁사업 수주
	2023.10	마제스타시티타워1, 삼성SDS타워 자산관리위탁사업 수주
	2024.07	역삼동 오피스 개발사업 수주
	2024.11	대전 둔산 엘리프 더센트럴 분양
	2024.12	원주 관설 초혁신도시 반도유보라 마크브릿지 완공
	2025.01	이스트폴 타워 자산관리사업 수주
	2025.04	풀만 앰배서더 서울 이스트폴 Grand Open
	2025.04	KT광화문WEST 자산관리사업 수주
㈜케이티알파	2021.07	합병 법인 ㈜케이티알파(kt alpha) 출범
	2021.11	K쇼핑, '제14회 대한민국 소통어워즈' 대상 수상
	2022.01	메타버스 기반 미래사업 추진 위한 한국토지신탁, 후오비코리아와 MOU 체결
	2022.01	K쇼핑, 아트테인먼트 컴퍼니'레이빌리지'와 커머스NFT 위한 MOU 체결
	2022.06	K쇼핑, 'KT알파 쇼핑'으로 브랜드 체계 전면 개편
	2022.07	온에어 딜리버리 공동합작 법인 설립 위한 오아시스마켓과 MOU 체결
	2022.09	AI/DX부문 물적분할 통한 '㈜알파디엑스솔루션' 신규 설립
	2022.10	이커머스 전방위적 협력 확대 위한 오아시스마켓과 MOU 체결
	2023.01	KT알파 쇼핑, 2023 대한민국 퍼스트브랜드 대상 T커머스 부문 1위 수상
	2023.01	기프티쇼 비즈, 2023 대한민국 퍼스트브랜드 대상 모바일쿠폰 서비스 부문 1위 수상
	2023.06	KT알파-알티미디어, 베트남 모바일 쿠폰 사업 공동 추진 위한 현지 합작법인 아쿠아리데일 설립
	2023.12	KT알파, K-콘텐츠 수출 확대 공로 무역의 날 300만불 수출의 탑 수상
	2024.01	르투아, 2024 대한민국 퍼스트브랜드 대상 비즈니스 캐주얼(여성) 부문 1위 수상
	2024.01	기프티쇼 비즈, 2024 대한민국 퍼스트브랜드 대상 모바일쿠폰 서비스 부문 2년 연속 1위 수상
	2024.02	기프티쇼 비즈, 판촉 서비스 오픈
	2024.04	KT알파, 프리미엄 골프 브랜드 젝시오(XXIO) 어패럴 국내 최초 런칭
	2024.09	KT알파 쇼핑, 콜센터품질지수(KS-CQI) 9년 연속 최고점 인증 획득
	2024.12	KT알파, 대한민국 일생활 균형 우수기업 선정
	2024.12	KT알파, 여성가족부 양성평등 우수기업 수상
	2025.03	기프티쇼, 전자금융업 라이선스 취득
	2025.03	기프티쇼 비즈, 15만 기업고객 돌파
	2025.07	KT알파쇼핑, 사회적기업 판로개척 우수기관 고용노동부장관상 수상
	2025.07	KT알파쇼핑, 협력사 동반성장 강화 위한 100억원 상생펀드 조성
	2025.11	KT알파쇼핑-기프티쇼 B2C 서비스 통합 개편

㈜케이티지니뮤직	2021.02	한국거래소 주관 2020년도 코스닥시장 '공시우수법인' 선정
	2021.08	최대주주 변경(㈜케이티 → ㈜케이티시즌)
	2021.09	전자책/오디오북 독서플랫폼 ㈜케이티밀리의서재(구.밀리의서재) 지분(38.63%) 인수
	2021.11	최대주주 변경(㈜케이티시즌 → ㈜케이티스튜디오지니)
	2022.01	박현진 대표이사 취임
	2022.07	KT지니뮤직(구.지니뮤직) 공연사업본부 출범
	2022.07	하나은행 음악서비스 제휴(하나 원큐 App 內 'Hana Music Box' 오픈)
	2022.11	본점 소재지 변경
	2023.01	공연티켓 판매 서비스 '지니타임티켓' 런칭
	2023.12	여성가족부 주관 2023년 '가족친화인증기업' 인증(재인증)
	2023.12	과학기술정보통신부 주관 정보보호 공시 '공시우수법인' 선정
	2023.12	AI기술 활용 리메이크 앨범(아름다운 이별-CHUU) 발매
	2024.02	한국거래소 주관 2023년도 코스닥시장 '공시우수법인' 선정
	2024.03	서인욱 대표이사 취임(신규선임)
	2024.06	디지털앨범 플랫폼 '스테이지앨범(Stayg Albums)' 런칭
	2024.06	KT지니뮤직(구.지니뮤직) 및 패러블Ent.(Virtual Artists IP보유社) 사업협력계약 체결
	2024.10	한국산업인력공단 주관 및 정부 4개부처 인증 2024년 인적자원개발 우수기관 선정
	2024.11	문화체육관광부 주관 2024년 '대한민국 저작권 보호 대상' 표창 수상
	2025.03	사명 변경(㈜지니뮤직 → ㈜케이티지니뮤직)
	2025.09	genie App 6.0 출시(인공지능(AI) 음악 플레이리스트 추천 서비스 'AI DJ' 런칭)
	2025.12	성평등가족부 주관 2025년 '가족친화인증기업' 인증(재인증)
케이티텔레캅㈜	2021.05	'GiGAeyes 24h_무인PC방' 리뉴얼 솔루션 출시
	2021.10	정기순찰서비스 'GiGAeyes patrol' 출시, 플랫폼기반 'GiGAeyes i-pass' 출시
	2022.06	무인 주차관제 상품 'GiGAeyes 24h 무인주차' 출시
	2023.02	안전 IoT 부가서비스 출시
	2023.06	GiGAeyes view(L형 정액형) 출시
	2024.10	전기차충전소 열화상감시 서비스 'GiGAeyes EV-safer' 출시
		㈜KT GiGAeyes 영상보안사업 양수(현물출자)
	2025.05	GiGAeyes i형 리뉴얼 영상상품 출시
	2025.06	제21대 대통령 선거 우편투표함 등 보관장소 CCTV 통합관제센터 운영
	2025.09	GiGAeyes 금고뷰 출시
	2025.10	모바일 보안카드 부가서비스 출시

	2021.02	'KT 빅데이터 활용한 문자커머스 'K-Deal' 서비스 개시
	2021.03	리워드 광고 플랫폼, '엔스테이션(Nstation)'출시
	2021.11	지하철 디지털 사이니지'N.Square' 론칭
	2021.12	'구글 프리미어 파트너 어워즈2021' 브랜드 인지도 부문 수상
	2021.12	제58회 무역의 날 '500만불 수출의 탑' 수상
	2022.03	'마테크아웃룩(Martech Outlook)' 아태지역(APAC) 톱10 광고솔루션기업으로선정
	2022.04	KT와 광고산업을 위한 AI 기술 개발 MOU 체결
	2022.10	KT NexR과 데이터 관리 플랫폼 고도화 협력
	2022.10	넷플릭스 '광고요금제' 단독 판매대행사 선정
	2022.10	'구글 프리미어 파트너 어워즈' 2년 연속 수상
	2023.02	자체 통합 DMP 1차 개발 완료 및 통합 Report 솔루션 Data-Kit 출시
	2023.05	아마존 DSP 서비스, 차세대 AI광고 솔루션 'Nasmedia AI Suite' (KT와 공동 R&D) 출시
㈜케이티나스미디어	2023.06	국내 최초 'TAG Brand Safety' 글로벌 인증 획득
	2023.11	'구글 프리미어 파트너 어워즈' 3년 연속 수상
	2023.12	'메타 에이전시 퍼스트 어워즈' Agency of the Year, Solution Hero 부문 수상
	2024.03	'AI 문맥 광고 서비스(AI Contextual Advertising)' 개시
	2024.05	구글 애드 매니저와 구글 애드몹의 MCM 공식 파트너사 선정
	2024.07	K-Deal 운영대행 사업 종료
	2024.11	국내 최초 '구글 마케팅 플랫폼' 리셀러 선정
	2024.12	'2024 대한민국 디지털 광고 대상' 마케팅테크 부문 대상 수상
	2025.02	지하철 5개 호선(1/2, 5/7/8)의 광고사업자로 선정
	2025.03	'케이티나스미디어'로 상호 변경
	2025.04	국내 자회사 '㈜플레이디' 및 해외 자회사 'NASMEDIA(THAILAND) Co.,Ltd' 지분 매각
	2025.10	'유튜브 웍스 어워즈' 미디어 대행사 부문 'Best YouTube Works Partner' 수상
	2025.12	'크리테오 에이전시 어워즈' 'Agency of the Year' 수상

㈜케이티씨에스	2021.03	AI시나리오 저작 사업화
	2021.03	온라인 통합 이러닝 플랫폼 LINK EDU 런칭
	2021.05	KSQI 7년 연속 한국의 우수 콜센터 선정
	2021.11	KT고객센터 KS-CQI 1위 7연패 달성
	2021.12	ISO27001(정보보호경영시스템) 인증 획득
	2022.03	KT 고객센터 스티비어워즈 은상/동상 수상
	2022.04	KT 고객센터 KSQI 서비스품질지수 우수기업 선정
	2022.04	대한민국 100대 아웃소싱기업 인증
	2022.09	ISO9001:2015(품질경영시스템) 인증 획득_세종특별자치시 민원콜센터
	2022.10	KS-CQI(콜센터품질지수) 최우수기업 인증
	2022.12	여성가족부 주관 가족친화기업 재인증 획득
	2022.12	「데이니즈」2022 KCIA 한국소비자산업평가 우수업체 선정
	2022.12	한국서비스진흥협회 주관 한국서비스 품질우수기업(SQ) 인증
	2023.10	ISO45001:2018(안전보건경영시스템) 인증 획득
	2023.10	ISO9001:2015(품질경영시스템) 인증 획득
	2024.05	2024년 KSQI(한국산업의 서비스품질지수) 이동통신부문 우수콜센터 인증
	2024.05	2024년 KSQI(한국산업의 서비스품질지수) 초고속인터넷 우수콜센터 인증
	2024.09	2024년 KS_CQI(콜센터 품질지수) 초고속인터넷/IPTV 분야 11년 연속 최우수기업 인증
	2024.09	2024년 KS_CQI(콜센터 품질지수) 이동통신 분야 10년 연속 최우수기업 인증(명예의 전당 헌정)
	2024.09	2024년 KS_CQI(콜센터 품질지수) 컨택센터혁신상 수상
	2024.11	제50회 국가품질경영대회 국가품질혁신상 대통령표창 수상
	2025.04	KSQI(한국산업의 서비스품질지수) 초고속인터넷, 이동통신부문 우수콜센터 인증
	2025.07	2025년 한국표준협회 주관 AI적용 서비스 우수사례 공모전 서비스 AI 리더상 수상
	2025.12	대전광역시 주관 “일자리 사업 유동 표창”수상
	2025.12	성평등가족부 주관 “가족친화기업” 재인증 획득
㈜케이티아이에스	2021.02	롯데홈쇼핑 고객센터 운영 개시
	2021.05	7년 연속 KSQI 유무선 통합 우수콜센터 달성
	2021.06	신규 유통사업(총판) 운영 개시
	2021.08	쿠쿠전자, 쿠쿠홈시스 마케팅 제휴협약 체결
	2022.03	'타운보드 TV' 사업 개시
	2022.06	'타운보드 TV' 사업, 카카오모빌리티 제휴
	2022.07	환경경영시스템(ISO 14001:2015) 인증
	2022.10	KS-CQI(콜센터품질지수)평가 이동통신, 초고속인터넷/IPTV 최우수 인증
	2023.02	국내 최초 아파트DX 솔루션'타운보드-ADS' 출시
	2023.05	9년 연속 KSQI 유무선 통합 우수콜센터 달성
	2023.09	한국표준협회 '명예의전당' 10년 연속 콜센터품질지수 최우수 기업 선정
	2023.09	'타운보드 TV' 사업, 대구교통공사 계약 체결
	2023.10	KS-CQI(콜센터품질지수)평가 이동통신, 초고속인터넷/IPTV 최우수 인증
	2024.04	국민건강보험 대구고객센터 운영개시
	2024.05	10년 연속 KSQI 유무선 통합 우수콜센터 달성
	2024.06	연세대학교 세브란스병원 외래수납업무 위탁운영 시행
	2024.09	KS-CQI(콜센터품질지수)평가 이동통신, 초고속인터넷/IPTV 최우수 인증
	2024.09	한국표준협회 「명예의전당」10년 연속 이동통신부문 최우수·우수 선정
	2025.05	KSQI 초고속인터넷부문 11년 연속 우수콜센터, KSQI 이동통신부문 14년 연속 우수콜센터 인증
	2025.09	KS-CQI(콜센터품질지수)평가 이동통신, 초고속인터넷/IPTV 최우수 인증
	2025.09	KS-CQI(콜센터품질지수)운영 부문 2025 AX컨택센터혁신상 수상
	2025.12	㈜에이치엔씨네트워크 합병

㈜케이티엠모바일	2021.10	KS-CQI(한국표준협회) MVNO 부문 우수콜센터 수상
	2021.11	MVNO 업계 최초 100만 유지 가입자 돌파
	2022.04	KT의 B2C 유심사업 양수
	2022.09	B2C 유심유통 사업 개시
	2022.09	eSIM 서비스 개시 및 eSIM 브랜드 '양심' 런칭
	2022.09	한국생산성본부 국가브랜드경쟁력지수(NBCI) 알뜰폰 부문 1위 수상(공동수상)
	2023.09	한국생산성본부 국가브랜드경쟁력지수(NBCI) 알뜰폰 부문 1위 수상
	2023.11	MVNO 업계 최초 150만 유지 가입자 돌파
	2024.09	KS-CQI(한국표준협회) 6년 연속 MVNO 부문 우수콜센터 수상
	2025.05	자본금 감소(무상감자) 실시('25.05.02 자본금 2천억원 → 1천억원)
	2025.09	KS-CQI(한국표준협회) 7년 연속 MVNO 부문 우수콜센터 수상
	2025.12	eSIM 로밍 서비스(mobi) 개시
㈜케이티디에스	2021.09	2021년 사업주 훈련 우수사례 전국대회 신기술분야 대상 수상(고용노동부장관상)
	2021.12	국내 최초 메타버스 교육 플랫폼(이투스) 상용화
	2022.04	kt cloud와 클라우드 사업 양도 계약 체결
	2022.10	㈜케이티알파로부터 ㈜알파디엑스솔루션 지분 100% 취득
	2022.10	㈜알파디엑스솔루션(피합병회사)과 합병 계약 체결
	2022.12	AI 시험감독 솔루션 'ARGOS' 출시
	2023.01	완전자회사 ㈜알파디엑스솔루션을 흡수 합병
	2023.02	IoT 솔루션 '스마트X' 국제표준인증(원엠투엠) 획득
	2023.03	'22년 한국산업인력공단 컨소시엄 사업 평가 'S'등급 획득
	2023.05	API 게이트웨이 솔루션 'BEAST' GS 인증 1등급 획득
	2023.10	스마트 안전관리플랫폼 'SPASS' 출시
	2023.11	종합보안컨설팅 플랫폼 'TotalEyes' 출시
	2024.09	국가인적자원개발컨소시엄 '자율공동훈련센터' 승격
	2024.10	완전자회사 'kt NexR' 지분 전량 KT에 매각
	2025.03	계열회사 이니텍㈜ 지분 전량을 비계열회사에 매각
	2025.07	AI코드 어시스턴트 '코드박스' 출시
	2025.10	한국표준협회 AI+ 인증 획득
	2025.11	기업무선관제플랫폼(kt공동개발) GS인증 1등급 획득
	2025.12	한국HRD협회 주관 대한민국 인적자원 개발대상 수상

케이티커머스㈜	2021.03	이랜드리테일, 넥슨 통합구매서비스 수주
	2021.05	씨젠 통합구매서비스 수주
	2021.05	스마트 실버케어 사업협력 위한 세컨드라이프 업무협약 체결
	2021.06	숙박/레저사업 활성화 위한 야놀자유통 업무협약 체결
	2021.07	비지니스 유통 서비스 발전 위한 리레코 코리아 업무협약 체결
	2021.09	쿠팡 통합구매서비스 수주
	2021.11	정보통신공사협회 MOU 체결
	2021.11	소상공인 대리점 창업지원을 위한 이브자리 업무협약 체결
	2021.12	시너지 창출을 위한 패션그룹 형지 업무협약 체결
	2022.08	사업활성화 및 시너지 창출을 위한 세스코 업무협약 체결
	2022.10	증강현실(AR)을 활용한 전자상거래 기술 혁신 위한 리콘랩스 업무협약 체결
	2023.08	창업용품 스마트렌탈 활성화를 위한 ㈜앤하우스(메가MGC커피) 업무협약 체결
	2024.09	올해의 브랜드 대상 B2B 전자상거래 부문 7년 연속 1위
	2024.12	한국의 경영대상 한국의 AI 혁신 리더 수상
	2025.03	ISMS-P(정보보호 및 개인정보보호 관리체계) 인증 취득
	2025.05	AI 기반 가격협상 솔루션(Nego-Wiz)오픈
	2025.08	올해의 브랜드 대상 B2B전자상거래 부문 8년 연속 1위
	2025.12	2025 여성가족부 가족친화인증기업 3회 연속 선정
브이피㈜	2022.07	㈜후후앤컴퍼니 흡수합병
	2023.08	후후 포인트 및 VP Wallet(브이피 월렛) 서비스 오픈
		퀀트업-미국주식 서비스 오픈(SKT)
	2024.03	퀀트업-미국주식 서비스 오픈(KT)
	2025.06	AI스팸차단후후 서비스 오픈(KT), 현대카드 메디케어(간병), 현대카드 운전자케어Lite 런칭
	2025.12	롯데카드 운전자 플러스 런칭
㈜스마트로	2021.12	최대주주 변경(이니텍→비씨카드㈜)
	2022.07	본점소재지 이전
㈜케이티스튜디오지니	2021.01	법인 설립
	2021.04	유상증자를 통해 ㈜케이티 소유 ㈜스토리위즈 보통주 100%, 계열회사 ㈜스카이라이프티브이 보통주 14.85% 및 전환사채 취득
	2021.09	주주배정 유상증자를 통해 자금 1,750억원 확보
	2021.11	㈜케이티시즌을 흡수합병
	2022.05	㈜점보필름 보통주 30% 취득
	2022.07	㈜씨제이이엔엠 제3자배정 유상증자를 통해 보통주 1,164,509주를 발행하고, 자금 1,000억원 확보
	2022.11	㈜케이티스튜디오지니가 지분 100%를 소유한 ㈜미디어지니를 ㈜스카이라이프티브이가 흡수합병 - ㈜케이티스튜디오지니의 ㈜스카이라이프티브이 지분율 37.31%
	2022.12	㈜케이티스튜디오지니가 지분 100%를 소유한 ㈜시즌을 ㈜티빙이 흡수합병. - ㈜케이티스튜디오지니의 ㈜티빙 지분율 13.54%
	2023.06	주주배정 유상증자를 통해 ㈜스카이라이프티브이에 186.55억원 출자
	2024.04	주주배정 유상증자를 통해 ㈜스카이라이프티브이에 111.93억원 출자
	2024.12	㈜케이티알파 콘텐츠사업본부 일체의 자산, 재산, 권리 등을 양수

㈜케이티클라우드	2022.04	법인설립
	2022.05	㈜케이티디에스로부터 cloud 사업 영업양수
	2022.06	2022년 행안부 클라우드컴퓨팅 서비스 활용모델 지자체 시범사업에 제주도와 함께 참여기관으로 선정
	2022.07	메가존클라우드 전환사채 발행
	2022.09	㈜오픈클라우드랩 (구 스파크앤어소시에이츠㈜)인수
	2022.11	FaaS, BaaS 통합 서비스 '서버리스 코드 앱 런' 출시
	2023.04	컨테이너 인프라 구축형 상품 'K2P Standard' 출시
	2023.05	아이엠엠크레딧앤솔루션과 신주인수계약 체결 및 발행
	2023.07	신주발행 및 전환사채 전환권 행사로 인한 최대주주 등의 주식보유 변동
	2023.10	AI추론용 인프라 서비스 'AI SERV' 출시
	2024.03	글로벌 데이터 보안표준 인증 'PCI DSS' 최고 등급 획득
	2025.08	버티컬 AI 협력을 위한 'AI Foundry' 파트너십 확대
㈜케이티이엔에이 (구, ㈜스카이라이프티브이)	2021.04	skySports 채널 분할
	2021.12	제2회차, 제3회차 전환사채의 보통 주식 전환
	2022.02	자체제작 프로그램 '강철부대2' 채널A와 공동 편성
	2022.04	채널 리론칭 (SKY → ENA, NQQ → ENA PLAY)
	2022.11	㈜스카이라이프티브이와 ㈜미디어지니의 합병 기일
	2023.03	자체제작 프로그램 '지구마불 세계여행' ENA 편성
	2023.04	'스튜디오디스커버리' 지분 매각
	2023.06	유상증자 결정
	2024.04	유상증자 결정
	2025.11	회사분할 결정

※ 상기의 마.~아. 하위의 내용은 주요종속회사 중 연결실체에 미치는 영향이 큰 회사 기준으로 작성됨

3. 자본금 변동사항

당사는 최근 5사업연도 간 발생한 자본금 변동사항이 없습니다.

○ 자본금 변동추이

(단위 : 백만원, 주)

종류	구분	제44기 (2025년)	제43기 (2024년말)	제42기 (2023년말)
보통주	발행주식총수	252,021,685	252,021,685	257,860,760
	액면금액	5,000	5,000	5,000
	자본금	1,564,499	1,564,499	1,564,499
우선주	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
기타	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-

합계	자본금	1,564,499	1,564,499	1,564,499

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 주, %)

구 분		주식의 종류			비고
		보통주	우선주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		1,000,000,000	-	1,000,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		312,899,767	-	312,899,767	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		60,878,082	-	60,878,082	-
	1. 감자	-	-	-	-
	2. 이익소각	60,878,082	-	60,878,082	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	-	-	-
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		252,021,685	-	252,021,685	-
Ⅴ. 자기주식수		10,926,622	-	10,926,622	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		241,095,063	-	241,095,063	-
Ⅶ. 자기주식 보유비율		4.34	-	4.34	-

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	보통주	6,188,739	4,840,517	102,634	-	10,926,622	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-

총 계(a+b+c)	보통주	6,188,739	4,840,517	102,634	-	10,926,622	-
	우선주	-	-	-	-	-	-

다. 자기주식 직접 취득·처분 이행현황

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 원, %)

구 분	예정기간		예정금액 (A)	이행금액 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 처분	2023.07.17	2023.07.17	4,128,481,500	3,891,439,500	94	2023.07.18
직접 취득	2023.07.27	2023.07.31	156,561,900	156,561,900	100	2023.08.01
직접 취득	2024.02.15	2024.03.13	27,100,032,250	27,100,060,600	100	2024.03.15
직접 처분	2024.05.29	2024.05.29	3,935,859,200	3,892,608,000	99	2024.05.29
직접 처분	2024.11.15	2024.11.15	293,293,900	297,596,500	101	2024.11.15
직접 처분	2025.06.11	2025.06.11	4,854,588,200	5,295,914,400	109	2025.06.12

[자기주식 처분, 2023년 7월 17일]
- 처분규모 및 처분일 : 131,690주, 2023년 7월 17일
- 목적 : 2022년도분 경영임원의 장기성과급과 사외이사 주식보상을 자기주식으로 지급
* 관련공시
2023.05.11 주요사항보고서(자기주식처분결정)
2023.07.18 자기주식처분결과보고서

[자기주식 취득, 2023년 7월 31일]
- 취득규모 및 취득일 : 4,994주, 2023년 7월 31일
- 목적 : 기 지급된 장기성과 주식 지급취소에 따른 자기주식 취득
* 관련공시
2023.05.11 주요사항보고서(자기주식취득결정)
2023.08.01 자기주식취득결과보고서

[자기주식 취득, 2024년 3월 13일]
- 취득규모 및 취득일 : 695,775주, 2024년 3월 13일
- 목적 : 주주가치 제고를 위해 소각 목적의 자기주식 취득
* 관련공시
2024.02.08 주요사항보고서(자기주식취득결정)
2024.03.15 자기주식취득결과보고서

[자기주식 처분, 2024년 5월 29일]
- 처분규모 및 처분일 : 108,128주, 2024년 5월 29일
- 목적 : 대표이사/사내이사/경영임원 장기성과급 및 사외이사 주식보상 지급
* 관련공시
2024.04.11 주요사항보고서(자기주식처분결정)
2024.05.29 자기주식처분결과보고서

[자기주식 처분, 2024년 11월 15일]

- 처분규모 및 처분일 : 7,171주, 2024년 11월 15일
- 목적: 지급 보류중이던 장기성과 주식 지급
* 관련공시
2024.10.15 주요사항보고서(자기주식처분결정)
2024.11.15 자기주식처분결과보고서

[자기주식 처분, 2025년 6월 11일]
- 처분규모 및 처분일 : 102,634주, 2025년 6월 11일
- 목적: 대표이사/사내이사/경영임원 장기성과급 및 사외이사 주식보상 지급
* 관련공시
2025.05.15 주요사항보고서(자기주식처분결정)
2025.06.12 자기주식처분결과보고서

라. 자기주식 신탁계약 체결・해지 이행현황

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원, %, 회)

구 분	계약기간		계약금액	취득금액	이행률	매매방향 변경		결과
	시작일	종료일	(A)	(B)	(B/A)	횟수	일자	보고일
신탁 해지	2023.02.10	2023.08.09	300,000	300,000	100	-	-	2023.08.10
신탁 해지	2025.02.14	2025.08.13	250,000	250,000	100	-	-	2025.08.13

[신한투자증권과 신탁계약을 통한 자사주 매입]
- 주주가치 제고(일부 주식 소각) 위해 자기주식 취득을 위한 신탁계약 체결 결정
- 계약금액: 3,000억원, 계약기간: '23.2.10 ~ '23.8.09
- 주식소각 결정: 신탁계약을 통해 매입한 3,000억원의 자기주식 중 총 1,000억원 규모의 수량(3,251,048주)을 소각 완료(2023.8.10)
* 관련공시
2023.02.09 주요사항보고서(자기주식취득신탁계약체결결정)
2023.02.09 주식소각결정
2023.05.12 신탁계약에의한취득상황보고서
2023.08.09 주요사항보고서(자기주식취득신탁계약해지결정)
2023.08.10 신탁계약해지결과보고서
2023.08.10 [기재정정]주식소각결정

[신한투자증권과 신탁계약을 통한 자사주 매입]
- '기업가치 제고 계획' 이행 위해 자기주식 취득을 위한 신탁계약 체결 결정
- 계약금액: 2,500억원, 계약기간: '25.2.14 ~ '25.8.13
- 주식소각 결정: 취득 자기주식 전량 소각
- 소각예정일: 신탁계약을 통해 취득한 자기주식은 신탁계약 종료 후 소각할 예정이나, 해당 시점에 전기통신사업법 제8조에 의거한 외국인 지분한도(49%)가 소진된 경우 일시 전량 소각 가능한 시점에 진행할 예정
* 관련공시
2025.02.13 주요사항보고서(자기주식취득신탁계약체결결정)
2025.02.13 주식소각결정
2025.05.16 신탁계약에의한취득상황보고서

마. 자기주식 소각현황

(단위 : 원, 주)

소각일	소각방법	주식종류	소각수량	소각금액
2024.05.24	이익소각	보통주	5,143,300	178,855,530,668
2024.03.25	이익소각	보통주	695,775	27,100,060,600
2023.08.10	이익소각	보통주	3,251,048	100,000,000,000

바. 자기주식 보유현황

(기준일 : 2025년 12월 31일)

(단위 : 주)

취득 방법		취득(계약체결)결정 공시원자	주식 종류	취득 기간	취득 목적	최초보유 예상기간	최초 취득수량	변동 수량		기말 수량	비고
								처분(-)	소각(-)		
배당가능이익범위이내취득	직접 취득	2002.08.29	보통주	2002.09.02~2002.10.04	이익소각	-	3,122,000	-	3,122,000	0	-
		2002.12.26	보통주	2002.12.30	이익소각	-	15,454,659	-	15,454,659	0	-
		2003.01.06	보통주	2003.01.10	SK텔레콤으로부터 시간외 대량매매로 자기주식취득	-	14,353,674	14,353,674	-	0	(*1)
		2003.04.24	보통주	2003.04.28~2003.06.13	이익소각	-	2,937,000	-	2,937,000	0	-
		2003.10.17	보통주	2003.10.21~2003.12.04	이익소각	-	5,836,600	-	5,836,600	0	-
		2006.03.31	보통주	2006.07.03	이익소각	-	5,222,000	-	5,222,000	0	-
		2007.05.16	보통주	2007.08.03	이익소각	-	2,058,000	-	2,058,000	0	-
		2007.09.21	보통주	2007.12.20	이익소각	-	2,367,000	-	2,367,000	0	-
		2008.06.18	보통주	2008.07.22	이익소각	-	1,666,700	-	1,666,700	0	-
		2009.03.06	보통주	2009.03.10~2009.04.17	이익소각	-	13,124,000	-	13,124,000	0	-
		-	보통주	2010.04.29	기부여된 자사주 환수에 따른 자사주 증가	-	7,311	7,311	-	0	(*1)
		2014.04.24	보통주	2014.04.29	2010년 기 지급된 장기성과 주식취소에 따른 자기주식 취득	-	16,418	16,418	-	0	(*1)
		2015.04.30	보통주	2015.05.11	기 지급된 2011년도분 장기성과주식 취소에 따른 자기주식 취득	-	15,916	15,916	-	0	(*1)
		2016.03.03	보통주	2016.05.04	기 지급된 2012년도분 장기성과주식 취소에 따른 자기주식 취득	-	14,508	14,508	-	0	(*1)
		2018.08.02	보통주	2018.08.08~2018.09.06	직원 주식교부	-	847,620	847,620	-	0	(*1)
		2023.05.11	보통주	2023.07.27~2023.07.31	기 지급된 장기성과 주식 지급취소에 따른 자기주식 취득	-	4,994	4,994	-	0	(*1)
		2024.02.08	보통주	2024.02.15~2024.03.13	주주가치 제고를 위한 자기주식 취득 후 소각	-	695,775	-	695,775	0	-
	신탁계약에 의한 취득	-	보통주	2000.03.09~2010.03.09	주주가치 제고(자사주 펀드)	-	1,259,170	-	1,259,170	0	(*2)
		2020.11.06	보통주	2020.11.06~2021.11.05	주가 안정을 통한 주주가치 제고	-	12,150,886	8,266,756	3,884,130	0	(*1)
		2023.02.09	보통주	2023.02.10~2023.08.09	주주가치 제고(일부주식 소각)	-	9,755,952	418,799	3,251,048	6,086,105	(*1)
		2025.02.13	보통주	2025.02.28~2025.08.01	'기업가치 제고 계획' 이행	자기주식 취득을 위한 신탁계약 종료 이후 소각	4,840,517	-	-	10,926,622	(*1)(*3)
기타 취득		2001.12.19	보통주	2002.01.04	민영화 촉진, 정부의 공기업 민영화계획에 의한 교환사채 발행	-	36,770,183	36,770,183	-	0	(*1)
		2002.05.10	보통주	2002.05.24	민영화 촉진, 정부의 공기업 민영화계획에 의한 교환사채 발행	-	23,524,392	23,524,392	-	0	(*1)
		2009.05.20	보통주	2009.05.15	KTF 합병관련 주주의 주식매수청구권 행사주식 매입	-	451,038	451,038	-	0	(*1)
		-	보통주	2009.07.07	KTF 합병단주 취득	-	45,217	45,217	-	0	(*1)
		-	보통주	2009.09.23	주식매수청구 관련 주식 매입(롤 KTF와 롤ICOM 합병 관련 가격조정 신청 청회자(7주)	-	7	7	-	0	(*1)
		-	보통주	2009.10.07	주식매수청구 관련 주식 매입(롤 KTF와 롤ICOM 합병 관련 가격조정 신청 청회자(15주)	-	15	15	-	0	(*1)
		-	보통주	2009.10.16	주식매수청구 주식 매입(롤 KTF 합병 관련 가격조정 신청 청회자(3,955주)	-	3,955	3,955	-	0	(*1)
총계							156,545,507	84,740,803	60,878,082	10,926,622	-

※ 취득기간은 취득 예정기간이 아닌 실제 취득 기간을 기재하였습니다.
(*1) 처분내역 총 84,740,803주는 선입선출법에 의하여 기재하였으며, 세부 처분내용은 다음과 같습니다.
- 2003.8.28: 신우리사주제도(ESOP) 도입시행을 위한 자기주식 1,803,296주 처분
- 2005.8.26: ESOP 출연을 위한 자기주식 2,297,580주 처분
- 2007.3.30 ~ 2025.6.11: 이사 및 임/직원의 장기성과급 지급을 위한 자기주식 총 5,712,684주 처분(총 32회)
- 2010.06.30 ~ 2011.01.14: 스톡옵션 행사에 따른 자기주식 총 10,933주 처분(총5회)

- 2022.09.07: 현대자동차㈜ 및 현대모비스㈜ 상호 지분교환을 위한 자기주식 20,105,609주 처분
- 2006.12: 정부로부터 2002.1.4 에 취득한 36,770,183주 중 27,500,099주는 자기주식을 교환대상으로 하는 해외교환사채 발행으로 증권예탁원에 예탁했으며, 2006년 12월 중 put option 미행사 잔액 11,245,000 USD의 교환사채가 전환권 행사로 260,531주의 보통주식으로 전환
- 2005.5.24: 정부로부터 2002.5.24에 취득한 23,524,392주는 자기주식을 교환대상으로 하는 국내교환사채(제 152회) 발행으로 증권예탁원에 예탁했으며, 교환청구기간 동안 13,790주가 교환(교환청구기간 : 2002.6.25 ~ 2005.4.25)
- 2009.5.27: NTT DOCOMO,INC를 대상으로 발행한 교환사채의 교환대상으로 KT의 자기주식 8,453,222주 처분
- 2009.06.22: KTF 합병주식 교부를 위한 자기주식 45,629,480주 처분
- 2012.04.10: 주식매수청구권 행사에 따라 매입한 자기주식 361,353주 처분

(*2) 2000.3.9 자사주 펀드 가입 후 신탁계약을 3번 연장한 뒤 2010.3.8에 계약을 최종 해지하였습니다. 최초의 취득 결정공시 일자는 DART 개시 이후의 공시 내역에서 확인되지 않습니다.

(*3) 2025.2.14~2025.08.13 기간 신탁계약을 통해 취득한 자기주식은 신탁계약 종료 후 소각할 예정이었으나, 해당 시점에 전기통신사업법 제8조에 의거한 외국인 지분한도(49%)가 소진되어 향후 일시 전량 소각 가능한 시점에 진행할 예정입니다.

사. 단기(6개월) 자기주식 취득·처분·소각 계획

(대상기간 : 2026년 01월 01일 ~ 2026년 06월 30일) (단위 : 주)

구분		취득형태	주식종류	거래방법	수량	결정사유
보유수량		신탁	보통주	-	10,926,622	2026.1.1일자 기초 수량
		-	-	-	-	-
계획	취득	신탁	보통주	신탁계약에 의한 취득	4,215,851	- (*1) - '기업가치 제고 계획'의 일환으로 2026.03.10 ~ 2026.09.09 기간 동안 2,500억원 규모의 자기주식을 취득한 후, 취득 주식 전량을 소각해 기업가치를 제고하기 위함. 신탁계약을 통해 취득한 자기주식은 신탁계약 종료 후 소각할 예정이나, 해당 시점에 전기통신사업법 제8조에 의거한 외국인 지분한도(49%)가 소진된 경우 일시 전량 소각 가능한 시점에 진행할 예정
		-	-	-	-	-
	처분	직접	보통주	장외처분	1,383	자기주식을 활용한 양도제한조건부주식(RSU) 부여에 따른 주식 지급 (*2)
		직접	보통주	장외처분	140,000	2025년 대표이사/사내이사/경영임원의 장기성과급과 사외이사 주식보상을 자기주식으로 지급
	소각	신탁	보통주	이익소각	4,840,517	'기업가치 제고 계획'의 일환으로 2025.02.14 ~ 2025.08.13 기간 동안 취득한 2,500억원 규모의 자기주식 전량을 소각해 기업가치를 제고하기 위함. 신탁계약을 통해 취득한 자기주식은 신탁계약 종료 후 소각할 예정었으나, 해당 시점에 전기통신사업법 제8조에 의거한 외국인 지분한도(49%)가 소진되어, 향후 일시 전량 소각 가능한 시점에 진행할 예정
		-	-	-	-	-
	계속보유	신탁	보통주	-	10,160,573	-
		-	-	-	-	-

(*1) 취득예정 주식 수량은 2026.03.10 ~ 2026.09.09 기준이며, 계약금액(2,500억원) 및 취득하고자 하는 주식의 가격(이사회 결의일 전일 한국거래소 종가 59,300원)을 기준으로 산정한 것으로, 향후 주가 변동 등에 따라 취득 주식수 등이 달라질 수 있습니다. 자세한 내용은 주요사항보고서(자기

주식취득신탁계약체결결정)(26.2.10) 공시를 참고바랍니다.
(*2) 자세한 내용은 자기주식처분결과보고서(26.1.28) 공시를 참고바랍니다.

아. 단기 자기주식 취득·처분·소각 계획 이행현황

(대상기간 : 2025년 07월 01일 ~ 2025년 12월 31일) (단위 : 주)

구분	취득 형태	주식 종류	전기 계획수량 (A)	당기 이행수량 (B)	이행률 (B/A)	차이발생 사유
취득	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
처분	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
소각	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
계속보유	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-

자. 자기주식 취득·처분·소각 관련 장기 계획

○ **취득·소각** : '24년 11월 5일 공시한 기업가치제고계획의 일환으로 '25~'28년 총 4년간 누적 1조원 규모의 자사주를 취득 및 소각할 계획입니다. 관련하여 '25년에는 2,500억원 규모(총 4,840,517주)의 자사주 취득을 완료했으며, '26년에는 '26.03.10~'26.09.09 기간 동안 2,500억원 규모의 자기주식 취득 신탁계약 체결 결정을 공시했습니다. 신탁계약을 통해 취득한 자기주식은 신탁계약 종료 후 전량 소각할 계획이나, 해당 시점에 전기통신사업법 제8조에 의거한 외국인 지분한도(49%)가 소진된 경우에는 일시 전량 소각 가능한 시점에 진행할 예정입니다.

※ 자세한 내용은 다음 공시를 참고바랍니다.
- 2025.2.13 주요사항보고서(자기주식취득신탁계약체결결정), 주식소각결정
- 2025.8.13 신탁계약해지결과보고서
- 2026.2.10 주요사항보고서(자기주식취득신탁계약체결결정), 주식소각결정

○ **처분** : 2026년 1년간 임직원 보상 및 사외이사 주식 보상 목적으로 141,383주(0.06%)를 처분할 예정입니다. 이중 1,383주는 '26.1월 RSU 부여로 기 처분 완료했습니다.
※ 처분 주식 수량은 임직원 수 변동 등에 의하여 변경될 수 있는 점 참고바랍니다.

차. 기타 투자자 보호를 위해 필요한 사항

2027년 이후 임직원 성과보상, 사외이사 주식보상, 우리사주제도 실시 등의 목적으로 2.41% 수준의 자기주식을 보유할 계획입니다.
※ 2.41%는 '26년도 자기주식 소각/처분 후 보유 자기주식 지분율임.

5. 정관에 관한 사항

가. 정관 변경 이력

당사의 최근 정관 개정일은 2025년 3월 31일(제43기 정기주주총회)입니다.

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2025.03.31	제43기 정기주주총회	ㅇ 분기배당 배당기준일 변경 ㅇ 회사채 발행 의결 방식 변경	ㅇ 투자자가 분기배당 금액을 보고 투자여부를 결정할 수 있도록 분기배당 절차 개선(자본시장법 개정 반영) ㅇ 금융시장 변화에 능동적 대응을 위해, 연간 채권 발행한도는 이사회에서 결정, 발행한도 내 구체적인 채권 종류 및 금액 등의 결정은 대표이사에게 위임
2024.03.28	제42기 정기주주총회	ㅇ 분기배당 도입(제49조, 제49조의2) ㅇ 배당기준일 변경(제49조) ㅇ 용어 명확화(제34조)	ㅇ 분기배당 도입 및 분기배당 도입으로 중간 배당에 관한 조항 삭제 ㅇ 정관상 기말로 정해진 배당 기준일을 다른 날짜(배당액 확정일 이후)로 변경할 수 있는 근거 마련 ㅇ 대표이사 임기 경영계획을 임기내 경영계획으로 명확화
2023.06.30	2023년 제1차 임시주주총회	ㅇ 사내이사 수 축소(제24,29조) ㅇ 복수 대표이사 폐지(제18,25,29조) ㅇ 대표이사 선임 의결기준 상향(제25조) ㅇ 이사 임기 관련 규정(제26조(삭제),제27조,제28조(삭제)) ㅇ 대표이사 자격요건(제25조) ㅇ 지배구조위원회 구성(제41조의2) ㅇ 이사후보추천위원회 신설(제25,32,33,41,42조) ㅇ 이사후보추천위원회 구성(제42조)	ㅇ 이사회 독립성 강화를 위해 사내이사 수 축소 ㅇ 대표이사의 책임 강화를 위해 복수 대표이사 제도(이사회 선임 대표이사) 폐지 ㅇ 다수의 주주들로부터 지지를 받는 최적의 대표이사 선임을 위하여 대표이사 선임 안건에 대한 주총 의결기준 상향 ㅇ 사외이사의 시차임기 및 관련 규정 폐지 / 이사 임기 차등 부여에 대한 근거 명확화 ㅇ 대표이사 자격요건 (대표이사후보 심사기준 결정 시 고려사항) 정비 ㅇ 지배구조위원회는 사외이사 4인으로 구성하여 독립성 강화 (사내이사 배제) ㅇ 대표이사후보심사위원회, 사외이사후보추천위원회를 '이사후보추천위원회'로 통합 ㅇ 이사후보추천위원회는 사외이사 전원으로 구성하여 독립성 강화 (사내이사 배제)
2023.03.31	제41기 정기주주총회	ㅇ 목적사업 추가(제2조) : 35. 시설대여업 ㅇ 자기주식에 대한 보고의무 신설(제48조의2) ㅇ 자기주식을 통한 상호주 취득시 주주총회 승인 의무 신설(제48조의3)	ㅇ DIGICO B2C 고객기반확대를 위한 렌탈사업 추진 ㅇ 자기주식 관련 주주 소통 강화 ㅇ 자기주식 관련 주주 소통 강화

※ 제44기 정기주주총회(2026년 3월 31일 개최 예정) 안건 중 정관 일부 변경 안건이 포함될 예정입니다.

나. 사업목적 현황

구 분	사업목적	사업영위 여부
1	정보통신사업	영위
2	뉴미디어사업 및 인터넷멀티미디어방송사업	영위
3	콘텐츠와 소프트웨어 개발 및 판매	영위
4	정보통신기기 매매	영위
5	정보통신기자재의 시험 및 검사	영위
6	광고업	영위
7	통신판매업	영위
8	정보통신공사업 및 전기공사업 및 소방시설업	영위
9	부동산업 및 주택사업	영위
10	e-금융업	영위
11	교육사업	영위
12	경비업(기계경비업무, 시설경비업무 등)	영위
13	1호 내지 12호 관련 연구 및 기술개발, 교육훈련 및 홍보, 해외사업 및 수출입업, 제조 및 유통업	영위

14	주파수를 사용하여 제공하는 역무를 비롯한 전기통신사업	영위
15	부가통신사업	영위
16	음반 및 음악영상물, 영화 및 비디오, 게임 등 콘텐츠의 제작, 제공 (상영), 배급업	영위
17	선불전자지급수단의 발행 및 관리, 전자지급결제대행 등 전자금융 관련 사업	영위
18	14호 내지 17호 관련 장비 및 시설의 판매, 임대	영위
19	14호 내지 18호 관련 해외사업 및 수출입업	영위
20	여행업	미영위
21	(삭제)	미영위
22	신·재생에너지사업, 발전업, 전기설계업 및 전기안전관리 대행업	영위
23	헬스인포매틱스	영위
24	군수용 통신기기 제조업	영위
25	에너지진단사업, 에너지절약전문사업, 기타 에너지이용합리화 관련 사업	영위
26	사업시설관리 및 사업지원 서비스업	영위
27	정보보안 및 인증서비스 관련업	영위
28	경영컨설팅업	영위
29	보관 및 창고업	영위
30	종합건설업	영위
31	전문디자인업	영위
32	화물운송업 및 화물운송주선업	영위
33	의료기기의 제작 및 판매업	영위
34	본인신용정보관리업 및 부수업무	영위
35	시설대여업	영위
36	기타 위와 관련된 부대사업 및 목적달성을 위하여 필요한 업무 일체	영위

다. 사업목적 변경 내용

구분	변경일	사업목적	
		변경 전	변경 후
추가	2023.03.31	-	35. 시설대여업

라. 변경 사유

(1) '35. 시설대여업' 추가

ㅇ 변경 취지 및 목적, 필요성

: 통신 외 구독 및 EW(보증수리연장) 서비스 검토 기반 마련

ㅇ 사업목적 변경 제안 주체 : 이사회

ㅇ 해당 사업목적 변경이 회사의 주된 사업에 미치는 영향

: 통신 외 영역의 추가 매출 창출 및 고객기반 확대 가능

마. 정관상 사업목적 추가 현황표

구 분	사업목적	추가일자
1	35. 시설대여업	2023.03.31

1. '35. 시설대여업'

○ 사업 분야(업종, 제품 및 서비스의 내용 등) 및 진출 목적 :
회선 가입자 기반, 통신 외 구독서비스 확대 및 추가매출 창출
○ 시장의 주요 특성・규모 및 성장성 :
1인가구 증가 및 구매비용 절감/관리용이성 측면에서 구독에 대한 수요는 지속 성장중. 국내 구독시장 규모는 '20년 40조원 & '25년 100조원 전망 (KT경제경영연구소)
다.
○ 신규사업과 관련된 투자 및 예상 자금소요액 등
: 사업 출시를 위해 약 500억 수준 추정
○ 사업 추진현황
: 가전구독 성과검증을 위한 Bridge단계 추진 중,'24.1월 Bridge상품 출시 이후 상품성 강화 중
○ 기존 사업과의 연관성
: 기존 회선(인터넷/유료방송)가입자 기반 구독상품 가입 유도
○ 주요 위험 : 초기 투자 비용에 대한 대손리스크가 있을 수 있음
○ 향후 추진계획
: 사전 '판매형 리스'의 사업성 검증 및 운영 리스크 헷징을 위해 2단계 운영 계획 수립
[1단계] 가전구독1.0 : 케어서비스 추가로 상품성 강화 ('25.3월)
[2단계] 가전구독2.0 : 1단계 검증 후, '판매형 리스' 도입으로 본격 사업
- 금리인상, 경쟁사 가전구독 Player 등장 등 변수로 인해 적절한 출시일정 변경 검토 중
○ 미추진 사유 : 없음

II. 사업의 내용

1. (제조서비스업)사업의 개요

연결회사의 각 부분은 독립된 서비스 및 상품을 제공하는 법률적 실체에 의해 구분되어 있으며, 각 연결회사의 사업의 내용에 대해 (1)유무선 통신/컨버전스 사업을 제공하는 ICT, (2)신용카드사업을 제공하는 **금융사업**, (3)**위성방송서비스사업**, (4)케이티의 자산을 활용한 **부동산사업**, (5)콘텐츠, 정보기술, 글로벌사업 및 자회사가 영위하는 **기타사업**으로 구분하고 있습니다.

※ 사업부문별 영업수익 (단위 : 백만원, %)

사업부문	제44기		제 43기		제 42기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
ICT	19,324,024	56.0	18,579,678	58.7	18,371,437	58.3
금융	3,356,764	9.7	3,557,455	11.2	3,720,859	11.8
위성방송	683,306	2.0	706,305	2.2	708,217	2.2
부동산	674,814	2.0	595,814	1.9	583,504	1.9
기타	10,427,895	30.3	8,204,574	25.9	8,118,542	25.8
소 계	34,466,803	100.0	31,643,826	100.0	31,502,559	100.0
연결조정	(6,222,642)	-	(5,212,622)	-	(5,126,286)	-
합 계	28,244,161	-	26,431,204	-	26,376,273	-

※ 제44기, 제43기, 제42기 자료는 K-IFRS 제1116호에 따라 작성되었습니다.

[1] ICT : 주식회사 ㈜케이티

㈜케이티는 무선통신, 초고속인터넷, 기업회선 등 개인과 기업고객 대상 유무선 통신서비스, IPTV 등 유료방송 서비스, AI/IT 사업을 포함한 B2B 사업 등을 영위하고 있습니다. ㈜케이티는 AX 역량을 통신, 미디어, IT 사업에 접목하여 성장 동력을 확보해 나가고 있습니다.

[2] 위성방송서비스 사업: ㈜케이티스카이라이프

㈜케이티스카이라이프는 국내 유일의 위성방송사업자로서 무궁화 위성의 광대역성을 통해 전국 동일의 방송서비스를 제공합니다. 국내 최초로 H.264 기반의 다채널 HD를 사업화했으며, 국내 최대 UHD 다채널 서비스를 출시하였습니다. 또한, 2017년부터 알뜰폰과 위성방송, 인터넷을 더한 3종 결합상품(TPS)도 판매하고 있습니다.

[3] 부동산사업 : ㈜케이티에스테이트

KT 그룹의 부동산 사업은 보유자산 중심의 사업전략으로 안정적 성장을 이어가고 있으며 주기적인 포트폴리오 전략 업데이트를 통해 부동산 시장 변동을 반영한 상품 선정과 이를 통한 자산가치 극대화, ICT 혁신기술이 반영된 새로운 공간 창출을 추진하고 있습니다.

[4] 기타 사업 : 커머스, 광고업 등

㈜케이티지니뮤직은 디지털 음악 서비스 사업을 중심으로 대한민국 대표 음악 플랫폼 genie(지니)를 운영하며, 국내 음악사업자로서의 위상을 지속적으로 강화해 나가고 있습니다.

㈜케이티알파는 커머스 사업의 기반을 TV에서 모바일로 확장해 나가고 있으며, 모바일쿠폰 사업 역량을 보유한 ㈜케이티엠하우스와의 합병을 통해 커머스 역량 결집 및 시너지를 창출하고 있습니다.

㈜케이티나스미디어는 디스플레이 광고를 중심으로 한 인터넷 및 모바일, IPTV, 디지털옥외광고 매체판매업을 주 사업으로 영위하고 있습니다.

㈜케이티스튜디오지니는 그룹의 미디어/콘텐츠 사업(콘텐츠 제작/기획/투자/유통 등)을 총괄 주도하는 역할을 맡기 위해 2021년 1월 28일자로 설립되었고 이후 질적 성장 중심의 콘텐츠 발굴로 미디어 사업자로서의 입지를 강화하고 있습니다.

㈜케이티샛의 위성서비스 사업은 정부로부터 궤도 및 주파수를 할당 받아 이를 이용하여 위성을 확보하고 서비스를 제공하여 수익을 창출하는 사업입니다. 총 5기의 자체 보유 위성 및 해외사업자의 위성중계기서비스를 사용하여 위성서비스를 제공하고 있습니다.

㈜케이티클라우드는 2022년 4월 1일 출범 후 DC와 Cloud 사업에서의 지속적인 고객기반 확대를 통해 Cloud, AI Cloud, DC 등 전 사업분야에서의 시장 리더십을 공고히 다져가며 성장세를 이어가고 있습니다.

넥스트커넥트피에프브이㈜는 부동산 개발을 목적으로 하는 프로젝트금융투자회사로서 2025년 1월 광진구 아차산로 일대의 복합시설 개발사업을 성공적으로 완료하였습니다.

※ II.사업의 내용은 주요종속회사 중 연결실체에 미치는 영향이 큰 회사 기준으로 작성되었습니다.

2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스

[1] ICT : ㈜케이티
당사가 제공하는 서비스는 크게 무선/유선/기업/기타로 구분되며, 유/무선 대표 요금제는 아래와 같습니다. 보다 자세한 정보는 홈페이지(https://product.kt.com)에서 확인할 수 있습니다.

- 무선
당사의 무선 요금제는 데이터/음성통화/메시지/제휴 혜택 등에 따라 다양한 요금제로 구성되어 있습니다. 대표 요금제로는 '5G초이스/5G스페셜/5G베이직/5G요고' 등이 있습니다.

- 미디어 : IPTV
당사의 IPTV 요금제는 채널/VOD/초이스 혜택 등에 따라 다양한 요금제로 구성되어 있습니다. 대표 요금제로는 '지니TV 에센스/라이트/베이직, 지니TV 키즈랜드팩/티빙/디즈니+/넷플릭스 초이스' 등이 있으며, '25년 10월에는 콘텐츠 중심 구독형 상품 '지니TV 모든G', 그리고 디즈니와 전략적 제휴를 기반으로 한 '지니TV 디즈니+ 모든G'를 출시했습니다.

- 유선: 인터넷
당사의 인터넷 요금제는 속도/Wifi 등에 따라 다양한 요금제로 구성되어 있습니다. 대표 요금제로는 '프리미엄/에센스/베이직/슬림플러스/슬림' 등이 있으며, 올해 3월에는 '토탈안심 인터넷/팩, 5월에는 포스넷 플러스'를 출시했습니다.

- 유선: 유선전화
당사의 유선전화 요금제는 PSTN(집/매장 전화)와 VoIP(인터넷 전화)로 나누어져 있으며, 대표 요금제로는 'AI전화/3000요금제' 등이 있습니다. 소상공인의 통화편의를 제공하기 위해 통화녹음, 다양한 인사말 등 부가서비스를 출시하였습니다.

[2] 위성방송서비스사업: ㈜케이티스카이라이프
㈜케이티스카이라이프의 TV사업은 skyTV와 GTS(구 OTS) 상품으로 분류되며, 채널 수 등에 따라 다양한 요금제로 구성되어 있습니다. 인터넷은 속도에 따라 요금제가 분류되어 있으며, 모바일 요금제는 1만원대 데이터 요금제, 선택형 요금제, 무제한 요금제 등으로 구분되어 있습니다. 상세한 요금제 설명은 홈페이지(skylife.co.kr)에서 확인할 수 있습니다.

[3] 기타사업
○ ㈜케이티지니뮤직
㈜케이티지니뮤직의 주요 서비스인 음원서비스 상품판매가격의 변동현황은 다음과 같습니다.
(30일권 정상가, WEB 결제 기준 / 단위: 원, VAT 포함)

구분	상품 종류	상품(이용권) 구성	2025년	2024년	2023년
디지털 음악 서비스	무제한 음악감상	데이터 세이프 음악감상	11,990	11,990	11,990
		음악감상(PC+모바일)	9,240	9,240	9,240
		스마트 음악감상 (모바일 기기 전용)	8,140	8,140	8,140
	MP3 다운로드	월 5곡 다운로드	3,300	3,300	3,300
		월10곡 다운로드	6,050	6,050	6,050
	횟수별 음악감상	300회 음악감상	5,280	5,280	5,280
		100회 음악감상	1,760	1,760	1,760
		50회 음악감상	880	880	880
제휴형 서비스	음악+전자책 무제한이용 (genie X millie)	음악(모바일)감상+전자책/오디오북	13,498	13,498	13,498

○ ㈜케이티씨에스, ㈜케이티아이에스
컨택센터는 업무의 특성상 단일업무로 볼 수가 없어 평균가격 등의 산정으로 유의미한 수치를 도출하는데 한계가 있습니다.

○ ㈜케이티엠모바일
㈜케이티엠모바일의 모바일 요금제는 이동전화 후불요금제 중 단말 결합요금제, 유심단독요금제로 구분되어 있습니다. 상세한 요금제 설명은 홈페이지(ktmmobile.com)에서 확인할 수

있습니다.

○ ㈜케이티클라우드
- Cloud

Public	클라우드 기반 IT 인프라(컴퓨팅/스토리지/NW 등)를 고객 니즈 맞춤으로 언제든, 필요한 만큼 사용 가능한 On-demand 서비스 고객의 IT 조달/운영/관리 걱정 없는 최상의 성능과 안정성 제공
CDN	전세계 어디서든 실시간으로 대용량 컨텐츠를 전송하는 Contents Delivery 서비스 제공, +100국가, +20만개 이상의 Edge 서비스를 지원
Private	고객 위치에 독립적으로 구축하는 고객 전용 클라우드 서비스 높은 안정성과 우수한 보안으로 고객 비즈니스 환경에 최적화된 맞춤형 서비스 제공
Marketplace	직접 검증한 업계 최고의 3rd Party 솔루션을 고객 중심으로 큐레이션하여 제공하는 디지털 카탈로그 서비스, 고객의 비즈니스에 최적화된 솔루션을 간편하게 제공
AI Computing	인공지능 학습/추론을 위한 유연하고 확장성 높은 AI 가속기를 제공하는 서비스, 가속기의 연산 성능과 메모리 용량을 가변적으로 조정할 수 있으며, 사용한 만큼만 과금하는 방식으로 비용 절감 효과 제공

- DC

코로케이션	㈜케이티클라우드의 데이터센터 네트워크 및 전력, 공조, 보안 인프라 제공을 통해 보다 안정적이고 향상된 IT 인프라 운영환경을 제공하는 서비스
Managed Service	㈜케이티클라우드가 보유한 인프라를 활용하여 고객의 IT 시스템 및 각종 전산실 인프라 자원 전반을 관리해주는 IT 아웃소싱 서비스(모니터링 툴 임대, IT 인프라 운용, 유지보수, 이전대행, 컨설팅 등)
DCx (DC Everything)	고객의 자체 데이터센터를 맞춤형으로 설계/구축/운영하는 서비스
Connectivity	데이터센터 입주 고객을 대상으로 DC/CSP와의 다양한 NW 연동을 제공하는 서비스 (XC, HCX, DCI 등)

3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비

[1] ICT : 주식회사 케이티
가. 생산설비의 현황
- 토지

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위: 백만원)

소재지	구분(㎡)	기초장부가액	증가	감소	당기장부가액	공시지가
서울	244,018	456,790	111	(5,203)	451,698	2,940,390
경기	817,221	145,167	35	(1,653)	143,549	1,392,442

인천	127,764	26,707	6	(304)	26,409	155,688
경남	1,004,560	56,533	14	(645)	55,902	481,913
전남	743,458	35,310	9	(402)	34,917	197,158
경북	810,354	48,370	12	(551)	47,831	378,358
충남	783,829	44,499	11	(508)	44,002	313,078
전북	348,711	9,179	2	(104)	9,077	51,141
강원	548,550	18,077	4	(206)	17,875	128,542
충북	334,065	14,814	4	(170)	14,648	87,881
제주	137,297	5,032	1	(57)	4,976	63,671
합계	5,899,827	860,478	209	(9,803)	850,884	6,190,262

- 건물

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위: 백만원)

소재지	구분(㎡)	기초장부가액	증가	감소	감가상각비	당기장부가액
서울	726,364	269,466	64,765	(14,904)	(19,061)	300,266
경기	679,370	175,784	42,250	(9,721)	(12,437)	195,876
인천	101,248	20,318	4,883	(1,125)	(1,436)	22,640
경남	414,336	82,635	19,861	(4,571)	(5,845)	92,080
전남	345,664	71,977	17,299	(3,980)	(5,092)	80,204
경북	411,736	96,928	23,296	(5,360)	(6,857)	108,007
충남	415,226	122,286	29,391	(6,762)	(8,652)	136,263
전북	111,857	23,604	5,673	(1,305)	(1,670)	26,302
강원	224,855	68,333	16,424	(3,779)	(4,835)	76,143
충북	125,678	33,085	7,953	(1,830)	(2,341)	36,867
제주	61,803	12,521	3,010	(692)	(886)	13,953
합계	3,618,137	976,937	234,805	(54,029)	(69,112)	1,088,601

- 그 외 항목

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위: 백만원)

구분	기초장부가액	증가	감소	감가상각비	당기장부가액
구축물	41,501	20,713	(9)	(2,929)	59,276
기계시설	4,903,063	1,332,662	(62,331)	(1,735,580)	4,437,814
선로시설	3,605,987	514,696	(9,605)	(602,657)	3,508,421
리스	896,299	286,304	(42,676)	(327,684)	812,243
기타유형	61,934	32,767	(1,429)	(28,565)	64,707
소계	9,508,784	2,187,142	(116,050)	(2,697,415)	8,882,461

나. 설비의 신설, 매입 계획 등

㈜케이티는 별도 기준 2025년 누적 총 2조 1,439억원의 CAPEX를 집행하였습니다. 주요 그룹사 CAPEX는 2025년 누적 총 7,958억원을 집행하였습니다.

[2] 위성방송서비스사업: ㈜케이티스카이라이프
가. 생산설비의 현황

- 영업용 설비 현황 (단위: ㎡, 백만원)

구 분	소재지	토지	건물	합계	장부가액	비고
본사	서울특별시 마포구	1,310	18,248	19,558	14,291	자가
수도권영업1팀 수도권영업2팀 강남지사 강북지사	서울특별시 강남구	-	922	922	2,225	임차
동부영업2팀 대구경북지사	대구광역시 북구	-	457	457	185	임차
동부영업1팀 부산경남지사	부산광역시 동구	-	965	965	372	임차
강원지사	강원 원주시	-	336	336	160	임차
서부영업1팀 서부영업2팀 충남충북지사	대전광역시 서구	-	918	918	-	임차
전남전북지사	광주광역시 광산구	-	519	519	26	임차
합 계		1,310	22,365	23,675	17,259	-

- 기타 영업용 설비 현황 (단위: 백만원)

구분	소재지	시설물 가액	비고
방송센터	경기도 고양시 일산동구	19,511	건물은 임차
위성수신장치	전국	64,392	-
인터넷장비	전국	20,670	-
합 계		104,573	-

[3] 부동산사업 : ㈜케이티에스테이트
가. 생산설비의 현황

- 투자부동산 (단위: 백만원)

구분	기초	취득/대체	감가상각비	처분/폐기	기말
토지	450,431	-	-	(6)	450,425
건물	607,756	10,734	(36,552)	-	581,938
구축물	7,345	-	(669)	-	6,676
건설중인 자산	185	(159)	-	-	26

합계	1,065,717	10,575	(37,221)	(6)	1,039,065

- 유형자산 (단위: 백만원)

구분	기초	취득/대체	감가상각비	처분/폐기	기말
토지	9,460	-	-	-	9,460
건물	56,178	-	(2,597)	-	53,581
비품 외	7,734	546	(4,261)	-	4,019
건설중인 자산	76	76	-	(152)	-
합계	73,448	622	(6,858)	(152)	67,060

[4] 기타사업

○ ㈜케이티샛

가. 생산설비의 현황

- 투자부동산

2013년부터 토지 및 건물 일부를 임대사업에 사용하고 있으며, 임대건물 비중에 따라 건물과 토지를 투자부동산으로 분리하고 있습니다.

- 유형자산 (단위: 백만원)

구분	기초 장부가액	취득 및 자본적 지출	자산간 대체	처분 및 폐기	감가상각비	당기 장부가액
토지	2,873	-	-	-	-	2,873
건물	2,870	159	(12)	(1)	(268)	2,748
구축물	270	-	-	-	(22)	248
기계시설	296,421	15,030	230,843	(4)	(59,899)	482,391
비품	521	76	-	-	(151)	446
건설중인자산	265,815	3,391	(267,941)	-	-	1,265
투자부동산	689	-	12	-	(38)	663
계	569,459	18,656	(37,098)	(5)	(60,378)	490,635

※ 건설중인자산 및 기계시설 중 일부는 타계정으로 대체되었습니다.

○ ㈜케이티알파

가. 생산설비의 현황

(단위: ㎡, 천원)

구분	소재지	토지	건물	기초장부가액	감가상각비	당기 장부가액	비고
KT알파	서울	-	12,007	5,986,686	(387,304)	4,471,895	소유
	서울	688	-	2,184,395	-	1,773,022	소유
KT알파쇼핑 미디어센터	서울	-	8,594	994,262	-	1,000,372	임차*
합계				9,165,343	(387,304)	7,245,289	-

※ 임차 물건은 계약 면적 합계이며, 장부가액은 임차 보증금임

※ 당기 중 일부 건물 및 토지는 임대수익 목적의 투자부동산으로 제외함

○ 케이티텔레캅㈜
가. 생산설비의 현황

- 토지/건물 (단위: 백만원)

구분	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		감가상각비	당기 장부가액	공시지가
				증가	감소			
본사(토지)	자가	서울	918	176	-	-	1,094	4,099
본사(건물)		서울	904	169	-	(97)	976	2,252
본사외(건물)		서울	318	-	-	(10)	308	218
합계			2,140	345	-	(107)	2,378	6,569

- 기계장치 등 (단위: 백만원)

구분	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		감가상각비	당기 장부가액	비고
				증가	감소			
기계장치 등	자가	전국	135,442	55,659	(4,289)	(45,309)	141,503	-

○ ㈜케이티나스미디어
가. 생산설비의 현황

- 토지 (단위: 백만원)

구분	소유형태	소재지	구분(㎡)	기초 장부가액	증감(누적)		감가상각비	당기 장부가액	공시지가
					증가	감소			
본사사업	자가소유	서울	568.68	6,760	-	-	-	6,760	9,719

※ 상기 면적은 대지권임

- 건물 (단위: 백만원)

구분	소유형태	소재지	구분(㎡)	기초 장부가액	증감(누적)		감가상각비	당기 장부가액	공시지가
					증가	감소			
본사사업	자가소유	서울	2,317.46	1,544	-	-	(145)	1,399	-

※ 상기 면적은 전유면적임

- 집기와 비품 (단위: 백만원)

구분	소유형태	소재지	구분	기초 장부가액	증감(누적)		감가상각비*	당기 장부가액	공시지가
					증가	감소			
본사사업	자가보유	서울	-	3,217	603	(714)	(1,759)	1,347	-

(*) 중단영업손익으로 분류된 금액이 포함되어 있습니다.

○ ㈜케이티지니뮤직

가. 생산설비의 현황

㈜케이티지니뮤직의 주요 수익원인 디지털 음악서비스 사업은 수익원이 물적형태로 나타나지 않아 기업공시서식 작성기준에 따라 주요 서비스에 대한 생산능력 및 생산실적 등의 기재를 생략하였습니다. 또한, 본 보고서 작성기준일 현재, 영업에 중요한 시설 및 설비, 부동산 등 물적재산과 관련하여 진행 중인 투자가 없습니다.

나. 주요 원재료에 관한 사항

- 집기와 비품 (단위: 백만원,%)

사업 구분	유형	품목	구체적 용도	주요매입처 (특수관계여부)	원재료 매입액(비중) (2025년)
기타사업	제품	MD상품 (포토북앨범 등)	판매상품	CJ ENM(주주)	11,989(100.0)
합계					11,989(100.0)

(주1) MD상품은 주요매입처 외에도 판권을 가진 다수의 업체로부터 매입하고 있습니다.

다. 주요 원재료 등 가격변동 추이

(단위: 원)

사업구분	유형	품목	2025년	2024년	2023년
기타사업	제품	MD상품 (포토북앨범 등)	10,362	8,520	11,248

(주1) MD상품의 평균 매입단가 산출기준 : MD상품 누적 매입액 / MD상품 누적 매입수량

○ ㈜케이티스튜디오지니

㈜케이티스튜디오지니는 무형의 상품을 제작하는 스튜디오로서 생산설비 등의 물적재산을 보유하지 않으며, 현재 투자 계획이 없습니다. 다만, 제작을 총괄하는 EP(Executive Producer) 3명과, PD(Production Designer) 20명을 보유하여 연간 10여 편의 미디어콘텐츠 제작 능력을 확보하였습니다.

○ ㈜케이티클라우드

가. 생산설비의 현황

- 투자부동산 (단위: 백만원)

구분	기초	취득/대체	감가상각비	처분/폐기	기말
토지	1,336	-	-	-	1,336
건물	7,638	12	(593)	-	7,057
구축물	-	-	-	-	-
건설중인자산	-	-	-	-	-
계	8,974	12	(593)	-	8,393

- 유형자산 (단위: 백만원)

구분	기초	취득/대체	감가상각비	처분/폐기	기말
토지	36,075	21,308	-	-	57,383
건물	456,577	(2,247)	(27,084)	-	427,246
구축물	2,791	66	(254)	-	2,603
건설중인자산	4,371	7,710	-	-	12,081
기타유형자산	358,042	122,797	(109,436)	(11,150)	360,253
계	857,856	149,634	(136,774)	(11,150)	859,566

- 사용권자산 (단위: 백만원)

구분	기초	증가	감소	상각비	기말
건물	38,953	470,250	(2,637)	(14,806)	491,760
기계장치	858	42,501	-	(5,555)	37,804
차량	49	26	-	(50)	25
계	39,860	512,777	(2,637)	(20,411)	529,589

○ 넥스트커넥트피에프브이㈜
가. 생산설비의 현황

- 투자부동산 (단위: 백만원)

구분	기초	취득/대체	감가상각비	처분/폐기	기말
토지	282,296	42,209	-	-	324,505
건물	-	529,136	(14,964)	-	514,172
구축물	-	-	-	-	-
건설중인 자산	439,252	(439,252)	-	-	-
합계	721,548	132,093	(14,964)	-	838,677

- 사용권자산 (단위: 백만원)

구분	기초	증가	감소	상각비	기말
토지	1,534	10,065	-	(3,516)	8,083
합계	1,534	10,065	-	(3,516)	8,083

4. (제조서비스업)매출 및 수주상황

[1] ICT : 주식회사 케이티

가. 최근 3사업연도 매출

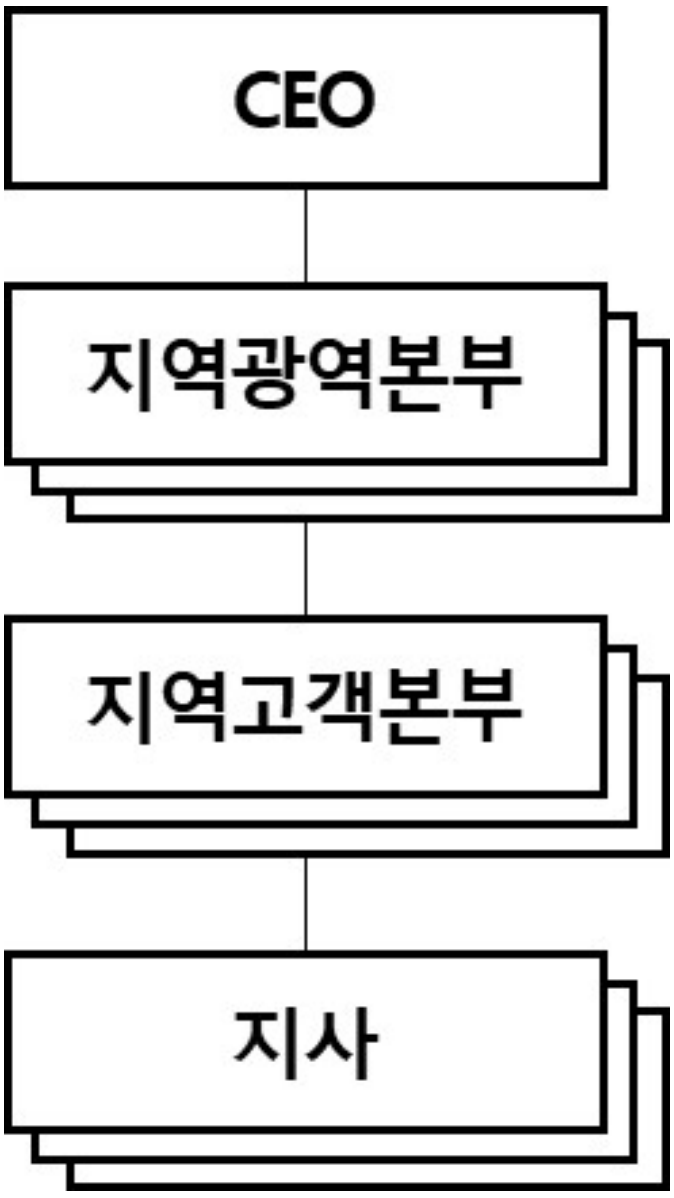
(단위: 백만원, %)

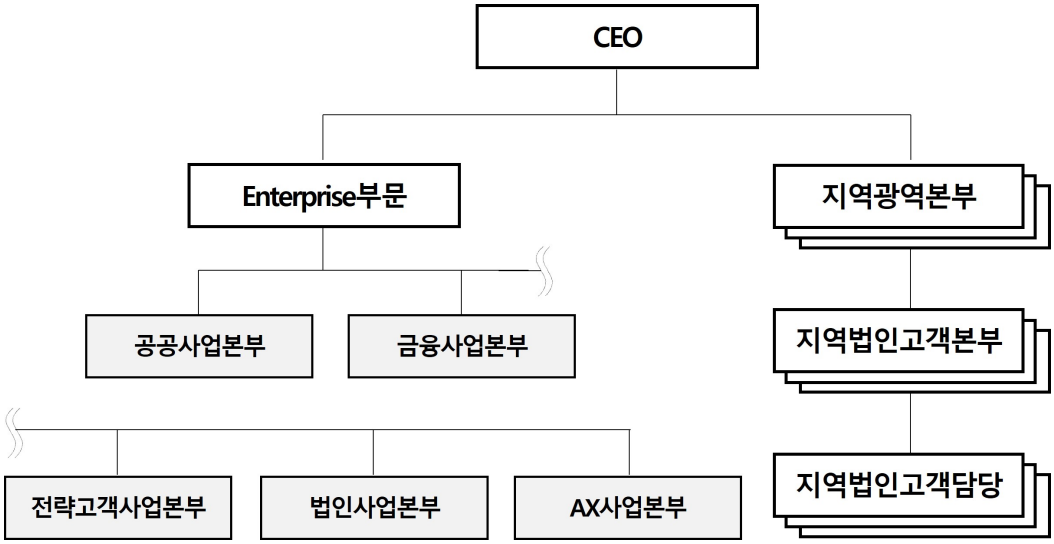
구 분	제44기		제43기		제42기	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
서비스의 제공	16,478,582	85.3	16,153,402	86.9	15,932,421	86.7
재화의 판매	2,845,442	14.7	2,426,276	13.1	2,439,016	13.3
합 계	19,324,024	100.0	18,579,678	100.0	18,371,437	100.0

※ 제44기, 제43기, 제42기 자료는 K-IFRS 제1116호에 따라 작성되었습니다.

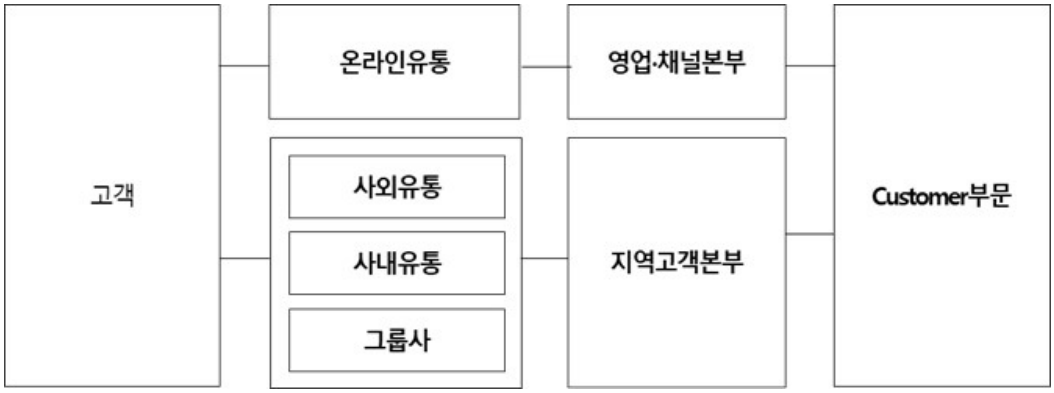
나. 판매조직 및 판매경로

ㅇ 판매조직




CEO
Enterprise부문
지역광역본부
공공사업본부
금융사업본부
지역법인고객본부
전략고객사업본부
법인사업본부
AX사업본부
지역법인고객담당

○ 판매경로


고객
온라인유통
영업·채널본부
사외유통
사내유통
그룹사
지역고객본부
Customer부문

공공/국방/언론고객
공공사업담당
공공사업본부
금융고객
금융사업담당
금융사업본부
전략고객
전략사업담당
전략고객사업본부
기업고객
AX사업담당
AX사업본부
Enterprise부문
지역기업고객
지역법인고객담당
법인고객본부
지역광역본부

다. 판매방법 및 조건

상기 판매조직 및 판매경로를 통해 판매가 이루어지며, 이동전화, 유선전화, 인터넷전화, 초고속인터넷, IPTV 사업의 요금은 현금, 은행자동이체, 신용카드 등을 통해 납부됩니다. 또한 월 이용료 외에 장비임대료나 설치비 등이 발생할 경우 함께 납부하며, 단말기 판매는 현금 또는 할부 결제 조건입니다.
법인 대상 사업의 경우 사업자와의 협정을 통해 제공조건 및 요금수준을 책정합니다.

라. 판매전략

당사는 본질적 유통 구조 강화, 광고 및 IMC 활동, 차별화된 판매 무기 마련 등을 통한 영업 전략을 추진하고 있습니다. 광고, 대리점 확충 등을 통해 매출액 증대를 위해영업 전략을 펼치고 있으며, 대표 상품별 세부 판매전략은 다음과 같습니다.

(1) 무선

ㅇ 디바이스 리더십: 차별화된 5G/LTE 스마트폰 및 전용 단말, 새로운 형태의 이머징 디바이스 및 Seg 특화 단말 등의 선제적 도입을 통해 무선 통신 경험 차별화
ㅇ 네트워크 품질 차별화: 5G 최초 C-DRX(배터리절감기술) 적용 및 Edge 통신센터 기반의 5G 네트워크 품질, 촘촘한 전국망 광대역 LTE-A 네트워크
ㅇ 혁신적인 요금 상품: 국내 최초 5G 데이터 무제한과 전세계 데이터로밍을 제공하는 5G 초이스, 전구간 데이터무제한을 제공하는 LTE 데이터ON 등
ㅇ 세그먼트 마케팅: 5G Y, Y24, Y덤 혜택 등 Young 타겟 전용 상품 선도, 가족 기반의 홈코노미 프로그램, 1인 가구에 최적화된 프리미엄 싱글결합 제공 등
ㅇ 로열티 프로그램: 업계 최고 수준의 멤버십 혜택, 장기고객 특별 혜택, 단말교체 불편을 줄여주는 렌탈 등 휴대폰 교체 프로그램과 다양한 할부제도
ㅇ 신규 부가서비스: 5G 플랫폼 기반 추가 매출의 원동력이 될 신규 부가서비스(V컬러링 등)
ㅇ 차별화된 서비스: 스마트폰에 최적화된 CS 응대체계, 제휴 카드를 통한 통신비 절감 혜택, 차별화된 휴대폰 단말 보험, 하나의 단말로 멀티 번호 사용이 가능한 듀얼 번호 상품 등

(2) 미디어: IPTV

ㅇ 지니TV에 대형 언어모델(LLM) 기반 미디어 특화 AI Agent도입으로 기술 차별화
ㅇ 신규 미디어 디바이스를 활용한 IPTV 판매 확대
ㅇ IPTV 3사 셋톱 전수 시청 내역을 기반으로 시청률 데이터 사업화 상품 출시
ㅇ 콘텐츠 중심의 신규 상품 '지니TV 모든G', '지니 TV 디즈니+ 모든G' 출시

(3) 유선: 인터넷

ㅇ 선제적 기가 인프라 투자 및 서비스 품질 강화를 통한 초고속인터넷 시장 선도
ㅇ 모바일 5G, IPTV 및 CCTV, IoT 등과 같은 통신/비통신 상품과의 연계 판매 시너지 확대
ㅇ 스카이라이프 인터넷 재판매로 저가 요금 선호고객 대상 사업기회 확대
ㅇ '기가 와이파이 홈 에이엑스(GiGA WiFi home ax)', '기가 와이파이 버디 에이엑스(GiGA WiFi Buddy ax)', 기가 와이파이 프리미엄 6E(GiGA WiFi Premium 6E) 등 최신 홈 와이파이 공유기 지속 출시를 통한 최적의 무선 인터넷 환경 제공
ㅇ '안심 인터넷' 등 고객 이용행태 분석을 통한 맞춤형 상품 제공으로 다양한 고객 편의 제공
ㅇ '사장님 성공팩' 결합 상품 및 '결제안심 인터넷' 출시, 와이파이 공유기 'USB 테더링' 지원 등 소상공인 전용 상품 확대
ㅇ 무선 인터넷 인프라 확대 구축 사업 등 B2B/B2G 수주사업 활용한 다량 신규 회선 획득

○ 다이렉트 전용상품 '알뜰할인' 출시로 비대면 채널 전용 혜택 제공
○ 와이파이 신모델(KT WiFI 7D) 출시로 WiFi 7 표준 지원 ('25.03.04)
○ 토탈안심 인터넷 출시로 기존 안심 인터넷 대비 강화된 통합보안 PC 프로그램 및 APP 기본 제공('25.03.04)

(4) 유선: 유선전화
○ 유선전화 고객 선제적 Care 활동을 통한 이탈 최소화
- 인터넷과 TV상품 이용 고객 중 미결합 고객 대상 결합 추진
- 집전화 통화니즈 고객 대상 KT 집전화 3000요금제 가입 추진
- 소상공인 대상 AI 기반 상품(AI 전화 등) 및 패키징 상품 가입 추진

[2] 위성방송서비스사업: ㈜케이티스카이라이프
가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

사업부문	매출유형	2025년		2024년		2023년	
		매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
위성방송	서비스수익	446,790	65.39	444,392	62.92	435,397	61.48
	플랫폼수익	189,995	27.80	203,977	28.88	209,602	29.60
	기타수익	46,521	6.81	57,936	8.20	63,218	8.93
합 계		683,306	100.00	706,305	100.00	708,217	100.00

※ K-IFRS 별도 기준으로 작성되었음
※ 서비스수익 : 방송 수익 + 인터넷 수익 + 모바일 수익
※ 플랫폼수익: 광고수익 + 홈쇼핑송출수수료 + T커머스송출수수료

나. 판매조직 및 판매경로
㈜케이티스카이라이프의 판매경로는 크게 본사 및 고객센터, 전국 13개 팀 및 지사(서울 4개소, 부산 2개소, 대구 2개소, 대전 3개소, 원주, 광주 각 1개소) 소속 약 204여개의 지역사업자, KT, HCN으로 구성되어 있습니다.
지역사업자는 ㈜케이티스카이라이프와 위탁계약을 통해 판매 및 서비스 업무를 수행하고 있으며, 고객센터는 3개 고객센터(수원, 관악, 광주광역시 각 1개소 소재)에서 고객 상담 등의 기본 업무뿐만 아니라 해지방어, 신규 가입자 유치 업무 등을 수행하고 있습니다.
또한, 전국사업자인 KT의 사내외 판매채널 및 그룹사를 통해 결합상품을 판매하고 있으며, 홈페이지(www.skylife.co.kr)에서도 지속적으로 판매가 이뤄지고 있습니다. 이 외에도 기업, 관공서, 온라인마켓 등 다양한 온·오프라인 업체와 지속적으로 제휴하여 판매 경로를 확보하고 있습니다.

다. 판매방법 및 전략
㈜케이티스카이라이프는 고품질 중저가 TPS(Triple Play Service : TV+ 인터넷+ 모바일) 상품 판매를 시작한 이후 통신상품 가입자의 꾸준한 성장과 더불어 상품결합을 통한 양방향 TV 가입자 증가로 양질의 가입자를 확보해 가고 있습니다.
TV의 경우 안드로이드 TV 기반 판매 구조가 정착되어, 경쟁력 있는 채널 구성의 실시간 방송과 개방형 TV 플랫폼 기반의 서비스 제공으로 신규 가입자 확보와 기존 고객의 만족도를 높이고 있습니다. 이를 위한 고객 중심 선택형 요금제(포인트, 초이스: VOD 포인트

/All&OTT 서비스 중 선택 가능) 판매를 통해 특화된 콘텐츠 중심으로 고객 만족과 차별화된 경쟁력을 확보하였고, 동시에 수신료 및 부가매출 상승을 동시에 추진하고 있습니다.

㈜케이티스카이라이프는 UHD 안드로이드 TV 기반 서비스를 활용하여 '21년 7월 '넷플릭스'와의 제휴서비스를 시작하였고, '23년 1월 '디즈니플러스'와도 제휴서비스를 런칭하였습니다. 이를 통해 고객의 콘텐츠 선택지를 확대하고 나아가 OTT 시장에서도 맞춤형 서비스를 제공할 수 있는 기반을 마련하였습니다.

㈜케이티스카이라이프는 Sky인터넷 가입자 및 기존 가입자의 IP연결이 지속 확대되어 TV가입자 시청패턴 다변화에 맞춘 UI/UX 고도화, 개인 추천형 큐레이션 서비스 제공을 통해 VOD 및 PPV 매출 상승의 선순환 구조를 이루고 있습니다. 그리고 TV와 연계한 App기반의 서비스를 제공하여 키즈랜드, TJ노래방, 폴스타아트, 개방형서비스 TV 등 고객이 만족할 다양한 콘텐츠를 추가로 제공하고 있습니다.

'언택트' 시대에 발맞춘 비대면 유통채널의 확대 요구에 대해 ㈜케이티스카이라이프는 디지털마케팅 확대, 온라인 가입프로세스 개선, 모바일 App 활용 확대 등 지속적인 시장의 요구에 부응하였고, 이에 맞춰 DCS(Dish Convergence Service: 수도권+5대광역시+9개시(천안, 세종, 창원 등) 내 IP방식의 수신 서비스 가능 방식)을 활용한 전략시장 내 가입자를 지속 확대 추진하였습니다.
㈜케이티스카이라이프는 'skylife 모바일' 알뜰폰을 출시하고 기존 센세이션을 일으킨 고객혜택 중심의 '30%요금할인 sky 홈결합'에 모바일과 결합한 '알뜰결합'을 추가하여 가구단위에서 더 나아가 개인고객의 통신비 절감을 위해 노력하고 있습니다.

2025년 12월 말 기준, ㈜케이티스카이라이프는 322만의 TV 상품 유지가입자 중 UHD 196만 가입자를 확보하여 고화질 및 양방향 TV 가입고객 중심으로 전환되고 있습니다. 또한 전국 커버리지 고품질 KT 인터넷 망을 이용한 재판매 형식의 'Sky 인터넷'은 신규 월 평균 약 1. 5만건 가입, 유지가입자 60만으로 전년 동기(유지가입자 50만) 대비 약 1.19배 수준으로 성장하고 있습니다. KT모바일 망을 활용한 알뜰폰 'skylife 모바일' 가입자는 신규 월 평균 약 1.5만건 가입, 유지가입자 44만으로 본격적인 TPS(Triple Play Service: TV+ 인터넷 + 모바일) 서비스를 제공을 통해, 기존 위성방송 사업자의 한계를 넘어 방송통신시장에서 고객에 '또 하나의 선택지'가 될 수 있는 사업자로 거듭나고 있습니다.

[3] 부동산사업 : ㈜케이티에스테이트
가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

구분	2025년		2024년		2023년	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
용역수익	264,658	37.5	228,107	37.4	195,796	33.1
부동산임대수익	193,728	27.5	188,788	31.0	184,477	31.2
부동산분양수익	141,979	20.1	78,147	12.8	89,073	15.0
부동산위탁관리수익 등	105,048	14.9	114,524	18.8	122,439	20.7
합계	705,413	100.0	609,566	100.0	591,785	100.0

※실적은 K-IFRS 기준으로 작성된 금액입니다.

[4] 기타사업

○ ㈜케이티샛
가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

구분	2025년		2024년		2023년	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
중계기	121,664	60.0	109,752	58.3	108,661	59.7
데이터	13,294	6.6	13,663	7.3	14,019	7.7
비디오	6,873	3.4	7,559	4.0	7,979	4.4
해양위성	28,713	14.1	28,680	15.2	28,243	15.5
기타	32,210	15.9	28,560	15.2	23,246	12.8
합 계	202,754	100.0	188,214	100.0	182,149	100.0

※실적은 K-IFRS 기준으로 작성된 금액입니다.

나. 판매조직 및 판매경로
㈜케이티샛의 판매조직은 국내, 해외 등 지역별로 구분하여 고객을 관리 및 운영하고 있으며, 서비스 특성상 기업고객이 대부분으로 내부영업사원 및 외부 유통망(협력사)의 영업을 통해 신규 고객을 유치하고 있습니다.

다. 판매방법 및 조건
서비스요금은 현금, 은행자동이체, 지로, 신용카드 등을 통해 납부됩니다. 설치비용 등이 발생한 경우는 함께 납부하며, 일시 또는 할부 결제 조건입니다. 기타 매출의 경우 고객사와 협의한 계약에 따라 정합니다.

○ ㈜케이티알파
가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

구분	2025년		2024년		2023년	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
T커머스	268,480	67.8	275,328	70.9	288,605	73.5
모바일상품권	127,406	32.2	112,842	29.1	104,177	26.5
합계	395,886	100.0	388,170	100.0	392,782	100.0

※ 상기 실적은 K-IFRS 제1115호에 따라 작성되었습니다.
※ 2023년 매출액은 콘텐츠유통사업의 영업양도에 따른 중단영업을 반영하여 재작성 되었습니다.

나. 판매조직 및 판매경로
(1) T커머스

T커머스 사업은 각 상품 구매담당자(MD)가 협력사와의 수수료 계약 또는 직매입 등을 통해 상품을 선정하고, 전국 단위의 유료방송 플랫폼에 'KT알파쇼핑' 채널과 인터넷, 모바일웹/앱으로 고객에게 상품 판매 정보를 상세하게 제공하고 판매하고 있습니다. 특히 홈쇼핑과의 차별성을 강조한 T커머스 사업의 특징인 양방향 주문 기반의 데이터 방송 특성에 맞춘 영상 콘텐츠 기획, 고객의 구매 데이터 분석, 편성 전략을 강화를 위한 전문 조직을 운영하며 IPTV 및 디지털 방송 플랫폼을 주요 판매경로로 활용하고 있습니다.

(2) 모바일상품권

모바일 상품권 사업은 기업 대상(B2B)의 서비스인 기프티쇼 비즈(giftishow Biz)와 개인고객(B2C) 대상인 기프티쇼(giftishow)로 각각의 전담 조직을 통해 운영되며, B2B 부문은 기업 대상 프로모션, 복지, 마케팅 용도의 대량 발행을 중심으로 제휴 및 입찰을 통해 수주하여 유통하고, B2C 부문은 자사 웹/앱, 제휴 플랫폼 등을 통해 일반 소비자에게 상품권을 판매하는 구조로 구성되어 있습니다.

다. 판매방법 및 조건

(1) T커머스

T커머스 사업은 고객이 방송 플랫폼(IPTV, 케이블 등)을 통해 KT알파쇼핑의 상품을 시청 중 전화ARS/모바일웹/앱 등을 통해 상품 판매하는 것을 주력으로, 인터넷/모바일 자사몰 및 제휴 채널 등을 통해 상시 주문할 수 있습니다. 결제수단으로는 신용카드, 간편결제, 실시간 계좌이체, 휴대폰 결제, 무통장입금 등의 다양한 방식이 제공됩니다. 주문 완료 후에는 물류 시스템을 통해 고객이 주문한 상품이 포장, 출고되어 고객이 지정한 배송지로 신속하고 안전하게 배송되는 방식으로 운영하고 있습니다.

(2) 모바일상품권

모바일 상품권 사업은 기프티쇼 웹과 모바일 앱, 기타 제휴 채널을 통해 유통하고 있습니다. 고객은 신용카드, 간편결제, 계좌이체, 휴대폰 결제 등 다양한 수단으로 결제가 가능하며, 구매 완료 후 상품권은 문자메시지, 앱푸시 등을 통해 수신자에게 전송됩니다.

라. 판매전략

(1) T커머스

T커머스 사업은 TV/인터넷/모바일의 다양한 채널을 보유하고 각각의 판매 채널에 특화된 다양한 프로모션 전략과 고객 데이터에 기반한 마케팅 전략을 활용하여 고객 기반을 확장하고 있습니다. 또한 고객의 상품 구매 시 지정된 신용카드 할인, 무이자 할부, 청구할인, 포인트 등의 다양한 결제방식에 따른 혜택을 제공하여 고객의 재구매를 유도하고, 계절성 상품, 세대별 니즈에 부합되는 트렌디한 상품을 빠르게 구성하여 지속적인 고객 확보 및 상품 판매의 집중도를 높이고 있습니다.

(2) 모바일상품권

모바일 상품권은 B2B와 B2C에서 각각 다른 전략을 가지고 있습니다. B2B 부문에서는 고객사의 니즈에 따라 상품 구성, 발송 방식 등을 맞춤화하여 제안하거나 입찰을 통한 수주를 통해 판매하는 방식으로 운영되며, B2C 부문에서는 자사 매체를 활용한 판매와 함께 신규 브랜드와 유통 매체를 지속적으로 발굴하여 매출 확대를 도모하고 있습니다. 또한 기존 유통 매체, 상품 브랜드사와 함께 3자 협의를 통해 경쟁사 대비 우수한 조건의 프로모션/이벤트를 기획하고 운영함으로써 소비자 구매를 높이는 전략을 수립하여 판매 확대를 추진하고 있습니다.

○ ㈜케이티지니뮤직

가. 최근 3사업연도 매출

㈜케이티지니뮤직의 주요 사업은 음악사업으로 음악 플랫폼 genie(지니)를 통한 서비스 매출과 음원콘텐츠 유통매출로 구성되며, 그외 기타사업으로 공연 및 MD상품 매출로 구성되어 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	사업내용	구분	매출액		
			2025년	2024년	2023년
음악 사업	음악서비스 및 콘텐츠유통 등 정기매출	국내매출	150,699	157,434	171,410
		해외매출	33,859	30,055	29,000
		합계	184,558	187,489	200,410
기타 사업	공연, MD판매 등 비정기매출	국내매출	88,112	41,847	50,192
		해외매출	-	-	-
		합계	88,112	41,847	50,192
합 계		국내매출	268,995	199,281	221,602
		해외매출	33,859	30,055	29,000
		합계	302,854	229,336	250,602

※ 상기 매출현황은 별도 기준입니다.
※ 단위미만값 처리로 인한 단수 차이, 합계 차이가 발생할 수 있습니다.

나. 판매방법

(1) 음악사업 (음악서비스, 콘텐츠 유통)

음악서비스는 홈페이지, 자체 모바일 플랫폼을 통해 소비자에게 음악 서비스를 직접 제공하며, 통신사 등이 출시한 요금제 상품, 부가서비스 상품을 통해서도 음악 서비스를 공급하고 있습니다. 또한, 제작사 등으로부터 확보한 음원 등 다양한 콘텐츠를 별도의 계약을 통하여 국내/해외 사업자에게 유통하고 있습니다.

(2) 기타사업 (공연, MD 판매)

기타사업을 통해 공연과 MD상품 판매, IT 개발용역 서비스를 제공하고 있습니다. MD의 경우 상품제작 업체로부터 구매한 상품(아티스트 굿즈 상품 등)을 온/오프라인 채널을 통해 판매하고 있으며, 공연의 경우 제작사/기획사 등의 권리자와 아티스트 공연권 수급을 통한 수익금을 정산 및 온라인 실황공연 이용권(시청권) 등을 판매하고 있습니다.

다. 판매방법 및 조건

구 분		매출유형	주요판매방법
음악 사업	B2C 음악서비스	음원매출	온라인·모바일 통한 음원 이용권(스트리밍, 다운로드 등) 판매
	B2B 음악서비스	제휴매출	통신사 등 기업간 제휴계약을 통한 음원 이용권 판매
	콘텐츠 유통	음원유통매출	제작·기획사 등 권리자로부터 음원콘텐츠 수급 및 유통
기타 사업	공연투자·티켓 판매 등	기타매출	제작사·기획사 등 IP 수급계약으로 공연권 확보 및 권리자와의 공연수익 정산, 온·오프라인 공연티켓 판매 등

	MD상품 판매 등		IP 소유자 등 권리자로부터 판권 확보 및 MD상품 등을 판매

라. 판매전략
자체 플랫폼(웹, 모바일) 운영을 통하여 고음질 음악서비스를 제공하고 있으며, 유료가입자 확대를 위해 다양한 프로모션, 통신사 무선고객 대상 부가서비스 상품공급, 전략적 사업제휴 등을 진행하고 국내외 음원유통 채널을 지속적으로 발굴하여 매출을 확대하고 있습니다.

○ 케이티텔레캅㈜
가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

과 목	2025년		2024년		2023년	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
보안서비스	578,934	99.3	527,472	99.2	521,519	99.2
유통사업	3,172	0.6	3,674	0.7	3,781	0.7
기타	785	0.1	524	0.1	646	0.1
합계	582,891	100.0	531,670	100.0	525,946	100.0

나. 판매조직 및 판매경로
케이티텔레캅㈜은 사업부서 및 지역본부 지사, 법인영업단 등의 영업망을 운영하며 출동보안, 통합보안 등에 대한 영업을 하고 있습니다.

구 분	
출동보안, 통합보안, SI 등	기업고객영업단
	강북/강남/경기남부법인영업단
	강남/서부본부 지사
	강북/강원본부 지사
	부산/경남본부 지사 및 부산/경남법인영업단
	전남/전북본부 지사 및 전남/전북법인영업단
	충남/충북본부 지사 및 충남/충북법인영업단
	대구/경북본부 지사 및 대구/경북법인영업단
	마케팅본부/기업사업본부

다. 판매방법 및 조건
케이티텔레캅㈜의 판매조직은 국내 지역별로 구분하여 고객을 관리 및 운영하고 있으며, 서비스 특성에 따라 일반 SOHO형 가입자 및 기업고객으로 구분하고 있습니다. 회사는 내부 영업사원 및 외부 유통망(협력사)의 영업을 통해 고객을 유치하고 있습니다.

○ ㈜케이티나스미디어

가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

품목	2025년		2024년		2023년	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
디지털 광고	48,524	41.2	52,062	50.1	52,826	48.3
플랫폼	69,369	58.8	51,763	49.9	56,503	51.7
매출 총계	117,893	100.0	103,825	100.0	109,329	100.0

※ 상기 '매출액'은 K-IFRS 기준으로 작성된 금액입니다.

나. 판매조직 및 판매경로

온라인광고 산업체계는 광고주, 광고대행사, 미디어렙, 매체 등 크게 4가지 영역으로 구분할 수 있으며, 미디어렙사는 광고주 및 광고대행사를 대상으로 매체 판매 대행을 수행함으로써 매체사로부터 대행수수료를 지급받고 있습니다.

다. 판매방법 및 조건

㈜케이티나스미디어는 현재 4,800여개의 광고대행사 및 광고주, 그리고 1,300여개의 매체사와 거래를 하고 있어 미디어렙사중 가장 폭넓은 네트워크를 보유하고 있습니다. 일반적으로 미디어렙사는 매체사와 판매 대행 계약을 통해 판매 공조를 하고 있으며, 광고대행사와는 공고한 파트너쉽을 통해 광고주의 광고물량을 수주하고 있습니다. 미디어렙사는 판매할 수 있는 광고 인벤토리 확보가 최우선으로 주요 매체와연간 또는 반기 단위로 계약을 하고 있습니다. ㈜케이티나스미디어는 현재, 온라인DA, 디지털방송, 디지털옥외 매체에서 점유율 기준 상위 매체와 지속적인 계약 유지를 통해 안정적인 인벤토리를 수급하고 있습니다.

라. 판매전략

광고효과가 입증된 다양한 매체들과 판매대행 계약 체결 후 광고주, 광고대행사의 광고 캠페인 제안 요청에 대해 효율적인 미디어플래닝을 제공하고 있습니다. 일반적으로, 파트너십을 맺고 있는 광고대행사의 경우 ㈜케이티나스미디어의 축적된 광고집행 경험과 데이터, 전문 인력의 노하우를 경쟁력으로 인지하여 단독으로 광고물량을 배정하고 있습니다. 또한, 대규모 광고계약 또는 광고주의 요청, 광고대행사의 성향에 따라 비딩을 하는 경우도 있습니다. 이 경우 ㈜케이티나스미디어의 경쟁력을 피력하기 위한 제안서 작성 및 프레젠테이션을 진행하게 되며, 선정 시 광고를 수주하게 됩니다.

○ ㈜케이티스튜디오지니

가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

구분	2025년		2024년		2023년		비고
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율	
제작매출	104,493.8	66.6	125,502.1	91.5	206,573.5	93.3	당사 제작 미디어콘텐츠의 판매
유통매출	9,880.4	6.3	5,253.8	3.8	8,062.6	3.6	유통 위탁을 받은 콘텐츠의 판매
마케팅매출	2,585.2	1.6	3,209.6	2.3	5,409.0	2.4	홍보대행으로 발생하는 매출
기타매출	2,207.4	1.4	511.1	0.4	1,315.0	0.6	PPL 등 기타 사업 매출
콘텐츠사업매출	37,754.8	24.1	2,636.2	1.9	-	-	영화/애니/해외시리즈 유통사업매출

합계	156,921.6	100.0	137,112.9	100.0	221,360.1	100.0	-

나. 판매조직 및 판매경로

㈜케이티스튜디오지니는 Captive, 국내 non-captive 그리고 해외 파트너사들을 통해 방영권/콘텐츠를 판매합니다.

다. 판매방법 및 조건

㈜케이티스튜디오지니의 판매 방법은 콘텐츠별, 제공범위 조건에 따라 금액은 상이합니다.

라. 판매전략

㈜케이티스튜디오지니의 판매 전략은 국내/외 non-captive 유통처 확대를 통해 매출을 증대하고자 하며, 특히 해외 시장 확대 전략을 추진하고 있습니다.

○ ㈜케이티클라우드

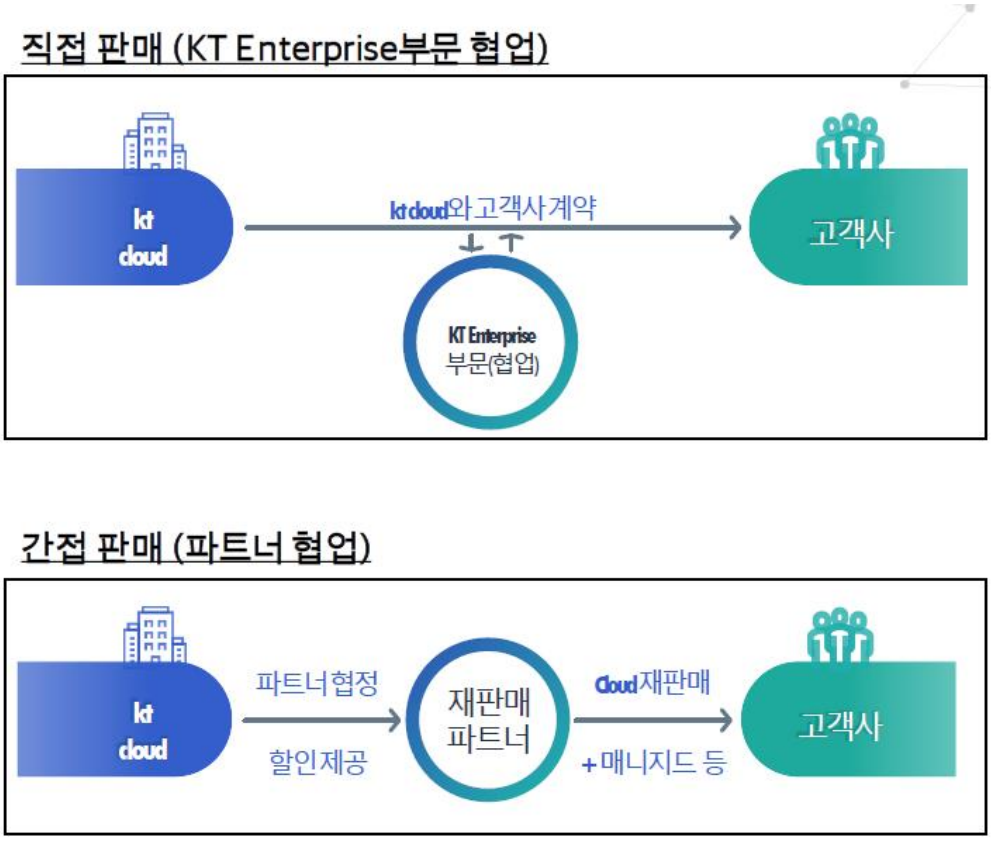
가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원)

2025년	2024년	2023년
997,210	779,213	670,917

나. 판매조직 및 판매경로

(1) Cloud



㈜케이티클라우드는 직접 판매와 파트너사를 통한 간접 판매 2가지 유형으로 클라우드 서비스를 판매하고 있습니다. 먼저 직접 판매의 경우 KT Enterprise 부문의 영업조직과 협업하여 고객사와의 계약을 체결하고 서비스를 제공합니다. 간접 판매의 경우 재판매 협정이 체결된 약 150여개 파트너사와의 할인 정책 등의 파트너 정책을 기반으로 클라우드 서비스를 파트너사에 공급하고, 파트너사는 최종 고객사에게 재판매하는 형태로 이루어집니다.

(2) DC

㈜케이티클라우드는 데이터센터의 상품 특성상 글로벌CSP의 이용률이 큰 비중을 차지하고 있어 국내(기업고객/공공,금융고객/Biz고객), 해외영업으로 조직이 구성되어 있습니다. ㈜케이티클라우드 데이터센터 직영영업 조직과 KT 영업채널 및 파트너사를 활용한 간접/위탁판매로 구성되어 있으며 고객과 직/간접 영업채널 간 서비스 이용 계약 및 청약이 진행됩니다.

다. 판매방법 및 조건

(1) Cloud

클라우드 서비스는 기본적으로 표준요금 기반으로 판매하되, 프로모션 등 적극적인 영업활동을 통하여 할인된 형태로 판매를 진행하고 있습니다. 종량제 서비스로 실제 사용한만큼 월 단위 청구/수납을 진행하고 있으며, 필요에 따라 고객사와 협의한 금액으로 계약을 진행합니다. 파트너사를 통한 간접 판매의 경우 파트너사의 등급(Platinum, Gold, Silver, Bronze)에 따라 정해진 할인율을 기반으로 판매하며, 파트너사에서는 제공받은 할인된 금액에 파트너사의 마진을 더하여 고객사에 재판매하는 방식을 취합니다.

(2) DC
데이터센터 상품은 크게 코로케이션, DCx, Managed Service, Connectivity로 나뉘어져 있으며, 고객의 요구사항에 맞춰 적절한 상품을 영업 및 제안하고 있습니다. 각 상품별 고객과 이용계약서 체결을 기반으로 서비스를 제공합니다.

라. 판매전략
(1) Cloud
고객별 다양한 수요패턴에 부응하기 위해 다양한 형태의 클라우드 서비스 형상을 제공하여 공공 부문의 꾸준한 점유율 확대 및 금융 등 B2B 시장에서의 매출 성장을 도모하고 있습니다. 이를 위해 기존 고객 및 파트너에 대한 협력을 강화함과 동시에 서비스 다양화, 운영 안정성, 가격 경쟁력 등을 강화해 나가고 있습니다. 이를 바탕으로 주요 서비스 제공업체와 전략적 제휴를 통한 시너지 확대를 통해 시장 점유율을 높여나가고 있으며, 특히 AI Cloud 시장 확대 전략을 추진하고 있습니다.

(2) DC
데이터센터의 경우 고객군 특성을 고려하여 효율적인 B2B 판매 채널을 운영하고 있습니다(직영, 간접, 위탁 영업 채널 병행). 데이터센터 포털과 통합고객센터 전산시스템을 통한 신속한 고객 대응 창구 운영으로 서비스 만족도를 제공하며, 국내 최다 데이터센터 운영, 최대 고객 Reference 보유를 바탕으로 검증된 데이터센터 서비스를 제공합니다.

○ 넥스트커넥트피에프브이㈜
가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

구분	2025년		2024년		2023년	
	매출액	비중 (%)	매출액	비중 (%)	매출액	비중 (%)
부동산분양수익	970,412	83.0	-	-	-	-
부동산매각수익	151,523	13.0	-	-	-	-
부동산임대수익	46,421	4.0	-	-	-	-
합계	1,168,356	100.0	-	-	-	-

4.2 주요 수주 현황

[1] 부동산사업 : ㈜케이티에스테이트

(단위 : 백만원, %)

품목	수주 일자	납기	수주총액		기납품액		수주잔고	
			규모	금액	규모	금액	규모	금액
대전 둔산 엘리프 더센트럴	2024.12.09	2027.09	100	595,161	24.28	142,757	75.72	452.404
합 계			-	595,161	24.28	142,757	75.72	452.404

※ 수주일자: 분양월
※ 납기: 입주예정월
※ 수주총액: 아파트, 오피스텔, 상가, 발코니 매출 총액(VAT 제외)

※ 기납품액: 누적공정률 기준 누적매출액, 상가 준공시점 매출발생 기준(VAT 제외)
※ 수주잔고: 잔여공정에 따른 매출액, 상가 준공시점 매출발생 기준(VAT 제외)

[2] 기타사업: ㈜케이티씨에스

품목	내용	수주일자	금액
KT고객센터	KT 유/무선 고객센터(114번호안내) 외	2025.04.01	201,656
일반컨택센터	기관 및 민간기업체 콜센터 위탁운영	2025.01.01	197,097
정보화서비스교육	전 국민 디지털 역량강화 교육사업	2025.01.01	13,825

※ 수주현황 중 주요한 수주현황에 대한 기준을 10억원 이상으로 보고 그 이상만 작성하였습니다.
※ KT고객센터는 다건의 계약으로 구성되어 있으나, 식별을 용이하게 하기 위해 합산하여 기재하였습니다.
※ 컨택센터는 계약금액이 운영에 따라 일정부분 차이가 발생함에 따라 변경된 시점 기준 계약금액으로 산정하였습니다.

[3] 기타사업: 넥스트커넥트피에프브이㈜

(단위 : 백만원, %)

품 목	수주일자	납 기	수주총액		기납품액		수주잔고	
			규 모	금 액	규 모	금 액	규 모	금 액
롯데캐슬 이스트폴(공동주택)	2023.07.21	2025.05	100	967,647	99.7	964,275	0.3	3,372
롯데캐슬 이스트폴(단지내상가)	2024.11.29	2025.05	100	6,137	100.0	6,137	0.0	-
합계			100	973,784	99.7	970,412	0.3	3,372

※ 수주일자: 분양일
※ 납기: 입주지정기일
※ 수주총액: 분양완료 매출 총액(vat 제외)
※ 기납품액: 인도기준 누적 매출액(분양대금 완납 세대, vat 제외)
※ 수주잔고: 인도기준 미인식 매출액(분양대금 미완납 세대, vat 제외)

5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래

5.1 위험관리

○ ICT : 주식회사 케이티
가. 연결기업의 시장위험과 위험관리

(1) 재무위험관리요소
연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험, 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 재무위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며, 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다. 연결회사는 위험평가에 근거하여 선택적으로 파생상품을 적용하여 재무위험

을 관리하고 있습니다. 연결회사는 연결회사의 현금흐름에 영향을 미치는 위험에 대해서 위험회피를 사용하고 있습니다.

연결회사의 재무정책은 중장기적으로 수립되며 이사회에 매년 보고되고 있습니다. 지배기업의 재무실은 재무정책의 수행 및 지속적인 재무위험 관리를 책임지고 있으며, 특정거래의 심각성 및 현재 위험노출금액 등을 관리하고 있습니다. 지배기업의 재무실 자금담당에는 효과적인 재무위험 관리를 주요업무로 하는 인원이 있으며, 금융 시장 상황에 따른 효과의 추정을 위해 여러가지 시장상황을 고려하고 있습니다.

1) 시장위험
연결회사의 시장위험 관리는 연결회사의 수익에 대한 위험을 최소화할 수 있도록 그노출 정도를 관리하는 데에 있습니다. 시장위험은 이자율, 환율 및 기타 시장 요소의 움직임에 대해 연결회사가 보유한 포트폴리오의 수익이나 가치가 감소할 위험을 의미합니다.

① 민감도분석
민감도는 각 위험 유형에 따른 시장 상황을 관측하는 방법으로 측정되었습니다. 이자율, 환율 및 기타가격의 변동에 대해 시장의 특성을 고려한 합리적인 변동범위를 판단하였으며 위험변수의 변동률이 안정적일 경우 결정된 변동 범위를 수정하지 않았습니다. 이러한 분석에서는 희박하거나 '최악의 상황' 시나리오 또는 '위기상황분석'은 포함하지 않았습니다.

② 외환위험
연결회사는 영업활동, 재무활동, 투자활동의 수행 중에 환율위험에 노출되어 있습니다. 외화에서 발생하는 위험은 연결회사의 현금흐름에 영향을 미치는 범위 내에서 위험관리를 하고 있습니다. 연결회사의 현금흐름에 영향을 미치지 아니하는 외화위험(즉, 해외사업자산 및 부채의 환산 등)은 위험회피를 사용하지 아니하나, 특수한 상황에서는 이러한 외화위험에 대해 위험회피를 사용할 수 있습니다.

③ 가격위험
보고기간말 현재 연결회사는 활성거래시장이 존재하는 지분상품을 보유하고 있으며 이에 따른 가격변동위험에 노출되어 있습니다.

④ 현금흐름 및 공정가치 이자율 위험
연결회사의 이자율 위험은 주로 연결 외화사채 등의 부채에서 비롯됩니다. 변동 이자율로 발행된 외화사채로 인하여 연결회사는 현금흐름 이자율 위험에 노출될 수 있으며, 동 이자율 위험은 일부를 제외하고 스왑거래를 통하여 헤지되었습니다. 또한 고정 이자율로 발행된 사채 및 차입금으로 인하여 연결회사는 공정가액 이자율 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 금융비용의 최소화를 위한 정책을 수립 및 운용하고 있습니다.

2) 신용위험
신용위험이란 고객이나 거래상대방이 금융상품에 대한 계약상의 의무를 이행하지 않아 연결회사가 재무손실을 입을 위험을 의미합니다. 주로 거래처에 대한 매출채권과 채무증권 등에서 발생합니다.

① 위험관리
신용위험은 재무적 손실의 최소화를 목적으로 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용

위험은 연결회사의 통상적인 거래 및 투자활동에서 발생하며 거래상대방이 계약조건상 의무사항을 지키지 못하여 연결회사에 재무적 손실을 미칠 위험을 의미합니다. 이러한 신용위험을 관리하기 위하여 연결회사는 거래시 재무상태와 과거 경험 및 기타 요소들을 포함한 거래상대방의 신용도를 고려하고 있습니다.

신용위험은 보유하고 있는 수취채권에 대한 신용위험뿐 아니라 현금및현금성자산, 파생상품, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생할 수 있습니다. 이러한 위험을 줄이기 위하여 연결회사는 신용도가 높은 금융기관들과 거래를 하고 있습니다.

연결회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다. 이러한 채무상품들에 대해서는 신용등급을 모니터링하여 신용위험의 하락을 평가하고 있습니다.

② 신용보강
일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

③ 금융자산의 손상
연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.
- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
- 용역 제공에 따른 계약자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품
- 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지않습니다.

3) 유동성위험
연결회사는 유동성 전략 및 계획을 통하여 자금부족에 따른 위험을 관리하고 있습니다. 이를 위하여 연결회사는 금융자산 및 금융부채의 만기와 영업현금흐름의 추정치를 고려하고 있습니다.

(2) 자본위험관리
연결회사의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다.

연결회사의 자본구조는 차입금을 포함하는 부채, 현금및현금성자산, 주주에 귀속하는 자본으로 구성되어 있습니다. 연결회사의 자금담당은 수시로 자본구조를 검토하고 있으며, 이러한 검토의 일환으로써 연결회사는 자본조달비용과 각 자본항목과 관련된 위험성을 고려하고 있습니다.

나. 지배기업의 시장위험과 위험관리
연결회사의 지배기업인 ㈜케이티의 위험 노출 내역, 위험 관리 현황 및 체계는 다음과 같습니다.

(1) 위험 노출 내역

○ 환 위험 노출
외화사채 및 외화예금에서 발생하는 환위험은 다음과 같으며, 외화사채에 대한 위험은 일부(USD 0.8억)를 제외하고 스왑을 통하여 헤지되었습니다.

종류	위험의 종류	시장 변동 영향
외화 사채	환율 상승 위험	- 만기 전 기말 평가 시 환율이 전기 말 평가 환율보다 높을 경우 평가손실 발생 - 만기 상환 시 환율이 전기 말 평가환율보다 높을 경우 상환손실 발생
외화 예금	환율 하락 위험	- 만기 전 기말 평가 시 환율이 전기 말 평가 환율보다 하락할 경우 평가손실 발생 - 만기 인출 시 환율이 전기 말 평가환율보다 낮을 경우 거래손실 발생

○ 금리 위험 노출
변동금리부 부채의 경우 금리상승시 이자비용이 증가될 위험이 있으며, 이러한 위험은 스왑을 통하여 헤지되었습니다.

(2) 위험 관리 현황 및 체계
○ 환, 금리위험 관리 현황
- 외화 자산 및 부채의 규모, 통화 및 만기 적정성 검토, 국내외 시장 동향 파악 등을 통하여 환, 금리 위험을 관리하고 있습니다.
- 파생상품 계약을 통해 환, 금리위험을 관리하고 있는 외화사채는 [USD 20.0억/JPY 300억] 중 [USD 19.2억/JPY 300억] 입니다.
○ 위험 관리 체계
- 환금리위험관리자문위원회 운영
- 환금리위험관리지침 설정
- 재무실 자금담당 내 환금리위험관리 업무 담당 인원은 5명이며, 환금리위험관리 지침 등의 내부위험관리 운영 방침에 따라 파생상품거래를 시행하여 환금리 위험을 관리하고 있습니다.

5.2 파생상품 및 풋백옵션 등 거래 현황

○ 주식회사 케이티
가. 파생상품 거래현황

- 위험회피 목적 (단위: 백만원)

종류	계약 규모	공정가액	계약일	만기일	거래 기관	비고
USD 통화스왑	USD 20,000,000	9,486	2005-05-16	2034-09-07	BOA ML	원화/외화 만기 원금교환
	USD 200,000,000	56,273	2016-07-12	2026-07-18	KEXIM	
	USD 200,000,000	56,273	2016-07-12	2026-07-18	KDB	
	USD 50,000,000	13,260	2021-07-21	2027-01-21	KB	
	USD 100,000,000	26,519	2021-07-21	2027-01-21	KDB	
	USD 150,000,000	39,779	2021-07-21	2027-01-21	JPM	
	USD 100,000,000	11,184	2024-10-02	2028-02-02	KDB	

	USD 100,000,000	11,184	2024-10-02	2028-02-02	Shinhan	
	USD 100,000,000	11,184	2024-10-02	2028-02-02	KB	
	USD 100,000,000	11,184	2024-10-02	2028-02-02	Woori	
	USD 100,000,000	11,184	2024-10-02	2028-02-02	KEB Hana	
	USD 200,000,000	17,792	2025-07-03	2029-01-03	Shinhan	
	USD 100,000,000	8,896	2025-07-03	2029-01-03	KEB Hana	
	USD 100,000,000	8,896	2025-07-03	2029-01-03	KB	
	USD 100,000,000	8,896	2025-07-03	2029-01-03	KDB	
	USD 200,000,000	10,343	2025-09-29	2028-09-29	DBS	
USD 통화스왑 합계	USD 1,920,000,000	312,333				
JPY 통화스왑	JPY 13,300,000,000	(6,166)	2025-03-07	2027-03-05	JPM	원화/외화 만기 원금교환
	JPY 10,000,000,000	(4,636)	2025-03-07	2027-03-05	Shinhan	
	JPY 6,700,000,000	(3,060)	2025-03-07	2028-03-07	Shinhan	
JPY 통화스왑 합계	JPY 30,000,000,000	(13,862)				

※ 공정가액 평가주체: 한국자산평가

※ 2034년 만기 통화스왑 USD 20,000,000 계약은 2024년 9월 7일 BOA ML이 계약중도 해제권리 보유

※ 단위미만값 처리로 인한 단수 차이, 합계 차이가 발생할 수 있음

나. 파생상품 계약으로 발생한 손익 현황

회사는 외화 자산 및 부채에 대한 환율 및 이자율 변동에 따른 위험을 회피할 목적으로 통화스왑, 이자율 스왑 등의 파생상품 계약을 체결하고 있습니다.
파생상품에 대해 2025년 12월말 기준 공정가액으로 평가하여 발생한 당기손익 인식 평가손익은 -246억원이며, 재무상태표에 인식되어 있는 기타포괄손익 인식 평가손익은 -116억원(세전)입니다. 그리고 2025년 12월말 기준 파생상품계약의 신규 체결 또는 만기 도래에 따라 발생한 거래손익은 -667억원입니다. 한편 2025년 12월말 기준 위험회피목적 대상 부채인 외화사채에서 발생한 환산손익은 775억원입니다.

다. 파생상품 계약기간 만료에 따른 예상 손익구조

ㅇ 통화스왑의 계약기간 만료일 현금흐름

파생상품 계약기간이 만료되면, 당사는 스왑은행에게 원화로 이자와 원금을 지급하고 스왑은행은 외화로 이자와 원금을 당사에 지급합니다. 당사는 스왑은행으로부터 외화로 지급받은 이자와 원금을 채권자에게 지급합니다. 환율변동에 따라 파생상품거래손익과 사채상환손익이 발생하지만, 해당 손익은 상계됩니다.

종류	통화스왑 만료일 손익
환율 상승	- 스왑은행으로부터 수취하는 외화표시 이자 및 원금 환산 가치 증가 (파생상품거래이익) - 외화사채 이자 및 원금 환산가치 증가 (사채상환손실)
환율 하락	- 스왑은행으로부터 수취하는 외화표시 이자 및 원금 환산 가치 감소 (파생상품거래손실) - 외화사채 이자 및 원금 환산가치 감소 (사채상환이익)

○ 케이티텔레캅㈜

가. 파생상품 거래현황

- 위험회피 목적 (단위: 원)

종류	총 계약 규모	평가손익	계약일	만기일	거래 기관	비고
통화스왑	USD 21,126,761	(6,281,278)	2024-10-30	2026-10-23	신한은행	-
통화스왑	USD 8,640,000	90,903,491	2025-06-23	2027-06-23	신한은행	-
이자율스왑	KRW 20,000,000,000	93,960,288	2025-04-30	2027-04-29	국민은행	-

※ 공정가액 평가주체: 신한은행, 국민은행

나. 파생상품 계약으로 발생한 손익 현황

회사는 환율 및 이자율 변동에 따른 위험을 회피할 목적으로 통화스왑(외화차입금) 계약을 체결하고 있습니다. 위험회피 목적의 파생상품계약에서 발생된 손익은 당기손익과 기타포괄손익으로 구분하여 인식하고 있습니다. 다음은 2025년 말 파생상품 평가 손익 내역입니다.

(단위: 원)

구분	거래이익 (IS)	거래손실 (IS)	평가이익(IS)		평가손실(IS)		평가손익(B/S)
			매매목적	위험회피목적	매매목적	위험회피목적	
통화스왑	115,861,938	301,654,113	-	6,777,190,659	-	5,458,347,179	86,622,213
이자율스왑	1,031,384	-	-	15,483,674	-	49,485,805	93,960,288

다. 파생상품 계약기간 만료에 따른 예상 손익구조

(1) 통화스왑

파생상품 계약기간이 만료되면, 케이티텔레캅은 통화스왑 거래은행에게 원화로 원금을 지급하고 거래은행은 달러화로 원금을 케이티텔레캅에 지급합니다. 케이티텔레캅은 거래은행으로부터 달러화로 지급받은 원금을 차입은행에 지급합니다. 환율변동에 따라 파생상품거래손익과 차입금상환손익이 발생하지만, 해당 손익은 상계됩니다.

구분	종류	만료일 손익
통화스왑	환율 상승	거래은행으로부터 수취하는 달러표시 원금 환산 가치 증가 (파생상품거래이익)
		외화차입금 원금 환산가치 증가 (차입금상환손실)
	환율 하락	거래은행으로부터 수취하는 달러표시 원금 환산 가치 감소 (파생상품거래손실)
		외화차입금 원금 환산가치 감소 (차입금상환이익)

(2) 이자율스왑

파생상품 계약기간이 만료되면, 케이티텔레캅은 이자율스왑 거래은행에게 고정 이자율로 이자를 지급하고 거래은행은 변동 이자율로 케이티텔레캅에게 지급합니다. 이자율 변동에 따라 파생상품평가손익이 발생하지만, 해당 손익은 상계됩니다.

구분	종류	만료일 손익
이자율스왑	이자율 상승	거래은행에 지급하는 이자비용이 상대적으로 감소하여 평가이익이 발생하나 만기 상환 시 해당 차익은 상계됨
	이자율 하락	거래은행에 지급하는 이자비용이 상대적으로 증가하여 평가손실이 발생하나 만기 상환 시 해당 차익은 상계됨

○ ㈜케이티엠앤에스

가. 파생상품 거래현황

- 위험회피 목적 (단위: 백만원)

종류	총 계약 규모	평가손익	계약일	만기일	거래 기관	비고
통화스왑	$ 22,000,000	(271)	2025-03-07	2026-03-06	신한은행	-
통화스왑	$ 13,000,000	(160)	2025-03-07	2026-03-06	신한은행	-

※ 공정가액 평가주체: 신한은행

나. 파생상품 계약으로 발생한 손익 현황

회사는 환율 및 이자율 변동에 따른 위험을 회피할 목적으로 통화스왑 계약을 체결하고 있습니다. 다음은 2025년말 기준 파생상품 평가 손익 내역입니다.

(단위: 백만원)

구분	거래이익 (IS)	거래손실 (IS)	평가이익(IS)		평가손실(IS)		평가손익 (BS)
			매매목적	위험회피목적	매매목적	위험회피목적	
통화스왑	-	1,018	-	-	-	431	-

다. 파생상품 계약기간 만료에 따른 예상 손익구조

파생상품 계약기간이 만료되면, 케이티엠앤에스는 통화스왑 거래은행에게 원화로 원금을 지급하고 통화스왑 거래은행은 달러화로 원금을 케이티엠앤에스에 지급합니다. 케이티엠앤에스는 통화스왑 거래은행으로부터 달러화로 지급 받은 원금을 차입은행에 지급합니다. 환율 변동에 따라 파생상품거래손익과 차입금상환손익이 발생하지만, 해당 손익은 상계됩니다.

구분	종류	만료일 손익
통화스왑	환율 상승	스왑은행으로부터 수취하는 달러표시 원금 환산 가치 증가 (파생상품거래이익)
		외화차입금 원금 환산가치 증가 (차입금상환손실)
	환율 하락	스왑은행으로부터 수취하는 달러표시 원금 환산 가치 감소 (파생상품거래손실)
		외화차입금 원금 환산가치 감소 (차입금상환이익)

○ ㈜케이티샛

가. 파생상품 계약으로 발생한 손익 현황

(단위 : 백만원)

구분	거래이익(IS)	거래손실(IS)	평가이익(BS)		평가손실(BS)		비고
			매매목적	위험회피목적	매매목적	위험회피목적	
선물환	75	-	-	-	-	-	-

○ ㈜케이티나스미디어
가. 기타 타법인 주식 또는 출자증권 등의 취득과 관련하여 체결한 옵션

구분	내용
계약의 명칭	㈜블랙홀릭 제2회 기명식 사모 전환사채
거래상대방	㈜블랙홀릭
계약일	2023.08.30
만기일	2026.04.28 ※ 2025년 4월 28일 이사회의결을 통한 2회차 전환사채만기 연장(만기일: 2026년 4월 28일로 변경) '주권관련 사채권의 취득결정' ('25.04.28) 공시 참고
계약체결목적	전략적 제휴
계약내용	표면이자율 2.0% 만기이자율 6.0%
계약금액	30,000,000,000
결제방법	현금취득(채권 상계 납입)
중도상환가능여부	가능
상환조건	중도상환권(Call Option) 발행회사는 발행일 다음날부터 2025년 3월 31일까지 전환사채의 미상환 원리금 전액을 사채권자에게 일시 상환하는 방식으로 본건 전환사채를 조기상환 할 수 있다. 발행회사가 조기상환권을 행사하고자 하는 경우, 조기상환일로부터 5영업일 이전에 조기상환일 및 조기상환금액을 적시하여 사채권자에게 통지하여야 한다. 위 조기상환 통지는 취소할 수 없으며, 발행회사는 조기상환일에 통지된 내용에 따라 조기상환하여야 한다. 조기상환일에 사채원금 및 당해 사채원금에 대하여 본건 전환사채의 발행일로부터 당해 사채원금 지급일까지 만기보장수익률로 일할계산(1년을 365일로 보고 실제경과일수에 따라산정)한 금액을 사채권자에게 지급하여야 한다.
기타	-

주1) 본 건 전환사채는 거래상대방((주)블랙홀릭)의 파산(25.12.19)에 따라 계약이 종료되었습니다.
주2) 사업보고서 제출일 현재 중도상환권은 만기인 2025년 3월 31일이 경과하여 소멸하였습니다.

6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동

6.1 경영상의 주요계약

○ 주식회사 케이티
가. 전략적 파트너십 약정 체결
2024년 9월 27일 ㈜케이티는 AI/클라우드/IT 분야 경쟁력을 강화하고 새로운 도약을 위한

기반을 마련하기 위해 마이크로소프트(MS)와 전략적 파트너십을 체결하였습니다.
ㅇ 약정 상대방 : Microsoft Corporation (미국)
ㅇ 약정기간 : 2024.9.27~2029.9.30
ㅇ 전략적 파트너십 주요 내용
- 한국형 AI모델 및 서비스 공동 개발
- 한국형 Secure Public Cloud 출시
- AX Total Service 전문법인 출범 및 글로벌 시장 공략
- 공동 R&D 및 스타트업 투자로 국내 AI생태계 강화
- 글로벌 역량 내재화 위한 인재 육성 공동 프로젝트
ㅇ 전략적 파트너십 약정 기반 인프라 공급 약정
- 공급내용 : 네트워크, 데이터센터 등 인프라
- 공급주체 : 주식회사 케이티, 케이티클라우드
ㅇ 약정서 체결 일자 : 2024.9.27
* 관련공시
2024.9.30 투자판단관련주요경영사항

○ ㈜케이티클라우드
가. MS 및 그룹사 협력 기반 클라우드 전환 및 AI 사업 확장
㈜케이티클라우드는 KT와 MS 공동으로 협력하여 클라우드 전환 사업을 추진하고 있으며, ㈜케이티클라우드는 MS와 MACC 계약을 체결하여 Azure를 납품하는 역할을 수행하고 있습니다. 이를 통해 기업고객에게 안정적인 클라우드 환경을 제공하고, 디지털 혁신을 지원하고 있습니다.
또한, KT와 MS의 협약에 따라 AI 및 클라우드 기술을 활용한 공동 사업 기회가 확대되고 있으며, 국내 기업을 위한 맞춤형 클라우드 서비스로 시장을 이끌어 나갈 계획입니다.

6.2 연구개발 활동

※ 연결 기준 연구개발 비용
가. 연구개발 비용(연결 기준) (단위: 백만원, %)

과목		제44기 (2025년)	제43기 (2024년)	제42기 (2023년)
연구개발비용 총계(*1)		355,307	211,716	225,322
(정부보조금)		-	234	332
연구개발비용 계		355,307	211,482	224,990
회계처리	판매비와관리비	211,603	192,569	183,527
	개발비(무형상각)	143,704	18,913	41,463
연구개발비/매출액비율(*2) [연구개발비용계÷당기매출액×100]		1.26	0.80	0.85

(*1) 정부보조금 차감하기 전의 연구개발비용 지출 총액
(*2) 정부보조금 차감하기 전의 연구개발비용 및 지출총액을 기준으로 비율 산정

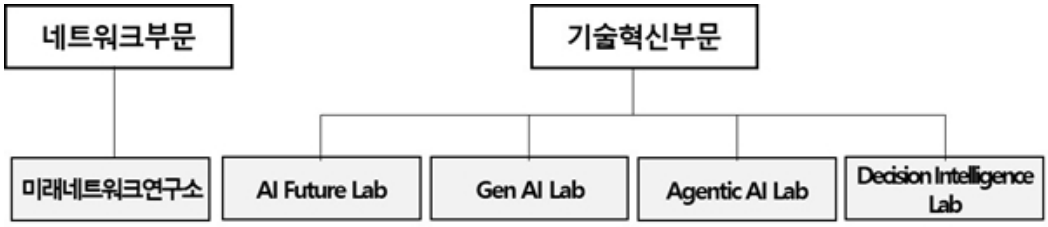
나. 연구개발 실적
연결회사의 연구개발실적은 상세표를 참고하시기 바랍니다.

※상세 현황은 '상세표-4. 연구개발 실적(상세)' 참조

※ 연결 기준 연구개발 담당조직

○ 주식회사 케이티

KT R&D는 고객의 니즈 충족과 문제해결을 위해 치열하게 고민하며, 새로운 고객 경험 제시를 위한 핵심 기술 개발 및 사업 지원에 집중하고 있습니다.
이를 위해 네트워크부문 산하 미래네트워크연구소에서 6G 등 미래 네트워크 기술 및 네트워크 서비스 안정 운용 강화를 위한 연구개발을 하고 있고, CTO인 기술혁신부문 내 AI Future Lab, Gen AI Lab, Agentic AI Lab, Decision Intelligence Lab에서는 KT가 AICT 회사로 성장하기 위한 기반을 마련하고자 AI 거버넌스 강화 및 한국적 AI 모델 개발을 통해 기술 경쟁력을 확보하도록 지원하고 있습니다.



[주요 임무]

ㅇ 네트워크부문

(1) 미래 네트워크 진화 기술 선제적 확보
- 6G 서비스 선제적 대응을 위한 핵심 기술 검증
- 양자암호, UAM, ORAN 미래 통신 사업의 핵심 기술 확보

(2) AI와 클라우드 기반의 NW 운용 최적화 기술 확보
- 대형 장애를 사전 인지하는 AI기반 IP/무선 코어, 유선 플랫폼 선감지 기술
- 선로 현장 인원 지속 감소 대응을 위한 통신주 안전점검 자동화
- 에너지 절감을 위한 운용서버 가상화 전환 및 CPU 제어 기술 개발

(3) 고객 중심의 AI 차별화 기술로 사업 경쟁력 강화와 사업화 지원
- AI 기반 고객 보호 강화(스팸 필터, 피싱통화차단)
- B2B 고객의 운용비용을 고려한 경량 Private 5G와 모바일 기업통화

ㅇ 기술혁신부문

(1) 미래사업 및 사업경쟁력 강화를 위한 핵심기술 확보
- 미래기술을 리딩할 수 있는 중장기 기술전략 수립
- 중장기 미래 핵심기술 개발 및 확보
- 국내/외 파트너십 기반 Frontier AI 분야 기술 경쟁력 확보

(2) AI Core 기술 기반 '혁신 파이프라인'을 통해 미래 성장엔진 발굴에서 사업화까지 Fast Delivery 실현
- 한국적 독자 AI 모델 성능 고도화 및 멀티모달 모델 개발
- Agentic AI 필수 기술 확보/고도화
- 고객, 산업 특화 Vertical Agent 개발 및 서비스 제공

(3) 고객 중심의 기술 차별화, 사업과 기술의 유기적 연계를 통한 성과 창출
- AX사업요구 분석/설계, 효율적 Delivery 위한 핵심 기술의 모듈 개발/자동화

- B2C 고객경험 혁신을 위한 UX거버넌스 및 경영/영업 AX화

○ ㈜케이티지니뮤직

㈜케이티지니뮤직은 최상의 디지털 음원 서비스 제공과 안정적인 플랫폼 운영을 위하여 디지털 스트리밍 기술 등 음원 서비스 제공 전반에 걸친 기술 개발 수행과 관련 개발인력 확대 및 투자를 지속하고 있습니다. ㈜케이티지니뮤직의 개발조직은 1개 본부, 6개 팀으로 구성되어 있으며, 디지털 음원서비스 제공 등에 필요한 기술개발 활동을 수행하고 있습니다.

(기준일 : 2025년 12월 31일)

주요 업무		
플랫폼 기술본부	IT인프라팀	IT기획, 시스템/DB 구축,운용 등
	정보보호팀	정보보호 기획 및 시스템 구축/운용, 개인정보관리 등
	서비스개발1팀	지니 서비스 App 신규개발 및 유지보수 등
	서비스개발2팀	지니 서비스 API, 웹 신규개발 및 유지보수, 온라인 공연플랫폼 개발/유지보수 등
	백엔드개발팀	지니 App 백오피스 개발/유지보수 및 운영 등
	아키텍처팀	검색/추천, 빅데이터 분석 플랫폼 구축 및 운용 등

○ 케이티텔레캅㈜

케이티텔레캅㈜은 솔루션혁신센터를 설치하여 솔루션/플랫폼 개발 및 IT 시스템 지원/구축 업무 등을 담당하고 있습니다.

○ ㈜케이티나스미디어

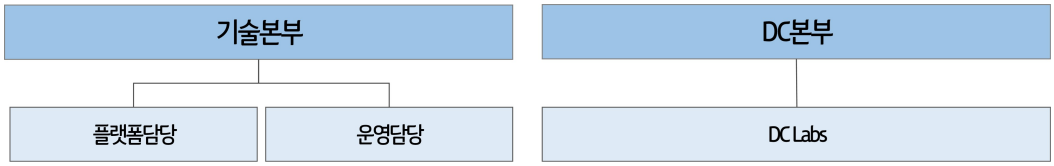
㈜케이티나스미디어의 연구개발을 담당하는 조직은 미디어총괄 직속 1개실, 미디어총괄 하위 플랫폼사업본부 내 2개실, 미디어본부 내 2개실로 구분되어 있으며, ㈜케이티나스미디어의 R&D는 광고효과 분석 및 다양한 광고연구를 통해 지속적인 광고시장의 성장 모멘텀을 확보하고, 타사 대비 차별화된 역량 보유와 경쟁력 향상을 위하여 연구개발에 집중하고 있습니다.

○ 브이피㈜

브이피는 다양한 결제인증 솔루션을 개발 및 보유하고 있으며 이를 기반으로 구독사업 및 ISP 서비스 관련 신사업을 기획 및 후후서비스와 기타 신사업 추진에 보유 IT 역량을 적극 활용할 계획입니다. 작성기준일 현재 브이피㈜의 연구개발 담당조직은 후후플랫폼기획팀, 결제인증사업팀, 후후차세대TFT, AI업무혁신TF로 구성되어 있습니다.

○ ㈜케이티클라우드

㈜케이티클라우드는 작성기준일 현재 연구개발 담당조직으로 기술본부 내 2개 담당과 DC본부 내 DC Labs가 구성되어 있습니다.



7. (제조서비스업)기타 참고사항

7.1 지적재산권 현황

○ 주식회사 케이티

2025년 12월 31일 현재, KT는 국내 등록특허 3,804건 및 해외 등록특허 2,155건을 보유 중입니다. 대부분 유무선 통신 인프라 및 서비스, 미디어, 인공지능(AI), 사물인터넷, 빅데이터, 에너지 등에 관한 특허로 당사 사업에 적용되었거나 향후 활용될 예정입니다. 또한 국내 등록상표 2,199건을 보유하고 있으며 주요 상표는 다음과 같습니다.

종류	취득일	명칭	상품분류	등록번호	근거법령
상표권	2007.01.22	KT	38류	41-0143446	상표법

○ ㈜케이티스카이라이프

2025년 12월 31일 기준, ㈜케이티스카이라이프는 국내 등록 특허 13건을 보유하고 있으며, 주요 특허로는 skyAuto, 개방형 미디어 방송 플랫폼 등에 관한 특허가 있습니다. 또한, 국내 등록디자인 14건과 국내 등록상표 253건을 보유하고 있으며, 주요 상표는 다음과 같습니다.

종류	취득일	명칭	상품분류	등록번호	근거법령
상표권	2015.11.03	skylife	38류	41-0336879	상표법

○ ㈜케이티알파

㈜케이티알파가 영위하는 사업과 관련하여 전체 보유 특허는 총 47건입니다. 그 중 회사의 핵심사업 T커머스 관련 특허권은 33건이며, 주요 현황은 다음과 같습니다.

종류	명칭	등록번호
특허권	셋톱박스 ID기반 T커머스 데이터방송의 사용자 인터페이스 방법	101475449
특허권	홈쇼핑 데이터방송에서 선택적 시청을 제공하는 방법	101708152
특허권	클라우드 서버의 라이브 영상을 T커머스 방송의 TV 애플리케이션을 거쳐서 셋톱박스로 다이렉트로 스트리밍하는 방법	102519291
특허권	하나의 데이터 방송 채널의 데이터 영역에서 카테고리로 분류된 VOD 영상들을 연속 편성하여 스트리밍하는 방법	102567919

○ ㈜케이티지니뮤직

㈜케이티지니뮤직은 영위하고 있는 사업과 관련하여 국내 상표권 104건 및 특허권 1건을 보유하고 있습니다. 핵심사업인 음악사업 관련한 지적재산권 주요 현황은 다음과 같습니다.

종류	취득일	명칭	등록번호	근거법령
상표권	2023.03.31	STAYG	4019997350000	상표법
	2018.02.07	지니뮤직	4013293150000	상표법
	2018.02.07	GENIE MUSIC	4013293120000	상표법
	2015.04.27	genie	4103204620000	상표법
특허권	2017.11.27	디지털 콘텐츠 서비스를 지원하는 금융상품 운용시스템 및 방법	1018040640000	특허법

○ 케이티텔레캅㈜

케이티텔레캅㈜이 영위하는 사업과 관련하여 총 특허 35건을 보유하고 있으며, 그 중 주요한 특허권의 내역은 다음과 같습니다.

종류	내용	취득일
특허권	무선통신 기반하의 경비시스템 구축을 위한 신호 측정장치	2018-08-06
특허권	모바일 단말기를 이용한 출입 관리시스템	2018-12-17
특허권	스마트 출입 인증시스템	2018-12-21

○ ㈜케이티엠모바일

㈜케이티엠모바일이 영위하는 사업과 관련하여 브랜드 상표 17건, 디자인 3건, 저작권 1건의 지적재산권을 보유하고 있으며, 그 내역은 다음과 같습니다.

종류	등록번호	등록일	내용
상표	제41-03251880000호	2015.06.23	상표명칭 - “엠모바일”
상표	제41-03251890000호	2015.06.23	상표명칭 - “M mobile”
상표	제41-03251900000호	2015.06.23	상표명칭 - “M mobile”(올레체)
상표	제41-19385060000호	2022.11.23	상표명칭 - “M모바일”
디자인	제30-1161-2410000호	2022.04.21	포장용 종이봉투 - 삽입 제작물
디자인	제30-1179-4420000호	2022.04.21	안내 표시지
디자인	제30-1161-2400000호	2022.08.23	유심카드 - “마음놓고쓰다”
저작권	제C-2022-035464호	2022.08.22	캐릭터 - “양심”
상표	제40-22146600000호	2024.06.28	상표명칭 - “공신폰”
상표	제 40-2241609호	2024.08.30	상표명칭 - “양심”(캐릭터 포함 로고)
상표	제40-20230048680호	2024.12.04	상표명칭 - “심크루”(38분류)
상표	제40-20230048678호	2024.12.04	상표명칭 - “SIMCREW”(38분류)
상표	제40-20230048679호	2024.12.04	상표명칭 - “심크루”(09분류)
상표	제40-20230048677호	2024.12.04	상표명칭 - “SIMCREW”(09분류)
상표	제 40-2324888호	2025.03.05	상표명칭 - “M Store”(39분류) (BI이미지 포함)
상표	제 40-2324891호	2025.03.05	상표명칭 - “M Store”(43분류) (BI이미지 포함)

상표	제 40-2324908호	2025.03.05	상표명칭 - “M Store”(38분류)
상표	제 40-2324900호	2025.03.05	상표명칭 - “심크루”(09분류) (BI이미지 포함)
상표	제 40-2324904호	2025.03.05	상표명칭 - “심크루”(38분류) (BI이미지 포함)
상표	제 40-2324894호	2025.03.05	상표명칭 - “SIMCREW”(09분류) (BI이미지 포함)
상표	제 40-2324896호	2025.03.05	상표명칭 - “SIMCREW”(38분류) (BI이미지 포함)

○ ㈜케이티나스미디어

㈜케이티나스미디어가 영위하는 사업과 관련하여 전체 보유 특허는 총 19건이며, 주요 현황은 다음과 같습니다.

종류	명칭 / 등록번호	등록일
특허권	인터넷 광고 시청률 제공 방법 / 10-1118741-0000	2012.02.14
	순위에 따른 광고 제공 시스템 / 10-1468662-0000	2014.11.27
	방송 수신 장치와 그의 동영상 재핑 광고 제공 방법 및 동영상 재핑 광고 제공 시스템 / 10-2318660-0000	2021.10.22
	오디언스 행동 예측 장치 및 방법 / 10-2746544-0000	2024.12.19
	개선된 프로그래매틱 광고 거래 방법, 장치, 시스템 및 컴퓨터 프로그램 / 10-2023-0034178	2025.11.04
상표권	nasmedia / 41-0196305-0000 (상품분류 35류)	2010.04.21
	Nsmart / 45-0031928-0000 (상품분류 35류)	2010.08.03
	N.square / 40-2070991-0000 (상품분류 35류)	2023.08.22

○ ㈜케이티디에스

㈜케이티디에스는 영위하는 사업과 관련하여 총 79건(특허권 14건, 상표권 28건(상품류가 다른 동일 상표는 하나의 상표로 간주하여 반영), 저작권 37건)의 지적재산권을 보유하고 있으며, 주요한 특허권과 상표권은 다음과 같습니다.

종류	발명의 명칭	출원/등록일자
특허권	도체가 부착된 휴대 단말의 터치 입력 처리 방법 및 이를 위한 터치 스크린 장치	2012.11.14
	서비스 중단없이 안정적으로 회원 서비스 시스템의 데이터 이전이 가능한 클라우드 서버	2013.01.02
	CCTV 영상 데이터의 백업 방법 및 시스템	2013.03.08
상표권	AIcentro	2018.08.01
	CloudWiz	2024.11.28
	MA-hub	2024.11.28

○ 브이피㈜

브이피㈜는 작성기준일 현재 회사가 영위하고 있는 사업과 관련하여 총 32건의 특허를 보유하고 있으며, 주요한 특허권은 다음과 같습니다.

종류	등록번호	명칭	출원일

특허권	10-1633861	통화량 분석에 기반하는 스팸 의심 전화 안내 장치 및 스팸 의심 전화 안내 방법	2014/08/19
특허권	10-1586031	스팸 전화의 정보를 제공하는 스팸 전화 차단 장치 및 스팸 전화 차당 방법	2014/05/15
특허권	10-2400137	문자 메시지를 이용한 불법 금융 거래를 차단하기 위한 통신 단말 및 방법	2020/08/27
특허권	10-2367998	문자 메시지 및 딥링크를 이용한 검색 서비스를 제공하기 위한 장치 및 방법	2020/08/27
특허권	10-2263112	발신번호 가로채기 탐지를 위한 통신 단말 및 방법	2020/09/15
특허권	10-0733129	안전결제처리 시스템 및 방법	2006/12/19
특허권	10-0715359	모바일 결제 인증 시스템 및 방법	2006/12/19
특허권	10-0802555	신용카드 인터넷 안전 결제처리 방법	2007/06/22
특허권	10-0802556	인터넷콘텐츠 신용카드포인트 안전결제 서비스 방법	2007/06/22
특허권	10-0852880	플러그인 기반 광고 서비스 방법 및 결제 시스템	2008/01/16
특허권	10-1942661	통신 모드를 선택하는 HCE 모바일 교통카드 결제 방법 및 그 이동단말기	2017/09/25

○ ㈜케이티클라우드

㈜케이티클라우드는 작성기준일 현재 국내 4건의 특허권 및 1건의 저작권을 보유 중입니다. 그 내역은 다음과 같습니다.

종류	취득일	상품분류	등록번호	근거법령
특허권	2023.10.30	건물 설치형 열교환 시스템	10-2583084-00-00	특허법
	2025.03.25	데이터 센터의 전력 설비 복구 방법	10-2788575	특허법
	2025.08.11	데이터 센터 냉방설비 장애 극복 시스템	10-2846510-0000	특허법
	2025.09.25	데이터 센터를 위한 외기 냉각 시스템	10-2866265-0000	특허법
저작권	2022.09.01	Flying Cube	C-2020-022927-2	저작권법

7.2 그외 기타 참고사항

[1] ICT : 주식회사 케이티

가. 산업의 특성

ICT가 속한 통신 산업은 이동전화, 초고속인터넷, IPTV, 전용회선, 유선전화, 기업 솔루션 등 다양한 서비스 영역을 포괄적으로 포함하고 있습니다.

기존의 유선전화, 초고속인터넷, 이동통신 서비스의 급격한 기술 발전과 고객 니즈의 변화에 따라 유무선 통합, 통신과 방송의 융합 등 컨버전스 영역으로 산업이 확대되고 있습니다. 콘텐츠, 플랫폼, 네트워크, 터미널로 구성된 통신 산업의 밸류체인은 기술의 발전과 더불어 금융, 미디어/콘텐츠, IDC/클라우드 등 다양한 산업간 확장과 이동이 빈번하게 이루어지고 있습니다.

나. 산업의 성장성

○ 가입자 현황 (단위: 천명)

구분		2025년	2024년	2023년
가입자수	초고속인터넷	25,234	24,722	24,098
	시내전화	9,692	10,325	10,974
	이동전화	93,374	89,223	83,892
	IPTV	21,993	21,828	21,582

※ 이동전화: 기타회선(통신설비관리용)은 미포함, MVNO 포함

※ 출처

- 초고속인터넷, 시내전화, 이동전화: '25년 12월말 과학기술정보통신부 통계자료(msit.go.kr) 가입자 기준
- IPTV: 통신 3사 홈페이지 가입자 자료

다. 경기변동의 특성 및 계절성

통신서비스는 현대 생활의 필수재로 이용되고 있기 때문에 경기변동 및 계절에 따른 수요 변화의 민감도는 타업종에 비해 상대적으로 낮은 편이지만, 국내 경기 침체와 이에 따른 국민들의 가처분 소득 감소, 기업들의 긴축운영에 따른 ICT 수요 감소가 이어질 경우 당사의 영업활동에 부정적인 영향을 미칠 수도 있습니다.

라. 국내외 시장여건

(1) 시장의 안정성

통신사업은 대부분 사업지역이 국내로 한정되어 있으며, 크게 개인과 가구를 대상으로 하는 B2C 사업과 기업을 대상으로 하는 B2B 영역으로 나눌 수 있습니다.
B2C 사업은 성별/연령/소득/거주 지역에 상관없이 전국민과 가정을 대상으로 사업을 영위하고 있습니다.

국내 통신시장은 B2C와 B2B 사업 모두 유선전화, 초고속인터넷, 이동통신 등 주요 서비스가 성숙기에 진입하고 사업자간 가입자 확보 경쟁으로 전반적으로 성장이 쉽지 않은 상황입니다. 사업자간 서비스의 품질, 가격, 유통, 판매정책 등이 가입자 확보에 영향을 끼치고 있습니다. 유선전화는 유무선 대체 현상에 따라 가입자가 지속적으로 감소하고 있고, 초고속인터넷과 IPTV, 이동통신 모두 가입자 증가폭은 감소하고 있습니다. 하지만 통신기술의 발전과 다양한 단말의 출현, 소비자들의 무선 데이터 사용량 증가에 따라 프리미엄 서비스 위주로 가입자가 증가하고 있습니다.

(2) 경쟁상황

○ 경쟁사업자

- 시내전화: SK브로드밴드, LG유플러스 등
- 시외, 국제전화: SK브로드밴드, SK텔링크, LG유플러스, 세종텔레콤 등
- 인터넷전화(VoIP): SK브로드밴드, SK텔링크, LG유플러스 등
- 초고속인터넷, IPTV: SK브로드밴드, LG유플러스, SO사업자 등
- 이동통신: SK텔레콤, LG유플러스 등

○ 시장진입
- 기간통신사업자: 방송통신위원회의 인·허가 사업
- 별정통신사업자: 등록
- 부가통신사업자: 신고

(3) 시장점유율 추이

- 가입자수 기준 (단위 : %)

구분	사업자	2025년	2024년	2023년
시내전화	KT	79.2	79.6	80.0
	SK브로드밴드	16.4	16.1	15.9
	LG유플러스	4.4	4.3	4.2
이동전화	KT	28.9	28.2	28.5
	SK텔레콤	47.3	48.7	48.4
	LG유플러스	23.8	23.1	23.1
초고속 인터넷	KT	40.3	40.3	40.8
	SK브로드밴드	28.7	28.9	28.7
	LG유플러스	22.1	21.7	21.4
	SO 등	8.9	9.1	9.1
IPTV	KT	43.3	43.3	43.6
	SK브로드밴드	30.6	31.2	31.2
	LG유플러스	26.1	25.5	25.2

※ 이동전화 : 과학기술정보통신부 무선통신서비스 가입 현황 중 휴대폰 가입자 기준 수치(MVNO 제외)
※ 초고속인터넷: SK브로드밴드 점유율은 SK텔레콤 재판매가 포함된 수치
※ 출처
- 초고속인터넷, 시내전화, 이동전화: '25년 12월말 과학기술정보통신부 통계자료(msit.go.kr) 가입자 기준
- IPTV: 통신 3사 홈페이지 가입자 자료

마. 경쟁력

KT는 LTE 네트워크의 혁신 노하우를 통해 가장 먼저 5G 시대를 준비하였습니다. '19년 4월 3일에는 세계최초 5G 상용화에 성공하였고, 국내 최대 주파수 대역 확보와 국내 최다 8개의 5G 엣지통신센터 구축을 통해 최고 품질의 5G 서비스 제공을 위해 노력하고 있습니다.

또한 당사는 차별성 있는 요금제 및 혜택을 제공함으로써 데이터 중심의 이동통신 시장을 선도하고 있습니다. '23년에는 5G 심플 요금제 3종을 출시하였고, '24년에는 5G 중저가 요금제 10종 출시, '25년에는 다이렉트 요금제 '요고' 13종 요금제를 정규화하여 고객의 5G 요금제 선택권을 확대하였습니다.

KT는 유료방송 서비스의 품질뿐 아니라 고객 볼거리 및 체험의 폭을 확대하기 위해 세계 최초 8K 온디바이스 IPTV STB 출시 및 글로벌 제휴 등 차별화 요소를 강화하였으며, '25년

10월에는 '지니TV모든G '25년 12월말 기준 953만 가입자를 확보하여 IPTV 시장을 리딩하고 있습니다. 앞으로도 채널/서비스/STB 등 핵심 상품성 개선과 콘텐츠 투자 및 차별적 기술 경쟁우위 확보를 통해 차세대 미디어 플랫폼 기반의 서비스를 확장해 나갈 계획입니다.

KT는 국내에서 가장 먼저 1Gbps의 속도를 제공하는 기가 인터넷을 상용화하였고, 가격 할인 중심의 혼탁한 경쟁상황 속에서도 품질 경쟁을 통해 시장을 주도하며 업계 선두를 유지하고 있습니다. '25년 12월말 초고속인터넷가입자 약 1,017만명을 달성하였고, 기가 인터넷 가입자 비중은 70%에 달하고 있습니다. '23년 5월에는 주력요금제 4종으로 개편을 진행했으며, '25년 3월에는 '토탈 안심 서비스'와 유선 인터넷 2.5Gbps 및 무선 인터넷 2.8GBps 속도를 지원하는 WiFi7D를 출시하였습니다.

KT의 유선전화는 가정과 기업 고객을 대상으로 하는 보편적 역무로 높은 브랜드 인지도와 고객 신뢰를 확보하고 있으며, '25년 12월말 기준 79.2%의 시장점유율을 유지하고 있습니다. 이동전화의 음성통화 무제한 제공과 SNS/메신저 등 음성에서 데이터로의 통화 대체로 인한 유선전화 트래픽 감소로 인해 유선전화 매출과 고객은 지속적으로 감소하고 있으나, 다양한 결합상품과 정액형 요금제로 경쟁력을 확보하고자 노력하고 있습니다.

바. 신규사업 내용 및 전망

KT는 음성시장의 성장 한계 및 초고속 인터넷서비스의 성장세 둔화라는 시대적 패러다임을 극복하고 지속적인 성장을 추구하고자 AICT Company로의 변화에 집중하고 있습니다. 글로벌 빅테크와의 전략적 파트너십을 통해 B2B AX 사업 성장을 위한기술/인프라 역량 기반을 마련하였고, 저수익/비핵심 사업 합리화를 통해 B2B 사업 체질 개선을 지속하고 있습니다. CT/미디어/네트워크 분야에서도 다양한 AI 혁신을 추진 중이며, 국내1위 IPTV 사업자로서 상품구조 혁신 및 특화 STB 개발 등 고객가치혁신을 통해 시장을 주도하고자 합니다. KT가 보유한 유무선 GiGA 인프라와 AI, 빅데이터, 클라우드, IoT 등의 ICT 융합 기술력을 기반으로 AX 역량 강화와 사업 혁신을 본격화하며 성장을 지속하겠습니다.

[2] 위성방송서비스사업: ㈜케이티스카이라이프

가. 산업의 특성

방송시장은 방송미디어통신위원회(구 방송통신위원회)의 '2024년도 방송시장 경쟁상황 평가'의 방송시장 획정결과에 따르면 유료방송시장, 방송채널 거래시장, 방송 영상콘텐츠 거래시장, 방송광고시장으로 크게 구분할 수 있습니다.

유료방송시장은 유료방송 플랫폼(종합유선방송사업자, 위성방송사업자, IPTV제공사업자)이 다채널방송서비스를 제공하고 가입자를 확보하는 시장입니다.

방송채널 거래시장은 유료방송 플랫폼사업자가 지상파방송 및 방송채널사용사업자들로부터 제공받은 채널 및 자체 채널 등에 대해 채널묶음상품(channel package)으로 구성한 후 시청자에게 전송하는 대가로 수신료 수입을 획득하며, 그에 대한 대가로 지상파방송 및 방송채널사용사업자들에게 채널사용료(수신료)를 지급합니다.

방송 영상 콘텐츠 거래시장은 지상파방송 및 방송채널사용사업자, 온라인동영상서비스(OTT) 사업자가 프로그램을 자체 제작하거나 외주 프로그램 제작사 등으로부터 콘텐츠를 공급받아 채널을 편성·제공하고, 시청률을 기반으로 한 광고 및 유료방송 수신료 배분을 통해 수익을 획득합니다.

방송광고 시장은 지상파방송 및 방송채널사용사업자들이 각기 채널에서의 광고 제공을 통해 수익을 획득하고 있으며, 유료방송 플랫폼 사업자들도 별도의 자체 채널이나 방송채널사용사업자로부터 할당 받은 광고시간 등을 통하여 방송광고를 통한 수익을 획득합니다.

위 시장 이외에도 홈쇼핑 사업자와 유료방송 플랫폼(종합유선방송사업자, 위성방송사업자,

IPTV제공사업자) 사이에 체결되고 있는 홈쇼핑채널 송출시장이 있습니다. 홈쇼핑송출수수료는 홈쇼핑사업자가 플랫폼에게 매출기여도에 따라 별도로 지급하는 대가입니다.
온라인을 기반으로 한 OTT(Over-the-top) 서비스가 보편화되고 스마트TV, 스마트폰, 태블릿PC 등 디바이스가 발달함에 따라 콘텐츠를 기반으로 한 TV Everywhere 시대가 본격화되었습니다. 개인의 욕구와 관심사가 다양화되며 콘텐츠의 수요도 보다 폭 넓고 전문적으로 변모해가고 있습니다. 이에 주요 PP들이나 OTT 사업자들은 양질의 콘텐츠를 독점 수급하거나 자체 생산함으로써 시장을 선점하고, 방송뿐 아니라 온라인과 모바일, 해외 등 다양한 플랫폼으로 유통함에 따라 수익 다각화를 모색하고 있습니다.

나. 산업의 성장성

방송 서비스는 유선망을 기반으로 한 방송·통신 융합서비스 뿐만 아니라, 모바일, OTT(Over The Top) 등 다양한 환경에서의 다중융합서비스(Multiple Play Service) 형태의 스마트 미디어로 진화하고 있습니다. 특히 네트워크에서 축적된 지식을 통하여 개인의 상황정보 및 선호도에 최적의 서비스가 능동적으로 제공되는 개인 맞춤형 서비스가 성장하고 있으며, Full HD방송에 비해 4~16배 이상 선명한 초고화질 UHD (Ultra HD) 다채널 서비스도 보편화되어가고 있습니다. 전체 유료방송시장 가입자 수는 25년도 상반기 기준 전년 하반기 대비 0.38% 감소하였습니다. 이는 온라인동영상서비스(OTT)의 영향력이 증가하면서 유료방송시장의 포화 및 경쟁 심화를 주요 원인으로 분석하고 있습니다.

○ 유료방송시장 가입자 현황 (단위: 명, %)

구분	가입자수(단자수 기준)				
	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년 상반기
유료방송 가입자수	35,637,342	36,248,397	36,390,365	36,364,646	36,226,100
성장률	3.0	1.7	0.4	(0.07)	(0.38)

※ 출처: 방송미디어통신위원회 유료방송사업 가입자 수 및 시장점유율 공고

다. 경기변동의 특성 및 계절성

유료방송시장은 사치재가 아닌 필수재이기 때문에 극심한 경기불황이 아닌 상황에서는 가입해지 발생률 또한 상승하지 않을 것으로 분석하고 있습니다. 또한, 가입자 수신료 수익에 기반한 사업이기 때문에 계절적 요인에 크게 변동되지 않는 편입니다.
다만 신규가입자 영업 관련하여서는 여름, 겨울철에는 영업이 둔화되다가 봄, 가을철에는 영업이 활성화되는 계절적 추세를 나타내고 있습니다.

라. 국내외 시장여건

(1) 시장의 안정성 및 경쟁상황

방송시장은 크게 지상파방송과 유료방송 시장으로 구분할 수 있습니다. 지상파방송은 KBS, MBC, SBS 등의 지상파방송 사업자와 지상파 DMB 사업자로 구분되고, 유료방송은 유선방송, 위성방송, IPTV로 구분되며, 유선방송은 종합유선과 중계유선으로 구분됩니다. 중계유선방송사업자는 매년 종합유선방송사업자와의 합병 또는 폐업 등으로 감소추세를 보이고 있으며, 위성방송사업자에는 ㈜케이티스카이라이프가 있습니다. IPTV는 2008년 9월 사업승인을 받아 2009년 1월부터 상용화하였으며, 해당 사업자는 KT(Genie TV), SK브로드밴드(B TV), LG유플러스(LG U+) 3개 사업자가 있습니다. 그 외 영향력이 큰 경쟁사업으로는 온라인동영상서비스인 'OTT(Over The Top)' 사업자가 있습니다. 'wavve', 'Tving' 등의 국내

서비스와 'Netflix' 등 글로벌 서비스가 대표적입니다.
스마트기기를 통한 콘텐츠 소비행태의 확산에 따라 OTT 시장이 활성화 되었으며, '방송미디어통신위원회의(구 방송통신위원회)『2024년도 방송시장 경쟁상황 평가』에 따르면 방송시장 전반에 걸쳐 방송사업자와 OTT사업자간의 경쟁이 심화되는 것으로 나타났습니다. 유료방송시장 성장률 둔화 및 개별가입자 감소, VOD 매출 감소 등 OTT 영향에 따른 경쟁 압력이 강화되고 있으며, 중장기적으로 OTT의 경쟁압력이 더욱 높아질 가능성이 존재할 것으로 보입니다.

㈜케이티스카이라이프는 2017년 KT인터넷 재판매, 2020년 알뜰폰 출시를 통해 알뜰폰과 위성방송, 인터넷을 더한 3종 결합상품(TPS)을 판매하기 시작하여 실속형 유무선 서비스 제공 사업자로 경쟁력을 키워가고 있습니다. 또한 VOD 및 경쟁력 있는 OTT 결합 서비스 제공을 통해 결합상품 판매시장에 대응하고 있습니다.

(2) 시장점유율 추이

○ 유료방송시장 총 가입자 현황 (단위: 단말장치·단자)

구분	2025년 상반기	
	가입자	점유율
위성	2,720,523	7.51%
IPTV	21,414,521	59.11%
케이블	12,091,056	33.38%
합계	36,226,100	100%

※ 출처: 방송미디어통신위원회 2025년 상반기 유료방송사업 가입자 수 및 시장점유율 공고

마. 경쟁력

㈜케이티스카이라이프는 '15년 6월 세계 최초 3채널 위성 UHD방송을 상용화한 이후, '25년 12월 말 기준 UHD 비디오 6채널, Ultra Audio 2채널을 보유하여 경쟁력을 지속적으로 유지하고 있으며, 2025년 12월 말에는 총 TV가입자 322만명 중 60.8%인 UHD 방송 가입자 196만명을 보존하며 UHD방송 시장에서의 선도적 위치를 지속 확보하고 있습니다.
최근 유무선통신 서비스 기반의 IPTV 사업자들은 유무선+ 방송 결합상품 판매 및 양방향 VOD 등 부가서비스 경쟁력을 통해 가입자를 확대해 나가고 있습니다. ㈜케이티스카이라이프는 '17년 KT 인터넷 재판매, '20년 알뜰폰 출시를 통해 알뜰폰과 위성방송, 인터넷을 더한 3종 결합상품(TPS)도 판매하기 시작하여 실속형 유무선서비스 제공 사업자로 경쟁력을 키워가고 있습니다. 또한 VOD 및 경쟁력 있는 OTT 서비스 제공을통해 결합상품 판매시장에 대응하고 있습니다.

바. 신규사업 내용 및 전망

㈜케이티스카이라이프는 위성의 광대역성과 전국 커버리지의 이점을 살려 기존 HD 시장선도자의 입지를 UHD로 이어가고자 합니다. 초고화질 UHD방송과 Google의 최신영화 게임을 동시에 이용할 수 있는 'Android TV'를 '16년 11월 출시하였고 이는 세계 최초로 위성방송 셋톱박스에 Android 운영체제를 탑재한 상품입니다. '18년 10월, 선택약정할인제도를 유료방송 업계 최초로 도입한 '30% 요금할인 홈결합' 상품을 출시했습니다. 초고속인터넷과 위성방송을 동시 가입할 때 할인해 주는 결합상품으로 합리적 소비를 지향하는 고객 트렌드를 반영한 상품입니다. 이러한 상품 전략으로 ㈜케이티스카이라이프의 인터넷 가입자는 2025년

12월 말 기준, 전체 60만 인터넷 유지가입자 중 30만명이 '30% 요금할인 홈결합' 상품을 이용하고 있습니다. 품질 경쟁을 주도하는 차별화 서비스 전략은 ㈜케이티스카이라이프의 새로운 동력이 될 것입니다.
'20년 10월에는 알뜰폰 서비스 'skylife 모바일'을 출시하고, 알뜰폰과 위성방송, 인터넷을 더한 3종 결합상품(TPS)도 판매하기 시작했습니다. 기존 위성방송과 인터넷 30% 요금할인 홈결합의 평생할인 혜택을 모바일에도 적용하여 실속형 유무선 서비스 제공 사업자로 거듭나고 있습니다.
㈜케이티스카이라이프는 UHD 안드로이드 TV 기반 서비스를 활용하여 '21년 7월 '넷플릭스'와의 제휴서비스를 시작하였고, '23년 1월 '디즈니플러스'에 이어 12월 '유튜브 프리미엄'과도 제휴서비스를 런칭하였습니다. '24년 9월, All&OTT 상품을 출시하여 안드로이드 UHD 상품인 'sky A'에 OTT 콘텐츠(넷플릭스, 유튜브 프리미엄, 디즈니플러스, 왓챠, 웨이브 등)를 자유롭게 추가해서 시청 가능하고, 이를 통해 고객의 콘텐츠 선택지를 확대하고 나아가 OTT 시장에서도 맞춤형 서비스를 제공할 수 있는 기반을 마련하였습니다.
'25년 7월부터 신규 IPTV 서비스인 ipit TV를 출시하여 본격적인 판매를 시작했습니다. ipit TV는 IP기반 기술중립성 서비스로 다양한 고화질 콘텐츠를 합리적인 가격에 제공하며, 위성 중심의 기존 방송 서비스 한계를 보완하고자 도입되었습니다. 이를 통해 ㈜케이티스카이라이프는 위성방송 사업을 넘어 IPTV 시장으로 사업 영역을 확대하고 종합 미디어 플랫폼 사업자로서의 입지를 강화하고 있습니다.

[3] 부동산사업 : ㈜케이티에스테이트

가. 산업의 특성

부동산 산업이란 일반적으로 부동산이라는 재화 및 관련 서비스를 생산하는 주체가 생산요소를 투입하여 부동산이라는 재화와 부동산의 개발, 기획, 이용, 관리 및 유통 등 관련 서비스를 제공하는 일련의 산업으로 산업분류 상 부동산 공급업과 임대·관리업으로 구분됩니다.
부동산 공급업은 직접 개발한 농장, 택지 및 공장용지 등의 토지와 타인에게 도급을 주어 건설한 건물 등을 분양·판매하는 산업활동으로 주거용과 비주거용 그리고 토지와 관련된 기타 부동산으로 세분화하고 있으나, 일반적으로 아파트, 판매시설, 오피스텔 등과 같이 구분 소유권이 가능한 부동산들에 대하여 신문광고나 모델하우스 등의 마케팅 수단을 통해 선분양 하는 형태의 사업방식으로 인식되고 있는 산업으로 투입 자본의 규모가 크고 개발계획부터 완료까지 장기간이 소요됨에 따라 부동산 경기 현황뿐만 아니라 금리, 자본가용성 등 금융환경의 변화에 크게 영향을 받고 있으며, 사업 성공 시 도급사업에 비해 높은 수익률이 보장되지만, 위험 역시 높은 사업으로서 위험을 효과적으로 관리하는 것이 무엇보다도 중요한 산업입니다.

임대관리업은 부동산 자산관리(AM, Asset Management), 부동산 임대관리(PM, Property Management) 및 부동산 시설관리(FM, Facility Management)로 구분할 수 있으며, AM은 부동산의 취득, 소유, 매각의 과정에서 의사결정을 하는 관리행위로서 소유주가 직접 수행하는 경우도 있으나, 최근에는 이러한 서비스를 전문적으로 하는 자산관리회사(AMC, Asset Management Company)를 이용하는 경우가 늘어나고 있습니다. 특히 리츠나 부동산펀드가 증가하면서 이러한 경향이 강화되고 있습니다. PM은 부동산의 임차인을 발굴, 선정하고 임대차계약, 임차인 클레임 대응, 퇴거업무 등을 수행하고, 해당 부동산사업의 회계, 세무 및 유지보수 전반에 대한 운영관리의 책임을 지는 행위로 상대적으로 FM이 청소, 경비, 유지관리라는 단순 업무를 수행하는 것에 비해 해당 부동산의 핵심 업무를 담당하며, FM 업무도 실질적으로 총괄하는 것이 일반적입니다.

나. 산업의 성장성

부동산 산업은 사회·경제 변화에 따라 지속적으로 변화하고 발전하고 있습니다. 기존 부동산 산업은 건설회사의 아파트 개발 공급 중심의 산업구조 및 영세사업자 중심의 임대 및 관리 서비스업 제공의 양상을 띠고 있었으나, 향후 부동산 시장은 저출산 및 고령화 등의 영향으로 중장기적으로 저성장기조와 성숙화 시장 국면으로 점진적인 전환이 예상되며, 이에 부동산 산업은 대규모 택지개발에 의한 아파트 건설 및 분양 중심에서 도시재생, 수요맞춤형 임대주택 공급, 소규모 개발, 관리 및 유통 부문으로 중요성이 확대될 것으로 전망됩니다.

다. 경기변동의 특성 및 계절성
부동산 공급업 및 임대·관리업은 일반 경제활동에 많은 영향을 받고 있기 때문에 거시 경제지표들과 유기적인 관계를 맺고 있으며 산업구조 및 경제환경의 변화와 정부의 정책, 금융환경 등 복합적인 요인에 의해 변동하는 특성을 가진 경기 의존형 산업입니다.

라. 국내외 시장여건
(1) 시장의 안정성
부동산 공급업 및 임대·관리업은 해당 부동산의 입지조건, 건물 용도, 면적, 건축양식 및 구조형식 등 개별 부동산의 고유 특색에 따라 민감하게 영향을 받습니다.

(2) 경쟁상황
○ 경쟁사업자
- 임대: 신세계센트럴센터시티, 롯데물산
- 개발: 에스케이디앤디
- PM/FM: 포스메이트, 젠스타, 신영에셋, 서브원 등

(3) 시장점유율 추이
부동산 개발사업, 임대관리사업 분야는 사업특성상 별도의 신뢰할 만한 시장점유율 자료는 없습니다.

마. 경쟁력
㈜케이티에스테이트는 '10년 8월 부동산개발 전문법인으로 설립되어, '12년 12월 KT로부터 95개 Site의 주요 부동산을 현물출자 받아 종합부동산 전문법인으로 새롭게 출범하였습니다. 이에 따라 기존 '부동산 개발' 중심이었던 사업영역이 '부동산 종합진단, 개발과 투자, 운영관리 및 유동화' 등 부동산 사업의 전 부문 Value Chain을 총괄하는 Business Portfolio를 갖추게 되었습니다. 설립 이래 부동산 개발사업의 성공적 추진, 오피스, 임대주택, 호텔의 안정적 운영, 통합관제센터 등을 활용한 사업확장 등 자생력 확보를 위해 지속적으로 노력하고 있습니다.

바. 신규사업 내용 및 전망
㈜케이티에스테이트는 KT로부터 2012년 약 2조원(감정가 기준) 가량의 부동산을 현물출자 받음에 따라 기존 KT 부동산의 개발시행 대행 및 컨설팅 사업에 추가하여, 자체부동산 개발사업 및 부동산 임대/관리, 부동산 위탁관리업무의 수행이 가능하게 되었습니다. 향후 ㈜케이티에스테이트는 보다 높은 수준의 전문성을 확보하여 단순히 부동산을 유지/운용하는 차원을 넘어 자산의 설계, 투자 및 관리를 포함하는 종합적 자산관리로서 최적의 투자전략과 운영을 통한 추가적인 수익창출을 위해 노력할 예정입니다.

[4] 기타사업
○ ㈜케이티샛

가. 산업의 특성
위성서비스 사업은 정부로부터 궤도 및 주파수를 할당 받아 이를 이용하여 위성을 확보하고 서비스를 제공하여 수익을 창출하는 사업입니다. 따라서 정부로부터 기간통신사업자 위성통신 서비스 역무 인가를 받아야 하며, 위성 궤도 및 주파수 역시 정부로부터 할당 받아야 합니다. '25년말 현재 ㈜케이티샛은 총 5기의 자체 보유 위성을 운영하고 있으며, 필요한 경우 해외사업자의 위성중계기서비스를 사용하여 위성서비스를 제공하고 있습니다.

나. 산업의 성장성
'24 세계 우주경제 규모는 $415Billion이며, 세계 위성 서비스 시장은 $108.3 Billion 규모(*위성항법분야 제외)입니다. 위성 서비스 시장 중 위성TV 서비스 시장 규모는 온라인 스트리밍 서비스를 선호하는 소비자 증가에 따라 OTT 시장으로 대체되고 있으나, 위성 인터넷 분야 시장 규모는 지구 저궤도(LEO) 통신망 활용 서비스의 본격적인 운용에 따라 전년대비 29.1%성장하였습니다. 그 외 FFS 매니지드 서비스(Ku, Ka-Band) 분야 시장 규모는 HTS 위성의 보편화에 따른 데이터 가용성 증가 및 새로운 안테나 기술 개발에 따른 모빌리티 상품성 강화 등으로 전년대비 23.3%성장하였습니다. 지구관측 분야 시장 규모는 기술 개발에 따른 해상도 개선 및 센서 다양화에 따른 고부가가치 상품성 개선으로 9.3%성장하였습니다.

다. 경기변동의 특성 및 계절성
㈜케이티샛의 주요 서비스인 중계기 고객은 대부분 3~5년 이상 장기계약을 하고 있고, 주로 정부, 방송사 등이 고객으로 경기 변동 또는 계절 특성을 적게 받고 있습니다. 다만, 선박회사 대상 해양서비스의 경우 경기에 영향을 받을 수 있습니다.

라. 국내외 시장여건
(1) 시장의 안정성
㈜케이티샛은 KT 위성역무 부문을 '12년 12월 4일 KT로부터 물적 분할한 회사입니다. 국내 위성 시장은 무인기(UAV)에 따른 중계기 수요 및 LEO 위성에 따른 위성 인터넷 수요로 다소 증가될 것으로 예상되며, 해외는 DTH 사업자와 방송채널 증가 및 동남아 인터넷 시장의 성장에 따른 중계기 수요가 증가할 것으로 전망됩니다. 이에 아시아, 인도 시장을 주요 타겟으로 '17년 5월 및 10월에 총 2기의 위성을 발사하고, 글로벌 시장을 지속 확장하고 있습니다. 또한 '25년 9월 고용량 HTS 위성 제작 계약 체결을 통해 HTS 사업 준비를 본격화함으로써 고객맞춤 서비스 제공을 위한 Multi-Orbit 역량 강화에 집중하고 있습니다.

(2) 경쟁상황
국내위성사업은 국내 유일의 자체위성 보유 사업자로서 국내 경쟁사업자 보다는 다수의 중계기를 보유한 글로벌 위성사업자와 경쟁하고 있습니다. 다만, 국내 위성비디오, 위성전용회선 서비스의 경우에는 유선망을 보유한 통신사업자와 경쟁하고 있습니다.

(3) 시장점유율 추이
위성사업 분야는 사업 특성상 별도의 신뢰할 만한 국내 시장점유율 자료는 존재하지 않고, 국내 유일의 위성을 보유한 사업자로서 국내 위성시장의 대부분을 차지하고 있고 전세계 시장점유율의 약 1% 입니다.

마. 경쟁력
㈜케이티샛은 '95년 무궁화위성 1호를 시작으로, 2호, 3호, 5호, '10년 무궁화위성 6호, '17년 5A호 및 7호, '24년 6A호에 이르기까지의 총 8기 위성을 성공적으로 발사하여 국내 위성사업 시장을 주도적으로 이끌어 왔으며, 해외사업자와 콘도미니엄 위성사업에 참여하여

사업영역을 아시아뿐만 아니라 중동, 아프리카 등 전세계로 확장하고 있습니다. 추가로, '25년 중 6A호를 통한 서비스 제공을 개시하였습니다. ㈜케이티샛에서 제공 중인 주요 위성 서비스는 다음과 같습니다.
○ 위성 중계기서비스: 고객사가 필요한 중계기 대역을 제공
○ 위성 전용서비스: 비디오 전송 및 데이터 전송
○ 해양서비스: 해상 위성통신
○ Spacedata(지구관측 위성영상) 및 용역/구축형/기타: 위성통신시설 구축 및 운영
주요 매출거래처는 ㈜케이티스카이라이프, 국가기관 및 군사기관, 해외 방송/통신 사업자 등 입니다.

○ ㈜케이티알파

가. 산업의 특성

○ T커머스

T커머스 산업은 IPTV/위성/케이블 등 TV 방송 플랫폼을 이용하여 상품정보를 소비자에게 제공하고 판매하는 유통 산업입니다. 상품에 대한 특징과 정보 등을 상세히 설명하는 영상 콘텐츠를 TV를 통해 소비자에게 제공하고 소비자는 전화ARS/인터넷/모바일 등의 주문 수단을 통해 고객이 원하는 장소까지 상품을 배송하는 과정으로 서비스를 제공합니다. 또한 TV 방송뿐만 아니라 온라인/모바일 자사 쇼핑몰과 온라인 상의 멀티채널을 통해 시간과 공간 제약 없이 합리적인 가격에 상품 구입이 가능한 특성을 가지고 있습니다.

○ 모바일상품권

모바일상품권 산업은 전통적인 지류 형태의 상품권이나 실물 상품, 가상 재화 등을 바코드나 QR코드와 같은 전자적 정보로 변환해 이를 모바일(휴대전화)로 주고받을 수 있도록 한 서비스로, 이용자는 시간과 장소에 구애받지 않고 간편하게 상품이나 서비스를 교환할 수 있으며, 온라인과 오프라인의 교환처를 통해 제공받을 수 있습니다. 휴대전화 번호 기반의 전송과 기록으로 인해 거래의 투명성과 안전성이 높아진 IT 기반의 혁신적 유통 방식을 활용한 산업입니다.

나. 산업의 성장성

○ T커머스

T커머스 산업은 IPTV 중심으로 유료방송 가입자 수가 증가하면서 산업의 규모가 확대되었고, 코로나 엔데믹 이후 비대면 소비 트렌드의 정착, 카드 사용액 증가에 따른 지속 성장을 이어왔습니다. 최근 경기 침체 및 소비심리가 위축되는 환경에서도 TV와 인터넷, 모바일웹/앱으로 이어지는 멀티채널 플랫폼을 적극적으로 활용하고 있으며, 다양한 브랜드를 갖춘 상품과 서비스의 질을 높이는 꾸준한 노력을 통해 소비자의 새로운 쇼핑 경험을 제공하고 다양한 마케팅 활동을 통해 TV커머스 산업 전반의 지속적인 성장을 유지하는 산업입니다.

○ 모바일상품권

모바일 상품권 산업은 모바일을 통해 상품권을 누구나 간편하게 주고받을 수 있는 서비스입니다. 높은 편의성과 실용성을 바탕으로 빠르게 시장을 확대해 왔으며 음료나 식품과 같은 교환형 상품에서부터 서비스 이용권, 배송형 상품, 다양한 브랜드에서 사용 가능한 통합형 상품까지 활용 범위가 점차 넓어지고 있습니다. 모바일 상품권 선물에 대한 긍정적인 인식 확산과 함께 개인고객 간의 이용이 증가하는 것은 물론, 기업에서도 고객 마케팅, 명절/기념일 선물, 임직원 복지 등 다양한 목적으로 활용하는 사례가 늘어남에 따라 향후에도 지속적인 시장 성장세가 기대되는 유통 서비스로 다양한 분야에서 안정적인 수요 기반과 서비스 확장의 가능성이 높아 지속적인 시장 성장이 기대되는 산업입니다.

다. 경기변동의 특성 및 계절성

○ T커머스

T커머스 사업은 계절적 요인과 경기변동의 영향을 받는 구조로 1년 중 연말인 4분기의 실적이 더 높은 특성이 있습니다. 소비재 중심의 상품 구성과 전략 브랜드 소싱, 기획 프로그램 편성 등을 유연하게 추진할 수 있는 구조로 소비자 접근성과 구매 지속성을 유지함으로써 안정적인 실적을 견인하고 있어 계절성과 경기변동 등 외부 환경 변화에 적극 대응하고 있습니다.

○ 모바일상품권

모바일 상품권 사업은 휴대전화 기반의 비대면 전송 방식을 활용하여, 별도의 실물 수령 없이 언제 어디서든 상품권을 수령하고 사용할 수 있는 디지털 유통 서비스입니다. 이러한 기술적 특성으로 시간과 장소에 제약 없이 사용할 수 있어 계절성에 따른 수요 변동은 크지 않습니다. 일반 소비자 외에도 기업의 고객 마케팅, 제휴 프로모션, 임직원 복지 용도 등으로 판매되는 B2B 시장에서는 특정 시즌이나 명절 수요 외에도 기업의 예산, 마케팅 활동 전략에 따라 수요가 상시 발생하는 구조로 기업 및 국내 경기 변동 등에 영향을 받을 수 있습니다.

라. 국내외 시장여건

(1) 시장의 안정성

○ T커머스

T커머스 사업은 과학기술정보통신부의 인가를 통해 운영되는 커머스 서비스로, 법적 라이선스를 기반으로 하여 사업의 안정성이 제도적으로 확보되어 있습니다. 또한 유료방송(IPTV, 위성방송, 케이블TV)을 가입한 전체 가구를 대상으로 커머스 서비스를 제공하고 있어, 타 유통 채널 대비 안정적인 고객 기반으로 사업을 운영하고 있습니다. 단독/PB상품 개발을 통한 상품의 다양화, 고객 대응 관련 축적된 노하우를 통해 온라인 쇼핑몰, 모바일웹/앱 등의 멀티채널을 활용한 매출 비중을 확보하여 차별화된 경쟁력을 통해 수익의 다각화와 매출 확대를 위한 노력을 지속하고 있습니다.

○ 모바일상품권

모바일 상품권 사업은 디지털 유통 인프라 확산과 비대면 소비 환경의 정착에 따라 안정적으로 성장하고 있는 분야로, 기업에서는 마케팅, 프로모션, 복지포인트의 사용 수단으로, 개인 간에는 소액 선물 등에 사용되는 등 대체 지급 수단으로서의 활용도가 지속적으로 확대되고 있습니다. 또한 모바일 상품권은 선불전자지급수단의 일환으로 전자금융거래법 및 관련 법령에 따라 의무 준비금 제도(예치금/보험), 소비자 피해 보상 제도 등이 적용되는 사업으로 제도적으로 정부의 소비자 권리 보호 강화 및 관련 정책을 준용하여 추진하는 안정적인 사업입니다.

(2) 경쟁상황

○ T커머스

T커머스 사업은 국내 유료방송 기반의 TV 플랫폼을 활용하는 커머스 사업으로 TV 홈쇼핑 7개 채널, T커머스 10개 채널이 서로 경쟁하고 있습니다. 각 사업자는 방송 채널과 브랜드 인지도를 활용한 온라인 쇼핑몰, 모바일웹/앱 등의 멀티채널 매출 비중을 확대하며 경쟁하고 있습니다.

○ 모바일상품권

모바일 상품권 사업은 상품권 원청 발행사와 유통(대행)사들이 함께 입찰 등의 유형에서 상품권 고객사를 두고 경쟁하고 있습니다.

(3) 시장점유율 추이

○ T커머스

T커머스 사업은 TV홈쇼핑/T커머스 겸영 사업자 5개, TV홈쇼핑 단독 사업자 2개 및 당사를 포함한 T커머스 단독사업자 5개로 시장을 구성하고 있습니다. 각 사업자의 상장 여부, 홈쇼핑 사업과 T커머스사업의 병행 여부, 상이한 취급고 산정 기준, 회계 방식의 차이 등에 따라 정확한 시장 점유율을 파악하기 어렵습니다. 이러한 이유로 본 보고서에서는 당사 T커머스 사업에 대한 시장 점유율은 기재하지 않습니다.

○ 모바일상품권

모바일 쿠폰 사업은 원청 상품권 발행사의 발행 금액과 유통(대행사)의 거래금액이 중첩되어 있어 시장점유율을 파악하기 어렵습니다. 이러한 이유로 본 보고서에서는 당사 모바일 쿠폰 사업에 관한 시장점유율은 기재하지 않습니다.

마. 경쟁력

○ T커머스

T커머스 사업은 상품 소싱부터 방송 제작, 주문/결제 시스템, 물류 및 배송 관리에 이르는 전 과정을 직접 운영하고 있어 운영 효율성과 콘텐츠 품질을 동시에 확보하고 있습니다. 또한, 자사 브랜드(PB) 및 전략 상품 개발 역량을 기반으로 차별화된 수익성 개선을 실현하고 있습니다. 상품에서는 대형 브랜드 및 파트너사와의 전략적 제휴협력 확대를 통해 상품 포트폴리오를 지속적으로 강화하고 방송 콘텐츠의 다양화와 고객 마케팅 등에 능동적으로 대응하여 차별화된 경쟁 우위를 지속적으로 강화해 나가고 있습니다.

○ 모바일상품권

모바일 상품권 사업은 다양한 브랜드와 제휴를 통해 통합상품권, 고객 선택형 상품권 등의 다양한 상품권 라인업을 확보하고, 고객중심의 사용 편의성과 사용성을 강화하는 등 시장 경쟁력을 확보하고 있습니다. 특히 B2B 기업고객 대상에서 우수한 상품 경쟁력과 CRM 기반의 온라인 플랫폼을 강화하여 프로모션, 복지, 마케팅, 판촉 용도의 대량 발행 수요 부문에서 국내 1위 사업자로서의 차별화된 서비스 경쟁력을 갖추고 있습니다. 또한 모바일 상품권의 안정성을 확보하기 위해 ISMS-P 인증을 획득 정보보호 역량을 강화하였으며, 전자금융업(선불전자지급수단 발행 및 관리업) 라이선스를 취득하여 제도적 안정성과 신뢰성도 함께 갖추고 있습니다.

○ ㈜케이티지니뮤직

[음악사업부문]

가. 산업의 특성

음악산업은 음반, 공연, 작곡 등 음원을 기반으로 가치를 창출하는 모든 산업을 포괄하며, 다양한 산업군에 직·간접적인 영향을 미치는 특성을 지니고 있습니다. 특히, '창작-제작-유통-소비'로 이어지는 가치사슬(Value Chain) 구조를 중심으로 미디어를 통해 콘텐츠가 생산, 유통된다는 점에서, ICT(정보통신기술) 산업과도 밀접한 연관을 가지고 발전해 왔습니다. 이러한 구조를 바탕으로, 음악 파일 포맷의 다양화, 소비자 인식 변화, 네트워크 기술의 발달에 따라 과거 LP, 테이프, CD 등 음악을 소유하는 개념에서 벗어나 '스트리밍을 통한 이용'이라는 사용 중심의 소비 패턴으로 전환되었으면서 국내 음악시장은 빠르게 디지털화 되었습니다. 특히, 최근에는 인공지능(AI) 기술이 접목되면서 사용자 맞춤형 플레이리스트 추천 등으로 보다 더 개인화된 인터랙티브 청취 경험이 확대되고 있습니다. 더불어, 음악 플랫폼의 다양화는 물론 TikTok, Instagram 등 소셜미디어를 통한 숏폼(Short-form) 콘텐츠가 주요한 음악

유통 경로로 부상하면서, 글로벌 음악 소비 방식에도 빠르게 혁신이 일어나고 있습니다. 이와 같이 음악산업은 기술과 소비 트렌드의 변화에 따라 지속적인 진화를 거듭하고 있습니다.

나. 산업의 성장성

2000년부터 지속적으로 성장해온 한국 음악산업은 스트리밍과 다운로드 형태로 디지털 음악파일을 감상할 수 있는 디바이스(스마트폰 등) 대중화, 음원 저작권법 개정,불법 음원유통 근절, 이동통신사의 디지털 음악시장 참여, 20, 30대 등의 문화/생활방식 변화 등 다양한 요인으로 인해 음악 콘텐츠 소비 증가와 함께 급성장을 지속하고 있습니다. 국제음반산업협회(IFPI)가 발표한 『Global Music Report 2025』에 따르면, 2024년세계 음악시장은 전년 대비 5.0% 성장하여 총 매출 296억 달러(2024년말 기준 원/달러 환율 적용 시, 약 43조원) 규모를 기록했으며, 이 중 음악 스트리밍이 전체 시장의 68.9%를 차지하는 것으로 나타났습니다. 아울러 글로벌 음악 데이터 분석 기업 Luminate의 『2025 Year-End Music Report』에 따르면, 2025년 글로벌 온디맨드 오디오 스트리밍 이용량은 전년 대비 9.6% 증가한 4.7조 스트림을 기록했습니다. 이는 음악산업이 여전히 높은 성장 잠재력을 보유하고 있으며, 디지털 중심의 콘텐츠 소비 트렌드가 글로벌 시장에서 주도적 위치를 점하고 있음을 보여줍니다.

[표] 글로벌 음악 시장 규모(Global Music Market Revenues)

(단위: US$ billion, YoY)

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년	2024년	CAGR
글로벌 음악시장 (Global Music Totaled)	18.5 (+7.6%)	19.8 (+7.0%)	23.5 (+18.7%)	25.6 (+8.9%)	28.2 (+10.2%)	29.6 (+5.0%)	+9.9%
글로벌 스트리밍시장 (Global Streaming)	10.6 (+21.8%)	12.6 (+18.9%)	15.5 (+23.0%)	17.3 (+11.6%)	19.0 (+9.8%)	20.4 (+7.4%)	+14.0%

※ 출처: IFPI- 'Global Music Report 2025('25.3)'

또한, 한국콘텐츠진흥원이 발간한 『2025 음악산업백서』에 따르면, 국내 음악산업은 최근 가파른 성장세를 보이고 있습니다. 2024년 국내 음악시장 규모([표1])는 약 13.5조 원으로 추정되며, 전년대비 8.6%의 성장률을 기록하였습니다. 아울러 동 기관의 2025년 3분기 기준 콘텐츠사업 동향분석에서는, 음악산업이 타 콘텐츠 산업 대비 가장 높은 성장세([표2])를 기록한 것으로 나타났습니다. 이는 K-POP 등 한국 대중음악의 글로벌 위상이 높아진 데 따른 영향으로, 국내 음악시장의 성장은 앞으로도 지속될 것이라는 전망을 뒷받침하고 있습니다.

[표1] 국내 음악산업 최근 5년 매출현황

(단위: 백만원, %)

구분	2020년	2021년	2022년	2023년	2024년(E)	전년 대비 증감률
음악산업	6,064,748	9,371,728	11,009,624	12,633,331	13,551,511	8.6

※ 출처: 한국콘텐츠진흥원- '2025 음악산업백서(2025.12)'

[표2] 2025년 3분기 국내 콘텐츠산업별 매출 증감률(전년 동기 대비)

(단위: %)

구분	음악	캐릭터	만화	지식정보	콘텐츠솔루션	게임	출판	애니메이션	광고	방송	영화
증감률	18.1	-8.4	13.4	8.8	2.3	-4.2	-3.0	5.7	-12.6	0.1	8.2

※ 출처: 한국콘텐츠진흥원-'2025년 3분기 콘텐츠산업 동향분석 보고서(2025.12)'

다. 경기변동의 특성 및 계절성

음악산업은 대중문화의 소비욕구를 빠르게 충족시키는 산업으로, 경기나 계절적인 요인보다는 시대적 유행과 세대별 가치관의 변화, 국가 브랜드 인지도, 그리고 타산업과의 연관성 등의 복합적인 요소에 의해 영향을 받는 특성을 지니고 있습니다.

라. 국내외 시장여건

(1) 시장의 안정성

음악시장은 국민소득의 증가와 음악문화의 대중화에 힘입어, 디지털 음악을 중심으로 꾸준한 성장세를 이어가고 있습니다. 특히, 통신 네트워크 환경의 지속적인 개선으로 스트리밍 이용률이 증가하고 있으며, 최근에는 AI 스피커를 비롯하여 커넥티드카(Connected Car) 등 멀티 디바이스 다양화와 확산으로 음악 소비 환경이 확대되고 있어, 향후 음악시장은 더욱 안정적이고 지속적인 성장이 기대됩니다.

(2) 경쟁상황

한국 음악 스트리밍 시장은 국내 사업자(genie, Melon, FLO 등)와 글로벌 사업자(Youtube Music, Spotify 등) 간의 경쟁 구도를 형성하고 있습니다. 각 플랫폼은 음악 큐레이션 기능(추천곡 형태의 서비스), 자체 프로모션, 외부 제휴, 자사 서비스와의 결합 등을 통해 신규 고객을 확보함 과 동시에 이용 활성화를 위한 다양한 전략을 전개하고 있습니다. 또한, 최근에는 플랫폼 간 단순 기능 경쟁 외에도, 사업자간 공정한 시장경쟁이 주요 이슈로 부각되고 있습니다. 예를 들어, 대형 글로벌 기업인 구글(Google)의 동영상-음원 결합 상품(Youtube Premium) 판매 방식에 대해 공정거래위원회가 경쟁 제한성을 지적하였으며, 이에 대해 구글(Google)은 자진시정 방안으로 2025년 하반기 구글 측의 동의의결이 최종 확정되어 음원 서비스가 제외된 '유튜브 프리미엄 라이트(YouTube Premium Lite)' 요금제가 출시되는 등 시장 환경이 변화하고 있습니다. 이러한 대내외 시장환경 변화 속에서 KT지니뮤직은 2024년 7월 이용자의 청취 데이터 기반 추천곡 감상서비스 '빠른선곡'을 출시하였고, 해당 기능 도입 이후 약 4주만에 음악 이용자가 33% 이상 증가하는 성과를 달성하기도 하였으며, 2025년 9월에는 음악플랫폼 업계 최초로 대화형 인공지능(AI) 음악추천 서비스 'AI DJ' 기능을 출시하였습니다. 'AI DJ' 서비스는 인공지능(AI) 기반으로 KT지니뮤직이 축적하고 있는 음악데이터를 결합하여 구축한 서비스로 이용자가 인공지능(AI)와의 대화를 통해 상황·감정·분위기 등에 맞는 음악 플레이리스트를 추천받는 실시간 인공지능(AI) 음악서비스입니다. 기능 상용화 이후, 고객의 인공지능(AI) 대화를 통해 1개월간 약 38만개의 플레이리스트가 생성되었으며 특히, 대화형 서비스에 익숙한 10·20대 이용자의 1인당 스트리밍 수가 출시 전과 비교하여 볼 때 12% 이상 증가하기도 하였습니다. 앞으로도 KT지니뮤직은 고객의 음악감상 니즈(needs)를 다양하고 즉각적인 방식으로 반영, 차별화된 음악경험을 제공하면서 플랫폼 경쟁력을 강화해 나갈 계획입니다.

(3) 시장점유율 등

디지털 음악 스트리밍 시장의 경우, 각 사업자가 유료 가입자 수를 영업 전략상 공개하지 않아 공신력 있는 통계 자료는 제한적인 상황입니다. 이에 따라 시장 현황 파악 시 정부 산하 공공기관인 한국콘텐츠진흥원이 매년 발간하는 「음악 이용자 조사 보고서」의 서비스 이용

비중 데이터를 참고 지표로 활용하고 있으며, 주요 음악서비스 플랫폼 이용 현황은 ([표 1])과 같이 동 보고서의 음악 스트리밍 및 다운로드 이용자들의 이용 행태 기반 조사 결과를 통해 확인할 수 있습니다. 한편, 음원 유통 시장의 경우에는 각 유통 사업자별로 음원/음반 판매량이 집계・발표되고 있으며, 시장 현황 분석 시에는 ([표2])와 같이 Circle Chart(써클 차트)에서 제공하는 데이터를 참고할 수 있습니다.

[표1] 주요 음악서비스 플랫폼 이용 현황

국내 음악서비스 플랫폼					해외 음악서비스 플랫폼	
지니	멜론	플로	바이브	벅스	유튜브뮤직	스포티파이
20.7%	54.0%	12.9%	7.6%	6.6%	60.8%	11.9%

※ 출처: 한국콘텐츠진흥원-'2025 음악 이용자 조사(2025.11.24, 음악 스트리밍 및 다운로드 이용자 대상)

[표2] '25년 국내 음원, 음반 점유 현황(상위 400위권 음원 기준)

구분	KT지니뮤직 (스톤뮤직 포함)	카카오엔터	YG PLUS	드림어스컴퍼니	기타
음원유통	9.4%	37.2%	24.2%	6.5%	22.7%
앨범유통	9.9%	35.5%	33.1%	16.3%	5.2%

※ 출처: 써클차트- '2025년 연간차트 리뷰(2026.1.20)'

마. 경쟁력

케이티지니뮤직은 다년간 축적해온 고객의 음악 이용 데이터와 음악 플랫폼 개발 기술력을 바탕으로, 언제 어디서나 안정적인 고음질 음악 서비스를 제공하고 있습니다. 또한, Mobile App(모바일 앱)을 중심으로 한 서비스 외에도 Hyundai Motor Group(현대자동차그룹) 등 주요 완성차 브랜드와의 제휴 협업을 통해 Connected-Car(커넥티드카) 음악 서비스를 구현함으로써, 음악 플랫폼 사업자로서의 차별화된 경쟁력을 확보해 나가고 있습니다. 이와 함께, 케이티지니뮤직은 AI 기반의 빠른 선곡 서비스를 통해 고객의 취향에 맞는 정교한 음악 추천을 제공함으로써, 사용자 경험을 한층 향상시키고 있으며, 이를 바탕으로 차별화된 음악 서비스를 구축해 나가고 있습니다.

[기타사업부문- 공연, MD]

가. 산업의 특성

(공연)

공연예술 산업은 기획, 제작/투자, 유통, 소비의 네 단계로 구성되며, 무대 위 공연이라는 최종 결과물을 중심으로 각 단계가 유기적으로 연결된 가치사슬(Value Chain)을 형성하고 있습니다. 공연예술 창작의 주요 주체는 가수 및 예술인과 같은 창작자, 예술단체·기획사·공연 에이전트 등 유통자, 그리고 공연에 적극적으로 참여하는 관객(소비자)으로 구성됩니다.
대표적인 대중음악 공연인 K-POP 공연의 경우, 일반적으로 앨범 발매와 병행하거나 신보 발매 이후 또는 아티스트 활동 종료 시점에 맞춰 진행됩니다. 공연일 약 3개월 전부터 기획사, 아티스트, 연출자가 협업하여 공연의 전체 콘셉트를 기획하며, 세부 내용에 따라 관련 프로덕션을 통해 제작이 이뤄집니다. 이후 공연 1~2개월 전부터 온라인 채널을 중심으로 티켓이 판매되며, 이를 통해 수익이 창출됩니다.

(MD)
머천다이즈(MD, Merchandise) 산업은 아티스트와 관련된 상품을 기획·제작·유통하는 산업으로, 일반 소비재와 달리 특정 아티스트에 대한 팬덤(Fandom)을 표현하는 상징적인 수단으로 활용되는 것이 특징입니다. 일반적으로는 '굿즈(Goods)'라는 용어로도 통칭되며, 아이돌 가수의 이미지 등 지식재산권(IP, Intellectual Property)을 활용해 화보집, 의류·액세서리, 문구류 등 다양한 형태의 상품으로 제작됩니다. 이러한 굿즈는 아티스트가 직접 기획하거나, 브랜드와 협업하여 한정판 형태로 출시되는 등 팬 중심의 소비문화를 형성하고 있습니다.

나. 산업의 성장성

(공연)
공연산업은 팬데믹 이후 빠른 회복세를 거친 뒤, 최근에는 성장률이 안정화되는 가운데 높은 시장 규모를 유지하고 있습니다. 글로벌 콘서트 집계 기관인 Pollstar에 따르면, 2025년 세계 상위 100대 투어(Worldwide Top 100 Tours) 기준 총매출은 전년 대비 6.1% 감소하였으나, 약 12.5조원(약 89억달러)로 여전히 견조한 수준을 유지하였습니다. 향후 공연산업은 고성장 국면을 지나 성장세가 안정화되면서 시장 규모를 유지하는 가운데, 지역 및 장르별 수요에 기반한 점진적인 성장 흐름이 이어질 것으로 전망됩니다.
국내 공연시장 역시 공연 재개 및 소비 회복 흐름 속에서 전반적인 성장세를 보이고 있습니다. 특히 글로벌 시장에서 K-POP 인지도 확대에 따른 K-콘텐츠 전반의 가치 상승은 국내 공연시장의 성장에도 긍정적인 영향을 미치고 있습니다. 예술경영지원센터「2025년 3분기 공연시장 티켓판매현황분석 보고서」에 따르면, 2025년 3분기 누적 국내 공연시장 티켓판매액은 약 4,615억원으로 집계되었으며, 전년 동기 대비 약 20.0% 증가한 것으로 나타났습니다.

[표] 글로벌·국내 공연티켓 판매액

(단위: US$ million, 백만원)

구분	2020년	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년
글로벌 공연티켓 판매액 (Worldwide top 100 tours)	1,225	1,668	6,280	9,169	9,501	8,921
국내 공연티켓 판매액	222,641	400,037	1,028,480	1,269,698	1,453,785	461,542 (3분기 누적)

※ Pollstar-'2025 Year-End Business Analysis(2025.12) 및 예술경영지원센터-'2025년 3분기 공연시장 티켓판매현황분석 보고서(2025.10)

(MD)
머천다이즈(MD)는 일반적으로 '굿즈(Goods)'로 통용되며, 아티스트의 지식재산권(IP, Intellectual Property)을 활용한 팬덤 기반 상품으로 음악산업의 주요 고부가가치 영역입니다. 팬덤 문화 및 시장 규모에 대한 공신력 있는 통계는 아직 부족한 상황이나, 최근 글로벌 K-POP에 대한 관심 확대와 함께 음악시장 성장에 연동되어 머천다이즈 상품 판매 역시 확대되는 추세를 보이고 있습니다. 특히 글로벌 K-POP 팬덤의 확장, 버추얼 아티스트 등 신규 IP의 부상과 오프라인 팝업스토어 활성화 등을 중심으로 시장이 점진적으로 확대되고 있습니다. 이에 따라 콘텐츠의 글로벌 확산과 함께 전 세계적인 팬 문화가 활성화되면서, 머천다이즈 산업은 향후 성장 가능성이 있는 분야로 기대되고 있습니다.

다. 경기변동의 특성 및 계절성

(공연)

공연예술 상품은 국가별 경제 성장 수준과 문화적 성숙도에 따라 대중문화에 대한 가치 인식이 달라져 시장 수요에 영향을 받으며, 장르별로 관람 수요 차이가 존재하는 한편 최근 팬덤 기반 소비 확대와 K-POP 글로벌 투어 확대로 계절적 편차가 완화되며 연중 상시화되는 추세입니다. 다만 감염병 확산에 따른 사회적 거리두기 정책, 대규모 사건・사고 등 외부 환경 변화 및 아티스트의 활동 여부에 따라 수요가 민감하게 반응하는 경향이 있습니다.

(MD)

머천다이즈(MD) 상품은 일반 소비재와 달리 계절성 및 경기 변동의 영향은 상대적으로 덜 받으며, 특정 아티스트의 인기나 앨범 흥행 여부 등에 따라 수요 변동성이 크게 나타나는 특성이 있습니다. 이에 따라 상품 판매 주기가 비교적 짧고, 트렌드 변화를 반영한 신속한 상품 기획 및 출시 역량이 중요한 요인으로 평가되고 있습니다.

라. 국내외 시장여건

(1) 시장의 안정성

(공연)

국내외 공연시장은 엔데믹 이후 관람 수요 회복을 기반으로 성장 흐름을 보이고 있습니다. 대형 라이선스 뮤지컬의 장기 흥행, 대규모 야외 페스티벌의 정례화, 글로벌 아티스트 내한 공연 재개 등이 시장 확대에 기여하고 있습니다. 또한 K-POP의 글로벌 영향력 확대에 따라 국내 아티스트의 해외 투어 및 해외 아티스트의 내한이 확대되는 흐름이 관측됩니다. 한국콘텐츠진흥원 「2025 음악산업백서」에 따르면, 1만 석 이상의 대형 공연장이 전체 대중음악 공연 매출의 41.5%를 차지하는 등 시장의 '대형화'가 외형 성장을 견인하고 있습니다. 아울러 스트리밍 시대로 진입하며 취향의 세분화가 진행됨에 따라 장르・콘텐츠 라인업이 다변화되고, 관람 수요가 연중 분산되는 추세입니다.

(MD)

머천다이즈(MD) 상품은 아티스트 활동기에는 공연과 연계되어 판매가 집중되는 경향이 있으나, 비활동기에도 오프라인 팝업스토어, 온라인 플랫폼, SNS 등 다양한 유통 채널을 통해 소비가 지속되고 있습니다. 최근에는 비대면 온라인 공연 및 콘텐츠 활동 확대로 유통 채널이 다변화되고 있어, 머천다이즈 시장 역시 성장 흐름을 이어갈 것으로 전망됩니다.

(2) 경쟁상황

(공연)

국내 공연사업자는 규모에 따라 대형 기획사(HYBE, SM Ent. 등)와 중소형 기획사로 구분됩니다. 대형 기획사의 경우, 음악 제작과 아티스트 매니지먼트뿐만 아니라 공연기획・제작 등 전 과정의 내재화 수준이 높아, 공연사업을 통합적으로 운영할 수 있는 구조를 갖추고 있습니다. 이를 통해 안정적인 공연 콘텐츠 생산과 수익 창출이 가능하며, 대규모 투어 기획 및 해외 시장 진출에도 유리한 기반을 보유하고 있습니다.

반면, 중소형 기획사는 상대적으로 제한된 인프라와 사업적 리스크 헷징을 위해 외부 전문 공연 기획사, 연출사, 티켓 판매 대행사 등과 협업하는 형태로 공연사업을 운영하고 있습니다. 이들은 주로 외부 파트너사와의 공동 기획 또는 아티스트 위탁을 통해 공연 콘텐츠를 구성하며, 온・오프라인 유통 채널 및 플랫폼 제휴를 통해 티켓 판매 및 마케팅을 전개합니다. 최근에는 단순 티켓 판매 경쟁을 넘어, 우수 아티스트 IP 확보, 공연장 대관, 티켓 플랫폼과의 제휴 강화 등이 주요 경쟁 요소로 작용하는 추세입니다.

(MD)

국내 머천다이즈(MD) 시장이 확대됨에 따라 관련 시장의 경쟁도 점차 심화되고 있습니다. 특히 콘텐츠 산업 내 수익원 다변화 필요성이 확대되면서, 전통적인 음반 및 공연 중심의 수

익구조를 보완하기 위한 수단으로 기획사들의 MD 시장 직접 진출 사례가 늘고 있습니다. 이에 따라 주요 기획사들은 자체 공식 온・오프라인 쇼핑몰을 운영하고, 아티스트 IP를 활용한 다양한 상품을 기획・유통하고 있습니다.

(3) 시장점유율 등

(공연)

음악시장의 점유율을 파악함에 있어 『Global Music Report(IFPI)』 및 『콘텐츠산업통계조사(한국콘텐츠진흥원)』 자료 등이 대표적인 참고자료로 활용되고 있으나, 공연시장은 장르별・규모별・지역별 등으로 세분화되어 있어 객관적인 통계지표가 부재하므로 정확한 점유율 파악에는 한계가 있습니다. 이에 당사는 공연시장 관련 외부지표를 보완적 참고자료로 삼고 있으며, 국내 공연시장의 장르별 매출 구조 및 질적 성장 흐름도 함께 확인하고 있습니다.

예술경영지원센터『2025년 상반기 공연시장 티켓판매현황분석 보고서』에 따르면, 2025년 상반기 누적 기준 국내 공연시장 티켓판매액은 총 741,373백만원이며, 티켓판매액 기준 장르별 구성비는 대중예술 56.4%, 뮤지컬 32.0%, 연극 5.0% 순으로 나타났습니다. 이는 공연시장이 단순한 관람 수요 회복을 넘어, 주요 장르 중심의 성장과 함께 장르별 수요의 세분화 및 다양화가 병행되는 방향으로 전개되고 있음을 시사합니다. 당사는 향후 공연사업 관련 검토 과정에서 이러한 시장 구조 지표를 참고자료로 검토할 예정입니다. (하기 [표] 참조)

(MD)

머천다이즈(MD) 상품은 일반 소비재와 달리 아티스트의 팬덤을 기반으로 제작·소비되는 특수한 성격의 상품으로, 현재까지 공신력 있는 외부 시장 점유율 지표나 신뢰할 수 있는 공식 통계 자료는 존재하지 않습니다. 이러한 특성으로 인해 시장 규모나 점유율을 객관적으로 파악하는 데에는 한계가 있습니다.

[표] 2025년 상반기 장르별 공연 티켓판매액 현황

(단위 : 백만원)

구분	대중예술	뮤지컬	연극	서양음악	무용	한국음악	기타
티켓판매액	418,448	237,591	36,759	36,118	9,150	2,382	925
구성비율	56.4%	32.0%	5.0%	4.9%	1.2%	0.3%	0.1%

※출처: 예술경영지원센터 - 2025년 상반기 공연시장 티켓판매 현황분석 보고서(2025.08)

마. 경쟁력

(공연)

KT지니뮤직은 음악과 연계된 다양한 영역으로 사업을 확장하며, 공연 시장의 가치사슬(Value Chain)인 '기획-투자-운영-유통-송출' 각 단계에 대한 내재화 역량을 갖추고 있습니다. 또한, 경쟁력 있는 공연기획사, 페스티벌 전문사, 엔터테인먼트사 등 다양한 파트너사와의 장기 공연 계약을 체결함으로써, 공연사업에 대한 사업경험과 노하우를 지속적으로 축적해 나가고 있습니다. 아울러, KT그룹 내 공연사업 인프라, 유통 채널, 네트워크를 KT지니뮤직 중심으로 통합하여 그룹 공연사업의 컨트롤 타워 역할을 수행하고 있으며, 자체 기술로 개발한 온라인 공연 중계 플랫폼 'STAYG(스테이지)'를 통해 오프라인 공연 티켓판매 등 공연사업 확장을 추진하고 있습니다.

(MD)

머천다이즈(MD) 사업은 경쟁력 있는 아티스트 상품 확보와 다양한 유통 채널 구축 여부가 시장 경쟁력의 핵심 요소로 작용합니다. KT지니뮤직은 음악 산업에 대한 높은 이해도와 함

께 국내외 유통 네트워크를 기반으로, 주주사 및 협력사와의 전략적 제휴를 통해 다양한 MD 상품을 기획・판매하고 있습니다. 이를 통해 안정적인 수익 기반과 차별화된 시장 입지를 확대해 나가고 있습니다.

○ 케이티텔레캅㈜

가. 산업의 특성

보안산업은 국가/기업/개인 등을 대상으로 시설물, 재산 및 인적자원의 안전을 목적으로 서비스를 제공하며 크게 출동보안, 영상보안, 통합보안, 보안 SI 등으로 나눌 수있습니다. 출동보안은 가정집, 상점 등에 감지기나 CCTV를 설치하여 위급 상황 발생 시 통합관제센터에서 출동사원을 급파하고 신속 정확한 대처를 할 수 있도록 합니다. 영상보안은 고객이 원격지에서도 가정집, 상점 등에 설치된 CCTV를 통해 보안 상태를 점검할 수 있고 필요 시에는 출동사원이 직접 대처하는 출동서비스를 제공하기도 합니다. 통합보안은 경비 인력이 고객 건물에 직접 상주하며 순찰, 출입 통제를 하는 서비스이며 보안 SI는 각종 건물에 CCTV, 출입통제시스템, 에너지절감시스템 등을 통합적으로 설계하고 구축하는 사업입니다.

나. 산업의 성장성

물리보안산업은 가족구조 변화에 따른 1, 2인 가구 증가, 흉악범죄의 증가, CCTV 설치 의무화 대상 확대 등에 따라 매년 꾸준히 성장하고 있으며 AI, IoT, Cloud, Big data 등 기술 진전에 따른 서비스 다양화에 따라 지속적 안정 성장이 예상됩니다. 높은 시장 진입 장벽(경비업허가, 대규모 네트워크 시스템, 전국망 인프라, 출동구역 확보등)과 경기변동에 비탄력적인 성향을 가지고 있어 성장성과 안정성이 높습니다. 또한 단순한 출동/인력경비에서 융합보안, 얼굴/홍채인식 등 바이오 인식 분야, 언택트/무인화 분야 등 신규 수요가 증가하면서 지속적으로 산업이 발전하고 있습니다. 안전에 대한 인식강화와 정부정책 등의 영향으로 물리보안 시장은 앞으로도 꾸준히 성장해 나갈 것입니다.

다. 경기변동의 특성 및 계절성

국내 보안산업은 기본적인 안전에 대한 욕구를 충족시키는 산업이므로 경기변동에 상대적으로 비탄력적이나, 사회의 불안심리 확대 등 보안 이슈에 영향을 받습니다. 또한 국내외 내수경기 위축, 다양한 업체들의 경쟁 및 경쟁사의 저가영업은 보안산업의 성장을 위축시키는 요인이 되기도 합니다. 하지만 최근에는 사회적으로 CCTV의 중요성이 부각되고 있을 뿐만 아니라 버스 내부, 수술실, 가금농장 등 CCTV를 의무적으로 설치해야 하는 장소가 늘어날 가능성이 커지고 있어 시장이 지속 성장할 것으로 예상됩니다.

라. 국내외 시장여건

(1) 시장의 안정성

국내 보안산업은 다양한 보안사업자의 시장 진입 및 통신사업자들의 보안산업 진출에 따라 경쟁이 심화되고 있습니다. 현재 1,2인 가구의 증가, 무인매장의 증가 등으로가정용/매장용 IoT 기반 상품이 활발하게 판매되고 있으며, 지능형 영상감시 및 출입통제를 중심으로 기업용 시장 또한 지속적으로 성장하고 있습니다. 앞으로 보안산업은 클라우드 기반의 영상보안과 지능형 보안솔루션 및 물리/정보보안이 결합된 융합보안으로 발전해 나가며 경쟁이 더욱 심화될 것으로 예상됩니다.

(2) 경쟁상황

ㅇ 출동보안, 영상보안, 통합보안: 에스원, SK쉴더스 등

(3) 시장점유율 추이

국내 보안산업은 공인된 시장점유율 자료가 존재하지 않아, 시장점유율 산정이 불가능합니다.

마. 경쟁력

그 동안 물리보안회사들은 시장점유율 확대를 위해 가격 중심으로 치열한 경쟁을 해왔으나 현재는 차별화된 기술력을 바탕으로 통신사업과의 융/결합이 경쟁에 중요한 변수가 되고 있습니다. 물리보안시장이 통신사와 보안사업자간의 결합상품 중심으로 재편되고 있으며, 경쟁사들은 출동/영상, 정보보안, 통신 등을 결합한 상품들을 앞다투어 출시하고 있습니다. 이에 따라, 케이티텔레캅은 케이티 그룹의 ICT 기술과 당사의 보안역량을 기반으로 출동특화 상품, 클라우드 기반 영상보안 상품, 케어상품, 무인솔루션, 통합오퍼링 서비스 등 제휴상품을 중심으로 시장을 공략하여 사업영역을 지속적으로 확장해 나갈 예정입니다.

바. 신규사업 내용 및 전망

케이티텔레캅은 2017년 9월, 세계최초로 플랫폼 기반의 All-IoT 보안상품을 출시하였습니다. 이 상품은 IoT 플랫폼을 내재화하여 H/W 기반의 주장치를 S/W화하였고, S/W주장치에 다양한 IoT 센서를 결합하여 고객이 원하는 IoT 센서를 무한대로 부착(이용)하도록 개발되었습니다. 이후, 이 기술을 기반으로 한 GiGAeyes 상품은 지능형 영상분석, IoT센서, 영상저장/모니터링, 주차관제 등 다양한 커스터마이징 서비스를 갖추게 되었습니다. 향후 케이티텔레캅은 보다 차별화된 기술력을 바탕으로 보안시장을 주도해 나가겠습니다.

○ ㈜케이티나스미디어

가. 산업의 특성

최근 전통적인 4대 매체(TV, 라디오, 신문, 잡지) 광고시장의 성장성은 정체를 나타내고 있으나 PC, 모바일 등 뉴미디어 중심의 디지털 광고시장은 사용자가 확대되고 광고주의 관심도가 높아지면서 계속해서 성장하고 있습니다. PC와 모바일을 아우르는 디지털 광고는 지속적으로 성장하여 지상파 TV를 넘어서 최대의 광고 매체로 도약하였으며 동영상, SNS 등과 결합한 유형의 검색형 노출형광고 모두 디지털광고의 핵심 성장 동력으로 부상하고 있습니다. 케이티나스미디어는 현재 Data-tech 기반의 통합 디지털광고를 집행을 통해 주요 광고주와의 파트너십 강화 및 방송광고, 옥외광고 시장의 디지털 전환을 주도하고 있으며 더욱 고도화된 오디언스 타기팅을 위해 지속적인 자사 플랫폼 개발 및 사업확장에 주력하고 있습니다.

나. 산업의 성장성

2025년 광고시장 규모는 전년 대비 0.8% 상승한 17조 2,717억원이 될 것으로 보이며, 2026년은 3.8% 성장한 17조 9,354억원으로 전망되고 있습니다.
디지털 광고 시장 규모는 2025년 10조 7,204억원이 될 것으로 보이며, 2026년에는 국내 광고 시장의 64.1% 비중을 차지한 11조 4,945억원을 기록할 것으로 전망되고 있습니다. 또한, 모바일 광고 시장은 2024년 대비 6.7% 성장하여 모바일 광고가 디지털 광고 시장을 주도하는 것으로 보입니다.
방송 광고 시장은 하락세가 지속되어 2025년에 -13.8% 감소하였으며, 2026년에도 -7.8% 하락할 것으로 예상됩니다.
2025년 옥외광고 시장은 전년대비 2.1% 성장할 것으로 예측되며, 2026년 성장률은 3.6%로 전망되고 있습니다. 2026년 옥외광고시장의 동향은 2기 자유표시구역 확대와 대형 매체 추가 구축을 중심으로, 전통적 옥외광고의 디지털화가 본격적으로 가속화될 것으로 예상됩니다.

케이티나스미디어 사업영역인 디지털 광고 시장의 최근 전망은 아래와 같습니다.

구분(단위: 억원)	2026년(E)	2025년(E)	2024년
디지털 광고비	114,945	107,204	101,011

출처) 한국방송광고진흥공사 「2025 방송통신광고비 조사 보고서 (2026.1)」

다. 경기변동의 특성 및 계절성

일반적으로 광고산업은 광고비가 경기 변동에 선행한다고 판단되고 있으며, 실물경기에 매우 민감한 편입니다. 다만 디지털 광고는 전통 광고매체(TV, 신문, 라디오, 인쇄)에 비해 상대적으로는 경기변동의 민감도가 낮다고 보고 있습니다. 이것은 경기 불황일수록 매출에 직접적인 영향을 주는 매체에 광고를 집중하기 때문인데, 디지털 중심의 환경에서 소비자의 구매 행동 과정이 PC와 모바일 기기를 통한 광고에 쉽게 노출되기 때문입니다. 이러한 이유로 인하여 온라인 광고 시장도 경기 영향을 많이 받지만 전통매체에 비해 상대적으로 안정적인 매출 창출이 가능한 시장이라고 보고 있습니다.
보통 광고 시장은 비수기인 1~2월, 7~8월 줄었다가, 4~5월, 9월 이후 집중된 N자형 패턴을 나타내며 경기 변동에 따라 집행 규모에 차이를 보이고 있습니다.

라. 경쟁력

케이티나스미디어가 영위하고 있는 미디어렙 사업은 기본적으로 광고 솔루션의 기술력, 미디어플래닝 역량, 매체 네트워크 기반, 그리고 영업력이 경쟁력을 좌우하는 요소입니다. 케이티나스미디어는 산업 내 핵심경쟁력에서 모두 경쟁우위를 보이고 있으며 격차를 확대하기 위해 지속적으로 다양한 사업전략을 수립하고 이행하고 있습니다.

(1) 광고솔루션의 기술력

미디어렙 비즈니스에 있어 가장 기본적인 기술적 차별력은 미디어플래닝 능력에 있습니다. 이러한 미디어플래닝의 효과를 높이기 위해서는 광고효과의 측정 및 분석능력을 보유하고 있어야 하며, 이를 위하여 케이티나스미디어는 자체적인 연구개발을 통해 광고 솔루션을 개발 운용하고 있으며 분석의 유효성을 높이기 위하여 광고서버 역시 자체적으로 개발, 보유하고 있습니다. 케이티나스미디어는 기술개발을 위해서 기술 기획 및 개발을 전담하는 별도의 부서를 두어 지속적인 투자를 하고 있습니다. 온라인 디스플레이 광고가 기존 타 매체인 TV, 라디오, 신문 등에 비해 우수한 점은 광고주와 소비자간의 양방향 커뮤니케이션이 가능하다는 것으로 기존 매체에서는 불가능했던 광고에 대한 반응을 실시간으로 정확하게 지표화할 수 있다는 것입니다.
케이티나스미디어는 국내 광고시장의 특성에 맞게 자체적으로 개발한 'ReMix', 'VIPer', 'DataKit' 등의 광고 솔루션을 구축하여 최적화된 뉴미디어 광고 전략 수립 서비스를 제공하고 있으며, 경쟁사 대비 다수 확보된 광고 집행데이터를 이용하여 보다 효과적인 미디어플래닝 능력을 보유하고 있습니다. 이는 곧 경쟁력에서 우위성을 가지게 되어 업계 1위 시장 지위를 더욱 굳건히 하고 있습니다. 이러한 광고효과의 측정 및 분석을 위한 솔루션 이외에도 온라인광고 효과를 증대시키기 위한 관련 기술 등도 개발하여 매체사 등에 공급함으로써 고객사와의 네트워크 강화에도 적극적으로 이용하고 있습니다.

(2) 미디어플래닝 역량

당사의 인원은 2025년 12월 말 현재 400명이며 이중 미디어플래너는 212명으로 약 53.0%의 비중이며, 미디어플래너 중 5년 이상 경력자가 약 64.6% 비중을 차지하고 있습니다.

(3) 매체 네트워크 기반
케이티나스미디어는 디지털마케팅 플랫폼 기업으로서 경쟁사 대비 폭넓은 매체 네트워크를 확보하고 있습니다. 디지털광고 시장 내에 주요 매체사들을 포함하여 약 1,000여개의 매체사와의 거래관계를 구축하고 있으며 매체 네트워크 수 및 다양성 면에서 국내 미디어렙사에서 압도적인 경쟁우위를 보이고 있습니다. 이런 다양한 광고 매체 확보는 케이티나스미디어의 수익 다변화 및 안정화에도 기여할 뿐만 아니라 이종매체 간의 미디어 믹스 및 전 매체를 통합하는 크로스미디어 광고를 집행하는 데 있어 강점으로 작용되고 있습니다.

(4) 영업력
케이티나스미디어는 설립 이후 지속적으로 업계 1위의 지위를 유지함으로써 업계 내에서 경쟁력을 이미 입증하였으며, 이러한 시장 지위는 많은 매체사 및 광고대행사와의 네트워크를 견고하게 함으로써 미디어렙사로서의 경쟁력을 다시 강화시키는 선순환을 보여주고 있습니다. 또한 KT와의 협업을 통해 통합 DMP 구축 및 AI 기술을 접목시켜 오디언스 타팅에 특화된 플랫폼을 고도화하여 제공함으로써 자체 운영중인 모바일 플랫폼의 경쟁력을 강화시키고 있습니다.
서비스업의 특성상 업계 내의 영업력은 서비스 품질을 기반으로 한 시장지위가 지표로 보여지는 것으로 케이티나스미디어의 서비스 품질 및 영업력이 타사 대비 우수하다는 것을 입증하고 있습니다. 미디어렙사 업무의 주요 내용이 광고주와 광고대행사의 니즈를 적극적으로 수용하고 반영하여 광고효과를 극대화할 수 있는 미디어플래닝 및 광고 효과 측정/분석 서비스를 제공하는 것임을 감안할 때, 케이티나스미디어는 단순히 인적 영업에 의존하지 않고 서비스 품질 제고를 바탕으로 케이티나스미디어의 시장지위를 강화한 것이며 이는 다시 시장 내 영업력이 강화되는 선순환 구조를 만든 것이라 할 수 있습니다.

마. 신규사업 내용 및 전망
지속적으로 성장하는 시장인 디지털 광고 시장 내에서 케이티나스미디어는 기존의 미디어렙 사업으로 축적한 다양한 광고 캠페인 데이터를 통해 광고주의 다양한 요구사항을 충족하고 광고 효과를 극대화 할 수 있는 인터렉티브 상품과 매체 플래닝 솔루션 개발을 강화하고 있습니다. 이에 케이티나스미디어는 디지털 시장 및 고객 요구 변화에 맞추어 디지털 마케팅 플랫폼 기업으로 도약했습니다. 또한 KT와 AI 기술 협력을 통해 자체 통합 데이터 플랫폼(DMP) 구축 및 AI 기반의 모바일 광고 플랫폼 고도화 등 경쟁력을 강화하여 디지털 마케팅 분야에서 비즈니스 영역을 확대해 가고 있습니다.
또한, 옥외광고 디지털화를 주도하며 디지털동영상광고인 엔스퀘어(N.square) 사업을 본격화하고 있습니다. 엔스퀘어는 기존 지하철 영상 매체 대비 큰 사이즈와 선명한 화질의 영상을 통해 높은 광고 주목도를 제공하며 신규 디지털 사이니지 매체로서 주목을 받고 있습니다. 추가로, 2025년부터 지하철 1,2,5,7,8호선의 옥외매체 판매 대행도 담당하면서 디지털 옥외 광고 사업을 더욱 확대하고 있습니다.

○ ㈜케이티스튜디오지니
케이티스튜디오지니는 제작 스튜디오로서 채널, OTT 등에 미디어콘텐츠(드라마)를 제작하여 판매하는 제작사업과 미디어콘텐츠의 국내외 유통을 대행하는 유통대행사업을 주요 사업군으로 영위하고 있습니다. 미디어콘텐츠 제작사업은 IP의 확보로부터 최종 콘텐츠의 제작 완료까지의 기간이 길고, 건별 대규모 투자재원이 필요한 바, 충분한 재원, 우수 IP, 경쟁력있는 제작인력, 안정적 유통 파이프라인의 확보가 중요 사업 성공 요소입니다. 케이티스튜디오지니는 '21년 모회사인 KT로부터 설립출자금과 주주배정 유상증자로 2,000억원, '22년 씨제이이엔엠 유상증자로 1,000억원을 마련하여 제작과 채널 경쟁력 확보를 위해 노력해왔습

니다. 케이티스튜디오지니는 '24년 10월 7일 ㈜케이티알파 콘텐츠사업본부 영업양수를 결정하며 그룹 내 분산된 콘텐츠 역량을 결집하여 사업 시너지를 극대화하고, IP스튜디오로의 추진 기반을 마련하여 경쟁력 지속 보강을 꾀하고 있습니다.

○ ㈜케이티클라우드

가. 산업의 특성

데이터센터/클라우드는 인공지능과 빅데이터의 중요성이 증가한 디지털시대의 필수 인프라입니다. 디지털 전환을 바탕으로 기업의 핵심 포트폴리오를 구축하기 위해서는 데이터센터와 클라우드의 주도권을 잡는 것이 중요합니다.
특히 데이터센터는 대규모의 투자가 수반되고, 설계/인허가/구축/준공까지 약 3년이 소요되는 대형 프로젝트입니다. 3년 뒤의 시장, 경쟁, 고객 니즈에 대한 정확한 예측이 필요한 사업으로 구축, 운영역량 뿐만 아니라 사업 기획, 마케팅 역량까지 필요한 산업입니다.

㈜케이티클라우드는 국내 사업자 중 클라우드/데이터센터/네트워크 세 가지 역량을 모두 갖춘 유일한 사업자로서 데이터센터부터 클라우드 서비스까지 고객 맞춤 서비스를 E2E로 제공하고 있습니다.

공공클라우드 전환 활성화에 발맞춰 맞춤형 서비스 강화 및 공공분야 전담 사업 체계를 구축하였으며 하이브리드 클라우드, AI 클라우드 등 시장 수요에 선제적으로 대응하여 맞춤형 서비스를 제공하고 있습니다.

나. 산업의 성장성

(1) Cloud

클라우드는 디지털 산업의 필수 인프라로서, 코로나19 이후 디지털 대전환이 가속화되며 클라우드 컴퓨팅 산업도 급격하게 성장하고 있습니다. 특히 국가 차원에서의 공공부문 클라우드 도입 활성화를 추진하며 공공 클라우드 시장이 성장하고 있습니다.
행정안전부에서 발표한 바와 같이 정부는 '26년 이후 현행 시스템의 50% 이상, 신규 시스템의 70% 이상에 클라우드 네이티브를 적용할 계획이며, '30년까지 대다수 시스템을 클라우드로 전환할 예정입니다.
더불어 시장조사업체 IDC에 따르면, '24년 14조 6천억원이었던 국내 클라우드 시장 규모는 '28년 24조 6천억 원 규모를 이룰 전망으로, 지속적인 성장이 예상됩니다.

(2) DC

데이터센터 시장은 기업들의 디지털 전환 및 클라우드 서비스 수요를 넘어 AI 수요 증가와 함께 성장세를 보이고 있습니다. AI Transformation의 가속화로 인한 데이터저장량 및 트래픽 증가, 자율주행, 생성형 AI와 같은 AI 기반 신규 비즈니스 출현이 데이터센터, 클라우드와 같은 디지털 인프라 수요 증가의 주요 요인으로 꼽히고 있습니다.

또한, 클라우드 사업자 중심의 확장 수요 지속 및 AI 워크로드에 최적화된 고전력/고효율 인프라에 대한 수요 증가 등으로 꾸준한 시장 확대가 예상됩니다. 미국 글로벌 시장 조사기관 '베리파이드 마켓 리포츠'에 따르면, 국내 데이터센터 시장 규모는 '25년 6조 2천억 원에서 '33년 약 13조 6천억 원에 달할 것으로 전망됩니다.

다. 경기변동의 특성 및 계절성

1) Cloud

클라우드 산업은 경기변동이나 계절적 요인의 영향을 적게 받는 특성이 있습니다. 다만, 일부

단기 프로젝트나 특정 산업군 고객의 경우 경기 상황에 따라 수요가 변동될 수 있습니다.
2) DC
데이터센터 이용요금 중 큰 비중을 차지하는 전기료는 한국전력 계절별 요금표에 따라 변동이 있어 계절의 영향을 받습니다. 데이터센터의 설립은 경기 상황보다는 고객의 코로케이션 서비스 수요에 따라 결정되는데, AI를 중심으로한 기술 발전 가속화에 따라 인프라에 대한 수요가 급격히 증가할 경우 코로케이션 수요 역시 빠르게 확대될 수 있습니다.

라. 경쟁요소

(1) Cloud

국내 클라우드 시장은 글로벌 CSP(AWS, MS, Google 등)가 IaaS/PaaS/SaaS 경쟁력을 기반으로 시장을 빠르게 점유하고 있음에도 불구하고, 국내 CSP사(네이버 클라우드, NHN 클라우드 등) 중심으로 비대면 업무 증가에 따른 PaaS/SaaS 수요가 증가됨에 따라, 공공분야 사업 수주를 위해 치열하게 경쟁하고 있습니다.

또한, 국내 주요 SI 3사(삼성SDS, SK C&C, LG CNS)는 CSP 사업자와 협업하여 금융/공공 클라우드 시장뿐만 아니라 의료, 제조 등 업종 특화된 SaaS/PaaS 시장도 공격적으로 뛰어들고 있습니다. 국내 SW 및 솔루션 기업들은 기존 자사 솔루션의 SaaS화 추진을 통해 다양한 클라우드 환경에서 서비스 공급을 확대하고 있습니다.

이러한 환경에서 ㈜케이티클라우드는 전면적인 경쟁보다 '선택과 집중'으로 공공/금융 시장을 타겟팅 하여 대응하고 있습니다. 특히 공공 시장은 클라우드 도입 활성화를 위한 정부 지원 확대 및 공공기관/지자체들의 클라우드 이용 수요 증가로 시장 성장/확대가 전망됩니다. 한편, 현재 공공/금융 시장은 보안 문제로 인한 정책 규제 등으로 글로벌 사업자의 진입이 제한되어 있으나 향후 시장 규제가 완화될 경우 글로벌 사업자와의 경쟁이 치열해질 것으로 예상됩니다.

(2) DC

기존에는 ISP 사업자들이 기존 데이터센터 시장을 주도해왔으나 '19년부터는 자산운용사, 건설사 등 신규 플레이어들이 데이터센터 산업에 진출하고 있습니다. 또한 Equinix, Digital Realty 등 글로벌 사업자들이 글로벌 네트워크 강점을 활용하여 국내 시장에 참여하면서 국내 데이터센터 공급 경쟁이 심화되고 있습니다. 그에 따라 ㈜케이티클라우드는 시장 대응력을 높이기 위해 자체 데이터센터 구축 외에 부지/전력을 기확보한 자산운용사와 협력하는 형태로 확장하는 등 다양한 사업 포트폴리오를 가져가고 있습니다.

마. 경쟁력

(1) Cloud

㈜케이티클라우드는 국내 사업자 중 유일하게 클라우드/데이터센터/네트워크, 세 가지 역량을 모두 갖춘 유일한 사업자입니다. 아직 많은 기업과 기관이 Legacy 인프라를 이용하고 있어, 클라우드 전환하고자 하는 경우에도 일정 기간 Hybrid 형태로 서비스를 이용할 수 밖에 없습니다. ㈜케이티클라우드는 보유하고 있는 클라우드 서비스, 데이터센터 그리고 KT의 안정적인 네트워크 품질까지 연계해 고객에게 맞춤화된 서비스를 E2E로 제공할 수 있습니다.

또한, AX시대를 맞아 클라우드를 근간으로 이어진 AI 인프라 수요와 함께 요구가 증가한 최신 GPU 적기공급, AI 비용절감 및 데이터 주권 확보에 대한 전략을 마련하며 고객 니즈에 대응하고 있습니다. Cloud AI Computing 등 인프라 제공과 국산 AI 반도체 칩 기반의 전용 서비스 플랫폼 구축, 그리고 차세대 AI 응용 서비스/솔루션 협업 등 사업 모델링으로 ㈜케이티

클라우드는 AI Full Stack 사업자로서의 입지를 굳건히 하고 있습니다.

㈜케이티클라우드의 공공사업 입지와 규모확장은 첫째, 차별화된 인프라 구조, 둘째, 네트워크 보안 그리고 셋째, 정부보안 관제 체계 지원 등 3가지 특장점으로 설명 가능합니다.

국내 최초/최대 규모의 CDC(클라우드 데이터센터) 인프라를 운영 중이며, 그 중 공공전용 클라우드 존은 KISA의 공공 클라우드 보안 인증을 획득하여 공공시스템을 수용할 수 있는 환경을 구축해 국가의 주요 시스템 클라우드 전환에 모멘텀을 제공하고 있습니다.

이는 ㈜케이티클라우드의 공공/민간 분야의 수많은 레퍼런스가 증명하고 있습니다. 공공사업 분야에서는 국내 최초로 'G-클라우드'를 개시하고 국내 공공 클라우드 1호 사업 관리 운영 사례인 '서울시 따릉이'를 시작으로, 평창동계올림픽 클라우드 인프라 구축 등 굵직한 사업들을 맡아오며 공공 클라우드 산업 확대와 관련 규제 해소를 위해 노력해왔습니다. 현재 ㈜케이티클라우드는 정부 정책 변화와 예산 축소에도 '23년 공공전환 사업 1위를 확보하는 등 리더십을 지속 유지하고 있으며 제주특별자치도 클라우드 2차 확산사업, 대구센터 클라우드 전산환경 구축사업을 수주, 그리고 공공 DaaS(서비스형 데스크톱) 수주 등 국내 1호 클라우드 서비스 보안인증(CSAP) 사업자로서 다년간 공공사업 분야에서 쌓아온 공성과에 결실을 맺고 있습니다.

이외에도 OTT 서비스와 게임 산업의 호황으로 인해 대용량 컨텐츠를 빠르고 안전하게 전송할 수 있는 CDN(Content Delivery Network) 서비스를 고객사에게 제공 중에 있습니다.

(2) DC

㈜케이티클라우드는 데이터센터 코로케이션 시장 1위 사업자로, 매출 및 M/S의 견실한 성장을 지속하고 있습니다. 국내 최다 데이터센터(CDC 포함 전국 16개, 그중 수도권 8개)를 운영 중으로 고객이 원하는 위치에 고객 전용 Zone을 제공하고 있습니다. 특히 부산 송정에 글로벌허브센터는 KT부산국제통신센터와 최인접한 시설로 해저케이블을 활용한 '코로케이션 + 국제망통합관리' 서비스를 제공하여 아시아의 NW hub 역할이 가능한 구조입니다. 또한 '가산 데이터센터(26MW, 2025년 11월 오픈)'를 시작으로, 급증하는 AI 인프라 수요에 선제적으로 대응하고 있습니다. (주)케이티클라우드는 국내 코로케이션 시장 1위 사업자로서 입지를 더욱 공고히 하기 위해 신규 데이터센터 오픈으로 지속 확장할 계획이며, 고집적 수요를 수용할 수 있는 대규모 AI DC 클러스터를 단계적으로 추진할 예정입니다.

㈜케이티클라우드는 각 산업별 최다 고객 레퍼런스를 보유하고 있으며, 전문 직영인력을 통해 글로벌 Top 수준의 안정적인 서비스를 제공하고 있습니다. 아울러 국내 최초로 글로벌 고객사를 유치한 경험을 바탕으로 글로벌 CP 시장을 선점하고 가장 많은 물량을 보유하고 있습니다. 데이터센터 사업 특성상 신규 고객유치뿐 아니라 입주 고객 성장이 중요한데, 디지털 플랫폼 비즈니스를 영위하는 고객들의 성장세가 높아 ㈜케이티클라우드의 데이터센터 사업도 동반성장이 지속되고 있습니다. 특히 AI 서비스 확대에 따른 GPU 서버용 고전력랙(10kW 이상) 수요가 급증하면서 데이터센터 선택 시 고집적랙 수용 가능여부가 중요한 사항이 됨에 따라 ㈜케이티클라우드는 에너지 신기술 도입을 통해 고전력랙 수용 상면 제공에 주력을 다하고 있습니다.

㈜케이티클라우드는 급증하는 데이터센터 수요에 대응하기 위해 다양한 사업 모델(leased, owned)로 대규모 데이터센터 공급을 추진하며, 수요에 기민하게 대응하고 신기술 도입을 통해 차별화된 서비스를 제공함으로써 시장을 지속적으로 선도할 계획입니다. 특히 2025년

3월 데이터센터 장애 복구 자동화 기술인 'Path Finder' 특허 등록을 완료하였습니다. 'Path Finder'는 데이터센터 내 전력 및 기계 설비 경로를 자동으로 분석하여, 장애 발생 시 최적의 우회 경로를 탐색, 제안하고 원격 제어를 통해 복구할 수 있도록 지원합니다. 해당 특허는 AI 자동화 기술을 데이터센터 운영에 접목한 유의미한 사례로, 향후 ㈜케이티클라우드에서 개소 예정인 데이터센터는 물론, 국내 다양한 데이터센터에도 범용적으로 활용될 수 있도록 통합 솔루션 형태로 고도화해 나갈 예정입니다.

이와 함께, 케이티클라우드는 기술 경쟁력뿐 아니라 지속가능성과 글로벌 경쟁력 확보를 위한 전략도 함께 추진하고 있습니다. 전 세계적 환경 규제 강화 추세에 맞춰 친환경 탄소저감 데이터센터로 브랜드 가치를 높이고자 하며, 다양한 에너지 절감 기술 도입을 통해 에너지 효율화를 추진하여 ESG 경영 실현을 위해 노력할 예정입니다. 또한 다양한 데이터센터 설계/구축/운영 레퍼런스를 확보하고 글로벌 ISP와의 제휴로 해외 연결 서비스를 확장하는 등 고객 맞춤형 서비스 제공을 위해 다양한 기회를 발굴할 계획입니다. 이와 같이 축적된 데이터센터 서비스 제공 역량을 기반으로 국내 데이터센터 시장을 넘어 글로벌 데이터센터 사업자로 발돋움하기 위해 글로벌 데이터센터 시장에도 본격 진출할 계획입니다.

바. 신규사업 등의 내용 및 전망

(1) Cloud

[AI 추론용 인프라 서비스 'AI SERV']

2023년 10월, 슬라이싱 기술을 GPU에 적용한 AI 추론 전용 인프라 서비스 'AI SERV'를 출시했습니다. 'AI SERV'는 AI 개발/학습을 마치고 AI 서비스를 제공하고 있는 AI 전문기업/스타트업들이, 고성능 GPU 인프라를 각 서비스 제공에 필요한 만큼만 최적의 양을 사용할 수 있도록 분할하여 제공한다는 점이 특징입니다. 비용 효율성 뿐 아니라 성능, 호환성 등 추론 영역에서 가장 중요한 조건을 갖추고 있어 추론형 AI 인프라 시장의 혁신을 이끌 것으로 기대됩니다.

㈜케이티클라우드는 향후 'AI SERV'에 모니터링 및 컨테이너 이미지 클로닝 기능 등을 추가해 사용자의 손 쉬운 인프라 확장을 지원하고, 부하 발생 시 인프라를 자동 확장시키는 '오토 스케일링' 기능을 도입하는 등 서비스를 지속 고도화해 나갈 계획입니다.

[민관협력형 클라우드 서비스 'PPP Cloud']

2025년 4월, 행정·공공기관의 상·중등급 서비스를 수용하기 위한 민관협력형 클라우드 서비스 'PPP Cloud'를 출시했습니다. 'PPP Cloud'(PPP:Public Private Partnership)는 국정자원관리원 대구센터의 네트워크 및 보안존을 활용하여 행정·공공기관을 위한 강화된 보안서비스를 제공하며, 접속망 별 물리적으로 분리된 환경을 제공이라는 장점을 가진 해당 서비스를 통해 행정·공공기관에서 보안성과 경제성을 갖춘 최적의 클라우드 네이티브 서비스 도입이 활성화 될 것으로 기대됩니다.

㈜케이티클라우드는 향후 'PPP Cloud'의 공공업무망 인프라를 추가해 행정·공공기관의 인터넷망, 행정업무망, 공공업무망 인프라 확장을 지원하고, 클라우드 네이티브 서비스를 구축하여 부하 발생 시 인프라를 자동 확장시키는 '오토 스케일링' 기능을 도입하는 등 서비스를 지속 고도화해 나갈 계획입니다.

[AI Foundry 서비스 'RAG Suite', 'Vector DB']

2025년 9월, RAG구축에 필요한 파이프라인의 모든 구성 요소를 원스톱으로 제공하는 서비스 'RAG Suite'와 대규모 데이터를 벡터값으로 변환하여 저장하고 AI 모델이 데이터의 의미와 맥락을 정확하게 이해하고 빠르게 검색할 수 있도록 지원하는 관리형 벡터 데이터베이스 서비스 'VectorDB'를 출시했습니다. 기업들은 'RAG Suite'를 활용하여 방대한 문서와 데이

터에서 필요한 정보를 신속하게 찾아내는 RAG 시스템을 손쉽게 구현할 수 있으며, 'Vector DB'를 활용하여 텍스트, 이미지 등 대규모 데이터를 벡터로 변환하여 저장하고, 데이터의 의미와 맥락을 기반으로 가장 유사한 정보를 빠르고 정확하게 찾아낼 수 있을 것으로 기대됩니다.

[완전 관리형 쿠버네티스 서비스 'Managed KS']
2025년 9월, 기업들이 인프라 관리의 복잡성에서 벗어나 비즈니스 로직과 애플리케이션 배포에만 집중할 수 있도록 지원하는 완전 관리형 쿠버네티스 서비스 'Managed KS'를 출시했습니다. 'Managed KS'는 쿠버네티스 클러스터의 두뇌 역할을 하는 마스터 노드(Control Plane)를 kt cloud가 직접 구성하고 운영 관리함으로써 사용자의 운영 부담을 획기적으로 낮췄습니다. 특히 오픈소스 표준인 Vanilla Kubernetes를 기반으로 하여 벤더 종속성 없이 최신 환경을 이용할 수 있으며, 로드밸런서(LB), 방화벽 등 kt cloud의 주요 인프라 자원과 자동 연계되는 기능을 통해 쉽고 빠른 클라우드 네이티브 환경 구축을 지원한다는 점이 큰 강점입니다. 이를 통해 전문 운영 인력이 부족한 기업들도 경제적이고 안정적으로 컨테이너 서비스를 도입할 수 있어, 공공 및 민간 분야 전반에서 클라우드 전환이 더욱 활성화될 것으로 기대됩니다.

(2) DC
[DCx(DC Everything)]
'DCx(DC Everything)'는 데이터센터 개발/운영과 관련된 LifeCycle 전체를 아우르는 사업으로 설계컨설팅, D&B(Design&Build), 커미셔닝, 인프라진단, DCO(DC Operation) 로 구성되어 있습니다.
2025년 11월에 오픈한 가산 데이터센터는 D&B방식을 통해 설립되는 26MW 규모 하이퍼스케일 데이터센터입니다. 시행법인/건설사와 협업해 금융권 PF(Project Financing)를 통한 자금 조달로 설립하여 지상 10층·지하 5층 규모로 10만 대 이상 서버 수용이 가능한 초거대(Hyper scale) 데이터 센터입니다.
그 외에도 ㈜케이티클라우드의 설계·구축/운영 역량을 기반으로 고객의 외부 데이터센터 혹은 제휴사의 자본으로 함께 데이터센터를 개발/운영하는 여러 사업을 추진하고 있습니다.

[경북 클라우드 데이터센터 사업추진]
2023년 7월, 정부에서 지원하는 데이터센터 지방분산 정책의 첫 사례인 경북 클라우드 데이터센터 사업을 KT 및 경북도와 추진하였습니다. 경상북도 예천군에 지상 4층높이로 건설된 해당 데이터센터는 IT 용량 6MW, 총 833랙을 수용할 수 있으며,'23년 10월 착공하여 '25년 6월 오픈하였습니다.

앞으로도 ㈜케이티클라우드는 이처럼 데이터센터 공급 방식 다각화를 통해 발 빠른 대응으로 시장을 이끌어나갈 계획입니다.

※ 신규사업 전망 관련 내용은 각 회사의 예측(분석, 추정 등)하에 설명된 사항으로, 오직 현재를 기준으로 각 회사에 대한 이해를 돕기 위해 기재한 것일 뿐입니다. 따라서, 투자자는 투자결정을 함에 있어서 각 회사의 예측(분석, 추정 등) 자료에만 의존하여 판단하여서는 안 된다는 점에 유의하시기 바랍니다.

1. (금융업)사업의 개요

비씨카드㈜는 신용카드의 발행 및 관리, 신용카드 이용과 관련된 대금의 결제, 신용카드 가맹

점의 모집 및 관리를 주요 사업으로 영위하고 있습니다. 그 밖에 신용카드 회원에게 단기카드대출・장기카드대출 등의 신용대출을 제공함과 동시에 통신판매・보험대리・ 여행알선・대출사업 등의 부수업무를 영위하고 있습니다.
신용카드업은 전형적인 내수기반 산업으로 민간소비 및 전반적인 국내 경제상황의 변화 등 경기변동에 민감한 특성을 가지고 있습니다. 시장진입은 금융위원회의 허가를 받아야 가능하고, 안정적인 사업영위를 위한 신용리스크 관리능력이 필요한 점을 감안하면 진입장벽은 높은 상황입니다.

비씨카드㈜는 신용카드 프로세싱 업무를 주력으로 영위하고 있으며, 신용카드 프로세싱 시장에서 구축한 지위에 기반하여 카드발급사들을 대상으로 안정적인 수익 기반을 확보하고 있습니다. 그리고 자체발행 카드인 '바로카드'의 고객과 사업 규모를 확대하여 프로세싱 사업뿐만이 아닌 카드 발급사로서의 역할도 확대하고 있으며, 대출사업은 담보자산을 중심으로 규모를 안정적으로 성장시키고 있습니다. 또한, 생활금융플랫폼 '페이북'을 바탕으로 간편결제 및 다양한 금융서비스를 통해 고객에게 쉽고 편리한 금융생활을 제공하고자 노력하고 있습니다.

취급업무별 영업실적은 신용판매 121조 5,298억원, 장・단기 카드대출 7조 1,386억원, 금융리스 711억원, 팩토링 108억원, 그 밖에 대출채권 1조 4,388억원이며, 이와 관련하여 3조 6,351억원의 영업수익을 달성하였습니다. 비씨카드㈜는 회사채・CP 발행 등의 방법으로 자금을 조달하고 있으며 당기 자금조달 평잔은 2조 2,092억원, 평균 조달금리는 3.31% 입니다. 당기말 조정자기자본비율은 29.28%로 여신전문금융업 감독규정상 한도 기준인 8%를 큰 폭으로 상회하고 있으며, 연체채권 비율은 1.11%, 원화유동성비율은 136.20%입니다.

2. (금융업)영업의 현황

가. 영업의 개황
비씨카드㈜는 신용카드의 발행 및 관리, 신용카드 이용과 관련된 대금의 결제, 신용카드 가맹점의 모집 및 관리를 주요 사업으로 영위하고 있습니다. 그 밖에 신용카드 회원에게 단기카드대출・장기카드대출 등의 신용대출을 제공함과 동시에 통신판매・보험대리・ 여행알선・대출사업 등의 부수업무를 영위하고 있습니다.

나. 영업실적

(단위: 백만원, %)

구분	2025년		2024년		2023년	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
매입업무수익	2,796,634	76.9	3,033,416	79.7	3,236,100	80.4
서비스수수료수익	170,127	4.7	168,218	4.4	173,209	4.3
부가사업수수료수익	73,835	2.0	72,319	1.9	64,301	1.6
회원서비스수수료수익	51,936	1.4	51,553	1.4	55,274	1.4
자체카드수익	52,810	1.5	37,865	1.0	24,069	0.6
이자수익	120,880	3.3	102,192	2.7	107,680	2.6
기타금융수익	6,142	0.2	2,196	0.1	1,945	0.1
외화관련이익	22,887	0.6	17,962	0.5	12,805	0.3

기타영업수익	339,821	9.4	320,049	8.4	351,528	8.7
합계	3,635,072	100.0	3,805,770	100.0	4,026,911	100.0

※ 한국채택국제회계기준 연결재무제표 기준

다. 자금조달 및 운용
(1) 자금조달

(단위: 백만원, %)

구분		2025년				2024년				2023년			
		기중평잔	지급비용액	이자율	비중	기중평잔	지급비용액	이자율	비중	기중평잔	지급비용액	이자율	비중
단기 차입금	기업어음	204,346	5,889	2.88	9.25	36,704	1,384	3.77	2.28	115,424	6,191	5.36	7.20
	일반차입금	-	-	-	-	-	-	-	-	29,068	1,766	6.07	1.82
	기타차입금	2,374	64	2.70	0.11	2,531	116	4.58	0.16	4,877	229	4.70	0.30
장기 차입금	기업어음	123,331	3,453	2.80	5.58	183,350	6,029	3.29	11.40	184,772	5,880	3.18	11.52
회사채		1,879,190	63,618	3.39	85.06	1,385,720	51,524	3.72	86.16	1,269,428	43,034	3.39	79.16
합계		2,209,241	73,024	3.31	100.00	1,608,305	59,053	3.67	100.00	1,603,569	57,100	3.56	100.00

※ 금융감독원 업무보고서 기준
※ 단기차입금의 기타차입금은 한도대출 약정에 따른 차입금을 의미함
※ 비중은 기중평잔에 대한 비중임

(2) 자금운용

(단위: 백만원, %)

구분	2025년				2024년				2023년			
	기중평잔	수익액	수익율	비중	기중평잔	수익액	수익율	비중	기중평잔	수익액	수익율	비중
카드자산	739,321	106,501	14.41	31.64	569,702	83,752	14.70	34.06	287,274	46,063	16.03	21.07
리스자산	117,731	5,106	4.34	5.04	58,352	3,080	5.28	3.49	25,349	1,434	5.66	1.86
팩토링	49,543	3,747	7.56	2.12	61,105	4,012	6.57	3.65	61,072	3,835	6.28	4.48
일반대출	1,430,201	99,236	6.94	61.20	983,734	82,349	8.37	58.80	989,412	86,752	8.7	72.59
합계	2,336,796	214,591	9.18	100.00	1,672,893	173,193	10.35	100.00	1,363,107	138.084	10.13	100.00

※ 금융감독원 업무보고서 기준
※ 리스자산은 금융리스채권으로 구성됨

라. 영업 종류별 현황
(1) 취급업무별 영업실적

(단위: 억원, %)

구분			2025년		2024년		2023년	
			금액	구성비	금액	구성비	금액	구성비
카드	신용	일시불	1,048,683	80.55	1,125,254	80.17	1,171,936	79.67
	판매	할부	166,615	12.80	190,062	13.54	210,115	14.28
	현금	단기카드대출(현금서비스)	71,105	5.46	78,238	5.57	81,132	5.52
	대출	장기카드대출(카드론)	278	0.02	528	0.04	445	0.03
리스			711	0.05	941	0.08	478	0.03
팩토링			108	0.01	407	0.03	138	0.01
대출채권			14,388	1.11	7,945	0.57	6,735	0.46

합계	1,301,888	100.00	1,403,375	100.00	1,470,979	100.00

※ 금융감독원 업무보고서 기준
※ 신용판매(일시불, 할부) 및 단기카드대출(현금서비스) 금액은 비씨카드㈜ 및 회원사 실적의 합계

(2) 회원 현황

(단위: 천매, 천명, %)

구분		2025년	2024년	2023년	전년대비	
					증감	증감률
개인회원	카드수	39,086	39,176	39,426	-90	-0.23
	회원수	32,717	32,801	33,426	-84	-0.26
기업회원	카드수	4,987	5,085	5,214	-98	-1.93
	회원수	2,894	3,086	3,245	-192	-6.22
합계	카드수	44,073	44,261	44,640	-188	-0.42
	회원수	35,611	35,887	36,671	-276	-0.77

※ 금융감독원 업무보고서 기준

(3) 가맹점 현황

(단위: 천업소, %)

구분	2025년	2024년	2023년	전년대비	
				증감	증감률
가맹점	3,531	3,481	3,427	50	1.44

※ 금융감독원 업무보고서 기준

3. (금융업)파생상품거래 현황

가. 파생상품 개요

① 동반매각청구권(Drag-Along Right) 및 차액보상약정
비씨카드㈜는 ㈜케이뱅크의 유상증자에 참여하는 재무적투자자들에게 동반매각청구권(Drag-Along Right)을 부여하였습니다. ㈜케이뱅크가 합의한 조건으로 상장되지 못하는 경우, 재무적투자자들은 비씨카드㈜에 동반매각청구권(Drag-Along Right)을 행사할 수 있으며,비씨카드㈜는 이에 응하거나 매도청구권을 행사할 수 있습니다. 재무적투자자들이 동반매각청구권(Drag-Along Right)을 행사하는 경우, 비씨카드㈜는 매도청구권을 행사하거나 재무적투자자들에게 합의된 조건의 수익률을 보장해주어야 합니다. 당기 중 비씨카드㈜는 재무적투자자들과 체결한 주주간약정의 조건을 고려하여, 총 1,100억원 한도 내에서 적격 IPO 공모가격과 확정 공모가격의 차액을 지급한다는 내용의 주주간 합의서를 체결하였습니다.

② 이자율 스왑
비씨카드㈜가 보유하고 있는 변동금리부 원화사채에 대한 이자율 변동에 따른 현금흐름 변

동위험을 회피하기 위한 계약이며, 주요 내역은 다음과 같습니다.
(단위: 백만원, %)

구분	계약처	계약체결일	계약만기일	약정금액	금리	
					계약금리	스왑금리
이자율 스왑	신한은행	2022-03-25	2032-03-25	40,000	CMS(10Y)	2.64

나. 파생상품 현황

(1) 2025년말

(단위: 백만원)

구 분	매매목적		위험회피목적	
	자산	부채	자산	부채
주주간 약정	-	105,378	-	-
이자율 스왑	-	-	1,712	-
합 계	-	105,378	1,712	-

(2) 2024년말

(단위: 백만원)

구 분	매매목적		위험회피목적	
	자산	부채	자산	부채
동반매각청구권 (Drag-Along Right)	-	131,630	-	-
이자율 스왑	-	-	295	-
합 계	-	131,630	295	-

(3) 2023년말

(단위: 백만원)

구 분	매매목적		위험회피목적	
	자산	부채	자산	부채
동반매각청구권 (Drag-Along Right)	-	133,293	-	-
이자율 스왑	-	-	1,214	-
합 계	-	133,293	1,214	-

다. 파생상품 관련 손익 내역

(단위: 백만원)

구 분	2025년	2024년	2023년

	평가손익	거래손익	기타포괄손익	평가손익	거래손익	기타포괄손익	평가손익	거래손익	기타포괄손익
주주간 약정	26,251	-	-	1,664	-	-	1,588	-	-
이자율스왑	(42)	-	1,459	57	-	(976)	48	-	(1,957)
합계	26,209	-	1,459	1,720	-	(976)	1,636	-	(1,957)

4. (금융업)영업설비

가. 지점 등 설치 현황

(기준일: 2025년 12월 31일) (단위: 개)

지역	지점	출장소	사무소	합계
경상	1	-	-	1
전라	1	-	-	1
합계	2	-	-	2

주1) 본점은 서울에 소재

나. 영업설비 등 현황

(기준일: 2025년 12월 31일) (단위: 백만원)

구 분	토지(취득가액)	건물(취득가액)	합계
본점	362,529	186,076	548,605
지점	465	2,989	3,454
합계	362,994	189,065	552,059

주1) 본점은 투자부동산 포함, 지점은 서고 등 포함

5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항

가. 주요 경영지표 현황

(단위: %)

구분		2025년	2024년	2023년	산출방법
자본의 적정성	조정자기자본비율	29.28	29.92	25.28	조정자기자본 / 조정총자산 x 100
	단순자기자본비율	26.29	26.95	23.25	자기자본 / 총자산 x 100
자산의 건전성	손실위험도가중부실채권비율	0.50	0.72	0.84	가중부실채권등 / 총채권등 x 100
	고정이하채권비율	0.72	1.66	2.16	고정이하분류채권등 / 총채권등 x 100
	연체채권비율	1.11	2.55	1.53	연체채권 / 총채권액 x 100 (1개월 이상, 대환대출 포함)
	대주주에 대한 신용공여비율	8.31	0.40	-	대주주 신용공여액 / 자기자본 x 100
	대손충당금적립비율	108.30	122.67	123.72	대손충당금잔액 / 대손충당금 요적립액 x 100

수익성	총자산이익률	1.50	2.00	0.47	당기순이익 / 총자산(평잔) x 100
	자기자본이익률	5.95	7.47	1.87	당기순이익 / 자기자본 x 100
	총자산경비율	3.58	4.02	4.14	총경비 / 총자산(평잔) x 100
	수지비율	96.03	96.06	98.57	연간세전비용 / 연간세전수익 x 100
유동성	원화 유동성비율	136.20	115.62	111.19	원화유동성자산 / 원화유동성부채 x 100 (만기 90일 이내)
	발행채권의 신용스프레드	0.494	0.538	0.42	신용카드사채권수익률-동일만기 국고채 수익률

나. 업계 및 회사의 특성

(1) 산업의 특성

신용카드업은 신용카드의 발행 및 관리, 신용카드 이용과 관련된 대금의 결제, 신용카드 가맹점을 모집 및 관리하는 사업입니다. 이외에도 카드사는 회원에게 단기카드대출 ・장기카드대출 등의 신용대출을 제공함과 동시에 통신판매・보험대리・여행알선 등의 부수업무를 영위하고 있습니다.
신용카드업은 전형적인 내수기반 산업으로 민간소비 및 전반적인 국내 경제상황의 변화 등 경기변동에 민감한 특성을 가지고 있습니다.
시장진입은 금융위원회의 허가를 받아야 가능하고, 안정적인 사업영위를 위한 신용리스크 관리능력이 필요한 점을 감안하면 진입장벽은 높은 상황입니다.
또한, 휴가철의 여행・레저업종, 설・추석・연말연시의 백화점・할인점과 같은 유통업종 등 계절에 따른 소비행태 변화와 개인의 가처분소득 등도 신용카드 산업에 중요한 영향을 주고 있습니다.

(2) 국내외 시장여건

① 카드 및 가맹점 수
- 국내 신용카드 발급 수 및 가맹점 수는 다음과 같습니다.

구분	추계인구 (만명)	경제활동인구 주1) (만명)	신용카드수 (만매)	경제활동인구1인당 카드수(매)	가맹점수 주2) (만점)
2021	5,174	2,831	11,769	4.2	299
2022	5,163	2,801	12,417	4.4	310
2023	5,171	2,920	12,980	4.4	316
2024	5,175	2,940	13,341	4.5	319
2025.2분기	5,168	2,989	13,487	4.5	-

주1) 만 15세 이상 생산가능 연령 인구 중에서 구직활동이 가능한 취업자 및 실업자
주2) 가맹점으로부터의 매출전표 매입건수 1건 이상(연간) 발생기준
※ 출처 : 여신금융협회

신용카드 발급수는 2025년 2분기 누적 기준 13,487만매, 경제활동인구 1인당 평균 카드 소지매수는 4.5매 수준이며, 신용카드 가맹점 수는 2024년말 기준 319만점에 이르는 것으로 나타납니다.

② 신용카드 이용실적
연도별 신용카드이용실적은 다음과 같습니다.

(단위: 십억원)

구 분	2025년 2분기	2024년	2023년	2022년	2021년
일시불	415,109.9	818,440.4	779,805.2	728,183.2	634,315.1
할부	82,852.3	163,929.1	162,069.3	155,770.9	144,719.5
단기카드대출 (현금서비스)	28,265.5	57,793.6	57,498.2	57,410.6	55,138.3
장기카드대출 (카드론)	23,208.4	47,146.7	44,524.4	46,361.3	52,069.8
합계	549,436.1	1,087,309.8	1,043,897.1	987,726.0	886,242.7

※ 출처 : 여신금융협회, 여신금융 제81호

신용카드 이용실적은 지속적으로 증가하는 추세에 있으며, 지불결제수단으로서 신용카드가 차지하는 비중이 매우 높은 수준으로 나타나고 있습니다.

(3) 시장에서 성공을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁력

신용카드업은 회원모집, 고객의 니즈를 충족하는 상품서비스 개발, 가맹점 네트워크 확보, 고객별 차별화된 마케팅 서비스 제공 및 안정적인 자산 포트폴리오 유지를 위한 리스크 관리 역량이 중요한 산업입니다.
최근에는 기술 발달로 인해 금융 서비스 영역의 경계가 모호해지면서, 디지털 결제 시장이 빠른 속도로 성장하고 있으며, 금융 서비스 제공자간 경쟁도 더욱 심화되고 있습니다. 비씨카드㈜는 빠르게 변화하는 시장에 대응하기 위하여 다양한 형태의 디지털 결제 서비스를 제공합니다.

(4) 회사가 경쟁에서 우위를 점하기 위한 주요 수단

비씨카드㈜는 신용카드 프로세싱 업무를 주력으로 영위하고 있으며, 신용카드 프로세싱 시장에서 구축한 지위에 기반하여 카드발급사들을 대상으로 안정적인 수익 기반을 확보하고 있습니다. 또한, 모바일 플랫폼 '페이북'을 바탕으로 간편결제 및 다양한금융 서비스를 통해 고객에게 쉽고 편리한 금융생활을 제공하고자 노력하고 있습니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약 연결재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제44기 (2025년 12월말)	제43기 (2024년 12월말)	제42기 (2023년 12월말)
유동자산	13,977,536	14,251,937	14,518,157
현금및현금성자산	3,506,971	3,716,680	2,879,554
매출채권및기타채권	5,845,149	6,147,456	7,170,289
재고자산	416,135	940,209	912,262
기타유동자산	4,209,281	3,447,592	3,556,052
비유동자산	28,971,037	27,628,020	28,191,825
매출채권및기타채권	2,069,139	1,540,727	1,404,168
유형자산	14,258,472	14,825,814	14,872,079
투자부동산	2,872,049	2,299,616	2,198,135
무형자산	1,556,621	1,862,740	2,533,861
관계기업및공동기업투자	1,563,946	1,562,232	1,556,889
기타비유동자산	6,650,810	5,536,891	5,626,693
자 산 총 계	42,948,573	41,879,957	42,709,982
유동부채	11,692,764	13,874,734	13,147,409
비유동부채	11,797,786	10,008,674	11,001,436
부 채 총 계	23,490,550	23,883,408	24,148,845
자본금	1,564,499	1,564,499	1,564,499
주식발행초과금	1,440,258	1,440,258	1,440,258
이익잉여금	14,964,332	13,779,776	14,494,430
기타포괄손익누계액	563,279	63,729	52,40
기타자본구성요소	(876,715)	(637,560)	(802,418)
비지배지분	1,802,370	1,785,847	1,811,961
자 본 총 계	19,458,023	17,996,549	18,561,137
구 분	제44기 (2025.1.1~2025.12.31)	제43기 (2024.1.1~2024.12.31)	제42기 (2023.1.1~2023.12.31)
영업수익	28,244,161	26,431,204	26,376,273
영업이익	2,469,133	809,471	1,649,774
당기순이익	1,836,770	417,09	988,718
지배기업의 소유주지분	1,731,038	470,286	1,009,861
비지배지분	105,732	(53,192)	(21,143)
지배기업 소유주지분에 대한 주당손익(단위:원)			
기본주당이익	7,119	1,908	4,043
희석주당이익	7,114	1,906	4,038
연결에 포함된 회사수	78	83	84

나. 요약 재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제44기 (2025년 12월말)	제43기 (2024년 12월말)	제42기 (2023년 12월말)
유동자산	7,212,515	6,892,601	7,088,565
현금및현금성자산	1,585,921	1,540,570	1,242,005
매출채권및기타채권	2,915,727	2,904,846	3,190,269
기타금융자산	223,007	262,547	279,451
재고자산	94,282	224,678	368,117
기타유동자산	2,393,578	1,959,960	2,008,723
비유동자산	22,465,072	22,636,279	23,220,354
매출채권및기타채권	362,919	309,106	370,717
기타금융자산	2,684,482	2,175,177	2,134,324
유형자산	10,932,344	11,477,680	11,492,776
사용권자산	812,243	896,299	976,625
투자부동산	1,123,857	1,114,379	1,191,592
무형자산	843,157	1,104,680	1,487,848
종속기업・관계기업 및 공동기업 투자	4,821,010	4,831,186	4,796,606
순확정급여자산	-	-	60,590
기타비유동자산	885,060	727,772	709,276
자 산 총 계	29,677,587	29,528,880	30,308,919
유동부채	6,862,293	7,633,219	6,957,491
비유동부채	7,588,734	7,475,521	8,307,889
부 채 총 계	14,451,027	15,108,740	15,265,380
자본금	1,564,499	1,564,499	1,564,499
주식발행초과금	1,440,258	1,440,258	1,440,258
이익잉여금	12,219,860	11,717,929	12,544,425
기타포괄손익누계액	636,965	86,478	64,229
기타자본구성요소	(635,022)	(389,024)	(569,872)
자 본 총 계	15,226,560	14,420,140	15,043,539
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법

구 분	제44기 (2025.1.1~2025.12.31)	제43기 (2024.1.1~2024.12.31	제42기 (2023.1.1~2023.12.31)
영업수익	19,324,024	18,579,678	18,371,437
영업이익	1,304,973	346,489	1,185,392
당기순이익	1,061,753	326,916	933,337
기본주당이익 (단위:원)	4,369	1,329	3,741
희석주당이익 (단위:원)	4,368	1,329	3,739

2. 연결재무제표

2-1. 연결 재무상태표

연결 재무상태표

제 44 기 2025.12.31 현재

제 43 기 2024.12.31 현재

제 42 기 2023.12.31 현재

(단위 : 백만원)

	제 44 기	제 43 기	제 42 기
자산			
유동자산	13,977,536	14,251,937	14,518,157
현금및현금성자산 (주4,5,38)	3,506,971	3,716,680	2,879,554
매출채권및기타채권 (주4,6,38)	5,845,149	6,147,456	7,170,289
기타금융자산 (주4,7,38)	1,626,982	1,344,248	1,440,200
당기법인세자산	9,875	1,213	3,299
재고자산 (주8)	416,135	940,209	912,262
매각예정자산 (주10)	4,316	0	0
기타유동자산 (주9)	2,568,108	2,102,131	2,112,553
비유동자산	28,971,037	27,628,020	28,191,825
매출채권및기타채권 (주4,6,38)	2,069,139	1,540,727	1,404,168
기타금융자산 (주4,7,38)	3,362,916	2,759,170	2,724,761
유형자산 (주11)	14,258,472	14,825,814	14,872,079
사용권자산 (주21)	1,538,117	1,212,770	1,304,963
투자부동산 (주12,38)	2,872,049	2,299,616	2,198,135
무형자산 (주13)	1,556,621	1,862,740	2,533,861
관계기업및공동기업투자 (주14)	1,563,946	1,562,232	1,556,889
이연법인세자산 (주30)	660,107	671,609	608,924
순확정급여자산 (주18)	71,840	49,351	160,748
기타비유동자산 (주9)	1,017,830	843,991	827,297
자산총계	42,948,573	41,879,957	42,709,982
부채			
유동부채	11,692,764	13,874,734	13,147,409
매입채무및기타채무 (주4,15,38)	6,868,707	7,394,791	8,054,922
차입금 (주4,16,38)	2,499,539	3,904,752	3,058,564

기타금융부채 (주4,7,38)	526,093	351,632	322,099
당기법인세부채	237,613	123,145	236,463
유동충당부채 (주17)	312,811	112,530	115,209
이연수익 (주26)	62,175	62,247	51,537
기타유동부채 (주9)	1,185,826	1,925,637	1,308,615
비유동부채	11,797,786	10,008,674	11,001,436
매입채무및기타채무 (주4,15,38)	328,269	578,409	819,558
차입금 (주4,16,38)	8,286,033	6,615,938	7,159,601
기타금융부채 (주4,7,38)	592,599	722,517	753,739
순확정급여부채 (주18)	85,631	128,457	63,616
충당부채 (주17)	105,074	111,877	107,014
이연수익 (주26)	140,615	148,960	153,563
이연법인세부채 (주30)	1,151,424	919,996	994,330
기타비유동부채 (주9)	1,108,141	782,520	950,015
부채총계	23,490,550	23,883,408	24,148,845
자본			
지배기업의 소유주지분	17,655,653	16,210,702	16,749,176
자본금 (주22)	1,564,499	1,564,499	1,564,499
주식발행초과금	1,440,258	1,440,258	1,440,258
이익잉여금 (주23)	14,964,332	13,779,776	14,494,430
기타포괄손익누계액 (주24)	563,279	63,729	52,407
기타자본구성요소 (주24)	(876,715)	(637,560)	(802,418)
비지배지분	1,802,370	1,785,847	1,811,961
자본총계	19,458,023	17,996,549	18,561,137
부채와자본총계	42,948,573	41,879,957	42,709,982

2-2. 연결 손익계산서

연결 손익계산서

제 44 기 2025.01.01 부터 2025.12.31 까지

제 43 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 42 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 44 기	제 43 기	제 42 기
영업수익 (주26,35)	28,244,161	26,431,204	26,376,273
영업비용 (주27)	25,775,028	25,621,733	24,726,499
영업이익 (주35)	2,469,133	809,471	1,649,774
기타수익 (주28)	294,715	344,829	308,044
기타비용 (주28)	218,454	501,055	507,904
금융수익 (주29)	626,582	917,650	486,277
금융비용 (주29)	771,797	994,781	568,682
관계기업및공동기업 순이익 지분 (주14)	17,919	8,587	(43,424)
법인세비용차감전순손익	2,418,098	584,701	1,324,085
법인세비용 (주30)	581,328	167,607	335,367
당기순이익	1,836,770	417,094	988,718
당기순이익의 귀속			
지배기업의 소유주지분	1,731,038	470,286	1,009,861
비지배지분	105,732	(53,192)	(21,143)
지배기업 소유주지분에 대한 주당이익			
기본주당이익 (단위 : 원) (주31)	7,119	1,908	4,043
희석주당이익 (단위 : 원) (주31)	7,114	1,906	4,038

2-3. 연결 포괄손익계산서

연결 포괄손익계산서

제 44 기 2025.01.01 부터 2025.12.31 까지

제 43 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 42 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 44 기	제 43 기	제 42 기
당기순이익	1,836,770	417,094	988,718
기타포괄손익	490,278	(90,195)	7,447
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	472,566	(126,147)	(16,299)
순확정급여부채의 재측정요소 (주18)	16,346	(117,057)	(137,465)

관계기업및공동기업 순확정급여부채의 재측정요소에 대한 지분	45	(490)	(105)
기타포괄손익-공정가치측정지분상품의 평가손익 (주4)	456,175	(8,600)	121,271
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목	17,712	35,952	23,746
기타포괄손익-공정가치측정채무상품의 평가손익 (주4)	918	998	534
위험회피파생상품의 평가 (주4,7)	31,010	272,802	15,329
위험회피파생상품의 기타포괄손익 중 당기손익에 포함된 재분류조정 (주4)	25,632	(285,954)	(37,942)
관계기업및공동기업의 기타포괄손익에 대한 지분	(8,848)	4,011	21,595
해외사업장환산외환차이	(31,000)	44,095	24,230
총포괄이익	2,327,048	326,899	996,165
당기총포괄손익의 귀속			
지배기업 소유주지분	2,243,297	354,279	1,013,535
비지배지분	83,751	(27,380)	(17,370)

2-4. 연결 자본변동표

연결 자본변동표

제 44 기 2025.01.01 부터 2025.12.31 까지

제 43 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 42 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

(단위 : 백만원)

	자본							
	지배기업의 소유주지분						비지배지분	자본 합계
	자본금	주식발행초과금	이익잉여금	기타포괄손익누적액	기타자본구성요소	지배기업의 소유주지분 합계		
2023.01.01 (기초자본)	1,564,499	1,440,258	14,257,343	(77,776)	(572,152)	16,612,172	1,802,551	18,414,723
당기순이익(손실)	0	0	1,009,861	0	0	1,009,861	(21,143)	988,718
순확정급여부채의 재측정요소 (주18,30)	0	0	(126,613)	0	0	(126,613)	(10,852)	(137,465)

관계기업및공동기업 순확정급여부채의 재측정요소에 대한 지분	0	0	(118)	0	0	(118)	13	(105)
관계기업및공동기업의 기타포괄손익에 대한 지분	0	0	0	15,775	0	15,775	5,820	21,595
현금흐름위험회피파생상품평가손익 (주4,30)	0	0	0	(22,252)	0	(22,252)	(361)	(22,613)
기타포괄손익-공정가치측정금융상품의 평가손익 (주4,30)	0	0	222	126,028	0	126,250	(4,445)	121,805
해외사업장환산외환차이	0	0	0	10,632	0	10,632	13,598	24,230
연차배당 (주32)	0	0	(501,844)	0	0	(501,844)	0	(501,844)
중간배당 (주32)	0	0	0	0	0	0	0	0
종속기업의 비지배지분 배당	0	0	0	0	0	0	(24,964)	(24,964)
연결범위 변동 효과	0	0	0	0	0	0	(79,134)	(79,134)
종속기업 지분율 변동 효과	0	0	0	0	216,841	216,841	128,526	345,367
자기주식처분손실의 이익잉여금처분	0	0	(44,421)	0	44,421	0	0	0
자기주식 거래로 인한 증감	0	0	(100,000)	0	(195,780)	(295,780)	0	(295,780)
자기지분매입의무의 인식	0	0	0	0	(298,196)	(298,196)	0	(298,196)
기타	0	0	0	0	2,448	2,448	2,352	4,800
2023.12.31 (기말자본)	1,564,499	1,440,258	14,494,430	52,407	(802,418)	16,749,176	1,811,961	18,561,137
2024.01.01 (기초자본)	1,564,499	1,440,258	14,494,430	52,407	(802,418)	16,749,176	1,811,961	18,561,137
당기순이익(손실)	0	0	470,286	0	0	470,286	(53,192)	417,094
순확정급여부채의 재측정요소 (주18,30)	0	0	(113,423)	0	0	(113,423)	(3,634)	(117,057)
관계기업및공동기업 순확정급여부채의 재측정요소에 대한 지분	0	0	(482)	0	0	(482)	(8)	(490)
관계기업및공동기업의 기타포괄손익에 대한 지분	0	0	0	3,723	0	3,723	288	4,011
현금흐름위험회피파생상품평가손익 (주4,30)	0	0	0	(12,817)	0	(12,817)	(335)	(13,152)
기타포괄손익-공정가치측정금융상품의 평가손익 (주4,30)	0	0	(13,424)	6,917	0	(6,507)	(1,095)	(7,602)
해외사업장환산외환차이	0	0	0	13,499	0	13,499	30,596	44,095
연차배당 (주32)	0	0	(482,970)	0	0	(482,970)	0	(482,970)
중간배당 (주32)	0	0	(368,685)	0	0	(368,685)	0	(368,685)
종속기업의 비지배지분 배당	0	0	0	0	0	0	(20,578)	(20,578)
연결범위 변동 효과	0	0	0	0	0	0	20	20

종속기업 지분율 변동 효과	0	0	0	0	(20,367)	(20,367)	22,181	1,814
자기주식처분손실의 이익잉여금처분	0	0	0	0	0	0	0	0
자기주식 거래로 인한 증감	0	0	(205,956)	0	182,865	(23,091)	0	(23,091)
자기지분매입의무의 인식	0	0	0	0	0	0	0	0
기타	0	0	0	0	2,360	2,360	(357)	2,003
2024.12.31 (기말자본)	1,564,499	1,440,258	13,779,776	63,729	(637,560)	16,210,702	1,785,847	17,996,549
2025.01.01 (기초자본)	1,564,499	1,440,258	13,779,776	63,729	(637,560)	16,210,702	1,785,847	17,996,549
당기순이익(손실)	0	0	1,731,038	0	0	1,731,038	105,732	1,836,770
순확정급여부채의 재측정요소 (주18,30)	0	0	12,961	0	0	12,961	3,385	16,346
관계기업및공동기업 순확정급여부채의 재측정요소에 대한 지분	0	0	22	0	0	22	23	45
관계기업및공동기업의 기타포괄손익에 대한 지분	0	0	0	(5,178)	0	(5,178)	(3,670)	(8,848)
현금흐름위험회피파생상품평가손익 (주4,30)	0	0	0	56,284	0	56,284	358	56,642
기타포괄손익-공정가치측정금융상품의 평가손익 (주4,30)	0	0	(274)	459,032	0	458,758	(1,665)	457,093
해외사업장환산외환차이	0	0	0	(10,588)	0	(10,588)	(20,412)	(31,000)
연차배당 (주32)	0	0	(122,836)	0	0	(122,836)	0	(122,836)
중간배당 (주32)	0	0	(436,298)	0	0	(436,298)	0	(436,298)
종속기업의 비지배지분 배당	0	0	0	0	0	0	(18,672)	(18,672)
연결범위 변동 효과	0	0	0	0	0	0	(42,689)	(42,689)
종속기업 지분율 변동 효과	0	0	0	0	3,869	3,869	(11,639)	(7,770)
자기주식처분손실의 이익잉여금처분	0	0	(57)	0	57	0	0	0
자기주식 거래로 인한 증감	0	0	0	0	(245,925)	(245,925)	0	(245,925)
자기지분매입의무의 인식	0	0	0	0	0	0	0	0
기타	0	0	0	0	2,844	2,844	5,772	8,616
2025.12.31 (기말자본)	1,564,499	1,440,258	14,964,332	563,279	(876,715)	17,655,653	1,802,370	19,458,023

2-5. 연결 현금흐름표

연결 현금흐름표

제 44 기 2025.01.01 부터 2025.12.31 까지

제 43 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 42 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 44 기	제 43 기	제 42 기
영업활동으로 인한 현금흐름	4,941,733	5,065,796	5,503,289
영업으로부터 창출된 현금흐름 (주33)	5,299,428	5,349,248	5,747,195
이자지급	(402,713)	(394,162)	(361,741)
이자수취	360,730	385,672	360,614
배당금의 수취	81,053	75,613	60,987
법인세납부액	(396,765)	(350,575)	(303,766)
투자활동으로 인한 현금흐름	(4,518,311)	(2,845,437)	(4,620,508)
대여금의 회수	33,406	34,510	53,885
당기손익-공정가치측정금융자산의 처분	96,309	122,497	90,487
상각후원가측정금융자산의 처분	894,655	1,633,074	1,543,663
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 처분	3,343	37,134	306
관계기업및공동기업투자주식의 처분	13,480	21,981	6,890
유형자산및투자부동산의 처분	57,893	103,295	100,348
무형자산의 처분	5,924	6,955	7,078
사용권자산의 처분	736	186	529
파생상품 계약에 의한 현금유입액	4,256		4,888
연결범위 변동으로 인한 현금유입액 등	177,286	9,847	46,642
대여금의 지급	(52,837)	(30,099)	(37,771)
당기손익-공정가치측정금융자산의 취득	(66,948)	(172,476)	(220,989)
상각후원가측정금융자산의 취득	(1,523,495)	(1,187,651)	(1,875,525)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 취득	(100,145)	(400)	(10,267)
관계기업및공동기업투자주식의 취득	(21,209)	(49,399)	(106,389)
유형자산및투자부동산의 취득	(3,596,545)	(2,909,481)	(3,692,972)

무형자산의 취득	(444,214)	(438,653)	(478,685)
사용권자산의 취득	(203)	(16,447)	(1,065)
연결범위 변동으로 인한 현금유출액 등	(3)	(10,310)	(51,561)
재무활동으로 인한 현금흐름 (주34)	(631,456)	(1,390,053)	(452,792)
차입금의 차입	5,749,966	4,597,704	5,381,231
파생상품 계약에 의한 현금유입액	136,490	81,443	48,183
비지배주주와의 거래	19,220	812	632,776
차입금의 상환	(5,323,810)	(4,732,931)	(5,275,113)
배당금의 지급	(577,806)	(872,350)	(526,826)
리스부채의 감소	(411,959)	(414,172)	(407,051)
파생상품 계약에 의한 현금유출액	(6,036)	(855)	0
자기주식의 취득	(250,000)	(27,100)	(300,086)
비지배주주와의거래	(3,766)	(32,124)	(7,988)
기타재무활동으로 인한 현금 유입(출)액	36,245	9,520	2,082
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	(1,675)	6,820	503
현금의 증가	(209,709)	837,126	430,492
기초의 현금 (주5)	3,716,680	2,879,554	2,449,062
기말의 현금 (주5)	3,506,971	3,716,680	2,879,554

3. 연결재무제표 주석

1. 일반사항 (연결)

기업회계기준서 제 1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 케이티(이하"지배기업")는 비씨카드 주식회사 등 78개의 종속기업(주석 1.2 참조)(이하 주식회사 케이티와 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")을 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

1.1 지배기업의 개요

지배기업은 한국전기통신공사법에 따라 공중전기통신사업의 합리적 경영과 통신기술의 진흥도모, 국민생활 편익증진 및 공공복지 향상에 기여할 목적으로 1982년 1월1일 방송통신위원회(구, 정보통신부)의 전신전화사업을 포괄승계 받아 정부의 100%출자 정부투자기관으로 설립된 이후 본사·사업부서·현업기관 등 전국적인 사업망으로 공중전기통신사업을 영위하고 있습니다. 등록된 본점사무소의 주소는 경기도 성남시 분당구 불정로 90 입니다.

한편, 지배기업은 1997년 10월 1일자로 공기업의 경영구조개선 및 민영화에 관한 법률에 의하여 정부출자기관으로 전환되었으며, 1998년 12월 23일자로 한국거래소가 개설한 KRX 유가증권시장에 주식을 상장하였습니다. 지배기업은 1999년 5월 29일 보통주 24,282,195주를 신규발행하여 동 신주와 정부보유 구주 20,813,311주를 원주로 하는 주식예탁증서를 발행하여 뉴욕증권거래소에 상장하였으며, 2001년 7월 2일 정부 보유 주식 55,502,161주를 원주로 하는 주식예탁증서를 추가로 발행하여 뉴욕증권거래소에 상장하였습니다.

지배기업은 2002년에 정부의 보유주식 전부를 정부의 공기업 민영화계획에 따라 취득하여, 보고기간말 현재 정부가 소유하고 있는 지배기업의 지분은 없습

니다.

1.2 종속기업의 현황

(1) 보고기간말 현재 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

종속기업명	업 종	소재지	지배 지분율(*1)		결산월
			2025.12.31	2024.12.31	
케이티텔레캅㈜	시설경비업	한국	92.7%	92.7%	12월
㈜케이티알파(*4)	정보통신 관련 서비스업무	한국	73.0%	73.0%	12월
㈜케이티서비스북부	유선서비스의 개통 및 서비스업무	한국	78.9%	67.3%	12월
㈜케이티서비스남부(*4)	유선서비스의 개통 및 서비스업무	한국	97.8%	77.3%	12월
케이티커머스㈜	전자상거래(B2C, B2B) 및 관련 부가서비스업	한국	100.0%	100.0%	12월
KT전략투자조합3호	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
KT전략투자조합4호	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
KT전략투자조합5호	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
BC-VP전략투자조합1호	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
비씨카드㈜	신용카드사업	한국	69.5%	69.5%	12월
브이피㈜(*4)	신용카드 등 보안결제 서비스	한국	72.2%	72.2%	12월
비씨카드과학기술(상해)유한공사	소프트웨어 개발 및 데이터 프로세싱	중국	100.0%	100.0%	12월
㈜스마트로	VAN(Value Added Network)사업	한국	64.5%	64.5%	12월
㈜케이티디에스(*4)	시스템 구축 및 유지보수	한국	91.6%	91.6%	12월
㈜케이티엠앤에스	이동통신 단말기 유통	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티지니뮤직(구, ㈜지니뮤직)(*2)	온라인 정보 제공 및 음반·영상물 기획, 제작, 유통	한국	36.0%	36.0%	12월
㈜케이티엠오에스북부(*4)	통신시설 유지보수	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티엠오에스남부(*4)	통신시설 유지보수	한국	98.4%	98.4%	12월
㈜케이티스카이라이프(*4)	위성방송사업	한국	50.5%	50.5%	12월
㈜케이티이엔에이(구, ㈜스카이라이프티브이)	방송프로그램 공급	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티에스테이트	부동산 개발 및 공급업	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티투자운용	자산관리, 부동산자문 및 관련서비스	한국	100.0%	100.0%	12월
케이티지디에이치㈜	Data Center 구축 및 관련서비스 운용	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티샛	위성통신사업	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티나스미디어(구, ㈜나스미디어)(*2)(*4)	인터넷 광고 솔루션 제공 및 IPTV 광고판매	한국	44.1%	44.1%	12월
㈜케이티스포츠	스포츠단 관리	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티씨에스(*2)(*4)	데이터베이스 및 온라인정보 제공업	한국	34.1%	34.1%	12월
㈜케이티아이에스(*2)(*4)	데이터베이스 및 온라인정보 제공업	한국	33.4%	33.3%	12월
㈜케이티엠모바일	별정통신업 및 통신기기 판매	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티인베스트먼트	신기술사업금융업	한국	100.0%	100.0%	12월
넥스트커넥트피에프브이㈜	부동산 개발 및 공급업	한국	100.0%	100.0%	12월
KT Rwanda Networks Ltd.	네트워크 설치 및 관리	르완다	51.0%	51.0%	12월
AOS Ltd.	시스템 구축 및 유지보수	르완다	51.0%	51.0%	12월
KT Japan Co., Ltd.	해외투자사업 및 현지 창구업무	일본	100.0%	100.0%	12월
East Telecom LLC	초고속무선/유선 인터넷 사업	우즈베키스탄	91.6%	91.6%	12월
KT America, Inc.	해외투자사업 및 현지 창구업무	미국	100.0%	100.0%	12월

PT. BC Card Asia Pacific	소프트웨어 개발 및 공급업	인도네시아	99.9%	99.9%	12월
KT Hongkong Telecommunications Co., Ltd.	유선통신업	홍콩	100.0%	100.0%	12월
Korea Telecom Singapore Pte.Ltd.	해외 투자사업 및 현지 창구업무	싱가포르	100.0%	100.0%	12월
Texnoprosistem LLC	유선 인터넷 사업	우즈베키스탄	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티희망지음	제조업	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이리얼티임대주택제3호위탁관리부동산투자회사	부동산업	한국	88.6%	88.6%	12월
㈜스토리위즈	콘텐츠와 소프트웨어 개발 및 판매	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티엔지니어링	통신공사 및 유지보수	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티스튜디오지니	정보통신서비스 및 정보통신공사업	한국	90.9%	90.9%	12월
㈜케이티에이치에스(구, ㈜케이에이치에스)	시설의 운영 및 유지관리	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티에이치씨엔(구, ㈜에이치씨엔)	종합유선방송	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티밀리의서재(구, ㈜밀리의서재)(*2)	도서 관련 콘텐츠 서비스업	한국	38.4%	38.7%	12월
KT ES Pte. Ltd.	해외투자사업	싱가포르	68.8%	68.8%	12월
Epsilon Global Communications Pte. Ltd.	네트워크 서비스업	싱가포르	100.0%	100.0%	12월
Epsilon Telecommunications (SP) Pte. Ltd.	유선통신업	싱가포르	100.0%	100.0%	12월
Epsilon Telecommunications (US) Pte. Ltd.	유선통신업	싱가포르	100.0%	100.0%	12월
Epsilon Telecommunications Limited	유선통신업	영국	100.0%	100.0%	12월
Epsilon Telecommunications (HK) Limited	유선통신업	홍콩	100.0%	100.0%	12월
Epsilon US Inc.	유선통신업	미국	100.0%	100.0%	12월
Epsilon Telecommunications (BG) EOOD	사원지원서비스업	불가리아	100.0%	100.0%	12월
나스-알파미래성장전략투자조합	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
kt전략투자조합6호	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티알티미디어(구, ㈜알티미디어)	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	100.0%	100.0%	12월
KT Altimedia B.V.(구, Altimedia B.V.)	소프트웨어 개발 및 공급업	네덜란드	100.0%	100.0%	12월
KT Altimedia Vietnam(구, Altimedia Vietnam)	소프트웨어 개발 및 공급업	베트남	100.0%	100.0%	12월
BCCARD VIETNAM LTD.	소프트웨어 판매업	베트남	100.0%	100.0%	12월
KTP SERVICES INC.	유선통신업	필리핀	100.0%	100.0%	12월
한강국내일반사모부동산투자신탁24호	투자사업	한국	75.0%	75.0%	12월
KT DX VIETNAM COMPANY LIMITED	소프트웨어 개발	베트남	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티클라우드	정보통신업	한국	92.6%	92.7%	12월
PT CRANIUM ROYAL ADITAMA	소프트웨어 개발	인도네시아	67.0%	67.0%	12월
㈜오픈클라우드랩	IT컨설팅 서비스 및 통신장비 도소매	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜KT리빙	부동산 관리업	한국	100.0%	100.0%	12월
케이리얼티일반사모부동산투자신탁1호(*3)	부동산운용	한국	6.5%	6.5%	12월
AQUA RETAIL VIETNAM COMPANY LIMITED	E-Voucher 발행 및 매매업	베트남	100.0%	100.0%	12월

케이리얼티일반사모부동산투자신탁4호	부동산운용	한국	98.3%	93.9%	12월
비씨전략투자조합2호	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
케이로지스화성㈜	부동산 개발 및 공급업	한국	80.0%	80.0%	12월
㈜케이티넷코어	통신시설 유지관리 및 서비스업	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티피앤엠	정보통신사업 및 전기설계공사	한국	100.0%	100.0%	12월
성수이육구개발프로젝트금융투자㈜	투자사업	한국	85.2%	-	12월
㈜강남역1307피에프브이	투자사업	한국	60.3%	-	12월

(*1) 지배기업과 종속기업이 보유한 지분의 단순합산 지분율을 의미합니다.

(*2) ㈜케이티나스미디어(구, ㈜나스미디어), ㈜케이티씨에스, ㈜케이티아이에스, ㈜케이티밀리의서재(구, ㈜밀리의서재), ㈜케이티지니뮤직(구, ㈜지니뮤직)에 대한 지배기업의 지분율은 50%를 초과하지 아니하나, 과거 주주총회에서의 의결 양상 등을 고려 시 의사결정과정에서 항상 과반수의 의결권을 행사할 수 있음을 고려하여 연결대상 종속기업으로 포함하였습니다.

(*3) 케이리얼티일반사모부동산투자신탁1호에 대한 지배기업의 지분율은 50%를 초과하지 아니하나, 해당 기업에 대하여 단순 보유 지분율에 의한 판단이 아닌 지배력 판단 기준요소인 '힘', '변동이익', '힘과 변동이익의 연관'을 종합적으로 고려하여 연결대상 종속기업으로 포함하였습니다.

(*4) 종속기업이 보유한 자기주식을 종속기업의 총 주식수에서 제외한 지분율입니다.

(2) 당기 연결범위변동

구 분	지 역	종속기업명	사 유
증가	한국	성수이육구개발프로젝트금융투자㈜	신규설립
증가	한국	타운보드㈜	분할
증가	한국	㈜강남역1307피에프브이	신규설립
감소	한국	케이티링커스㈜	합병
감소	한국	KT음악컨텐츠투자조합2호	청산
감소	한국	이니텍㈜	매각
감소	한국	㈜플레이디	매각
감소	태국	Nasmedia Thailand Co.Ltd.	매각
감소	한국	타운보드㈜	매각
감소	한국	㈜에이치엔씨네트워크	합병
감소	러시아	KT RUS LLC	청산

(3) 연결대상 종속기업의 보고기간말 현재 내부거래 제거 전 요약재무상태표와 당기 및 전기의 요약손익계산서는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

종속기업명	2025.12.31		2025년(*4)	
	자산	부채	영업수익	당기순손익
케이티텔레캅㈜	393,333	234,285	582,891	15,859
㈜케이티알파	495,896	192,822	395,886	43,644
㈜케이티서비스북부	59,502	53,859	236,315	1,007
㈜케이티서비스남부	107,727	99,990	382,407	(3,102)
비씨카드㈜(*1)	6,558,304	4,626,053	3,634,972	151,717
㈜케이티나스미디어(구,㈜나스미디어)(*3)	440,266	238,576	125,546	6,799
㈜케이티디에스(*3)	311,710	146,073	700,991	35,386
㈜케이티엠앤에스	238,108	157,783	753,458	11,765
㈜케이티엠오에스북부	54,039	34,830	107,153	332
㈜케이티엠오에스남부	54,657	29,236	105,828	2,480
㈜케이티스카이라이프(*1)	975,400	413,080	984,389	585
㈜케이티에스테이트(*1)	3,266,800	1,534,793	719,324	51,769
케이티지디에이치㈜	7,852	1,181	3,093	121
㈜케이티샛	696,796	32,436	202,754	27,370
㈜케이티스포츠	32,098	7,205	98,244	(532)
㈜케이티엠모바일	222,683	90,445	390,692	11,954

㈜케이티인베스트먼트(*1)	73,066	43,133	10,610	2,215
㈜케이티씨에스(*1)	470,973	245,806	1,042,717	25,107
㈜케이티아이에스	449,527	211,060	612,964	36,423
넥스트커넥트피에프브이㈜	967,898	279,246	1,168,356	393,282
KTJapan Co., Ltd.(*1)	1,900	3,271	3,296	138
KT America, Inc.	7,080	589	8,718	464
KT Rwanda Networks Ltd.(*2)	112,981	149,440	20,819	(19,212)
AOS Ltd.(*2)	17,996	20,221	11,925	2,554
KT Hongkong Telecommunications Co., Ltd.	9,942	2,202	12,436	453
㈜케이티희망지음(*1)	11,134	3,408	19,334	1,174
㈜케이티엔지니어링	153,146	95,252	283,699	(1,345)
㈜케이티스튜디오지니(*1)	791,790	181,688	470,257	(42,878)
East Telecom LLC(*1)	88,259	39,227	42,831	10,314
KT ES Pte. Ltd.(*1)	76,013	69,059	98,706	(7,196)
KTP SERVICES INC	2,179	10	87	(198)
㈜케이티알티미디어(구,㈜알티미디어)(*1)	42,655	9,300	37,769	1,402
KT DX VIETNAM COMPANY LIMITED	1,457	291	874	(205)
㈜케이티클라우드(*1)	2,659,479	1,099,355	997,537	38,087
케이리얼티일반사모부동산투자신탁1호	77,384	50,062	4,636	(1,017)
AQUA RETAIL VIETNAM COMPANY LIMITED	296	-	541	(1,037)
㈜케이티넷코어	174,021	109,253	778,226	3,632
㈜케이티피앤엠	32,513	19,889	71,718	2,910

종속기업명	2024.12.31		2024년(*4)	
	자산	부채	영업수익	당기순손익
케이티링커스㈜	54,247	55,750	78,600	(1,726)
케이티텔레캅㈜	400,437	253,509	531,670	8,793
㈜케이티알파	464,180	201,902	419,641	20,682
㈜케이티서비스북부	56,706	56,846	228,636	(6,665)
㈜케이티서비스남부	57,827	51,826	285,371	(5,881)
비씨카드㈜(*1)	5,961,047	4,196,724	3,805,755	141,149
㈜에이치엔씨네트워크	59,808	5,039	26,187	1,868
㈜케이티나스미디어(구, ㈜나스미디어)(*1)	492,782	252,707	142,552	(3,884)
㈜케이티디에스(*1)	388,812	179,630	720,397	34,883
㈜케이티엠앤에스	261,539	193,526	807,308	19,681
㈜케이티엠오에스북부	50,262	32,012	103,264	1,287
㈜케이티엠오에스남부	51,458	28,427	103,032	3,719
㈜케이티스카이라이프(*1)	1,040,188	463,594	1,022,930	(156,033)
㈜케이티에스테이트(*1)	2,617,662	947,834	604,912	34,715
케이티지디에이치㈜	7,998	1,462	3,977	303
㈜케이티샛	733,574	92,877	188,214	30,741
㈜케이티스포츠	23,299	7,435	82,284	859
KT음악컨텐츠투자조합2호	5,508	1,589	199	134
㈜케이티엠모바일	195,196	74,570	345,583	13,142
㈜케이티인베스트먼트(*1)	84,369	56,721	19,355	1,621

㈜케이티씨에스(*1)	435,066	232,129	1,121,341	6,814
㈜케이티아이에스	469,932	261,826	603,899	11,862
넥스트커넥트피에프브이㈜	1,429,260	1,133,891	-	(21,508)
KT Japan Co., Ltd.(*1)	1,750	3,289	2,857	(180)
KT America, Inc.	6,843	614	7,445	192
KT Rwanda Networks Ltd.(*2)	131,362	341,313	21,621	(21,025)
AOS Ltd.(*2)	14,305	19,422	10,758	643
KT Hongkong Telecommunications Co., Ltd.	9,105	1,680	16,813	423
㈜케이티희망지음(*1)	8,854	2,275	17,817	1,338
㈜케이티엔지니어링	183,753	123,132	333,440	2,634
㈜케이티스튜디오지니(*1)	880,509	212,683	450,916	(29,364)
East Telecom LLC(*1)	75,828	40,371	37,994	6,938
KT ES Pte. Ltd.(*1)	78,800	59,114	93,358	(79,014)
KTP SERVICES INC	3,257	750	718	272
㈜케이티알티미디어(구, ㈜알티미디어)(*1)	45,287	11,919	36,773	290
KT RUS LLC	420	-	-	(31)
KT DX VIETNAM COMPANY LIMITED	1,568	120	465	(262)
㈜케이티클라우드(*1)	2,061,020	542,569	783,181	35,676
케이리얼티일반사모부동산투자신탁1호	79,220	50,681	4,356	(1,034)
AQUA RETAIL VIETNAM COMPANY LIMITED	1,903	497	528	(827)
㈜케이티넷코어	61,213	79	-	134
㈜케이티피앤엠	10,029	96	-	(67)

(*1) 중간지배기업으로서 해당 종속기업의 연결재무제표상 금액을 표시하였습니다.

(*2) 보고기간말 현재 종속기업이 발행한 상환우선주가 부채에 포함되어 있습니다.

(*3) 당기 중 매각한 종속기업의 보고기간 시작일부터 지배력 상실일까지의 손익이 반영되어 있습니다.

(*4) 신규로 연결재무제표에 포함된 기업은 지배력 획득일로부터 보고기간 종료일까지의 손익이 반영되어 있습니다.

2. 중요한 회계정책 (연결)

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성됐습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

2.2 회계정책과 공시의 변경

(1) 연결회사가 채택한 제・개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2025년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과'와 제 1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택'(개정) - 교환가능성 결여

동 개정사항은 회계목적상 다른 통화와 교환이 가능하다고 보는 상황에 대해 정의하고, 다른 통화와의 교환가능성 평가, 교환가능성이 결여된 경우 사용할 현물환율 추정 및 공시 요구사항을 명확히 합니다.

다른 통화와 교환이 가능하지 않다면 측정일에 현물환율을 추정해야 하며, 관측 가능한 환율을 조정 없이 사용하거나 다른 추정기법을 사용하도록 하고 있습니다.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제・개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'(개정) - 금융상품 분류와 측정

① 전자이체를 통해 결제되는 금융부채의 제거

동 개정사항은 특정 요건을 충족하는 경우 전자지급시스템을 통해 결제되는 금융부채(또는 금융부채의 일부)를 결제일 이전에 소멸(그리고 제거)된 것으로 간주할 수 있도록 허용합니다. 동 회계정책은 선택하는 경우 동일한 전자지급시스템을 통해 이루어지는 모든 결제에 일관되게 적용해야 합니다.

② 금융자산의 분류

(가) 기본대여계약과 일관된 계약조건
동 개정사항은 금융자산의 계약상 현금흐름이 기본대여계약과 일관되는지를 평가하는 방법에 대한 지침을 제공합니다. 이는 환경, 사회 및 지배구조(ESG) 요소와 연계된 특성을 가진 금융자산에 기업이 계약상 현금흐름 특성 평가 요구사항을 적용하는 것을 지원하기 위한 것입니다.

(나) 소구권이 없는 금융자산
동 개정사항은 '비소구(non-recourse)'이라는 용어에 대한 설명을 보완하여, 특히 현금흐름을 수취할 기업의 최종적인 권리가 특정 자산에서 창출된 현금흐름으로 계약상 제한되는 경우 해당 금융자산은 비소구 특성을 갖는다는 점을 명확히 합니다.

(다) 계약상 연계된 금융상품
동 개정사항은 계약상 연계된 금융상품을 다른 거래와 구별하는 특성을 명확히 합니다. 구체적으로 이러한 금융상품에서 복수의 계약상 연계된 금융상품(트랑슈)을 사용하는 금융자산 보유자들에 대한 지급의 우선순위가 워터폴(waterfall) 지급구조를 통해 설정됨으로써 신용위험의 집중과 서로 다른 트랑슈 보유자들 간의 손실의 불균등 배분을 초래한다는 점을 강조합니다. 또한 개정사항은 모든 복수의 채무상품 거래가 복수의 계약상 연계된 금융상품거래의 요건을 충족하는 것은 아님을 설명하고 있으며, 기초자산 집합에는 동 기준서의 분류 요구사항의 적용범위에 포함되지 않는 금융자산이 포함될 수 있음을 명확히 합니다.

③ 공시

(가) 기타포괄손익-공정가치로 지정된 지분상품에 대한 투자
기업회계기준서 제1107호의 요구사항은 보고기간에 제거된 투자와 관련된 공정가치 손익과 보고기간 말 현재 보유하고 있는 투자와 관련된 공정가치 손익을 구분하여 표시하면서, 보고기간 중 기타포괄손익에 표시된 공정가치 손익을 공시하도록 개정되었습니다.

(나) 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경할 수 있는 계약조건
동 개정사항은 기본대여위험 및 원가의 변동과 직접적인 관련이 없는 우발사건의 발생(또는 미발생)에 따라 계약상 현금흐름의 시기 또는 금액이 변경될 수 있는 계약조건을 공시하도록 요구합니다. 해당 요구사항은 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산의 각 종류별 그리고 상각후원가로 측정되는 금융부채의 각 종류별로 적용됩니다.

동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 이러한 개정사항을 조기적용하기로 선택하는 경우, 다음 중 하나를 적용할 것이 요구됩니다.
·모든 개정사항을 동시에 적용하고 해당 사실을 공시
·금융자산 분류에 대한 개정사항만 조기적용하고 해당 사실을 공시
동 개정사항은 특정된 예외를 제외하고, 기업회계기준서 제1008호에 따라 소급적용해야 합니다.
- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' - 위험회피회계 적용

동 개정사항은 위험회피회계의 적용조건을 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'의 구체적인 문단을 참조하도록 명시하고 관련 용어를 일치시켰습니다.

동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기적용이 허용됩니다.

- 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시'

① 제거손익
동 개정사항은 공정가치 측정과 관련하여 기업회계기준서 제1113호 '공정가치'를 참조하도록 하고 관련 용어를 일치시켰습니다.

② 공정가치와 거래가격 차이를 최초 인식시점에 손익인식하지 않는 경우 공시
동 개정사항은 기업회계기준서 제1107호 실무적용지침 문단 IG14의 용어를 문단 28의 용어와 일치시켜 기준서 내 용어의 일관성을 개선하였습니다.

③ 신용위험 공시
동 개정사항은 문단 IG1에서 실무적용지침이 기준서의 모든 요구사항을 설명하는 것은 아님을 명확히 하였으며, 신용위험 공시와 관련한 문단 IG20B를 간결하게 하였습니다.

동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기적용이 허용됩니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' - 리스부채의 제거 회계처리 및 거래가격의 정의

동 개정사항은 리스부채 제거시 발생하는 차손익을 당기손익으로 인식해야 함을 명확히 하였습니다. 또한 거래가격의 정의를 기업회계기준서 제1115호와 일관되도록 개정하였습니다.

동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기적용이 허용됩니다.

- 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표' - 사실상의 대리인 결정

동 개정사항은 사실상 대리인의 판단과 관련한 기준서 제1110호 문단 B73과 B74의 표현을 개정하여 기준서 문단 간의 불일치를 해소하였으며, 문단 B74에 제시된 사실상의 대리인 관계는 판단이 요구되는 하나의 사례임을 명확히 하였습니다.

동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기적용이 허용됩니다.

- 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표' - 원가법

동 개정으로 '원가법'이라는 용어를 삭제하고 이를 '원가'로 대체하였습니다.

동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기적용이 허용됩니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'(개정) - 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약

① 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'(개정)

(가) 기준서 제1109호의 자가사용 요구사항은 전력의 생산원천이 자연에 의존하는 재생에너지 전력을 구매하고 인도받는 계약에 대해 동 기준서 문단 2.4를 적용할 때 고려해야 할 요소를 포함하도록 개정되었습니다.

(나) 기준서 제1109호의 위험회피회계 요구사항은 특정된 특성을 충족하는 자연에 의존하는 재생에너지 전력 계약을 위험회피수단으로 사용하는 경우 다음 사항을 허용하도록 개정되었습니다.
·특정 요건을 충족하는 경우 예상 전력거래의 변동가능한 수량을 위험회피대상항목으로 지정
·위험회피수단에 사용된 수량 가정과 동일한 수량 가정을 사용하여 위험회피대상항목을 측정

② 기업회계기준서 제1107호'금융상품: 공시'(개정)

기준서 제1107호는 특정된 특성을 충족하는 자연에 의존하는 전력계약에 관한 공시 요구사항을 도입하기 위해 개정되었습니다.

동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기적용이 허용됩니다. 자가사용 예외에 대한 개정사항은 최초적용일의 사실과 상황을 반영하여 기업회계기준서 제1008호에 따라 소급 적용합니다. 위험회피회계 요구사항에 대한 개정사항은 최초 적용일 이후 지정된 새로운 위험회피관계에 전진적으로 적용합니다.

- 기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시' (제정)

기준서 제1118호는 기준서 제1001호를 대체합니다. 기준서 제1118호는 기준서 제1001호의 많은 요구사항을 변경 없이 승계하였고 새로운 요구사항을 추가하였습니다.

기준서 제1001호의 일부 문단은 기준서 제1008호 및 제1107호로 이동하였으며, 기준서 제1007호 및 제1033호가 일부 개정되었습니다.

기준서 제1118호는 다음과 같은 새로운 요구사항을 도입하였습니다.
·손익계산서에서 특정 범주와 정의된 중간합계의 표시
·재무제표 주석 내에 경영진이 정의한 성과측정치(MPMs) 관련 공시 제공
·통합 및 세분화 개선

새로운 기준서는2027년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기적용이 허용됩니다. 기준서 제1007호 및 제1033호의 개정 내용과 개정된 기준서 제1008호 및 제1107호는 기준서 제1118호가 적용되는 시점에 유효합니다. 기준서 제1118호는 소급 적용이 요구되며 특정 경과규정을 제시하고 있습니다.

연결회사는 상기에 열거된 제·개정사항이 재무제표에 미치는 영향에 대하여 검토 중에 있습니다.

2.3 연결기준

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 연결회사가 지배하고 있는 모든 기업(특수목적기업 포함)입니다. 연결회사가 투자한 기업에 대한 관여로 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대하여 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 투자한 기업을 지배합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터연결에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다

.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식합니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

(2) 지배력의 변동이 없는 종속기업에 대한 소유지분의 변동

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급하거나 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본에 직접 인식합니다.

(3) 종속기업의 처분

연결회사가 지배력을 상실하는 경우 해당 기업에 대해 계속 보유하게 되는 지분은 동시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

(4) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결회사의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결회사의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결회사에 법적-의제의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다. 연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

(5) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

2.4 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 35 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임

이 있습니다.

2.5 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니 다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 외화환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산・부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름 위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

금융상품과 관련된 외환차이는 손익계산서에 금융원가로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산・부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으 로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

2.6 금융자산

(1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가 측정 금융자산

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시하고 손상차손은'금융비용 및 영업비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 리스채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사는 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식하고 있습니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

2.7 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 매 보고기간말에 공정가치로 재측정됩니다. 파생상품의 공정가치 변동은 해당 파생상품이 위험회피수단으로 지정되었는지 여부 및 위험회피대상의 성격에 따라 다르게 회계처리 됩니다. 연결회사는 일부 파생상품에 대하여 다음과 같은 위험회피관계의 위험회피수단으로 지정하고 있습니다.

- 인식된 자산이나 부채 또는 발생가능성이 매우 높은 예상거래의 현금흐름 변동에 대한 위험회피(현금흐름 위험회피)

연결회사는 위험회피의 개시시점에 위험회피수단이 위험회피대상의 현금흐름의 변동을 상쇄 할 것으로 기대되는지를 포함하여 위험회피수단과 위험회피대상의 경제적관계를 문서화합니다.

위험회피 목적을 위해 사용된 파생금융상품의 공정가치는 주석 38에 공시되었습니다.

위험회피수단인 파생상품의 전체 공정가치는 위험회피대상의 잔여 만기가 12개월보다 길 경우 비유

동자산이나 비유동부채로 분류되고, 12개월 이하인 경우 유동자산이나 유동부채로 분류됩니다. 위험회피수단으로 지정되지 않은 파생상품은 예상만기에 따라유동과 비유동으로 구분됩니다.

현금흐름위험회피수단으로 지정된 파생상품의 공정가치 변동 중 위험회피에 효과적인 부분은 위험회피 개시 이후 위험회피대상항목의 공정가치(현재가치) 변동 누계액(위험회피대상 미래예상현금흐름의 변동 누계액의 현재가치)을 한도로 현금흐름위험회피 항목으로 자본에 인식됩니다. 비효과적인 부분은 '금융수익(비용)'으로 인식됩니다.

위험회피를 위한 파생상품의 가치 변동 중 위험회피에 효과적인 부분으로 자본에 누적된 금액은 위험회피대상의 환산손익 및 이자비용이 인식되는 기간에 '금융수익(비용)'으로 당기손익에 계상됩니다.

위험회피수단이 소멸, 매각, 종료, 행사된 경우 또는 위험험회피관계가 적용조건을 충족하지 않는 경우, 현금흐름위험회피 항목 누계액은 예상되는 미래 현금흐름이 발생할 때까지 현금흐름위험회피 항목에 남겨둡니다. 예상되는 미래 현금흐름이 더 이상 발생할 것으로 예상되지 않는 경우에 현금흐름위험회피 항목 누계액과 위험회피 관련 이연원가는 당기손익으로 즉시 재분류 됩니다.

2.8 매출채권

매출채권은 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다. (연결회사의 매출채권 회계처리에 대한 추가적인 사항은 주석 6, 손상에 대한 회계정책은 주석 2.6 (3) 참조)

2.9 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 미착품(개별법)을 제외한 재고자산의 원가는 이동평균법에 따라 결정됩니다.

2.10 매각예정 비유동자산

비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

2.11 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	내용연수
건물	5 ~ 40 년
구축물	5 ~ 40 년
기계장치(통신설비 등)	2 ~ 40 년

기타유형자산	차량운반구	4 ~ 10 년
	공구와기구	3 ~ 6 년
	비품	2 ~ 8 년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

2.12 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산 및 사용권자산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 5년에서 40년동안 정액법으로 상각됩니다.

2.13 무형자산

(1) 영업권

영업권은 주석 2.3의 (1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 종속기업 및 사업의 취득으로 인한 영업권은 무형자산에 포함되어 있습니다. 영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 종속기업 및 사업의 처분으로 인한 처분손익 계산에는 매각되는 종속기업 및 사업의 영업권 장부금액이 포함됩니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 영업부문에 따라
결정됩니다.

(2) 영업권 이외의 무형자산

영업권 이외의 무형자산은 역사적원가로 표시하고 있습니다. 당해 무형자산은 회원권, 가입비 및 방송사업권을 제외하고 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한정된 내용연수를 가지는 아래의 무형자산은 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다. 다만, 회원권(콘도회원권 및 골프회원권), 가입비, 방송사업권, 시설이용권 및 운송면허권은 이용가능기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

무형자산 상각에 사용되는 내용연수는 다음과 같습니다.

구 분	내용연수
개발비	3 ~ 10 년
소프트웨어	3 ~ 10 년
주파수이용권	2 ~ 10 년
기타무형자산(*)	1 ~ 50 년

(*) 기타무형자산에 포함된 회원권(콘도회원권 및 골프회원권), 가입비, 방송사업권, 시설이용권과 운송면허권은 비한정내용연수의 무형자산으로 분류하였습니다.

2.14 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

2.15 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 이연수익으로 인식하여 자산의 내용연수에 걸쳐 체계적이고 합리적인 기준으로 당기손익에 인식되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용이 발생하는 기간에 "기타수익"으로 인식됩니다.

2.16 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있는지를 매 보고기간말마다 검토하고 있으며, 자산손상을 시사하는 징후가 있는 경우에는 손상차손금액을 결정하기 위하여 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 연결회사는 개별 자산별로 회수가능액을 추정하고 있으며, 개별자산의 회수가능액을 추정할 수 없는 경우에는 그 자산이 속하는 현금창출단위의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 공동자산은 합리적이고 일관된 배분기준에 따라 개별 현금창출단위에 배분하며, 개별 현금창출단위로 배분할 수 없는 경우에는 합리적이고 일관된 배분기준에 따라 배분될 수 있는 최소 현금창출단위집단에 배분하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

2.17 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타채무는 연결회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 매입채무와 기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

2.18 금융부채

(1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 내재파생상품을 포함한 금융상품으로부터 분리된 파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분

류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무및기타채무", "차입금" 및 "기타금융부채" 등으로 표시됩니다.

차입금은 공정가치에서 발생한 거래원가를 차감한 금액으로 최초 인식하고 이후 상각후원가로 측정합니다. 받은 대가(거래원가 차감 후)와 상환금액의 차이는 유효이자율법을 사용하여 기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 차입한도를 제공받기 위해 지급한 수수료는 차입한도의 일부나 전부로써 차입을 실행할 가능성이 높은(probable) 범위까지는 차입금의 거래원가로 인식합니다. 이 경우 수수료는 차입을 실행할 때까지 이연합니다. 차입한도약정의 일부나 전부로써 차입을 실행할 가능성이 높다는 증거가 없는 범위의 관련 수수료는 유동성을 제공하는 서비스에 대한 선급금으로서 자산으로 인식 후 관련된 차입한도기간에 걸쳐 상각합니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융원가"로 인식됩니다.

보고기간 후 12개월 이상 부채의 결제를 연기할 수 있는 무조건의 권리를 가지고 있지 않다면 차입금은 유동부채로 분류합니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제 3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매 목적의 금융상품과 당기손익-공정가치 측정 금융부채로 지정한 금융상품입니다. 단기매매 금융부채는 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 발행하는 금융부채와 위험회피회계의 대상이 아닌 파생상품이나 복합금융상품으로부터 분리된 내재파생상품입니다. 당기손익-공정가치 측정 금융부채로 지정한 금융상품은 연결회사가 발행한 내재파생상품을 포함하는
 구조화된 금융부채입니다.

2.19 금융보증계약

연결회사가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로 다음 중 큰 금액으로 측정하여 "기타금융부채" 로 인식됩니다.

(1) 금융상품의 손상규정에 따라 산정한 손실충당금
(2) 최초인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

2.20 종업원급여

(1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직급여제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직급여제도이며, 기여

금은 종업원이 근무용역을 제공 하였을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직급여제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 해고급여

해고급여는 종업원이 통상적인 퇴직시점 이전에 연결회사에 의해 해고되거나 종업원이 해고의 대가로 연결회사가 제안하는 급여를 수락하는 경우 지급됩니다. 연결회사는 해고급여의 제안을 더 이상 철회할 수 없을 때 또는 구조조정에 대한 원가를 인식할 때 중 이른 날에 해고급여를 인식합니다.

(3) 장기종업원 급여

연결회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 5년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

2.21 주식기준보상

임직원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

취득일 현재 피취득자의 종업원이 보유하고 있는 주식결제형 주식기준보상거래를 연결회사가 연결회사의 주식기준보상거래로 대체하지 않는 경우에는 피취득자의 주식기준보상거래는 취득일 현재의 시장기준측정치로 측정됩니다. 만약 피취득자의 주식기준보상거래가 취득일 전에 가득되는 경우에는 피취득자의 주식기준보상거래는 피취득자에 대한 비지배지분의 일부로 포함됩니다. 그러나 만약 피취득자의 주식기준보상거래가 취득일까지 가득되지 않는 경우에는 가득되지 않은 주식기준보상거래의 시장기준측정치는 주식기준보상거래의 총 가득기간과 원래 가득기간 중 더 긴 기간에 대한 완료된 가득기간의 비율에 근거하여 피취득자에 대한 비지배지분에 배분되며, 잔액은 사업결합 후 근무용역에 대한 보상원가로 인식합니다.

2.22 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출

가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

2.23 리스

(1) 리스이용자

연결회사는 다양한 중계기 상면, 사무실, 선로시설, 기계장치, 자동차 등을 리스하고 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

또한 리스부채의 측정에는 상당히 확실한(reasonably certain) 연장선택권에 따라 지급될 리스료를 포함합니다.

연결회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 연결회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대

하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가(임차권리금)
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 차량운반구, 기계장치 등으로 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 공기구, 사무기기 등으로 구성되어 있습니다.

(2) 리스제공자

연결회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

(3) 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 시설장치 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 리스제공자가 아니라 연결회사가 행사할 수 있습니다. 리스기간의 결정과 관련한 중요한 회계추정 및 가정에 대한 정보는 주석 3에서 다루고 있습니다.

2.24 자본금

지배기업의 보통주는 자본으로 분류하고 있습니다.

지배기업이 연결회사의 보통주를 취득하는 경우, 직접거래원가를 포함하는 지급 대가는 그 보통주가 소각되거나 재발행될 때까지 지배기업의 자본에서 차감하여 표시하고 있습니다. 이러한 자기주식이 재발행되는 경우, 수취한 대가는 지배기업의 주주에게 귀속되는 자본에 포함하고 있습니다.

2.25 수익인식

(1) 수행의무의 식별

연결회사는 고객에게 통신서비스 및 단말기의 판매의 제공을 주요사업으로 영위하고있으며, 통신서비스, 단말기 판매 등을 각각 구별되는 수행의무로 식별합니다. 단말기는 판매시점에 의무를 이행하

고 수익을 인식하며 통신서비스는 서비스별 기대가입기간에 걸쳐 서비스를 제공함에 따라 동 기간 동안 수익을 인식합니다.

(2) 거래가격의 배분 및 수익인식

연결회사는 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무에 상대적 개별 판매가격을 기초로 거래가격을 배분합니다. 거래가격을 상대적 개별 판매가격에 기초하여 각 수행의무에 배분하기 위하여, 계약 개시시점에 수행의무의 대상인 재화나 용역의 개별 판매가격을 산정하고 이 개별 판매가격에 비례하여 거래가격을 배분합니다. 개별 판매가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별 판매가격의 최선의 증거는 기업이 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다. 배분 결과 조정되는 수익금액은 계약자산 혹은 계약부채로 인식되고, 이후 기간에 걸쳐 상각되어 영업수익에 가감됩니다.

(3) 계약체결 증분원가

새로운 고객이 통신서비스 등을 사용하는 경우 연결회사는 거래처에 수수료를 지급하며, 이러한 수수료는 고객과 계약을 체결하기 위하여 발생한 원가로서, 계약을 체결하지 않았다면 발생하지 않았을 원가입니다. 이러한 계약체결 증분원가는 자산으로 인식하고, 기대가입기간에 걸쳐 상각합니다. 다만, 연결회사는 상각기간이 1년 이하인 경우 계약체결 증분원가를 발생시점에 비용으로 인식하는 실무적 간편법을 적용합니다.

(4) 수수료수익

연결회사가 제공하는 다양한 서비스를 통하여 경제적효익의 유입가능성이 높고, 금액을 신뢰성 있게 측정될 수 있는 경우에 수수료수익을 인식하고 있으며, 수취한 대가의 공정가치로 수익을 측정하고 있습니다.

2.26 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 연결회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,사업결합 이외의 거래에서 자산・부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.
이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법

인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

연결회사는 필라2 법인세의 적용대상입니다. 필라2 법인세의 영향은 주석 30에서 설명하고 있습니다.

2.27 배당금

배당금은 연결회사의 주주에 의해 승인된 시점에 부채로 인식하고 있습니다.

2.28 연결재무제표 승인

연결회사의 재무제표는 2026년 2월 10일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계적 추정 및 가정 (연결)

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

3.1 비금융자산(영업권 포함)의 손상

비금융자산(영업권 포함)의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치 또는 순공정가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 13 및 14 참조).

3.2 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 30 참조).

연결회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이

연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

3.3 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 38 참조).

3.4 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 18 참조).

3.5 계약자산, 계약부채 및 계약원가자산 등의 상각

기준서 제1115호 도입에 따라 인식한 계약자산, 계약부채 및 계약원가자산 등의 상각에 적용된 기대가입기간은 과거 경험률에 근거하여 추정합니다. 경영진의 추정이 수정되는 경우, 수익인식 시점 및 수익인식 금액에 차이를 초래할 수 있습니다.

3.6 리스기간을 산정하는 중요한 판단

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

부동산, 기계설비 및 선로시설 등 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 연결회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

4. 범주별 금융상품 (연결)

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 범주별 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

범주별 금융상품 내역

당기 (단위 : 백만원)

	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	위험회피목적파생상품자산	금융자산 합계
현금및현금성자산	3,506,971	0	0	0	3,506,971
매출채권및기타채권	7,806,644	0	107,644	0	7,914,288
기타금융자산	1,476,527	774,557	2,423,277	315,537	4,989,898

전기 (단위 : 백만원)

	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	위험회피목적파생상품자산	금융자산 합계
현금및현금성자산	3,716,680	0	0	0	3,716,680
매출채권및기타채권	7,573,409	0	114,774	0	7,688,183
기타금융자산	962,653	1,029,926	1,665,368	445,471	4,103,418

범주별 금융상품 내역

당기 (단위 : 백만원)

	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	리스 부채	금융부채 합계
매입채무 및 기타채무	6,693,177	0	0	0	6,693,177
차입금	10,785,572	0	0	0	10,785,572
기타금융부채	999,020	105,810	13,862	0	1,118,692
리스부채	0	0	0	1,423,206	1,423,206

전기 (단위 : 백만원)

	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	리스 부채	금융부채 합계
매입채무 및 기타채무	7,214,174	0	0	0	7,214,174
차입금	10,520,690	0	0	0	10,520,690
기타금융부채	942,135	132,011	3	0	1,074,149
리스부채	0	0	0	1,059,453	1,059,453

(*) 매입채무및기타채무에는 종업원급여제도와 관련된 금액이 제외되어 있습니다.

(2) 당기와 전기에 발생한 범주별 금융상품 순손익은 다음과 같습니다.

금융상품 순손익에 대한 세부공시

당기 (단위 : 백만원)

	자산과 부채							
	금융자산, 범주				금융부채, 범주			
	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적파생상품자산	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	리스 부채
이자수익(비용)	359,445	4,126	17,295		(394,901)	(1,810)		(45,839)
외화거래이익	37,940				57,836			
외화거래손실		(7,354)						
처분이익								
처분손실	(3,196)	(1,107)	(10,476)	(63,006)			(3,724)	
상각후원가측정금융자산손상차손	(140,636)							
배당금수익		9,569	66,328					
평가이익						26,633		
평가손실		(94,089)		(10,676)	(18,221)		(13,603)	
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 기중 인식 기타포괄손익			457,093					
위험회피파생상품의 평가				41,009			(10,000)	
기중 손익대체 기타포괄손익				15,948			9,684	

전기 (단위 : 백만원)

	자산과 부채							
	금융자산, 범주				금융부채, 범주			
	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적파생상품자산	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	리스 부채
이자수익(비용)	379,371	10,281	19,888	38,620	(387,535)	0	0	(47,556)
외화거래이익	37,282	31,498						
외화거래손실					(463,567)			
처분이익	0	13,811	0	361,844	0	0	0	0
처분손실	(2)	0	(8,277)	0	0	0	0	0
상각후원가측정금융자산손상차손	(184,942)	0	0	0	0	0	0	0
배당금수익	0	8,411	62,220	0	0	0	0	0
평가이익	0	0	0	0	0	0	9,337	0
평가손실	0	(66,133)	0	0	(5,866)	(3,221)	0	0
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 기중 인식 기타포괄손익	0	0	(7,602)	273,673	0	0	0	0
위험회피파생상품의 평가	0	0	0	0	0	0	(871)	0
기중 손익대체 기타포괄손익	0	0	0	(276,568)	0	0	(9,386)	0

(*1) 종속기업인 비씨카드㈜ 등은 상각후원가측정금융자산, 당기손익-공정가치측정금융자산, 기타포괄손익-공정가치측정금융자산 이자수익 및 상각후원가측정금융부채, 위험회피목적파생상품부채 이자비용을 영업손익으로 인식하고 있으며, 이와 관련하여 당기 중 영업수익으로 인식한 이자수익 121,639 백만원(2024년: 106,005 백만원) 및 영업비용으로 인식한 이자비용 73,318 백만원 (2024년: 57,872 백만원)이 포함되어 있습니다.
(*2) 기타포괄손익-공정가치측정금융자산, 위험회피목적파생상품자산, 상각후원가측정금융부채 기중 인식 및 기중 손익 대체 기타포괄손익은 자본에 직접 가감된 이연법인세가 반영된 후의 금액입니다.
(*3) 당기와 전기 중 위험회피목적파생상품자산 및 상각후원가측정금융부채 기중 손익대체 기타포괄손익은, 일부 파생상품의 만기청산 등에 따라 기타포괄손익으로 인식했던 위험회피수단의 누적손익이 당기손익으로 대체되었습니다.
(*4) 종속기업인 비씨카드㈜는 상각후원가측정금융자산, 당기손익-공정가치측정금융자산, 상각후원가측정금융부채 외환차손익을 영업수익 및 영업비용으로 인식하고 있으며, 이와 관련하여 당기 중 영업수익 및 영업비용으로 인식한 외환차손익 4,732 백만원(2024년 외환차손익: 10,298 백만원)이 포함되어 있습니다.
(*5) 종속기업인 비씨카드㈜는 당기손익-공정가치측정금융자산 ,기타포괄손익-공정가치측정금융자산 배당금수익을 영업수익으로 인식하고 있으며, 이와 관련하여 당기 중 영업수익으로 인식한 배당금수익 3,927 백만원(2024년: 1,701 백만원)이 포함되어 있습니다.
(*6) 종속기업인 ㈜케이티인베스트먼트 등은 당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익을 영업수익 및 영업비용으로 인식하고 있으며, 이와 관련하여 당기 중 영업수익 및 영업비용으로 인식한 당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가순손실 450 백만원(2024년 평가순손실: 576 백만원)이 포함되어 있습니다.
(*7) 종속기업인 비씨카드㈜는 위험회피목적파생상품자산 평가손익을 영업수익 및 영업비용으로 인식하고 있으며, 전기 중 영업수익 및 영업비용으로 인식한 파생상품 평가순이익 57 백만원이 포함되어 있습니다.
(*8) 종속기업인 ㈜케이티클라우드 전환우선주 335,399 백만원에서 발생한 상각후원가측정금융부채 평가손익입니다.

금융상품에 대한 주기

당기 (단위 : 백만원)

	비씨카드㈜ 등	(주)케이티인베스트먼트 등	㈜케이티클라우드
이자수익	121,639		
이자비용	73,318		
외환차익	4,732		
배당금수익	3,927		
파생상품관련손익	57		
당기손익-공정가치측정 금융상품관련손익		(450)	
상각후원가로 측정하는 금융부채의 이익(손실)			335,399

전기 (단위 : 백만원)

	비씨카드㈜ 등	(주)케이티인베스트먼트 등	㈜케이티클라우드

이자수익	106,005		
이자비용	57,872		
외환차익	10,298		
배당금수익	1,701		
파생상품관련손익	0		
당기손익-공정가치측정 금융상품관련손익		(576)	
상각후원가로 측정하는 금융부채의 이익(손실)			

5. 현금및현금성자산 (연결)

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 사용이 제한되어 있는 현금및현금성자산의 내역은 다음과 같습니다.

사용이 제한된 금융자산

당기 (단위 : 백만원)

	은행예금
사용이 제한된 금융자산	98,364
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	국책과제특정예금 등

전기 (단위 : 백만원)

	은행예금
사용이 제한된 금융자산	153,185
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	국책과제특정예금 등

(2) 연결재무상태표상의 현금및현금성자산은 연결현금흐름표 상의 현금과 동일합니다.

6. 매출채권 및 기타채권 (연결)

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 매출채권및기타채권의 내역은 다음과 같습니다.

매출채권및기타채권의 내역

당기 (단위 : 백만원)

		채권액	손실충당금	현재가치할인차금	장부금액 합계
유동자산		6,346,626	(490,486)	(10,991)	5,845,149
유동자산	매출채권	3,331,715	(385,739)	(7,959)	2,938,017
	기타채권	3,014,911	(104,747)	(3,032)	2,907,132
비유동자산		2,181,183	(87,560)	(24,484)	2,069,139
비유동자산	매출채권	330,619	(1,290)	(15,703)	313,626
	기타채권	1,850,564	(86,270)	(8,781)	1,755,513

전기 (단위 : 백만원)

		채권액	손실충당금	현재가치할인차금	장부금액 합계
유동자산		6,644,243	(485,980)	(10,807)	6,147,456

유동자산	매출채권	3,309,177	(378,327)	(9,011)	2,921,839
	기타채권	3,335,066	(107,653)	(1,796)	3,225,617
비유동자산		1,666,077	(98,240)	(27,110)	1,540,727
비유동자산	매출채권	260,154	(1,299)	(14,977)	243,878
	기타채권	1,405,923	(96,941)	(12,133)	1,296,849

(2) 발생시점으로부터 1년 이내에 만기가 도래하는 매출채권및기타채권은 현재가치 할인에 따른 효과가 중요하지 않으므로 공정가치와 장부금액이 일치합니다. 그 외 매출채권및기타채권의 공정가치는 미래에 기대되는 유입 현금흐름의 명목가액을 연결회사의 가중평균차입이자율 등 적절한 할인율로 할인하여 산출하였습니다.

(3) 당기와 전기 중 연결회사의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

손실충당금 변동내역

당기 (단위 : 백만원)

	금융상품	
	매출채권	기타채권
	장부금액	
	손상차손누계액	
기초금융자산	(379,626)	(204,594)
환입(대손상각비)	(71,654)	(63,742)
제각 및 대체	63,714	76,069
연결범위변동	467	1,553
기타	70	(303)
기말금융자산	(387,029)	(191,017)

전기 (단위 : 백만원)

	금융상품	
	매출채권	기타채권
	장부금액	
	손상차손누계액	
기초금융자산	(331,290)	(183,636)
환입(대손상각비)	(95,060)	(81,743)
제각 및 대체	51,811	65,921
연결범위변동	0	0
기타	(5,087)	(5,136)
기말금융자산	(379,626)	(204,594)

손상된 매출채권 및 기타채권에 대한 손실충당금 설정액은 영업비용, 기타비용 및 금융비용에 포함되어 있습니다.

(4) 보고기간말 현재 연결회사의 기타채권 내역은 다음과 같습니다.

기타채권 내역

당기 (단위 : 백만원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
대여금	61,915		
미수금	2,458,065		
미수수익	47,802		
보증금	241,287		
대출채권	1,753,505		
금융리스채권	245,055		
기타	46,033		
합계	4,853,662	(191,017)	4,662,645

전기 (단위 : 백만원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
대여금	42,413		
미수금	2,913,728		
미수수익	40,950		
보증금	264,054		
대출채권	1,209,887		
금융리스채권	202,372		
기타	53,656		
합계	4,727,060	(204,594)	4,522,466

(*1) 미수금의 경우, 보고기간말 현재 연결회사 중 비씨카드㈜가 보유한 신용판매자산이 다음과 같이 포함되어 있습니다.

신용판매자산에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	비씨카드(주)
신용판매자산	1,550,049

전기 (단위 : 백만원)

	비씨카드(주)
신용판매자산	1,970,895

(5) 보고기간말 현재 매출채권및기타채권의 신용위험 최대 노출금액은 장부금액 입니다.

(6) 연결회사는 매출채권의 사업모형 및 계약상 현금흐름 특성을 고려하여, 상기 매출채권 중 일부를 기타포괄손익-공정가치측정금융자산으로 분류하였습니다.

7. 기타금융자산 및 기타금융부채 (연결)

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 기타금융자산 및 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

기타금융자산 및 기타금융부채의 내역

당기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타금융자산		
기타금융자산	상각후원가측정금융자산	1,476,527
	당기손익-공정가치측정금융자산	774,557
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,423,277
	위험회피목적파생상품자산	315,537
	차감: 비유동항목	(3,362,916)
	유동항목	1,626,982
기타금융부채		
기타금융부채	상각후원가측정금융부채	999,020
	당기손익-공정가치측정금융부채	105,810
	위험회피목적파생상품부채	13,862
	차감: 비유동항목	(592,599)
	유동항목	526,093

전기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타금융자산		
기타금융자산	상각후원가측정금융자산	962,653
	당기손익-공정가치측정금융자산	1,029,926
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	1,665,368
	위험회피목적파생상품자산	445,471
	차감: 비유동항목	(2,759,170)
	유동항목	1,344,248
기타금융부채		
기타금융부채	상각후원가측정금융부채	942,135
	당기손익-공정가치측정금융부채	132,011
	위험회피목적파생상품부채	3
	차감: 비유동항목	(722,517)
	유동항목	351,632

(*1) 기타금융부채_상각후원가측정금융부채에는 Epsilon Global Communications Pte. Ltd. 및 ㈜케이티클라우드에 대한 추가 지분 인수 의무 관련 부채가 포함되어 있습니다(주석 20 참조).
(*2) 기타금융부채_상각후원가측정금융부채에는 ㈜케이티클라우드가 발행한 전환우선주부채가 포함되어 있습니다(주석 20 참조).
(*3) 기타금융자산_상각후원가측정금융자산에는 당좌개설보증금, 정기예금 등으로 사용이 제한되어 있으며 금액은 다음과 같습니다.

사용이 제한된 기타금융자산

당기 (단위 : 백만원)

	기타금융자산
사용이 제한된 금융자산	118,946
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	기타금융자산 중 위 금액은 당좌개설보증금, 정기예금 등으로 사용이 제한되어있습니다.

전기 (단위 : 백만원)

	기타금융자산
사용이 제한된 금융자산	97,913
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	기타금융자산 중 위 금액은 당좌개설보증금, 정기예금 등으로 사용이 제한되어있습니다.

(*4) 기타금융자산_당기손익-공정가치측정금융자산에는 당기말 현재 소프트웨어공제조합 등으로부터 지급보증을 제공받는 대가로 동 조합에 대한 출자금이 전액 담보로 제공되어 있으며 금액은 다음과 같습니다.

담보로 제공된 자산

당기 (단위 : 백만원)

	소프트웨어공제조합 등
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산	10,695

전기 (단위 : 백만원)

	소프트웨어공제조합 등
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산	10,511

(2) 당기손익-공정가치측정금융자산

1) 보고기간말 현재 연결회사의 당기손익-공정가치측정금융자산 내역은 다음과 같습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융자산 내역

당기 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주				금융자산, 범주 합계
	당기손익인식금융자산				
	지분증권		채무증권	매매목적파생상품	
	주식, 지분증권				
	상장주식	비상장 주식			
당기손익-공정가치 측정금융자산	3,562	46,955	723,978	62	774,557
차감: 비유동항목					(709,412)
유동항목					65,145

전기 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주			금융자산, 범주 합계
	당기손익인식금융자산			
	지분증권	채무증권	매매목적파생상품	

	주식, 지분증권				
	상장주식	비상장 주식			
당기손익-공정가치측정금융자산	5,620	47,227	971,805	5,274	1,029,926
차감: 비유동항목					(826,708)
유동항목					203,218

2) 보고기간말 현재 당기손익-공정가치측정금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대 노출금액은 장부금액입니다.

(3) 기타포괄손익-공정가치측정금융자산

1) 보고기간말 현재 연결회사의 기타포괄손익-공정가치측정금융자산 내역은 다음과 같습니다.

기타포괄손익-공정가치측정금융자산 내역

당기 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주			금융자산, 범주 합계
	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산			
	지분증권			
	주식, 지분증권		채무상품	
	상장주식	비상장 주식		
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,044,789	372,341	6,147	2,423,277
차감: 비유동항목				(2,423,277)
유동항목				0

전기 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주			금융자산, 범주 합계
	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산			
	지분증권			
	주식, 지분증권		채무상품	
	상장주식	비상장 주식		
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	1,317,458	341,753	6,157	1,665,368
차감: 비유동항목				(1,665,368)
유동항목				0

2) 위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류되지 않고 이익잉여금으로 재분류되며, 채무상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류됩니다.

(4) 위험회피목적 파생상품

연결회사는 연결회사의 부채에서 발생하는 이자율위험과 환위험을 회피하기 위하여 파생금융상품

을 거래하고 있습니다. 연결회사는 외화사채 및 외화차입금의 이자율 및 환율 변동에 따른 현금흐름 변동위험을 회피하기 위하여 통화스왑을 활용하는 현금흐름위험회피회계를 적용하고 있으며, 변동금리 원화사채 및 변동금리 원화차입금의 이자율 변동에 따른 현금흐름 변동위험을 회피하기 위하여 이자율스왑을 활용하는 현금흐름위험회피회계를 적용하고 있습니다.

1) 보고기간말 현재 연결회사가 보유한 파생상품의 평가내역은 다음과 같습니다.

파생상품의 평가내역, 자산

당기 (단위 : 백만원)

	이자율스왑	통화스왑	파생상품 계약 유형 합계
위험회피목적파생상품 자산	1,810	313,727	315,537
차감: 비유동자산			(202,144)
유동 파생상품 금융자산			113,393

전기 (단위 : 백만원)

	이자율스왑	통화스왑	파생상품 계약 유형 합계
위험회피목적파생상품 자산	352	445,119	445,471
차감: 비유동자산			(261,719)
유동 파생상품 금융자산			183,752

파생상품의 평가내역, 부채

당기 (단위 : 백만원)

	이자율스왑	통화스왑	파생상품 계약 유형 합계
위험회피목적파생상품 부채	0	13,862	13,862
차감: 비유동항목			(13,862)
유동 파생상품 금융부채			0

전기 (단위 : 백만원)

	이자율스왑	통화스왑	파생상품 계약 유형 합계
위험회피목적파생상품 부채	3	0	3
차감: 비유동항목			0
유동 파생상품 금융부채			3

(*) 통화스왑 관련의 경우, 위험회피대상 예상거래로 인하여 현금흐름 변동위험에 노출되는 예상 최

장기간은 2034년 9월 7일까지 입니다.

위험회피목적파생상품의 전체 공정가치는 만약 위험회피대상항목의 잔여만기가 12개월을 초과한다면 비유동자산(부채)로 분류하며, 12개월 이내인 경우에는 유동자산(부채)로 분류하고 있습니다.

2) 당기와 전기 중 파생상품에서 발생한 평가손익의 내역은 다음과 같습니다.

파생상품에서 발생한 평가손익의 내역

당기 (단위 : 백만원)

	이자율스왑	통화스왑	파생상품 계약 유형 합계
평가이익	15	37,985	38,000
평가손실	92	62,187	62,279
기타포괄손익	1,403	74,805	76,208

전기 (단위 : 백만원)

	이자율스왑	통화스왑	파생상품 계약 유형 합계
평가이익	76	374,898	374,974
평가손실	0	3,793	3,793
기타포괄손익	(1,044)	(16,773)	(17,817)

(*) 기타포괄손익은 자본에 직접 가감된 이연법인세와 비지배지분을 고려하기 전의 금액입니다.

3) 연결회사는 당기 현금흐름 위험회피목적 파생상품의 공정가치 변동 중 위험회피에 효과적인 부분에 대한 평가이익을 기타포괄손익으로 인식하였으며, 위험회피에 비효과적인 부분에 대한 평가이익을 당기손익으로 인식하였습니다. 또한 당기 중 기타포괄손익에서 당기손익으로 재분류한 평가이익(손실)로 인식하였습니다. 당기 및 전기 금액은 다음과 같습니다.

현금흐름위험회피와 관련한 내용

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
현금흐름위험회피에서 기타포괄손익으로 인식한 평가이익	42,371
현금흐름위험회피에서 당기손익으로 인식한 비효과적인 부분의 이익(손실)	926
현금흐름위험회피의 재분류조정	(33,837)

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
현금흐름위험회피에서 기타포괄손익으로 인식한 평가이익	364,863
현금흐름위험회피에서 당기손익으로 인식한 비효과적인 부분의 이익(손실)	963
현금흐름위험회피의 재분류조정	382,680

4) 보고기간 말 현재 결제되지 않은 파생상품의 내역은 다음과 같습니다.

가. 위험회피수단

위험회피수단 내역

당기 (단위 : 백만원)

	위험회피수단				위험회피수단 합계
	현금흐름위험회피				
	기능통화 또는 표시통화				
	USD	JPY	EUR	KRW	
외화금액 [USD, 천]	1,949,767				1,949,767
외화금액 [JPY, 천]		30,000,000			30,000,000
외화금액 [EUR, 천]					
계약금액	2,500,525	288,546		60,000	2,849,071
위험회피수단, 자산	313,727	0		1,810	315,537
위험회피수단, 부채	0	13,862		0	13,862
위험회피의 비효과적인 부분을 계산하기 위해 사용된 공정가치의 변동	53,656	(13,689)		(1,791)	38,176

전기 (단위 : 백만원)

	위험회피수단				위험회피수단 합계
	현금흐름위험회피				
	기능통화 또는 표시통화				
	USD	JPY	EUR	KRW	
외화금액 [USD, 천]	2,150,937				2,150,937
외화금액 [JPY, 천]			0		0
외화금액 [EUR, 천]			6,900		6,900
계약금액	2,658,775		10,166	120,000	2,788,941
위험회피수단, 자산	444,786		333	352	445,471
위험회피수단, 부채	0		0	3	3
위험회피의 비효과적인 부분을 계산하기 위해 사용된 공정가치의 변동	362,588		548	842	363,978

나. 위험회피대상

위험회피대상항목 내역

당기 (단위 : 백만원)

	위험회피대상항목				위험회피대상항목 합계
	차입부채				
	기능통화 또는 표시통화				
	USD	JPY	EUR	KRW	
위험회피대상항목의 장부금액	2,797,720	275,289		59,975	3,132,984
위험회피의 비효과적인 부분을 계산하기 위해 사용된 공정가치의 변동	(52,819)	13,755		1,827	(37,237)
현금흐름위험회피 적립금	13,156	(315)		1,661	14,502

전기 (단위 : 백만원)

	위험회피대상항목				위험회피대상항목 합계
	차입부채				
	기능통화 또는 표시통화				
	USD	JPY	EUR	KRW	
위험회피대상항목의 장부금액	3,160,554		10,548	189,967	3,361,069
위험회피의 비효과적인 부분을 계산하기 위해 사용된 공정가치의 변동	(358,087)		(437)	(674)	(359,198)
현금흐름위험회피 적립금	(42,425)		(228)	513	(42,140)

(*) 현금흐름위험회피 적립금은 자본에 직접 가감된 이연법인세가 반영된 후의 금액입니다.

(5) 당기손익-공정가치측정금융부채

1) 보고기간말 현재 연결회사의 당기손익-공정가치측정금융부채 내역은 다음과 같습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채 내역

당기 (단위 : 백만원)

	매매목적파생상품
당기손익-공정가치측정금융부채	105,810

전기 (단위 : 백만원)

	매매목적파생상품
당기손익-공정가치측정금융부채	132,011

(*) 매매목적 파생상품의 경우, 연결회사가 ㈜케이뱅크 유상증자에 참여하는 재무적투자자들과 주주

간약정을 체결함에 따라 인식한 파생상품부채가 포함되어 있습니다. ㈜케이뱅크가 인수 완료일로부터 합의한 조건으로 상장되지 못하는 경우, 재무적투자자들은 연결회사에 동반매각청구권(Drag-Along Right)을 행사할 수 있으며, 연결회사는 이에 응하거나 매도청구권을 행사할 수 있습니다. 재무적투자자들이 동반매각청구권(Drag-Along Right)을 행사하는 경우, 연결회사는 매도청구권을 행사하거나 재무적투자자들에게 합의한 조건의 수익률을 보장해주어야 합니다(주석 20 참조).

2) 당기와 전기 중 당기손익-공정가치측정금융부채에서 발생한 평가손익 등의 내역은 다음과 같습니다.

당기손익-공정가치측정금융부채의 내역

당기 (단위 : 백만원)

		매매목적파생상품
파생상품평가손익		
파생상품평가손익	평가이익	26,633
	평가손실	432

전기 (단위 : 백만원)

		매매목적파생상품
파생상품평가손익		
파생상품평가손익	평가이익	2,550
	평가손실	5,772

8. 재고자산 (연결)

보고기간말 현재 연결회사의 재고자산 내역은 다음과 같습니다.

재고자산 내역

당기 (단위 : 백만원)

	취득원가	평가충당금	장부금액 합계
상품	421,615	(31,188)	390,427
기타	25,763	(55)	25,708
합계	447,378	(31,243)	416,135

전기 (단위 : 백만원)

	취득원가	평가충당금	장부금액 합계
상품	1,003,127	(99,517)	903,610
기타	37,123	(524)	36,599
합계	1,040,250	(100,041)	940,209

당기 및 전기 중 비용으로 인식한 재고자산의 원가와 재고자산 평가손실 및 환입금액은 다음과 같습니다.

비용으로 인식한 재고자산의 원가와 재고자산평가손실환입금액

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액

기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	4,261,338
재고자산 평가손실	
재고자산 평가손실환입	68,798

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	3,500,950
재고자산 평가손실	
재고자산 평가손실환입	2,174

9-1. 기타자산 (연결)

기타자산 내역

당기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자산		
기타자산	선급금	177,929
	선급비용	262,230
	계약원가	2,099,088
	계약자산	1,026,260
	기타	20,431
	차감:비유동항목	(1,017,830)
	유동항목	2,568,108

전기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자산		
기타자산	선급금	217,679
	선급비용	170,544
	계약원가	1,738,164
	계약자산	800,806
	기타	18,929
	차감:비유동항목	(843,991)
	유동항목	2,102,131

9-2. 기타부채 (연결)

기타부채 내역

당기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타부채		
기타부채	선수금	390,216

	예수금	140,817
	선수수익	42,197
	리스부채	1,423,206
	계약부채	239,738
	기타	57,793
	차감: 비유동항목	(1,108,141)
	유동항목	1,185,826

전기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타부채		
기타부채	선수금	1,151,499
	예수금	154,355
	선수수익	38,327
	리스부채	1,059,453
	계약부채	273,320
	기타	31,203
	차감: 비유동항목	(782,520)
	유동항목	1,925,637

(*) 선수금 및 선수수익에는 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용함에 따라 인식된 금액이 포함되어 있습니다(주석 26 참조).

10. 매각예정자산 (연결)

당기 중 연결회사는 일부 유무형자산 및 기타자산을 매각하기로 결정함에 따라 4,316 백만원을 매각예정자산으로 분류하였습니다. 해당 자산은 기업회계기준서 제1105호에 따라 순공정가치로 측정되었습니다.

매각예정자산의 구성내역

(단위 : 백만원)

			매각예정자산
자산	유형자산	기계장치	1,890
	영업권 이외의 무형자산	기타무형자산	926
	기타자산		1,500
자산 합계			4,316

해당 자산은 당기말 현재 처분되지 아니하였습니다.

11. 유형자산 (연결)

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 유형자산 세부내역은 다음과 같습니다.

유형자산의 세부내역

당기 (단위 : 백만원)

				기초 장부금액	기말 장부금액
유형자산	토지	장부금액	총장부금액	1,351,791	1,384,883
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(132)	(132)
		장부금액 합계		1,351,659	1,384,751
	건물 및 구축물	장부금액	총장부금액	4,981,282	5,273,629
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(2,547,102)	(2,638,673)
		장부금액 합계		2,434,180	2,634,956
	기계장치	장부금액	총장부금액	44,584,135	45,577,885
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(35,076,107)	(36,462,829)
		장부금액 합계		9,508,028	9,115,056
	기타의유형자산	장부금액	총장부금액	1,222,671	1,103,784
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(1,029,866)	(954,508)
		장부금액 합계		192,805	149,276
	건설중인자산	장부금액	총장부금액	1,339,225	975,036
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(83)	(603)
		장부금액 합계		1,339,142	974,433
유형자산 합계				14,825,814	14,258,472

전기 (단위 : 백만원)

				기초 장부금액	기말 장부금액
유형자산	토지	장부금액	총장부금액	1,324,508	1,351,791
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(132)	(132)
		장부금액 합계		1,324,376	1,351,659
	건물 및 구축물	장부금액	총장부금액	4,903,073	4,981,282
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(2,384,943)	(2,547,102)
		장부금액 합계		2,518,130	2,434,180
	기계장치	장부금액	총장부금액	43,611,280	44,584,135
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(33,804,601)	(35,076,107)
		장부금액 합계		9,806,679	9,508,028
	기타의유형자산	장부금액	총장부금액	1,182,144	1,222,671
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(993,798)	(1,029,866)
		장부금액 합계		188,346	192,805
	건설중인자산	장부금액	총장부금액	1,035,198	1,339,225
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(650)	(83)
		장부금액 합계		1,034,548	1,339,142

유형자산 합계	14,872,079	14,825,814

(2) 당기와 전기 중 연결회사의 유형자산 변동내역은 다음과 같습니다.

유형자산 변동내역

당기 (단위 : 백만원)

		토지	건물 및 구축물	기계장치	기타의유형자산	건설중인자산	유형자산 합계
기초 장부금액		1,351,659	2,434,180	9,508,028	192,805	1,339,142	14,825,814
유형자산의 변동에 대한 조정							
유형자산의 변동에 대한 조정	취득 및 자본적지출	71	1,930	57,702	44,223	2,498,051	2,601,977
	처분 및 폐기	(760)	(2,943)	(81,383)	(2,051)	(4,372)	(91,509)
	감가상각	0	(146,725)	(2,615,755)	(67,707)	0	(2,830,187)
	손상	0	0	(15,153)	(164)	0	(15,317)
	본계정대체	21,524	252,089	2,295,302	26,627	(2,843,169)	(247,627)
	투자부동산에서(으로)의 대체	12,348	61,341	0	0	0	73,689
	연결범위변동	(1,231)	(1,106)	0	(1,304)	0	(3,641)
	기타	1,140	36,190	(33,685)	(43,153)	(15,219)	(54,727)
기말 장부금액		1,384,751	2,634,956	9,115,056	149,276	974,433	14,258,472

전기 (단위 : 백만원)

		토지	건물 및 구축물	기계장치	기타의유형자산	건설중인자산	유형자산 합계
기초 장부금액		1,324,376	2,518,130	9,806,679	188,346	1,034,548	14,872,079
유형자산의 변동에 대한 조정							
유형자산의 변동에 대한 조정	취득 및 자본적지출	213	1,031	52,336	67,480	2,787,450	2,908,510
	처분 및 폐기	(1,928)	(3,095)	(68,834)	(2,758)	(5,470)	(82,085)
	감가상각	0	(153,399)	(2,589,318)	(72,676)	0	(2,815,393)
	손상	0	0	(6,374)	(809)	0	(7,183)
	본계정대체	4,430	42,289	2,306,814	13,324	(2,473,118)	(106,261)
	투자부동산에서(으로)의 대체	24,429	21,442	0	0	1,159	47,030
	연결범위변동	0	(617)	(328)	(415)	0	(1,360)
	기타	139	8,399	7,053	313	(5,427)	10,477
기말 장부금액		1,351,659	2,434,180	9,508,028	192,805	1,339,142	14,825,814

(3) 당기및 전기 중 적격자산인 유무형자산, 투자부동산 및 재고자산에 대해 자본화된 차입원가와 자본화가능차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화차입이자율은 다음과 같습니다.

자본화된 차입원가

당기 (단위 : 백만원)

	자산		자산 합계
	유무형자산, 투자부동산 및 재고자산		
	범위		
	하위범위	상위범위	
자본화된 차입원가			7,216

자본화가능차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화이자율	0.0186	0.0689	

전기 (단위 : 백만원)

	자산		자산 합계
	유무형자산, 투자부동산 및 재고자산		
	범위		
	하위범위	상위범위	
자본화된 차입원가			18,976
자본화가능차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화이자율	0.0186	0.0689	

12. 투자부동산 (연결)

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 투자부동산 세부내역은 다음과 같습니다.

투자부동산 세부내역

당기 (단위 : 백만원)

				기초장부금액	기말장부금액
투자부동산	토지	장부금액	취득원가	898,149	1,307,703
			감가상각누계액	(1,568)	(1,568)
		장부금액 합계		896,581	1,306,135
	건물	장부금액	취득원가	1,665,797	2,402,451
			감가상각누계액	(735,644)	(850,000)
		장부금액 합계		930,153	1,552,451
	건설중인자산	장부금액	취득원가	472,882	13,463
			감가상각누계액	0	0
		장부금액 합계		472,882	13,463
투자부동산 합계				2,299,616	2,872,049

전기 (단위 : 백만원)

				기초장부금액	기말장부금액
투자부동산	토지	장부금액	취득원가	910,919	898,149
			감가상각누계액	(1,568)	(1,568)
		장부금액 합계		909,351	896,581
	건물	장부금액	취득원가	1,750,677	1,665,797
			감가상각누계액	(723,002)	(735,644)
		장부금액 합계		1,027,675	930,153
	건설중인자산	장부금액	취득원가	261,109	472,882
			감가상각누계액	0	0
		장부금액 합계		261,109	472,882
투자부동산 합계				2,198,135	2,299,616

(2) 당기와 전기 중 연결회사의 투자부동산 변동내역은 다음과 같습니다.

투자부동산 변동내역

당기 (단위 : 백만원)

		토지	건물	건설중인자산	투자부동산 합계
기초장부금액		896,581	930,153	472,882	2,299,616
투자부동산의 변동에 대한 조정					
투자부동산의 변동에 대한 조정	취득및자본적지출	410,740	305,575	36,987	753,302
	처분	(23)	0	0	(23)
	감가상각	0	(68,337)	0	(68,337)
	유형자산에서(으로)의 대체	(12,348)	(61,341)	0	(73,689)
	연결범위변동	(2,065)	(1,336)	0	(3,401)
	대체 등	13,250	447,737	(496,406)	(35,419)
기말장부금액		1,306,135	1,552,451	13,463	2,872,049

전기 (단위 : 백만원)

		토지	건물	건설중인자산	투자부동산 합계
기초장부금액		909,351	1,027,675	261,109	2,198,135
투자부동산의 변동에 대한 조정					
투자부동산의 변동에 대한 조정	취득및자본적지출	19,184	7,035	218,703	244,922
	처분	(1,586)	(32,390)	0	(33,976)
	감가상각	0	(51,581)	0	(51,581)
	유형자산에서(으로)의 대체	(24,429)	(21,442)	(1,159)	(47,030)
	연결범위변동				
	대체 등	(5,939)	856	(5,771)	(10,854)
기말장부금액		896,581	930,153	472,882	2,299,616

(3) 당기말 현재 연결회사의 투자부동산의 공정가치는 다음과 같습니다. 투자부동산의 공정가치는 미래 현금흐름에 기초하여 추정되었습니다.

투자부동산의 공정가치

당기 (단위 : 백만원)

	공정가치
투자부동산	7,773,591

전기 (단위 : 백만원)

	공정가치
투자부동산	6,899,105

(4) 당기 및 전기 중 투자부동산에서 발생한 임대수익은 다음과 같습니다.

투자부동산에서 발생한 임대수익

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
투자부동산에서 발생한 임대수익	286,700
임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용에 대한 설명	임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용(유지와 보수비용 포함)은 영업비용에 포함되어 있습니다.

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
투자부동산에서 발생한 임대수익	232,799
임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용에 대한 설명	임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용(유지와 보수비용 포함)은 영업비용에 포함되어 있습니다.

(5) 당기말 현재 연결회사(리스제공자)는 부동산 임대 관련 해지불능운용리스 계약을 체결하고 있으며, 동 계약에 따른 미래 최소리스료는 다음과 같습니다.

미래 최소리스료

(단위 : 백만원)

	1년 이내	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
받게 될 할인되지 않은 운용 리스료	159,993	329,624	107,212	596,829

13. 무형자산 (연결)

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 무형자산 변동내역은 다음과 같습니다.

무형자산에 대한 세부 정보 공시

당기 (단위 : 백만원)

				기초장부금액	기말장부금액
무형자산 및 영업권	영업권	장부금액	취득원가	1,055,180	1,001,070
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(781,401)	(791,976)
		장부금액 합계		273,779	209,094
	개발비	장부금액	취득원가	1,763,627	1,605,287
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(1,659,516)	(1,437,091)
		장부금액 합계		104,111	168,196
	소프트웨어	장부금액	취득원가	1,251,365	1,300,153
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(1,096,774)	(1,122,061)
		장부금액 합계		154,591	178,092
	주파수이용권	장부금액	취득원가	2,415,507	2,415,000
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(1,622,966)	(1,968,108)
		장부금액 합계		792,541	446,892
	기타무형자산	장부금액	취득원가	1,811,079	1,725,567

			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(1,273,361)	(1,171,220)
		장부금액 합계		537,718	554,347
무형자산 및 영업권 합계				1,862,740	1,556,621

전기 (단위 : 백만원)

				기초장부금액	기말장부금액
무형자산 및 영업권	영업권	장부금액	취득원가	1,036,354	1,055,180
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(547,927)	(781,401)
		장부금액 합계		488,427	273,779
	개발비	장부금액	취득원가	1,790,446	1,763,627
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(1,651,846)	(1,659,516)
		장부금액 합계		138,600	104,111
	소프트웨어	장부금액	취득원가	1,196,329	1,251,365
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(1,043,667)	(1,096,774)
		장부금액 합계		152,662	154,591
	주파수이용권	장부금액	취득원가	2,415,243	2,415,507
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(1,277,051)	(1,622,966)
		장부금액 합계		1,138,192	792,541
	기타무형자산	장부금액	취득원가	1,725,087	1,811,079
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(1,109,107)	(1,273,361)
		장부금액 합계		615,980	537,718
무형자산 및 영업권 합계				2,533,861	1,862,740

무형자산 변동내역

당기 (단위 : 백만원)

		영업권	자본화된 개발비 지출액	컴퓨터소프트웨어	저작권, 특허권, 기타 산업재산권, 용역운영권	기타무형자산	무형자산 및 영업권 합계
기초장부금액		273,779	104,111	154,591	792,541	537,718	1,862,740
무형자산 및 영업권의 변동내역							
무형자산 및 영업권의 변동내역	취득 및 자본적지출	0	106,696	59,195	3	217,208	383,102
	처분 및 폐기	0	(7,216)	(926)	0	(5,116)	(13,258)
	상각	0	(41,027)	(53,660)	(346,185)	(166,994)	(607,866)
	손상	(38,258)	0	(1,274)	0	(3,599)	(43,131)
	연결범위변동	(26,262)	0	(113)	0	(7,670)	(34,045)
	기타	(165)	5,632	20,279	533	(17,200)	9,079
기말장부금액		209,094	168,196	178,092	446,892	554,347	1,556,621

전기 (단위 : 백만원)

		영업권	자본화된 개발비 지출액	컴퓨터소프트웨어	저작권, 특허권, 기타 산업재산권, 용역운영권	기타무형자산	무형자산 및 영업권 합계
기초장부금액		488,427	138,600	152,662	1,138,192	615,980	2,533,861
무형자산 및 영업권의 변동내역							
무형자산 및 영업권의 변동내역	취득 및 자본적지출	0	12,417	23,404	0	185,424	221,245
	처분 및 폐기	0	(8,394)	(2,206)	0	(10,256)	(20,856)
	상각	0	(39,959)	(50,811)	(348,297)	(212,582)	(651,649)
	손상	(211,806)	0	(118)	0	(27,388)	(239,312)
	연결범위변동	(4,214)	0	(116)	0	(9,516)	(13,846)
	기타	1,372	1,447	31,776	2,646	(3,944)	33,297
기말장부금액		273,779	104,111	154,591	792,541	537,718	1,862,740

(*1) 취득및자본적지출 금액에는 유형자산에서 대체된 금액이 포함되어 있습니다.

(2) 당기말 현재 내용연수가 비한정인 것으로 평가하여 상각하고 있지 아니한 무형자산 중 영업권을 제외한 회원권 등의 장부가액은 다음과 같습니다.

내용연수가 비한정인 무형자산에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	회원권 등
영업권 이외의 무형자산	201,308

전기 (단위 : 백만원)

	회원권 등
영업권 이외의 무형자산	203,227

(3) 영업권은 영업부문에 따라 식별된 연결회사의 현금창출단위에 배부하고 있습니다. 보고기간말 현재 연결회사의 영업권은 다음과 같이 배부되어 있습니다.

현금창출단위에 배부내역

(단위 : 백만원)

		영업권
현금창출단위 합계	무선사업	65,057
	비씨카드㈜	41,234
	㈜케이티밀리의서재(구, ㈜밀리의서재)	54,725
	케이티텔레캅㈜	15,418
	㈜케이티엠오에스북부 등	32,660
현금창출단위 합계 합계		209,094

영업권의 회수가능금액은 사용가치 계산 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치에 근거하여 결정되었습니다. 사용가치의 계산은 향후 5년치 등의 재무예산에 근거하여 세전현금흐름추정치를 사용하

였습니다. 추정기간 이후의 현금흐름은 예상성장률을 이용하여 추정하였으며, 동 성장률은 현금창출단위가 속한 산업의 장기평균성장률을초과하지 않습니다. 연결회사는 매출액성장률을 과거의 실적과 미래시장변동에 대한 기대수준에 근거하여 결정하고 있습니다. 연결회사는 과거 실적과 시장성장에 대한 예측에 근거하여 현금흐름추정치를 결정하였으며, 사용된 할인율은 관련된 영업의 특수한 위험을 반영한 할인율입니다.

주요 영업권인 ICT, 비씨카드㈜, ㈜케이티밀리의서재 등의 사용가치 계산에 적용된 세전 할인율은 다음과 같습니다.

영업권의 사용가치 계산에 적용된 세전 할인율 및 영구성장률

	ICT	비씨카드㈜	㈜케이티밀리의서재
미래현금흐름 추정치에 적용된 할인율	0.0689	0.0519	0.1735
미래현금흐름을 추정하기 위해 사용된 성장률	0.0000	0.0000	0.0100

영업권에 대한 손상평가 수행결과 다음과 같은 금액을 인식하였으며, 기타비용에 반영되었습니다.

영업권 손상차손

(단위 : 백만원)

	공시금액
당기손익으로 인식된 손상차손, 영업권	38,258

14. 관계기업 및 공동기업투자, 39. 비연결 구조화기업, 40. 비지배지분에 대한 정보 (연결)

(1) 보고기간말 현재 주요 관계기업 및 공동기업투자 현황은 다음과 같습니다.

회사명	소유지분율		주된 사업장	결산월
	2025.12.31	2024.12.31		
KIF투자조합	33.3%	33.3%	한국	12월
㈜케이뱅크	33.7%	33.7%	한국	12월
에이치디현대로보틱스㈜(*)	10.0%	10.0%	한국	12월
메가존클라우드㈜(*)	6.8%	6.8%	한국	12월
이지스일반사모부동산투자신탁제468-1호	44.6%	44.6%	한국	12월
KT-DSC창조경제청년창업투자조합	28.6%	28.6%	한국	12월
이지스제395호전문투자형사모부동산투자유한회사	35.3%	35.3%	한국	12월

(*) 연결회사의 보통주 지분율은 20% 미만이나, 피투자회사의 재무 또는 영업정책에 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업 투자주식으로 분류하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 연결회사의 관계기업 및 공동기업투자 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2025년

회사명	기초금액	취득(처분)	관계기업및공동기업 순손익에 대한 지분 해당액(*)	기 타	기말금액
KIF투자조합	191,125	-	7,114	(3,248)	194,991
㈜케이뱅크	917,641	-	32,408	(11,832)	938,217

에이치디현대로보틱스㈜	45,830	-	(2,032)	1,153	44,951
메가존클라우드㈜	130,773	-	(2,598)	460	128,635
이지스일반사모부동산투자신탁제468-1호	23,374	-	(214)	-	23,160
KT-DSC창조경제청년창업투자조합	15,951	(650)	976	(697)	15,580
이지스제395호전문투자형사모부동산투자유한회사	9,727	-	(2,466)	-	7,261
기타(*)	227,811	15,269	(22,779)	(9,150)	211,151
합 계	1,562,232	14,619	10,409	(23,314)	1,563,946

(*) 종속기업인 ㈜케이티인베스트먼트는 관계기업투자의 순손익 지분해당액을 영업손익으로 인식하고 있으며, 당기 중 영업손익으로 인식한 순손실 지분해당액은 1,087 백만원입니다.

2) 2024년

회사명	기초금액	취득(처분)	관계기업및공동기업 순손익에 대한 지분 해당액(*)	기 타	기말금액
KIF투자조합	177,054	-	12,396	1,675	191,125
㈜케이뱅크	872,881	-	43,614	1,146	917,641
에이치디현대로보틱스㈜	47,734	-	(1,138)	(766)	45,830
메가존클라우드㈜	131,694	-	(3,047)	2,126	130,773
이지스일반사모부동산투자신탁제468-1호	23,484	-	(110)	-	23,374
KT-DSC창조경제청년창업투자조합	25,117	(275)	(8,046)	(845)	15,951
이지스제395호전문투자형사모부동산투자유한회사	11,942	-	(2,215)	-	9,727
LS마린솔루션㈜	23,492	(19,656)	237	(4,073)	-
기타(*)	243,491	41,542	(35,662)	(21,560)	227,811
합 계	1,556,889	21,611	6,029	(22,297)	1,562,232

(*) 종속기업인 ㈜케이티인베스트먼트는 관계기업투자의 순손익 지분해당액을 영업손익으로 인식하고 있으며, 전기 중 영업손익으로 인식한 순손실 지분해당액은 293 백만원입니다.

(3) 보고기간말 현재 연결회사의 주요 관계기업 및 공동기업의 보고기간말 현재 요약재무상태표와 당기 및 전기의 요약손익계산서는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2025년

회사명	2025.12.31				2025년				관계기업 및 공동기업에서 수령한 배당금
	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	영업수익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익	
KIF투자조합	183,750	401,222	-	-	40,134	21,343	-	21,343	4,659
㈜케이뱅크	31,757,247	105,297	29,689,404	2,979	1,334,138	111,173	(34,956)	76,217	2,300
에이치디현대로보틱스㈜	357,803	142,500	69,244	147,560	262,517	(20,398)	10,097	(10,301)	-
메가존클라우드㈜	990,719	418,653	601,161	189,560	1,747,556	(7,460)	33,029	25,569	-

이지스일반사모부동산투자신탁제468-1호	136	51,754	11	-	3	(481)	-	(481)	-
KT-DSC창조경제청년창업투자조합	1,673	53,260	414	-	7,021	1,751	-	1,751	700
이지스제395호전문투자형사모부동산투자유한회사	5,475	205,507	157,511	45,000	-	(2,878)	-	(2,878)	-

2) 2024년

회사명	2024.12.31				2024년				관계기업 및 공동기업에서 수령한 배당금
	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	영업수익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익	
KIF투자조합	164,128	409,248	-	-	57,110	37,187	-	37,187	2,660
㈜케이뱅크	31,085,824	105,858	29,176,699	10,453	1,225,818	136,113	806	136,919	-
에이치디현대로보틱스㈜	235,763	120,778	101,300	4,422	214,941	(13,269)	1,311	(11,958)	-
메가존클라우드㈜	985,584	470,477	606,267	254,221	1,693,863	(18,575)	25,775	7,200	-
이지스일반사모부동산투자신탁제468-1호	161	52,209	11	-	5	(246)	-	(246)	-
KT-DSC창조경제청년창업투자조합	435	55,796	404	-	23,668	(25,851)	-	(25,851)	1,505
이지스제395호전문투자형사모부동산투자유한회사	4,558	170,770	133,665	-	-	(442)	-	(442)	-

(4) 당기와 전기의 주요한 관계기업 및 공동기업의 재무정보금액을 관계기업 및 공동기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2025년

회사명	당기말 순자산 (a)	연결실체지분율 (b)	순자산지분금액 (c) = (a)×(b)	미실현손익 등 (d)	장부금액 (c) + (d)
KIF투자조합	584,972	33.33%	194,991	-	194,991
㈜케이뱅크	2,170,161	33.72%	731,812	206,405	938,217
에이치디현대로보틱스㈜	283,499	10.00%	28,350	16,601	44,951
메가존클라우드㈜	582,381	6.83%	39,767	88,868	128,635
이지스일반사모부동산투자신탁제468-1호	51,878	44.64%	23,160	-	23,160
KT-DSC창조경제청년창업투자조합	54,519	28.57%	15,577	3	15,580
이지스제395호전문투자형사모부동산투자유한회사	8,471	35.29%	2,990	4,271	7,261

2) 2024년

회사명	당기말 순자산 (a)	연결실체지분율 (b)	순자산지분금액 (c) = (a)×(b)	미실현손익 등 (d)	장부금액 (c) + (d)
KIF투자조합	573,376	33.33%	191,125	-	191,125
㈜케이뱅크	2,004,530	33.72%	675,958	241,683	917,641
에이치디현대로보틱스㈜	250,819	10.00%	25,082	20,748	45,830

메가존클라우드㈜	548,558	6.83%	37,457	93,316	130,773
이지스일반사모부동산투자신탁제468-1호	52,359	44.64%	23,374	-	23,374
KT-DSC창조경제청년창업투자조합	55,827	28.57%	15,951	-	15,951
이지스제395호전문투자형사모부동산투자유한회사	41,663	35.29%	14,705	(4,978)	9,727

(5) 당기 중 연결회사가 지분법 적용의 중지로 인하여 관계기업 및 공동기업투자에 대해 인식하지 못한 미반영손실은 10,130 백만원(2024년: 1,760 백만원)이며, 당기말 현재 인식되지 않은 누적미반영손실액은 17,396 백만원입니다(2024.12.31: 7,942 백만원).

39. 비연결 구조화기업

(1) 연결실체가 보유 중인 지분 중 지배력을 보유하지 아니한 비연결구조화기업의 성격, 목적, 활동과 비연결구조화기업의 자금조달 방법은 다음과 같습니다.

구 분	성격, 목적, 활동 등
부동산금융	부동산 개발 등의 목적을 위해 설립된 구조화기업은 출자자에 의한 지분투자와 금융기관을 통한 차입(장단기대출 및 3개월만기 ABCP발행 등)을 통해 자금을 조달하며,이를 기초로 하여 부동산취득, 개발 및 부동산담보대출 등을 실행합니다. 구조화기업은 부동산개발이 완료된 이후 분양 등을 통하여 발생한 자금 또는 부동산담보대출 원리금의 회수를 통하여 발생한 자금으로 대출원리금을 상환한 후 잔여지분을 출자자에게 배분하게 됩니다. 당기말 현재 연결실체는 부동산금융 구조화기업에 관여하고 있으며, 동 구조화기업에 대하여 직접 지분투자 또는 대출을 실행하여 배당이나 이자수익을 수취함으로써 수익을 창출하고 있습니다. 연결실체를 포함한 금융기관은 출자자 등으로부터 연대보증의무 등을 포함한 보증 또는 부동산을 담보로 제공받고 있어 채권보전에 있어 다른 당사자보다 우선순위이나, 출자자 등의 신용도 또는 부동산의 가치가 하락하는 경우 손실을 부담할 수도 있습니다.
PEF 및 투자조합	업무집행사원을 포함하여 소수의 투자자들은 중소·벤처기업 등에 대한 자금지원 등을 위해 설립된PEF 및 투자조합에 출자하고 있으며, 업무집행사원은 출자금을 기초로 하여 지분투자 또는 대출 등을 실행하고 있습니다. 당기말 현재 연결실체는 PEF 및 투자조합 구조화기업에 관여하고 있으며, PEF 및 투자조합에 대하여 출자실행 후 그 운용수익에 대하여 배당금을 수취하고 있습니다. 연결실체는 PEF 및 투자조합의 기초자산을 담보로 제공받고 있기는 하나, 기초자산의 가치가 하락하는 등의 경우 손실을 부담할 수도 있습니다.
자산유동화	연결실체는 보유 단말기채권을 기초자산으로 하는 자산유동화를 위하여 구조화기업(이하 'SPC')에 단말기채권을 양도하였으며 SPC는 이를 기초자산으로 하여 유동화증권의 발행을 통하여 자금을 조달한 후 취득한 기초자산에 대한 취득대금을 지급하고 있습니다.

(2) 보고기간말 현재 비연결구조화기업에 대한 연결실체의 지분과 관련된 위험의 성격은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2025.12.31

구 분	부동산금융	PEF 및 투자조합	합 계
최대손실 노출액(*)			
투자자산	416,390	454,916	871,306
출자약정 등	47,001	80,871	127,872
합 계	463,391	535,787	999,178

(*) 최대손실 노출액은 재무제표에 인식한 투자자산금액과 매입약정, 신용공여 등 계약에 의해 장래에 일정한 조건 충족 시 확정될 가능성이 있는 금액을 포함합니다.

2) 2024.12.31

구 분	부동산금융	PEF 및 투자조합	합 계
최대손실 노출액(*)			

투자자산	373,638	547,153	920,791
출자약정 등	84,481	101,178	185,659
합 계	458,119	648,331	1,106,450

(*) 최대손실 노출액은 재무제표에 인식한 투자자산금액과 매입약정, 신용공여 등 계약에 의해 장래에 일정한 조건 충족 시 확정될 가능성이 있는 금액을 포함합니다.

40. 비지배지분에 대한 정보

(1) 누적비지배지분의 변동

연결회사에 포함된 비지배지분이 중요한 종속기업의 당기손익 및 자본 중 비지배지분에 배분된 당기순손익 및 누적비지배지분은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2025년

구 분	비지배지분율(%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순손익	비지배지분에 배분된 배당금	기타	기말 누적 비지배지분
㈜케이티스카이라이프	49.5%	282,261	2,862	(8,186)	826	277,763
비씨카드㈜	30.5%	598,422	47,047	-	3,919	649,388
㈜케이티아이에스	66.6%	146,019	28,334	(2,451)	5,263	177,165
㈜케이티씨에스	78.2%	164,949	23,099	(2,501)	1,087	186,634
㈜케이티나스미디어	55.9%	135,529	3,472	(4,428)	(20,392)	114,181

2) 2024년

구 분	비지배지분율(%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순손익	비지배지분에 배분된 배당금	기타	기말 누적 비지배지분
㈜케이티스카이라이프	49.5%	361,355	(71,590)	(8,184)	680	282,261
비씨카드㈜	30.5%	548,075	45,135	(2,010)	7,222	598,422
㈜케이티아이에스	66.7%	143,026	6,305	(2,451)	(861)	146,019
㈜케이티씨에스	78.3%	162,795	5,221	(2,501)	(566)	164,949
㈜케이티나스미디어	55.9%	141,609	(2,071)	(4,428)	419	135,529

(2) 종속기업의 요약재무정보

비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업의 내부거래 제거전 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 요약 재무상태표

2025.12.31	㈜케이티스카이라이프	비씨카드㈜	㈜케이티아이에스	㈜케이티씨에스	㈜케이티나스미디어
유동자산	427,105	3,214,765	181,957	319,276	376,595
비유동자산	548,295	3,343,539	267,570	151,697	62,878
유동부채	252,286	2,859,335	107,498	204,138	227,143
비유동부채	160,794	1,766,718	103,562	41,668	10,640
자본	562,320	1,932,251	238,467	225,167	201,690

2024.12.31	㈜케이티스카이라이프	비씨카드㈜	㈜케이티아이에스	㈜케이티씨에스	㈜케이티나스미디어
유동자산	434,876	3,130,823	129,015	293,408	427,146
비유동자산	605,312	2,830,224	340,917	141,659	65,636
유동부채	242,754	3,147,202	122,879	189,900	244,498
비유동부채	220,840	1,049,521	138,947	42,229	8,209
자본	576,594	1,764,324	208,106	202,938	240,075

2) 요약 포괄손익계산서

2025년	㈜케이티스카이라이프	비씨카드㈜	㈜케이티아이에스	㈜케이티씨에스	㈜케이티나스미디어
매출	984,389	3,634,972	612,964	1,042,717	125,546
당기순이익	585	151,717	36,423	25,107	6,799
기타포괄손익	1,631	14,363	15	917	3,408
총포괄손익	2,216	166,080	36,438	26,024	10,207

2024년	㈜케이티스카이라이프	비씨카드㈜	㈜케이티아이에스	㈜케이티씨에스	㈜케이티나스미디어
매출	1,022,930	3,805,755	603,899	1,121,341	142,552
당기순이익	(156,033)	141,149	11,862	6,814	(3,884)
기타포괄손익	(3,019)	636	(4,172)	(133)	898
총포괄손익	(159,052)	141,785	7,690	6,681	(2,986)

3) 요약 현금흐름표

2025년	㈜케이티스카이라이프	비씨카드㈜	㈜케이티아이에스	㈜케이티씨에스	㈜케이티나스미디어
영업활동으로 인한 현금흐름	99,935	(239,619)	35,502	53,443	35,290
투자활동으로 인한 현금흐름	(161,353)	(52,803)	(16,753)	(28,241)	(43,218)
재무활동으로 인한 현금흐름	(24,112)	664,424	(26,634)	(26,830)	(18,933)
현금및현금성자산의 증가(감소)	(85,530)	372,002	(7,885)	(1,628)	(26,861)
기초 현금및현금성자산	140,782	370,143	44,413	105,112	54,176
외화표시 현금의 환율변동효과	(1,500)	(12,949)	-	-	(101)
기말 현금및현금성자산	53,752	729,196	36,528	103,484	27,214

2024년	㈜케이티스카이라이프	비씨카드㈜	㈜케이티아이에스	㈜케이티씨에스	㈜케이티나스미디어
영업활동으로 인한 현금흐름	162,281	(97,232)	61,770	44,551	35,867
투자활동으로 인한 현금흐름	(160,757)	(30,579)	(9,923)	1,661	(22,210)
재무활동으로 인한 현금흐름	9,510	121,800	(32,762)	(25,211)	(11,803)
현금및현금성자산의 증가(감소)	11,034	(6,011)	19,085	21,001	1,854
기초 현금및현금성자산	129,748	375,796	25,328	84,111	52,277
외화표시 현금의 환율변동효과	-	358	-	-	45
기말 현금및현금성자산	140,782	370,143	44,413	105,112	54,176

(3) 비지배지분과의 거래

비지배지분과의 거래로 인한 연결회사의 소유주에게 귀속될 자본에의 영향은 다음과같습니다(단위: 백만원).

구 분	2025년	2024년
종속기업 지분의 추가취득	4,100	(20,329)
지배력의 상실이 없는 종속기업 지분의 처분	(231)	(38)
자본에 미치는 영향(순액)	3,869	(20,367)

15. 매입채무및기타채무 (연결)

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 매입채무및기타채무 내역은 다음과 같습니다.

매입채무및기타채무 내역

당기 (단위 : 백만원)

		공시금액
유동부채		6,868,707
유동부채	매입채무	1,144,279
	기타채무	5,724,428
비유동부채		328,269
비유동부채	매입채무	537
	기타채무	327,732

전기 (단위 : 백만원)

		공시금액
유동부채		7,394,791
유동부채	매입채무	1,036,707
	기타채무	6,358,084
비유동부채		578,409
비유동부채	매입채무	1,035
	기타채무	577,374

(2) 보고기간말 현재 연결회사의 기타채무 내역은 다음과 같습니다.

기타채무 내역

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
미지급금	3,435,426
미지급비용	1,354,270
영업예수금	995,215
기타	267,249
차감: 비유동항목	(327,732)
유동항목	5,724,428

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액

미지급금	4,578,424
미지급비용	1,293,627
영업예수금	833,482
기타	229,925
차감: 비유동항목	(577,374)
유동항목	6,358,084

(*) 미지급금에는 보고기간말 현재 연결회사 중 비씨카드㈜가 보유한 신용판매부채 금액이 포함되어 있습니다.

신용판매부채에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
신용판매부채	1,151,722

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
신용판매부채	1,612,495

16-1 차입금_사채, 전환사채 (연결)

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 차입금 내역은 다음과 같습니다.

1) 사채

사채에 대한 세부 정보 공시

당기 (단위 : 백만원)

		상환기일	연이자율	기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	외화금액 [USD, 천]	외화금액 [JPY, 천]	원화금액	차감: 1년이내 상환 도래분	사채할인발행차금	차감계
차입금명칭	외화표시고정금리부사채1	2034-09-07	0.0650			100,000	0	143,490			
	외화표시고정금리부사채2	2026-07-18	0.0250			400,000	0	573,960			
	외화표시고정금리부사채3	2025-09-01				0	0	0			
	외화표시고정금리부사채4	2027-01-21	0.0138			300,000	0	430,470			
	외화표시고정금리부사채5	2025-08-08				0	0	0			
	외화표시고정금리부사채6	2028-02-02	0.0413			500,000	0	717,450			
	외화표시고정금리부사채7	2027-03-05	0.0122			0	23,300,000	213,808			
	외화표시고정금리부사채8	2028-03-07	0.0137			0	6,700,000	61,481			
	외화표시고정금리부사채9	2029-01-03	0.0438			500,000	0	717,450			
	외화표시변동금리부사채	2028-09-29		Compounded SOFR(3M)	0.0066	200,000	0	286,980			

	제 183-3회 공모사채	2031-12-22	0.0427			0	0	160,000			
	제 184-3회 공모사채	2033-04-10	0.0317			0	0	100,000			
	제 186-4회 공모사채	2034-06-26	0.0370			0	0	100,000			
	제 187-4회 공모사채	2034-09-02	0.0355			0	0	100,000			
	제 188-2회 공모사채	2025-01-29				0	0	0			
	제 188-3회 공모사채	2035-01-29	0.0271			0	0	50,000			
	제 189-3회 공모사채	2026-01-28	0.0220			0	0	100,000			
	제 189-4회 공모사채	2036-01-28	0.0235			0	0	70,000			
	제 190-3회 공모사채	2028-01-30	0.0295			0	0	170,000			
	제 190-4회 공모사채	2038-01-30	0.0293			0	0	70,000			
	제 191-3회 공모사채	2029-01-15	0.0216			0	0	110,000			
	제 191-4회 공모사채	2039-01-14	0.0221			0	0	90,000			
	제 192-3회 공모사채	2029-10-11	0.0162			0	0	50,000			
	제 192-4회 공모사채	2039-10-11	0.0167			0	0	110,000			
	제 193-2회 공모사채	2025-06-17				0	0	0			
	제 193-3회 공모사채	2030-06-17	0.0161			0	0	20,000			
	제 193-4회 공모사채	2040-06-15	0.0171			0	0	60,000			
	제 194-2회 공모사채	2026-01-27	0.0145			0	0	140,000			
	제 194-3회 공모사채	2031-01-27	0.0185			0	0	50,000			
	제 194-4회 공모사채	2041-01-25	0.0198			0	0	80,000			
	제 195-2회 공모사채	2026-06-10	0.0181			0	0	80,000			
	제 195-3회 공모사채	2031-06-10	0.0217			0	0	40,000			
	제 196-1회 공모사채	2025-01-27				0	0	0			
	제 196-2회 공모사채	2027-01-27	0.0264			0	0	100,000			
	제 196-3회 공모사채	2032-01-27	0.0274			0	0	30,000			
	제 197-1회 공	2025-06-27				0	0	0			

	모사채										
	제 197-2회 공모사채	2027-06-29	0.0419			0	0	120,000			
	제 198-1회 공모사채	2025-01-10				0	0	0			
	제 198-2회 공모사채	2026-01-12	0.0387			0	0	150,000			
	제 198-3회 공모사채	2028-01-12	0.0397			0	0	80,000			
	제 199-1회 공모사채	2025-07-11				0	0	0			
	제 199-2회 공모사채	2026-07-10	0.0415			0	0	160,000			
	제 199-3회 공모사채	2028-07-12	0.0422			0	0	155,000			
	제 200-1회 공모사채	2026-02-27	0.0355			0	0	120,000			
	제 200-2회 공모사채	2027-02-26	0.0361			0	0	200,000			
	제 200-3회 공모사채	2029-02-27	0.0355			0	0	80,000			
	제 201-1회 공모사채	2027-12-02	0.0290			0	0	130,000			
	제 201-2회 공모사채	2029-12-02	0.0292			0	0	70,000			
	제 201-3회 공모사채	2034-12-02	0.0306			0	0	100,000			
	제 202-1회 공모사채	2027-12-02	0.0305			0	0	80,000			
	제 202-2회 공모사채	2029-12-02	0.0322			0	0	40,000			
	제 202-3회 공모사채	2034-12-02	0.0346			0	0	40,000			
	제 202-4회 공모사채	2034-12-02	0.0368			0	0	40,000			
	제 18-2회 무보증사채	2026-07-02	0.0222			0	0	50,000			
	제 19-1회 무보증사채	2027-06-12	0.0369			0	0	50,000			
	제 19-2회 무보증사채	2029-06-12	0.0378			0	0	50,000			
	제 149-2회 원화 무보증사채	2026-03-10	0.0176			0	0	30,000			
	제 152-2회 원화 무보증사채	2026-08-28	0.0198			0	0	20,000			
	제 154회 원화 무보증사채	2025-01-23				0	0	0			
	제 155-3회 원화 무보증사채	2025-02-28				0	0	0			
	제 156-1회 원화 무보증사채	2025-03-25				0	0	0			
	제 156-2회 원	2032-03-25		10Y CMS	0.0097	0	0	40,000			

	화 무보증사채										
	제 158회 원화 무보증사채	2025-01-27				0	0	0			
	제 159-2회 원화 무보증사채	2027-08-11	0.0451			0	0	30,000			
	제 160-3회 원화 무보증사채	2025-12-12				0	0	0			
	제 161-3회 원화 무보증사채	2025-06-20				0	0	0			
	제 161-4회 원화 무보증사채	2025-12-22				0	0	0			
	제 163-1회 원화 무보증사채	2026-02-20	0.0406			0	0	20,000			
	제 163-2회 원화 무보증사채	2028-02-22	0.0431			0	0	80,000			
	제 164-3회 원화 무보증사채	2028-04-14	0.0422			0	0	30,000			
	제 165-1회 원화 무보증사채	2025-05-09				0	0	0			
	제 165-2회 원화 무보증사채	2026-11-09	0.0393			0	0	10,000			
	제 165-3회 원화 무보증사채	2027-05-07	0.0397			0	0	30,000			
	제 166-2회 원화 무보증사채	2025-04-22				0	0	0			
	제 166-3회 원화 무보증사채	2025-05-21				0	0	0			
	제 166-4회 원화 무보증사채	2025-05-22				0	0	0			
	제 167-2회 원화 무보증사채	2025-01-22				0	0	0			
	제 167-3회 원화 무보증사채	2025-02-21				0	0	0			
	제 167-4회 원화 무보증사채	2025-12-22				0	0	0			
	제 168-1회 원화 무보증사채	2025-06-05				0	0	0			
	제 168-2회 원화 무보증사채	2025-08-06				0	0	0			
	제 168-3회 원화 무보증사채	2025-10-02				0	0	0			
	제 169회 원화 무보증사채	2025-04-04				0	0	0			
	제 170회 원화 무보증사채	2026-06-12	0.0369			0	0	50,000			
	제 171-1회 원화 무보증사채	2027-06-11	0.0333			0	0	20,000			
	제 171-2회 원화 무보증사채	2027-08-12	0.0333			0	0	60,000			
	제 172-1회 원화 무보증사채	2026-03-06	0.0351			0	0	10,000			
	제 172-2회 원	2026-03-09	0.0351			0	0	40,000			

	화 무보증사채										
	제 172-3회 원화 무보증사채	2026-09-09	0.0347			0	0	30,000			
	제 173-1회 원화 무보증사채	2027-09-23	0.0329			0	0	60,000			
	제 173-2회 원화 무보증사채	2027-09-24	0.0329			0	0	50,000			
	제 173-3회 원화 무보증사채	2027-10-22	0.0329			0	0	40,000			
	제 174회 원화 무보증사채	2025-11-10				0	0	0			
	제 175-1회 원화 무보증사채	2025-12-10				0	0	0			
	제 175-2회 원화 무보증사채	2027-12-10	0.0310			0	0	50,000			
	제 176회 원화 무보증사채	2026-12-18	0.0313			0	0	70,000			
	제177-1회 원화 무보증 사채	2027-07-09	0.0310			0	0	70,000			
	제177-2회 원화 무보증 사채	2027-07-12	0.0310			0	0	70,000			
	제177-3회 원화 무보증 사채	2029-01-09	0.0312			0	0	30,000			
	제177-4회 원화 무보증 사채	2030-01-09	0.0314			0	0	40,000			
	제178-1회 원화 무보증 사채	2029-02-28	0.0303			0	0	50,000			
	제178-2회 원화 무보증 사채	2030-02-28	0.0309			0	0	30,000			
	제179-1회 원화 무보증 사채	2027-09-23	0.0301			0	0	10,000			
	제179-2회 원화 무보증 사채	2027-09-24	0.0301			0	0	40,000			
	제179-3회 원화 무보증 사채	2028-03-24	0.0304			0	0	50,000			
	제179-4회 원화 무보증 사채	2030-03-25	0.0313			0	0	20,000			
	제179-5회 원화 무보증 사채	2030-09-25	0.0318			0	0	20,000			
	제180-1회 원화 무보증 사채	2028-04-03	0.0299			0	0	90,000			
	제180-2회 원화 무보증 사채	2028-04-04	0.0299			0	0	70,000			
	제180-3회 원화 무보증 사채	2029-04-04	0.0303			0	0	40,000			
	제181-1회 원화 무보증 사채	2027-11-22	0.0273			0	0	80,000			
	제181-2회 원화 무보증 사채	2028-05-22	0.0278			0	0	100,000			
	제181-3회 원화 무보증 사채	2029-05-22	0.0285			0	0	40,000			
	제182-1회 원화	2028-02-11	0.0278			0	0	30,000			

	무보증 사채										
	제182-2회 원화 무보증 사채	2028-06-13	0.0282			0	0	70,000			
	제 183회 원화 무보증사채	2028-08-22	0.0280			0	0	80,000			
	제 184-1회 원화 무보증사채	2028-10-20	0.0280			0	0	80,000			
	제 184-2회 원화 무보증사채	2029-10-19	0.0289			0	0	20,000			
	제 185회 원화 무보증사채	2027-12-10	0.0329			0	0	80,000			
차입금명칭 합계						0	0	8,720,089	(1,653,217)	(23,314)	7,043,558

전기

(단위 : 백만원)

		상환기일	연이자율	기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	외화금액 [USD, 천]	외화금액 [JPY, 천]	원화금액	차감: 1년이내 상환 도래분	사채할인발행차금	차감계
차입금명칭	외화표시고정금리부사채1					100,000		147,000			
	외화표시고정금리부사채2					400,000		588,000			
	외화표시고정금리부사채3					400,000		588,000			
	외화표시고정금리부사채4					300,000		441,000			
	외화표시고정금리부사채5					500,000		735,000			
	외화표시고정금리부사채6					500,000		735,000			
	외화표시고정금리부사채7					0		0			
	외화표시고정금리부사채8					0		0			
	외화표시고정금리부사채9					0		0			
	외화표시변동금리부사채					0		0			
	제 183-3회 공모사채					0		160,000			
	제 184-3회 공모사채					0		100,000			
	제 186-4회 공모사채					0		100,000			
	제 187-4회 공모사채					0		100,000			
	제 188-2회 공모사채					0		240,000			
	제 188-3회 공모사채					0		50,000			
	제 189-3회 공모사채					0		100,000			
	제 189-4회 공모사채					0		70,000			

	제 190-3회 공모사채					0		170,000			
	제 190-4회 공모사채					0		70,000			
	제 191-3회 공모사채					0		110,000			
	제 191-4회 공모사채					0		90,000			
	제 192-3회 공모사채					0		50,000			
	제 192-4회 공모사채					0		110,000			
	제 193-2회 공모사채					0		70,000			
	제 193-3회 공모사채					0		20,000			
	제 193-4회 공모사채					0		60,000			
	제 194-2회 공모사채					0		140,000			
	제 194-3회 공모사채					0		50,000			
	제 194-4회 공모사채					0		80,000			
	제 195-2회 공모사채					0		80,000			
	제 195-3회 공모사채					0		40,000			
	제 196-1회 공모사채					0		270,000			
	제 196-2회 공모사채					0		100,000			
	제 196-3회 공모사채					0		30,000			
	제 197-1회 공모사채					0		280,000			
	제 197-2회 공모사채					0		120,000			
	제 198-1회 공모사채					0		70,000			
	제 198-2회 공모사채					0		150,000			
	제 198-3회 공모사채					0		80,000			
	제 199-1회 공모사채					0		85,000			
	제 199-2회 공모사채					0		160,000			
	제 199-3회 공모사채					0		155,000			
	제 200-1회 공					0		120,000			

	모사채										
	제 200-2회 공모사채					0		200,000			
	제 200-3회 공모사채					0		80,000			
	제 201-1회 공모사채					0		130,000			
	제 201-2회 공모사채					0		70,000			
	제 201-3회 공모사채					0		100,000			
	제 202-1회 공모사채					0		0			
	제 202-2회 공모사채					0		0			
	제 202-3회 공모사채					0		0			
	제 202-4회 공모사채					0		0			
	제 18-2회 무보증사채					0		50,000			
	제 19-1회 무보증사채					0		50,000			
	제 19-2회 무보증사채					0		50,000			
	제 149-2회 원화 무보증사채					0		30,000			
	제 152-2회 원화 무보증사채					0		20,000			
	제 154회 원화무보증사채					0		40,000			
	제 155-3회 원화 무보증사채					0		20,000			
	제 156-1회 원화 무보증사채					0		60,000			
	제 156-2회 원화 무보증사채					0		40,000			
	제 158회 원화무보증사채					0		50,000			
	제 159-2회 원화 무보증사채					0		30,000			
	제 160-3회 원화 무보증사채					0		30,000			
	제 161-3회 원화 무보증사채					0		30,000			
	제 161-4회 원화 무보증사채					0		10,000			
	제 163-1회 원화 무보증사채					0		20,000			
	제 163-2회 원화 무보증사채					0		80,000			
	제 164-3회 원					0		30,000			

	화 무보증사채										
	제 165-1회 원화 무보증사채					0		30,000			
	제 165-2회 원화 무보증사채					0		10,000			
	제 165-3회 원화 무보증사채					0		30,000			
	제 166-2회 원화 무보증사채					0		40,000			
	제 166-3회 원화 무보증사채					0		10,000			
	제 166-4회 원화 무보증사채					0		40,000			
	제 167-2회 원화 무보증사채					0		50,000			
	제 167-3회 원화 무보증사채					0		10,000			
	제 167-4회 원화 무보증사채					0		10,000			
	제 168-1회 원화 무보증사채					0		40,000			
	제 168-2회 원화 무보증사채					0		70,000			
	제 168-3회 원화 무보증사채					0		40,000			
	제 169회 원화 무보증사채					0		50,000			
	제 170회 원화 무보증사채					0		50,000			
	제 171-1회 원화 무보증사채					0		20,000			
	제 171-2회 원화 무보증사채					0		60,000			
	제 172-1회 원화 무보증사채					0		10,000			
	제 172-2회 원화 무보증사채					0		40,000			
	제 172-3회 원화 무보증사채					0		30,000			
	제 173-1회 원화 무보증사채					0		60,000			
	제 173-2회 원화 무보증사채					0		50,000			
	제 173-3회 원화 무보증사채					0		40,000			
	제 174회 원화 무보증사채					0		60,000			
	제 175-1회 원화 무보증사채					0		50,000			
	제 175-2회 원화 무보증사채					0		50,000			
	제 176회 원화					0		70,000			

	무보증사채										
	제177-1회 원화 무보증 사채					0		0			
	제177-2회 원화 무보증 사채					0		0			
	제177-3회 원화 무보증 사채					0		0			
	제177-4회 원화 무보증 사채					0		0			
	제178-1회 원화 무보증 사채					0		0			
	제178-2회 원화 무보증 사채					0		0			
	제179-1회 원화 무보증 사채					0		0			
	제179-2회 원화 무보증 사채					0		0			
	제179-3회 원화 무보증 사채					0		0			
	제179-4회 원화 무보증 사채					0		0			
	제179-5회 원화 무보증 사채					0		0			
	제180-1회 원화 무보증 사채					0		0			
	제180-2회 원화 무보증 사채					0		0			
	제180-3회 원화 무보증 사채					0		0			
	제181-1회 원화 무보증 사채					0		0			
	제181-2회 원화 무보증 사채					0		0			
	제181-3회 원화 무보증 사채					0		0			
	제182-1회 원화 무보증 사채					0		0			
	제182-2회 원화 무보증 사채					0		0			
	제 183회 원화 무보증사채					0		0			
	제 184-1회 원화 무보증사채					0		0			
	제 184-2회 원화 무보증사채					0		0			
	제 185회 원화 무보증사채					0		0			
차입금명칭 합계						0		9,154,000	(3,073,474)	(24,177)	6,056,349

(*1) 외화표시변동금리부사채 및 제 156-2회 원화 무보증사채의 경우, 당기말 현재 Daily SOFR 금리 및 10Y CMS 금리는 각각 약 3.870% 및 3.263% 입니다.

(*2) 외화표시고정금리부사채1의 경우, 연결회사의 싱가포르 증권거래소에 등록된 Medium Term Note 프로그램(이하 "MTN 프로그램") 한도는 USD 2,000 백만이며, 지배기업이 동 MTN 프로그램을 통하여 발행한 외화표시고정금리부사채 중 보고기간말 현재 상환기일이 도래하지 않은사채의 금액은 USD 100 백만입니다. 2007년 이후 MTN 프로그램은 더 이상 유효하지 않습니다.

외화표시고정금리부사채에 대한 주기

(단위 : 백만원)

	외화표시고정금리부사채1
총 대출약정금액 [USD, 백만]	2,000
차입금 [USD, 백만]	100

2) 전환사채

당기 (단위 : 백만원)

	제 1회 무기명식 사모 전환사채
발행일	2020-06-05
만기일	2025-06-05
차입금, 이자율	0.00
전환사채	0
전환사채상환할증금	0
전환사채전환권조정	0
1년이내 상환 도래분	0
합계	0

전기 (단위 : 백만원)

	제 1회 무기명식 사모 전환사채
발행일	
만기일	
차입금, 이자율	
전환사채	8,000
전환사채상환할증금	2,267
전환사채전환권조정	(580)
1년이내 상환 도래분	(9,687)
합계	0

(*) 당반기 중 전액 상환되었습니다.

(2) 보고기간말 현재 유동성 부분을 포함한 사채의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다.

현재 사채 연도별 상환계획

(단위 : 백만원)

		1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 3년 이내	3년 초과 4년 이내	4년 초과	합계 구간 합계
사채		1,653,960	2,014,278	2,150,911	1,297,450	1,603,490	8,720,089

사채	원화사채	1,080,000	1,370,000	1,085,000	580,000	1,460,000	5,575,000
	외화사채	573,960	644,278	1,065,911	717,450	143,490	3,145,089

16-2 차입금_차입금 (연결)

3) 차입금

가. 단기차입금

단기차입금

당기 (단위 : 백만원)

						차입금, 이자율	차입금, 기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	차입금, (USD) [USD, 천]	차입금, (VND) [VND, 천]	단기차입금
차입금명칭	운전자금대출	거래상대방	신한은행1	범위	하위범위	0.0490					
					상위범위	0.0493					
				범위 합계							9,290
			신한은행2	범위 합계			Term SOFR(3M)	0.0194	35,000		50,222
			신한은행3	범위 합계		0.0274					70,000
			신한은행4	범위 합계							
			우리은행1	범위 합계							
			산업은행1	범위	하위범위	0.0379					
					상위범위	0.0468					
				범위 합계							24,600
			산업은행2	범위 합계							
			기업은행	범위 합계		0.0427					6,000
			하나은행	범위 합계			금융채(6개월)	0.0199			5,000
			KB증권	범위 합계							
			KB증권2	범위	하위범위	0.0273					
					상위범위	0.0339					
				범위 합계							90,000
			농협은행1	범위 합계			MOR(6개월)	0.0177			1,000
			농협은행2	범위 합계							
			SC은행	범위 합계							
			한국투자증권	범위 합계		0.0313					70,000
			키움증권	범위 합계		0.0313					10,000
			신한투자증권	범위	하위범위	0.0288					
					상위범위	0.0294					
				범위 합계							198,855
			다올투자증권	범위 합계		0.0260					98,637
			BIDV	범위 합계		0.0640				3,768,081	206
			우리투자증권	범위 합계		0.0273					30,000
	PF 대출	거래상대방	한국투자캐피탈	범위 합계		0.0800					16,536
			한국투자저축은행	범위 합계		0.0800					5,518
			디에이치지제일차	범위 합계		0.1000					10,000
			한화저축은행 등	범위 합계		0.0800					13,945
		거래상대방 합계									709,809

전기 (단위 : 백만원)

						차입금, 이자율	차입금, 기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	차입금, (USD) [USD, 천]	차입금, (VND) [VND, 천]	단기차입금
차입금명칭	운전자금대출	거래상대방	신한은행1	범위	하위범위						
					상위범위						

				범위 합계							13,090
			신한은행2	범위 합계							0
			신한은행3	범위 합계							0
			신한은행4	범위 합계							87,900
			우리은행1	범위 합계							141,950
			산업은행1	범위	하위범위						
					상위범위						
				범위 합계							0
			산업은행2	범위 합계							35,000
			기업은행	범위 합계							6,000
			하나은행	범위 합계							0
			KB증권	범위 합계							120,000
			KB증권2	범위	하위범위						
					상위범위						
				범위 합계							
			농협은행1	범위 합계							0
			농협은행2	범위 합계							14,200
			SC은행	범위 합계							32,000
			한국투자증권	범위 합계							
			키움증권	범위 합계							
			신한투자증권	범위	하위범위						
					상위범위						
				범위 합계							
			다올투자증권	범위 합계							
			BIDV	범위 합계							
			우리투자증권	범위 합계							
	PF 대출	거래상대방	한국투자캐피탈	범위 합계							
			한국투자저축은행	범위 합계							
			디에이치지제일차	범위 합계							
			한화저축은행 등	범위 합계							
		거래상대방 합계									450,140

(*) 신한은행, 하나은행, 농협은행의 경우, 당기말 현재 Term SOFR(3M) 금리, 금융채(6개월), MOR(6개월) 금리는 각각 약 3.652%, 2.837%, 2.840% 입니다.

나. 장기차입금

장기차입금

당기 (단위 : 백만원)

				차입금, 이자율	차입금, 기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	차입금 (USD) [USD, 천]	차입금, (EUR) [EUR, 천]	차입금 (UZS) [UZS, 천]	장기차입금	차감: 1년 이내 상환 도래분	차입금
차입금명칭	한국수출입은행_남북협력기금	범위 합계		0.01000						493		
	CA-CIB_일반대출	범위	하위범위	0.03020								
			상위범위	0.03820								
		범위 합계								200,000		
	JPM_일반대출	범위 합계										
	DBS_일반대출	범위	하위범위	0.02980								
			상위범위	0.03820								
		범위 합계								200,000		
	신한은행1_일반대출	범위 합계		0.03390						100,000		
	신한은행2_일반대출	범위 합계			Term SOFR(3M)	0.0130	21,127			30,315		
	신한은행3_일반대	범위 합계			Term SOFR(3M)	0.0160	8,640			12,398		

	출										
	신한은행4_일반대출	범위 합계							0		
	신한은행5_일반대출	범위 합계	0.04300						16,900		
	신한은행6_일반대출	범위 합계							0		
	우리은행1_일반대출	범위 합계							0		
	우리은행_PF 대출	범위 합계		CD(91일)	0.0175				25,526		
	우리은행2_일반대출	범위 합계		CD(91일)	0.0140				18,000		
	하이투자증권_CP	범위 합계	0.02302						97,706		
	한국투자증권_CP	범위 합계							0		
	산업은행_일반대출	범위 합계	0.03770						33,000		
	산업은행2_일반대출	범위 합계	0.04310						10,000		
	KDB Bank Uzbekistan1_담보대출	범위 합계	0.23000					29,762,533	3,572		
	KDB Bank Uzbekistan2_담보대출	범위 합계	0.10300			5,400			7,857		
	NH자양 유한회사_PF 대출	범위 합계							0		
	교보생명보험1_PF대출	범위 합계							0		
	SC은행1_PF 대출	범위 합계	0.03900						65,000		
	SC은행2_일반대출	범위 합계							0		
	삼성생명보험_PF대출	범위 합계							0		
	국민은행_일반대출	범위 합계	0.04750						8,000		
	국민은행2_일반대출	범위 합계		CD(91일)	0.0148				20,000		
	농협은행_PF 대출	범위 합계	0.03900						70,000		
	기업은행_PF대출	범위 합계	0.03900						65,000		
	경남은행 등_일반대출	범위 합계	0.04300						31,383		
	하나은행 등_PF대출	범위 합계	0.04700						363,838		
차입금명칭 합계									1,378,988	(136,513)	1,242,475

전기

(단위 : 백만원)

				차입금, 이자율	차입금, 기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	차입금 (USD) [USD, 천]	차입금, (EUR) [EUR, 천]	차입금 (UZS) [UZS, 천]	장기차입금	차감: 1년 이내 상환 도래분	차입금
차입금명칭	한국수출입은행_남북협력기금	범위 합계								987		
	CA-CIB_일반대출	범위	하위범위									
			상위범위									
		범위 합계								100,000		
	JPM_일반대출	범위 합계								100,000		
	DBS_일반대출	범위	하위범위									
			상위범위									
		범위 합계								100,000		
	신한은행1_일반대출	범위 합계								100,000		

	신한은행2_일반대출	범위 합계				21,127			31,056		
	신한은행3_일반대출	범위 합계				8,910			13,098		
	신한은행4_일반대출	범위 합계				0			62,398		
	신한은행5_일반대출	범위 합계				0			0		
	신한은행6_일반대출	범위 합계				35,000			51,450		
	우리은행1_일반대출	범위 합계					6,900		10,548		
	우리은행_PF 대출	범위 합계							26,526		
	우리은행2_일반대출	범위 합계							0		
	하이투자증권_CP	범위 합계							95,321		
	한국투자증권_CP	범위 합계							78,933		
	산업은행_일반대출	범위 합계							33,000		
	산업은행2_일반대출	범위 합계							0		
	KDB Bank Uzbekistan1_담보대출	범위 합계						45,448,426	4,999		
	KDB Bank Uzbekistan2_담보대출	범위 합계				5,400			7,725		
	NH자양 유한회사_PF 대출	범위 합계							8,366		
	교보생명보험1_PF대출	범위 합계							44,385		
	SC은행1_PF 대출	범위 합계							0		
	SC은행2_일반대출	범위 합계							29,590		
	삼성생명보험_PF대출	범위 합계							24,658		
	국민은행_일반대출	범위 합계							8,000		
	국민은행2_일반대출	범위 합계							0		
	농협은행_PF 대출	범위 합계							0		
	기업은행_PF대출	범위 합계							0		
	경남은행 등_일반대출	범위 합계							0		
	하나은행 등_PF대출	범위 합계							0		
차입금명칭 합계									931,040	(371,451)	559,589

(*1) 상기 한국수출입은행_남북협력기금은 7년 거치 13년 분할상환 조건으로 차입하였습니다.
(*2) 신한은행2_일반대출, 신한은행3_일반대출, 우리은행_PF대출, 국민은행2_일반대출은, 당기말 현재 Term SOFR(3M) 금리, CD(91일) 금리는 각각 약 3.652%, 2.810% 입니다.
(*3) 해당 KDB Bank Uzbekistan1_담보대출, KDB Bank Uzbekistan2_담보대출 차입금은 2년 거치 3년 분할상환 조건으로 차입하였습니다.

(2) 보고기간말 현재 유동성 부분을 포함한 차입금의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다.

차입금의 연도별 상환계획

(단위 : 백만원)

		1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 3년 이내	3년 초과 4년 이내	4년 초과	합계 구간 합계
차입금		846,323	1,172,519	36,810	3,810	29,336	2,088,798
차입금	원화차입금	765,582	1,160,122	33,000	0	25,526	1,984,230
	외화차입금	80,741	12,397	3,810	3,810	3,810	104,568

17. 충당부채 (연결)

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 충당부채 세부내역은 다음과 같습니다.

충당부채

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 소송충당부채	21,311
비유동 소송충당부채	1,228
유동 복구충당부채	28,642
비유동 복구충당부채	103,179
유동 기타충당부채	262,858
비유동 기타충당부채	667
유동충당부채	312,811
비유동충당부채	105,074

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 소송충당부채	21,690
비유동 소송충당부채	0
유동 복구충당부채	29,922
비유동 복구충당부채	111,839
유동 기타충당부채	60,918
비유동 기타충당부채	38
유동충당부채	112,530
비유동충당부채	111,877

(2) 당기와 전기 중 연결회사의 충당부채 변동내역은 다음과 같습니다.

충당부채 변동내역

당기 (단위 : 백만원)

	소송충당부채	복구충당부채	기타충당부채	충당부채 합계
기초 장부금액	21,690	141,761	60,956	224,407
전입 및 대체	1,255	311	215,950	217,516
사용	(306)	(5,633)	(10,147)	(16,086)
환입	(100)	(904)	(5,890)	(6,894)
기타	0	(3,714)	2,656	(1,058)
기말 장부금액	22,539	131,821	263,525	417,885

전기 (단위 : 백만원)

	소송충당부채	복구충당부채	기타충당부채	충당부채 합계
기초 장부금액	29,707	133,159	59,357	222,223
전입 및 대체	26	11,628	15,629	27,283
사용	(4,721)	(1,941)	(6,066)	(12,728)
환입	(3,322)	(1,658)	(6,931)	(11,911)
기타	0	573	(1,033)	(460)
기말 장부금액	21,690	141,761	60,956	224,407

18. 순확정급여부채(자산), 19. 확정기여제도 (연결)

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같이 산정되었습니다.

재무상태표에 인식된 순확정급여부채(자산)의 금액

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
확정급여채무의 현재가치	2,306,248
사외적립자산의 공정가치	(2,292,457)
재무상태표 상 부채	85,631
재무상태표 상 자산	71,840

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
확정급여채무의 현재가치	2,232,898
사외적립자산의 공정가치	(2,153,792)
재무상태표 상 부채	128,457
재무상태표 상 자산	49,351

(2) 당기와 전기 중 연결회사의 확정급여채무 및 사외적립자산 공정가치 변동내역은 다음과 같습니다.

확정급여채무 및 사외적립자산 공정가치 변동내역

당기 (단위 : 백만원)

			확정급여채무	사외적립자산
기초금액			2,232,898	(2,153,792)
순확정급여채무(자산)의 변동				
순확정급여채무(자산)의 변동	당기근무원가		231,838	0
	이자비용(수익)		69,015	(72,685)
	급여지급액		(221,458)	190,569
	총 재측정손익, 순확정급여부채(자산)			
	총 재측정손익, 순확정급여부채(자산)	- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(857)	0

		- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(53,848)	0
		- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	57,692	0
		- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	0	(995)
	사용자의 기여금		0	(269,591)
	기타		(9,032)	14,037
기말금액			2,306,248	(2,292,457)

전기 (단위 : 백만원)

			확정급여채무	사외적립자산
기초금액			2,365,793	(2,462,925)
순확정급여채무(자산)의 변동				
순확정급여채무(자산)의 변동	당기근무원가		224,071	0
	이자비용(수익)		88,882	(97,708)
	급여지급액		(626,899)	583,162
	총 재측정손익, 순확정급여부채(자산)			
	총 재측정손익, 순확정급여부채(자산)	- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	11,531	0
		- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	90,373	0
		- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	57,699	0
		- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	0	154
	사용자의 기여금		0	(172,622)
	기타		21,448	(3,853)
기말금액			2,232,898	(2,153,792)

(3) 당기와 전기 중 연결회사의 손익계산서에 반영된 금액은 다음과 같습니다.

손익계산서에 반영된 금액

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기근무원가	231,837

순이자비용	(3,670)
타계정대체	(13,428)
기타	4,481
종업원 급여에 포함된 총 비용	219,220

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기근무원가	224,071
순이자비용	(8,826)
타계정대체	(13,059)
기타	19,191
종업원 급여에 포함된 총 비용	221,376

(4) 보고기간말 현재 사용한 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

보험수리적 가정

당기 (단위 : 백만원)

	하위범위	상위범위
할인율	0.0329	0.0532
미래임금상승률	0.0198	0.0650

전기 (단위 : 백만원)

	하위범위	상위범위
할인율	0.0324	0.0502
미래임금상승률	0.0166	0.0896

(5) 당기말 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과같습니다.

보험수리적가정의 민감도분석에 대한 공시

(단위 : 백만원)

		보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가율	보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가로 인한 확정급여부채의 증가(감소)	보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소율	보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소로 인한 확정급여채무의 증가(감소)	보험수리적가정의 민감도분석을 수행하는데 사용된 방법과 가정에 대한 기술
보험수리적 가정	할인율	0.0050	(72,199)	0.0050	78,104	
	미래임금상승률	0.0050	75,203	0.0050	(70,258)	
보험수리적 가정 합계						할인율인 우량할인율인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나,

					확정급여부채의 증가를 가져오므로 가장 유의적인 위험요소입니다.채수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채의 증가를 가져오므로 가장 유의적인 위험요소입니다. 상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

(6) 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

2025년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금에 대한 사용자의 합리적인 추정치는 다음과 같습니다.

미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

(단위 : 백만원)

	사외적립자산
다음 연차보고기간 동안에 납부할 것으로 예상되는 기여금에 대한 추정치	262,365

미래기여금에 영향을 미치는 기금적립약정과 기금적립정책에 대한 기술	연결회사는 사외적립자산의 적립수준을 매년 검토하고, 근로자퇴직급여보장법에서 요구하는 수준 이상으로 유지하는 사외적립자산 정책을 보유하고 있습니다.

보고기간말 현재 할인되지 않은 확정급여채무의 만기분석은 다음과 같습니다.

할인되지 않은 확정급여채무의 만기분석

(단위 : 백만원)

	1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
확정급여 지급액	310,424	344,185	789,356	2,199,824	3,643,789

연결회사의 확정급여채무의 가중평균만기는 다음과 같습니다.

확정급여채무의 가중평균만기

	가중범위
확정급여채무의 가중평균만기	6년7개월

당기 및 전기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

확정급여제도에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
퇴직급여비용, 확정기여제도	84,334

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
퇴직급여비용, 확정기여제도	86,723

20-1. 우발부채와 약정사항 (연결)

(1) 당기말 현재 연결회사의 국내 금융기관과의 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

국내 금융기관과의 주요 약정사항

(단위 : 백만원)

				약정금액	약정금액 [USD, 천]	총 대출약정금액 [JPY, 천]	실행금액	실행금액 [USD, 천]	실행금액 [JPY, 천]
약정의 유형	당좌차월	거래상대방	국민은행 등	674,000			0		
	남북협력기금		한국수출입은행	37,700			493		
	경제협력사업보험		한국수출입은행	3,240			1,732		
	전자외상매출채권담보대출		신한은행 등	951,650			484,878		
	플러스 전자어음		기업은행 등	70,000			5,998		
	운전자금대출		신한은행 등		64,767			64,767	
			산업은행 등	1,211,491			258,190		
	시설자금대출		하나은행 등	739,000			665,826		
	파생상품거래한		신한은행 등			30,000,000			30,000,000

	도		산업은행 등		1,920,000			1,920,000	
약정의 유형 합계				3,687,081	1,984,767	30,000,000	1,417,117	1,984,767	30,000,000

(2) 당기말 현재 연결회사가 금융기관으로부터 제공받고 있는 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

보증 관련 우발부채, 비 PF 우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

			보증종류	보증한도	보증한도 [USD, 천]	보증한도 [VND, 천]
지급보증의 구분	제공받은 지급보증	하나은행1	원화지급보증	4,000		
		하나은행2	포괄여신한도 등	2,900		
		하나은행3	포괄여신한도 등		10,300	
		국민은행	외화지급보증		3,186	
		신한은행1	원화지급보증	754		
		신한은행2	외화지급보증 등		80,030	
		신한은행3	선수금환급보증		29,915	
		신한은행4	법인카드발급보증			231,830
		우리은행1	원화지급보증	100		
		우리은행2	외화지급보증		7,000	
		우리은행3	계약이행보증 등		180	
		HSBC	공탁보증		1,515	
		서울보증보험	계약이행보증 등	464,868		
		서울보증보험2	계약이행보증 등		1,170	
		소프트웨어공제조합	계약이행보증 등	1,700,592		
		전문건설공제조합	계약이행보증 등	135		
		한국주택금융공사	계약이행보증 등	25,526		
		정보통신공제조합	계약이행보증 등	838,452		
		에이스아메리칸화재해상보험	계약이행보증 등		10,000	

(3), (7)

지급보증에 대한 공시

당기

(단위 : 백만원)

	연대채무	컨소시엄 참여
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	지배기업은 종속기업인 ㈜케이티샛의 분할 전 채무에 대해 연대하여 변제할 책임이 있습니다. 당기말 현재 지배기업과 ㈜케이티샛이 연대하여 변제할 금액입니다.	당기말 현재 연결회사는 알제리 시디압델라 신도시 건설 사업에 대한 컨소시엄 참여사(지분율 2.5%)로 다른 컨소시엄 참여사와 연대책임을 부담하고 있습니다.
우발부채의 추정재무영향	428	

전기

(단위 : 백만원)

	연대채무	컨소시엄 참여

의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	지배기업은 종속기업인 ㈜케이티샛의 분할 전 채무에 대해 연대하여 변제할 책임이 있습니다. 당기말 현재 지배기업과 ㈜케이티샛이 연대하여 변제할 금액입니다.	
우발부채의 추정재무영향	433	

(4), (9), (15), (18)

기타약정에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	기타약정_1	기타약정_2	기타약정_3	기타약정_4

약정 및 우발부채에 대한 공시	연결회사는 당기와 전기 중 유동화전문회사 (2025년: 퍼스트파이브지 제79~84차 유동화전문유한회사, 2024년: 퍼스트파이브지 제73~78차 유동화전문유한회사)와 각각 유동화자산 양도계약을 체결하여 이동통신 단말기할부대금채권 중 일부를 양도하였습니다. 연결회사는 각각의 유동화전문회사와 자산관리위탁계약을 체결하여 양도한 단말기할부대금채권의 관리업무를 수행하고 있으며, 유동화전문회사 청산시 자산관리수수료를 지급받기로 약정하였습니다.	당기말 현재 연결회사가 ㈜케이뱅크의 유상증자에 참여하는 재무적투자자들에게 동반매각청구권(Drag-Along Right)을 부여함으로 인해 발생한 파생상품이 존재합니다(주석 7 참조). 당기 중 연결회사는 재무적투자자들과 체결한 주주간약정의 조건을 고려하여, 총 1,100억원 한도 내에서 적격 IPO 공모가격과 확정 공모가격의 차액을 지급한다는 내용의 주주간 합의서를 체결하였습니다.	당기말 현재 연결회사는 번들링상품과 관련하여 ㈜티빙에 최소 정산금(MG, Minimum Guarantee)을 지급하고, 초과금의 일정 비율을 지급 받을 수 있는 개런티 약정이 존재합니다.	연결회사는 일부 공급자들과 공급자금융약정을 체결하였으며 공급자금융약정에 참여하는 공급자는 연결회사에 대한 채권을 금융제공자로부터 조기에 지급받을 수 있습니다. 연결회사는 통상의 지급조건과 유사한 100일 이내에 금융제공자에게 대금을 지급하여 채무를 결제합니다. 당기말 현재 공급자금융약정에 해당하는 금융부채는 재무상태표의 매입채무및기타채무에 포함되어 있으며, 장부금액은 46,011 백만원입니다. 이중 공급자가 금융제공자에게서 이미 대금을 수취한 부분에 해당하는 장부금액은 19,196 백만원입니다. 공급자금융약정에 해당하는 매입채무및기타채무의 장부금액의 유의적인 비현금변동은 없습니다.
매입채무 및 기타채무				46,011
공급자가 금융제공자에게서 이미 대금을 수취한 부분				19,196

전기 (단위 : 백만원)

	기타약정_1	기타약정_2	기타약정_3	기타약정_4

약정 및 우발부채에 대한 공시				연결회사는 일부 공급자들과 공급자금융약정을 체결하였으며 공급자금융약정에 참여하는 공급자는 연결회사에 대한 채권을 금융제공자로부터 조기에 지급받을 수 있습니다. 연결회사는 통상의 지급조건과 유사한 100일 이내에 금융제공자에게 대금을 지급하여 채무를 결제합니다. 당기말 현재 공급자금융약정에 해당하는 금융부채는 재무상태표의 매입채무및기타채무에 포함되어 있으며, 장부금액은 16,081 백만원입니다. 이중 공급자가 금융제공자에게서 이미 대금을 수취한 부분에 해당하는 장부금액은 9,746 백만원입니다. 공급자금융약정에 해당하는 매입채무및기타채무의 장부금액의 유의적인 비현금변동은 없습니다.
매입채무 및 기타 채무				16,081
공급자가 금융제공자에게서 이미 대금을 수취한 부분				9,746

(5)

법적소송우발부채에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	우발부채

	법적소송우발부채
	법적소송우발부채의 분류
	피소(피고)
소송 건수	177
소송 금액	158,621
법적소송충당부채	22,539
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	당기말 현재 연결회사가 피소되어 계류중인 소송사건 등은 177건이고 소송가액은 158,621 백만원입니다. 연결회사는 이와 관련하여 충당부채 22,539 백만원을 계상하고 있으며, 이에 대한 최종결과는 보고기간말 현재로서는 알 수 없습니다 (주석 17 참조).

전기 (단위 : 백만원)

	우발부채
	법적소송우발부채
	법적소송우발부채의 분류
	피소(피고)
소송 건수	
소송 금액	141,941
법적소송충당부채	
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	

(6)

제한 조항에 대한 공시

	제한 조항
약정 및 우발부채에 대한 공시	사채발행과 차입에 대한 계약서에 따르면, 연결회사는 부채비율 등의 특정한 재무비율을 일정수준으로 유지하고, 조달된 자금을 정해진 목적에만 사용하며, 채권자에게 이를 정기적으로 보고하도록 요구받고 있습니다. 또한 계약서에는 연결회사가 보유한 자산에 대해 추가적인 담보 제공 및 특정 자산의 처분을 제한하는 조항이 포함되어 있습니다.

(8)

유무형자산의 취득을 위한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	유무형자산의 취득을 위한 약정에 대한 공시

약정 및 우발부채에 대한 공시	당기말 현재 발생하지 아니한 유무형자산 및 투자부동산의 취득을 위한 약정액은 399,817 백만원입니다.
약정액	399,817

전기 (단위 : 백만원)

	유무형자산의 취득을 위한 약정에 대한 공시
약정 및 우발부채에 대한 공시	발생하지 아니한 유무형자산의 취득을 위한 약정액은 350,949 백만원입니다.
약정액	350,949

(10), (13), (14), (16)

주주간 약정에 대한 주기

	우발부채항목			
	주주간 약정			
	Epsilon Global Communications Pte.Ltd.	현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜	㈜케이티클라우드	르완다 정부
약정 및 우발부채에 대한 공시	연결회사는 Epsilon Global Communications Pte. Ltd. 지분인수계약에 참여한 재무적투자자와 약정을 체결하였습니다. 해당 약정에 따라 향후 일정 조건이 충족되지 못할 경우, 지분인수계약의 재무적투자자는 소유한 전환우선주에 대한 동반매각청구권(Tag-Along) 및 주식일괄매도권(Drag-Along), 지분매각권 등을 행사할 수 있습니다(주석 7 참조).	연결회사는 현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜와 주식매매계약과 관련하여 체결한 약정이 존재합니다. 해당 계약일로부터 일정기간이 경과한 후 취득한 주식을 제3자에게 처분하고자 하는 경우 현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜는 매수인을 우선적으로 지정할 수 있는 우선매수권을 행사할 수 있습니다.	연결회사는 ㈜케이티클라우드의 지분인수계약에 참여한 재무적투자자와 체결한 약정이 존재합니다. 해당 약정에 따라 향후 특정 상황이 도래하는 경우, 재무적투자자는 동반매각청구권(Tag-Along) 혹은 주식매수청구권(Put-Option)을 행사할 수 있습니다. 해당 계약과 관련하여 연결회사와 재무적투자자는 향후 확정공모가액과 예비공모가액의 차이가 발생할 경우 상호 수익을 정산할 수 있습니다(주석 7 참조).	당기말 현재 연결회사는 르완다 정부와 체결한 주주간 계약에 따라 KT Rwanda Networks Ltd.의 보유지분 전량에 대한 풋옵션을 행사하였습니다. 그러나 르완다 정부가 해당 풋옵션 행사에 대해 이의를 제기함에 따라 당기말 현재 모리셔스 소재 국제 중재기관에서 국제중재절차가 진행중이며 중재결과는 불확실합니다.

(11)

출자약정에 대한 공시

(단위 : 천원)

	출자약정
약정 및 우발부채에 대한 공시	연결회사는 Storm Ventures FUND VII 등에 대하여 약정에 따른 추가출자의무가 존재합니다. 당기말 현재 연결회사는 추후 캐피탈콜(Capital Call)방식으로 추가 잔여약정금액 USD 27,050 천불, JPY 160,000 천엔을 출자할 예정입니다.
출자방식	캐피탈콜(Capital Call)방식
잔여약정금액 [USD, 천]	27,050
잔여약정금액 [JPY, 천]	160,000

(12)

자금보충의무에 대한 공시

(단위 : 백만원)

			자금보충의무
자금보충 의무에 대한 상세기술			당기말 현재 연결회사는 사회기반시설에 대한 민간투자법에 의하여 설립된 케이국방㈜에 대하여 운영기간 중에 운영출자자로서 운영용역계약금액 470,160 백만원의 100% 한도로 자금보충의무가 있습니다.
자금보충 의무에 대한 상세기술	운영출자자		
	운영출자자	운영용역계약금액	470,160
		자금보충의무	470,160

(19)

무단 소액 결제 및 침해사고 등에 대한 주기

	무단 소액 결제 및 침해사고
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	연결회사는 당기 중 무단 소액 결제 및 침해사고 등으로 인한 피해가 발생한 사실을 인지하였으며, 동 사고의 발생시기 및 경위에 대한 개인정보보호위원회의 조사를 받고 있습니다. 연결회사는 진행중인 조사의 결과 및 동 사건과 관련하여 당사가 부담할 의무를 합리적으로 추정할 수 없습니다.

20-2. 담보제공자산 (연결)

보고기간말 현재 연결회사의 유형자산 및 투자부동산 담보제공 내역은 다음과 같습니다.

유형자산 및 투자부동산 담보제공 내역

당기 (단위 : 백만원)

				장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련금액
자산	토지와 건물	담보제공처	기업은행/신한은행/하나은행 등	1,300,290	810,057	차입금	647,638
			기업은행/신한은행/SC은행				
			임차권자	1,290,020	110,273	보증금	91,806

전기 (단위 : 백만원)

				장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련금액
자산	토지와 건물	담보제공처	기업은행/신한은행/하나은행 등				
			기업은행/신한은행/SC은행	79,959	76,668	차입금	63,890
			임차권자	541,351	68,019	보증금	58,062

21. 리스 (연결)

연결회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다. 연결회사가 리스제공자인 경우의 리스에 대한 정보는 주석 12에서 다루고 있습니다.

(1) 연결재무상태표에 인식된 금액

보고기간말 현재 연결회사가 리스와 관련해 연결재무상태표에 인식한 금액은 다음과 같습니다.

사용권자산에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	토지와 건물	기계시설 및 선로시설	기타	자산 합계
사용권자산	1,307,484	125,715	104,918	1,538,117

전기 (단위 : 백만원)

	토지와 건물	기계시설 및 선로시설	기타	자산 합계
사용권자산	950,940	103,672	158,158	1,212,770

리스부채에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 리스부채	379,291
비유동 리스부채	1,043,915
합계	1,423,206

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 리스부채	349,264
비유동 리스부채	710,189
합계	1,059,453

(*) 리스부채 금액에는 연결재무상태표의 기타유동부채 및 기타비유동부채 항목에 포함되었습니다 (주석 9 참조).

당기와 전기 중 리스와 관련하여 증가된 사용권자산은 다음과 같습니다.

리스와 관련하여 증가된 사용권자산의 추가

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 증가	780,606

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 증가	337,779

(2) 연결손익계산서에 인식된 금액

당기와 전기 중 연결회사가 리스와 관련해서 연결손익계산서에 인식한 금액은 다음과 같습니다.

리스와 관련해서 연결손익계산서에 인식한 금액

당기 (단위 : 백만원)

	토지와 건물	기계시설 및 선로시설	기타자산	자산 합계
사용권자산상각비	320,991	38,930	71,056	430,977

전기 (단위 : 백만원)

	토지와 건물	기계시설 및 선로시설	기타자산	자산 합계
사용권자산상각비	301,621	25,550	83,754	410,925

연결손익계산서에 인식된 금액

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	45,839
단기리스료	11,385
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	31,041
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	13,699

리스의 총 현금유출	511,627

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	47,556
단기리스료	8,048
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	27,751
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	6,722
리스의 총 현금유출	508,230

22. 자본금 (연결)

보고기간말 현재 지배기업이 발행할 주식의 총수와 자본금의 내역은 다음과 같습니다.

주식의 분류에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	보통주
발행할 주식의 총수 (주)	1,000,000,000
발행주식수 (주)	252,021,685
1주의 금액 (원)	5,000
자본금	1,564,499

전기 (단위 : 백만원)

	보통주
발행할 주식의 총수 (주)	1,000,000,000
발행주식수 (주)	252,021,685
1주의 금액 (원)	5,000
자본금	1,564,499

(*) 보통주의 경우, 이익소각 목적으로 취득하여 소각한 자기주식으로 인하여 주당 액면금액에 발행주식수를 곱한 금액은 자본금과 차이가 있습니다.

소각한 자기주식

	보통주
소각한 자기주식 (주)	60,878,082

23. 이익잉여금 (연결)

보고기간말 현재 연결회사의 연결이익잉여금의 내역은 다음과 같습니다.

연결이익잉여금 내역

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액

법정적립금	782,249
임의적립금	4,651,362
미처분이익잉여금	9,530,721
합계	14,964,332

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
법정적립금	782,249
임의적립금	4,651,362
미처분이익잉여금	8,346,165
합계	13,779,776

(*1) 법정적립금의 경우, 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 지배기업은 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.
(*2) 임의적립금 중 연구및인력개발준비금은 조세특례제한법의 규정에 의하여 법인세 산출시 신고조정에 의해 손금산입하는 세무상 준비금을 이익잉여금 처분시 별도 적립하고 있습니다. 동 준비금 중 관계세법의 규정에 따라 환입하는 금액은 배당할 수 있습니다.

24. 기타포괄손익누계액 및 기타자본구성요소 (연결)

(1) 보고기간말 현재 지배기업의 소유주지분에 해당하는 기타포괄손익누계액 내역은다음과 같습니다.

지배기업의 소유주지분에 해당하는 기타포괄손익누계액 내역

당기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타포괄손익누계액		563,279
기타포괄손익누계액	관계기업및공동기업평가	2,568
	파생상품평가손익	14,106
	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	539,877
	해외사업장환산외환차이	6,728

전기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타포괄손익누계액		63,729
기타포괄손익누계액	관계기업및공동기업평가	7,746
	파생상품평가손익	(42,178)
	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	80,845
	해외사업장환산외환차이	17,316

(2) 당기와 전기 중 지배기업의 소유주지분에 해당하는 기타포괄손익누계액 변동내역은 다음과 같습니다.

지배기업의 소유주지분에 해당하는 기타포괄손익누계액 변동내역

당기 (단위 : 백만원)

		기초 장부금액	증가/감소	재분류조정	기말 장부금액
자본	관계기업및공동기업평가	7,746	(5,178)	0	2,568
	파생상품평가손익	(42,178)	30,652	25,632	14,106
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	80,845	459,032	0	539,877
	해외사업장환산외환차이	17,316	(10,588)	0	6,728
자본 합계		63,729	473,918	25,632	563,279

전기 (단위 : 백만원)

		기초 장부금액	증가/감소	재분류조정	기말 장부금액
자본	관계기업및공동기업평가	4,023	3,723	0	7,746
	파생상품평가손익	(29,361)	273,137	(285,954)	(42,178)
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	73,928	6,917	0	80,845
	해외사업장환산외환차이	3,817	13,499	0	17,316
자본 합계		52,407	297,276	(285,954)	63,729

기타자본구성요소의 내역

당기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자본구성요소		(876,715)
기타자본구성요소	자기주식	(461,135)
	자기주식처분손익	2,828
	주식기준보상	7,119
	연결실체 내 자본거래 등	(425,527)

전기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자본구성요소		(637,560)
기타자본구성요소	자기주식	(215,210)
	자기주식처분손익	2,862
	주식기준보상	7,106
	연결실체 내 자본거래 등	(432,318)

(*1) 연결실체 내 자본거래 등의 경우, 비지배주주와의 거래에서 발생한 손익 및 종속기업의 지분율 변동으로 인한 투자차액 등이 포함되어 있습니다.

(*2) 자기주식처분손익의 경우, 당기 및 전기 중 자본에 직접 반영한 법인세효과는 다음과 같습니다.

자본에 직접 반영한 법인세효과

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세	33

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세	120

(4) 보고기간말 현재 자기주식의 내역은 다음과 같습니다.

자기주식의 내역

당기 (단위 : 백만원)

	보통주
주식수(단위:주)	10,926,622
금액	461,135

전기 (단위 : 백만원)

	보통주
주식수(단위:주)	6,188,739
금액	215,210

보고기간말 현재 보유 중인 자기주식은 임원 및 종업원에 대한 보상 등에 사용할 계획입니다.

25. 주식기준보상 (연결)

(1) 당기와 전기 중 이사회 결의에 의해 지배기업이 대표이사를 포함한 임직원에게 부여한 주식기준보상의 내역은 다음과 같습니다.

주식기준보상약정의 조건에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	19차	18차
주식기준보상약정의 부여일	2025-07-15	
대상자	대표이사, 사내이사, 사외이사, 집행임원	
가득조건	용역제공조건 : 1년 비시장성과조건 : 성과평가 달성시	
공정가액, 사내이사 (원)	48,758	
공정가액, 사외이사 (원)	58,400	

총보상가격	7,530	
행사예정일	2026년 중 행사예정	
평가방법	공정가액 접근법	

전기 (단위 : 백만원)

	19차	18차
주식기준보상약정의 부여일		2024-06-20
대상자		대표이사, 사내이사, 사외이사, 집행임원
가득조건		용역제공조건 : 1년 비시장성과조건 : 성과평가 달성시
공정가액, 사내이사 (원)		38,484
공정가액, 사외이사 (원)		38,484
총보상가격		5,296
행사예정일		2025-06-11
평가방법		공정가액 접근법

(2) 당기와 전기 중 지배기업의 주식기준보상 수량의 변동내역은 다음과 같습니다.

주식선택권의 수량과 가중평균행사가격에 대한 공시

당기 (단위 : 원)

		기초	부여	소멸	행사	기말	행사가능수량	회계기간에 행사된 주식기준보상약정의 주식선택권의 행사일 현재 주가의 가중평균
주식기준보상약정	16차	7,631	0	0	0	7,631	0	
	17차	0						
	18차	226,327	0	(123,693)	(102,634)	0	0	51,600
	19차	0	193,716	0	0	193,716	0	
주식기준보상약정 합계		233,958	193,716	(123,693)	(102,634)	201,347	0	

전기 (단위 : 원)

		기초	부여	소멸	행사	기말	행사가능수량	회계기간에 행사된 주식기준보상약정의 주식선택권의 행사일 현재 주가의 가중평균
주식기준보상약정	16차	20,960	0	(6,158)	(7,171)	7,631	0	41,500
	17차	307,182	0	(199,054)	(108,128)	0	0	36,000
	18차	0	226,327	0	0	226,327	0	
	19차					0		
주식기준보상약정 합계		328,142	226,327	(205,212)	(115,299)	233,958	0	

(3) 행사 관련하여, 연결회사는 임직원에게 양도제한조건부주식(Restricted Stock Unit)을 부여하고 있으며, 해당주식의 공정가액은 부여일의 종가입니다. 해당 주식은 부여시 약정한 용역제공조건에

따라 가득됩니다.

당기와 전기 중 연결회사의 양도제한조건부주식 수량의 변동내역은 다음과 같습니다.

양도제한조건부주식

당기

		기초	부여	기말
주식기준보상약정	양도제한조건부주식	766	9,218	9,984

전기

		기초	부여	기말
주식기준보상약정	양도제한조건부주식	0	766	766

26. 고객과의 계약에서 생기는 수익 및 관련 계약자산과 계약부채 (연결)

(1) 당기와 전기 중 연결회사가 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

수익으로 인식한 금액

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
고객과의 계약에서 생기는 수익	27,957,461
기타 원천으로부터의 수익	286,700
합계	28,244,161

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
고객과의 계약에서 생기는 수익	26,198,406
기타 원천으로부터의 수익	232,798
합계	26,431,204

(2) 당기와 전기 중 연결회사의 영업수익 내역은 다음과 같습니다.

영업수익 내역

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
서비스의 제공	23,388,286
재화의 판매	4,855,875
합계	28,244,161

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
서비스의 제공	23,005,958
재화의 판매	3,425,246
합계	26,431,204

서비스 제공 수익은 기간에 걸쳐 인식하고, 재화의 판매 수익은 한 시점에 인식합니다. 단, 재화의 판매에는 기간에 걸쳐 수익을 인식하는 부동산 건설 약정 수익이 포함되어 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 연결회사가 고객과의 계약에서 생기는 수익과 관련하여 인식하고 있는 계약자산, 계약부채 및 이연수익은 아래와 같습니다.

고객과의 계약에서 생기는 수익과 관련하여 인식하고 있는 계약자산, 계약부채 및 이연수익

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약자산	1,111,973
계약부채	267,622
이연수익	94,302

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약자산	977,514
계약부채	1,089,146
이연수익	87,209

(*1) 연결회사의 이연수익 중 정보보조금 등과 관련하여 인식한 이연수익은 제외되어 있습니다.
(*2) 장기 공사와 관련하여 연결회사가 인식한 계약자산, 계약부채는 다음과 같습니다. 연결회사는 해당 계약자산을 매출채권및기타채권, 계약부채를 기타유동부채로 분류하고 있습니다.

장기 공사와 관련된 계약자산 및 계약부채

당기 (단위 : 백만원)

	장기공사
계약자산	85,713
계약부채	27,884

전기 (단위 : 백만원)

	장기공사
계약자산	176,708
계약부채	815,826

(4) 보고기간말 현재 연결회사가 자산으로 인식한 계약원가는 다음과 같습니다.

자산으로 인식한 계약원가

당기 (단위 : 백만원)

	계약체결증분원가	계약원가	고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산의 범주 합계
고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산	2,018,168	80,920	2,099,088

전기 (단위 : 백만원)

	계약체결증분원가	계약원가	고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산의 범주 합계
고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산	1,666,042	72,122	1,738,164

연결회사가 계약원가자산과 관련하여 당기에 영업비용으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

계약원가자산과 관련하여 영업비용으로 인식한 금액

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약원가자산과 관련하여 영업비용으로 인식한 금액	1,818,814

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약원가자산과 관련하여 영업비용으로 인식한 금액	1,715,915

(5) 당기에 연결회사가 인식한 수익 중 이월된 계약부채 및 이연수익과 관련된 금액은 다음과 같습니다.

인식한 수익 중 전기에서 이월된 계약부채 및 이연수익과 관련된 금액

당기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초잔액 중 당기에 인식한 수익		1,019,188
기초잔액 중 당기에 인식한 수익	거래가격의 배분	977,288
	가입수익/설치수익 이연인식	41,900

전기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초잔액 중 당기에 인식한 수익		241,075
기초잔액 중 당기에 인식한 수익	거래가격의 배분	199,624
	가입수익/설치수익 이연인식	41,451

27. 영업비용 (연결)

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

영업비용 내역

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
종업원급여	4,592,773
감가상각비	2,849,519
사용권자산감가상각비	430,977
무형자산상각비	599,700
지급수수료	1,587,845
접속비용	397,239
국제정산부담금비용	129,330
재고자산의 매입	3,696,413
재고자산의 변동	496,127
판매촉진비 및 판매수수료	2,599,589
서비스원가	2,445,981
전력수도비	571,127
세금과공과	267,932
임차료	153,584
보험료	68,383
개통가설비	172,887
광고선전비	168,768
대손상각비	121,010
카드채권매입비용	2,793,707
기타	1,632,137
합계	25,775,028

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
종업원급여	5,622,045
감가상각비	2,827,518
사용권자산감가상각비	410,925
무형자산상각비	639,268
지급수수료	1,403,381
접속비용	410,872
국제정산부담금비용	138,807
재고자산의 매입	3,526,723
재고자산의 변동	(27,947)

판매촉진비 및 판매수수료	2,258,121
서비스원가	2,147,869
전력수도비	555,856
세금과공과	265,305
임차료	147,607
보험료	68,443
개통가설비	164,969
광고선전비	169,189
대손상각비	151,486
카드채권매입비용	3,009,170
기타	1,732,126
합계	25,621,733

(2) 당기와 전기 중 연결회사의 종업원급여 내역은 다음과 같습니다.

종업원급여 내역

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
단기종업원급여	4,272,048
퇴직급여(확정급여형)	219,220
퇴직급여(확정기여형)	84,334
주식기준보상	11,894
기타	5,277
합계	4,592,773

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
단기종업원급여	4,270,815
퇴직급여(확정급여형)	221,376
퇴직급여(확정기여형)	86,723
주식기준보상	7,129
기타	1,036,002
합계	5,622,045

28. 기타수익 및 기타비용 (연결)

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

기타수익 및 기타비용 내역

당기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타수익		294,715

기타수익	유형자산및투자부동산처분이익	20,105
	무형자산처분이익	1,641
	사용권자산처분이익	2,988
	유형자산손상보상수익	175,100
	국고보조금수익	565
	관계기업투자주식처분이익	8,384
	종속기업투자주식처분이익	33,867
	기타	52,065
기타비용		218,454
기타비용	유형자산및투자부동산처분손실	51,655
	무형자산처분손실	8,955
	사용권자산처분손실	2,814
	관계기업투자주식처분손실	1,753
	종속기업투자주식처분손실	6,564
	유형자산손상차손	15,317
	무형자산손상차손	43,132
	기부금비용	14,479
	기타의대손상각비	19,770
	기타	54,015

전기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타수익		344,829
기타수익	유형자산및투자부동산처분이익	47,754
	무형자산처분이익	311
	사용권자산처분이익	2,967
	유형자산손상보상수익	165,196
	국고보조금수익	1,261
	관계기업투자주식처분이익	19,074
	종속기업투자주식처분이익	52,688
	기타	55,578
기타비용		501,055
기타비용	유형자산및투자부동산처분손실	90,373
	무형자산처분손실	9,713
	사용권자산처분손실	2,578
	관계기업투자주식처분손실	17
	종속기업투자주식처분손실	7,998
	유형자산손상차손	7,183
	무형자산손상차손	239,312
	기부금비용	9,499

	기타의대손상각비	26,475
	기타	107,907

29. 금융수익 및 금융비용 (연결)

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

금융수익 및 금융비용 내역

당기 (단위 : 백만원)

		공시금액
금융수익		626,582
금융수익	이자수익	259,227
	외환차익	90,310
	외화환산이익	85,808
	파생상품거래이익	11,976
	파생상품평가이익	64,695
	배당금수익	71,973
	금융상품처분이익	836
	금융상품평가이익	41,757
금융비용		771,797
금융비용	이자비용	366,032
	외환차손	18,896
	외화환산손실	73,514
	파생상품거래손실	79,887
	파생상품평가손실	62,711
	매출채권처분손실	13,081
	금융상품평가손실	153,246
	기타	4,430

전기 (단위 : 백만원)

		공시금액
금융수익		917,650
금융수익	이자수익	303,535
	외환차익	27,268
	외화환산이익	43,566
	파생상품거래이익	48,566
	파생상품평가이익	399,261
	배당금수익	68,930
	금융상품처분이익	13,358
	금융상품평가이익	13,166
금융비용		994,781

금융비용	이자비용	374,665
	외환차손	49,308
	외화환산손실	426,842
	파생상품거래손실	10,651
	파생상품평가손실	3,793
	매출채권처분손실	7,955
	금융상품평가손실	112,154
	기타	9,413

30. 이연법인세 및 법인세비용 (연결)

(1) 이연법인세

1) 보고기간말 현재 연결회사의 이연법인세자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다.

이연법인세자산과 부채의 내역

당기 (단위 : 백만원)

	12개월 이내에 회수(결제)될 이연법인세자산 및 이연법인세부채	12개월 이후에 회수(결제)될 이연법인세자산 및 이연법인세부채	합계 구간 합계
이연법인세자산	491,258	2,098,780	2,590,038
이연법인세부채	(841,568)	(2,239,787)	(3,081,355)
상계 후 이연법인세자산			660,107
상계 후 이연법인세부채			1,151,424

전기 (단위 : 백만원)

	12개월 이내에 회수(결제)될 이연법인세자산 및 이연법인세부채	12개월 이후에 회수(결제)될 이연법인세자산 및 이연법인세부채	합계 구간 합계
이연법인세자산	409,151	1,976,312	2,385,463
이연법인세부채	(748,888)	(1,884,962)	(2,633,850)
상계 후 이연법인세자산			671,609
상계 후 이연법인세부채			919,996

2) 당기와 전기 중 연결회사의 상계 전 이연법인세자산과 부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

상계 전 이연법인세자산과 부채의 변동내역

당기 (단위 : 백만원)

					기초 이연법인세부채(자산)	당기손익으로 인식한 이연법인세비용(수익)	기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세	기말 이연법인세부채(자산)
자산과 부채	이연법인세부채	일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제	일시적 차이로 인한 법인세 효과	종속기업·관계기업 및 공동기업 투자	270,694	16,796	(3,248)	284,242
				감가상각비 및 손	102,327	(39,469)	0	62,858

				상차손				
				사외적립자산	462,116	64,681	(1,488)	525,309
				압축기장충당금	523,208	(63,719)	0	459,489
				계약자산	417,523	177,099	0	594,622
				당기손익인식금융자산	(7,317)	(341)	0	(7,658)
				기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	89,903	(14,326)	169,101	244,678
				기타	775,396	141,741	678	917,815
	이연법인세자산		일시적 차이로 인한 법인세 효과	감가상각비 및 손상차손	(106,035)	(19,275)	44	(125,266)
				기타	(1,366,781)	(87,890)	7,148	(1,447,523)
				계약부채	(109,549)	3,533	0	(106,016)
				확정급여채무	(491,919)	(35,585)	(16,850)	(544,354)
				충당부채	(166,565)	(60,553)	220	(226,898)
			이월세액공제로 인한 법인세 효과		(144,614)	4,633	0	(139,981)
자산과 부채 합계					248,387	87,325	155,605	491,317

전기 (단위 : 백만원)

					기초 이연법인세부채(자산)	당기손익으로 인식한 이연법인세비용(수익)	기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세	기말 이연법인세부채(자산)
자산과 부채	이연법인세부채	일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제	일시적 차이로 인한 법인세 효과	종속기업·관계기업 및 공동기업 투자	270,230	(730)	1,194	270,694
				감가상각비 및 손상차손	112,124	(9,797)	0	102,327
				사외적립자산	533,707	(71,001)	(590)	462,116
				압축기장충당금	518,080	5,128	0	523,208
				계약자산	421,824	(4,301)	0	417,523
				당기손익인식금융자산	(84)	(7,233)	0	(7,317)
				기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	102,627	(14,656)	1,932	89,903
				기타	649,655	113,707	12,034	775,396
	이연법인세자산		일시적 차이로 인한 법인세 효과	감가상각비 및 손상차손	(116,746)	10,711	0	(106,035)
				기타	(1,202,601)	(162,549)	(1,631)	(1,366,781)
				계약부채	(111,978)	2,429	0	(109,549)
				확정급여채무	(515,991)	66,182	(42,110)	(491,919)
				충당부채	(146,171)	(20,394)	0	(166,565)
			이월세액공제로 인한 법인세 효과		(129,270)	(15,344)	0	(144,614)
자산과 부채 합계					385,406	(107,848)	(29,171)	248,387

3) 보고기간말 현재 연결회사의 기타포괄손익 등에 직접 반영한 법인세효과는 다음과 같습니다.

기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액

기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산 평가손익, 반영전	627,461
기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산 평가손익, 법인세효과	(169,101)
기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산 평가손익, 반영후	458,360
파생상품평가손익, 반영전	76,169
파생상품평가손익, 법인세 효과	(19,527)
파생상품평가손익, 반영후	56,642
순확정급여부채의 재측정요소, 반영전	(1,992)
순확정급여부채의 재측정요소, 법인세효과	18,338
순확정급여부채의 재측정요소, 반영후	16,346
종속기업·관계기업 및 공동기업 투자 등, 반영전	(12,051)
종속기업·관계기업 및 공동기업 투자 등, 법인세효과	3,248
종속기업·관계기업 및 공동기업 투자 등, 반영후	(8,803)
해외사업환산차이, 반영전	(42,437)
해외사업환산차이, 법인세효과	11,437
해외사업환산차이, 반영후	(31,000)
자기주식처분손익, 반영전	(125)
자기주식처분손익, 법인세효과	33
자기주식처분손익, 반영후	(92)

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산 평가손익, 반영전	7,626
기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산 평가손익, 법인세효과	(1,932)
기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산 평가손익, 반영후	5,694
파생상품평가손익, 반영전	(17,707)
파생상품평가손익, 법인세 효과	4,555
파생상품평가손익, 반영후	(13,152)
순확정급여부채의 재측정요소, 반영전	(159,757)
순확정급여부채의 재측정요소, 법인세효과	42,700
순확정급여부채의 재측정요소, 반영후	(117,057)
종속기업·관계기업 및 공동기업 투자 등, 반영전	4,715
종속기업·관계기업 및 공동기업 투자 등, 법인세효과	(1,194)
종속기업·관계기업 및 공동기업 투자 등, 반영후	3,521

해외사업환산차이, 반영전	59,053
해외사업환산차이, 법인세효과	(14,958)
해외사업환산차이, 반영후	44,095
자기주식처분손익, 반영전	(76)
자기주식처분손익, 법인세효과	19
자기주식처분손익, 반영후	(57)

(2) 법인세비용

1) 당기와 전기 중 연결회사의 법인세비용 내역은 다음과 같습니다.

법인세비용 내역

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기 손익에 대한 당기법인세	494,003
일시적차이의 증감	87,325
법인세비용	581,328

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기 손익에 대한 당기법인세	275,454
일시적차이의 증감	(107,848)
법인세비용	167,606

2) 당기와 전기 중 연결회사의 법인세비용차감전순이익과 법인세비용 간의 관계는 다음과 같습니다.

법인세비용차감전순이익과 법인세비용 간의 관계

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
법인세비용차감전순손익	2,418,099
법정세율로 계산된 법인세	628,016
세무상 과세되지 않는 수익	(12,444)
세무상 차감되지 않는 비용	46,678
세액공제 및 공제감면세액	(80,056)
기타	(866)
법인세비용	581,328

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
법인세비용차감전순손익	584,701
법정세율로 계산된 법인세	143,999
세무상 과세되지 않는 수익	(37,505)

세무상 차감되지 않는 비용	29,192
세액공제 및 공제감면세액	(42,422)
기타	74,342
법인세비용	167,606

(3) 미인식 이연법인세자산 및 이연법인세부채

1) 보고기간말 현재 연결회사의 이연법인세자산 및 이연법인세부채로 인식되지 않은 금액의 내역은 다음과 같습니다.

일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	종속기업·관계기업 및 공동기업 투자	미사용 세무상 결손금	미사용 세액공제	기타 가산 / 차감할 일시적 차이	일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제 합계
차감할 일시적 차이	3,501,353	296,436	3,337	196,936	3,998,062
가산할 일시적 차이	720,071	0	0	96,252	816,323

전기 (단위 : 백만원)

	종속기업·관계기업 및 공동기업 투자	미사용 세무상 결손금	미사용 세액공제	기타 가산 / 차감할 일시적 차이	일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제 합계
차감할 일시적 차이	3,799,037	212,283	5,071	141,405	4,157,796
가산할 일시적 차이	859,471	0	0	2,631	862,102

2) 보고기간말 현재 이연법인세자산으로 인식되지 않은 미사용세무상결손금의 만료시기는 다음과 같습니다.

이연법인세자산으로 인식되지 않은 미사용세무상결손금의 만료시기

당기 (단위 : 백만원)

	1년 이내	1년 초과 5년 이내	5년 초과 10년 이내	10년 초과	합계 구간 합계
이연법인세자산으로 인식되지 않은 미사용 세무상결손금	4,992	804	18,120	272,520	296,436

전기 (단위 : 백만원)

	1년 이내	1년 초과 5년 이내	5년 초과 10년 이내	10년 초과	합계 구간 합계
이연법인세자산으로 인식되지 않은 미사용 세무상결손금	2,836	7,326	8,902	193,219	212,283

(4) 연결회사는 필라2 법인세의 적용대상 법인으로, 재무제표에 미치는 영향을 검토하였습니다. 검토 결과 당기에 인식할 필라 2 당기법인세 비용은 없으며, 이연법인세의 인식 및 공시는 예외규정을

적용하였습니다.

31. 지배기업 소유주지분에 대한 주당이익 (연결)

당기와 전기 중 연결회사의 주당이익의 계산내역은 다음과 같습니다.

(1) 기본주당이익

기본주당이익은 연결회사의 보통주당기순이익을 연결회사가 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

기본주당이익

당기 (단위 : 백만원)

		보통주
기본주당이익		
기본주당이익	지배주주 보통주당기순이익	1,729,930
	가중평균유통보통주식수(단위: 주)	242,993,522
	기본주당이익(단위: 원)	7,119

전기 (단위 : 백만원)

		보통주
기본주당이익		
기본주당이익	지배주주 보통주당기순이익	469,233
	가중평균유통보통주식수(단위: 주)	245,910,192
	기본주당이익(단위: 원)	1,908

(2) 희석주당이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 전환사채, 전환우선주 및 기타주식기준보상 등이 있습니다.

희석주당이익

당기 (단위 : 백만원)

		보통주
희석주당순이익		
희석주당순이익	지배주주 보통주당기순이익	1,729,930
	보통주희석이익	1,729,333
	희석성 잠재적 보통주식수(단위: 주)	97,777
	희석주당순이익을 계산하기 위한 보통주식수(단위: 주)	243,091,299
	희석주당이익(단위: 원)	7,114

전기 (단위 : 백만원)

		보통주
희석주당순이익		
희석주당순이익	지배주주 보통주당기순이익	469,233
	보통주희석이익	468,835
	희석성 잠재적 보통주식수(단위: 주)	94,393
	희석주당순이익을 계산하기 위한 보통주식수(단위: 주)	246,004,585
	희석주당이익(단위: 원)	1,906

(*) 희석효과가 있는 희석성 잠재적보통주는 주식기준보상입니다.

희석주당이익은 보통주 및 희석성 잠재적보통주 1주에 대한 당기순이익을 계산한 것입니다. 보통주 희석이익을 보통주식수와 희석성 잠재적보통주의 주식수를 합한 수로나누어 희석주당이익을 산정하였습니다. 희석효과가 없는 전환사채, 주식매수선택권 및 전환우선주는 동 계산에서 제외하였습니다.

32. 배당금 (연결)

지배기업이 2025년에 지급한 2024년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 배당금은 122,836 백만원(주당 500 원)이며, 2025년 중 지급한 분기배당금은 436,298 백만원(주당 600 원)입니다. 지배기업이 2024년에 지급한 2023년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 배당금은 482,970 백만원(주당 1,960 원)이며, 2024년 중 지급한 분기배당금은 368,685 백만원(주당 500 원)입니다. 2025년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 주당 배당금 및 총배당금은 각각 600 원과 144,657 백만원이며, 2026년 3월 31일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다.

배당금에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	배당의 구분	
	연차배당	중간배당
	주식	
	보통주	
보통주에 지급된 배당금	122,836	436,298
보통주에 지급된 주당배당금	500	600
보통주에 지급될 배당금	144,657	
보통주에 지급될 주당배당금	600	

전기 (단위 : 백만원)

	배당의 구분	
	연차배당	중간배당
	주식	
	보통주	

보통주에 지급된 배당금	482,970	368,685
보통주에 지급된 주당배당금	1,960	500
보통주에 지급될 배당금	122,836	
보통주에 지급될 주당배당금	500	

33. 영업으로부터 창출된 현금, 34. 재무활동에서 생기는 부채의 변동 (연결)

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 영업활동 현금흐름은 다음과 같습니다.

영업활동 현금흐름 내역

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기순이익	1,836,770
법인세비용	581,328
이자수익	(380,866)
이자비용	439,350
배당수익	(75,907)
감가상각비	2,898,524
무형자산상각비	607,866
사용권자산감가상각비	430,977
퇴직급여	232,649
대손상각비	140,636
관계기업및공동기업투자 순손익에 대한 지분	(16,832)
종속기업, 관계기업및공동기업투자처분손익	(33,934)
유형자산및투자부동산처분손익	31,550
유형자산손상차손	15,317
사용권자산처분손익	(174)
무형자산처분손익	7,314
무형자산손상차손	43,132
외화환산손익	(12,276)
파생상품관련손익	64,857
상각후원가 측정 금융자산 처분손익	18
당기손익-공정가치측정금융자산처분손익	1,614
당기손익-공정가치측정금융자산평가손익	93,719
기타	169,073
매출채권의 감소(증가)	(181,305)
기타채권의 감소(증가)	(297,309)
기타유동자산의 감소(증가)	(297,056)
기타비유동비금융자산의 감소(증가)	(279,499)
재고자산의 감소(증가)	729,522
매입채무의 증가(감소)	135,092

기타채무의 증가	(401,907)
기타유동부채의 증가(감소)	(865,627)
기타비유동부채의 증가(감소)	(8,545)
충당부채의 증가(감소)	(2,426)
이연수익의 증가(감소)	(464)
사외적립자산의 감소(증가)	40,672
퇴직금의지급	(346,425)
영업에서 창출된 현금	5,299,428

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기순이익	417,094
법인세비용	167,607
이자수익	(409,540)
이자비용	432,537
배당수익	(70,914)
감가상각비	2,866,974
무형자산상각비	651,649
사용권자산감가상각비	410,925
퇴직급여	234,435
대손상각비	184,942
관계기업및공동기업투자 순손익에 대한 지분	(8,294)
종속기업, 관계기업및공동기업투자처분손익	(63,747)
유형자산및투자부동산처분손익	13,894
유형자산손상차손	7,183
사용권자산처분손익	(389)
무형자산처분손익	9,402
무형자산손상차손	237,877
외화환산손익	383,045
파생상품관련손익	(434,765)
상각후원가 측정 금융자산 처분손익	1
당기손익-공정가치측정금융자산처분손익	(10,793)
당기손익-공정가치측정금융자산평가손익	95,118
기타	166,366
매출채권의 감소(증가)	(79,503)
기타채권의 감소(증가)	384,941
기타유동자산의 감소(증가)	77,878
기타비유동비금융자산의 감소(증가)	(102,599)
재고자산의 감소(증가)	(29,225)

매입채무의 증가(감소)	(233,799)
기타채무의 증가	(289,044)
기타유동부채의 증가(감소)	568,475
기타비유동부채의 증가(감소)	(2,609)
충당부채의 증가(감소)	(6,536)
이연수익의 증가(감소)	(1,900)
사외적립자산의 감소(증가)	344,869
퇴직금의지급	(562,307)
영업에서 창출된 현금	5,349,248

(*1) 종속기업인 비씨카드㈜ 등은 이자수익 및 이자비용을 영업수익 및 영업비용으로 인식하고 있습니다.
(*2) 종속기업인 비씨카드㈜는 배당금수익을 영업수익으로 인식하고 있으며, 당기 중 영업수익으로 인식한 배당금수익이 포함되어 있습니다.
(*3) 종속기업인 ㈜케이티에스테이트는 투자부동산처분손익을 영업수익 및 영업비용으로 인식하고 있으며, 전기 중 영업수익 및 영업비용으로 인식한 투자부동산처분이익 금액이 포함되어 있습니다.
(*4) 종속기업인 ㈜케이티인베스트먼트 등은 당기손익-공정가치측정금융자산평가손익을 영업수익 및 영업비용으로 인식하고 있으며, 당기 중 영업수익 및 영업비용으로 인식한 당기손익-공정가치측정금융자산평가순손실이 포함되어 있습니다.

영업으로부터 창출된 현금에 대한 주기

당기 (단위 : 백만원)

	비씨카드(주) 등	㈜케이티에스테이트 등	㈜케이티인베스트먼트 등
이자수익	121,639		
이자비용	73,318		
배당금수익	3,927		
투자부동산처분이익			
당기손익-공정가치측정금융자산 평가순손실			450

전기 (단위 : 백만원)

	비씨카드(주) 등	㈜케이티에스테이트 등	㈜케이티인베스트먼트 등
이자수익	106,005		
이자비용	57,872		
배당금수익	1,701		
투자부동산처분이익		28,725	
당기손익-공정가치측정금융자산 평가순손실			576

(2) 당기와 전기 중 연결회사의 중요한 비현금거래는 다음과 같습니다.

중요한 비현금거래 내역

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
차입금의 유동성 대체	1,703,662
건설중인자산의 본자산 대체	2,308,129
유형자산 취득 관련 미지급금 변동	(145,484)
무형자산 취득 관련 미지급금 변동	(277,195)
순확정급여자산 미지급금 대체	(5,888)
주식교환으로 인한 금융자산 증가	0

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
차입금의 유동성 대체	3,046,361
건설중인자산의 본자산 대체	2,324,080
유형자산 취득 관련 미지급금 변동	245,099
무형자산 취득 관련 미지급금 변동	(291,574)
순확정급여자산 미지급금 대체	(178)
주식교환으로 인한 금융자산 증가	52,841

당기와 전기 중 연결현금흐름표에 재무활동으로 분류되었거나 미래에 재무활동으로 분류될 현금흐름과 관련된 부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

재무활동에서 생기는 부채의 조정에 관한 공시

당기 (단위 : 백만원)

		기초	재무활동 현금흐름	기타의 변동				기말
				취득	환율변동	공정가치변동	그 밖의 변동	
재무활동에서 생기는 부채	차입금	10,520,691	426,156	0	(20,620)	0	(140,655)	10,785,572
	리스부채	1,059,453	(411,959)	804,982	0	0	(29,270)	1,423,206
	파생상품부채	3	2,066	0	0	11,793	0	13,862
	파생상품자산	(445,471)	128,388	0	0	(52,153)	53,699	(315,537)
재무활동에서 생기는 부채 합계		11,134,676	144,651	804,982	(20,620)	(40,360)	(116,226)	11,907,103

전기 (단위 : 백만원)

		기초	재무활동 현금흐름	기타의 변동				기말
				취득	환율변동	공정가치변동	그 밖의 변동	
재무활동에서 생기는 부채	차입금	10,218,165	(135,227)	0	399,510	0	38,243	10,520,691
	리스부채	1,179,909	(414,172)	324,330	0	264	(30,878)	1,059,453
	파생상품부채	24,547	(419)	0	0	(1,903)	(22,222)	3
	파생상품자산	(159,211)	81,007	0	0	(360,892)	(6,375)	(445,471)
재무활동에서 생기는 부채 합계		11,263,410	(468,811)	324,330	399,510	(362,531)	(21,232)	11,134,676

35. 부문별 보고 (연결)

(1) 연결회사의 경영진은 영업전략 수립 시 검토되는 보고정보에 기초하여 영업부문을 결정하고 있습니다.

영업부문에 대한 공시

			내용
부문	구분	ICT	유무선 통신/컨버전스 사업, B2B영업 등
		금융	신용카드사업
		위성방송	위성방송사업
		부동산	부동산 개발 및 공급업
		기타	정보기술, 시설경비, 글로벌사업 및 자회사가 영위하는 기타사업부문

(2) 당기 및 전기 중 연결회사의 부문별 영업수익과 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다.

부문별 영업수익과 영업이익에 관한 정보

당기 (단위 : 백만원)

						영업수익	영업이익	상각비
기업 전체 총계	영업부문		부문	보고부문	ICT	19,324,024	1,304,974	3,241,310
					금융	3,356,764	150,284	28,888
					위성방송	683,306	37,755	44,496
					부동산	674,814	108,301	71,128
				기타부문		10,427,895	808,697	627,858
			부문 합계			34,466,803	2,410,011	4,013,680
	중요한 조정사항	부문간 제거한 금액	부문	보고부문	ICT			
					금융			
					위성방송			
					부동산			
				기타부문				
			부문 합계			(6,222,642)	59,122	(133,484)
기업 전체 총계 합계						28,244,161	2,469,133	3,880,196

전기 (단위 : 백만원)

						영업수익	영업이익	상각비
기업 전체 총계	영업부문		부문	보고부문	ICT	18,579,678	346,489	3,230,522
					금융	3,557,455	143,692	33,629
					위성방송	706,305	41,005	48,121
					부동산	595,814	114,176	69,363
				기타부문		8,204,574	182,972	604,753
			부문 합계			31,643,826	828,334	3,986,388
	중요한 조정사항	부문간 제거한 금액	부문	보고부문	ICT			
					금융			
					위성방송			
					부동산			
				기타부문				
			부문 합계			(5,212,622)	(18,863)	(108,677)
기업 전체 총계 합계						26,431,204	809,471	3,877,711

(*) 상각비는 유형자산감가상각비, 무형자산상각비, 투자부동산감가상각비 및 사용권자산감가상각비 금액의 합계입니다.

(3) 당기와 전기 중 연결회사의 지역별 영업수익 및 보고기간말 현재 연결회사의 지역별 비유동자산의 금액은 다음과 같습니다.

지역별 영업수익 금액

당기 (단위 : 백만원)

		영업수익
지역	국내	28,060,615
	해외	183,546
지역 합계		28,244,161

전기 (단위 : 백만원)

		영업수익
지역	국내	26,254,006
	해외	177,198
지역 합계		26,431,204

지역별 비유동자산의 금액

당기 (단위 : 백만원)

		비유동자산
지역	국내	20,074,061
	해외	151,198
지역 합계		20,225,259

전기 (단위 : 백만원)

		비유동자산
지역	국내	20,021,125
	해외	179,815
지역 합계		20,200,940

(*) 비유동자산의 경우, 유형자산, 무형자산, 투자부동산 및 사용권자산 금액의 합계입니다.

36. 특수관계자 거래 (연결)

(1) 당기말 현재 연결회사와 특수관계에 있는 회사의 내역은 다음과 같습니다.

특수관계에 있는 회사의 내역

		특수관계자 명칭	특수관계의 성격에 대한 기술
회사명	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크, KIF투자조합, 메가존클라우드㈜, KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등 48개사	
	기타	㈜구디스튜디오, 리벨리	기업회계기준서 제

		온㈜, ㈜디지털팜, ㈜마스턴제127호로지스포인트대구, 코람코일반사모부동산투자신탁제143호 등	1109호를 적용하여 평가하고 있으나 유의적인 영향력을 보유함에 따라 제 1024호에 따른 특수관계자의 범위에 포함됩니다.

(2) 보고기간말 현재 연결회사와 특수관계자에 대한 주요 채권・채무내역은 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 주요 채권・채무내역

당기 (단위 : 백만원)

			특수관계자거래의 채권·채무 잔액				
			채권		채무		
			매출채권	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채
전체 특수관계자	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	2,089	53,865	0	795	0
		㈜리틀빅픽쳐스	235	1,382	0	249	0
		케이리얼티제11호위탁관리부동산투자회사	117	1,482	0	0	1,719
		케이리얼티3호일반부동산사모투자회사	185	0	0	299	98,474
		기타	6,419	747	161	1,228	0
	기타		228	66	0	0	0
전체 특수관계자 합계			9,273	57,542	161	2,571	100,193

전기 (단위 : 백만원)

			특수관계자거래의 채권·채무 잔액				
			채권		채무		
			매출채권	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채
전체 특수관계자	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	778	147,868	0	83	0
		㈜리틀빅픽쳐스	235	1,396	0	2	0
		케이리얼티제11호위탁관리부동산투자회사	113	1,283	0	0	4,588
		케이리얼티3호일반부동산사모투자회사	7,911	0	0	0	0
		기타	2,439	1,628	1,302	1,326	0
	기타		138	240	1	0	0
전체 특수관계자 합계			11,614	152,415	1,303	1,411	4,588

(3) 당기와 전기 중 연결회사와 특수관계자에 대한 주요 거래내역은 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 주요 거래내역

당기 (단위 : 백만원)

			매출		매입		사용권자산취득	이자수익	이자비용	배당금수익
			영업수익	기타수익	영업비용	기타				
전체 특수관계자	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	33,845	0	30,078	0	0	859	0	2,300
		에이치디현대로보	78	0	0	0	0	0	0	0

		틱스㈜								
		케이리얼티제11호 위탁관리부동산투자회사	36	200	1,811	0	0	0	80	399
		케이리얼티3호일반부동산사모투자회사	24,980	337	1,704	0	100,493	0	1,650	0
		기타	30,585	705	25,614	117	0	0	0	5,444
	기타	기타	2	482	118	0	0	0	0	0
전체 특수관계자 합계			89,526	1,724	59,325	117	100,493	859	1,730	8,143

전기 (단위 : 백만원)

			매출		매입		사용권자산취득	이자수익	이자비용	배당금수익
			영업수익	기타수익	영업비용	기타				
전체 특수관계자	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	31,721	0	22,548	0	0	6,678	0	0
		에이치디현대로보틱스㈜	75	0	0	0	0	0	0	0
		케이리얼티제11호 위탁관리부동산투자회사	36	200	2,547	0	11	0	182	401
		케이리얼티3호일반부동산사모투자회사	31,956	330	0	0	0	0	0	0
		기타	24,885	649	33,803	1	0	0	0	4,769
	기타	기타	167	4	246	2,470	0	0	0	0
전체 특수관계자 합계			88,840	1,183	59,144	2,471	11	6,678	182	5,170

(*1) 매입중 기타의 경우, 유형자산 취득 등의 금액이 포함되어 있습니다.
(*2) 당기 기타 관계기업 및 공동기업 중 ㈜트러스테이 및 한국전기차충전서비스㈜가 관계기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.
(*3) 전기 기타 관계기업 및 공동기업 중 LS마린솔루션㈜, QTT Global (Group) Company Limited, ㈜오아시스알파가 관계기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.

(4) 주요 경영진에 대한 보상

당기와 전기 중 지배기업의 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상 내역은 다음과 같습니다.

주요 경영진 전체에 대한 보상 내역

당기 (단위 : 백만원)

	당해 기업이나 당해 기업의 지배기업의 주요 경영진
단기급여	1,947
퇴직급여	280
주식기준보상	952
합계	3,179

전기 (단위 : 백만원)

	당해 기업이나 당해 기업의 지배기업의 주요 경영진

단기급여	1,666
퇴직급여	193
주식기준보상	1,225
합계	3,084

(5) 당기와 전기 중 연결회사의 특수관계자와의 자금거래는 다음과 같습니다.

특수관계자와의 자금거래

당기 (단위 : 백만원)

			차입거래		현금출자 등
			차입	상환	
전체 특수관계자	아이비케이-케이티청년창업MARS투자조합		0	0	6,000
	케이리얼티제11호위탁관리부동산투자회사		0	1,811	0
	㈜케이뱅크		0	0	100,000
	㈜팀프레시				
	기타		0	1,633	7,059
	기타	리벨리온㈜			
전체 특수관계자 합계			0	3,444	113,059

전기 (단위 : 백만원)

			차입거래		현금출자 등
			차입	상환	
전체 특수관계자	아이비케이-케이티청년창업MARS투자조합		0	0	6,000
	케이리얼티제11호위탁관리부동산투자회사		0	2,337	0
	㈜케이뱅크				
	㈜팀프레시		0	0	52,841
	기타		0	0	21,234
	기타	리벨리온㈜	0	0	12,477
전체 특수관계자 합계			0	2,337	92,552

(*1) 자금차입 거래에는 리스거래가 포함되어 있습니다.
(*2) 전기 중 관계기업인 ㈜팀프레시의 상환전환우선주를 취득하면서, 보유하고 있는 ㈜롤랩의 주식을 제공한 교환거래입니다.

(6) 연결회사는 특수관계자인 KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등에 대하여 약정에 따른 출자의무가 존재합니다. 당기말 현재 회사가 추가로 출자 예정인 금액은 다음과 같습니다
.

추가출자

(단위 : 백만원)

	약정의 유형

	출자약정
	전체 특수관계자
	KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등
기업이 체결한 약정잔액, 특수관계자거래	85,834

(7) 보고기간말 현재 연결회사가 ㈜케이뱅크 등에 제공하고 있는 카드약정한도액은 다음과 같습니다.

㈜케이뱅크에 제공하고 있는 카드약정한도액

당기 (단위 : 백만원)

	약정의 유형
	카드약정
	전체 특수관계자
	(주)케이뱅크
카드약정한도액	1,486

전기 (단위 : 백만원)

	약정의 유형
	카드약정
	전체 특수관계자
	(주)케이뱅크
카드약정한도액	1,447

37. 재무위험관리 (연결)

(1) 재무위험관리요소

금융상품에서 발생하는 위험의 성격과 정도에 대한 공시

	재무위험
위험에 대한 노출정도에 대한 기술	연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험, 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한재무위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리 정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며, 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다. 연결회사는 위험평가에 근거하여 선택적으로 파생상품을 적용하여 재무위험을 관리하고 있습니다. 연결회사는 연결회사의 현금흐름에 영향을 미치는 위험에 대해서 위험회피를 사용하고 있습니다.

위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술	연결회사의 재무정책은 중장기적으로 수립되며 이사회에 매년 보고되고 있습니다. 지배기업의 재무실은 재무정책의 수행 및 지속적인 재무위험 관리를 책임지고 있으며, 특정거래의 심각성 및 현재 위험노출금액 등을 관리하고 있습니다. 지배기업의 재무실 자금담당에는 효과적인 재무위험 관리를 주요업무로 하는 인원이 있으며, 금융 시장 상황에 따른 효과의 추정을 위해 여러가지 시장상황을 고려하고 있습니다.

1) 시장위험

연결회사의 시장위험 관리는 연결회사의 수익에 대한 위험을 최소화할 수 있도록 그 노출 정도를 관리하는 데에 있습니다. 시장위험은 이자율, 환율 및 기타 시장 요소의 움직임에 대해 연결회사가 보유한 포트폴리오의 수익이나 가치가 감소할 위험을 의미합니다.

가. 민감도분석

민감도는 각 위험 유형에 따른 시장 상황을 관측하는 방법으로 측정되었습니다. 이자율, 환율 및 기타가격의 변동에 대해 시장의 특성을 고려한 합리적인 변동범위를 판단하였으며 위험변수의 변동률이 안정적일 경우 결정된 변동 범위를 수정하지 않았습니다. 이러한 분석에서는 희박하거나 '최악의 상황' 시나리오 또는 '위기상황분석'은 포함하지 않았습니다.

시장위험

	외환위험	가격위험	현금흐름 및 공정가치 이자율 위험
위험에 대한 노출정도에 대한 기술	연결회사는 영업활동, 재무활동, 투자활동의 수행 중에 환율위험에 노출되어 있습니다.	보고기간말 현재 연결회사는 활성거래시장이 존재하는 지분상품을 보유하고 있으며 이에 따른 가격변동위험에 노출되어 있습니다.	연결회사의 이자율 위험은 주로 연결 외화사채 등의 부채에서 비롯됩니다. 변동 이자율로 발행된 외화사채로 인하여 연결회사는 현금흐름 이자율 위험에 노출될 수 있으며, 동 이자율 위험은 일부를 제외하고 스왑거래를 통하여 헤지되었습니다. 또한 고정 이자율로 발행된 사채 및 차입금으로 인하여 연결회사는 공정가액 이자율 위험에 노출되어 있습니다.

위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술	외화에서 발생하는 위험은 연결회사의 현금흐름에 영향을 미치는 범위 내에서 위험관리를 하고 있습니다. 연결회사의 현금흐름에 영향을 미치지 아니하는 외화위험(즉, 해외사업자산 및 부채의 환산 등)은 위험회피를 사용하지 아니하나, 특수한 상황에서는 이러한 외화위험에 대해 위험회피를 사용할 수 있습니다.		연결회사는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 금융비용의 최소화를 위한 정책을 수립 및 운용하고 있습니다.

환위험 민감도분석

당기 (단위 : 백만원)

	위험
	시장위험
	외환위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때 보고기간 말의 환율이 10% 변동하였을 경우 연결회사의 세전순이익과 자본에 미치는 효과는 다음과 같습니다.
시장변수 상승 시 세전순이익 감소	(9,165)
시장변수 하락 시 세전순이익 증가	9,165
시장변수 상승 시 자본 감소	(9,089)
시장변수 하락 시 자본 증가	9,089

전기 (단위 : 백만원)

	위험
	시장위험
	외환위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때 보고기간 말의 환율이 10% 변동하였을 경우 연결회사의 세전순이익과 자본에 미치는 효과는 다음과 같습니다.
시장변수 상승 시 세전순이익 감소	(6,452)
시장변수 하락 시 세전순이익 증가	6,452
시장변수 상승 시 자본 감소	(15,351)
시장변수 하락 시 자본 증가	15,351

(*) 세전순이익에 미치는 효과는 외화부채의 환율 변동 위험을 회피하기 위해 연결회사가 적용한 파생상품 헤지효과를 고려하여 산출된 값입니다.

상기의 분석은 환율 이외의 모든 변수는 변동되지 않은 것으로 가정하는 단순 민감도분석에 의한 것입니다. 따라서 표에서 제시되는 손익의 변화에는 환율과 다른 위험변수의 상관성 및 위험 경감을 위해 취해질 수 있는 경영진의 결정을 반영할 수 없습니다.

보고기간말 현재 연결회사의 주요 외화금융자산 및 외화금융부채는 다음과 같습니다.

외화금융자산의 통화별 내역

당기

	USD	SDR	JPY	EUR	THB	TZS	BWP	VND	SGD	KGS	UZS	CHF	PKR
외화금융자산 [USD, 천]	154,802												
외화금융자산 [XDR, 천]		255											
외화금융자산 [JPY, 천]			5,372										
외화금융자산 [EUR, 천]				37									
외화금융자산 [THB, 천]					8,755								
외화금융자산 [TZS, 천]						20							
외화금융자산 [BWP, 천]							659						
외화금융자산 [VND, 천]								231,830					
외화금융자산 [SGD, 천]									8,339				
외화금융자산 [KGS, 천]										2,457			
외화금융자산 [UZS, 천]											8,346		
외화금융자산 [CHF, 천]												0	
외화금융자산 [PKR, 천]													21,050

전기

	USD	SDR	JPY	EUR	THB	TZS	BWP	VND	SGD	KGS	UZS	CHF	PKR
외화금융자산 [USD, 천]	139,459												
외화금융자산 [XDR, 천]		254											
외화금융자산 [JPY, 천]			10,032										
외화금융자산 [EUR, 천]				156									
외화금융자산 [THB, 천]					8,764								
외화금융자산 [TZS, 천]						21,868							

외화금융자산 [BWP, 천]							664						
외화금융자산 [VND, 천]								222,914					
외화금융자산 [SGD, 천]									8,339				
외화금융자산 [KGS, 천]										0			
외화금융자산 [UZS, 천]											0		
외화금융자산 [CHF, 천]												0	
외화금융자산 [PKR, 천]													13,732

외화금융부채의 통화별 내역

당기

	USD	SDR	JPY	EUR	THB	TZS	BWP	VND	SGD	KGS	UZS	CHF	PKR
외화금융부채 [USD, 천]	2,194,753												
외화금융부채 [XDR, 천]		721											
외화금융부채 [JPY, 천]			30,005,442										
외화금융부채 [EUR, 천]				30									
외화금융부채 [THB, 천]					0								
외화금융부채 [TZS, 천]						0							
외화금융부채 [BWP, 천]							0						
외화금융부채 [VND, 천]								0					
외화금융부채 [SGD, 천]									0				
외화금융부채 [KGS, 천]										0			
외화금융부채 [UZS, 천]											0		
외화금융부채 [CHF, 천]												1	
외화금융부채 [PKR, 천]													0

전기

	USD	SDR	JPY	EUR	THB	TZS	BWP	VND	SGD	KGS	UZS	CHF	PKR
외화금융부채 [USD, 천]	2,346,061												
외화금융부채 [XDR, 천]		721											

외화금융부채 [JPY, 천]			7										
외화금융부채 [EUR, 천]				7,814									
외화금융부채 [THB, 천]					0								
외화금융부채 [TZS, 천]						0							
외화금융부채 [BWP, 천]							0						
외화금융부채 [VND, 천]								0					
외화금융부채 [SGD, 천]									7				
외화금융부채 [KGS, 천]										0			
외화금융부채 [UZS, 천]											0		
외화금융부채 [CHF, 천]												33	
외화금융부채 [PKR, 천]													0

다. 가격위험

보고기간말 현재 연결회사는 활성거래시장이 존재하는 지분상품을 보유하고 있으며 이에 따른 가격변동위험에 노출되어 있습니다. 다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때 보고기간말의 주가지수가 변동하였을 경우 이러한 변동이 연결회사의 세전순이익과 자본에 미치는 효과는 다음과 같습니다.

가격위험

당기 (단위 : 백만원)

	위험
	시장위험
	지분가격위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때 보고기간말 현재의 주가지수가 10% 변동하였을 경우 연결회사의 세전순이익과 자본에 미치는 효과는 다음과 같습니다.
시장변수 상승 시 세전순이익 증가	303
시장변수 하락 시 세전순이익 감소	(303)
시장변수 상승 시 자본 증가	195,275
시장변수 하락 시 자본 감소	(195,275)

전기 (단위 : 백만원)

	위험
	시장위험
	지분가격위험

시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때 보고기간말 현재의 주가지수가 10% 변동하였을 경우 연결회사의 세전순이익과 자본에 미치는 효과는 다음과 같습니다.
시장변수 상승 시 세전순이익 증가	519
시장변수 하락 시 세전순이익 감소	(519)
시장변수 상승 시 자본 증가	129,404
시장변수 하락 시 자본 감소	(129,404)

상기의 분석은 다른 변수들은 일정하며 연결회사가 보유하고 있는 지분상품은 과거 해당 지수와의 상관관계에 따라 움직인다는 가정하에 주가지수가 10% 증가 또는 감소한 경우를 분석한 것입니다. 당기손익-공정가치측정금융자산 및 기타포괄손익-공정가치측정금융자산으로 분류된 지분증권에 대한 손익의 결과로 자본이 증가 또는 감소될 수 있습니다.

라. 현금흐름 및 공정가치 이자율 위험

연결회사의 이자율 위험은 주로 연결 외화사채 등의 부채에서 비롯됩니다. 변동 이자율로 발행된 외화사채로 인하여 연결회사는 현금흐름 이자율 위험에 노출될 수 있으며, 동 이자율 위험은 일부를 제외하고 스왑거래를 통하여 헤지되었습니다. 또한 고정 이자율로 발행된 사채 및 차입금으로 인하여 연결회사는 공정가액 이자율 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 금융비용의 최소화를 위한 정책을 수립 및 운용하고 있습니다.

다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때 보고기간말의 시장이자율이 변동하였을 경우 이러한 변동이 연결회사의 세전순이익과 자본에 미치는 효과는 다음과 같습니다.

보고기간 말 현재 노출된 시장위험의 각 유형별 민감도 분석

당기 (단위 : 백만원)

	위험
	시장위험
	이자율위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때 보고기간말의 시장이자율이 100 bp 변동하였을 경우 연결회사의 세전순이익과 자본에 미치는 효과는 다음과 같습니다.
시장변수 상승 시 세전순이익 감소	(7,046)
시장변수 하락 시 세전순이익 증가	7,047
시장변수 상승 시 자본 감소	(2,142)
시장변수 하락 시 자본 증가	2,391

전기 (단위 : 백만원)

	위험
	시장위험
	이자율위험

시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때 보고기간 말의 시장이자율이 100 bp 변동하였을 경우 연결회사의 세전순이익과 자본에 미치는 효과는 다음과 같습니다.
시장변수 상승 시 세전순이익 감소	(1,658)
시장변수 하락 시 세전순이익 증가	1,665
시장변수 상승 시 자본 감소	(11,903)
시장변수 하락 시 자본 증가	12,337

상기의 분석은 시장이자율 이외의 모든 변수는 변동되지 않은 것으로 가정하는 단순민감도분석에 의한 것입니다. 따라서 표에서 제시되는 손익의 변화에는 시장이자율과 다른 위험변수의 상관성 및 위험 경감을 위해 취해질 수 있는 경영진의 결정을 반영할 수 없습니다.

신용위험과 유동성위험

	신용위험	유동성위험
위험에 대한 노출정도에 대한 기술	신용위험이란 고객이나 거래상대방이 금융상품에 대한 계약상의 의무를 이행하지 않아 연결회사가 재무손실을 입을 위험을 의미합니다. 주로 거래처에 대한 매출채권과 채무증권 등에서 발생합니다.	

위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술	- 위험관리 신용위험은 재무적 손실의 최소화를 목적으로 연결회사차원에서 관리되고 있습니다.신용위험은 연결회사의 통상적인 거래 및 투자활동에서 발생하며 거래상대방이 계약조건상 의무사항을 지키지 못하여 연결회사에 재무적 손실을 미칠 위험을 의미합니다. 이러한 신용위험을 관리하기 위하여 연결회사는 거래시 재무상태와 과거 경험 및 기타 요소들을 포함한 거래상대방의 신용도를 고려하고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권에 대한 신용위험뿐 아니라 현금및현금성자산, 파생상품, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생할 수 있습니다. 이러한 위험을 줄이기 위하여 연결회사는 신용도가 높은 금융기관들과 거래를 하고 있습니다. - 신용보강 일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다. - 금융자산의 손상 연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다. · 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권 · 용역 제공에 따른 계약자산 · 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품 · 상각후원가로 측정하는 기타금융자산 현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.	연결회사는 유동성 전략 및 계획을 통하여 자금부족에 따른 위험을 관리하고 있습니다. 이를 위하여 연결회사는 금융자산 및 금융부채의 만기와 영업현금흐름의 추정치를 고려하고 있습니다.

	연결회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다. 이러한 채무상품들에 대해서는 신용등급을 모니터링하여 신용위험의 하락을 평가하고 있습니다.	

보고기간말 현재 연결회사가 보유한 금융상품과 관련하여 담보물의 가치를 고려하지않은 신용위험 최대 노출액은 다음과 같습니다.

신용위험 익스포저에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주																
	상각후원가측정금융자산				당기손익-공정가치 측정 금융자산				기타포괄손익-공정가치측정금융자산				위험회피목적파생상품자산				금융자산, 범주 합계
	금융상품																
	현금및현금성자산(보유현금 제외)	매출채권및기타채권	계약자산	기타금융자산	현금및현금성자산(보유현금 제외)	매출채권및기타채권	계약자산	기타금융자산	현금및현금성자산(보유현금 제외)	매출채권및기타채권	계약자산	기타금융자산	현금및현금성자산(보유현금 제외)	매출채권및기타채권	계약자산	기타금융자산	
신용위험에 대한 최대 노출정도	3,501,068	7,806,644	1,026,260	1,476,527				723,978		107,644		6,147				315,537	14,963,805

전기 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주																
	상각후원가측정금융자산				당기손익-공정가치 측정 금융자산				기타포괄손익-공정가치측정금융자산				위험회피목적파생상품자산				금융자산, 범주 합계
	금융상품																
	현금및현금성자산(보유현금 제외)	매출채권및기타채권	계약자산	기타금융자산	현금및현금성자산(보유현금 제외)	매출채권및기타채권	계약자산	기타금융자산	현금및현금성자산(보유현금 제외)	매출채권및기타채권	계약자산	기타금융자산	현금및현금성자산(보유현금 제외)	매출채권및기타채권	계약자산	기타금융자산	
신용위험에 대한 최대 노출정도	3,711,936	7,573,409	800,806	962,653				971,805		114,774		6,157				445,471	14,587,011

보고기간말 현재 연결회사가 보유한 금융상품과 관련하여 담보물의 가치를 고려하지않은 신용위험 최대 노출액은 다음과 같습니다.

최대노출금액

당기 (단위 : 백만원)

	신용위험
대출약정과 금융보증계약의 신용위험 익스포저	428

전기 (단위 : 백만원)

	신용위험
대출약정과 금융보증계약의 신용위험 익스포저	108,881

가. 상각후원가로 측정하는 매출채권

연결회사는 매출채권과 계약자산에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.

연결회사는 보고기간말 매출채권 등의 잔액에 대한 미래 회수불가능한 확률을 고려하여 기대손실을

측정하고 있습니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권 등을 신용위험특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 기대신용손실율은 2025년 12월 31일 기준으로부터 각 36개월 동안의 매출과 관련된 지불 정보의 확인된 신용손실 정보를 근거로 산출하였습니다. 한편 종속기업인 비씨카드의 신용판매자산 등은 신용위험이 낮은 것으로 판단되어, 12개월 기대신용손실을 적용하였습니다.

보고기간말 현재 연결회사의 손실충당금은 다음과 같습니다. 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다.

손실충당금

당기 (단위 : 백만원)

	장부금액							
	총장부금액				손상차손누계액			
	연체상태			연체상태 합계	연체상태			연체상태 합계
	6개월이하	6개월 초과 1년 이내	1년 초과		6개월이하	6개월 초과 1년 이내	1년 초과	
기대신용손실율	0.0649	0.3177	0.5934					
매출채권	3,196,965	67,830	266,233	3,531,028	(207,487)	(21,551)	(157,991)	(387,029)

전기 (단위 : 백만원)

	장부금액							
	총장부금액				손상차손누계액			
	연체상태			연체상태 합계	연체상태			연체상태 합계
	6개월이하	6개월 초과 1년 이내	1년 초과		6개월이하	6개월 초과 1년 이내	1년 초과	
기대신용손실율	0.0608	0.3237	0.6055					
매출채권	3,086,024	59,092	285,454	3,430,570	(187,649)	(19,128)	(172,849)	(379,626)

당기와 전기 중 매출채권의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

손실충당금 변동내역

당기 (단위 : 백만원)

	금융자산, 분류
	매출채권
	장부금액
	손상차손누계액
기초금융자산	(379,626)
당기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	(71,654)
회수가 불가능하여 당기 중 제각된 금액	72,740
기타	(8,489)
기말금융자산	(387,029)

전기 (단위 : 백만원)

	금융자산, 분류
	매출채권
	장부금액
	손상차손누계액
기초금융자산	(331,290)

당기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	(95,060)
회수가 불가능하여 당기 중 제각된 금액	54,528
기타	(7,804)
기말금융자산	(379,626)

당기말 현재 신용위험에의 최대 익스포저를 나타내는 매출채권의 장부금액은 다음과 같습니다.

매출채권 신용위험

당기 (단위 : 백만원)

	매출채권
신용위험에 대한 최대 노출정도	3,143,999

전기 (단위 : 백만원)

	매출채권
신용위험에 대한 최대 노출정도	3,050,944

당기와 전기 중 매출채권 손상과 관련하여 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

매출채권 손상

당기 (단위 : 백만원)

	매출채권
대손상각비	71,654

전기 (단위 : 백만원)

	매출채권
대손상각비	95,060

나. 현금성자산(보유현금 제외)

연결회사는 현금성자산에 대한 신용위험에도 노출되어 있습니다. 당기말 현재 연결회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

다. 상각후원가 측정 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산에는 정기예금, 기타 장기금융상품 등이 포함됩니다. 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 경영진은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

당기 및 전기 중 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

손실충당금의 변동내역과 금융상품 총 장부금액의 변동내역에 관한 설명

당기 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주
	상각후원가측정기타금융자산
	금융상품
	기타금융자산
	장부금액
	손상차손누계액
기초금융자산	(204,594)
당기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	(63,886)
회수가 불가능하여 당기 중 제각된 금액	101,721
환입된 미사용 금액	144
기타	(24,402)
기말금융자산	(191,017)

전기 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주
	상각후원가측정기타금융자산
	금융상품
	기타금융자산
	장부금액
	손상차손누계액
기초금융자산	(183,636)
당기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	(82,123)
회수가 불가능하여 당기 중 제각된 금액	105,169
환입된 미사용 금액	380
기타	(44,384)
기말금융자산	(204,594)

라. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

매출채권 이외의 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 경영진은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다. 당기말 현재 연결회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

마. 당기손익-공정가치 측정 금융자산

연결회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에도 노출되어 있습니다. 당기말 현재 연결회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

3) 유동성위험

다음은 보고기간말 현재 연결회사의 비파생금융부채별 상환계획(이자비용을 포함)으로서 할인되지 않은 계약상의 금액이며 재무상태표의 금액과 다를 수 있습니다.

유동성위험 관리 목적으로 보유한 금융부채에 대한 만기분석 공시

당기 (단위 : 백만원)

	1년 이내	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
매입채무 및 기타 채무	6,856,284	217,312	40,641	7,114,237
차입금(사채포함)	2,724,673	7,247,769	1,690,565	11,663,007
리스부채	375,148	669,176	586,866	1,631,190
기타비파생금융부채	480,408	687,217	18,453	1,186,078
금융보증계약	428	0	0	428
합계	10,436,941	8,821,474	2,336,525	21,594,940

전기 (단위 : 백만원)

	1년 이내	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
매입채무 및 기타 채무	7,509,703	728,268	22,209	8,260,180
차입금(사채포함)	4,206,534	5,485,468	1,669,798	11,361,800
리스부채	360,361	674,594	142,857	1,177,812
기타비파생금융부채	391,039	756,024	15,280	1,162,343
금융보증계약	108,881	0	0	108,881
합계	12,576,518	7,644,354	1,850,144	22,071,016

(*) 금융보증계약의 경우, 보증계약에 따른 총 보증금액입니다. 보증계약상 현금흐름은 해당 계약이 실행될수 있는 가장 이른 기간을 기초로 분류하였습니다.

보고기간말 현재 연결회사의 매매목적 및 총액결제 조건 파생상품의 현금유출액과 유입액은 다음과 같습니다.

파생상품 현금유출,유입액

당기 (단위 : 백만원)

		1년 이내	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
매매목적 파생상품					
매매목적 파생상품	유출액	105,378	0	0	105,378
총액결제 조건 파생상품					

총액결제 조건 파생	유출액	1,760,881	3,052,446	25,036	4,838,363
상품	유입액	768,044	2,580,543	36,471	3,385,058

전기 (단위 : 백만원)

		1년 이내	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
매매목적 파생상품					
매매목적 파생상품	유출액	0	131,630	0	131,630
총액결제 조건 파생상품					
총액결제 조건 파생	유출액	1,326,759	1,570,621	26,283	2,923,663
상품	유입액	1,550,061	1,900,720	39,001	3,489,782

(*1) 매매목적파생상품부채는 주주간계약과 관련된 파생상품부채 공정가치 해당액으로 1년 초과~5년 이하(전기: 1년 초과~5년 이하 및 5년 초과) 구분에 포함되어 있습니다(주석 20 참조).
이러한 매매목적파생상품은 순공정가치에 근거하여 관리하고 있으므로 계약상 만기가 현금흐름의 시기를 이해하기 위해 필요하지 않기 때문입니다.
(*2) 총액결제 조건 파생상품의 유출액과 유입액은 할인되지 않은 계약상의 금액이며 재무상태표의 금액과 다를 수 있습니다.

(2) 자본위험관리

연결회사의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다.

연결회사의 자본구조는 차입금을 포함하는 부채, 현금및현금성자산, 주주에 귀속하는 자본으로 구성되어 있습니다. 연결회사의 자금담당은 수시로 자본구조를 검토하고 있으며, 이러한 검토의 일환으로써 연결회사는 자본조달비용과 각 자본항목과 관련된 위험성을 고려하고 있습니다.

보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

자본위험관리

당기 (단위 : 백만원)

	자본위험
부채	23,490,550
자본	19,458,023
부채비율	1.21

전기 (단위 : 백만원)

	자본위험
부채	23,883,408
자본	17,996,549
부채비율	1.33

연결회사는 자본조달비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니다. 자본조달비율은 순부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있습니다. 순부채는 총차입금에서 현금및현금성자산을 차감한 금액이며 총자본은 재무상태표의 자본에 순부채를 가산한 금액입니다.

보고기간말 현재 연결회사의 자본조달비율은 다음과 같습니다.

자본조달비율

당기 (단위 : 백만원)

	자본위험
총 차입금	10,785,572
차감: 현금및현금성자산	(3,506,971)
순부채	7,278,601
자본총계	19,458,023
총자본	26,736,624
자본조달비율	0.2700

전기 (단위 : 백만원)

	자본위험
총 차입금	10,520,690
차감: 현금및현금성자산	(3,716,680)
순부채	6,804,010
자본총계	17,996,549
총자본	24,800,559
자본조달비율	0.2700

(3) 금융자산과 금융부채의 상계

1) 보고기간말 현재 연결회사의 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

금융자산

당기 (단위 : 백만원)

		자산 총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금융상품	상계되지 않은 현금담보	순액
금융자산, 유형	매출채권	51,159	0	51,159	(49,930)	0	1,229
	기타금융자산	513	(511)	2	(2)	0	0
금융자산, 유형 합계		51,672	(511)	51,161	(49,932)	0	1,229

전기 (단위 : 백만원)

		자산 총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금융상품	상계되지 않은 현금담보	순액
금융자산, 유형	매출채권	71,680	(20,588)	51,092	(42,998)	0	8,094
	기타금융자산	148	(147)	1	(1)	0	0
금융자산, 유형 합계		71,828	(20,735)	51,093	(42,999)	0	8,094

통신사 간의 전기통신설비간 상호접속 및 정보제공에 관한 협정서에 의하여 상계약정을 적용받는 금액 등입니다.

2) 보고기간말 현재 연결회사의 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융부채의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

금융부채

당기 (단위 : 백만원)

		부채 총액	상계된 자산총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금융상품	상계되지 않은 현금담보	순액
금융부채, 유형	매입채무	53,216	(511)	52,705	(49,930)	0	2,775
	기타금융부채	2	0	2	(2)	0	0
금융부채, 유형 합계		53,218	(511)	52,707	(49,932)	0	2,775

전기 (단위 : 백만원)

		부채 총액	상계된 자산총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금융상품	상계되지 않은 현금담보	순액
금융부채, 유형	매입채무	40,732	(147)	40,585	(39,306)	0	1,279
	기타금융부채	24,281	(20,588)	3,693	(3,693)	0	0
금융부채, 유형 합계		65,013	(20,735)	44,278	(42,999)	0	1,279

통신사 간의 전기통신설비간 상호접속 및 정보제공에 관한 협정서에 의하여 상계약정을 적용받는 금액 등입니다.

38. 공정가치 (연결)

(1) 금융상품 종류별 공정가치

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치_금융자산

당기 (단위 : 백만원)

	금융자산, 분류						
	현금및현금성자산	매출채권및기타채권		기타금융자산			
	금융자산, 범주						
	상각후원가측정금융자산	상각후원가측정금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산
금융자산	3,506,971	7,572,857	107,644	1,476,527	774,557	2,423,277	315,537
금융자산, 공정가치			107,644		774,557	2,423,277	315,537

전기 (단위 : 백만원)

	금융자산, 분류						
	현금및현금성자산	매출채권및기타채권		기타금융자산			
	금융자산, 범주						
	상각후원가측정금융자산	상각후원가측정금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산
금융자산	3,716,680	7,380,901	114,774	962,653	1,029,926	1,665,368	445,471
금융자산, 공정가치			114,774		1,029,926	1,665,368	445,471

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치_금융부채

당기 (단위 : 백만원)

	금융부채, 분류				
	매입채무및기타채무	차입금	기타금융부채		
	금융부채, 범주				
	상각후원가 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채
금융부채	6,693,177	10,785,572	999,020	105,810	13,862
금융부채, 공정가치		9,722,743		105,810	13,862

전기 (단위 : 백만원)

	금융부채, 분류				
	매입채무및기타채무	차입금	기타금융부채		
	금융부채, 범주				
	상각후원가 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채
금융부채	7,214,174	10,520,690	942,135	132,011	3
금융부채, 공정가치		10,423,619		132,011	3

(*1) 현금및현금성자산, 매출채권및기타채권-상각후원가측정 금융자산, 기타금융자산-상각후원가측정 금융자산, 매입채무및기타채무, 기타금융부채-상각후원가측정금융부채 의 경우 합리적인 근사치이므로, 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(*2) 매출채권및기타채권- 상각후원가측정금융자산의 경우, 리스채권은 기업회계기준서 제1107호에 따라 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(2) 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은)공시가격 (수준 1) - 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2) - 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

보고기간말 현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 연결회사의 자산과 부채는 다음과 같습니다.

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 자산과 부채

당기 (단위 : 백만원)

	측정 전체

	공정가치											
	공정가치 서열체계의 모든 수준											
	수준1				수준2				수준3			
	금융자산, 범주											
	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산
매출채권 및 기타채권			0				107,644				0	
기타금융자산		3,562	2,044,434	0	0	64,237	5,319	315,537	0	706,758	373,524	0
투자부동산	0				0				7,773,591			

전기 (단위 : 백만원)

	측정 전체											
	공정가치											
	공정가치 서열체계의 모든 수준											
	수준1				수준2				수준3			
	금융자산, 범주											
	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산
매출채권 및 기타채권		0	0				114,774				0	
기타금융자산		5,620	1,317,120	0	0	181,694	5,418	445,471	0	842,612	342,830	0
투자부동산	0				0				6,899,105			

현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 자산과 부채

당기 (단위 : 백만원)

	측정 전체								
	공정가치								
	공정가치 서열체계의 모든 수준								
	공정가치 서열체계 수준 1			공정가치 서열체계 수준 2			공정가치 서열체계 수준 3		
	금융부채								
	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채
차입금	0			9,722,743			0		
기타금융부채		0	0		432	13,862		105,378	0

전기 (단위 : 백만원)

	측정 전체								
	공정가치								
	공정가치 서열체계의 모든 수준								
	공정가치 서열체계 수준 1			공정가치 서열체계 수준 2			공정가치 서열체계 수준 3		
	금융부채								
	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채
차입금	0			10,423,619			0		
기타금융부채		0	0		0	3		132,011	0

(3) 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

1) 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역

당기 중 연결회사의 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역은 존재하지 않습니다.

2) 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

당기와 전기 중 연결회사의 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역은 다음과 같습니다.

반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

당기 (단위 : 백만원)

	측정 전체	
	공정가치	
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	자산	
	기타자산	
	금융자산, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주
기초장부금액	842,612	342,830
취득금액	37,709	100,146
대체금액	(31,423)	(4,795)
처분금액	(46,904)	(146)
당기손익인식액	(95,236)	0
기타포괄손익인식액	0	(64,511)
기말장부금액	706,758	373,524

전기 (단위 : 백만원)

	측정 전체	
	공정가치	
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	자산	
	기타자산	
	금융자산, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주
기초장부금액	768,832	444,026
취득금액	109,198	1,011
대체금액	51,194	(45)

처분금액	(36,663)	0
당기손익인식액	(49,949)	0
기타포괄손익인식액	0	(102,162)
기말장부금액	842,612	342,830

반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

당기 (단위 : 백만원)

	측정 전체
	공정가치
	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	부채
	기타부채
	금융부채, 범주
	당기손익인식금융부채
기초 장부금액	132,011
취득금액	0
대체금액	0
처분금액	(381)
당기손익인식액	(26,252)
기타포괄손익인식액	0
기말 장부금액	105,378

전기 (단위 : 백만원)

	측정 전체
	공정가치
	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	부채
	기타부채
	금융부채, 범주
	당기손익인식금융부채
기초 장부금액	134,561
취득금액	0
대체금액	(5,772)
처분금액	0
당기손익인식액	3,222

기타포괄손익인식액	0
기말 장부금액	132,011

(*) 당기손익-공정가치측정금융부채의 당기손익인식액은 파생상품평가손익 등으로 구성되어 있습니다.

(4) 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치, 비반복적인 공정가치 측정치, 공시되는 공정가치에 대하여 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

자산의 공정가치측정에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	측정 전체				
	공정가치				
	공정가치 서열체계의 모든 수준				
	공정가치 서열체계 수준 2		공정가치 서열체계 수준 3	공정가치 서열체계 수준 2 및 수준 3	
	자산		자산 합계	자산	
	매출채권및기타채권	기타금융자산		기타금융자산	
	금융자산, 범주			금융자산, 범주	
	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산	위험회피목적파생상품자산		당기손익인식금융자산	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산
자산	107,644	315,537	7,773,591	770,995	378,843
주요가치평가기법	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형, 조정순자산법 ,Backsolve모형, T-F모형	현금흐름할인모형, 헐-화이트모형, LSMC모형, Backsolve모형, T-F모형
주요 투입변수	보증회사채 이자율	시장 관측 할인율		시장이자율	할인율

전기 (단위 : 백만원)

	측정 전체				
	공정가치				
	공정가치 서열체계의 모든 수준				
	공정가치 서열체계 수준 2		공정가치 서열체계 수준 3	공정가치 서열체계 수준 2 및 수준 3	
	자산		자산 합계	자산	
	매출채권및기타채권	기타금융자산		기타금융자산	
	금융자산, 범주			금융자산, 범주	
	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인	위험회피목적파생상품자산		당기손익인식금융자산	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인

	식하는 금융자산				식하는 금융자산
자산	114,774	445,471	6,899,105	1,024,306	348,248
주요가치평가기법	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형, 조정순자산법, 시장접근법, T-F모형	현금흐름할인모형, 시장접근법
주요 투입변수	보증회사채 이자율	시장 관측 할인율		시장이자율	할인율

부채의 공정가치측정에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	측정 전체			
	공정가치			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			
	공정가치 서열체계 수준 2		공정가치 서열체계 수준 3	공정가치 서열체계 수준 2 및 수준 3
	부채			
	차입금	기타금융부채	기타금융부채	기타금융부채
	금융부채, 범주 합계	금융부채, 범주	금융부채, 범주	금융부채, 범주
		위험회피목적파생상품부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채
부채	9,722,743	13,862		105,810
주요가치평가기법	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형		이항옵션평가모형
투입변수	회사채 이자율	시장 관측 할인율		국고채 이자율

전기 (단위 : 백만원)

	측정 전체			
	공정가치			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			
	공정가치 서열체계 수준 2		공정가치 서열체계 수준 3	공정가치 서열체계 수준 2 및 수준 3
	부채			
	차입금	기타금융부채	기타금융부채	기타금융부채
	금융부채, 범주 합계	금융부채, 범주	금융부채, 범주	금융부채, 범주
		위험회피목적파생상품부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채
부채	10,423,619	3	132,011	
주요가치평가기법	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형	이항옵션평가모형	
투입변수	회사채 이자율	시장 관측 할인율	국고채 이자율	

(5) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 위해 외부전문가를 이용하고 있습니다. 외부전문가의

공정가치 측정 결과는 재무실 회계담당에게 직접 보고되며, 연결회사의 결산 일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무실 회계담당과 협의를 하고 있습니다.

41. 보고기간 후 사건 (연결)

(1) 연결회사는 '기업가치 제고 계획' 이행을 위해 2026년 2월 10일자 이사회결의에 의거하여 자기주식을 취득하기로 결정하였습니다. 자기주식 취득 상당 금액은 다음과 같습니다.

자기주식 취득

(단위 : 백만원)

	자기주식의 취득
자기주식	250,000

(2) 연결회사는 보고기간말 이후 다음의 사채를 발행하였습니다.

수정을 요하지 않는 보고기간후사건에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	수정을 요하지 않는 보고기간 후 사건			
	사채의 발행			
	공모사채 203-1회	공모사채 203-2회	공모사채 203-3회	공모사채 203-4회
발행일	2026-03-04	2026-03-04	2026-03-04	2026-03-04
액면총액	160,000	50,000	50,000	40,000
액면이자율	0.03487	0.03619	0.03910	0.04018
상환기일	2029-03-04	2031-03-04	2036-03-04	2046-03-04

4. 재무제표

4-1. 재무상태표

재무상태표

제 44 기 2025.12.31 현재

제 43 기 2024.12.31 현재

제 42 기 2023.12.31 현재

(단위 : 백만원)

	제 44 기	제 43 기	제 42 기
자산			
유동자산	7,212,515	6,892,601	7,088,565
현금및현금성자산 (주4,5,36)	1,585,921	1,540,570	1,242,005
매출채권및기타채권 (주4,6,36)	2,915,727	2,904,846	3,190,269
기타금융자산 (주4,7,36)	223,007	262,547	279,451
재고자산 (주8)	94,282	224,678	368,117
기타유동자산 (주9)	2,393,578	1,959,960	2,008,723

비유동자산	22,465,072	22,636,279	23,220,354
매출채권및기타채권 (주4,6,36)	362,919	309,106	370,717
기타금융자산 (주4,7,36)	2,684,482	2,175,177	2,134,324
유형자산 (주10)	10,932,344	11,477,680	11,492,776
사용권자산 (주20)	812,243	896,299	976,625
투자부동산 (주11,36)	1,123,857	1,114,379	1,191,592
무형자산 (주12)	843,157	1,104,680	1,487,848
종속기업·관계기업 및 공동기업 투자 (주13)	4,821,010	4,831,186	4,796,606
순확정급여자산 (주17)	0	0	60,590
기타비유동자산 (주9)	885,060	727,772	709,276
자산총계	29,677,587	29,528,880	30,308,919
부채			
유동부채	6,862,293	7,633,219	6,957,491
매입채무및기타채무 (주4,14,36)	4,321,805	4,326,079	4,232,377
차입금 (주4,15,36)	1,323,792	2,434,204	1,725,234
기타금융부채 (주4,7,36)	10,359	0	660
당기법인세부채	152,599	32,057	148,136
유동충당부채 (주16)	295,369	90,413	91,861
이연수익 (주25)	51,027	52,257	39,618
기타유동부채 (주9)	707,342	698,209	719,605
비유동부채	7,588,734	7,475,521	8,307,889
매입채무및기타채무 (주4,14,36)	207,070	479,416	739,766
차입금 (주4,15,36)	5,744,913	5,437,715	5,834,699
기타금융부채 (주4,7,36)	13,862	28	23,819
순확정급여부채 (주17)	27,160	51,082	0
충당부채 (주16)	90,210	96,059	90,493
이연수익 (주25)	128,241	136,382	145,334

이연법인세부채 (주29)	925,355	728,863	796,087
기타비유동부채 (주9)	451,923	545,976	677,691
부채총계	14,451,027	15,108,740	15,265,380
자본			
자본금 (주21)	1,564,499	1,564,499	1,564,499
주식발행초과금	1,440,258	1,440,258	1,440,258
이익잉여금 (주22)	12,219,860	11,717,929	12,544,425
기타포괄손익누계액 (주23)	636,965	86,478	64,229
기타자본구성요소 (주23)	(635,022)	(389,024)	(569,872)
자본총계 (주23)	15,226,560	14,420,140	15,043,539
부채와자본총계	29,677,587	29,528,880	30,308,919

4-2. 손익계산서

손익계산서

제 44 기 2025.01.01 부터 2025.12.31 까지

제 43 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 42 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 44 기	제 43 기	제 42 기
영업수익 (주25)	19,324,024	18,579,678	18,371,437
영업비용 (주26)	18,019,051	18,233,189	17,186,045
영업이익	1,304,973	346,489	1,185,392
기타수익 (주27)	267,794	349,026	327,527
기타비용 (주27)	115,660	262,705	319,586
금융수익 (주28)	471,858	757,321	381,151
금융비용 (주28)	587,057	786,334	419,210
법인세비용차감전순손익	1,341,908	403,797	1,155,274
법인세비용 (주29)	280,155	76,881	221,937
당기순이익	1,061,753	326,916	933,337
당기순이익			
기본주당이익 (단위 : 원) (주30)	4,369	1,329	3,741
희석주당이익 (단위 : 원) (주30)	4,368	1,329	3,739

4-3. 포괄손익계산서

포괄손익계산서

제 44 기 2025.01.01 부터 2025.12.31 까지

제 43 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 42 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 44 기	제 43 기	제 42 기
당기순이익	1,061,753	326,916	933,337
기타포괄손익	549,856	(73,552)	46,851
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	493,568	(62,769)	67,973
순확정급여부채의 재측정요소 (주17)	17,977	(82,380)	(90,272)
종속기업・관계기업 및 공동기업 투자 등, 반영후 (주4)	475,591	19,611	158,245
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목	56,288	(10,783)	(21,122)
기타포괄손익-공정가치측정채무상품의 평가손익 (주4)	1,019	869	(26)
위험회피파생상품의 평가 (주4,7)	29,524	266,775	16,030
위험회피파생상품의 기타포괄손익 중 당기손익에 포함된 재분류조정 (주4)	25,745	(278,427)	(37,126)
총포괄이익	1,611,609	253,364	980,188

4-4. 자본변동표

자본변동표

제 44 기 2025.01.01 부터 2025.12.31 까지

제 43 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 42 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

(단위 : 백만원)

	자본					
	자본금	주식발행초과금	이익잉여금	기타포괄손익누적액	기타자본구성요소	자본 합계
2023.01.01 (기초자본)	1,564,499	1,440,258	12,347,403	(72,672)	(421,408)	14,858,080
당기순이익	0	0	933,337	0	0	933,337

기타포괄손익-공정가치측정금융상품의 평가손익 (주4,29)	0	0	222	157,997	0	158,219
순확정급여부채의 재측정요소 (주17,29)	0	0	(90,272)	0	0	(90,272)
위험회피파생상품평가 (주4,29)	0	0	0	(21,096)	0	(21,096)
연차배당 (주31)	0	0	(501,844)	0	0	(501,844)
중간배당 (주31)	0	0	0	0	0	0
자기주식처분손실 이익잉여금처분 (주22)	0	0	(44,421)	0	44,421	0
자기주식 거래로 인한 증감 (주22)	0	0	(100,000)	0	(195,780)	(295,780)
기타	0	0	0	0	2,895	2,895
2023.12.31 (기말자본)	1,564,499	1,440,258	12,544,425	64,229	(569,872)	15,043,539
2024.01.01 (기초자본)	1,564,499	1,440,258	12,544,425	64,229	(569,872)	15,043,539
당기순이익	0	0	326,916	0	0	326,916
기타포괄손익-공정가치측정금융상품의 평가손익 (주4,29)	0	0	(13,421)	33,901	0	20,480
순확정급여부채의 재측정요소 (주17,29)	0	0	(82,380)	0	0	(82,380)
위험회피파생상품평가 (주4,29)	0	0	0	(11,652)	0	(11,652)
연차배당 (주31)	0	0	(482,970)	0	0	(482,970)
중간배당 (주31)	0	0	(368,685)	0	0	(368,685)
자기주식처분손실 이익잉여금처분 (주22)	0	0	0	0	0	0
자기주식 거래로 인한 증감 (주22)	0	0	(205,956)	0	182,865	(23,091)
기타	0	0	0	0	(2,017)	(2,017)
2024.12.31 (기말자본)	1,564,499	1,440,258	11,717,929	86,478	(389,024)	14,420,140
2025.01.01 (기초자본)	1,564,499	1,440,258	11,717,929	86,478	(389,024)	14,420,140
당기순이익	0	0	1,061,753	0	0	1,061,753
기타포괄손익-공정가치측정금융상품의 평가손익 (주4,29)		0	(18,608)	495,218	0	476,610
순확정급여부채의 재측정요소 (주17,29)	0	0	17,977	0	0	17,977
위험회피파생상품평가 (주4,29)	0	0	0	55,269	0	55,269
연차배당 (주31)	0	0	(122,836)	0	0	(122,836)
중간배당 (주31)	0	0	(436,298)	0	0	(436,298)

자기주식처분손실 이익잉여금처분 (주22)	0	0	(57)	0	57	0
자기주식 거래로 인한 증감 (주22)	0	0	0	0	(245,925)	(245,925)
기타	0	0	0	0	(130)	(130)
2025.12.31 (기말자본)	1,564,499	1,440,258	12,219,860	636,965	(635,022)	15,226,560

4-5. 현금흐름표

현금흐름표

제 44 기 2025.01.01 부터 2025.12.31 까지

제 43 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 42 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 44 기	제 43 기	제 42 기
영업활동으로 인한 현금흐름	4,428,625	3,922,003	4,552,254
영업으로부터 창출된 현금흐름 (주32)	4,529,025	4,090,433	4,657,805
이자지급	(231,047)	(255,164)	(246,516)
이자수취	165,809	203,049	191,289
배당금의 수취	107,512	103,297	115,324
법인세납부액	(142,674)	(219,612)	(165,648)
투자활동으로 인한 현금흐름	(2,660,149)	(2,363,335)	(3,189,244)
대여금의 회수	29,889	33,415	36,724
상각후원가측정금융자산의 처분	0	378,030	343,231
당기손익-공정가치측정 금융자산의 처분	5,457	23,482	4,155
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 처분	2,297	37,134	306
종속기업・관계기업 및 공동기업 투자주식의 처분	36,102	27,924	73,556
유형자산의 처분	52,945	50,669	30,010
무형자산의 처분	3,942	2,416	2,860
사용권자산의 처분	711	186	458
대여금의 지급	(25,312)	(30,353)	(30,107)
상각후원가측정금융자산의 취득	(30,000)	(80,460)	(304,450)

당기손익-공정가치측정금융자산의 취득	(9,410)	(15,367)	(46,437)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 취득	(145)	0	(10,267)
종속기업・관계기업 및공동기업투자주식의 취득	(23,173)	(150,395)	(49,032)
유형자산의 취득	(2,420,373)	(2,362,186)	(2,928,008)
무형자산의 취득	(283,026)	(277,102)	(311,317)
사용권자산의 취득	(53)	(728)	(926)
재무활동으로 인한 현금흐름 (주33)	(1,722,768)	(1,260,349)	(1,087,349)
차입금의 차입	2,293,306	1,643,842	2,207,827
파생상품 계약에 의한 현금유입액	132,774	80,410	46,526
배당금의 지급	(559,134)	(851,655)	(501,844)
차입금의 상환	(3,017,203)	(1,758,123)	(2,206,730)
파생상품 계약에 의한 현금유출액	(6,036)	(855)	0
자기주식의 취득	(250,000)	(27,100)	(300,086)
리스부채의 감소	(316,475)	(346,868)	(333,042)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	(357)	246	37
현금의 증가	45,351	298,565	275,698
기초의 현금 (주5)	1,540,570	1,242,005	966,307
기말의 현금 (주5)	1,585,921	1,540,570	1,242,005

5. 재무제표 주석

1. 일반사항

주식회사 케이티(이하 "회사"라 함)는 한국전기통신공사법에 따라 공중전기통신사업의 합리적 경영과 통신기술의 진흥도모, 국민생활 편익증진 및 공공복지 향상에 기여할 목적으로 1982년 1월 1일 방송통신위원회(구, 정보통신부)의 전신전화사업을 포괄승계 받아 정부의 100%출자 정부투자기관으로 설립된 이후 본사・사업부서・현업기관 등 전국적인 사업망으로 공중전기통신사업을 영위하고 있습니다. 등록된 본점사무소의 주소는 경기도 성남시 분당구 불정로 90 입니다.

한편, 회사는 1997년 10월 1일자로 공기업의 경영구조개선 및 민영화에 관한 법률에의하여 정부출자기관으로 전환되었으며, 1998년 12월 23일자로 한국거래소가 개설한 KRX 유가증권시장에 주식을 상장하였습니다. 회사는 1999년 5월 29일 보통주
24,282,195주를 신규발행하여 동 신주와 정부 보유 구주 20,813,311주를 원주로 하는 주식예탁증서를 발행하여 뉴욕증권거래소에 상장하였으며, 2001년 7월 2일 정부 보유 주식 55,502,161주를 원주로 하는 주식예탁증서를 추가로 발행하여 뉴욕증권거래소에 상장하였습니다.

회사는 2002년에 정부의 보유주식 전부를 정부의 공기업 민영화계획에 따라 취득하여 보고기간말 현재 정부가 소유하고 있는 회사의 지분은 없습니다.

2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

2.1 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성됐습니다.한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

2.2 회계정책과 공시의 변경

(1) 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2025년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과'와 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택'(개정)
- 교환가능성 결여

동 개정사항은 회계목적상 다른 통화와 교환이 가능하다고 보는 상황에 대해 정의하고, 다른 통화와의 교환가능성 평가, 교환가능성이 결여된 경우 사용할 현물환율 추정 및 공시 요구사항을 명확히 합니다.

다른 통화와 교환이 가능하지 않다면 측정일에 현물환율을 추정해야 하며, 관측 가능한 환율을 조정없이 사용하거나 다른 추정기법을 사용하도록 하고 있습니다.

(2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다

음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'(개정) - 금융상품 분류와 측정

① 전자이체를 통해 결제되는 금융부채의 제거

동 개정사항은 특정 요건을 충족하는 경우 전자지급시스템을 통해 결제되는 금융부채(또는 금융부채의 일부)를 결제일 이전에 소멸(그리고 제거)된 것으로 간주할 수 있도록 허용합니다. 동 회계정책은 선택하는 경우 동일한 전자지급시스템을 통해 이루어지는 모든 결제에 일관되게 적용해야 합니다.

② 금융자산의 분류

(가) 기본대여계약과 일관된 계약조건
동 개정사항은 금융자산의 계약상 현금흐름이 기본대여계약과 일관되는지를 평가하는 방법에 대한 지침을 제공합니다. 이는 환경, 사회 및 지배구조(ESG) 요소와 연계된 특성을 가진 금융자산에 기업이 계약상 현금흐름 특성 평가 요구사항을 적용하는 것을 지원하기 위한 것입니다.

(나) 소구권이 없는 금융자산
동 개정사항은 '비소구(non-recourse)'이라는 용어에 대한 설명을 보완하여, 특히 현금흐름을 수취할 기업의 최종적인 권리가 특정 자산에서 창출된 현금흐름으로 계약상 제한되는 경우 해당 금융자산은 비소구 특성을 갖는다는 점을 명확히 합니다.

(다) 계약상 연계된 금융상품
동 개정사항은 계약상 연계된 금융상품을 다른 거래와 구별하는 특성을 명확히 합니다. 구체적으로 이러한 금융상품에서 복수의 계약상 연계된 금융상품(트랑슈)을 사용하는 금융자산 보유자들에 대한 지급의 우선순위가 워터폴(waterfall) 지급구조를 통해 설정됨으로써 신용위험의 집중과 서로 다른 트랑슈 보유자들 간의 손실의 불균등 배분을 초래한다는 점을 강조합니다. 또한 개정사항은 모든 복수의 채무상품 거래가 복수의 계약상 연계된 금융상품거래의 요건을 충족하는 것은 아님을 설명하고 있으며, 기초자산 집합에는 동 기준서의 분류 요구사항의 적용범위에 포함되지 않는 금융자산이 포함될 수 있음을 명확히 합니다.

③ 공시

(가) 기타포괄손익-공정가치로 지정된 지분상품에 대한 투자
기업회계기준서 제1107호의 요구사항은 보고기간에 제거된 투자와 관련된 공정가치 손익과 보고기간 말 현재 보유하고 있는 투자와 관련된 공정가치 손익을 구분하여 표시하면서, 보고기간 중 기타포괄손익에 표시된 공정가치 손익을 공시하도록 개정되었습니다.

(나) 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경할 수 있는 계약조건
동 개정사항은 기본대여위험 및 원가의 변동과 직접적인 관련이 없는 우발사건의 발생(또는 미발생)에 따라 계약상 현금흐름의 시기 또는 금액이 변경될 수 있는 계약조건을 공시하도록 요구합니다. 해당 요구사항은 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산의 각 종류별 그리고 상각후원가로 측정되는 금융부채의 각 종류별로 적용됩니다.

동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니

다. 이러한 개정사항을 조기적용하기로 선택하는 경우, 다음 중 하나를 적용할 것이 요구됩니다.
·모든 개정사항을 동시에 적용하고 해당 사실을 공시
·금융자산 분류에 대한 개정사항만 조기적용하고 해당 사실을 공시
동 개정사항은 특정된 예외를 제외하고, 기업회계기준서 제1008호에 따라 소급적용해야 합니다.
- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' - 위험회피회계 적용

동 개정사항은 위험회피회계의 적용조건을 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'의 구체적인 문단을 참조하도록 명시하고 관련 용어를 일치시켰습니다.

동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기적용이 허용됩니다.

- 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시'

① 제거손익
동 개정사항은 공정가치 측정과 관련하여 기업회계기준서 제1113호 '공정가치'를 참조하도록 하고 관련 용어를 일치시켰습니다.

② 공정가치와 거래가격 차이를 최초 인식시점에 손익인식하지 않는 경우 공시
동 개정사항은 기업회계기준서 제1107호 실무적용지침 문단 IG14의 용어를 문단 28의 용어와 일치시켜 기준서 내 용어의 일관성을 개선하였습니다.

③ 신용위험 공시
동 개정사항은 문단 IG1에서 실무적용지침이 기준서의 모든 요구사항을 설명하는 것은 아님을 명확히 하였으며, 신용위험 공시와 관련한 문단 IG20B를 간결하게 하였습니다.

동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기적용이 허용됩니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' - 리스부채의 제거 회계처리 및 거래가격의 정의

동 개정사항은 리스부채 제거시 발생하는 차손익을 당기손익으로 인식해야 함을 명확히 하였습니다. 또한 거래가격의 정의를 기업회계기준서 제1115호와 일관되도록 개정하였습니다.

동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기적용이 허용됩니다.

- 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표' - 사실상의 대리인 결정

동 개정사항은 사실상 대리인의 판단과 관련한 기준서 제1110호 문단 B73과 B74의 표현을 개정하여 기준서 문단 간의 불일치를 해소하였으며, 문단 B74에 제시된 사실상의 대리인 관계는 판단이 요구되는 하나의 사례임을 명확히 하였습니다.

동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기적용이 허용됩니다.

- 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표' - 원가법

동 개정으로 '원가법'이라는 용어를 삭제하고 이를 '원가'로 대체하였습니다.

동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기적용이 허용됩니다.
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 과 제1107호 '금융상품: 공시'(개정) - 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약

① 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'(개정)

(가) 기준서 제1109호의 자가사용 요구사항은 전력의 생산원천이 자연에 의존하는 재생에너지 전력을 구매하고 인도받는 계약에 대해 동 기준서 문단 2.4를 적용할 때 고려해야 할 요소를 포함하도록 개정되었습니다.

(나) 기준서 제1109호의 위험회피회계 요구사항은 특정된 특성을 충족하는 자연에 의존하는 재생에너지 전력 계약을 위험회피수단으로 사용하는 경우 다음 사항을 허용하도록 개정되었습니다.
·특정 요건을 충족하는 경우 예상 전력거래의 변동가능한 수량을 위험회피대상항목으로 지정
·위험회피수단에 사용된 수량 가정과 동일한 수량 가정을 사용하여 위험회피대상항목을 측정

② 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시'(개정)

기준서 제1107호는 특정된 특성을 충족하는 자연에 의존하는 전력계약에 관한 공시 요구사항을 도입하기 위해 개정되었습니다.

동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기적용이 허용됩니다. 자가사용 예외에 대한 개정사항은 최초적용일의 사실과 상황을 반영하여 기업회계기준서 제1008호에 따라 소급 적용합니다. 위험회피회계 요구사항에 대한 개정사항은 최초 적용일 이후 지정된 새로운 위험회피관계에 전진적으로 적용합니다.

- 기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시' (제정)

기준서 제1118호는 기준서 제1001호를 대체합니다. 기준서 제1118호는 기준서 제1001호의 많은 요구사항을 변경 없이 승계하였고 새로운 요구사항을 추가하였습니다.

기준서 제1001호의 일부 문단은 기준서 제1008호 및 제1107호로 이동하였으며, 기준서 제1007호 및 제1033호가 일부 개정되었습니다.

기준서 제1118호는 다음과 같은 새로운 요구사항을 도입하였습니다.
·손익계산서에서 특정 범주와 정의된 중간합계의 표시
·재무제표 주석 내에 경영진이 정의한 성과측정치(MPMs) 관련 공시 제공
·통합 및 세분화 개선

새로운 기준서는 2027년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기적용이 허용됩니다. 기준서 제1007호 및 제1033호의 개정 내용과 개정된 기준서 제1008호 및 제1107호는 기준서 제1118호가 적용되는 시점에 유효합니다. 기준서 제1118호는 소급 적용이 요구되며 특정 경과규정

을 제시하고 있습니다.

회사는 상기에 열거된 제・개정사항이 재무제표에 미치는 영향에 대하여 검토 중에 있습니다.

2.3 종속기업・관계기업 및 공동기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

2.4 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 외화환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산・부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

금융상품과 관련된 외환차이는 손익계산서에 금융원가로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산・부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으 로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.
2.5 금융자산

(1) 분류

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.
- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가 측정 금융자산

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용 및 영업비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 리스채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

2.6 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 매 보고기간말에 공정가치로 재측정됩니다. 파생상품의 공정가치 변동은 해당 파생상품이 위험회피수단으로 지정되었는지 여부 및 위험회피대상의 성격에 따라 다르게 회계처리됩니다. 회사는 일부 파생상품에 대하여 다음과 같은 위험회피관계의 위험회피수단으로 지정하고 있습니다.

- 인식된 자산이나 부채 또는 발생가능성이 매우 높은 예상거래의 현금흐름 변동에 대한 위험회피

(현금흐름 위험회피)

회사는 위험회피의 개시시점에 위험회피수단이 위험회피대상의 현금흐름의 변동을 상쇄할 것으로 기대되는지를 포함하여 위험회피수단과 위험회피대상의 경제적 관계를 문서화합니다.

위험회피 목적을 위해 사용된 파생금융상품의 공정가치는 주석 36에 공시되었습니다.

위험회피수단인 파생상품의 전체 공정가치는 위험회피대상의 잔여 만기가 12개월보다 길 경우 비유동자산이나 비유동부채로 분류되고, 12개월 이하인 경우 유동자산이나 유동부채로 분류됩니다. 위험회피수단으로 지정되지 않은 파생상품은 예상만기에 따라 유동과 비유동으로 구분됩니다.

현금흐름위험회피수단으로 지정된 파생상품의 공정가치 변동 중 위험회피에 효과적인 부분은 위험회피 개시 이후 위험회피대상항목의 공정가치(현재가치) 변동 누계액(위험회피대상 미래예상현금흐름의 변동 누계액의 현재가치)을 한도로 현금흐름위험회피 항목으로 자본에 인식됩니다. 비효과적인 부분은 '금융수익(비용)'으로 인식됩니다.

변동금리부 외화사채의 위험회피를 위한 파생상품의 가치 변동 중 위험회피에 효과적인 부분으로 자본에 누적된 금액은 위험회피대상의 환산손익 및 이자비용이 인식되는 기간에 '금융수익(비용)'으로 당기손익에 계상됩니다.

위험회피수단이 소멸, 매각, 종료, 행사된 경우 또는 위험회피관계가 적용조건을 충족하지 않는 경우, 현금흐름위험회피 항목 누계액은 예상되는 미래 현금흐름이 발생할 때까지 현금흐름위험회피 항목에 남겨둡니다. 예상되는 미래 현금흐름이 더 이상 발생할 것으로 예상되지 않는 경우에 현금흐름위험회피 항목 누계액과 위험회피 관련 이연원가는 당기손익으로 즉시 재분류됩니다.

2.7 매출채권

매출채권은 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로, 유의적인 금융요소를 포함하는 경우에는 공정가치로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다(회사의 매출채권 회계처리에 대한 추가적인 사항은 주석 6, 손상에 대한 회계정책은 주석 2.5 (3) 참조).

2.8 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 미착품(개별법)을 제외한 재고자산의 원가는 이동평균법에 따라 결정됩니다.

2.9 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	내용연수

건물		10 ~ 40 년
구축물		10 ~ 40 년
통신설비		2 ~ 40 년
기타의유형자산	차량운반구	4년
	공구와기구	4년
	비품	2 ~ 4년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리됩니다.

2.10 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산 및 사용권자산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수인 10년에서 40년 동안정액법으로 상각됩니다.

2.11 무형자산

(1) 영업권

이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액은 영업권으로 측정되며, 영업권은 무형자산에 포함되어 있습니다. 영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 영업부문에 따라 결정됩니다.

(2) 영업권 이외의 무형자산

영업권 이외의 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식됩니다. 당해 무형자산은 회원권을 제외하고 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한정된 내용연수를 가지는 아래의 무형자산은 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다. 다만, 회원권(콘도회원권및 골프회원권)은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

무형자산 상각에 사용되는 내용연수는 다음과 같습니다.

구 분	내용연수
개발비	6 년
소프트웨어	6 년
산업재산권	5 ~ 50 년

주파수이용권	5 ~ 10 년
기타무형자산(*)	1 ~ 50 년

(*) 기타무형자산에 포함된 회원권(콘도회원권 및 골프회원권)은 비한정내용연수의 무형자산으로 분류하였습니다.

2.12 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

2.13 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련 보조금은 이연수익으로 인식하여 자산의 내용연수에 걸쳐 체계적이고 합리적인 기준으로 당기손익에 인식되며, 수익관련 보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용이 발생하는 기간에 '기타수익'으로 인식됩니다.

2.14 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 회사는 개별 자산별로 회수가능액을 추정하고 있으며, 개별자산의 회수가능액을 추정할 수 없는 경우에는 그 자산이 속하는 현금창출단위의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 공동자산은 합리적이고 일관된 배분기준에 따라 개별 현금창출단위에 배분하며, 개별 현금창출단위로 배분할 수 없는 경우에는 합리적이고 일관된 배분기준에 따라 배분될 수 있는 최소 현금창출단위집단에 배분하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

2.15 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타채무는 회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 매입채무와 기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

2.16 금융부채

(1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무및기타채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다.

차입금은 공정가치에서 발생한 거래원가를 차감한 금액으로 최초 인식하고 이후 상각후원가로 측정합니다. 받은 대가(거래원가 차감 후)와 상환금액의 차이는 유효이자율법을 사용하여 기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 차입한도를 제공받기 위해 지급한 수수료는 차입한도의 일부나 전부로써 차입을 실행할 가능성이 높은(probable) 범위까지는 차입금의 거래원가로 인식합니다. 이 경우 수수료는 차입을 실행할 때까지 이연합니다. 차입한도약정의 일부나 전부로써 차입을 실행할 가능성이 높다는 증거가 없는 범위의 관련 수수료는 유동성을 제공하는 서비스에 대한 선급금으로서 자산으로 인식 후 관련된 차입한도기간에 걸쳐 상각합니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.

보고기간 후 12개월 이상 부채의 결제를 연기할 수 있는 무조건의 권리를 가지고 있지 않다면 차입금은 유동부채로 분류합니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매 목적의 금융상품과 당기손익-공정가치 측정 금융부채로 지정한 금융상품입니다. 단기매매 금융부채는 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 발행하는 금융부채와 위험회피회계의 대상이 아닌 파생상품이나 복합금융상품으로부터 분리된 내재파생상품입니다. 당기손익-공정가치 측정 금융부채로 지정한 금융상품은 회사가 발행한 내재파생상품을 포함하는 구조화된 금융부채입니다.

2.17 종업원급여

(1) 퇴직급여

회사의 퇴직급여제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직급여제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직급여제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가

유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 해고급여

해고급여는 종업원이 통상적인 퇴직시점 이전에 회사에 의해 해고되거나 종업원이 해고의 대가로 회사가 제안하는 급여를 수락하는 경우 지급됩니다. 회사는 해고급여의 제안을 더 이상 철회할 수 없을 때 또는 구조조정에 대한 원가를 인식할 때 중 이른 날에 해고급여를 인식합니다.

(3) 장기종업원 급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 최소 5년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

2.18 주식기준보상

임직원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

2.19 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

2.20 리스

(1) 리스이용자

회사는 다양한 중계기 상면, 사무실, 선로시설, 기계장치, 자동차 등을 리스하고 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)

- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

또한 리스부채의 측정에는 상당히 확실한(reasonably certain) 연장선택권에 따라 지급될 리스료를 포함합니다.

회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가(임차권리금)
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 차량운반구, 기계장치 등으로 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 공기구, 사무기기 등으로 구성되어 있습니다.

(2) 리스제공자

회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

(3) 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 시설장치 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 리스제공자가 아니라 회사가 행사할 수 있습니다. 리스기간의 결정과 관련한 중요한 회계추정 및 가정에 대한 정보는 주석 3에서 다루고 있습니다.

2.21 자본금

회사의 보통주는 자본으로 분류하고 있습니다.

회사가 회사의 보통주를 취득하는 경우, 직접거래원가를 포함하는 지급 대가는 그 보통주가 소각되거나 재발행될 때까지 회사의 자본에서 차감하여 표시하고 있습니다. 이러한 자기주식이 재발행되는 경우, 수취한 대가는 회사의 주주에게 귀속되는 자본에 포함하고 있습니다.

2.22 수익인식

(1) 수행의무의 식별

회사는 고객에게 통신서비스 및 단말기의 판매의 제공을 주요사업으로 영위하고 있으며, 통신서비스, 단말기 판매 등을 각각 구별되는 수행의무로 식별합니다. 단말기는 판매시점에 의무를 이행하고 수익을 인식하며 통신서비스는 서비스별 기대가입기간에 걸쳐 서비스를 제공함에 따라 동 기간동안 수익을 인식합니다.

(2) 거래가격의 배분 및 수익인식

회사는 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무에 상대적 개별 판매가격을 기초로 거래가격을 배분합니다. 거래가격을 상대적 개별 판매가격에 기초하여 각 수행의무에 배분하기 위하여, 계약 개시시점에 수행의무의 대상인 재화나 용역의 개별 판매가격을 산정하고 이 개별 판매가격에 비례하여 거래가격을 배분합니다. 개별 판매가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별 판매가격의 최선의 증거는 기업이 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다. 배분 결과 조정되는 수익금액은 계약자산 혹은 계약부채로 인식되고, 이후 통신서비스의 기대가입기간동안 상각되어 영업수익에 가감됩니다.

(3) 계약체결 증분원가

새로운 고객이 통신서비스 등을 사용하는 경우 회사는 거래처에 수수료를 지급하며, 이러한 수수료는 고객과 계약을 체결하기 위하여 발생한 원가로서, 계약을 체결하지 않았다면 발생하지 않았을 원가입니다. 이러한 계약체결 증분원가는 자산으로 인식하고, 기대가입기간에 걸쳐 상각합니다. 다만, 회사는 상각기간이 1년 이하인 경우 계약체결 증분원가를 발생시점에 비용으로 인식하는 실무적 간편법을 적용합니다.

2.23 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있으며, 세무당국이 불확실한 법인세 처리를 수용할 가능성이 높은지 고려합니다. 회사는 법인세 측정 시 가장 가능성이 높은 금액 또는 기댓값 중 불확실성의 해소를 더 잘 예측할 것으로 예상되는 방법을 사용하여 불확실성의 영향을 반영합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세 자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

회사는 필라2 법인세의 적용대상입니다. 필라2 법인세의 영향은 주석 29에서 설명하고 있습니다.

2.24 배당금

배당금은 회사의 주주에 의해 승인된 시점에 부채로 인식하고 있습니다.

2.25 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2026년 2월 10일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인될

수 있습니다.

3. 중요한 회계적 추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

3.1 비금융자산(영업권 포함)의 손상

비금융자산(영업권 포함)의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치 또는 순공정가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 12 및 13 참조).

3.2 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 29 참조).

회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

3.3 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 36 참조).

3.4 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 17 참조).

3.5 계약자산, 계약부채 및 계약원가자산 등의 상각

기준서 제1115호 도입에 따라 인식한 계약자산, 계약부채 및 계약원가자산 등의 상각에 적용된 기대가입기간은 과거 경험률에 근거하여 추정합니다. 경영진의 추정이 수정되는 경우, 수익인식 시점 및 수익인식 금액에 차이를 초래할 수 있습니다.

3.6 리스기간을 산정하는 중요한 판단

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

부동산, 기계설비 및 선로시설 등 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

・종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으 로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
・리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니 다.
・위 이외의 경우 회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스 된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

4. 범주별 금융상품

(1) 보고기간말 현재 회사의 범주별 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

범주별 금융상품 내역

당기 (단위 : 백만원)

	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	위험회피목적파생상품자산	금융자산 합계
현금및현금성자산	1,585,921	0	0	0	1,585,921
매출채권및기타채권	3,171,002	0	107,644	0	3,278,646
기타금융자산	110,465	344,938	2,139,753	312,333	2,907,489

전기 (단위 : 백만원)

	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	위험회피목적파생상품자산	금융자산 합계
현금및현금성자산	1,540,570	0	0	0	1,540,570
매출채권및기타채권	3,099,178	0	114,774	0	3,213,952
기타금융자산	80,465	456,224	1,458,891	442,144	2,437,724

범주별 금융상품 내역

당기 (단위 : 백만원)

	상각후원가 측정 금	당기손익-공정가치	위험회피목적파생	기타	금융부채 합계

	융부채	측정 금융부채	상품부채		
매입채무 및 기타 채무	4,328,561	0	0	0	4,328,561
차입금	7,068,705	0	0	0	7,068,705
기타금융부채	0	10,359	13,862	0	24,221
리스부채	0	0	0	685,732	685,732

전기 (단위 : 백만원)

	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	기타	금융부채 합계
매입채무 및 기타 채무	4,315,375	0	0	0	4,315,375
차입금	7,871,919	0	0	0	7,871,919
기타금융부채	0	28	0	0	28
리스부채	0	0	0	759,743	759,743

(*) 매입채무및기타채무에 종업원급여제도와 관련된 금액이 제외되어 있습니다.

(2) 당기와 전기에 발생한 범주별 금융상품 순손익은 다음과 같습니다.

금융상품 순손익에 대한 세부공시

당기 (단위 : 백만원)

	자산과 부채							
	금융자산, 범주				금융부채, 범주			
	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적파생상품자산	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	리스 부채
이자수익(비용)	164,240	2,424	17,011		(229,626)			(23,398)
외화거래이익	23,666				65,674			
외화거래손실		(7,354)						
처분이익								
처분손실		(574)	(9,871)	(63,006)			(3,724)	
상각후원가측정금융자산손상차손	(67,670)							
배당금수익		5	63,539					
평가이익								
평가손실		(79,286)		(10,996)		(10,331)	(13,603)	
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 기중 인식 기타포괄손익			476,610					
위험회피파생상품의 평가				39,523			(10,000)	
기중 손익대체 기타포괄손익				16,061			9,684	

전기 (단위 : 백만원)

	자산과 부채	
	금융자산, 범주	금융부채, 범주

	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적파생상품자산	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	리스 부채
이자수익(비용)	195,812	4,032	19,613	0	(241,942)	0	0	(34,184)
외화거래이익	22,103	29,029	0	0	0	0	0	0
외화거래손실	0	0	0	0	(429,913)	0	0	0
처분이익	0	8,225	0	38,720	0	0	0	0
처분손실	0	0	(8,277)	0	0	0	0	0
상각후원가측정금융자산손상차손	(68,850)	0	0	0	0	0	0	0
배당금수익	0	4	61,644	0	0	0	0	0
평가이익	0	0	0	364,980	0	0	0	0
평가손실	0	(60,062)	0	0	0	(1,374)	0	0
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 기중 인식 기타포괄손익	0	0	20,480	0	0	0	0	0
위험회피파생상품의 평가	0	0	0	266,775	0	0	0	0
기중 손익대체 기타포괄손익	0	0	0	(278,378)	0	0	(49)	0

(*1) 기중 인식 기타포괄손익 및 기중 손익대체 기타포괄손익은 자본에 직접 가감된 이연법인세가 반영된 후의 금액입니다.
(*2) 기중 손익대체 기타포괄손익은 당기와 전기 중 일부 파생상품의 만기청산 등에 따라 기타포괄손익으로 인식했던 위험회피수단의 누적손익이 당기손익으로 대체되었습니다.

5. 현금및현금성자산

(1) 보고기간말 현재 회사의 사용이 제한되어 있는 현금및현금성자산 내역은 다음과 같습니다.

사용이 제한된 금융자산

당기 (단위 : 백만원)

	은행예금
사용이 제한된 금융자산	10,039
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	국책과제특정예금 등

전기 (단위 : 백만원)

	은행예금
사용이 제한된 금융자산	17,347
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	국책과제특정예금 등

(2) 재무상태표상의 현금및현금성자산은 현금흐름표상의 현금과 동일합니다.

6. 매출채권 및 기타채권

(1) 보고기간말 현재 회사의 매출채권및기타채권 내역은 다음과 같습니다.

매출채권및기타채권의 내역

당기 (단위 : 백만원)

		채권액	손실충당금	현재가치할인차금	장부금액 합계
유동자산		3,259,902	(333,847)	(10,328)	2,915,727
유동자산	매출채권	2,846,416	(297,704)	(7,772)	2,540,940
	기타채권	413,486	(36,143)	(2,556)	374,787
비유동자산		384,437	(1,237)	(20,281)	362,919
비유동자산	매출채권	276,633	(928)	(14,078)	261,627
	기타채권	107,804	(309)	(6,203)	101,292

전기 (단위 : 백만원)

		채권액	손실충당금	현재가치할인차금	장부금액 합계
유동자산		3,240,037	(324,878)	(10,313)	2,904,846
유동자산	매출채권	2,840,837	(290,502)	(8,749)	2,541,586
	기타채권	399,200	(34,376)	(1,564)	363,260
비유동자산		331,218	(1,357)	(20,755)	309,106
비유동자산	매출채권	221,495	(927)	(14,150)	206,418
	기타채권	109,723	(430)	(6,605)	102,688

(2) 발생시점으로부터 1년 이내에 만기가 도래하는 매출채권및기타채권은 현재가치 할인에 따른 효과가 중요하지 않으므로 공정가치와 장부금액이 일치합니다. 그 외 매출채권및기타채권의 공정가치는 미래에 기대되는 유입 현금흐름의 명목가액을 유효이자율로 할인하여 산출하였습니다.

(3) 당기와 전기 중 회사의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

손실충당금 변동내역

당기 (단위 : 백만원)

	금융상품	
	매출채권	기타채권
	장부금액	
	손상차손누계액	
기초금융자산	(291,429)	(34,806)
대손상각비(환입)	(52,988)	(14,683)
제각 및 대체	45,785	13,037
기말금융자산	(298,632)	(36,452)

전기 (단위 : 백만원)

	금융상품	
	매출채권	기타채권
	장부금액	
	손상차손누계액	
기초금융자산	(279,643)	(30,047)
대손상각비(환입)	(49,356)	(19,494)
제각 및 대체	37,570	14,735

기말금융자산	(291,429)	(34,806)

손상된 매출채권및기타채권에 대한 손실충당금 설정액은 영업비용, 기타비용에 포함되어 있습니다.

(4) 보고기간말 현재 회사의 기타채권 내역은 다음과 같습니다.

기타채권 내역

당기 (단위 : 백만원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
대여금	32,721	0	32,721
미수금	278,288	0	278,288
미수수익	1,234	0	1,234
보증금	200,288	(36,452)	163,836
합계	512,531	(36,452)	476,079

전기 (단위 : 백만원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
대여금	37,005	0	37,005
미수금	246,303	0	246,303
미수수익	1,812	0	1,812
보증금	215,634	(34,806)	180,828
합계	500,754	(34,806)	465,948

(5) 보고기간말 현재 매출채권및기타채권의 신용위험 최대 노출금액은 장부금액입니다.

(6) 회사는 매출채권의 사업모형 및 계약상 현금흐름 특성을 고려하여, 상기 매출채권 중 일부를 기타포괄손익-공정가치측정금융자산으로 분류하였습니다.

7. 기타금융자산 및 기타금융부채

(1) 보고기간말 현재 회사의 기타금융자산 및 기타금융부채 내역은 다음과 같습니다.

기타금융자산 및 기타금융부채의 내역

당기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타금융자산		
기타금융자산	상각후원가 측정 금융자산	110,465
	당기손익-공정가치측정금융자산	344,938
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,139,753
	위험회피목적파생상품	312,333
	차감: 비유동항목	(2,684,482)
	유동항목	223,007
기타금융부채		
기타금융부채	당기손익-공정가치측정금융부채	10,359

	위험회피목적파생상품	13,862
	차감: 비유동항목	(13,862)
	유동항목	10,359

전기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타금융자산		
기타금융자산	상각후원가 측정 금융자산	80,465
	당기손익-공정가치측정금융자산	456,224
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	1,458,891
	위험회피목적파생상품	442,144
	차감: 비유동항목	(2,175,177)
	유동항목	262,547
기타금융부채		
기타금융부채	당기손익-공정가치측정금융부채	28
	위험회피목적파생상품	0
	차감: 비유동항목	(28)
	유동항목	0

(*1) 기타금융자산_상각후원가측정금융자산에는 당좌개설보증금, 정기예금 등으로 사용이 제한되어 있으며 금액은 다음과 같습니다.

사용이 제한된 기타금융자산

당기 (단위 : 백만원)

	기타금융자산
사용이 제한된 금융자산	30,464
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	당좌개설보증금, 정기예금 등으로 사용이 제한되어 있습니다.

전기 (단위 : 백만원)

	기타금융자산
사용이 제한된 금융자산	30,464
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	당좌개설보증금, 정기예금 등으로 사용이 제한되어 있습니다.

(*2) 기타금융자산_당기손익-공정가치측정금융자산에는 당기말 현재 소프트웨어공제조합 등으로부터 지급보증을 제공받는 대가로 동 조합에 대한 출자금이 전액 담보로 제공되어 있으며 금액은 다음과 같습니다.

담보로 제공된 자산

당기 (단위 : 백만원)

	소프트웨어공제조합 등
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산	1,136

전기 (단위 : 백만원)

	소프트웨어공제조합 등
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산	1,136

(2) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

1) 보고기간말 현재 회사의 당기손익-공정가치 측정 금융자산 내역은 다음과 같습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융자산 내역

당기 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주	금융자산, 범주 합계
	당기손익인식금융자산	
	채무증권	
당기손익-공정가치측정금융자산	344,938	344,938
차감: 비유동항목		(344,938)
유동항목		0

전기 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주	금융자산, 범주 합계
	당기손익인식금융자산	
	채무증권	
당기손익-공정가치측정금융자산	456,224	456,224
차감: 비유동항목		(456,224)
유동항목		0

2) 보고기간말 현재 당기손익-공정가치측정금융자산 중 채무상품의 신용위험의 최대 노출금액은 장부금액입니다.

(3) 기타포괄손익-공정가치측정금융자산

1) 보고기간말 현재 회사의 기타포괄손익-공정가치측정금융자산 내역은 다음과 같습니다.

기타포괄손익-공정가치측정금융자산 내역

당기 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주		금융자산, 범주 합계
	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산		
	지분증권		
	주식, 지분증권		
	상장주식	비상장 주식	

기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	2,043,513	96,240	2,139,753
차감: 비유동항목			(2,139,753)
유동항목			0

전기 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주		금융자산, 범주 합계
	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산		
	지분증권		
	주식, 지분증권		
	상장주식	비상장 주식	
기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	1,317,876	141,015	1,458,891
차감: 비유동항목			(1,458,891)
유동항목			0

2) 위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류되지 않고 이익잉여금으로 재분류되며, 채무상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류됩니다.

(4) 위험회피목적 파생상품

회사는 회사의 부채에서 발생하는 이자율위험과 환위험을 회피하기 위하여 파생금융상품을 거래하고 있습니다. 회사는 외화사채의 이자율 및 환율 변동에 따른 현금흐름 변동위험을 회피하기 위하여 통화스왑을 활용하는 현금흐름위험회피회계를 적용하고 있습니다.

1) 보고기간말 현재 회사가 보유한 위험회피목적 파생상품의 평가내역은 다음과 같습니다.

파생상품의 평가내역, 자산

당기 (단위 : 백만원)

	통화스왑
위험회피목적파생상품자산	312,333
차감: 비유동항목	(199,787)
유동항목	112,546

전기 (단위 : 백만원)

	통화스왑
위험회피목적파생상품자산	442,144
차감: 비유동항목	(260,057)
유동항목	182,087

파생상품의 평가내역, 부채

당기 (단위 : 백만원)

	통화스왑
위험회피목적파생상품부채	13,862
차감: 비유동항목	(13,862)
유동항목	0

전기 (단위 : 백만원)

	통화스왑
위험회피목적파생상품부채	0
차감: 비유동항목	0
유동항목	0

(*) 통화스왑 관련의 경우, 이자율 및 환율변동에 따른 사채의 현금흐름 변동위험을 회피하기 위한 파생상품으로 위험회피대상 예상거래로 인하여 현금흐름 변동위험에 노출되는 예상 최장기간은 2034년 9월 7일까지입니다.

위험회피목적 파생상품의 전체 공정가치는 만약 위험회피대상항목의 잔여만기가 12개월을 초과한다면 비유동자산(부채)로 분류하며, 12개월 이내인 경우에는 유동자산(부채)로 분류하고 있습니다.

2) 당기와 전기 중 위험회피목적 파생상품에서 발생한 평가손익의 내역은 다음과 같습니다.

파생상품에서 발생한 평가손익의 내역

당기 (단위 : 백만원)

	통화스왑
평가이익	31,207
평가손실	55,806
기타포괄손익	74,396

전기 (단위 : 백만원)

	통화스왑
평가이익	364,980
평가손실	0
기타포괄손익	(15,698)

(*) 기타포괄손익의 경우 자본에 직접 가감된 이연법인세가 반영되기 전의 금액입니다.

3) 연결회사는 당기 현금흐름 위험회피목적 파생상품의 공정가치 변동 중 위험회피에 효과적인 부분에 대한 평가이익을 기타포괄손익으로 인식하였으며, 위험회피에 비효과적인 부분에 대한 평가이익을 당기손익으로 인식하였습니다. 또한 당기 중 기타포괄손익에서 당기손익으로 재분류한 평가이익(손실)로 인식하였습니다. 당기 및 전기 금액은 다음과 같습니다.

현금흐름위험회피 평가

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액

현금흐름위험회피에서 기타포괄손익으로 인식한 평가이익	40,415
현금흐름위험회피에서 당기손익으로 인식한 비효과적인 부분의 이익(손실)	802
현금흐름위험회피의 재분류조정	(33,981)

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
현금흐름위험회피에서 기타포괄손익으로 인식한 평가이익	357,272
현금흐름위험회피에서 당기손익으로 인식한 비효과적인 부분의 이익(손실)	1,346
현금흐름위험회피의 재분류조정	372,970

4) 보고기간 말 현재 결제되지 않은 파생상품의 내역은 다음과 같습니다.

가. 위험회피수단

위험회피수단 내역

당기 (단위 : 백만원)

	위험회피수단	
	현금흐름위험회피	
	기능통화 또는 표시통화	
	USD	JPY
외화금액(USD) [USD, 천]	1,920,000	
외화금액(JPY) [JPY, 천]		30,000,000
계약금액	2,459,470	288,546
위험회피수단, 자산	312,333	0
위험회피수단, 부채	0	13,862
위험회피의 비효과적인 부분을 계산하기 위해 사용된 공정가치의 변동	54,905	(13,689)

전기 (단위 : 백만원)

	위험회피수단	
	현금흐름위험회피	
	기능통화 또는 표시통화	
	USD	JPY
외화금액(USD) [USD, 천]	2,120,000	
외화금액(JPY) [JPY, 천]		
계약금액	2,617,720	

위험회피수단, 자산	442,144	
위험회피수단, 부채	0	
위험회피의 비효과적인 부분을 계산하기 위해 사용된 공정가치의 변동	358,880	

나. 위험회피대상

위험회피대상항목 내역

당기 (단위 : 백만원)

	위험회피대상항목	
	차입부채	
	기능통화 또는 표시통화	
	USD	JPY
위험회피대상항목, 부채	2,755,008	275,289
위험회피의 비효과적인 부분을 계산하기 위해 사용된 공정가치의 변동	(54,261)	13,755
현금흐름위험회피 적립금	13,072	(315)

전기 (단위 : 백만원)

	위험회피대상항목	
	차입부채	
	기능통화 또는 표시통화	
	USD	JPY
위험회피대상항목, 부채	3,116,400	
위험회피의 비효과적인 부분을 계산하기 위해 사용된 공정가치의 변동	(357,748)	
현금흐름위험회피 적립금	(42,512)	

(*) 현금흐름위험회피 적립금은 자본에 직접 가감된 이연법인세가 반영된 후의 금액입니다.

(5) 당기손익-공정가치측정금융부채

1) 보고기간말 현재 회사의 당기손익-공정가치측정금융부채 내역은 다음과 같습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채 내역

당기 (단위 : 백만원)

	매매목적파생상품부채
당기손익-공정가치측정금융부채	10,359

전기 (단위 : 백만원)

	매매목적파생상품부채

당기손익-공정가치측정금융부채	28

(*) 매매목적파생상품부채는 Epsilon Global Communications PTE. Ltd. 인수와 관련하여 인식한 파생상품부채입니다(주석 19 참조).

8. 재고자산

보고기간말 현재 회사의 재고자산 내역은 다음과 같습니다.

재고자산 내역

당기 (단위 : 백만원)

	취득원가	평가충당금	장부금액 합계
상품	120,002	(25,720)	94,282

전기 (단위 : 백만원)

	취득원가	평가충당금	장부금액 합계
상품	285,892	(61,214)	224,678

당기 및 전기 중 비용으로 인식한 재고자산의 원가와 재고자산 평가손실환입금액은 다음과 같습니다.

비용으로 인식한 재고자산의 원가와 재고자산평가손실환입금액

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	2,876,088
재고자산 평가손실	
재고자산 평가손실환입	35,494

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	2,528,008
재고자산 평가손실	
재고자산 평가손실환입	18,976

9-1. 기타자산

기타자산 내역

당기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자산		
기타자산	선급금	36,425
	선급비용	174,560
	계약원가	2,178,978
	계약자산	888,675

	차감:비유동항목	(885,060)
	유동항목	2,393,578

전기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자산		
기타자산	선급금	52,289
	선급비용	97,714
	계약원가	1,802,221
	계약자산	735,508
	차감:비유동항목	(727,772)
	유동항목	1,959,960

9-2. 기타부채

기타부채 내역

당기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타부채		
기타부채	선수금	240,198
	예수금	22,265
	선수수익	555
	리스부채	685,732
	계약부채	210,515
	차감: 비유동항목	(451,923)
	유동항목	707,342

전기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타부채		
기타부채	선수금	215,354
	예수금	25,362
	선수수익	828
	리스부채	759,743
	계약부채	242,898
	차감: 비유동항목	(545,976)
	유동항목	698,209

(*) 선수금에는 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용함에 따라 인식된 금액이 포함되어 있습니다(주석 25 참조).

10. 유형자산

(1) 당기와 전기 중 회사의 유형자산 세부내역은 다음과 같습니다.

유형자산의 세부내역

당기 (단위 : 백만원)

				기초 장부금액	기말 장부금액
유형자산	토지	장부금액	총장부금액	860,610	851,016
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(132)	(132)
		장부금액 합계		860,478	850,884
	건물 및 구축물	장부금액	총장부금액	2,778,858	2,930,348
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(1,760,420)	(1,782,471)
		장부금액 합계		1,018,438	1,147,877
	통신설비	장부금액	총장부금액	41,109,026	41,797,499
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(32,599,976)	(33,851,264)
		장부금액 합계		8,509,050	7,946,235
	기타유형자산	장부금액	총장부금액	619,505	608,597
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(557,571)	(543,890)
		장부금액 합계		61,934	64,707
	건설중인자산	장부금액	총장부금액	1,027,863	923,244
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(83)	(603)
		장부금액 합계		1,027,780	922,641
유형자산 합계				11,477,680	10,932,344

전기 (단위 : 백만원)

				기초 장부금액	기말 장부금액
유형자산	토지	장부금액	총장부금액	848,841	860,610
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(132)	(132)
		장부금액 합계		848,709	860,478
	건물 및 구축물	장부금액	총장부금액	2,677,013	2,778,858
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(1,649,614)	(1,760,420)
		장부금액 합계		1,027,399	1,018,438
	통신설비	장부금액	총장부금액	40,276,446	41,109,026
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(31,525,929)	(32,599,976)
		장부금액 합계		8,750,517	8,509,050
	기타유형자산	장부금액	총장부금액	621,966	619,505
			상각누계액 (손상차	(551,654)	(557,571)

			손누계액 등 포함)		
		장부금액 합계		70,312	61,934
	건설중인자산	장부금액	총장부금액	796,489	1,027,863
			상각누계액 (손상차 손누계액 등 포함)	(650)	(83)
		장부금액 합계		795,839	1,027,780
유형자산 합계				11,492,776	11,477,680

(2) 당기와 전기 중 연결회사의 유형자산 변동내역은 다음과 같습니다.

유형자산 변동내역

당기 (단위 : 백만원)

		토지	건물 및 구축물	통신설비	기타유형자산	건설중인자산	유형자산 합계
기초 장부금액		860,478	1,018,438	8,509,050	61,934	1,027,780	11,477,680
유형자산의 변동에 대한 조정							
유형자산의 변동에 대한 조정	취득 및 자본적지출	22	1,294	17,494	9,948	2,222,053	2,250,811
	처분 및 폐기	(732)	(2,872)	(71,936)	(1,429)	(1,538)	(78,507)
	감가상각	0	(72,041)	(2,338,237)	(28,565)	0	(2,438,843)
	손상						
	본계정대체	187	254,224	1,829,864	22,819	(2,325,654)	(218,560)
	기타	(9,071)	(51,166)	0	0	0	(60,237)
기말 장부금액		850,884	1,147,877	7,946,235	64,707	922,641	10,932,344

전기 (단위 : 백만원)

		토지	건물 및 구축물	통신설비	기타유형자산	건설중인자산	유형자산 합계
기초 장부금액		848,709	1,027,399	8,750,517	70,312	795,839	11,492,776
유형자산의 변동에 대한 조정							
유형자산의 변동에 대한 조정	취득 및 자본적지출	0	315	20,016	12,694	2,504,116	2,537,141
	처분 및 폐기	(1,928)	(1,406)	(62,953)	(1,257)	(2,135)	(69,679)
	감가상각	0	(73,158)	(2,315,255)	(31,430)	0	(2,419,843)
	손상	0	0	(4,310)	0	0	(4,310)
	본계정대체	4,430	42,213	2,121,035	11,230	(2,270,040)	(91,132)
	기타	9,267	23,075	0	385	0	32,727
기말 장부금액		860,478	1,018,438	8,509,050	61,934	1,027,780	11,477,680

(3) 당기및 전기 중 적격자산인 유무형자산 및 투자부동산에 대해 자본화된 차입원가와 자본화가능 차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화차입이자율은 다음과 같습니다.

자본화된 차입원가

당기 (단위 : 백만원)

	자산	
	유무형자산 및 투자부동산	자산 합계

	범위		
	하위범위	상위범위	
자본화된 차입원가			6,772
자본화가능차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화이자율	0.0298	0.0325	

전기 (단위 : 백만원)

	자산		자산 합계
	유무형자산 및 투자부동산		
	범위		
	하위범위	상위범위	
자본화된 차입원가			6,896
자본화가능차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화이자율	0.0305	0.0317	

11. 투자부동산

(1) 당기와 전기 중 회사의 투자부동산 세부내역은 다음과 같습니다.

투자부동산 세부내역

당기 (단위 : 백만원)

				기초장부금액	기말장부금액
투자부동산	토지	장부금액	총장부금액	221,376	230,108
			감가상각누계액	0	0
		장부금액 합계		221,376	230,108
	건물	장부금액	총장부금액	1,587,207	1,683,270
			감가상각누계액	(694,204)	(789,521)
		장부금액 합계		893,003	893,749
투자부동산 합계				1,114,379	1,123,857

전기 (단위 : 백만원)

				기초장부금액	기말장부금액
투자부동산	토지	장부금액	총장부금액	230,643	221,376
			감가상각누계액	0	0
		장부금액 합계		230,643	221,376
	건물	장부금액	총장부금액	1,652,995	1,587,207
			감가상각누계액	(692,046)	(694,204)
		장부금액 합계		960,949	893,003
투자부동산 합계				1,191,592	1,114,379

(2) 당기와 전기 중 회사의 투자부동산 변동내역은 다음과 같습니다.

투자부동산 변동내역

당기 (단위 : 백만원)

		토지	건물	투자부동산 합계
기초장부금액		221,376	893,003	1,114,379
투자부동산의 변동에 대한 조정				
투자부동산의 변동에 대한 조정	감가상각	0	(47,114)	(47,114)
	대체 등	8,732	47,860	56,592
기말장부금액		230,108	893,749	1,123,857

전기 (단위 : 백만원)

		토지	건물	투자부동산 합계
기초장부금액		230,643	960,949	1,191,592
투자부동산의 변동에 대한 조정				
투자부동산의 변동에 대한 조정	감가상각	0	(44,871)	(44,871)
	대체 등	(9,267)	(23,075)	(32,342)
기말장부금액		221,376	893,003	1,114,379

(3) 보고기간말 현재 회사의 투자부동산의 공정가치는 다음과 같습니다. 투자부동산의 공정가치는 미래 현금흐름에 기초하여 추정되었습니다.

투자부동산의 공정가치

당기 (단위 : 백만원)

	공정가치
투자부동산	6,304,516

전기 (단위 : 백만원)

	공정가치
투자부동산	5,227,418

(4) 당기 및 전기 중 투자부동산에서 발생한 임대수익은 다음과 같습니다.

투자부동산에서 발생한 임대수익

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
투자부동산에서 발생한 임대수익	262,610
임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용에 대한 설명	임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용(유지와 보수비용 포함)은 영업비용에 포함되어 있습니다.

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
투자부동산에서 발생한 임대수익	242,406

임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용에 대한 설명	임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용(유지와 보수비용 포함)은 영업비용에 포함되어 있습니다.

(5) 보고기간종료일 현재 회사(리스제공자)는 부동산 임대 관련 해지불능운용리스 계약을 체결하고 있으며, 동 계약에 따른 미래 최소리스료는 다음과 같습니다.

미래 최소리스료

(단위 : 백만원)

	1년 이내	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
받게 될 할인되지 않은 운용 리스료	105,868	240,962	426,530	773,360

12. 무형자산

(1) 당기와 전기 중 회사의 무형자산 세부내역은 다음과 같습니다.

무형자산에 대한 세부 정보 공시

당기

(단위 : 백만원)

				기초장부금액	기말장부금액
무형자산 및 영업권	영업권	장부금액	총장부금액	65,057	65,057
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	0	0
		장부금액 합계		65,057	65,057
	산업재산권	장부금액	총장부금액	39,668	43,327
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(22,151)	(25,230)
		장부금액 합계		17,517	18,097
	개발비	장부금액	총장부금액	1,752,240	1,599,878
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(1,654,435)	(1,437,132)
		장부금액 합계		97,805	162,746
	소프트웨어	장부금액	총장부금액	733,122	754,189
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(697,273)	(701,596)
		장부금액 합계		35,849	52,593
	주파수이용권	장부금액	총장부금액	2,408,711	2,408,711
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(1,616,199)	(1,961,843)
		장부금액 합계		792,512	446,868
	기타무형자산	장부금액	총장부금액	395,535	473,784
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(299,595)	(375,988)
		장부금액 합계		95,940	97,796
무형자산 및 영업권 합계				1,104,680	843,157

전기

(단위 : 백만원)

				기초장부금액	기말장부금액
무형자산 및 영업권	영업권	장부금액	총장부금액	65,057	65,057
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	0	0
		장부금액 합계		65,057	65,057
	산업재산권	장부금액	총장부금액	40,814	39,668
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(20,619)	(22,151)
		장부금액 합계		20,195	17,517
	개발비	장부금액	총장부금액	1,772,283	1,752,240
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(1,648,027)	(1,654,435)
		장부금액 합계		124,256	97,805
	소프트웨어	장부금액	총장부금액	727,991	733,122
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(687,411)	(697,273)
		장부금액 합계		40,580	35,849
	주파수이용권	장부금액	총장부금액	2,408,711	2,408,711
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(1,270,555)	(1,616,199)
		장부금액 합계		1,138,156	792,512
	기타무형자산	장부금액	총장부금액	332,335	395,535
			상각누계액 (손상차손누계액 등 포함)	(232,731)	(299,595)
		장부금액 합계		99,604	95,940
무형자산 및 영업권 합계				1,487,848	1,104,680

(2) 당기와 전기 중 회사의 무형자산 변동내역은 다음과 같습니다.

무형자산 변동내역

당기

(단위 : 백만원)

		영업권	산업재산권	개발비	소프트웨어	주파수이용권	기타무형자산	무형자산 및 영업권 합계
기초장부금액		65,057	17,517	97,805	35,849	792,512	95,940	1,104,680
무형자산 및 영업권의 변동내역								
무형자산 및 영업권의 변동내역	취득 및 자본적지출	0	4,040	3,074	4	0	2,954	10,072
	처분 및 폐기	0	(7)	(7,216)	(336)	0	(2,249)	(9,808)
	상각	0	(3,453)	(41,193)	(13,275)	(345,644)	(76,782)	(480,347)
	손상차손환입	0	0	0	0	0	0	0
	대체	0	0	110,276	30,351	0	77,933	218,560
기말장부금액		65,057	18,097	162,746	52,593	446,868	97,796	843,157

전기

(단위 : 백만원)

		영업권	산업재산권	개발비	소프트웨어	주파수이용권	기타무형자산	무형자산 및 영업권 합계
기초장부금액		65,057	20,195	124,256	40,580	1,138,156	99,604	1,487,848
무형자산 및 영업권의 변동내역								

무형자산 및 영업권의 변동내역	취득 및 자본적지출	0	832	0	1,595	0	3,315	5,742
	처분 및 폐기	0	(182)	(8,215)	(1,530)	0	(2,416)	(12,343)
	상각	0	(3,328)	(37,149)	(12,592)	(345,644)	(69,093)	(467,806)
	손상차손환입	0	0	0	0	0	107	107
	대체	0	0	18,913	7,796	0	64,423	91,132
기말장부금액		65,057	17,517	97,805	35,849	792,512	95,940	1,104,680

(3) 당기말 현재 내용연수가 비한정인 것으로 평가하여 상각하고 있지 아니한 회원권의 장부금액은 다음과 같습니다.

내용연수가 비한정인 무형자산에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	회원권 등
회원권	56,483

전기 (단위 : 백만원)

	회원권 등
회원권	55,778

(4) 회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 현금창출단위의 회수가능가액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되었습니다. 사용가치의 계산은 경영진이승인한 향후 5년간의 재무예산에 근거하여 세전현금흐름추정치를 사용하였습니다. 재무예산을 초과한 현금흐름은 0%의 예상성장률을 이용하여 추정하였으며, 동 성장률은 현금창출단위가 속한 산업의 장기평균성장률을 초과하지 않습니다.

매출액이익률은 과거의 실적과 미래의 시장변동에 대한 기대수준에 근거하여 산정하고 있으며 매출액성장률은 과거의 성장치를 기초로 산정되었습니다. 경영진은 과거 실적과 시장 성장에 대한 예측에 근거하여 세전현금흐름추정치를 결정하였으며, 사용된 할인율은 관련된 영업부문의 특수한 위험을 반영한 세전 할인율은 다음과 같습니다.

영업권의 사용가치 계산에 적용된 세전 할인율

	영업부문
미래현금흐름 추정치에 적용된 할인율	0.0689

손상평가 수행 결과, 회사는 현금창출단위의 장부금액이 회수가능액을 초과하지는 않을 것으로 판단하고 있습니다. 이에 따라 회사가 당기와 전기 중 영업권에 대해 손상차손으로 인식한 금액은 없습니다.

13. 종속기업・관계기업 및 공동기업 투자

(1) 보고기간말 현재 회사의 종속기업・관계기업 및 공동기업 투자의 장부금액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2025.12.31	2024.12.31
종속기업	4,413,412	4,419,598
관계기업 및 공동기업	407,598	411,588
합 계	4,821,010	4,831,186

1) 종속기업 투자내역(단위: 백만원).

회사명	소재지	2025.12.31 소유지분율	장 부 금 액	
			2025.12.31	2024.12.31
㈜케이티에스테이트	한국	100.0%	1,084,522	1,084,522
㈜케이티샛	한국	100.0%	390,530	390,530
㈜케이티씨에스(*1)	한국	8.4%	6,427	6,427
㈜케이티아이에스(*1)	한국	33.4%	30,633	30,633
㈜케이티스카이라이프	한국	50.5%	311,696	311,696
비씨카드㈜	한국	69.5%	633,004	633,004
㈜케이티엠앤에스	한국	100.0%	26,914	26,914
㈜케이티알파	한국	70.5%	130,924	130,924
케이티텔레캅㈜	한국	92.7%	138,541	138,541
㈜케이티나스미디어(구,㈜나스미디어)(*1)	한국	44.1%	23,051	23,051
㈜케이티디에스	한국	91.6%	19,616	19,616
케이티지디에이치㈜	한국	100.0%	2,745	2,745
㈜케이티스포츠	한국	52.6%	32,277	27,327
㈜케이티엠모바일	한국	100.0%	102,237	102,237
㈜케이티서비스북부	한국	78.9%	8,873	3,873
㈜케이티서비스남부	한국	84.0%	24,321	10,160
KT전략투자조합 3호	한국	86.7%	-	130
㈜플레이디(*2)	한국	-	-	20,000
㈜케이티엠오에스북부	한국	100.0%	6,334	6,334
㈜케이티엠오에스남부	한국	98.4%	4,267	4,267
넥스트커넥트피에프브이㈜	한국	100.0%	24,250	24,250
KT전략투자조합5호	한국	95.0%	17,575	19,000
㈜케이티엔지니어링	한국	59.8%	28,000	28,000
㈜케이티스튜디오지니	한국	90.9%	283,620	283,620
KT ES Pte. Ltd.	싱가포르	68.8%	16,003	16,003
㈜케이티알티미디어(구,㈜알티미디어)	한국	100.0%	22,000	22,000
㈜케이티클라우드	한국	92.6%	901,504	901,504
㈜케이티넷코어	한국	100.0%	61,000	61,000
㈜케이티피앤엠	한국	100.0%	10,000	10,000
기타			72,548	81,290
합 계			4,413,412	4,419,598

(*1) 당기말 현재 회사와 종속기업이 보유한 지분율은 50%를 초과하지 아니하나, 회사를 제외한 기타주주의 분포 및 과거 주주총회에서의 의결권 행사 주식수 등을 고려하여 종속기업투자주식으로 분류하였습니다.
(*2) 당기 중 회사의 지배력 상실로 인해 종속기업 투자내역에서 제외되었습니다.

2) 관계기업 및 공동기업 투자내역(단위: 백만원).

회사명	소재지	2025.12.31 소유지분율	장 부 금 액	
			2025.12.31	2024.12.31
KIF투자조합	한국	33.3%	115,636	115,636
에이치디현대로보틱스㈜(*)	한국	10.0%	50,000	50,000
메가존클라우드㈜(*)	한국	6.7%	130,001	130,001
KT-DSC창조경제청년창업투자조합(*)	한국	17.1%	1,665	2,055
기타			110,296	113,896
합 계			407,598	411,588

(*) 당기말 현재 회사의 보통주 지분율은 20% 미만이나, 피투자회사의 재무 또는 영업정책에 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업 투자주식으로 분류하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 회사의 종속기업・관계기업 및 공동기업 투자 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2025년	2024년
기초장부금액	4,831,186	4,796,606
주식의 취득	23,173	150,395
주식의 처분(*)	(29,628)	(42,070)
손상	(3,721)	(72,048)
기타	-	(1,697)
기말장부금액	4,821,010	4,831,186

(*) 전기 중 회사가 ㈜롤랩에 대한 종속기업투자주식을 ㈜팀프레시의 상환전환우선주와 교환한 거래가 포함되어 있습니다.

(3) 종속기업・관계기업 및 공동기업 투자의 손상검사

1) 종속기업・관계기업 및 공동기업 투자에 대하여 원가법을 적용하여 계상하고 있으며, 매 보고기간말 자산손상을 시사하는 징후의 존재 여부를 검토하고 있습니다. 그러한 징후가 있는 경우에는 당해 자산의 회수가능액을 미래현금흐름할인기법 등을이용하여 추정하며, 회수가능액이 장부금액에 미달하는 경우 자산의 장부금액을 감소시켜 손상차손을 즉시 당기손실로 인식합니다.

2) 당기 중 관계기업인 ㈜팀프레시와 관련하여 회수가능금액과 장부금액의 차이 3,721 백만원을 기타비용으로 인식하였습니다.

14. 매입채무및기타채무

(1) 보고기간말 현재 회사의 매입채무및기타채무 내역은 다음과 같습니다.

매입채무및기타채무 내역

당기 (단위 : 백만원)

		공시금액
유동부채		4,321,805
유동부채	매입채무	652,458
	기타채무	3,669,347
비유동부채		207,070

비유동부채	기타채무	207,070

전기 (단위 : 백만원)

		공시금액
유동부채		4,326,079
유동부채	매입채무	517,879
	기타채무	3,808,200
비유동부채		479,416
비유동부채	기타채무	479,416

(2) 보고기간말 현재 회사의 기타채무 내역은 다음과 같습니다.

기타채무 내역

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
미지급금	2,511,680
미지급비용	919,711
영업예수금	343,483
기타	101,543
차감: 비유동항목	(207,070)
유동항목	3,669,347

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
미지급금	2,917,086
미지급비용	901,219
영업예수금	375,105
기타	94,206
차감: 비유동항목	(479,416)
유동항목	3,808,200

15-1 차입금_사채, 전환사채

사채에 대한 세부 정보 공시

당기 (단위 : 백만원)

		상환기일	연이자율	차입금, 기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	외화금액 [USD, 천]	외화금액 [JPY, 천]	원화금액	차감: 1년이내 상환 도래분	사채할인발행차금	차감계
차입금명칭	외화표시고정금리부사채1	2034-09-07	0.0650			100,000		143,490			
	외화표시고정금리부사채2	2026-07-18	0.0250			400,000		573,960			
	외화표시고정금리부사채3	2025-09-01						0			
	외화표시고정금	2027-01-21	0.0138			300,000		430,470			

	리부사채4										
	외화표시고정금리부사채5	2025-08-08						0			
	외화표시고정금리부사채6	2028-02-02	0.0413			500,000		717,450			
	외화표시고정금리부사채7	2027-03-05	0.0122				23,300,000	213,808			
	외화표시고정금리부사채8	2028-03-07	0.0137				6,700,000	61,481			
	외화표시고정금리부사채9	2029-01-03	0.0438			500,000		717,450			
	외화표시변동금리부사채	2028-09-29		Compounded SOFR(3M)	0.0066	200,000		286,980			
	제 183-3회 공모사채	2031-12-22	0.0427					160,000			
	제 184-3회 공모사채	2033-04-10	0.0317					100,000			
	제 186-4회 공모사채	2034-06-26	0.0370					100,000			
	제 187-4회 공모사채	2034-09-02	0.0355					100,000			
	제 188-2회 공모사채	2025-01-29						0			
	제 188-3회 공모사채	2035-01-29	0.0271					50,000			
	제 189-3회 공모사채	2026-01-28	0.0220					100,000			
	제 189-4회 공모사채	2036-01-28	0.0235					70,000			
	제 190-3회 공모사채	2028-01-30	0.0295					170,000			
	제 190-4회 공모사채	2038-01-30	0.0293					70,000			
	제 191-3회 공모사채	2029-01-15	0.0216					110,000			
	제 191-4회 공모사채	2039-01-14	0.0221					90,000			
	제 192-3회 공모사채	2029-10-11	0.0162					50,000			
	제 192-4회 공모사채	2039-10-11	0.0167					110,000			
	제 193-2회 공모사채	2025-06-17						0			
	제 193-3회 공모사채	2030-06-17	0.0161					20,000			
	제 193-4회 공모사채	2040-06-15	0.0171					60,000			
	제 194-2회 공모사채	2026-01-27	0.0145					140,000			
	제 194-3회 공모사채	2031-01-27	0.0185					50,000			
	제 194-4회 공	2041-01-25	0.0198					80,000			

	모사채										
	제 195-2회 공모사채	2026-06-10	0.0181					80,000			
	제 195-3회 공모사채	2031-06-10	0.0217					40,000			
	제 196-1회 공모사채	2025-01-27						0			
	제 196-2회 공모사채	2027-01-27	0.0264					100,000			
	제 196-3회 공모사채	2032-01-27	0.0274					30,000			
	제 197-1회 공모사채	2025-06-27						0			
	제 197-2회 공모사채	2027-06-29	0.0419					120,000			
	제 198-1회 공모사채	2025-01-10						0			
	제 198-2회 공모사채	2026-01-12	0.0387					150,000			
	제 198-3회 공모사채	2028-01-12	0.0397					80,000			
	제 199-1회 공모사채	2025-07-11						0			
	제 199-2회 공모사채	2026-07-10	0.0415					160,000			
	제 199-3회 공모사채	2028-07-12	0.0422					155,000			
	제 200-1회 공모사채	2026-02-27	0.0355					120,000			
	제 200-2회 공모사채	2027-02-26	0.0361					200,000			
	제 200-3회 공모사채	2029-02-27	0.0355					80,000			
	제 201-1회 공모사채	2027-12-02	0.0290					130,000			
	제 201-2회 공모사채	2029-12-02	0.0292					70,000			
	제 201-3회 공모사채	2034-12-02	0.0306					100,000			
	제 202-1회 공모사채	2027-12-02	0.0305					80,000			
	제 202-2회 공모사채	2029-12-02	0.0322					40,000			
	제 202-3회 공모사채	2034-12-02	0.0346					40,000			
	제 202-4회 공모사채	2034-12-02	0.0368					40,000			
차입금명칭 합계								6,590,089	(1,323,299)	(21,877)	5,244,913

전기

(단위 : 백만원)

		상환기일	연이자율	차입금, 기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	외화금액 [USD, 천]	외화금액 [JPY, 천]	원화금액	차감: 1년이내 상환 도래분	사채할인발행차금	차감계

차입금명칭	외화표시고정금리부사채1					100,000		147,000			
	외화표시고정금리부사채2					400,000		588,000			
	외화표시고정금리부사채3					400,000		588,000			
	외화표시고정금리부사채4					300,000		441,000			
	외화표시고정금리부사채5					500,000		735,000			
	외화표시고정금리부사채6					500,000		735,000			
	외화표시고정금리부사채7							0			
	외화표시고정금리부사채8							0			
	외화표시고정금리부사채9							0			
	외화표시변동금리부사채							0			
	제 183-3회 공모사채							160,000			
	제 184-3회 공모사채							100,000			
	제 186-4회 공모사채							100,000			
	제 187-4회 공모사채							100,000			
	제 188-2회 공모사채							240,000			
	제 188-3회 공모사채							50,000			
	제 189-3회 공모사채							100,000			
	제 189-4회 공모사채							70,000			
	제 190-3회 공모사채							170,000			
	제 190-4회 공모사채							70,000			
	제 191-3회 공모사채							110,000			
	제 191-4회 공모사채							90,000			
	제 192-3회 공모사채							50,000			
	제 192-4회 공모사채							110,000			
	제 193-2회 공모사채							70,000			
	제 193-3회 공							20,000			

	모사채										
	제 193-4회 공모사채							60,000			
	제 194-2회 공모사채							140,000			
	제 194-3회 공모사채							50,000			
	제 194-4회 공모사채							80,000			
	제 195-2회 공모사채							80,000			
	제 195-3회 공모사채							40,000			
	제 196-1회 공모사채							270,000			
	제 196-2회 공모사채							100,000			
	제 196-3회 공모사채							30,000			
	제 197-1회 공모사채							280,000			
	제 197-2회 공모사채							120,000			
	제 198-1회 공모사채							70,000			
	제 198-2회 공모사채							150,000			
	제 198-3회 공모사채							80,000			
	제 199-1회 공모사채							85,000			
	제 199-2회 공모사채							160,000			
	제 199-3회 공모사채							155,000			
	제 200-1회 공모사채							120,000			
	제 200-2회 공모사채							200,000			
	제 200-3회 공모사채							80,000			
	제 201-1회 공모사채							130,000			
	제 201-2회 공모사채							70,000			
	제 201-3회 공모사채							100,000			
	제 202-1회 공모사채										
	제 202-2회 공모사채										
	제 202-3회 공										

	모사채										
	제 202-4회 공모사채										
차입금명칭 합계								7,494,000	(2,333,711)	(23,068)	5,137,221

(*1) 당기말 외화표시변동금리부사채 현재 Daily SOFR 금리는 약 3.870%입니다.
(*2) 회사의 싱가포르 증권거래소에 등록된 Medium Term Note 프로그램(이하 "MTN 프로그램") 한도는 USD 2,000 백만이며, 회사가 동 MTN 프로그램을 통하여 발행한 외화표시고정금리부사채1 중 당기말 현재 상환기일이 도래하지 않은 사채의 금액은 USD 100 백만입니다. 2007년 이후 MTN 프로그램은 더 이상 유효하지 않습니다.

외화표시고정금리부사채에 대한 주기

(단위 : 백만원)

	외화표시고정금리부사채1
총 대출약정금액 [USD, 백만]	2,000
차입금 [USD, 백만]	100

(2) 당기말 현재 차입금의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다.

현재 사채 연도별 상환계획

(단위 : 백만원)

		1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 3년 이내	3년 초과 4년 이내	4년 초과	합계 구간 합계
사채		1,323,960	1,274,278	1,470,911	1,067,450	1,453,490	6,590,089
사채	원화사채	750,000	630,000	405,000	350,000	1,310,000	3,445,000
	외화사채	573,960	644,278	1,065,911	717,450	143,490	3,145,089

15-2 차입금_차입금

2) 장기차입금

장기차입금

당기 (단위 : 백만원)

		상환기일	차입금, 이자율	장기차입금	차감: 1년 이내 상환 도래분	차입금
차입금명칭	한국수출입은행_남북협력기금	2026-07-10	0.0100	493		
	CA-CIB_일반대출	2027-02-26	0.0302	100,000		
	CA-CIB_일반대출2	2027-05-28	0.0382	100,000		
	JPM_일반대출	2025-02-28	0.0000	0		
	DBS_일반대출	2027-02-26	0.0298	100,000		
	DBS_일반대출2	2027-05-28	0.0382	100,000		
	신한은행_구조화대출	2027-08-09	0.0339	50,000		
	신한은행_일반대출	2027-08-09	0.0339	50,000		
차입금명칭 합계				500,493	(493)	500,000

전기 (단위 : 백만원)

		상환기일	차입금, 이자율	장기차입금	차감: 1년 이내 상환 도래분	차입금
차입금명칭	한국수출입은행_남북협력기금			987		
	CA-CIB_일반대출			0		
	CA-CIB_일반대출2			100,000		
	JPM_일반대출			100,000		
	DBS_일반대출			0		
	DBS_일반대출2			100,000		
	신한은행_구조화대출			0		
	신한은행_일반대출			100,000		
차입금명칭 합계				400,987	(100,493)	300,494

(*) 상기 한국수출입은행_남북협력기금은 7년 거치 13년 분할상환 조건으로 차입하였습니다.

(2) 당기말 현재 차입금의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다.

차입금의 연도별 상환계획

(단위 : 백만원)

		1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 3년 이내	3년 초과 4년 이내	4년 초과	합계 구간 합계
차입금							
차입금	원화차입금	493	500,000	0	0	0	500,493

16. 충당부채

(1) 당기와 전기 중 회사의 충당부채 세부내역은 다음과 같습니다.

충당부채

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 소송충당부채	21,311
비유동 소송충당부채	0
유동 복구충당부채	26,702
비유동 복구충당부채	89,856
유동 기타충당부채	247,356
비유동 기타충당부채	354
유동충당부채	295,369
비유동충당부채	90,210

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 소송충당부채	21,590
비유동 소송충당부채	0

유동 복구충당부채	29,091
비유동 복구충당부채	96,059
유동 기타충당부채	39,732
비유동 기타충당부채	0
유동충당부채	90,413
비유동충당부채	96,059

(2) 당기와 전기 중 회사의 충당부채 변동내역은 다음과 같습니다.

충당부채 변동내역

당기 (단위 : 백만원)

	소송충당부채	복구충당부채	기타충당부채	충당부채 합계
기초 장부금액	21,590	125,150	39,732	186,472
전입 및 대체	27	(3,201)	216,469	213,295
사용	(306)	(4,939)	(8,205)	(13,450)
환입	0	(452)	(286)	(738)
기말 장부금액	21,311	116,558	247,710	385,579

전기 (단위 : 백만원)

	소송충당부채	복구충당부채	기타충당부채	충당부채 합계
기초 장부금액	25,879	115,747	40,728	182,354
전입 및 대체	26	11,142	(236)	10,932
사용	(1,222)	(1,115)	(210)	(2,547)
환입	(3,093)	(624)	(550)	(4,267)
기말 장부금액	21,590	125,150	39,732	186,472

17. 순확정급여부채(자산) , 18. 확정기여제도

(1) 보고기간말 현재 회사의 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같이 산정되었습니다.

재무상태표에 인식된 순확정급여부채(자산)의 금액

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
확정급여채무의 현재가치	1,380,413
사외적립자산의 공정가치	(1,353,253)
재무상태표 상 부채	27,160

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
확정급여채무의 현재가치	1,344,701
사외적립자산의 공정가치	(1,293,619)
재무상태표 상 부채	51,082

(2) 당기와 전기 중 회사의 확정급여채무 및 사외적립자산 공정가치 변동내역은 다음과 같습니다.

확정급여채무 및 사외적립자산 공정가치 변동내역

당기 (단위 : 백만원)

		확정급여채무	사외적립자산
기초금액		1,344,701	(1,293,619)
순확정급여채무(자산)의 변동			
순확정급여채무(자산)의 변동	당기근무원가	103,019	0
	이자비용(수익)	45,388	(44,609)
	급여지급액	(108,755)	101,207
	기타	0	0
	사용자의 기여금	0	(116,200)
총 재측정손익, 순확정급여부채(자산)			
총 재측정손익, 순확정급여부채(자산)	- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	0	0
	- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(31,749)	0
	- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	27,809	0
	- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	0	(32)
기말금액		1,380,413	(1,353,253)

전기 (단위 : 백만원)

		확정급여채무	사외적립자산
기초금액		1,548,588	(1,609,178)
순확정급여채무(자산)의 변동			
순확정급여채무(자산)의 변동	당기근무원가	112,354	0
	이자비용(수익)	61,646	(64,167)
	급여지급액	(510,237)	479,514
	기타	19,701	(1,429)
	사용자의 기여금	0	(97,900)
총 재측정손익, 순확정급여부채(자산)			0
총 재측정손익, 순확정급여부채(자산)	- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	13,680	0
	- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	51,566	0
	- 경험적조정으로 인한	47,403	0

	보험수리적손익		
	- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	0	(459)
기말금액		1,344,701	(1,293,619)

(*) 기타 확정급여채무 금액에는 전기 중 희망퇴직으로 인한 정산손익이 포함되어 있습니다.

(3) 당기와 전기 중 회사의 손익계산서에 반영된 금액은 다음과 같습니다.

손익계산서에 반영된 금액

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기근무원가	103,019
순이자비용	779
타계정대체	(11,859)
기타	0
종업원 급여에 포함된 총 비용	91,939

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기근무원가	112,354
순이자비용	(2,521)
타계정대체	(13,138)
기타	16,137
종업원 급여에 포함된 총 비용	112,832

(4) 보고기간말 현재 회사가 순확정급여부채 계산에 사용한 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

보험수리적 가정

당기 (단위 : 백만원)

	가중범위
할인율	0.0400
미래임금상승률	0.0602

전기 (단위 : 백만원)

	가중범위
할인율	0.0361
미래임금상승률	0.0599

(5) 당기말 현재 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

보험수리적가정의 민감도분석에 대한 공시

(단위 : 백만원)

		보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가율	보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가로 인한 확정급여부채의 증가(감소)	보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소율	보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소로 인한 확정급여채무의 증가(감소)	보험수리적가정의 민감도분석을 수행하는데 사용되는 방법과 가정이 변동된 경우 그 이유에 대한 기술
보험수리적 가정	할인율	0.0050	(42,533)	0.0050	45,383	
	미래임금상승률	0.0050	42,512	0.0050	(40,264)	
보험수리적 가정 합계						할인율인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채의 증가를 가져오므로 가장 유의적인 위험요소입니다. 상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

(6) 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

2025년 12월31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금에 대한 사용자의 합리적인 추정치는 다음과 같습니다.

미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

(단위 : 백만원)

	사외적립자산

다음 연차보고기간 동안에 납부할 것으로 예상되는 기여금에 대한 추정치	137,801
미래기여금에 영향을 미치는 기금적립약정과 기금적립정책에 대한 기술	회사는 사외적립자산의 적립수준을 매년 검토하고, 근로자퇴직급여보장법에서 요구하는 수준 이상으로 유지하는 사외적립자산 정책을 보유하고 있습니다.

당기말 현재 할인되지 않은 확정급여채무의 만기분석은 다음과 같습니다.

할인되지 않은 확정급여채무의 만기분석

(단위 : 백만원)

	1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
확정급여 지급액	162,205	202,345	442,411	1,042,029	1,848,990

확정급여채무의 가중평균만기는 다음과 같습니다.

확정급여채무의 가중평균만기

	가중범위
확정급여채무의 가중평균만기	6년7개월6일

당기 및 전기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

확정급여제도에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
퇴직급여비용, 확정기여제도	35,303

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
퇴직급여비용, 확정기여제도	50,050

19-1. 우발부채와 약정사항

(1) 당기말 현재 회사의 국내 금융기관과의 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

국내 금융기관과의 주요 약정사항

(단위 : 백만원)

				약정금액	약정금액 [USD, 천]	총 대출약정금액 (JPY) [JPY, 천]	실행금액	실행금액 [USD, 천]	실행금액(JPY) [JPY, 천]
약정의 유형	당좌차월	거래상대방	국민은행 등	660,000			0		
	운전자금대출		산업은행 등	827,001			100,000		
	남북협력기금		한국수출입은행	37,700			493		
	경제협력사업보험		한국수출입은행	3,240			1,732		
	전자외상매출채권담보대출		국민은행 등	417,000			237,649		
	플러스 전자어음		기업은행 등	50,000			2,205		
	파생상품거래한		산업은행 등		1,920,000			1,920,000	

	도		신한은행 등			30,000,000			30,000,000
약정의 유형 합계				1,994,941	1,920,000	30,000,000	342,079	1,920,000	30,000,000

보증 관련 우발부채, 비 PF 우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

			보증종류	보증한도	보증한도 [USD, 천]
지급보증의 구분	제공받은 지급보증	하나은행1	포괄여신한도	2,900	
		하나은행2	포괄여신한도		8,700
		신한은행1	외화지급보증 등		45,178
		신한은행2	원화지급보증	55,010	
		국민은행	외화지급보증		3,186
		우리은행1	외화지급보증		5,000
		소프트웨어공제조합	선급금/기타보증 등	1,154,182	
		정보통신공제조합	선급금/기타보증	700,000	
		서울보증보험	이행보증 등	24,768	

(3), (7)

지급보증에 대한 공시

당기

(단위 : 백만원)

	연대채무	컨소시엄 참여
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	회사는 ㈜케이티샛의 분할 전 채무에 대해 연대하여 변제할 책임이 있습니다. 당기말 현재 회사와 ㈜케이티샛이 연대하여 변제할 금액은 428 백만원입니다.	당기말 현재 회사는 알제리 시디 압델라 신도시 건설사업에 대한 컨소시엄 참여사(지분율 2.5%)로서 다른 컨소시엄 참여사와 연대책임을 부담하고 있습니다.
우발부채의 추정재무영향	428	

전기

(단위 : 백만원)

	연대채무	컨소시엄 참여
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	회사는 ㈜케이티샛의 분할 전 채무에 대해 연대하여 변제할 책임이 있습니다. 전기말 현재 회사와 ㈜케이티샛이 연대하여 변제할 금액은 433 백만원입니다.	
우발부채의 추정재무영향	433	

(4), (14), (17)

기타약정에 대한 공시

당기

(단위 : 백만원)

	기타약정_1	기타약정_2	기타약정_3
약정 및 우발부채에 대한 공시	회사는 당기와 전기 중 유동화전문회사 (2025년: 퍼스트파이브지 제79~84차 유동화전문유한회사, 2024년: 퍼스트파이브지 제 73~78차 유동화전문유한회사)와 각각 유동화자산 양도계약을 체결하여 이동통신 단말기할부대금채권 중 일부를 양도하였습니다. 회사는 각각의 유동화전문회사와 자산관리위탁계약을 체결하여 양도한 단말기할부대금채권의 관리업무를 수행하고 있으며, 유동화전문회사 청산시 자산관리수수료를 지급받기로 약정하였습니다.	당기말 현재 회사는 번들링상품과 관련하여 ㈜티빙에 최소 정산금(MG, Minimum Guarantee)을 지급하고, 초과금의 일정 비율을 지급 받을 수 있는 개런티 약정이 존재합니다.	회사는 일부 공급자들과 공급자금융약정을 체결하였으며 공급자금융약정에 참여하는 공급자는 회사에 대한 채권을 금융제공자로부터 조기에 지급받을 수 있습니다. 회사는 통상의 지급조건과 유사한 90일 이내에 금융제공자에게 대금을 지급하여 채무를 결제합니다. 당기말 현재 공급자금융약정에 해당하는 금융부채는 재무상태표의 매입채무및기타채무에 포함되어 있으며, 장부금액은 28,500 백만원입니다. 이중 공급자가 금융제공자에게서 이미 대금을 수취한 부분에 해당하는 장부금액은 876 백만원입니다. 공급자금융약정에 해당하는 매입채무및기타채무의 장부금액의 유의적인 비현금변동은 없습니다.
매입채무 및 기타 채무			28,500
공급자가 금융제공자에게서 이미 대금을 수취한 부분			876

전기 (단위 : 백만원)

	기타약정_1	기타약정_2	기타약정_3

약정 및 우발부채에 대한 공시			회사는 일부 공급자들과 공급자금융약정을 체결하였으며 공급자금융약정에 참여하는 공급자는 회사에 대한 채권을 금융제공자로부터 조기에 지급받을 수 있습니다. 회사는 통상의 지급조건과 유사한 90일 이내에 금융제공자에게 대금을 지급하여 채무를 결제합니다. 전기말 현재 공급자금융약정에 해당하는 금융부채는 재무상태표의 매입채무및기타채무에 포함되어 있으며, 장부금액은 55,815 백만원입니다. 이중 공급자가 금융제공자에게서 이미 대금을 수취한 부분에 해당하는 장부금액은 876 백만원입니다. 공급자금융약정에 해당하는 매입채무및기타채무의 장부금액의 유의적인 비현금변동은 없습니다.
매입채무 및 기타 채무			55,815
공급자가 금융제공자에게서 이미 대금을 수취한 부분			

(5)

법적소송우발부채에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	우발부채
	법적소송우발부채
	법적소송우발부채의 분류
	피소(피고)
소송 건수	111
소송 금액	135,528
법적소송충당부채	21,311

의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	당기말 현재 회사가 피소되어 계류중인 소송사건 등은 111 건이고 소송가액은 135,528 백만원입니다. 회사는 이와 관련하여 충당부채 21,311 백만원을 계상하고 있으며, 이에 대한 최종결과는 당기말 현재로서는 알 수 없습니다(주석 16 참조).

전기 (단위 : 백만원)

	우발부채
	법적소송우발부채
	법적소송우발부채의 분류
	피소(피고)
소송 건수	
소송 금액	124,384
법적소송충당부채	
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	당기말 현재 회사가 피소되어 계류중인 소송가액은 124,384 백만원입니다.

(6)

제한 조항에 대한 공시

	제한 조항
약정 및 우발부채에 대한 공시	사채발행과 차입에 대한 계약서에 따르면, 회사는 부채비율 등의 특정한 재무비율을 일정수준으로 유지하고, 조달된 자금을 정해진 목적에만 사용하며, 채권자에게 정기적으로 보고하도록 요구되고 있습니다. 또한 계약서에는 회사가 보유한 자산에 대해 추가적인 담보 제공과 특정 자산의 처분을 제한하는 조항이 포함되어 있습니다.

(8)

유무형자산의 취득을 위한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	유무형자산의 취득을 위한 약정에 대한 공시
약정 및 우발부채에 대한 공시	당기말 현재 발생하지 아니한 유무형자산의 취득을 위한 약정액은 375,028 백만원입니다.
약정액	375,028

전기 (단위 : 백만원)

	유무형자산의 취득을 위한 약정에 대한 공시
약정 및 우발부채에 대한 공시	전기말 현재 발생하지 아니한 유무형자산의 취득을 위한 약정액은 344,566 백만원입니다.

약정액	344,566

(9), (12), (13), (15)

주주간 약정에 대한 주기

	우발부채항목			
	주주간 약정			
	Epsilon Global Communications Pte.Ltd.	현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜	㈜케이티클라우드	르완다 정부
약정 및 우발부채에 대한 공시	회사는 Epsilon Global Communications PTE. Ltd. 지분인수계약에 참여한 재무적투자자와 체결한 약정이 존재합니다. 약정에 따라 향후 일정 조건이 충족되지 못 할 경우, 지분인수계약의 재무적투자자는 소유한 전환우선주에 대한 동반매도권(Tag-Along) 및 동반매각청구권(Drag-Along) 등을 행사할 수 있습니다(주석 7 참조).	회사는 현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜와 주식매매계약과 관련하여 체결한 약정이 존재합니다. 해당 계약일로부터 일정기간이 경과한 후 취득한 주식을 제3자에게 처분하고자 하는 경우, 현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜는 매수인을 우선적으로 지정할 수 있는 우선매수권을 행사할 수 있습니다.	회사는 ㈜케이티클라우드의 지분인수계약에 참여한 재무적투자자와 체결한 약정이 존재합니다. 해당 약정에 따라 향후 특정 상황이 도래하는 경우, 재무적투자자는 동반매각청구권(Tag-Along) 혹은 주식매수청구권(Put-Option)을 행사할 수 있습니다. 해당 계약과 관련하여 회사와 재무적투자자는 향후 확정공모가액과 예비공모가액의 차이가 발생할 경우 상호 수익을 정산할 수 있습니다(주석 7 참조).	당기말 현재 회사는 르완다 정부와 체결한 주주간 계약에 따라 KT Rwanda Networks Ltd.의 보유지분 전량에 대한 풋옵션을 행사하였습니다. 그러나 르완다 정부가 해당 풋옵션 행사에 대해 이의를 제기함에 따라 당기말 현재 모리셔스 소재 국제 중재기관에서 국제중재절차가 진행중이며 중재결과는 불확실합니다.

(10)

출자약정에 대한 공시

(단위 : 천원)

	출자약정
약정 및 우발부채에 대한 공시	회사는 Storm Ventures FUND VII 등에 대하여 약정에 따른 추가출자의무가 존재합니다. 당기말 현재 회사는 추후 캐피탈콜(Capital Call)방식으로 추가 잔여약정금액 USD 27,050 천불, JPY 160,000 천엔을 출자할 예정입니다.
출자방식	캐피탈콜(Capital Call)방식

잔여약정금액 [USD, 천]	27,050
잔여약정금액 [JPY, 천]	160,000

(11)

자금보충의무에 대한 공시

(단위 : 백만원)

			자금보충의무
자금보충 의무에 대한 상세기술			당기말 현재 회사는 사회기반시설에 대한 민간투자법에 의하여 설립된 케이국방㈜에 대하여 운영기간 중에 운영출자자로서 운영용역계약금액 470,160 백만원의 100% 한도로 자금보충의무가 있습니다.
자금보충 의무에 대한 상세기술	운영출자자		
	운영출자자	운영용역계약금액	470,160
		자금보충의무	470,160

(18)

무단 소액 결제 및 침해사고 등에 대한 주기

	무단 소액 결제 및 침해사고
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	회사는 당기 중 무단 소액 결제 및 침해사고 등으로 인한 피해가 발생한 사실을 인지하였으며, 동 사고의 발생시기 및 경위에 대한 개인정보보호위원회의 조사를 받고 있습니다. 회사는 진행 중인 조사의 결과 및 동 사건과 관련하여 당사가 부담할 의무를 합리적으로 추정할 수 없습니다.

19-2. 담보제공자산

보고기간말 현재 회사의 투자부동산 담보제공 내역은 다음과 같습니다.

유형자산 및 투자부동산 담보제공 내역

당기

(단위 : 백만원)

				장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련금액
자산	토지와 건물	담보제공처	임차권자	173,280	38,311	보증금	30,176

전기

(단위 : 백만원)

				장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련금액
자산	토지와 건물	담보제공처	임차권자	177,229	35,573	보증금	29,899

20. 리스

회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다. 회사가 리스제공자인 경우의 리스에 대한 정보는 주석 11 에서 다루고 있습니다.

(1) 재무상태표에 인식된 금액

보고기간말 현재 회사가 리스와 관련해 재무상태표에 인식한 금액은 다음과 같습니다.

사용권자산에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	토지와 건물	기계시설 및 선로시설	기타	자산 합계
사용권자산	735,568	64,180	12,495	812,243

전기 (단위 : 백만원)

	토지와 건물	기계시설 및 선로시설	기타	자산 합계
사용권자산	800,961	38,977	56,361	896,299

리스부채에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 리스부채	270,725
비유동 리스부채	415,007
합계	685,732

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 리스부채	259,747
비유동 리스부채	499,996
합계	759,743

(*) 리스부채 금액에는 재무상태표의 기타유동부채 및 기타비유동부채 항목에 포함되었습니다(주석 9 참조).

리스와 관련하여 증가된 사용권자산의 추가

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 증가	282,304

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 증가	286,586

리스와 관련해서 연결손익계산서에 인식한 금액

당기 (단위 : 백만원)

	토지와 건물	기계시설 및 선로시설	기타자산	자산 합계
사용권자산상각비	291,567	26,862	9,255	327,684

전기 (단위 : 백만원)

	토지와 건물	기계시설 및 선로시설	기타자산	자산 합계
사용권자산상각비	287,753	25,172	31,145	344,070

연결손익계산서에 인식된 금액

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	23,398
단기리스료	1,910
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	12,528
리스의 총 현금유출	352,661

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	34,184
단기리스료	4,878
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	12,765
리스의 총 현금유출	403,134

21. 자본금

보고기간말 현재 회사가 발행할 주식의 총수와 자본금의 내역은 다음과 같습니다.

주식의 분류에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	보통주
발행할 주식의 총수 (주)	1,000,000,000
총 발행주식수 (주)	252,021,685
1주의 금액 (원)	5,000

자본금	1,564,499

전기 (단위 : 백만원)

	보통주
발행할 주식의 총수 (주)	1,000,000,000
총 발행주식수 (주)	252,021,685
1주의 금액 (원)	5,000
자본금	1,564,499

(*) 이익소각 목적으로 취득하여 소각한 자기주식으로 인하여 주당 액면금액에 발행주식수를 곱한 금액은 자본금과 차이가 있습니다.

소각한 자기주식

	보통주
소각한 자기주식 (주)	60,878,082

22. 이익잉여금

(1) 보고기간말 현재 회사의 이익잉여금 내역은 다음과 같습니다.

이익잉여금 내역

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
법정적립금	782,249
임의적립금	4,651,362
미처분이익잉여금	6,786,249
합계	12,219,860

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
법정적립금	782,249
임의적립금	4,651,362
미처분이익잉여금	6,284,318
합계	11,717,929

(*1) 법정적립금의 경우, 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.
(*2) 임의적립금 중 연구및인력개발준비금은 조세특례제한법의 규정에 의하여 법인세 산출시 신고조정에 의해 손금산입하는 세무상 준비금을 이익잉여금 처분시 별도 적립하고 있습니다. 동 준비금 중 관계세법의 규정에 따라 환입하는 금액은 배당할 수 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 회사의 이익잉여금처분계산서는 다음과 같습니다.

이익잉여금 처분계산서

당기 (단위 : 백만원)

		공시금액
I. 미처분이익잉여금		6,786,249
I. 미처분이익잉여금	전기이월이익잉여금	6,161,425
	순확정급여부채의 재측정요소	17,977
	기타포괄손익-공정가치측정금융상품 처분손익	(18,608)
	자기주식의 이익 소각	0
	중간배당	(436,298)
	당기순이익(손실)	1,061,753
II. 이익잉여금 처분액		(144,748)
자기주식처분손실		(91)
배당금		(144,657)
III. 차기이월 미처분이익잉여금		6,641,501
처분예정일		2026-03-31

전기 (단위 : 백만원)

		공시금액
I. 미처분이익잉여금		6,284,318
I. 미처분이익잉여금	전기이월이익잉여금	6,627,844
	순확정급여부채의 재측정요소	(82,380)
	기타포괄손익-공정가치측정금융상품 처분손익	(13,421)
	자기주식의 이익 소각	(205,956)
	중간배당	(368,685)
	당기순이익(손실)	326,916
II. 이익잉여금 처분액		(122,893)
자기주식처분손실		(57)
배당금		(122,836)
III. 차기이월 미처분이익잉여금		6,161,425
처분예정일		2025-03-31

주당배당금

당기 (단위 : 원)

	배당의 구분				배당의 구분 합계
	중간배당			연차배당	
	1분기	2분기	3분기		
	주식				

	보통주				
보통주에 지급된 주당배당금	600	600	600		2,400
보통주에 지급될 주당배당금				600	600
보통주 주당 배당률	0.120	0.120	0.120	0.120	0.480

전기 (단위 : 원)

	배당의 구분				배당의 구분 합계
	중간배당			연차배당	
	1분기	2분기	3분기		
	주식				
	보통주				
보통주에 지급된 주당배당금				500	2,000
보통주에 지급될 주당배당금				500	500
보통주 주당 배당률				0.100	0.400

(*) 당기 이익잉여금처분액은 2026년 2월 10일의 이사회에 따라 결정된 1주당 배당금과 2025년 12월 31일 현재의 배당 받을 주식 수를 고려하여 산정하였으며, 상기 금액은 예정금액으로 변동될 수 있습니다.

23. 기타포괄손익누계액 및 기타자본구성요소

(1) 보고기간말 현재 회사의 기타포괄손익누계액 내역은 다음과 같습니다.

기타포괄손익누계액 내역

당기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타포괄손익누계액		636,965
기타포괄손익누계액	기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산의 차손익적립금	624,209
	파생상품평가손익	12,756

전기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타포괄손익누계액		86,478
기타포괄손익누계액	기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산의 차손익적립금	128,991
	파생상품평가손익	(42,513)

(2) 당기와 전기 중 회사의 기타포괄손익누계액 변동내역은 다음과 같습니다.

기타포괄손익누계액 변동내역

당기 (단위 : 백만원)

		기초 장부금액	증가/감소	재분류조정	기말 장부금액
자본	기타포괄손익-공정가치측정금융자산 평가손익	128,991	495,218	0	624,209
	파생상품평가손익	(42,513)	29,524	25,745	12,756
자본 합계		86,478	524,742	25,745	636,965

전기 (단위 : 백만원)

		기초 장부금액	증가/감소	재분류조정	기말 장부금액
자본	기타포괄손익-공정가치측정금융자산 평가손익	95,090	33,901	0	128,991
	파생상품평가손익	(30,861)	266,775	(278,427)	(42,513)
자본 합계		64,229	300,676	(278,427)	86,478

(3) 보고기간말 현재 회사의 기타자본구성요소 내역은 다음과 같습니다.

기타자본구성요소의 내역

당기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자본구성요소		(635,022)
기타자본구성요소	자기주식	(461,135)
	자기주식처분손익	(91)
	주식기준보상	7,119
	기타	(180,915)

전기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자본구성요소		(389,024)
기타자본구성요소	자기주식	(215,210)
	자기주식처분손익	(57)
	주식기준보상	7,106
	기타	(180,863)

(*) 자기주식처분손익의 경우, 당기 중 자본에 직접 반영한 법인세효과는 다음과 같습니다.

자본에 직접 반영한 법인세효과

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세	33

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세	19

(4) 보고기간말 현재 회사의 자기주식 내역은 다음과 같습니다.

자기주식의 내역

당기 (단위 : 백만원)

	보통주
주식수(단위:주)	10,926,622
금액	461,135

전기 (단위 : 백만원)

	보통주
주식수(단위:주)	6,188,739
금액	215,210

보고기간말 현재 보유 중인 자기주식은 임원 및 종업원에 대한 보상 등에 사용할 계획입니다.

24. 주식기준보상

(1) 당기와 전기 중 이사회 결의에 의해 회사가 대표이사를 포함한 임직원에게 부여한 주식기준보상의 내역은 다음과 같습니다.

주식기준보상약정의 조건에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	19차	18차
주식기준보상약정의 부여일	2025-07-15	
대상자	대표이사, 사내이사, 사외이사, 집행임원	
가득조건	용역제공조건 : 1년 비시장성과조건 : 성과평가 달성시	
공정가액, 사내이사 (원)	48,758	
공정가액, 사외이사 (원)	58,400	
총보상가격	7,530	
행사예정일	2026년 중 행사예정	
평가방법	공정가액 접근법	

전기 (단위 : 백만원)

	19차	18차
주식기준보상약정의 부여일		2024-06-20
대상자		대표이사, 사내이사, 사외이사, 집행임원
가득조건		용역제공조건 : 1년 비시장성과조건 : 성과평가 달성시

공정가액, 사내이사 (원)		38,484
공정가액, 사외이사 (원)		38,484
총보상가격		5,296
행사예정일		2025-06-11
평가방법		공정가액 접근법

(2) 당기와 전기 중 회사의 주식기준보상 수량의 변동내역은 다음과 같습니다.

주식선택권의 수량과 가중평균행사가격에 대한 공시

당기 (단위 : 원)

		기초	부여	소멸	행사	기말	행사가능수량	회계기간에 행사된 주식기준보상약정의 주식선택권의 행사일 현재 주가의 가중평균
주식기준보상약정	16차	7,631	0	0	0	7,631	0	
	17차							
	18차	226,327	0	(123,693)	(102,634)	0	0	51,600
	19차		193,716	0	0	193,716	0	
주식기준보상약정 합계		233,958	193,716	(123,693)	(102,634)	201,347	0	

전기 (단위 : 원)

		기초	부여	소멸	행사	기말	행사가능수량	회계기간에 행사된 주식기준보상약정의 주식선택권의 행사일 현재 주가의 가중평균
주식기준보상약정	16차	20,960	0	(6,158)	(7,171)	7,631	0	41,500
	17차	307,182	0	(199,054)	(108,128)		0	36,000
	18차	0	226,327	0	0	226,327	0	
	19차							
주식기준보상약정 합계		328,142	226,327	(205,212)	(115,299)	233,958	0	

(3) 회사는 임직원에게 양도제한조건부주식(Restricted Stock Unit)을 부여하고 있으며, 해당주식의 공정가액은 부여일의 종가입니다. 해당 주식은 부여시 약정한 용역제공조건에 따라 가득됩니다.

당기와 전기 중 회사의 양도제한조건부주식 수량의 변동내역은 다음과 같습니다.

양도제한조건부주식

당기

		기초	부여	기말
주식기준보상약정	양도제한조건부주식	766	9,218	9,984

전기

		기초	부여	기말
주식기준보상약정	양도제한조건부주식	0	766	766

25. 고객과의 계약에서 생기는 수익 및 관련 계약자산과 계약부채

(1) 당기와 전기 중 회사가 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

수익으로 인식한 금액

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
고객과의 계약에서 생기는 수익	19,061,414
기타 원천으로부터의 수익	262,610
합계	19,324,024

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
고객과의 계약에서 생기는 수익	18,337,272
기타 원천으로부터의 수익	242,406
합계	18,579,678

(2) 당기와 전기 중 회사의 영업수익 내역은 다음과 같습니다.

영업수익 내역

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
서비스의 제공	16,478,582
재화의 판매	2,845,442
합계	19,324,024

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
서비스의 제공	16,153,402
재화의 판매	2,426,276
합계	18,579,678

서비스의 제공은 기간에 걸쳐 인식하고, 재화의 판매는 한 시점에 인식합니다.

(3) 보고기간말 회사가 고객과의 계약에서 생기는 수익과 관련하여 인식하고 있는 계약자산, 계약부채 및 이연수익은 아래와 같습니다.

고객과의 계약에서 생기는 수익과 관련하여 인식하고 있는 계약자산, 계약부채 및 이연수익

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약자산	974,387
계약부채	236,748
이연수익	82,763

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약자산	863,884
계약부채	268,958
이연수익	74,275

(*1) 회사의 이연수익 중 정보보조금 등과 관련하여 인식한 이연수익은 제외되어 있습니다.
(*2) 장기 공사와 관련하여 회사가 인식한 계약자산, 계약부채는 다음과 같습니다. 회사는 해당 계약자산을 매출채권및기타채권, 계약부채를 기타유동부채로 분류하고 있습니다.

장기 공사와 관련된 계약자산 및 계약부채

당기 (단위 : 백만원)

	장기공사
계약자산	85,712
계약부채	26,233

전기 (단위 : 백만원)

	장기공사
계약자산	128,376
계약부채	26,060

(4) 보고기간말 회사가 자산으로 인식한 계약원가는 다음과 같습니다.

자산으로 인식한 계약원가

당기 (단위 : 백만원)

	계약체결증분원가	계약이행원가	고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산의 범주 합계
고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산	2,024,433	154,545	2,178,978

전기 (단위 : 백만원)

	계약체결증분원가	계약이행원가	고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산의 범주 합계
고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산	1,650,500	151,721	1,802,221

회사가 계약원가자산과 관련하여 당기에 영업비용으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

계약원가자산과 관련하여 영업비용으로 인식한 금액

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약원가자산과 관련하여 영업비용으로 인식한 금액	1,947,063

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약원가자산과 관련하여 영업비용으로 인식한 금액	1,838,291

(5) 당기 및 전기에 인식한 수익 중 이월된 계약부채 및 이연수익과 관련된금액은 다음과 같습니다.

인식한 수익 중 전기에서 이월된 계약부채 및 이연수익과 관련된 금액

당기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초잔액 중 당분기에 인식한 수익		197,151
기초잔액 중 당분기에 인식한 수익	거래가격의 배분	157,840
	가입수익/설치수익 이연인식	39,311

전기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초잔액 중 당분기에 인식한 수익		211,243
기초잔액 중 당분기에 인식한 수익	거래가격의 배분	174,596
	가입수익/설치수익 이연인식	36,647

26. 영업비용

(1) 당기와 전기 중 회사의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

영업비용 내역

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
종업원급여	1,847,903
감가상각비	2,438,366
무형자산상각비	475,260
사용권자산상각비	327,684
지급수수료	2,393,830
접속비용	397,580
국제정산부담금비용	129,330
재고자산의 매입	2,710,198
재고자산의 변동	130,395
판매촉진비 및 판매수수료	2,834,985
서비스구입비	909,410
컨텐츠구입비	719,127

전력수도비	404,005
세금과공과	201,827
임차료	126,262
보험비	51,452
개통가설비	481,316
광고선전비	140,121
연구개발비	311,184
대손상각비	52,988
기타	935,828
합계	18,019,051

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
종업원급여	3,251,685
감가상각비	2,427,333
무형자산상각비	459,118
사용권자산상각비	344,070
지급수수료	1,960,835
접속비용	411,247
국제정산부담금비용	138,807
재고자산의 매입	2,365,593
재고자산의 변동	143,440
판매촉진비 및 판매수수료	2,493,721
서비스구입비	819,964
컨텐츠구입비	702,838
전력수도비	397,572
세금과공과	201,827
임차료	125,384
보험비	52,876
개통가설비	465,251
광고선전비	137,588
연구개발비	239,598
대손상각비	49,356
기타	1,045,086
합계	18,233,189

(2) 당기와 전기 중 회사의 종업원급여 내역은 다음과 같습니다.

종업원급여 내역

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액

단기종업원급여	1,720,433
퇴직급여(확정급여형)	91,939
퇴직급여(확정기여형)	35,303
주식기준보상	7,414
기타	(7,186)
합계	1,847,903

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
단기종업원급여	2,057,500
퇴직급여(확정급여형)	112,832
퇴직급여(확정기여형)	50,050
주식기준보상	5,461
기타	1,025,842
합계	3,251,685

27. 기타수익 및 기타비용

(1) 당기와 전기 중 회사의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

기타수익 및 기타비용 내역

당기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타수익		267,794
기타수익	유형자산처분이익	16,745
	사용권자산처분이익	2,226
	무형자산처분이익	1,641
	유형자산손상보상수익	175,100
	종속기업・관계기업투자주식처분이익	6,725
	배당금수익	43,967
	국고보조금수익	565
	기타	20,825
기타비용		115,660
기타비용	유형자산처분손실	41,918
	유형자산손상차손	0
	사용권자산처분손실	2,415
	무형자산처분손실	7,506
	종속기업・관계기업및공동기업투자주식처분손실	251
	종속기업・관계기업및공동기업투자주식손상차손	3,721

	기부금비용	9,751
	기타	50,098

전기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타수익		349,026
기타수익	유형자산처분이익	47,418
	사용권자산처분이익	2,492
	무형자산처분이익	99
	유형자산손상보상수익	165,196
	종속기업・관계기업투자주식처분이익	65,303
	배당금수익	41,649
	국고보조금수익	1,261
	기타	25,608
기타비용		262,705
기타비용	유형자산처분손실	63,221
	유형자산손상차손	4,310
	사용권자산처분손실	2,566
	무형자산처분손실	8,759
	종속기업・관계기업및공동기업투자주식처분손실	3,154
	종속기업・관계기업및공동기업투자주식손상차손	72,048
	기부금비용	6,265
	기타	102,382

28. 금융수익 및 금융비용

(1) 당기와 전기 중 회사의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

금융수익 및 금융비용 내역

당기 (단위 : 백만원)

		공시금액
금융수익		471,858
금융수익	이자수익	183,675
	외환차익	83,918
	외화환산이익	73,063
	파생상품거래이익	11,785
	파생상품평가이익	31,207
	배당금수익	63,544
	금융상품처분이익	612

	금융상품평가이익	24,054
금융비용		587,057
금융비용	이자비용	253,013
	외환차손	13,130
	외화환산손실	61,865
	파생상품거래손실	78,515
	파생상품평가손실	55,806
	매출채권처분손실	9,864
	금융상품평가손실	113,671
	금융상품처분손실	1,193

전기 (단위 : 백만원)

		공시금액
금융수익		757,321
금융수익	이자수익	219,457
	외환차익	17,887
	외화환산이익	36,387
	파생상품거래이익	38,849
	파생상품평가이익	364,980
	배당금수익	61,648
	금융상품처분이익	10,790
	금융상품평가이익	7,323
금융비용		786,334
금융비용	이자비용	273,548
	외환차손	43,514
	외화환산손실	389,541
	파생상품거래손실	129
	파생상품평가손실	0
	매출채권처분손실	7,955
	금융상품평가손실	68,759
	금융상품처분손실	2,888

29. 이연법인세 및 법인세비용

(1) 이연법인세

1) 보고기간말 현재 회사의 이연법인세자산과 부채 내역은 다음과 같습니다.

이연법인세자산과 부채의 내역

당기 (단위 : 백만원)

	12개월 이내에 회수(결제)될 이연법인세자산	12개월 이후에 회수(결제)될 이연법인세자산	합계 구간 합계

	및 이연법인세부채	및 이연법인세부채	
이연법인세자산	353,793	1,006,714	1,360,507
이연법인세부채	(838,950)	(1,446,912)	(2,285,862)
상계후 이연법인세부채			(925,355)

전기 (단위 : 백만원)

	12개월 이내에 회수(결제)될 이연법인세자산 및 이연법인세부채	12개월 이후에 회수(결제)될 이연법인세자산 및 이연법인세부채	합계 구간 합계
이연법인세자산	251,179	1,038,591	1,289,770
이연법인세부채	(769,316)	(1,249,316)	(2,018,632)
상계후 이연법인세부채			(728,863)

2) 당기와 전기 중 회사의 상계 전 이연법인세자산과 부채 변동내역은 다음과 같습니다.

상계 전 이연법인세자산과 부채의 변동내역

당기 (단위 : 백만원)

					기초 이연법인세부채(자산)	당기손익으로 인식한 이연법인세비용(수익)	기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세	기말 이연법인세부채(자산)
자산과 부채	이연법인세부채	일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제	일시적 차이로 인한 법인세 효과	종속기업·관계기업 및 공동기업 투자	33,705	(31,624)	0	2,081
				감가상각누계액 및 상각누계액	102,281	(16,431)	0	85,850
				사외적립자산	327,672	37,028	0	364,700
				압축기장충당금	531,138	(63,719)	0	467,419
				계약자산	643,025	183,906	0	826,931
				기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	62,805	17,953	193,526	274,284
				매출채권				
				기타	318,006	(61,148)	7,739	264,597
				계약부채				
				확정급여채무				
				충당부채				
			이월세액공제로 인한 법인세 효과					
	이연법인세자산		일시적 차이로 인한 법인세 효과	종속기업·관계기업 및 공동기업 투자	(5,692)	(4,933)	54	(10,571)
				감가상각누계액 및 상각누계액	(24,185)	(659)	0	(24,844)
				사외적립자산	0	0	0	0
				압축기장충당금				
				계약자산				
				기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	0	(32,481)	(6,997)	(39,478)
				매출채권	(1,260)	282	0	(978)

				기타	(406,733)	51,981	11,388	(343,364)
				계약부채	(109,308)	4,262	0	(105,046)
				확정급여채무	(340,611)	(17,404)	(14,005)	(372,020)
				충당부채	(258,483)	(67,045)	0	(325,528)
			이월세액공제로 인한 법인세 효과		(143,498)	4,820	0	(138,678)
자산과 부채 합계					728,862	4,788	191,705	925,355

전기 (단위 : 백만원)

					기초 이연법인세부채(자산)	당기손익으로 인식한 이연법인세비용(수익)	기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세	기말 이연법인세부채(자산)
자산과 부채	이연법인세부채	일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제	일시적 차이로 인한 법인세 효과	종속기업・관계기업 및 공동기업 투자	35,805	(2,093)	(7)	33,705
				감가상각누계액 및 상각누계액	109,481	(7,200)	0	102,281
				사외적립자산	404,868	(77,196)	0	327,672
				압축기장충당금	526,009	5,129	0	531,138
				계약자산	648,908	(5,883)	0	643,025
				기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	66,304	(28,198)	24,699	62,805
				매출채권				
				기타	242,701	77,720	(2,415)	318,006
				계약부채				
				확정급여채무				
				충당부채				
			이월세액공제로 인한 법인세 효과					
	이연법인세자산		일시적 차이로 인한 법인세 효과	종속기업・관계기업 및 공동기업 투자	(7,316)	1,624	0	(5,692)
				감가상각누계액 및 상각누계액	(26,021)	1,836	0	(24,185)
				사외적립자산	0	0	0	0
				압축기장충당금				
				계약자산				
				기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	0	12,910	(12,910)	0
				매출채권	(1,538)	278	0	(1,260)
				기타	(311,564)	(93,538)	(1,631)	(406,733)
				계약부채	(111,880)	2,572	0	(109,308)
				확정급여채무	(389,623)	78,821	(29,809)	(340,611)
				충당부채	(260,930)	2,447	0	(258,483)
			이월세액공제로 인한 법인세 효과		(129,117)	(14,381)	0	(143,498)
자산과 부채 합계					796,087	(45,152)	(22,073)	728,862

3) 당기말 현재 회사가 종속기업・관계기업및공동기업투자와 관련하여 이연법인세부채로 인식하지 아니한 가산할 일시적차이는 167,786 백만원(2024년: 552,397 백만원)이고, 종속기업・관계기업및 공동기업투자와 관련하여 이연법인세자산으로 인식하지 아니한 차감할 일시적차이는 3,209,862 백만원(2024년: 3,472,774 백만원)입니다.

4) 당기와 전기 중 회사의 기타포괄손익 등에 직접 반영한 법인세효과는 다음과 같습니다.

기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산 평가손익, 반영전	681,748
기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산 평가손익, 법인세효과	(186,530)
기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산 평가손익, 반영후	495,218
파생상품평가손익, 반영전	74,395
파생상품평가손익, 법인세 효과	(19,126)
파생상품평가손익, 반영후	55,269
순확정급여부채의 재측정요소, 반영전	3,972
순확정급여부채의 재측정요소, 법인세효과	14,005
순확정급여부채의 재측정요소, 반영후	17,977
자기주식처분손익, 반영전	(125)
자기주식처분손익, 법인세효과	33
자기주식처분손익, 반영후	(92)

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산 평가손익, 반영전	45,690
기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산 평가손익, 법인세효과	(11,789)
기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산 평가손익, 반영후	33,901
파생상품평가손익, 반영전	(15,698)
파생상품평가손익, 법인세 효과	4,046
파생상품평가손익, 반영후	(11,652)
순확정급여부채의 재측정요소, 반영전	(112,189)
순확정급여부채의 재측정요소, 법인세효과	29,809
순확정급여부채의 재측정요소, 반영후	(82,380)
자기주식처분손익, 반영전	(76)
자기주식처분손익, 법인세효과	19
자기주식처분손익, 반영후	(57)

(2) 법인세비용

1) 당기와 전기 중 회사의 법인세비용 내역은 다음과 같습니다.

법인세비용 내역

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기 손익에 대한 당기법인세	275,367
일시적차이의 증감	4,788
법인세비용	280,155

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기 손익에 대한 당기법인세	122,033
일시적차이의 증감	(45,152)
법인세비용	76,881

2) 당기와 전기 중 회사의 법인세비용차감전순이익과 법인세비용간의 관계는 다음과같습니다.

법인세비용차감전순이익과 법인세비용 간의 관계

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
법인세비용차감전순손익	1,341,908
법정세율로 계산된 법인세	343,902
세무상 과세되지 않는 수익	(8,507)
세무상 차감되지 않는 비용	17,309
세액공제 및 연결납세 법인세 변동효과	(74,871)
이연법인세로 인식하지 아니한 일시적차이	32,798
기타	(30,476)
법인세비용	280,155

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
법인세비용차감전순손익	403,797
법정세율로 계산된 법인세	96,240
세무상 과세되지 않는 수익	(10,802)
세무상 차감되지 않는 비용	6,559
세액공제 및 연결납세 법인세 변동효과	(38,738)
이연법인세로 인식하지 아니한 일시적차이	18,956
기타	4,666
법인세비용	76,881

(3) 회사는 필라2 법인세의 적용대상 법인으로, 재무제표에 미치는 영향을 검토하였습니다. 검토 결과 당기에 인식할 필라 2 당기법인세 비용은 없으며, 이연법인세의 인식 및 공시는 예외규정을 적용

하였습니다.

30. 주당이익

당기와 전기 중 회사의 주당이익의 계산내역은 다음과 같습니다.

(1) 기본주당이익

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

기본주당이익

당기 (단위 : 백만원)

		보통주
기본주당이익		
기본주당이익	보통주당기순이익	1,061,753
	가중평균유통보통주식수(단위:주)	242,993,522
	기본주당이익(단위: 원)	4,369

전기 (단위 : 백만원)

		보통주
기본주당이익		
기본주당이익	보통주당기순이익	326,916
	가중평균유통보통주식수(단위:주)	245,910,192
	기본주당이익(단위: 원)	1,329

(2) 희석주당이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식기준보상이 있습니다.

희석주당이익

당기 (단위 : 백만원)

		보통주
희석주당순이익		
희석주당순이익	보통주당기순이익	1,061,753
	보통주희석이익	1,061,753
	희석성 잠재적 보통주식수(단위: 주)	97,777
	희석주당순이익을 계산하기 위한 보통주식수(단위: 주)	243,091,299
	희석주당이익(단위: 원)	4,368

전기 (단위 : 백만원)

		보통주
희석주당순이익		
희석주당순이익	보통주당기순이익	326,916
	보통주희석이익	326,916
	희석성 잠재적 보통주식수(단위: 주)	94,393
	희석주당순이익을 계산하기 위한 보통주식수(단위: 주)	246,004,585
	희석주당이익(단위: 원)	1,329

희석주당이익은 보통주 및 희석성 잠재적보통주 1주에 대한 당기순이익을 계산한 것입니다. 보통주 희석이익을 보통주식수와 희석성 잠재적보통주의 주식수를 합한 수로나누어 희석주당이익을 산정하였습니다.

31. 배당금

회사가 2025년에 지급한 2024년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 배당금은 122,836 백만원(주당 500 원)이며, 2025년 중 지급한 분기배당금은 436,298 백만원(주당 600 원)입니다. 회사가 2024년에 지급한 2023년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 배당금은 482,970 백만원(주당 1,960 원)이며, 2024년 중 지급한 분기배당금은 368,685 백만원(주당 500 원)입니다. 2025년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 주당 배당금 및 총배당금은 각각 600 원과 144,657 백만원이며, 2026년 3월 31일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다.

배당금에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	배당의 구분	
	연차배당	중간배당
	주식	
	보통주	
보통주에 지급된 배당금	122,836	436,298
보통주에 지급된 주당배당금	500	600
보통주에 지급될 배당금	144,657	
보통주에 지급될 주당배당금	600	

전기 (단위 : 백만원)

	배당의 구분	
	연차배당	중간배당
	주식	
	보통주	
보통주에 지급된 배당금	482,970	368,685
보통주에 지급된 주당배당금	1,960	500

보통주에 지급될 배당금	122,836	
보통주에 지급될 주당배당금	500	

32. 영업으로부터 창출된 현금, 33. 재무활동에서 생기는 부채의 변동

(1) 당기와 전기 중 회사의 영업활동 현금흐름은 다음과 같습니다.

영업활동 현금흐름 내역

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기순이익	1,061,753
법인세비용	280,155
이자수익	(183,675)
이자비용	253,013
배당수익	(107,512)
감가상각비	2,485,957
무형자산상각비	480,347
사용권자산감가상각비	327,684
퇴직급여	103,798
대손상각비	67,671
관계기업및공동기업투자 순손익에 대한 지분	(6,474)
관계기업및공동기업투자처분손익	3,721
유형자산처분손익	25,173
무형자산처분손익	5,865
사용권자산처분손익	189
외화환산손익	(11,198)
파생상품관련손익	91,329
당기손익-공정가치측정금융자산평가손익	89,617
당기손익-공정가치측정금융자산처분손익	573
기타	106,492
매출채권의 감소(증가)	(92,361)
기타채권의 감소(증가)	(32,801)
기타유동자산의 감소(증가) 조정	(433,619)
기타비유동비금융자산의 감소(증가)	(157,287)
재고자산의 감소(증가)	165,276
매입채무의 증가(감소)	134,973
기타채무의 증가	27,914
기타유동부채의 증가(감소)	(1,847)
기타비유동부채의 증가(감소)	(9,063)
충당부채의 증가(감소)	(2,092)
이연수익의 증가(감소)	(9,371)

퇴직금의지급	(253,940)
사외적립자산의 감소(증가)	118,765
영업에서 창출된 현금	4,529,025

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기순이익	326,916
법인세비용	76,881
이자수익	(219,457)
이자비용	273,548
배당수익	(103,297)
감가상각비	2,464,714
무형자산상각비	467,806
사용권자산감가상각비	344,070
퇴직급여	125,970
대손상각비	68,850
관계기업및공동기업투자 순손익에 대한 지분	(62,149)
관계기업및공동기업투자처분손익	72,048
유형자산처분손익	15,803
무형자산처분손익	8,660
사용권자산처분손익	74
외화환산손익	353,154
파생상품관련손익	(405,025)
당기손익-공정가치측정금융자산평가손익	62,760
당기손익-공정가치측정금융자산처분손익	(8,225)
기타	3,652
매출채권의 감소(증가)	259,849
기타채권의 감소(증가)	28,024
기타유동자산의 감소(증가) 조정	48,762
기타비유동비금융자산의 감소(증가)	(18,496)
재고자산의 감소(증가)	161,029
매입채무의 증가(감소)	(198,622)
기타채무의 증가	127,803
기타유동부채의 증가(감소)	(54,552)
기타비유동부채의 증가(감소)	(6,691)
충당부채의 증가(감소)	(3,571)
이연수익의 증가(감소)	3,687
퇴직금의지급	(445,507)
사외적립자산의 감소(증가)	321,965

영업에서 창출된 현금	4,090,433

중요한 비현금거래 내역

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
차입금의 유동성 대체	1,387,662
건설중인자산의 본자산 대체	2,325,654
유형자산 취득 관련 미지급금 변동	(173,352)
무형자산 취득 관련 미지급금 변동	(272,955)
순확정급여자산 미지급금 대체	(11,427)
주식교환으로 인한 금융자산 증가	0

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
차입금의 유동성 대체	2,269,951
건설중인자산의 본자산 대체	2,270,040
유형자산 취득 관련 미지급금 변동	176,349
무형자산 취득 관련 미지급금 변동	(272,955)
순확정급여자산 미지급금 대체	5,081
주식교환으로 인한 금융자산 증가	52,841

당기와 전기 중 현금흐름표에 재무활동으로 분류되었거나 미래에 재무활동으로 분류될 현금흐름과 관련된 부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

재무활동에서 생기는 부채의 조정에 관한 공시

당기 (단위 : 백만원)

		기초	재무활동 현금흐름	기타의 변동				기말
				취득	환율변동	공정가치변동	그 밖의 변동	
재무활동에서 생기는 부채	차입금	7,871,919	(723,897)	0	(20,337)	0	(58,980)	7,068,705
	리스 부채	759,743	(316,475)	281,475	0	0	(39,011)	685,732
	파생상품부채	0	0	0	0	13,862	0	13,862
	파생상품자산	(442,144)	126,738	0	0	(52,277)	55,349	(312,334)
재무활동에서 생기는 부채 합계		8,189,518	(913,634)	281,475	(20,337)	(38,415)	(42,642)	7,455,965

전기 (단위 : 백만원)

		기초	재무활동 현금흐름	기타의 변동				기말
				취득	환율변동	공정가치변동	그 밖의 변동	
재무활동에서 생기는 부채	차입금	7,559,933	(114,281)	0	386,579	0	39,688	7,871,919
	리스 부채	851,610	(346,868)	293,521	0	0	(38,520)	759,743
	파생상품부채	23,076	(855)	0	0	0	(22,221)	0
	파생상품자산	(156,774)	80,410	0	0	(358,880)	(6,900)	(442,144)
재무활동에서 생기는 부채 합계		8,277,845	(381,594)	293,521	386,579	(358,880)	(27,953)	8,189,518

34. 특수관계자 거래

(1) 회사와 지배・종속관계에 있는 기업과 관계기업・공동기업의 내역은 다음과 같습니다.

특수관계에 있는 회사의 내역

		특수관계자 명칭	특수관계의 성격에 대한 기술
회사명	종속기업	㈜케이티에스테이트, ㈜케이티스카이라이프, 비씨카드㈜ 등 78개사	
	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크, KIF투자조합, 메가존클라우드㈜, KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등 48개사	
	기타	㈜구디스튜디오, 리벨리온㈜, ㈜디지털팜, ㈜마스턴제127호로지스포인트대구, 코람코일반사모부동산투자신탁제143호 등	기업회계기준서 제1109호를 적용하여 평가하고 있으나 유의적인 영향력을 보유함에 따라 제 1024호에 따른 특수관계자의 범위에 포함됩니다.

(2) 회사가 당기 중 ㈜케이티아이에스, ㈜케이티씨에스, 케이티텔레캅㈜, ㈜케이티엠앤에스, ㈜케이티서비스남부로부터 승계한 단말기 할부판매 채권금액은 다음과 같습니다.

승계한 단말기 할부판매한 특수관계자거래

(단위 : 백만원)

	㈜케이티아이에스, ㈜케이티씨에스, 케이티텔레캅㈜, ㈜케이티엠앤에스, ㈜케이티서비스남부
특수관계자 채권	483,439
특수관계자에 대한 공시	당기 중 ㈜케이티아이에스, ㈜케이티씨에스, 케이티텔레캅㈜, ㈜케이티엠앤에스, ㈜케이티서비스남부로부터 승계한 단말기 할부판매 채권금액

(3) 회사는 ㈜케이티엠모바일과 전기통신서비스 도매제공에 관한 추가약정을 체결하고 있는 바, 이동통신서비스 가입 대가로 인한 채무와 통신영업으로부터 발생하는 망이용 대가로 인하여 회사가 지급받을 채권의 일부 또는 전부를 상계하고 있습니다.

(4) 보고기간말 현재 회사의 특수관계자에 대한 주요 채권・채무내역은 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 주요 채권・채무내역

당기

(단위 : 백만원)

			특수관계자거래의 채권·채무 잔액	
			채권	채무

			매출채권	대여금 등	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채
전체 특수관계자	종속기업	케이티링커스㈜						
		케이티텔레캅㈜	332	0	499	0	32,573	0
		㈜케이티씨에스	275	0	8,840	0	47,296	1
		㈜케이티아이에스	10,647	0	0	0	46,046	0
		㈜케이티서비스북부	21	0	0	0	26,519	0
		㈜케이티서비스남부	0	0	1	0	40,159	0
		㈜케이티스카이라이프	27,719	0	7,426	0	15,144	0
		㈜케이티디에스	1,337	0	1,976	0	149,144	0
		㈜케이티에스테이트	1	0	42,565	0	28,329	10,283
		㈜케이티이엔에이(구, ㈜스카이라이프티브이)	613	0	0	0	3,020	0
		비씨카드㈜	4,768	0	6	0	12,509	5
		㈜케이티샛	1,190	0	0	0	1,149	0
		㈜케이티알파	5,827	0	1,312	0	8,568	0
		케이티커머스㈜	5	0	121	11,222	21,108	14,907
		㈜케이티엠앤에스	284	0	55	0	49,363	0
		㈜케이티지니뮤직(구, ㈜지니뮤직)	0	0	12,628	0	22,315	0
		㈜케이티엠모바일	57,590	0	58	0	1,283	0
		㈜케이티나스미디어(구, ㈜나스미디어)	1,727	0	139	0	165	0
		㈜케이티엠오에스북부	62	0	657	0	20,526	0
		㈜케이티엠오에스남부	0	0	60	0	16,301	0
		㈜케이티엔지니어링	2,360	0	1	182	74,466	0
		㈜케이티스튜디오지니	34	0	15,926	0	17,311	0
		㈜케이티클라우드	13,760	0	16,283	0	92,623	352
		East Telecom LLC	5,178	16,010	0	0	0	0
		㈜케이티넷코어	4,911	0	4	0	107,930	0
		㈜케이티피앤엠	0	0	0	0	17,803	0
		기타	7,344	0	5,400	2,266	14,552	8,804
	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	695	0	3,348	0	0	0
		기타	750	0	7	0	224	553
전체 특수관계자 합계			147,430	16,010	117,312	13,670	866,426	34,905

전기

(단위 : 백만원)

			특수관계자거래의 채권·채무 잔액					
			채권			채무		
			매출채권	대여금 등	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채
전체 특수관계자	종속기업	케이티링커스㈜	0	0	2	0	11,050	0
		케이티텔레캅㈜	224	0	978	1,137	29,487	0

		㈜케이티씨에스	186	0	5,466	0	53,067	4
		㈜케이티아이에스	12,956	0	0	0	46,564	0
		㈜케이티서비스북부	19	0	3	0	24,652	0
		㈜케이티서비스남부	0	0	0	0	25,537	0
		㈜케이티스카이라이프	27,816	0	5,223	0	20,335	0
		㈜케이티디에스	1,067	0	2,005	0	135,524	0
		㈜케이티에스테이트	581	0	42,422	0	22,115	3,743
		㈜케이티이엔에이(구, ㈜스카이라이프티브이)	1,006	0	1,541	0	5,018	0
		비씨카드㈜	4,402	0	6	0	12,288	5
		㈜케이티샛	1,266	0	0	0	1,309	0
		㈜케이티알파	5,738	0	25	2,081	5,516	0
		케이티커머스㈜	14	0	99	8,640	23,215	6,007
		㈜케이티엠앤에스	223	8,400	71	0	52,773	0
		㈜케이티지니뮤직(구, ㈜지니뮤직)	1	0	14,715	0	14,996	0
		㈜케이티엠모바일	49,224	0	51	0	4,016	0
		㈜케이티나스미디어(구, ㈜나스미디어)	1,549	0	1	0	42	0
		㈜케이티엠오에스북부	64	0	736	0	15,122	0
		㈜케이티엠오에스남부	0	0	211	0	12,881	0
		㈜케이티엔지니어링	0	0	367	2,965	123,402	0
		㈜케이티스튜디오지니	15	0	4,825	1,235	30,524	0
		㈜케이티클라우드	31,683	0	274	0	47,789	345
		East Telecom LLC	5,811	15,307	0	89	0	0
		㈜케이티넷코어						
		㈜케이티피앤엠						
		기타	15,099	0	1,871	2,746	13,071	18
	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	518	0	3,706	0	1	0
		기타	247	0	20	117	365	963
전체 특수관계자 합계			159,709	23,707	84,618	19,010	730,659	11,085

(*) 특수관계자인 비씨카드㈜와 카드거래금액 중 당기말 미결제금액 12,496 백만원(2024.12.31: 12,145 백만원)이 매입채무에 포함되어 있습니다.

(5) 당기와 전기 중 회사의 특수관계자에 대한 주요 거래내역은 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 주요 거래내역

당기

(단위 : 백만원)

			매출		매입		사용권자산취득	이자수익	이자비용	배당금수익
			영업수익	기타수익	영업비용	기타				
전체 특수관계자	종속기업	케이티링커스㈜								

		케이티텔레캅㈜	8,538	0	148,580	3,695	16	2	0	0
		㈜케이티씨에스	101,335	3	354,009	22	0	0	0	318
		㈜케이티아이에스	80,613	0	369,022	0	0	0	0	1,224
		㈜케이티서비스북부	9,732	7	219,956	6,967	0	0	0	0
		㈜케이티서비스남부	15,098	8	338,325	7,800	1	0	0	0
		㈜케이티스카이라이프	148,873	8	18,514	76	0	0	0	8,368
		㈜케이티디에스	14,800	0	445,068	68,527	0	1	0	6,096
		㈜케이티에스테이트	66,490	0	78,802	5,396	32,571	0	588	6,876
		㈜케이티이엔에이(구, ㈜스카이라이프티브이)	16,047	0	12,710	1,400	0	0	0	0
		비씨카드㈜	9,656	20	25,356	0	2	2	0	0
		㈜케이티샛	6,217	0	10,468	0	0	0	0	0
		㈜케이티알파	64,178	52	38,923	0	0	3	0	0
		케이티커머스㈜	1,226	0	75,876	86,047	12,372	0	749	0
		㈜케이티엠앤에스	260,140	40	302,734	0	0	0	0	0
		㈜케이티지니뮤직(구, ㈜지니뮤직)	452	0	57,522	0	0	0	0	0
		㈜케이티엠모바일	288,465	141	6,259	6	0	0	0	0
		㈜케이티나스미디어(구, ㈜나스미디어)	361	0	1,350	0	0	1	0	3,487
		㈜케이티엠오에스남부	2,635	0	97,347	7,474	0	0	0	0
		㈜케이티엠오에스북부	3,936	0	95,261	11,193	0	0	0	0
		㈜케이티엔지니어링	5,102	15	48,029	171,039	0	0	0	0
		㈜케이에이치에스	20	0	7,928	0	0	0	0	0
		㈜케이티스튜디오지니	894	0	10,261	79,902	0	1	0	0
		㈜케이티클라우드	81,617	0	246,791	0	421	4	8	0
		㈜케이티넷코어	15,096	0	290,267	488,846	0	1	0	0
		㈜케이티피앤엠	3,053	0	55,615	13,010	0	0	0	0
		기타	42,388	12	116,438	2,763	9,882	1	99	12,519
	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	8,075	0	7	0	0	1	0	0
		기타	2,664	0	12,301	0	0	0	34	5,079
	그 밖의 특수관계자	기타	2	0	0	0	0	0	0	0
전체 특수관계자 합계			1,257,703	306	3,483,719	954,163	55,265	17	1,478	43,967

전기

(단위 : 백만원)

			매출		매입		사용권자산취득	이자수익	이자비용	배당금수익
			영업수익	기타수익	영업비용	기타				
전체 특수관계자	종속기업	케이티링커스㈜	5,432	14	58,083	250	1	0	0	0
		케이티텔레캅㈜	10,063	8	142,820	457	15	3	0	0
		㈜케이티씨에스	86,739	9	343,423	1	1	0	0	318
		㈜케이티아이에스	66,482	127	334,113	849	0	0	0	1,224
		㈜케이티서비스북부	11,033	3	215,341	3,880	0	0	0	0

		㈜케이티서비스남부	13,485	5	262,273	4,333	0	0	0	0
		㈜케이티스카이라이프	142,302	9	24,266	66	0	0	0	8,368
		㈜케이티디에스	14,019	5	452,554	64,307	0	1	0	4,848
		㈜케이티에스테이트	61,319	14	81,179	2,918	28,076	0	510	8,600
		㈜케이티이엔에이(구, ㈜스카이라이프티브이)	13,951	0	12,945	1,000	0	0	0	0
		비씨카드㈜	9,533	0	28,928	0	5	3	0	4,589
		㈜케이티샛	7,315	1	11,495	0	0	0	0	0
		㈜케이티알파	62,624	5	42,950	0	0	3	0	0
		케이티커머스㈜	1,213	1	84,605	126,261	5,545	0	177	0
		㈜케이티엠앤에스	320,738	30	272,474	0	0	0	0	0
		㈜케이티지니뮤직(구, ㈜지니뮤직)	401	0	55,645	0	0	0	0	0
		㈜케이티엠모바일	256,222	121	3,956	0	0	0	0	0
		㈜케이티나스미디어(구, ㈜나스미디어)	267	2	2,652	0	0	1	0	3,487
		㈜케이티엠오에스남부	2,071	8	94,519	7,335	0	0	0	0
		㈜케이티엠오에스북부	3,249	8	93,298	9,105	0	1	0	0
		㈜케이티엔지니어링	4,748	2	58,403	195,391	0	0	0	0
		㈜케이에이치에스	18	0	7,533	0	0	0	0	0
		㈜케이티스튜디오지니	9,107	0	6,647	70,321	0	0	0	0
		㈜케이티클라우드	106,657	5	169,214	259	413	1	8	0
		㈜케이티넷코어								
		㈜케이티피앤엠								
		기타	43,155	356	107,914	1,518	11	1	1	6,091
	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	5,963	0	113	0	0	918	0	0
		기타	3,719	0	11,391	0	11	0	53	4,124
	그 밖의 특수관계자	기타	40	4	25	0	0	0	0	0
전체 특수관계자 합계			1,261,865	737	2,978,759	488,251	34,078	932	749	41,649

당기

(*1) 중속기업인 케이티텔레캅㈜,㈜케이티씨에스,㈜케이티서비스북부,㈜케이티서비스남부,㈜케이티스카이라이프,㈜케이티디에스,㈜케이티에스테이트,㈜케이티이엔에이(구, ㈜스카이라이프티브이),케이티커머스㈜,㈜케이티엠모바일,㈜케이티엠오에스남부,㈜케이티엠오에스북부,㈜케이티엔지니어링,㈜케이티스튜디오지니,㈜케이티넷코어,㈜케이티피앤엠의 기타 매입 거래에 유형자산 취득 등의 금액이 포함되어 있습니다.
(*2) ㈜케이티넷코어 및 ㈜케이티피앤엠의 경우 2024년 4분기 중 설립되었습니다.
(*3) 기타 특수관계자인 케이티링커스㈜, ㈜플레이디, ㈜에이치엔씨네트워크 및 이니텍㈜이 종속기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.
(*4) 기타 특수관계자인 ㈜트러스테이가 관계기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.

전기

(*1) 중속기업인 케이티링커스㈜,케이티텔레캅㈜,㈜케이티아이에스,㈜케이티서비스북부,㈜케이티서비스남부,㈜케이티스카이라이프,㈜케이티디에스,㈜케이티에스테이트,㈜케이티이엔에이(구, ㈜스카이라이프티브이),케이티커머스㈜,㈜케이티엠오에스남부,㈜케이티엠오에스북부,㈜케이티엔지니어링,㈜케이티스튜디오지니,㈜케이티클라우드,기타 회사 기타 매입 거래에 유형자산 취득 등의 금액이 포함되어 있습니다.
(*2) 기타 특수관계자인 ㈜롤랩, ㈜케이티넥스알, ㈜주스가 종속기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.
(*3) 기타 특수관계자인 LS마린솔루션㈜, QTT Global (Group) Company Limited, ㈜오아시스알파가 관계기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.

(6) 주요 경영진에 대한 보상

당기와 전기 중 회사의 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상 내역은 다음과 같습니다.

주요 경영진 전체에 대한 보상 내역

당기 (단위 : 백만원)

	당해 기업이나 당해 기업의 지배기업의 주요 경영진
단기급여	1,947
퇴직급여	280
주식기준보상	952
합계	3,179

전기 (단위 : 백만원)

	당해 기업이나 당해 기업의 지배기업의 주요 경영진
단기급여	1,666
퇴직급여	193
주식기준보상	1,225
합계	3,084

(7) 당기와 전기 중 회사의 특수관계자와의 자금거래는 다음과 같습니다.

특수관계자와의 자금거래

당기 (단위 : 백만원)

			대여거래		차입거래		현금출자 등
			대여	회수	차입	상환	
전체 특수관계자	종속기업	㈜케이티엠앤에스	29,400	37,800	0	0	0
		㈜케이티에스테이트	0	0	58	23,872	0
		KT ES Pte. Ltd.					
		㈜케이티넷코어					

		㈜케이티피앤엠					
		기타	0	0	22,362	5,384	14,158
	관계기업 및 공동기업	아이비케이-케이티청년창업MARS투자조합	0	0	0	0	5,000
		KT-IBKC 미래투자조합 1호	0	0	0	0	(1,690)
		㈜팀프레시					
		기타	0	0	0	441	(140)
전체 특수관계자 합계			29,400	37,800	22,420	29,697	17,328

전기 (단위 : 백만원)

			대여거래		차입거래		현금출자 등
			대여	회수	차입	상환	
전체 특수관계자	종속기업	㈜케이티엠앤에스	62,300	62,300	0	0	150
		㈜케이티에스테이트	0	0	0	25,136	0
		KT ES Pte. Ltd.	0	0	0	0	68,270
		㈜케이티넷코어	0	0	0	0	61,000
		㈜케이티피앤엠	0	0	0	0	10,000
		기타	0	0	6,495	1,106	1,417
	관계기업 및 공동기업	아이비케이-케이티청년창업MARS투자조합	0	0	0	0	5,000
		KT-IBKC 미래투자조합 1호	0	0	0	0	(1,820)
		㈜팀프레시	0	0	0	0	52,841
		기타	0	0	0	432	2,980
전체 특수관계자 합계			62,300	62,300	6,495	26,674	199,838

(*1) 자금차입 거래에는 리스거래가 포함되어 있습니다.
(*2) 전 관계기업인 ㈜팀프레시의 상환전환우선주를 취득하면서, 보유하고 있는 ㈜롤랩의 주식을 제공한 교환거래입니다.

(8) 보고기간말 현재 회사가 비씨카드㈜로부터 제공받은 카드약정한도 금액은 다음과 같습니다.

제공받은 카드약정한도액

당기 (단위 : 백만원)

	약정의 유형
	카드약정
	전체 특수관계자
	비씨카드㈜
카드약정한도액	20,824

전기 (단위 : 백만원)

	약정의 유형
	카드약정
	전체 특수관계자

	비씨카드㈜
카드약정한도액	18,481

(9) 회사는 특수관계자인 KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등에 대하여 약정에 따른 출자의무가 존재합니다. 당기말 현재 회사는 추가 출자할 예정인 금액은 다음과 같습니다.

추가출자

(단위 : 백만원)

	약정의 유형
	출자약정
	전체 특수관계자
	KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등
출자금액	41,690

(10) 회사는 특수관계자인 ㈜케이티클라우드에 기계장치, 소프트웨어 등 유무형자산을 양도하였습니다.

기계장치, 소프트웨어 등 유무형자산 양도

(단위 : 백만원)

	약정의 유형	
	양도	
	전체 특수관계자	
	㈜케이티클라우드	
	장부금액	장부금액 합계
	총장부금액	
유무형자산 등	22,331	21,232

35. 재무위험관리

(1) 재무위험관리요소

금융상품에서 발생하는 위험의 성격과 정도에 대한 공시

	재무위험
위험에 대한 노출정도에 대한 기술	회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험, 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험에 노출되어 있습니다. 회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며, 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화 하는데 중점을 두고 있습니다. 회사는 위험평가에 근거하여 선택적으로 파생상품을 적용하여 재무위험을 관리하고 있습니다. 회사는 회사의 현금흐름에 영향을 미치는 위험에 대해서 위험회피를 사용하고 있습니다.

위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술	회사의 재무정책은 중장기적으로 수립되며 이사회에 매년 보고되고 있습니다. 회사의 재무실은 재무정책의 수행 및 지속적인 재무위험 관리를 책임지고 있으며, 특정거래의 심각성 및 현재 위험노출금액 등을 관리하고 있습니다. 회사의 재무실 자금담당에는 효과적인 재무위험 관리를 주요업무로 하는 인원이 있으며, 금융시장 상황에 따른 효과의 추정을 위해 여러가지 금융시장 상황을 고려하고 있습니다.

1) 시장위험

회사의 시장위험 관리는 회사의 수익에 대한 위험을 최소화할 수 있도록 그 노출 정도를 관리하는 데에 있습니다. 시장위험은 이자율, 환율 및 기타 시장 요소의 움직임에 대해 회사가 보유한 포트폴리오의 수익이나 가치가 감소할 위험을 의미합니다.

가. 민감도분석

민감도는 각 위험 유형에 따른 시장 상황을 관측하는 방법으로 측정되었습니다. 이자율, 환율 및 기타가격의 변동에 대해 시장의 특성을 고려한 합리적인 변동범위를 판단하였으며 위험변수의 변동률이 안정적일 경우 결정된 변동 범위를 수정하지 않았습니다. 이러한 분석에서는 희박하거나 '최악의 상황' 시나리오 또는 '위기상황분석'은 포함하지 않았습니다.

시장위험

	외환위험	가격위험	현금흐름 및 공정가치 이자율 위험
위험에 대한 노출정도에 대한 기술	회사는 영업활동, 재무활동, 투자활동의 수행 중에 환율위험에 노출되어 있습니다.	보고기간말 현재 회사는 활성거래시장이 존재하는 지분상품을 보유하고 있으며 이에따른 가격변동위험에 노출되어 있습니다.	회사의 이자율 위험은 주로 외화사채 등의 부채에서 비롯됩니다. 변동 이자율로 발행된 외화사채로 인하여 회사는 현금흐름 이자율 위험에 노출될 수 있으며, 동 이자율 위험은 일부를 제외하고 스왑거래를 통하여 헤지되었습니다. 또한 고정 이자율로 발행된 사채 및 차입금으로 인하여 회사는 공정가액 이자율 위험에 노출되어 있습니다.

위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술	외화에서 발생하는 위험은 회사의 현금흐름에 영향을 미치는 범위 내에서 위험관리를 하고 있습니다. 회사의 현금흐름에 영향을 미치지 아니하는 외환위험(즉, 해외사업자산 및 부채의 환산 등)은 위험회피를 사용하지 아니하나, 특수한 상황에서는 이러한 외환위험에 대해 위험회피를 사용할 수 있습니다.		회사는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 금융비용의 최소화를 위한 정책을 수립 및 운용하고 있습니다.

다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때 보고기간말 현재의 환율이 변동하였을 경우 이러한 변동이 회사의 세전순이익과 자본에 미치는 효과는 다음과 같습니다.

환위험 민감도분석

당기 (단위 : 백만원)

	위험
	시장위험
	외환위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때 보고기간말의 환율이 10% 변동하였을 경우 연결회사의 세전순이익과 자본에 미치는 효과는 다음과 같습니다.
시장변수 상승 시 세전순이익 감소	(4,819)
시장변수 하락 시 세전순이익 증가	4,819
시장변수 상승 시 자본 감소	(1,451)
시장변수 하락 시 자본 증가	1,451

전기 (단위 : 백만원)

	위험
	시장위험
	외환위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때 보고기간말의 환율이 10% 변동하였을 경우 연결회사의 세전순이익과 자본에 미치는 효과는 다음과 같습니다.
시장변수 상승 시 세전순이익 감소	(7,930)
시장변수 하락 시 세전순이익 증가	7,930
시장변수 상승 시 자본 감소	(12,287)
시장변수 하락 시 자본 증가	12,287

(*) 세전순이익에 미치는 효과는 외화부채의 환율 변동 위험을 회피하기 위해 회사가 적용한 파생상품 헤지효과를 고려하여 산출된 값입니다.

상기의 분석은 환율 이외의 모든 변수는 변동되지 않은 것으로 가정하는 단순 민감도분석에 의한 것입니다. 따라서 표에서 제시되는 손익의 변화에는 환율과 다른 위험변수의 상관성 및 위험 경감을 위해 취해질 수 있는 경영진의 결정을 반영할 수 없습니다.

보고기간말 현재 회사의 주요 외화금융자산 및 외화금융부채는 다음과 같습니다.

외화금융자산의 통화별 내역

당기

	USD	SDR	JPY	TZS	BWP	PKR	THB	UZS	KGS
외화금융자산 [USD, 천]	67,324								
외화금융자산 [XDR, 천]		255							
외화금융자산 [JPY, 천]			0						
외화금융자산 [TZS, 천]				20					
외화금융자산 [BWP, 천]					659				
외화금융자산 [PKR, 천]						21,050			
외화금융자산 [THB, 천]							702		
외화금융자산 [UZS, 천]								8,346	
외화금융자산 [KGS, 천]									2,457

전기

	USD	SDR	JPY	TZS	BWP	PKR	THB	UZS	KGS
외화금융자산 [USD, 천]	48,504								
외화금융자산 [XDR, 천]		254							
외화금융자산 [JPY, 천]			0						
외화금융자산 [TZS, 천]				21,868					
외화금융자산 [BWP, 천]					664				
외화금융자산 [PKR, 천]						13,732			
외화금융자산 [THB, 천]							712		
외화금융자산 [UZS, 천]								0	

외화금융자산 [KGS, 천]									0

외화금융부채의 통화별 내역

당기

	USD	SDR	JPY	TZS	BWP	PKR	THB	UZS	KGS
외화금융부채 [USD, 천]	2,020,394								
외화금융부채 [XDR, 천]		721							
외화금융부채 [JPY, 천]			30,000,000						
외화금융부채 [TZS, 천]				0					
외화금융부채 [BWP, 천]					0				
외화금융부채 [PKR, 천]						0			
외화금융부채 [THB, 천]							0		
외화금융부채 [UZS, 천]								0	
외화금융부채 [KGS, 천]									0

전기

	USD	SDR	JPY	TZS	BWP	PKR	THB	UZS	KGS
외화금융부채 [USD, 천]	2,222,517								
외화금융부채 [XDR, 천]		721							
외화금융부채 [JPY, 천]			0						
외화금융부채 [TZS, 천]				0					
외화금융부채 [BWP, 천]					0				
외화금융부채 [PKR, 천]						0			
외화금융부채 [THB, 천]							0		
외화금융부채 [UZS, 천]								0	
외화금융부채 [KGS, 천]									0

다. 가격위험

보고기간말 현재 회사는 활성거래시장이 존재하는 지분상품을 보유하고 있으며 이에따른 가격변동위험에 노출되어 있습니다. 다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때 보고기간말의 주가지수가 변동하였을 경우 이러한 변동이 회사의 세전순이익과 자본에 미치는 효과는 다음과 같습니다.

가격위험

당기 (단위 : 백만원)

	위험
	시장위험
	지분가격위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때 보고기간말 현재의 주가지수가 10% 변동하였을 경우 연결회사의 세전순이익과 자본에 미치는 효과는 다음과 같습니다.
시장변수 상승 시 세전순이익 증가	0
시장변수 하락 시 세전순이익 감소	0
시장변수 상승 시 자본 증가	194,898
시장변수 하락 시 자본 감소	(194,898)

전기 (단위 : 백만원)

	위험
	시장위험
	지분가격위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때 보고기간말 현재의 주가지수가 10% 변동하였을 경우 연결회사의 세전순이익과 자본에 미치는 효과는 다음과 같습니다.
시장변수 상승 시 세전순이익 증가	0
시장변수 하락 시 세전순이익 감소	0
시장변수 상승 시 자본 증가	128,996
시장변수 하락 시 자본 감소	(128,996)

상기의 분석은 다른 변수들은 일정하며 회사가 보유하고 있는 지분상품은 과거 해당 지수와의 상관관계에 따라 움직인다는 가정하에 주가지수가 10% 증가 또는 감소한 경우를 분석한 것입니다. 당기손익-공정가치측정금융자산 및 기타포괄손익-공정가치측정금융자산으로 분류된 지분증권에 대한 손익의 결과로 자본이 증가 또는 감소될 수 있습니다.

다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때 보고기간말의 시장이자율이 변동하였을 경우 이러한 변동이 회사의 세전순이익과 자본에 미치는 효과는 다음과 같습니다.

보고기간 말 현재 노출된 시장위험의 각 유형별 민감도 분석

당기 (단위 : 백만원)

	위험
	시장위험
	이자율위험

시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때 보고기간 말의 시장이자율이 100 bp 변동하였을 경우 연결회사의 세전순이익과 자본에 미치는 효과는 다음과 같습니다.
시장변수 상승 시 세전순이익 감소	(22)
시장변수 하락 시 세전순이익 증가	23
시장변수 상승 시 자본 감소	3,608
시장변수 하락 시 자본 증가	(3,374)

전기 (단위 : 백만원)

	위험
	시장위험
	이자율위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때 보고기간 말의 시장이자율이 100 bp 변동하였을 경우 연결회사의 세전순이익과 자본에 미치는 효과는 다음과 같습니다.
시장변수 상승 시 세전순이익 감소	(37)
시장변수 하락 시 세전순이익 증가	39
시장변수 상승 시 자본 감소	(9,732)
시장변수 하락 시 자본 증가	10,144

상기의 분석은 시장이자율 이외의 모든 변수는 변동되지 않은 것으로 가정하는 단순민감도분석에 의한 것입니다. 따라서 표에서 제시되는 손익의 변화에는 시장이자율과 다른 위험변수의 상관성 및 위험 경감을 위해 취해질 수 있는 경영진의 결정을 반영할 수 없습니다.

신용위험과 유동성위험

	신용위험	유동성위험
위험에 대한 노출정도에 대한 기술	신용위험이란 고객이나 거래상대방이 금융상품에 대한 계약상의 의무를 이행하지 않아 회사가 재무손실을 입을 위험을 의미합니다. 주로 거래처에 대한 매출채권과 채무증권 등에서 발생합니다.	

위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술	- 위험관리 신용위험은 재무적 손실의 최소화를 목적으로 회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 회사의 통상적인 거래 및 투자활동에서 발생하며 거래상대방이 계약조건상의무사항을 지키지 못하여 회사에 재무적 손실을 미칠 위험을 의미합니다. 이러한 신용위험을 관리하기 위하여 회사는 거래시 재무상태와 과거 경험 및 기타 요소들을 포함한 거래상대방의 신용도를 고려하고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권에 대한 신용위험뿐 아니라 현금및현금성자산, 파생상품, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생할 수 있습니다. 이러한 위험을 줄이기 위하여 회사는 신용도가 높은 금융기관들과 거래를 하고 있습니다. 회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다. 이러한 채무상품들에 대해서는 신용등급을 모니터링하여 신용위험의 하락을 평가하고 있습니다. - 신용보강 일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다. - 금융자산의 손상 회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다. · 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권 · 용역 제공에 따른 계약자산 · 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산	회사는 유동성 전략 및 계획을 통하여 자금부족에 따른 위험을 관리하고 있습니다. 이를 위하여 회사는 금융자산 및 금융부채의 만기와 영업현금흐름의 추정치를 고려하고 있습니다.

	현금성자산도 손상 규정의 적용 대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.	

보고기간말 현재 회사가 보유한 금융상품과 관련하여 담보물의 가치를 고려하지 않은 신용위험 최대노출액은 다음과 같습니다.

신용위험 익스포저에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주																금융자산, 범주 합계
	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주				당기손익인식금융자산				공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산				위험회피목적파생상품자산				
	금융상품																
	현금및현금성자산(보유현금 제외)	매출채권및기타채권	계약자산	기타금융자산	현금및현금성자산(보유현금 제외)	매출채권및기타채권	계약자산	기타금융자산	현금및현금성자산(보유현금 제외)	매출채권및기타채권	계약자산	기타금융자산	현금및현금성자산(보유현금 제외)	매출채권및기타채권	계약자산	기타금융자산	
신용위험에 대한 최대 노출정도	1,580,262	3,171,002	888,675	110,465				344,938		107,644						312,333	6,515,319

전기 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주																금융자산, 범주 합계
	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주				당기손익인식금융자산				공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산				위험회피목적파생상품자산				
	금융상품																
	현금및현금성자산(보유현금 제외)	매출채권및기타채권	계약자산	기타금융자산	현금및현금성자산(보유현금 제외)	매출채권및기타채권	계약자산	기타금융자산	현금및현금성자산(보유현금 제외)	매출채권및기타채권	계약자산	기타금융자산	현금및현금성자산(보유현금 제외)	매출채권및기타채권	계약자산	기타금융자산	
신용위험에 대한 최대 노출정도	1,536,744	3,099,178	735,508	80,465				456,224		114,774						442,144	6,465,037

회사는 금융보증계약에 대한 신용위험에 노출되어 있습니다. 당기말 현재 회사의 관련 최대노출금액은 다음과 같습니다.

최대노출금액

당기 (단위 : 백만원)

	신용위험
대출약정과 금융보증계약의 신용위험 익스포저	428

전기 (단위 : 백만원)

	신용위험
대출약정과 금융보증계약의 신용위험 익스포저	433

가. 상각후원가로 측정하는 매출채권

회사는 매출채권과 계약자산에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.

회사는 보고기간말 매출채권 등의 잔액에 대한 미래 회수불가능한 확률을 고려하여 기대손실을 측정하고 있습니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권 등 을 신용위험특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 기대신용손실율은 2025년 12월 31일 기준으로부터 각 36개월 동안의 매출과 관련된 지불 정보의 확인된 신용손실 정보를 근거로 산출하였습니다.

보고기간말 현재 회사의 손실충당금은 다음과 같습니다. 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩

니다.

손실충당금

당기 (단위 : 백만원)

	장부금액							
	총장부금액				손상차손누계액			
	연체상태				연체상태			
	6개월 이하	6개월 초과 1년 이내	1년 초과	연체상태 합계	6개월 이하	6개월 초과 1년 이내	1년 초과	연체상태 합계
기대신용손실율	0.0660	0.2061	0.5051					
매출채권	2,727,076	53,548	212,931	2,993,555	(180,040)	(11,034)	(107,558)	(298,632)

전기 (단위 : 백만원)

	장부금액							
	총장부금액				손상차손누계액			
	연체상태				연체상태			
	6개월 이하	6개월 초과 1년 이내	1년 초과	연체상태 합계	6개월 이하	6개월 초과 1년 이내	1년 초과	연체상태 합계
기대신용손실율	0.0564	0.1207	0.5545					
매출채권	2,637,189	38,576	248,894	2,924,659	(148,766)	(4,657)	(138,006)	(291,429)

당기 및 전기 중 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

손실충당금 변동내역

당기 (단위 : 백만원)

	금융상품
	매출채권
	장부금액
	손상차손누계액
기초금융자산	(291,429)
당기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	(52,988)
회수가 불가능하여 당기 중 제각된 금액	45,785
기말금융자산	(298,632)

전기 (단위 : 백만원)

	금융상품
	매출채권
	장부금액
	손상차손누계액
기초금융자산	(279,643)
당기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	(49,356)
회수가 불가능하여 당기 중 제각된 금액	37,570
기말금융자산	(291,429)

당기말 현재 신용위험에의 최대 익스포저를 나타내는 매출채권의 총장부금액은 다음과 같습니다.

매출채권 신용위험

당기 (단위 : 백만원)

	매출채권
신용위험에 대한 최대 노출정도	2,694,923

전기 (단위 : 백만원)

	매출채권
신용위험에 대한 최대 노출정도	2,633,230

당기와 전기 중 매출채권 손상과 관련하여 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

매출채권 손상

당기 (단위 : 백만원)

	매출채권
대손상각비	52,988

전기 (단위 : 백만원)

	매출채권
대손상각비	49,356

나. 현금성자산(보유현금 제외)

회사는 현금성자산에 대한 신용위험에도 노출되어 있습니다. 당기말 현재 회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

다. 상각후원가 측정 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타 금융자산에는 정기예금, 기타 장기금융상품 등이 포함됩니다. 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 경영진은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

당기 및 전기 중 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

손실충당금의 변동내역과 금융상품 총 장부금액의 변동내역에 관한 설명

당기 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주
	상각후원가측정기타금융자산
	금융상품
	기타금융자산
	장부금액
	손상차손누계액
기초금융자산	(34,806)

당기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	(14,683)
회수가 불가능하여 당기 중 제각된 금액	13,037
기말금융자산	(36,452)

전기 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주
	상각후원가측정기타금융자산
	금융상품
	기타금융자산
	장부금액
	손상차손누계액
기초금융자산	(30,046)
당기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	(19,494)
회수가 불가능하여 당기 중 제각된 금액	14,734
기말금융자산	(34,806)

라. 당기손익-공정가치 측정 금융자산

회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에도 노출되어 있습니다. 당기말 현재 회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

다음은 보고기간말 현재 회사의 비파생금융부채별 상환계획(이자비용을 포함)으로서할인되지 않은 계약상의 금액이며 재무상태표의 금액과 다를 수 있습니다.

유동성위험 관리 목적으로 보유한 금융부채에 대한 만기분석 공시

당기 (단위 : 백만원)

	1년 이내	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
매입채무 및 기타 채무	4,158,124	174,772	12,049	4,344,945
차입금(사채포함)	1,539,470	4,735,170	1,625,039	7,899,679
리스부채	272,787	412,038	134,480	819,305
기타	428	0	0	428
합계	5,970,809	5,321,980	1,771,568	13,064,357

전기 (단위 : 백만원)

	1년 이내	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
매입채무 및 기타 채무	4,332,613	729,640	3,030	5,065,283
차입금(사채포함)	2,649,384	4,465,263	1,599,040	8,713,687
리스부채	273,401	498,621	102,128	874,150
기타	433	0	0	433
합계	7,255,831	5,693,524	1,704,198	14,653,553

(*) 기타의 경우 연대책임에 따른 최대 한도 금액 입니다. 계약상 현금흐름은 해당 계약이 실행될 수 있는 가장 이른 기간을 기초로 분류하였습니다(주석 19 참조).

보고기간말 현재 회사의 매매목적 및 총액결제 조건 파생상품의 만기 별 현금 유출액과 유입액은 다음과 같습니다.

파생상품 현금유출,유입액

당기 (단위 : 백만원)

		1년 이내	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
매매목적 파생상품					
매매목적 파생상품	유출액	10,359	0	0	10,359
총액결제 조건 파생상품					
총액결제 조건 파생	유출액	1,679,601	3,039,986	25,036	4,744,623
상품	유입액	687,988	2,567,414	36,159	3,291,561

전기 (단위 : 백만원)

		1년 이내	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
매매목적 파생상품					
매매목적 파생상품	유출액	0	0	28	28
총액결제 조건 파생상품					
총액결제 조건 파생	유출액	1,186,175	1,539,565	26,283	2,752,023
상품	유입액	1,406,220	1,871,237	38,955	3,316,412

(*1) 매매목적파생상품부채에는 Epsilon Global Communications Pte. Ltd. 인수와 관련하여 인식한 파생상품부채의 공정가치 10,359 백만원 (전기: 28 백만원)이 1년 이하구분 (전기: 5년 초과구분)에 포함되어 있습니다(주석 19 참조).
이러한 매매목적파생상품은 순공정가치에 근거하여 관리하고 있으므로 계약상 만기가 현금흐름의 시기를 이해하기 위해 필요하지 않기 때문입니다.
(*2) 총액결제 조건 파생상품의 유출액과 유입액은 할인되지 않은 계약상의 금액이며 재무상태표의 금액과 다를 수 있습니다.

(2) 자본위험관리

회사의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다.
회사의 자본구조는 차입금을 포함하는 부채, 현금및현금성자산, 주주에 귀속하는 자본으로 구성되어 있습니다. 회사의 자금담당은 수시로 자본구조를 검토하고 있으며, 이러한 검토의 일환으로써 회사는 자본조달비용과 각 자본항목과 관련된 위험성을 고려하고 있습니다.
보고기간말 현재 회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

자본위험관리

당기 (단위 : 백만원)

	자본위험
부채	14,451,027
자본	15,226,560
부채비율	0.950

전기 (단위 : 백만원)

	자본위험
부채	15,108,740
자본	14,420,140
부채비율	1.050

회사는 자본조달비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니다. 자본조달비율은 순부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있습니다. 순부채는 총차입금에서 현금및현금성자산을 차감한 금액이며 총자본은 재무상태표의 자본에 순부채를 가산한 금액입니다.

보고기간말 현재 회사의 자본조달비율은 다음과 같습니다.

자본조달비율

당기 (단위 : 백만원)

	자본위험
차입금(사채 포함) 합계	7,068,705
차감: 현금및현금성자산	(1,585,921)
순부채	5,482,784
자본	15,226,560
총자본	20,709,344
자본조달비율	0.26

전기 (단위 : 백만원)

	자본위험
차입금(사채 포함) 합계	7,871,919
차감: 현금및현금성자산	(1,540,570)
순부채	6,331,349
자본	14,420,140
총자본	20,751,489
자본조달비율	0.31

(3) 금융자산과 금융부채의 상계

1) 보고기간말 현재 회사의 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

금융자산

당기 (단위 : 백만원)

		자산 총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	금융상품	현금담보	순액
금융자산, 유형	매출채권	58,360	(7,201)	51,159	(49,930)	0	1,229

전기 (단위 : 백만원)

		자산 총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	금융상품	현금담보	순액
금융자산, 유형	매출채권	41,709	(1,253)	40,456	(39,306)	0	1,150

통신사 간의 전기통신설비 간 상호접속 및 정보 제공에 관한 협정서에 의하여 상계약정을 적용받는 금액 등입니다.

2) 보고기간말 현재 회사의 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융부채의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

금융부채

당기 (단위 : 백만원)

		부채 총액	상계된 자산총액	재무상태표 표시 순액	금융상품	현금담보	순액
금융부채, 유형	매입채무	68,881	(7,201)	61,680	(49,930)	0	11,750

전기 (단위 : 백만원)

		부채 총액	상계된 자산총액	재무상태표 표시 순액	금융상품	현금담보	순액
금융부채, 유형	매입채무	52,748	(1,252)	51,496	(39,306)	0	12,190

통신사 간의 전기통신설비 간 상호접속 및 정보 제공에 관한 협정서에 의하여 상계약정을 적용받는 금액 등입니다.

36. 공정가치

(1) 금융상품 종류별 공정가치

보고기간말 현재 회사의 금융상품 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치_금융자산

당기 (단위 : 백만원)

	금융자산, 분류						
	현금및현금성자산	매출채권및기타채권		기타금융자산			
	금융자산, 범주						
	상각후원가측정금융자산	상각후원가측정금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산
금융자산	1,585,921	3,171,002	107,644	110,465	344,938	2,139,753	312,333
금융자산, 공정가치			107,644		344,938	2,139,753	312,333

전기 (단위 : 백만원)

	금융자산, 분류						
	현금및현금성자산	매출채권및기타채권		기타금융자산			
	금융자산, 범주						
	상각후원가측정금융자산	상각후원가측정금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산
금융자산	1,540,570	3,099,178	114,774	80,465	456,224	1,458,891	442,144

금융자산, 공정가치			114,774		456,224	1,458,891	442,144

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치_금융부채

당기 (단위 : 백만원)

	금융부채, 분류			
	매입채무및기타채무	차입금	기타금융부채	
	금융부채, 범주			
	상각후원가 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채
금융부채	4,328,561	7,068,705	10,359	13,862
금융부채, 공정가치		6,018,495	10,359	13,862

전기 (단위 : 백만원)

	금융부채, 분류			
	매입채무및기타채무	차입금	기타금융부채	
	금융부채, 범주			
	상각후원가 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채
금융부채	4,315,375	7,871,919	28	
금융부채, 공정가치		7,769,937	28	

(*1) 현금및현금성자산, 매출채권및기타채권-상각후원가측정 금융자산, 기타금융자산-상각후원가측정 금융자산, 매입채무및기타채무, 기타금융부채-상각후원가측정금융부채 의 경우 합리적인 근사치이므로, 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의(조정하지 않은)공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

보고기간말 현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 회사의 자산과 부채는다음과 같습니다.

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 자산과 부채

당기 (단위 : 백만원)

	측정 전체											
	공정가치											
	공정가치 서열체계의 모든 수준											
	수준1				수준2				수준3			
	금융자산, 범주											
	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산
매출채권 및 기타채권			0				107,644			0	0	
기타금융자산		0	2,043,513	0		0	0	312,333		344,938	96,240	0
투자부동산	0				0				6,304,516			

전기 (단위 : 백만원)

	측정 전체											
	공정가치											
	공정가치 서열체계의 모든 수준											
	수준1				수준2				수준3			
	금융자산, 범주											
	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산
매출채권 및 기타채권			0				114,774				0	
기타금융자산		0	1,317,876	0		0	0	442,144		456,224	141,015	0
투자부동산	0				0				5,227,418			

현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 자산과 부채

당기 (단위 : 백만원)

	측정 전체								
	공정가치								
	공정가치 서열체계의 모든 수준								
	공정가치 서열체계 수준 1			공정가치 서열체계 수준 2			공정가치 서열체계 수준 3		
	금융부채								
	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채
차입금	0			6,018,495			0		
기타금융부채		0	0		0	13,862		10,359	0

전기 (단위 : 백만원)

	측정 전체								
	공정가치								
	공정가치 서열체계의 모든 수준								
	공정가치 서열체계 수준 1			공정가치 서열체계 수준 2			공정가치 서열체계 수준 3		
	금융부채								
	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채
차입금	0			7,769,937			0		
기타금융부채					0			28	

(3) 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

1) 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역

당기 중 회사의 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역은 존재하지 않습니다.

2) 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

당기와 전기 중 회사의 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역은 다음과 같습니다.

반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

당기 (단위 : 백만원)

	측정 전체	
	공정가치	
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	자산	
	기타자산	
	금융자산, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주
기초장부금액	456,224	141,015
취득금액	9,410	145
대체금액	(28,026)	(4,641)
처분금액	(6,030)	(146)
당기손익인식액	(86,640)	0
기타포괄손익인식액	0	(40,133)
기말장부금액	344,938	96,240

전기 (단위 : 백만원)

	측정 전체	
	공정가치	
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	자산	
	기타자산	
	금융자산, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주

기초장부금액	441,321	201,189
취득금액	15,367	0
대체금액	48,646	2
처분금액	(14,313)	0
당기손익인식액	(34,797)	0
기타포괄손익인식액	0	(60,176)
기말장부금액	456,224	141,015

반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

당기 (단위 : 백만원)

	측정 전체
	공정가치
	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	부채
	기타부채
	금융부채, 범주
	당기손익인식금융부채
기초 장부금액	28
취득금액	0
대체금액	0
처분금액	0
당기손익인식액	10,331
기타포괄손익인식액	0
기말 장부금액	10,359

전기 (단위 : 백만원)

	측정 전체
	공정가치
	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	부채
	기타부채
	금융부채, 범주
	당기손익인식금융부채
기초 장부금액	1,403
취득금액	0

대체금액	0
처분금액	0
당기손익인식액	(1,374)
기타포괄손익인식액	0
기말 장부금액	28

(4) 가치평가기법 및 투입변수

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치, 비반복적인 공정가치 측정치, 공시되는 공정가치에 대하여 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

자산의 공정가치측정에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	측정 전체				
	공정가치				
	공정가치 서열체계의 모든 수준				
	공정가치 서열체계 수준 2		공정가치 서열체계 수준 3		
	자산		자산		자산 합계
	매출채권및기타채권	기타금융자산	기타금융자산		
	금융자산, 범주		금융자산, 범주		
	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산	위험회피목적파생상품자산	당기손익인식금융자산	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산	
자산	107,644	312,333	344,938	96,240	6,304,516
주요가치평가기법	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형,조정순자산법, Backsolve 모형,션평가모형, T-F 모형	현금흐름할인모형, Backsolve 모형, T-F 모형	현금흐름할인모형
주요 투입변수	보증회사채 이자율	시장 관측 할인율			

전기 (단위 : 백만원)

	측정 전체				
	공정가치				
	공정가치 서열체계의 모든 수준				
	공정가치 서열체계 수준 2		공정가치 서열체계 수준 3		
	자산		자산		자산 합계
	매출채권및기타채권	기타금융자산	기타금융자산		
	금융자산, 범주		금융자산, 범주		
	공정가치평가를 기	위험회피목적파생	당기손익인식금융	공정가치평가를 기	

	타포괄손익으로 인식하는 금융자산	상품자산	자산	타포괄손익으로 인식하는 금융자산	
자산	114,774	442,144	456,224	141,015	5,227,419
주요가치평가기법	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형, 조정순자산법, 시장접근법, 이항옵션평가모형, T-F 모형	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형
주요 투입변수	보증회사채 이자율	시장 관측 할인율			

부채의 공정가치측정에 대한 공시

당기 (단위 : 백만원)

	측정 전체		
	공정가치		
	공정가치 서열체계의 모든 수준		
	공정가치 서열체계 수준 2		공정가치 서열체계 수준 3
	부채		
	차입금	기타금융부채	기타금융부채
	금융부채, 범주 합계	금융부채, 범주	금융부채, 범주
		위험회피목적파생상품부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채
부채	6,018,495	13,862	10,359
주요가치평가기법	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형	이항옵션평가모형
투입변수	회사채 이자율	시장 관측 할인율	

전기 (단위 : 백만원)

	측정 전체		
	공정가치		
	공정가치 서열체계의 모든 수준		
	공정가치 서열체계 수준 2		공정가치 서열체계 수준 3
	부채		
	차입금	기타금융부채	기타금융부채
	금융부채, 범주 합계	금융부채, 범주	금융부채, 범주
		위험회피목적파생상품부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채
부채	7,769,937		28
주요가치평가기법	현금흐름할인모형		이항옵션평가모형
투입변수	회사채 이자율		

(5) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 위해 외부전문가를 이용하고 있습니다. 외부전문가의 공정가치 측정 결과는 재무실 회계담당에게 직접 보고되며, 회사의 결산 일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무실 회계담당과 협의를 하고 있습니다.

37. 보고기간 후 사건

(1) 회사는 '기업가치 제고 계획' 이행을 위해 2026년 2월 10일자 이사회결의에 의거하여 자기주식을 취득하기로 결정하였습니다. 자기주식 취득 상당 금액은 다음과 같습니다.

자기주식 취득

(단위 : 백만원)

	자기주식의 취득
자기주식	250,000

(2) 회사는 보고기간말 이후 다음의 사채를 발행하였습니다.

수정을 요하지 않는 보고기간후사건에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	수정을 요하지 않는 보고기간 후 사건			
	사채의 발행			
	공모사채 203-1회	공모사채 203-2회	공모사채 203-3회	공모사채 203-4회
발행일	2026-03-04	2026-03-04	2026-03-04	2026-03-04
액면총액	160,000	50,000	50,000	40,000
액면이자율	0.03487	0.03619	0.03910	0.04018
상환기일	2029-03-04	2031-03-04	2036-03-04	2046-03-04

6. 배당에 관한 사항

가. 회사의 배당정책에 관한 사항

ㅇ 배당 목표 결정시 사용하는 재무지표 및 산출방법

당사는 기본적인 이익성장을 바탕으로 현금배당을 포함한 주주환원을 확대해 주주가치를 제고할 수 있도록 노력하고 있습니다. 당사는 '23년 10월, 회계연도 2023년~2025년의 중기 주주환원 정책을 발표하였습니다. 별도 기준 조정당기순이익의 50%를 재원으로 현금배당과 자사주 매입/소각의 방식으로 주주환원을 실시하며, 현금배당은 최소 주당 1,960원으로 발표하였습니다. 별도 기준 조정 당기순이익은 비현금성 항목 등을 제외하고 산정합니다.

2024년 정기주주총회에서 분기배당 도입을 위해 정관을 변경하여, 2024년부터 분기배당을 도입하였습니다. 분기배당의 환원재원은 직전 결산기 기준의 배당이익 한도로 결정됩니다. 2025년도 1, 2, 3분기 분기배당 및 결산배당의 주당 배당금액은 분기별 600원으로 결정하였으며, 이는 2024년 분기별 배당금액인 500원에서 20% 증가한 금액입니다.

ㅇ 향후 배당 수준의 방향성
당사의 2023~2025년 중기 주주환원 정책이 만료됨에 따라, 2026~2028년 중기 주주환원 정책을 추후 수립할 예정입니다. 이사회 결정 후 공시할 계획입니다.

당사는 주주가치와 기업가치 제고를 위해 자사주 매입 및 소각을 시행하고 있습니다. '23년 2월에는 신한투자증권과 신탁계약을 통해 자사주 3,000억원을 매입하였고 그 중 총 1,000억원 규모를 8월에 소각하였습니다. 중기 주주환원 정책에 따라 '24년 3월에는 '23년 주주환원 재원 중 현금배당을 하고 남은 재원 271억원을 바탕으로 자사주 매입/소각을 시행했습니다. '24년 5월 9일에는 보유중인 자기주식 4.41% 중 총발행주식수의 약 2%를 소각하기로 결정하였습니다. 소각 주식수는 514만 3,300주로 약 1,789억원 규모입니다.

'24년 11월에는 다음과 같은 중장기 목표와 달성방안을 포함한 기업가치 제고 계획을 공시하였고, '25년 5월과 11월에도 관련한 공시를 진행했습니다.

[중장기 목표]
- '28년 연결 ROE 9%~10%

[달성방안]
- AICT기업으로 사업구조 전환 : '23년 대비 '28년 AI/IT 매출비중 3배 성장
- 수익성 개선 : 수익성 중심 사업구조 혁신으로 '28년 연결 영업이익률 9% 달성
- 자산유동화 : 유휴 부동산, 비핵심 투자자산 등 자산 유동화를 통한 자본배치 재원 확충
- 자본효율화 : '25년~'28년 누적 1조원 규모 자사주 매입/소각

※ 자세한 내용은 2024년 11월 5일 공시한 '기업가치제고계획(자율공시)', 2025년 5월 9일 공시한 '기업가치제고계획(자율공시)(이행현황)' 및 2025년 11월 11일 공시한 '기업가치제고계획(자율공시)'을 참고하시기 바랍니다.

기업가치 제고 계획 이행의 일환으로 '25년 2월에는 총 2,500억원 규모의 자사주 매입/소각을 결정하고, 자사주 매입을 위해 신한투자증권과 신탁계약을 체결하였습니다. 신탁계약 기간인 '25년 2월 14일~8월 13일 간에 자사주 4,840,517주(총 2,500억원)를 취득 완료하였습니다.
당사는 취득 물량 전량 소각을 목적으로 신탁계약을 통해 자기주식을 취득하였으나, 신탁계약 해지시점에 전기통신사업법 제8조에 의거한 외국인 지분한도(49%)가 소진되어 소각이 불가능한 상황입니다. 따라서 향후 일시 전량 소각 가능한 시점에 소각을 진행할 예정입니다.

※ 자세한 내용은 2025년 2월 13일 공시한 '주요사항보고서(자기주식취득신탁계약체결결정)' 및 2025년 8월 13일에 공시한 '주요사항보고서(자기주식취득신탁계약해지결정)' 를 참고하시기 바랍니다.

기업가치 제고 계획 이행의 일환으로 '26년 2월에도 총 2,500억원 규모의 자사주 매입/소각을 결정하고, 자사주 매입을 위해 NH투자증권과 신탁계약을 체결하였습니다. 신탁계약 기간인 '26년 3월 10일~9월 9일 간에 자사주를 취득할 계획입니다.

※ 자세한 내용은 2026년 2월 10일 공시한 '주요사항보고서(자기주식취득신탁계약체결결

정)' 를 참고하시기 바랍니다.

ㅇ 배당 제한 관련 정책
해당 사항 없음.

나. 배당관련 예측가능성 제공에 관한 사항
ㅇ 정관상 배당절차 개선방안 이행 가부

구분	결산배당	분기・중간배당
정관상 배당액 결정 기관	주주총회	이사회
정관상 배당기준일을 배당액 결정 이후로 정할 수 있는지 여부	O	O
배당절차 개선방안 이행 관련 향후 계획	-	-

ㅇ 배당액 확정일 및 배당기준일 지정 현황
-결산배당

구분	결산월	배당여부	배당액 확정일	배당기준일	배당 예측가능성 제공여부	비고
결산배당	2025.12	O	2026.03.31	2026.02.25	O	제44기 정기주주총회에서 결의예정
결산배당	2024.12	O	2025.03.31	2025.02.28	O	-
결산배당	2023.12	O	2024.03.28	2023.12.31	X	-

-분기배당

구분	결산월	배당여부	배당액 확정일	배당기준일	배당 예측가능성 제공여부	비고
제44기 3분기 배당	2025.09	O	2025.10.21	2025.11.05	O	-
제44기 2분기 배당	2025.06	O	2025.07.15	2025.07.30	O	-
제44기 1분기 배당	2025.03	O	2025.04.15	2025.03.31	X	-
제43기 3분기 배당	2024.09	O	2024.10.15	2024.09.30	X	-
제43기 2분기 배당	2024.06	O	2024.07.16	2024.06.30	X	-
제43기 1분기 배당	2024.03	O	2024.04.30	2024.03.31	X	-

※제43회 정기주총(2025.3.31일 개최)에 정관일부 개정(안)이 통과되어, 2025년 2분기 배당부터 분기배당 기준일을 배당액 결정 이후로 정하도록 개선 완료

다. 기타 참고사항(배당 관련 정관의 내용 등)
ㅇ 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제44기	제43기	제42기
주당액면가액(원)		5,000	5,000	5,000
(연결)당기순이익(백만원)		1,836,771	417,094	988,718

(별도)당기순이익(백만원)		1,061,753	326,916	933,337
(연결)주당순이익(원)		7,119	1,908	4,043
현금배당금총액(백만원)		580,956	491,512	482,970
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		33.6	104.5	47.8
현금배당수익률(%)	보통주	4.5	5.0	5.5
	우선주	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	2,400	2,000	1,960
	우선주	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

※ (연결)주당순이익은 연결회사의 보통주당기순이익을 연결회사가 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균보통주식수로 나누어 산정하였습니다
※ (연결)현금배당성향은 현금배당총액을 연결회사의 지배기업 귀속 당기순이익으로 나누어 산정하였습니다.
※ 현금배당수익률은 주주명부폐쇄일 2 매매거래일 전부터 과거 1주일간의 거래소 종가의 산술평균가격에 대한 1주당 배당금의 백분율입니다.

○ 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
6	10	5.0	5.3

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

가. 증자(감자)현황

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
-	-	-	-	-	-	-

–	–	–	–	–	–	–

나. 채무증권 발행실적

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

(기준일 : 2025년 12월 31일)

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
㈜케이티	회사채	공모	2025.03.07	213,808	1.217	A3(Moody's), A(Fitch)	2027.03.05	미상환	Citigroup Global Markets Japan Inc., Daiwa Securities Co.Ltd., Mizuho Securities Co., Ltd. (*1)
㈜케이티	회사채	공모	2025.03.07	61,481	1.367	A3(Moody's), A(Fitch)	2028.03.07	미상환	Citigroup Global Markets Japan Inc., Daiwa Securities Co.Ltd., Mizuho Securities Co., Ltd. (*2)
㈜케이티	회사채	공모	2025.07.03	717,450	4.375	A-(S&P), A(Fitch)	2029.01.03	미상환	BofA Securities, Citigroup, Credit Agricole CIB, HSBC, Standard Charted Bank (*3)
㈜케이티	회사채	사모	2025.09.29	286,980	Compounded SOFR +0.66	-	2028.09.29	미상환	DBS Bank (*4)
㈜케이티	회사채	공모	2025.11.27	800,000	3.052	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2028.11.27	미상환	신한투자증권, KB증권, 한국투자증권, 아이엠증권
㈜케이티	회사채	공모	2025.11.27	400,000	3.221	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2030.11.27	미상환	신한투자증권, KB증권, 한국투자증권, 아이엠증권
㈜케이티	회사채	공모	2025.11.27	400,000	3.460	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2035.11.27	미상환	신한투자증권, KB증권, 한국투자증권, 아이엠증권
㈜케이티	회사채	공모	2025.11.27	400,000	3.682	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2045.11.27	미상환	신한투자증권, KB증권, 한국투자증권, 아이엠증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2025.01.09	70,000	3.097	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2027.07.09	미상환	KB증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2025.01.09	70,000	3.097	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2027.07.12	미상환	KB증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2025.01.09	30,000	3.115	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2029.01.09	미상환	KB증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2025.01.09	40,000	3.14	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2030.01.09	미상환	KB증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2025.02.28	50,000	3.026	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2029.02.28	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2025.02.28	30,000	3.087	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2030.02.28	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2025.03.25	10,000	3.013	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2027.09.23	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2025.03.25	40,000	3.013	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2027.09.24	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2025.03.25	50,000	3.038	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2028.03.24	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2025.03.25	20,000	3.126	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2030.03.25	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2025.03.25	20,000	3.178	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2030.09.25	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2025.04.04	90,000	2.989	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2028.04.03	미상환	KB증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2025.04.04	70,000	2.989	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2028.04.04	미상환	KB증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2025.04.04	40,000	3.026	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2029.04.04	미상환	KB증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2025.05.22	80,000	2.73	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2027.11.22	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2025.05.22	100,000	2.781	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2028.05.22	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2025.05.22	40,000	2.851	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2029.05.22	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2025.06.13	30,000	2.776	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2028.02.11	미상환	신한투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2025.06.13	70,000	2.822	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2028.06.13	미상환	신한투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2025.08.22	80,000	2.798	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2028.08.22	미상환	교보증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2025.10.21	80,000	2.800	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2028.10.20	미상환	메리츠증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2025.10.21	20,000	2.894	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2029.10.19	미상환	메리츠증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2025.12.11	80,000	3.291	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2027.12.10	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	기업어음증권	사모	2025.02.14	100,000	2.94	A1(한기평 / NICE / 한신평)	2026.02.13	미상환	-
비씨카드㈜	기업어음증권	사모	2025.04.10	100,000	2.88	A1(한기평 / NICE / 한신평)	2026.04.09	미상환	-
비씨카드㈜	기업어음증권	사모	2025.07.10	100,000	2.600	A1(한기평 / NICE / 한신평)	2026.07.09	미상환	-
비씨카드㈜	전자단기사채	사모	2025.01.22	60,000	3.41	A1(한기평 / NICE / 한신평)	2025.01.31	상환	-
비씨카드㈜	전자단기사채	사모	2025.02.12	100,000	3.18	A1(한기평 / NICE / 한신평)	2025.02.25	상환	-
비씨카드㈜	전자단기사채	사모	2025.03.21	50,000	2.91	A1(한기평 / NICE / 한신평)	2025.03.25	상환	-
비씨카드㈜	전자단기사채	사모	2025.05.20	70,000	2.81	A1(한기평 / NICE / 한신평)	2025.05.22	상환	-
비씨카드㈜	전자단기사채	사모	2025.05.20	50,000	2.81	A1(한기평/ NICE/한신평)	2025.05.22	상환	-

㈜케이티에스테이트	기업어음증권	사모	2025.01.31	70,000	3.84	A1(나이스신용평가,한국신용평가,한국기업평가)	2025.04.29	상환	신한은행 (*5)
㈜케이티에스테이트	기업어음증권	사모	2025.02.26	80,000	3.13	A1(나이스신용평가,한국신용평가,한국기업평가)	2026.02.25	미상환	한국투자/키움증권 (*6)
㈜케이티에스테이트	기업어음증권	사모	2025.04.29	70,000	2.85	A1(나이스신용평가,한국신용평가,한국기업평가)	2025.05.08	상환	NH투자증권
㈜케이티에스테이트	기업어음증권	사모	2025.07.16	50,000	2.73	A1(나이스신용평가,한국신용평가,한국기업평가)	2025.10.13	미상환	한국투자증권
㈜케이티에스테이트	기업어음증권	사모	2025.07.23	70,000	2.73	A1(나이스신용평가,한국신용평가,한국기업평가)	2025.10.23	미상환	KB증권/한국투자증권
㈜케이티에스테이트	기업어음증권	사모	2025.07.24	70,000	2.74	A1(나이스신용평가,한국신용평가,한국기업평가)	2026.03.13	미상환	신한은행(*7)
㈜케이티에스테이트	기업어음증권	사모	2025.10.23	70,000	2.73	A1(나이스신용평가,한국신용평가,한국기업평가)	2026.04.23	미상환	KB증권/우리투자증권(*7)
㈜케이티에스테이트	기업어음증권	사모	2025.12.01	50,000	3.39	A1(나이스신용평가,한국신용평가,한국기업평가)	2026.05.14	미상환	KB증권(*6)
합 계	-	-	-	5,649,719	-	-	-	-	-

(*1) 해당 회사채는 총액 JPY 23,300,000,000.00 규모로 발행되었으며, 원화 환산 금액은 작성기준일(2025.12.31) 기준 환율을 적용하였습니다.(JPY/KRW = 9.1763)
(*2) 해당 회사채는 총액 JPY 6,700,000,000.00 규모로 발행되었으며, 원화 환산 금액은 작성기준일(2025.12.31) 기준 환율을 적용하였습니다.(JPY/KRW = 9.1763)
(*3) 해당 회사채는 총액 USD 500,000,000.00 규모로 발행되었으며, 원화 환산 금액은 작성기준일(2025.12.31) 기준 환율을 적용하였습니다.(USD/KRW = 1434.90)
(*4) 해당 회사채는 총액 USD 200,000,000.00 규모의 변동금리부로 발행되었으며, 원화 환산 금액은 작성기준일(2025.12.31) 기준 환율을 적용하였습니다.(USD/KRW = 1434.90)
(*5) 해당 기업어음은 3년간 3.84%의 고정이자율 스왑이 설정되어 있는 어음으로 '22년 4월 29일 ~ '25년 4월 29일까지 3개월마다 주기적으로 만기 상환 동시 재발행 되는 기업어음입니다. 해당 상품 약정 만기가 도래하여 '25년 4월 29일에 만기 상환하였습니다.
(*6) ㈜케이티에스테이트 기업어음증권 신규발행
(*7) 기존 발행 기업어음 등 단기차입금 만기도래에 따른 차환 발행

※ 작성기준일 이후 발생한 채무증권 발행실적

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
㈜케이티	회사채	공모	2026.03.04	160,000	3.487	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2029.03.04	미상환	KB증권, 신한투자증권, 한국투자증권, NH투자증권, 하나증권
㈜케이티	회사채	공모	2026.03.04	50,000	3.619	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2031.03.04	미상환	KB증권, 신한투자증권, 한국투자증권, NH투자증권, 하나증권
㈜케이티	회사채	공모	2026.03.04	50,000	3.910	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2036.03.04	미상환	KB증권, 신한투자증권, 한국투자증권, NH투자증권, 하나증권
㈜케이티	회사채	공모	2026.03.04	40,000	4.018	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2046.03.04	미상환	KB증권, 신한투자증권, 한국투자증권, NH투자증권, 하나증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.01.21	60,000	2.952	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2027.02.19	미상환	신한투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.01.21	30,000	2.962	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2027.03.19	미상환	신한투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.02.23	60,000	3.129	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2027.02.23	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.02.23	30,000	3.129	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2027.02.24	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.02.23	10,000	3.286	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2027.08.23	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.02.23	10,000	3.521	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2028.02.23	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.03.06	60,000	3.552	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2028.03.06	미상환	신영증권

비씨카드㈜	회사채	공모	2026.03.06	20,000	3.765	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2029.03.06	미상환	신영증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.03.06	20,000	3.765	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2029.03.07	미상환	신영증권
합 계	-	-	-	600,000	-	-	-	-	-

다. 기업어음증권 미상환 잔액
- 연결 기준

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	250,000	220,000	200,000	-	-	-	670,000
	합계	-	-	250,000	220,000	200,000	-	-	-	670,000

○ 비씨카드㈜

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	100,000	100,000	200,000	-	-	-	400,000
	합계	-	-	100,000	100,000	200,000	-	-	-	400,000

○ ㈜케이티에스테이트

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	150,000	120,000	-	-	-	-	270,000
	합계	-	-	150,000	120,000	-	-	-	-	270,000

라. 단기사채 미상환 잔액
○ 비씨카드(주)

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	200,000	200,000
	합계	-	-	-	-	-	-	200,000	200,000

마. 회사채 미상환 잔액
○ 연결 기준

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	1,653,960	1,934,278	1,943,931	1,257,450	170,000	953,490	520,000	8,433,109
	사모	-	-	286,980	-	-	-	-	286,980
	합계	1,653,960	1,934,278	2,230,911	1,257,450	170,000	953,490	520,000	8,720,089

○ ㈜케이티

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	1,323,960	1,194,278	1,263,931	1,027,450	60,000	913,490	520,000	6,303,109
	사모	-	-	286,980	-	-	-	-	286,980
	합계	1,323,960	1,194,278	1,550,911	1,027,450	60,000	913,490	520,000	6,590,089

※ 외화 회사채 미상환 잔액의 경우 2025.12.31일 기준 환율을 적용하였습니다.
(USD/KRW=1,434.90, JPY/KRW=9.1763)

○ 비씨카드㈜

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	280,000	690,000	680,000	180,000	110,000	40,000	-	1,980,000
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	280,000	690,000	680,000	180,000	110,000	40,000	-	1,980,000

○ ㈜케이티스카이라이프

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	50,000	50,000	-	50,000	-	-	-	150,000
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	50,000	50,000	-	50,000	-	-	-	150,000

바. 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

사. 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

아. 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등
ㅇ(주)케이티

(작성기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제202-1회	2025.11.27	2028.11.27	800,000	2025.11.17	한국예탁결제원
제202-2회	2025.11.27	2030.11.27	400,000	2025.11.17	한국예탁결제원
제202-3회	2025.11.27	2035.11.27	400,000	2025.11.17	한국예탁결제원
제202-4회	2025.11.27	2045.11.27	400,000	2025.11.17	한국예탁결제원
공모201-1	2024.12.02	2027.12.02	130,000	2024.11.20	한국예탁결제원
공모201-2	2024.12.02	2029.12.02	70,000	2024.11.20	한국예탁결제원
공모201-3	2024.12.02	2034.12.02	100,000	2024.11.20	한국예탁결제원
공모200-1	2024.02.27	2026.02.27	120,000	2024.02.15	한국예탁결제원
공모200-2	2024.02.27	2027.02.26	200,000	2024.02.15	한국예탁결제원
공모200-3	2024.02.27	2029.02.27	80,000	2024.02.15	한국예탁결제원
공모199-2	2023.07.12	2026.07.10	160,000	2023.06.30	한국예탁결제원
공모199-3	2023.07.12	2028.07.12	155,000	2023.06.30	한국예탁결제원
공모198-2	2023.01.12	2026.01.12	150,000	2023.01.02	한국예탁결제원
공모198-3	2023.01.12	2028.01.12	80,000	2023.01.02	한국예탁결제원
공모197-2	2022.06.29	2027.06.29	120,000	2022.06.17	한국예탁결제원
공모196-2	2022.01.27	2027.01.27	100,000	2022.01.17	한국예탁결제원
공모196-3	2022.01.27	2032.01.27	30,000	2022.01.17	한국예탁결제원
공모195-2	2021.06.10	2026.06.10	80,000	2021.05.31	한국예탁결제원
공모195-3	2021.06.10	2031.06.10	40,000	2021.05.31	한국예탁결제원
공모194-2	2021.01.27	2026.01.27	140,000	2021.01.15	한국예탁결제원
공모194-3	2021.01.27	2031.01.27	50,000	2021.01.15	한국예탁결제원
공모194-4	2021.01.27	2041.01.25	80,000	2021.01.15	한국예탁결제원
공모193-3	2020.06.16	2030.06.17	20,000	2020.06.05	한국예탁결제원
공모193-4	2020.06.16	2040.06.15	60,000	2020.06.05	한국예탁결제원
공모192-3	2019.10.11	2029.10.11	50,000	2019.09.27	한국예탁결제원
공모192-4	2019.10.11	2039.10.11	110,000	2019.09.27	한국예탁결제원

공모191-3	2019.01.15	2029.01.15	110,000	2019.01.03	한국예탁결제원
공모191-4	2019.01.15	2039.01.14	90,000	2019.01.03	한국예탁결제원
공모190-3	2018.01.30	2028.01.30	170,000	2018.01.18	한국예탁결제원
공모190-4	2018.01.30	2038.01.30	70,000	2018.01.18	한국예탁결제원
공모189-3	2016.01.28	2026.01.28	100,000	2016.01.15	한국예탁결제원
공모189-4	2016.01.28	2036.01.28	70,000	2016.01.15	한국예탁결제원
공모188-3	2015.01.29	2035.01.29	50,000	2015.01.19	한국예탁결제원
공모187-4	2014.09.02	2034.09.02	100,000	2014.08.21	한국예탁결제원
공모186-4	2014.06.26	2034.06.26	100,000	2014.06.16	한국예탁결제원
공모184-3	2013.04.10	2033.04.10	100,000	2013.03.29	대신증권
공모183-3	2011.12.22	2031.12.22	160,000	2011.12.14	NH투자증권

(이행현황기준일 : 2025년 12월 31일)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 300% 이하로 유지
	이행현황	이행 2025년 12월말 연결재무제표 기준 부채비율: 120.72%
담보권설정 제한현황	계약내용	지급보증 또는 '담보권'이 설정되는 채무의 합계액이 자기자본의 100%를 넘지 않음
	이행현황	이행 2025년 12월말 연결재무제표 기준 자기자본의 4.79%
자산처분 제한현황	계약내용	하나의 회계년도에 1회 또는 수회에 걸쳐 직전 회계년도 자기자본의 100%에 해당하는 금액 (자산처분후 1년 이내에 처분가액 등을 재원으로 취득한 자산이 있는 경우에는 이를 차감) 이상의 자산 매매/양도/임대 기타 처분 제한
	이행현황	이행 2025년 12월말 연결재무제표 기준 자기자본의 5.55%
지배구조변경 제한현황	계약내용	상호출자제한기업집단 유지
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	이행 2025년 8월 14일 반기보고서 공시, 2025년 9월 11일 사채관리계약 이행상황보고서 제출

* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

ㅇ ㈜케이티스카이라이프

(작성기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
공모18-2	2021.07.02	2026.07.02	50,000	2021.06.22	한국예탁결제원
공모 19-1	2024.06.12	2027.06.12	50,000	2024.05.30	한국예탁결제원
공모 19-2	2024.06.12	2029.06.12	50,000	2024.05.30	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2025년 6월 30일)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율을 300% 이하 유지(연결재무제표기준)
	이행현황	2025.06.30. 연결재무제표 기준 부채비율 72.23%
담보권설정 제한현황	계약내용	지급보증 또는 '담보권'이 설정되는 채무의 합계액이 자기자본의 100%를 넘지 않는 경우
	이행현황	2025.06.30. 연결재무제표 기준 자기자본의 0.03%
자산처분 제한현황	계약내용	“발행회사”는 하나의 회계년도에 1회 또는 수회에 걸쳐 직전 회계연도 자기자본의100%에 해당하는 금액(자산처분 후1년 이내에 처분가액등을 재원으로 취득한 자산이 있는 경우에는 이를 차감한다) 이상의 자산을 매매/양도/임대기타처분제한
	이행현황	2025.06.30. 연결재무제표 기준 자기자본의 3.18%
지배구조변경 제한현황	계약내용	상호출자제한기업집단 유지 여부
	이행현황	유지
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2025.09.02. 제출 * 보고서 제출기한: 사업보고서 및 반기보고서 제출일로부터 30일 이내

* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류 작성기준일임

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

가. 공모자금의 사용내역

ㅇ ㈜케이티

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		금액차이 발생사유	용도차이 발생사유
			사용용도	조달금액	사용내용	사용금액		
회사채	제198-1회	2023.01.12	채무상환자금(회사채상환)	70,000	채무상환자금(회사채상환)	70,000	-	-
회사채	제198-2회	2023.01.12	채무상환자금(회사채상환)	150,000	채무상환자금(회사채상환)	150,000	-	-
회사채	제198-3회	2023.01.12	채무상환자금(회사채상환)	80,000	채무상환자금(회사채상환)	80,000	-	-
회사채	제199-1회	2023.07.12	채무상환자금(회사채상환)	20,000	채무상환자금(회사채상환)	20,000	-	-
회사채	제199-1회	2023.07.12	운영자금(대리점수수료 등)	65,000	운영자금(대리점수수료 등)	65,000	-	-
회사채	제199-2회	2023.07.12	채무상환자금(회사채상환)	80,000	채무상환자금(회사채상환)	80,000	-	-
회사채	제199-2회	2023.07.12	운영자금(대리점수수료 등)	80,000	운영자금(대리점수수료 등)	80,000	-	-
회사채	제199-3회	2023.07.12	채무상환자금(회사채상환)	30,000	채무상환자금(회사채상환)	30,000	-	-
회사채	제199-3회	2023.07.12	운영자금(대리점수수료 등)	125,000	운영자금(대리점수수료 등)	125,000	-	-
회사채	제200-1회	2024.02.27	채무상환자금(은행차입금상환)	120,000	채무상환자금(은행차입금상환)	120,000	-	-
회사채	제200-2회	2024.02.27	채무상환자금(은행차입금상환)	200,000	채무상환자금(은행차입금상환)	200,000	-	-
회사채	제200-3회	2024.02.27	채무상환자금(은행차입금상환)	80,000	채무상환자금(은행차입금상환)	80,000	-	-
회사채	제201-1회	2024.12.02	채무상환자금(회사채상환)	80,000	채무상환자금(회사채상환)	80,000	-	-
회사채	제201-1회	2024.12.02	운영자금(대리점수수료 등)	50,000	운영자금(대리점수수료 등)	50,000	-	-
회사채	제201-2회	2024.12.02	채무상환자금(회사채상환)	70,000	채무상환자금(회사채상환)	70,000	-	-

회사채	제201-3회	2024.12.02	채무상환자금(회사채상환)	100,000	채무상환자금(회사채상환)	100,000	-	-
회사채	제202-1회	2025.11.27	채무상환자금(회사채상환)	80,000	채무상환자금(회사채상환)	80,000	-	-
회사채	제202-2회	2025.11.27	채무상환자금(회사채상환)	40,000	채무상환자금(회사채상환)	40,000	-	-
회사채	제202-3회	2025.11.27	채무상환자금(회사채상환)	40,000	채무상환자금(회사채상환)	40,000	-	-
회사채	제202-4회	2025.11.27	채무상환자금(회사채상환)	40,000	채무상환자금(회사채상환)	40,000	-	-

ㅇ 비씨카드㈜

(기준일 : 2025년12월 31일) (단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
회사채	163-1	2023.02.22	운영자금(여신금융사업)	20,000	운영자금(여신금융사업)	20,000	-
회사채	163-2	2023.02.22	운영자금(여신금융사업)	80,000	운영자금(여신금융사업)	80,000	-
회사채	164-1	2023.04.14	운영자금(여신금융사업)	10,000	운영자금(여신금융사업)	10,000	-
회사채	164-2	2023.04.14	운영자금(여신금융사업)	30,000	운영자금(여신금융사업)	30,000	-
회사채	164-3	2023.04.14	운영자금(여신금융사업)	30,000	운영자금(여신금융사업)	30,000	-
회사채	165-1	2023.05.09	운영자금(여신금융사업)	30,000	운영자금(여신금융사업)	30,000	-
회사채	165-2	2023.05.09	운영자금(여신금융사업)	10,000	운영자금(여신금융사업)	10,000	-
회사채	165-3	2023.05.09	운영자금(여신금융사업)	30,000	운영자금(여신금융사업)	30,000	-
회사채	166-1	2023.11.22	운영자금(여신금융사업)	20,000	운영자금(여신금융사업)	20,000	-
회사채	166-2	2023.11.22	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-
회사채	166-3	2023.11.22	운영자금(여신금융사업)	10,000	운영자금(여신금융사업)	10,000	-
회사채	166-4	2023.11.22	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-
회사채	167-1	2023.12.22	운영자금(여신금융사업)	30,000	운영자금(여신금융사업)	30,000	-
회사채	167-2	2023.12.22	운영자금(여신금융사업)	50,000	운영자금(여신금융사업)	50,000	-
회사채	167-3	2023.12.22	운영자금(여신금융사업)	10,000	운영자금(여신금융사업)	10,000	-
회사채	167-4	2023.12.22	운영자금(여신금융사업)	10,000	운영자금(여신금융사업)	10,000	-
회사채	168-1	2024.02.06	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-
회사채	168-2	2024.02.06	운영자금(여신금융사업)	70,000	운영자금(여신금융사업)	70,000	-
회사채	168-3	2024.02.06	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-
회사채	169	2024.04.05	채무상환자금	50,000	채무상환자금	50,000	-
회사채	170	2024.06.13	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	50,000	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	50,000	-
회사채	171-1	2024.08.12	채무상환자금	20,000	채무상환자금	20,000	-
회사채	171-2	2024.08.12	채무상환자금	60,000	채무상환자금	60,000	-
회사채	172-1	2024.09.09	채무상환자금	10,000	채무상환자금	10,000	-
회사채	172-2	2024.09.09	채무상환자금	40,000	채무상환자금	40,000	-
회사채	172-3	2024.09.09	채무상환자금	30,000	채무상환자금	30,000	-
회사채	173-1	2024.09.24	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	60,000	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	60,000	-
회사채	173-2	2024.09.24	운영자금(여신금융사업)	50,000	운영자금(여신금융사업)	50,000	-
회사채	173-3	2024.09.24	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-
회사채	174	2024.11.08	채무상환자금	60,000	채무상환자금	60,000	-
회사채	175-1	2024.12.10	채무상환자금	50,000	채무상환자금	50,000	-
회사채	175-2	2024.12.10	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	50,000	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	50,000	-
회사채	176	2024.12.20	운영자금(여신금융사업)	70,000	운영자금(여신금융사업)	70,000	-
회사채	177-1	2025.01.09	채무상환자금	70,000	채무상환자금	70,000	-
회사채	177-2	2025.01.09	채무상환자금	70,000	채무상환자금	70,000	-
회사채	177-3	2025.01.09	운영자금(여신금융사업)	30,000	운영자금(여신금융사업)	30,000	-
회사채	177-4	2025.01.09	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-
회사채	178-1	2025.02.28	운영자금(여신금융사업)	50,000	운영자금(여신금융사업)	50,000	-
회사채	178-2	2025.02.28	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	30,000	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	30,000	-
회사채	179-1	2025.03.25	채무상환자금	10,000	채무상환자금	10,000	-

회사채	179-2	2025.03.25	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-
회사채	179-3	2025.03.25	채무상환자금	50,000	채무상환자금	50,000	-
회사채	179-4	2025.03.25	운영자금(여신금융사업)	20,000	운영자금(여신금융사업)	20,000	-
회사채	179-5	2025.03.25	운영자금(여신금융사업)	20,000	운영자금(여신금융사업)	20,000	-
회사채	180-1	2025.04.04	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	90,000	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	90,000	-
회사채	180-2	2025.04.04	운영자금(여신금융사업)	70,000	운영자금(여신금융사업)	70,000	-
회사채	180-3	2025.04.04	채무상환자금	40,000	채무상환자금	40,000	-
회사채	181-1	2025.05.22	채무상환자금	80,000	채무상환자금	80,000	-
회사채	181-2	2025.05.22	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	100,000	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	100,000	-
회사채	181-3	2025.05.22	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-
회사채	182-1	2025.06.13	운영자금(여신금융사업)	30,000	운영자금(여신금융사업)	30,000	-
회사채	182-2	2025.06.13	채무상환자금	70,000	채무상환자금	70,000	-
회사채	183	2025.08.22	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	
회사채	183	2025.08.22	채무상환자금	40,000	채무상환자금	40,000	
회사채	184-1	2025.10.21	운영자금(여신금융사업)	20,000	운영자금(여신금융사업)	20,000	-
회사채	184-1	2025.10.21	채무상환자금	60,000	채무상환자금	60,000	-
회사채	184-2	2025.10.21	운영자금(여신금융사업)	20,000	운영자금(여신금융사업)	20,000	-
회사채	185-1	2025.12.11	운영자금(여신금융사업)	30,000	운영자금(여신금융사업)	30,000	-
회사채	185-1	2025.12.11	채무상환자금	30,000	채무상환자금	30,000	-
회사채	185-1	2025.12.11	채무상환자금	10,000	채무상환자금	10,000	-
회사채	185-1	2025.12.11	채무상환자금	10,000	채무상환자금	10,000	-

나. 사모자금의 사용내역

ㅇ (주)케이티에스테이트

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	주요사항보고서의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		금액차이 발생사유	용도차이 발생사유
			사용용도	조달금액	사용내용	사용금액		
기업어음증권	-	2023.01.27	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	1차	2023.02.23	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	10,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	10,000	-	-
기업어음증권	2차	2023.04.24	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	-	2023.04.27	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	-	2023.07.27	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	-	2023.10.17	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	-	-
기업어음증권	-	2023.10.27	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	1차	2024.01.17	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	-	-
기업어음증권	-	2024.01.29	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	2차	2024.04.17	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	-	-
기업어음증권	3차	2024.04.24	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	-	2024.04.29	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	4차	2024.07.17	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	-	-
기업어음증권	5차	2024.07.24	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	-	2024.07.29	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	-	2024.10.29	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	-	2025.01.31	채무상환자금 (기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금 (기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	1차	2025.02.26	투자자금	80,000	투자자금	80,000	-	-
기업어음증권	2차	2025.04.29	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	3차	2025.07.16	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	-	-
기업어음증권	4차	2025.07.23	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	5차	2025.07.24	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	6차	2025.10.23	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-

기업어음증권	7차	2025.12.01	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	-	-

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무제표 재작성 등 유의사항

(1) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리

연결회사는 당기와 전기 중 유동화전문회사 (025년: 퍼스트파이브지 제79~84차 유동화전문유한회사, 2024년: 퍼스트파이브지 제73~78차 유동화전문유한회사)와 각각 유동화자산 양도계약을 체결하여 이동통신 단말기할부대금채권 중 일부를 양도하였습니다. 연결회사는 각각의 유동화전문회사와 자산관리위탁계약을 체결하여 양도한 단말기할부대금채권의 관리업무를 수행하고 있으며, 유동화전문회사 청산시 자산관리수수료를 지급받기로 약정하였습니다.

(2) 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

가. 재무제표에 대한 감사 의견과 강조사항 및 핵심감사사항

사업연도	구분	감사인	감사의견	의견변형사유	계속기업 관련 중요한 불확실성	강조사항	핵심감사사항
제44기 (당기)	감사보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선통신서비스 수익 및 무선단말기 수익의 발생사실 및 정확성
	연결감사 보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선통신서비스 수익 및 무선단말기 수익의 발생사실 및 정확성
제43기 (전기)	감사보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선 통신 서비스 수익 및 무선 단말기 수익의 발생사실 및 정확성
	연결감사 보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선 통신 서비스 수익 및 무선 단말기 수익의 발생사실 및 정확성
제42기 (전전기)	감사보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선 통신 서비스 수익 및 무선 단말기 수익의 발생사실 및 정확성
	연결감사 보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선 통신 서비스 수익 및 무선 단말기 수익의 발생사실 및 정확성

나. 대손충당금 설정현황

(1) 계정과목별 대손충당금 설정현황

(단위: 백만원, %)

계정과목	제44기(당기)			제43기(전기)			제42기(전전기)		
	채권총액	대손충당금	충당금 설정률	채권총액	대손충당금(*)	충당금 설정률	채권총액	대손충당금	충당금 설정률
매출채권(A)	3,323,756	385,738	11.6	3,300,166	378,327	11.5	3,587,734	330,002	9.2
비유동매출채권(B)	314,916	1,291	0.4	245,177	1,299	0.5	298,953	1,288	0.4
매출채권 소계(C=A+B)	3,638,672	387,029	10.6	3,545,343	379,626	10.7	3,886,687	331,290	8.5
기타채권(D)	2,662,289	86,572	3.3	3,122,876	86,528	2.8	3,784,472	58,399	1.5
비유동기타채권(E)	192,811	43,360	22.5	191,926	53,985	28.1	209,336	55,337	26.4
기타채권 소계(F=D+E)	2,855,100	129,932	4.6	3,314,802	140,513	4.2	3,993,808	113,736	2.8
대출채권(G)	316,584	7,410	2.3	170,117	12,752	7.5	165,433	10,122	6.1
비유동대출채권(H)	1,436,921	42,405	3.0	1,039,770	41,467	4.0	901,572	49,923	5.5
대출채권 소계(I=G+H)	1,753,505	49,815	2.8	1,209,887	54,219	4.5	1,067,005	60,045	5.6
금융리스채권(J)	33,005	10,764	32.6	40,277	8,374	20.8	38,741	7,567	19.5

비유동금융리스채권(K)	212,050	505	0.2	162,095	1,489	0.9	103,142	2,287	2.2
금융리스채권 소계(L=J+K)	245,055	11,269	4.6	202,372	9,863	4.9	141,883	9,854	6.9
기타자산(M)	2,584,309	16,201	0.6	2,111,915	9,783	0.5	2,117,427	4,875	0.2
비유동기타자산(N)	1,090,740	1,069	0.1	897,264	3,922	0.4	1,010,447	22,402	2.2
기타자산 소계(O=M+N)	3,675,049	17,270	0.5	3,009,179	13,705	0.5	3,127,874	27,277	0.9
합계 (C+F+I+L+O)	12,167,381	595,315	4.9	11,281,583	597,926	5.3	12,217,257	542,202	4.4

(*) 전기 중 연결회사인 케이티씨에스와 케이티알파는 전자상거래 사업자 티몬㈜ 등 일부 거래처의 회생절차 진행에 따라 상품판매 등에서 발생한 채권에 대하여 각각 201.9억원 및 63.2억원의 대손상각비를 인식하였습니다.

(2) 대손충당금 변동현황

(단위: 백만원)

구 분	제44기(당기)	제43기(전기)	제42기(전전기)
1. 기초 대손충당금 잔액합계	597,926	542,202	586,801
2. 연결범위변동	(2,020)	(948)	(326)
3. 순대손처리액(①-②±③)	141,227	128,270	217,239
① 대손처리액(상각채권액)	174,461	161,069	228,144
② 상각채권회수액	30,661	38,241	29,778
③ 기타증감액	(2,573)	5,442	18,873
4. 대손상각비 계상(환입)액	140,636	184,942	172,966
5. 기말 대손충당금 잔액합 (1+2-3+4=5)	595,315	597,926	542,202

(3) 매출채권 관련 대손충당금 설정방침

ㅇ 대손충당금 설정기준

연결회사는 매출채권과 계약자산에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.

지배회사는 매출채권에 대해서 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용하며, 채권의 연령분석 및 과거의 대손경험률을 토대로 추산한 대손예상액을 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

지배회사가 매출채권 관련 대손충당금 설정 시 이용한 정보는 다음과 같습니다.

- 신용위험의 유의적 판단기준: 매출채권에 대해서 최초인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법 적용
- 이용지표의 산정 대상기간: 채권의 연령분석 및 과거의 대손경험률을 토대로 추산한 대손예상액을 대손충당금 설정(36개월)

ㅇ 대손처리 기준

연결회사는 아래와 같이 일반적인 매출채권 관리 절차를 통하여 민/상법상 소멸시효가 완성된 채권이나, 회수가 불가능하거나 회수에 경제성이 없다고 판단한 채권에 대하여 대손처리하고 있습니다

- 채권종류별 소멸시효 완성 채권
- 해지후 6개월 경과한 10만원 이하 소액 채권
- 기타 회수불능 채권

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위: 백만원)

구분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금액	일반	3,295,336	67,830	178,029	88,204	3,629,399
	특수관계자	9,273	-	-	-	9,273
	계	3,304,609	67,830	178,029	88,204	3,638,672
구성비율(%)		90.8	1.9	4.9	2.4	100.0

다. 재고자산 현황 등

(1) 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위: 백만원)

사업부문	계정과목	제44기 (당기)	제43기(전기)	제42기(전전기)
ICT	상품	94,282	224,678	368,117
	기타	-	-	-
	소 계	94,282	224,678	368,117
금융	상품	-	-	11,904
	기타	-	-	-
	소 계	-	-	11,904
위성방송	상품	956	985	2,962
	기타	-	-	-
	소 계	956	985	2,962
부동산	상품	99,537	106,456	92,032
	기타	4,671	6,150	1,082
	소 계	104,207	112,606	93,114
기타	상품	198,391	567,733	401,506
	기타	23,144	143,629	144,752
	소 계	221,535	711,362	546,257
연결조정	상품	(2,739)	3,758	2,391
	기타	(2,107)	(113,180)	(112,484)
	소 계	(4,845)	(109,422)	(110,093)
합 계	상품	390,427	903,610	878,912
	기타	25,708	36,599	33,350
	합 계	416,135	940,209	912,262
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		1.0	2.2	2.1
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		6.9	4.3	4.8

(2) 재고자산의 실사 내용

당사는 매년 상반기(6월)와 하반기(12월) 2회 재고자산 실사를 실시하고 있으며, 하반기 재고실사 시 외부감사인이 입회하고 있습니다.

○ 2025년 상반기 재고자산 실사일자: 2025.06.24~06.30

○ 2025년 하반기 재고자산 실사일자: 2025.12.16~12.19

재고조사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당 기간 재고의 입출고 내역을 확인하여 재무상태표일 기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

(3) 장기체화재고 등 내역

제44기 재고자산에 대한 평가(장기체화재고 평가금액 포함) 내역은 아래와 같습니다

(단위: 백만원)

계정과목	취득원가	보유금액	평가손실충당금	기말잔액	비고
상품	421,615	421,615	(31,188)	390,427	-
기타	25,708	25,708	-	25,708	-
합계	447,323	447,323	(31,188)	416,135	-

라. 수주계약 현황

○(주)케이티에스테이트

(단위 : 백만원)

회사명	품목	발주처	계약일	공사기한	수주총액	진행률	미청구공사		공사미수금	
							총액	손상차손 누계액	총액	대손 충당금
㈜케이티에스테이트	대전 둔산 엘리프 더센트럴	(*1)	2024.12.09	2027.09.30	595,161	24.28	-	-	-	-
합 계						-	-	-	-	-

※ 진행률 단위는 %입니다.

※ (*1) : kt estate의 보유토지(시행사)에 kt estate가 시공사를 선정하여 일반분양자에게 분양하는 사업으로서, 발주처의 개념은 별도로 없음

※ 수분양자에 대한 중도금/잔금 청구일이 도래하지 않은 경우는 미청구공사로 분류하고, 청구일이 경과한 경우에는 공사미수금으로 분류하여 기재하였습니다.

※ 계약일과 공사기한 기재 기준은 다음과 같습니다.

- 계약일 : 수분양자 정당계약기간의 시작일
- 공사기한 : 시공사와의 공사계약기간 종료일

마. 공정가치평가 내역

(1) 금융상품 종류별 공정가치

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2025.12.31		2024.12.31	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치

금융자산				
현금및현금성자산	3,506,971	(*1)	3,716,680	(*1)
매출채권및기타채권				
상각후원가측정금융자산(*2)	7,572,857	(*1)	7,380,901	(*1)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	107,644	107,644	114,774	114,774
기타금융자산				
상각후원가측정금융자산	1,476,527	(*1)	962,653	(*1)
당기손익-공정가치측정금융자산	774,557	774,557	1,029,926	1,029,926
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,423,277	2,423,277	1,665,368	1,665,368
위험회피목적파생상품자산	315,537	315,537	445,471	445,471
합 계	16,177,370		15,315,773	
금융부채				
매입채무및기타채무	6,693,177	(*1)	7,214,174	(*1)
차입금	10,785,572	9,722,743	10,520,690	10,423,619
기타금융부채				
상각후원가측정금융부채	999,020	(*1)	942,135	(*1)
당기손익-공정가치측정금융부채	105,810	105,810	132,011	132,011
위험회피목적파생상품부채	13,862	13,862	3	3
합 계	18,597,441		18,809,013	

(*1) 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로, 공정가치 공시에서 제외하였습니다.
(*2) 리스채권은 기업회계기준서 제1107호에 따라 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(2) 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은)공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

보고기간말 현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 연결회사의 자산과 부채는 다음과 같습니다(단위: 백만원).
1) 2025.12.31

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
자산				
매출채권및기타채권				
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	-	107,644	-	107,644
기타금융자산				
당기손익-공정가치측정금융자산	3,562	64,237	706,758	774,557
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,044,434	5,319	373,524	2,423,277
위험회피목적파생상품자산	-	315,537	-	315,537
투자부동산	-	-	7,773,591	7,773,591
합 계	2,047,996	492,737	8,853,873	11,394,606
부채				
차입금	-	9,722,743	-	9,722,743
기타금융부채				
당기손익-공정가치측정금융부채	-	432	105,378	105,810
위험회피목적파생금융부채	-	13,862	-	13,862
합 계	-	9,737,037	105,378	9,842,415

2) 2024.12.31

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
자산				
매출채권및기타채권				
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	-	114,774	-	114,774
기타금융자산				
당기손익-공정가치측정금융자산	5,620	181,694	842,612	1,029,926
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	1,317,120	5,418	342,830	1,665,368
위험회피목적파생상품자산	-	445,471	-	445,471
투자부동산	-	-	6,899,105	6,899,105
합 계	1,322,740	747,357	8,084,547	10,154,644
부채				
차입금	-	10,423,619	-	10,423,619
기타금융부채				
당기손익-공정가치측정금융부채	-	-	132,011	132,011
위험회피목적파생금융부채	-	3	-	3
합 계	-	10,423,622	132,011	10,555,633

(3) 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

1) 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역

당기 중 연결회사의 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역은 존재하지 않습니다.

2) 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

당기와 전기 중 연결회사의 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).
가. 2025년

구 분	금융자산		금융부채
	당기손익-공정가치 측정금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	당기손익-공정가치 측정금융부채
기초장부금액	842,612	342,830	132,011
취득금액	37,709	100,146	-
대체금액	(31,423)	(4,795)	-
처분금액	(46,904)	(146)	(381)
당기손익인식액(*)	(95,236)	-	(26,252)
기타포괄손익인식액	-	(64,511)	-
기말장부금액	706,758	373,524	105,378

(*) 당기손익-공정가치측정금융부채의 당기손익인식액은 파생상품평가손익 등으로 구성되어 있습니다.

나. 2024년

구 분	금융자산		금융부채
	당기손익-공정가치 측정금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	당기손익-공정가치 측정금융부채
기초장부금액	768,832	444,026	134,561
취득금액	109,198	1,011	-
대체금액	51,194	(45)	(5,772)
처분금액	(36,663)	-	-
당기손익인식액(*)	(49,949)	-	3,222
기타포괄손익인식액	-	(102,162)	-
기말장부금액	842,612	342,830	132,011

(*) 당기손익-공정가치측정금융부채의 당기손익인식액은 파생상품평가손익 등으로 구성되어 있습니다.

(4) 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치, 비반복적인 공정가치 측정치, 공시되는 공정가치에 대하여 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다(단위: 백만원).

1) 2025.12.31

구 분	공정가치	수준	주요 가치평가기법	주요 투입변수
자산				
매출채권및기타채권				
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	107,644	2	현금흐름할인모형	보증회사채 이자율
기타금융자산				
당기손익-공정가치측정금융자산	770,995	2,3	현금흐름할인모형, 조정순자산법, Backsolve모형, T-F모형	시장이자율
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	378,843	2,3	현금흐름할인모형, 헐-화이트모형, LSMC모형, Backsolve모형, T-F모형	할인율
위험회피목적파생상품자산	315,537	2	현금흐름할인모형	시장 관측 할인율
투자부동산	7,773,591	3	현금흐름할인모형	
부채				
차입금	9,722,743	2	현금흐름할인모형	회사채 이자율
기타금융부채				
당기손익-공정가치측정금융부채	105,810	2,3	이항옵션평가모형	국고채 이자율
위험회피목적파생상품부채	13,862	2	현금흐름할인모형	시장 관측 할인율

2) 2024.12.31

구 분	공정가치	수준	주요 가치평가기법	주요 투입변수
자산				
매출채권및기타채권				
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	114,774	2	현금흐름할인모형	보증회사채 이자율
기타금융자산				
당기손익-공정가치측정금융자산	1,024,306	2,3	현금흐름할인모형, 조정순자산법, 시장접근법, T-F모형	시장이자율
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	348,248	2,3	현금흐름할인모형, 시장접근법	할인율
위험회피목적파생상품자산	445,471	2	현금흐름할인모형	시장 관측 할인율
투자부동산	6,899,105	3	현금흐름할인모형	
부채				
차입금	10,423,619	2	현금흐름할인모형	회사채 이자율
기타금융부채				
당기손익-공정가치측정금융부채	132,011	3	이항옵션평가모형	국고채 이자율
위험회피목적파생상품부채	3	2	현금흐름할인모형	시장 관측 할인율

(5) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 위해 외부전문가를 이용하고 있습니다. 외부전문가의 공정가치 측정 결과는 재무실 회계담당에게 직접 보고되며, 연결회사의 결산 일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무실 회계담당과 협의를 하고 있습니다.

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

1. 예측정보에 대한 주의사항

동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상·예측한 활동, 사건 또는 현상은 당해공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대한 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 한하지 않습니다.

당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로, 동 사업보고서 상에 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

2. 개요

<주요 경영지표>

(단위 : 억원, %)

구분	2025년 (제44기)	2024년 (제43기)	증감
매출액	282,442	264,312	6.9
서비스수익	233,883	230,060	1.7
영업이익	24,691	8,095	205.0
EBITDA	63,493	46,872	35.5
당기순이익	18,368	4,171	340.4

KT는 AI와 ICT 역량을 결합한 AICT Company로의 도약을 추진하고 있습니다. 2025년에는 B2C, B2B 사업의 균형 잡힌 성장과 AX, 부동산 등 그룹 핵심 포트폴리오의 성장세를 바탕으로, 연결 기준 영업수익은 전년 대비 6.9% 증가하여 상장 이후 역대 최대 규모인 28조 2,442억원을 달성하였습니다. 전년도 인력구조개선 등 일회성 비용 기저효과와 2025년 통신/Cloud·DC/부동산 등의 핵심사업 성장, 일회성 아파트 분양 실적 영향으로 연결 기준 영업이익은 전년 대비 205.0% 증가한 2조 4,691억원을 기록하였습니다. 영업활동으로 인한 현금창출능력을 나타내는 EBITDA 역시 전년 대비 35.5% 증가한 6조 3,493억원을 달성하였습니다. 당기순이익은 영업이익 증가 등의 영향으로 전년 대비 340.4% 증가한 1조 8,368억원을 기록하였습니다. 주주환원 관련하여 현금배당은 전년 대비 400원 늘어난 주당 2,400원

으로 결정하였습니다. 또한, 기업가치 제고 계획 이행을 위해 2025년 2월부터 8월까지 4,840,517주를 자사주로 매입했습니다. 당사는 취득 물량 전량 소각을 목적으로 자사주를 매입하였으나, 전기통신사업법 제8조에 의거한 외국인 지분한도(49%)가 소진되어 소각이 불가능한 상황입니다. 따라서 향후 일시 전량 소각 가능한 시점에 소각을 진행할 예정입니다.

KT는 그간 B2B 시장에서 대규모 국가 인프라 구축사업, 국내외 유수기업을 중심으로 한 IDC사업, AI 콜센터 등의 성과를 일궈왔으며, 'KT Enterprise'를 B2B 브랜드로 발표하며 본격적으로 B2B 시장 발굴 및 확대에 박차를 가하고 있습니다. 앞으로 KT는 우수한 네트워크 인프라를 바탕으로 AI/Cloud 등 AX 역량을 강화하여 AICT 기업으로 도약하고자 합니다. 지난 2022년 4월 1일에는 kt cloud를 출범하여 IDC사업과 Cloud사업의 독보적인 리더십 확보와 사업 경쟁력을 강화하고 있습니다. 빠르게 변화하고 있는 AX시장의 대응하기 위해 '24년 6월 체결한 Microsoft와의 전략적 파트너십을 기반으로 '25년 SOTA K, Secure Public Cloud 등의 상품을 출시했습니다. '25년 3월 Palantir Technologies와 전략적 파트너십을 체결한 이후, 6월 본 계약을 체결하며 AX 역량 확보 및 사업 영역을 확대하고 있습니다.

무선사업에서는 2019년 4월 세계 최초로 5G를 상용화한 후 고객 체감 품질 향상을 위해 실내, 다중이용시설, 교통인프라 등 시설투자에 주력하여 커버리지를 확대하였고, 2025년말 기준 5G 가입자는 MNO 일반 무선전화 가입자의 약 82% 수준인 1,116만명으로 성장하였습니다. 초고속인터넷 사업에서는 사회구조 변화로 증가하고 있는 1인 가구, 소상공인 등을 위한 인터넷 전용상품을 출시하는 등 '고객 중심' 국내 최고 품질의 GiGA인터넷, Wifi 서비스를 제공하면서 1,017만 가입자를 돌파하였습니다. 260여개 실시간 채널 및 21만편 VOD 등 국내 최다 콘텐츠를 보유한 KT IPTV는 고객의 편익을 더욱 향상시키며 2025년말 기준 953만의 가입자를 기록하였습니다.

2026년 불확실한 대외 경영환경에도 KT는 AX 역량을 CT, 미디어, IT사업에 접목하여 성장 기반을 확대할 것입니다. 이를 위해 내부 AX 역량 강화, 글로벌 빅테크사와의 전략적 파트너십을 통해 AICT 기업으로의 전환을 가속화할 계획입니다. 또한 저수익사업 합리화, 수익성 중심의 경영체계 강화로 이익 성장도 이뤄나갈 계획입니다. KT의 매출 및 이익 성장에 더해, Cloud/IDC, 금융, 미디어콘텐츠, 부동산 등 그룹의 핵심 포트폴리오 사업도 본업에 집중하여 성장을 이어가도록 노력하겠습니다.

3. 재무상태 및 영업실적

가. 요약 재무상태표 (연결)

(단위 : 백만원, %)

구분	2025.12.31	2024.12.31	증감
유동자산	13,977,536	14,251,937	-1.9
- 현금및현금성자산	3,506,971	3,716,680	-5.6
- 매출채권및기타채권	5,845,149	6,147,456	-14.3
비유동자산	28,971,037	27,628,020	4.9
- 매출채권및기타채권	2,069,139	1,540,727	34.3
- 유무형자산	15,815,093	16,688,554	-5.2

- 사용권자산	1,538,117	1,212,770	26.8
자산총계	42,948,573	41,879,957	2.6
유동부채	11,692,764	13,874,734	-15.7
- 차입금	2,499,539	3,904,752	-36
비유동부채	11,797,786	10,008,674	17.9
- 차입금	8,286,033	6,615,938	25.2
부채총계	23,490,550	23,883,408	-1.6
자본총계	19,458,023	17,996,549	8.1
[부채비율]	120.72%	132.70%	-12.0%p
[유동비율]	119.54%	102.70%	16.8%p

※ 2025년말 기준은 주주총회 승인 전 연결재무제표입니다. 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 필요한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

2025년말 자산총계는 매출채권 및 사용권자산 증가 영향으로 전년 대비 2.6% 증가한 42조 9,486억원을 기록하였습니다. 2025년말 부채총계는 매입채무 감소 영향으로 전년 대비 1.6% 감소한 23조 4,906억원입니다. 2025년말 자본총계는 당기순이익 증가로 인해 전년 대비 8.1% 증가한 19조 4,580억원입니다. 2025년말 부채비율은 전년대비 12.0%p 감소한 120.72%이며, 유동비율은 전년 대비 16.8%p 증가한 119.54%입니다. '26년에도 영업현금흐름 개선을 기반으로 안정적인 부채비율과 유동비율을 유지할 수 있도록 노력할 것입니다.

나. 요약 손익계산서 (연결)

(단위 : 백만원, %)

구분	2025년	2024년	증감
영업수익	28,244,161	26,431,204	6.9
- 서비스수익	23,388,286	23,005,958	1.7
- 재화의판매	4,855,875	3,425,246	41.8
영업이익	2,469,133	809,471	205.0
당기순이익	1,836,770	417,094	340.4

※ 2025년말 기준은 주주총회 승인 전 연결재무제표입니다. 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 필요한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

2025년 영업수익은 통신, Cloud/DC, 부동산 매출 증가 영향으로 전년 대비 6.9% 증가한 28조 2,442억원을 기록했습니다. 영업이익은 전년도 인력구조개선 등 일회성 비용 기저효과와 2025년 통신/Cloud·DC/부동산 등의 핵심사업 성장, 일회성 아파트 분양 실적 영향으로 전년 대비 205.0% 증가한 2조 4,691억원을 기록했고, 당기순이익은 전년 대비 340.4% 증가한 1조 8,368억원을 기록했습니다.

다. 사업 부문별 실적 (연결)

1) 사업 부문별 사업 내용

구 분	내 용
ICT	유무선 통신/컨버전스 사업, B2B 영업 등
금융	신용카드 등
위성방송	위성방송사업
부동산	부동산 개발 및 공급업
기타	정보기술, 시설경비, 글로벌사업 및 자회사가 영위하는 기타사업부문

2) 사업 부문별 재무실적

(단위 : 백만원)

구분	2025년			2024년		
	매출	영업이익	총자산	매출	영업이익	총자산
ICT	19,324,024	1,304,974	29,677,587	18,579,678	346,489	29,528,880
금융	3,356,764	150,284	6,286,605	3,557,455	143,692	5,728,101
위성방송	683,306	37,755	858,469	706,305	41,005	880,108
부동산	674,814	108,301	2,679,368	595,814	114,176	2,469,995
기타	10,427,895	808,697	10,342,379	8,204,574	182,972	9,920,968
소 계	34,466,803	2,410,011	49,844,408	31,643,826	828,334	48,528,052
연결조정	(6,222,642)	59,122	(6,895,835)	(5,212,622)	(18,863)	(6,648,095)
합 계	28,244,161	2,469,133	42,948,573	26,431,204	809,471	41,879,957

※ 2025년말 기준은 주주총회 승인 전 연결재무제표입니다. 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 필요한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

3) 영업수익

[ICT부문]

ㅇ 가입자 현황

(단위 : 명)

구분	2025년	2024년	증감
이동전화	28,985,049	26,131,913	2,853,136
- LTE	16,564,577	14,494,334	2,070,243
- 5G	11,805,336	10,796,687	1,008,649
초고속인터넷	10,170,090	9,956,348	213,742
- GiGA인터넷	7,127,644	6,887,000	240,644
- GiGA 비중	70.1%	69.2%	0.9%p
IPTV	9,532,719	9,449,306	83,413

※ 출처

ㅇ 이동전화, 초고속인터넷 : 과학기술정보통신부(www.msit.go.kr) 통계 자료

ㅇ IPTV 관련 출처 : 당사 홈페이지 가입자 자료

※ 이동전화 : 기타회선(통신설비관리용) 포함, MVNO 포함

2025년 무선사업은 5G 가입자 증가 및 로밍, MNVO 매출 증가 등에 따라 전년 대비 2.8% 증가한 7조 1,554억원을 기록하였습니다. 5G 가입자 확대 및 로밍 매출 성장으로 2025년말 ARPU(가입자당 매출)는 35,335원으로 전년 대비 2.2% 증가하였습니다. 2025년말 당사의 무선 가입자는 총 2,899만명으로 전년 동기 대비 약 285만명 가량 순증하였습니다. 이 중 MNO가입자는 총 2,062만명으로 전체 가입자의 약 71.1% 수준이며, 5G 가입자는 MNO 일반 무선가입자의 약 82% 수준인 1,116만명으로 성장하였습니다.

2025년 초고속인터넷 사업은 가입자 지속 확대 및 GiGA 가입자 비중 증가 등으로 전년 대비 466억원 증가한 2조 5,335억원을 기록하였습니다. 2025년말 기준 초고속인터넷 가입자는 총 1,017만명으로, 전년 대비 21만명 증가했습니다. GiGA인터넷 가입자는 약 713만명으로 전체 초고속인터넷 가입자 가운데 약 70.1%를 차지하여, 전년 대비 0.9%p 증가하였습니다.

2025년말 기준 IPTV 가입자는 953만명을 기록했습니다. 유료방송 시장의 성장 정체와 OTT 서비스의 영향력 증가에 따른 PPV 매출 하락에도 불구하고, 프리미엄 요금제 중심의 판매 Mix 개선으로 2025년 미디어 사업 매출은 전년 대비 1.7% 증가한 2조 1,189억원을 기록하였습니다.

기업서비스 매출은 저수익사업 합리화에도 통신서비스에 대한 견조한 수요와 AI, IoT 등 성장사업 성과 가시화로 전년 대비 1.3% 증가한 3조 6,063억원을 기록했습니다.

전년도 일회성 비용 기저효과로 인해 KT 별도 영업이익은 전년 대비 약 277% 증가한 1조 3,050억원을 기록하였습니다.

<미시적/거시적 요인에 따른 분석>
무선시장은 MVNO시장이 지속 확대되고 있으며, 이러한 트렌드는 당분간 지속될 것이라고 전망하고 있습니다. 이에 따라, KT는 '26년에도 MNO+ MVNO 기준의 순증 노력과 함께, 다양한 고객 선택권을 보장하기 위해 상품/인프라/제휴서비스 등을 지속 확대해 나갈 계획입니다.

초고속 인터넷 시장에서는 1인가구 증가 등으로 인해서 가입자가 지속 증가하고 있습니다. 통계청의 1인가구, 1세대 가구 비중 지속 증가 전망에 따라 KT는 '26년에도 GiGA 가입자의 비중 제고 및 인터넷 부가상품 판매 확대 등을 통한 매출 및 가입자 증대 노력을 지속할 계획입니다.

미디어 사업의 PPV 매출은 신작 영화 수급 감소 및 OTT 서비스의 성장 등으로 인해매출이 지속 감소 추세입니다. KT는 그룹차원의 오리지널 콘텐츠 및 플랫폼 경쟁력을 제고하고, 가입자 퀄리티 증대 노력을 계속해 나갈 계획입니다.

B2B 시장에서는 AX(AI Driven DX)의 필요성이 확대되고 있습니다. KT는 AX전환을 위한 핵심요소로 보유 중인 안정적 유무선 네트워크, AI, Big data, Cloud 등 AX 핵심 기술력을 통해 B2B 고객의 AX 전환 니즈를 지속적으로 충족해 나갈 계획입니다.
※ 참고 : 국내 가입자 현황

(단위 : 천명)

구분		2025년	2024년	2023년
가입자수	초고속인터넷	25,234	24,722	24,098
	시내전화	9,692	10,325	10,974
	이동전화	93,374	87,971	82,770
	IPTV	21,993	21,828	21,582

※ 이동전화: 기타회선(통신설비관리용)은 미포함, MVNO 포함

※ 출처

- 초고속인터넷, 시내전화, 이동전화: 과학기술정보통신부 통계자료(msit.go.kr)
- IPTV: 통신 3사 홈페이지 가입자 자료

[금융부문]

2025년 금융부문 영업수익은 매입액 감소 영향으로 전년 대비 약 5.6%인 2,008억원 감소한 3조 3,567억원을 기록하였습니다. 대손충당금 감소 및 자체카드손익 증가 등의 영향으로 영업이익은 전년 대비 4.5% 증가한 1,503억원을 기록하였습니다.

<미시적/거시적 요인에 따른 분석>

금융 시장은 디지털 전환과 핀테크 기업의 등장으로 경쟁이 심화되고 있습니다. 비씨카드는 디지털 혁신을 통해 맞춤형 금융 서비스를 제공하며, 모바일 결제 서비스를 강화하고 있습니다. 정부의 금융 규제 강화와 경제 불확실성 증가에도 불구하고, 비씨카드는 리스크 관리와 내부 통제를 통해 안정적인 성장을 추구하고 있습니다. 또한, 다양한 혜택과 리워드 프로그램을 운영하여 고객 충성도를 높이고 있습니다.

[위성방송]

2025년 위성방송 사업은 전년 대비 약 3.3%인 230억원 감소한 6,833억원을 기록하였습니다. 인터넷/MVNO 매출 증가에도 불구하고, 위성TV 가입자 감소로 2025년 매출은 전년 대비 감소하였습니다. 영업이익은 ipit TV 출시 등의 영향으로 약 7.8% 감소한 378억원을 기록하였습니다.

<미시적/거시적 요인에 따른 분석>

유료방송시장은 성장률 둔화와 OTT 확산에 따른 경쟁심화가 예상됩니다. 케이티스카이라이프는 인터넷, MVNO 등 적극적인 TPS(Triple Play Service : TV+ 인터넷+ 모바일) 결합 노력으로 자생력 기반을 확보하고 ENA를 대표 채널로 육성하는 등 성장동력을 확보하여 콘텐츠 종합 플랫폼 사업자로 기반을 다질 계획입니다.

[부동산]

2025년 부동산 사업은 호텔/오피스/주택 등 임대사업의 견조한 매출 성장 영향으로 전년 대비 13.3% 증가한 6,748억원을 달성하였습니다. 영업이익은 전년 대비 5.1% 감소한 1,083억원을 기록했습니다.

KT그룹의 부동산 사업은 보유자산 중심의 사업전략으로 안정적 성장을 이어가고 있으며 주기적인 포트폴리오 전략 업데이트를 통해 부동산 시장 변동을 반영한 상품 선정과 이를 통한 자산가치 극대화, ICT 혁신기술이 반영된 새로운 공간 창출을 추진하고 있습니다.

<미시적/거시적 요인에 따른 분석>

부동산 사업 중 오피스 임대사업은 신규 공급량이 감소하며 공실률은 줄어들고, 임대료는 상승하고 있습니다. '스테이케이션'(Staycation: 휴가철에 집이나 차로 갈 수 있는 가까운 거리에서 보내는 사회현상) 트렌드가 유지되며 호텔사업은 호황을 누리고 있습니다.

[기타부문]
기타 사업은 ㈜케이티스튜디오지니, 나스미디어 등을 포함하는 KT 콘텐츠 사업과 kt cloud, 그외 기타 사업으로 구성되어 있습니다. 케이티스튜디오지니는 밀리의서재 실적 증가 영향으로 매출이 전년 대비 증가했습니다. 케이티나스미디어는 옥외광고 수주 증가에도 플레이디 매각 영향으로 전년 대비 매출은 감소했습니다. kt cloud는 견조한 IDC 및 Cloud에 대한 수요를 기반으로 전년 대비 두자리수 성장을 지속하고 있습니다.

<미시적/거시적 요인에 따른 분석>
OTT 시장이 확대됨에 따라 구독 기반 서비스(SVOD: Subscription video on demand) 운영으로 콘텐츠 수급에 대한 수요도 증가하고 있습니다. 이는 콘텐츠 제작사들에게 수혜이자 글로벌 콘텐츠 제작사로 성장할 수 있는 기회입니다. 또한 2026년에도 국내/외 기업들의 IDC/Cloud 수요 증가로 인해서 수요가 공급을 초과하는 현상이 지속될 것이라 예상됨에 따라 kt cloud는 적기 용량공급으로 시장수요에 대응하며 두 자리수 매출 확대를 지속해 나갈 것입니다.

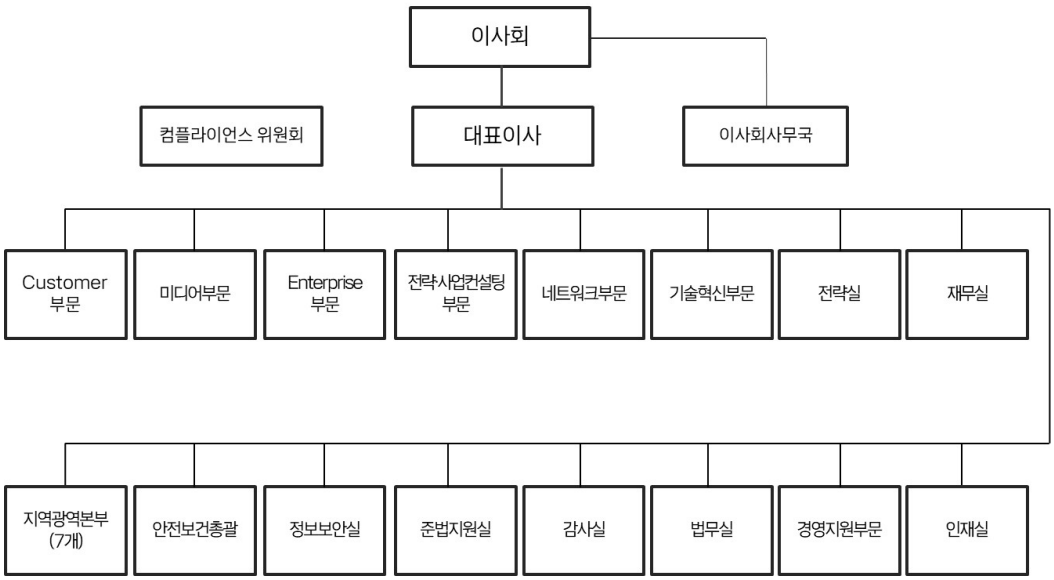
라. 신규사업 및 중단사업
㈜케이티는 AI와 ICT 역량을 결합한 AICT 기업으로의 전환을 추진하고 있습니다. 기업들의 AX 수요에 대응하며 AICC, IoT, 스마트모빌리티 등 AI/IT 사업을 포함한 B2B 사업을 확대해 나가고 있습니다.

㈜케이티는 AI/클라우드/IT 분야 경쟁력을 강화하고 새로운 도약을 위한 기반을 마련하기 위해 '24.9월 마이크로소프트(MS)와 전략적 파트너십을 체결하였습니다. MS와의 협업을 통해 '25년 4분기에 한국적 AI 모델 SOTA-K와 Secure Public Cloud를 출시 완료했습니다.

사업포트폴리오는 핵심과 비핵심으로 구분하고 비핵심 사업군은 매각이나 사업정리 등을 통해 효율화 하고 있습니다. '24년에는 디지털 물류 플랫폼 자회사인 롤랩의 지분을 전량 매각하고 베트남 헬스케어 사업도 철수하였습니다. '25년에는 이니텍과 플레이디를 매각하며 비핵심 자산 유동화를 지속했습니다. 효율화를 통해 확보된 자원은 핵심사업에 활용하여 성장성을 더욱 강화하고자 합니다.

마. 조직개편
㈜케이티는 2024년 11월 30일 AICT Comapny로 도약 및 지속 성장하기 위한 조직 체계 마련을 목적으로 정기 조직개편을 시행하였습니다. 당사는 AICT 사업에 최적화된 조직 구조로 전환하기 위해 기업고객(B2B) 사업조직을 통합하고, AI/Cloud/IT 분야에 도메인별 전문성을 가진 AICT 대내외 컨설팅 전문조직을 신설하였습니다. 또한 통신/미디어 등 케이티 본업에서 근본적 AX 혁신을 위해 고객 관점 업무 프로세스 개선 전담 조직을 신설하고, 그룹 미디어 콘텐츠 시너지 강화를 위해 미디어부문을 신설하였습니다. 2025년 5월 1일에는 정보보안 거버넌스 강화와 신속한 보안 의사결정 체계 구축을 위해 정보보안단을 정보보안실로 격상했습니다. 조직개편을 통해 케이티는 국민들에게 더욱 신뢰받는 통신기업으로서의 역할을 공고히 하는 한편 AI, Cloud, IT 분야에서 선도적인 역할을 수행하여 고객의 보다 나은 미래를 만드는 디지털 혁신 파트너로서 거듭날 수 있도록 최선을 다할 계획입니다.

2025년 12월말 현재



바. 환율변동 영향

연결회사는 영업활동, 재무활동, 투자활동의 수행 중에 환율위험에 노출되어 있습니다. 외화에서 발생하는 위험은 연결회사의 현금흐름에 영향을 미치는 범위 내에서 위험관리를 하고 있습니다. 연결회사의 현금흐름에 영향을 미치지 아니하는 외화위험(즉, 해외사업자산 및 부채의 환산 등)은 위험회피를 사용하지 아니하나, 특수한 상황에서는 이러한 외화위험에 대해 위험회피를 사용할 수 있습니다.

다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때 보고기간말의 환율이 변동하였을 경우 이러한 변동이 연결회사의 세전순이익과 자본에 미치는 효과는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	환율의 변동	세전순이익에 미치는 효과(*)	자본에 미치는 효과
2025.12.31	+10%	(5,753)	(5,677)
	-10%	5,753	5,677
2024.12.31	+10%	(6,452)	(15,351)
	-10%	6,452	15,351

(*) 동 효과는 외화부채의 환율 변동 위험을 회피하기 위해 연결회사가 적용한 파생상품 헤지효과를 고려하여 산출된 값입니다.

상기의 분석은 환율 이외의 모든 변수는 변동되지 않은 것으로 가정하는 단순 민감도분석에 의한 것입니다. 따라서 표에서 제시되는 손익의 변화에는 환율과 다른 위험변수의 상관성 및 위험 경감을 위해 취해질 수 있는 경영진의 결정을 반영할 수 없습니다.

보고기간말 현재 연결회사의 주요 외화금융자산 및 외화금융부채는 다음과 같습니다(외화단위: 천).

통 화	2025.12.31		2024.12.31	
	외화금융자산	외화금융부채	외화금융자산	외화금융부채
USD	154,802	2,194,753	139,459	2,346,061
SDR	255	721	254	721
JPY	5,372	30,005,442	10,032	7
EUR	37	30	156	7,814
THB	8,755	-	8,764	-
TZS	20	-	21,868	-
BWP	659	-	664	-
VND	231,830	-	222,914	-
SGD	8,339	-	8,339	7
KGS	2,457	-	-	-
UZS	8,346	-	-	-
CHF	-	1	-	33
PKR	21,050	-	13,732	-

사. 자산손상 또는 감액손실

2025년 연결기준 자산손상 규모는 584억원으로 영업외비용에 반영되었습니다.

별도 기준으로 종속기업·관계기업 및 공동기업 투자에 대하여 원가법을 적용하여 계상하고 있으며, 매 보고기간말 자산손상을 시사하는 징후의 존재 여부를 검토하고 있습니다. 그러한 징후가 있는 경우에는 당해 자산의 회수가능액을 미래현금흐름할인기법 등을이용하여 추정하며, 회수가능액이 장부금액에 미달하는 경우 자산의 장부금액을 감소시켜 손상차손을 즉시 당기손실로 인식합니다.

4. 유동성 및 자금조달과 지출

가. 유동성 현황

연결회사의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다.

연결회사의 자본구조는 차입금을 포함하는 부채, 현금및현금성자산, 주주에 귀속하는 자본으로 구성되어 있습니다. 연결회사의 자금담당은 수시로 자본구조를 검토하고 있으며, 이러한 검토의 일환으로써 연결회사는 자본조달비용과 각 자본항목과 관련된 위험성을 고려하고 있습니다.

보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2025.12.31	2024.12.31
부채	23,490,550	23,883,408
자본	19,458,023	17,996,549
부채비율	121%	133%

연결회사는 자본조달비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니다. 자본조달비율은 순부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있습니다. 순부채는 총차입금에서 현금및현금성자산을 차감한 금액이며 총자본은 재무상태표의 자본에 순부채를 가산한 금액입니다.
보고기간말 현재 연결회사의 자본조달비율은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2025.12.31	2024.12.31
총차입금	10,785,572	10,520,690
차감: 현금및현금성자산	(3,506,971)	(3,716,680)
순부채	7,278,601	6,804,010
자본총계	19,458,023	17,996,549
총자본	26,736,624	24,800,559
자본조달비율	27%	27%

2025년 말 기준 3조 5,070억원의 현금 및 현금성 자산을 보유하고 있으며, 부채비율과 자본조달비율은 각각 121%와 27%로 안정적인 수준을 유지하고 있습니다. 부채는 일부 증가했지만 연결순이익 증가에 따른 자본의 증가로 부채비율이 전년 133%에서 121%로 감소했습니다.

연결회사는 유동성 전략 및 계획을 통하여 자금부족에 따른 위험을 관리하고 있습니다. 이를 위하여 연결회사는 금융자산 및 금융부채의 만기와 영업현금흐름의 추정치를 고려하고 있습니다.

다음은 보고기간말 현재 연결회사의 비파생금융부채별 상환계획(이자비용을 포함)으로서 할인되지 않은 계약상의 금액이며 재무상태표의 금액과 다를 수 있습니다(단위: 백만원).
- 2025.12.31

구 분	1년 이하	1년 초과~5년 이하	5년 초과	합 계
매입채무및기타채무	6,856,284	217,312	40,641	7,114,237
차입금(사채포함)	2,724,673	7,247,769	1,690,565	11,663,007
리스부채	375,148	669,176	586,866	1,631,190
기타비파생금융부채	480,408	687,217	18,453	86,078
금융보증계약(*)	428	-	-	428
합 계	10,436,941	8,821,474	2,336,525	94,940

(*) 보증계약에 따른 총 보증금액입니다. 보증계약상 현금흐름은 해당 계약이 실행될수 있는

가장 이른 기간을 기초로 분류하였습니다.

- 2024.12.31

구 분	1년 이하	1년 초과~5년 이하	5년 초과	합 계
매입채무및기타채무	7,509,703	728,268	22,209	8,260,180
차입금(사채포함)	4,206,534	5,485,468	1,669,798	11,361,800
리스부채	360,361	674,594	142,857	1,177,812
기타비파생금융부채	391,039	756,024	15,280	1,162,343
금융보증계약(*)	108,881	-	-	108,881
합 계	12,576,518	7,644,354	1,850,144	22,071,016

(*) 보증계약에 따른 총 보증금액입니다. 보증계약상 현금흐름은 해당 계약이 실행될수 있는 가장 이른 기간을 기초로 분류하였습니다.

보고기간말 현재 연결회사의 매매목적 및 총액결제 조건 파생상품의 현금유출액과 유입액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).
- 2025.12.31

구 분	1년 이하	1년 초과~5년 이하	5년 초과	합 계
매매목적파생상품(*1)				
유출액	105,378	-	-	105,378
총액결제 조건 파생상품(*2)				
유출액	1,760,881	3,052,446	25,036	4,838,363
유입액	768,044	2,580,543	36,471	3,385,058

(*1) 매매목적파생상품부채는 주주간계약과 관련된 파생상품부채 공정가치 해당액으로 1년 이하 구분에 포함되어 있습니다(주석 20 참조).
이러한 매매목적파생상품은 순공정가치에 근거하여 관리하고 있으므로 계약상 만기가 현금흐름의 시기를 이해하기 위해 필요하지 않기 때문입니다.
(*2) 총액결제 조건 파생상품의 유출액과 유입액은 할인되지 않은 계약상의 금액이며 재무상태표의 금액과 다를 수 있습니다.

- 2024.12.31

구 분	1년 이하	1년 초과~5년 이하	5년 초과	합 계
매매목적파생상품(*1)				
유출액	-	131,630	-	131,630
총액결제 조건 파생상품(*2)				
유출액	1,326,759	1,570,621	26,283	2,923,663
유입액	1,550,061	1,900,720	39,001	3,489,782

(*1) 매매목적파생상품부채는 주주간계약과 관련된 파생상품부채 공정가치 해당액으로 1년 초과~5년 이하 구분에 포함되어 있습니다(주석 20 참조).
이러한 매매목적파생상품은 순공정가치에 근거하여 관리하고 있으므로 계약상 만기가 현금흐름의 시기를 이해하기 위해 필요하지 않기 때문입니다.
(*2) 총액결제 조건 파생상품의 유출액과 유입액은 할인되지 않은 계약상의 금액이며 재무상태표의 금액과 다를 수 있습니다.

나. 자금조달

1) 사채

보고기간말 현재 연결회사의 차입금 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원, 외화단위: 천).

종 류	상환기일	2025.12.31			2024.12.31	
		연이자율	외화금액	원화금액	외화금액	원화금액
외화표시고정금리부사채(*1)	2034-09-07	6.500%	USD 100,000	143,490	USD 100,000	147,000
외화표시고정금리부사채	2026-07-18	2.500%	USD 400,000	573,960	USD 400,000	588,000
외화표시고정금리부사채	2025-09-01	-	-	-	USD 400,000	588,000
외화표시고정금리부사채	2027-01-21	1.375%	USD 300,000	430,470	USD 300,000	441,000
외화표시고정금리부사채	2025-08-08	-	-	-	USD 500,000	735,000
외화표시고정금리부사채	2028-02-02	4.125%	USD 500,000	717,450	USD 500,000	735,000
외화표시고정금리부사채	2027-03-05	1.217%	JPY 23,300,000	213,808	-	-
외화표시고정금리부사채	2028-03-07	1.367%	JPY 6,700,000	61,481	-	-
외화표시고정금리부사채	2029-01-03	4.375%	USD 500,000	717,450	-	-
외화표시변동금리부사채(*2)	2028-09-29	Compounded SOFR(3M)+0.66%	USD 200,000	286,980	-	-
제 183-3회 공모사채	2031-12-22	4.270%	-	160,000	-	160,000
제 184-3회 공모사채	2033-04-10	3.170%	-	100,000	-	100,000
제 186-4회 공모사채	2034-06-26	3.695%	-	100,000	-	100,000
제 187-4회 공모사채	2034-09-02	3.546%	-	100,000	-	100,000
제 188-2회 공모사채	2025-01-29	-	-	-	-	240,000
제 188-3회 공모사채	2035-01-29	2.706%	-	50,000	-	50,000
제 189-3회 공모사채	2026-01-28	2.203%	-	100,000	-	100,000
제 189-4회 공모사채	2036-01-28	2.351%	-	70,000	-	70,000
제 190-3회 공모사채	2028-01-30	2.947%	-	170,000	-	170,000
제 190-4회 공모사채	2038-01-30	2.931%	-	70,000	-	70,000
제 191-3회 공모사채	2029-01-15	2.160%	-	110,000	-	110,000
제 191-4회 공모사채	2039-01-14	2.213%	-	90,000	-	90,000
제 192-3회 공모사채	2029-10-11	1.622%	-	50,000	-	50,000
제 192-4회 공모사채	2039-10-11	1.674%	-	110,000	-	110,000
제 193-2회 공모사채	2025-06-17	-	-	-	-	70,000
제 193-3회 공모사채	2030-06-17	1.608%	-	20,000	-	20,000

제 193-4회 공모사채	2040-06-15	1.713%	-	60,000	-	60,000
제 194-2회 공모사채	2026-01-27	1.452%	-	140,000	-	140,000
제 194-3회 공모사채	2031-01-27	1.849%	-	50,000	-	50,000
제 194-4회 공모사채	2041-01-25	1.976%	-	80,000	-	80,000
제 195-2회 공모사채	2026-06-10	1.806%	-	80,000	-	80,000
제 195-3회 공모사채	2031-06-10	2.168%	-	40,000	-	40,000
제 196-1회 공모사채	2025-01-27	-	-	-	-	270,000
제 196-2회 공모사채	2027-01-27	2.637%	-	100,000	-	100,000
제 196-3회 공모사채	2032-01-27	2.741%	-	30,000	-	30,000
제 197-1회 공모사채	2025-06-27	-	-	-	-	280,000
제 197-2회 공모사채	2027-06-29	4.188%	-	120,000	-	120,000
제 198-1회 공모사채	2025-01-10	-	-	-	-	70,000
제 198-2회 공모사채	2026-01-12	3.869%	-	150,000	-	150,000
제 198-3회 공모사채	2028-01-12	3.971%	-	80,000	-	80,000
제 199-1회 공모사채	2025-07-11	-	-	-	-	85,000
제 199-2회 공모사채	2026-07-10	4.146%	-	160,000	-	160,000
제 199-3회 공모사채	2028-07-12	4.221%	-	155,000	-	155,000
제 200-1회 공모사채	2026-02-27	3.552%	-	120,000	-	120,000
제 200-2회 공모사채	2027-02-26	3.608%	-	200,000	-	200,000
제 200-3회 공모사채	2029-02-27	3.548%	-	80,000	-	80,000
제 201-1회 공모사채	2027-12-02	2.899%	-	130,000	-	130,000
제 201-2회 공모사채	2029-12-02	2.918%	-	70,000	-	70,000
제 201-3회 공모사채	2034-12-02	3.057%	-	100,000	-	100,000
제 202-1회 공모사채	2027-12-02	3.052%	-	80,000	-	-
제 202-2회 공모사채	2029-12-02	3.221%	-	40,000	-	-
제 202-3회 공모사채	2034-12-02	3.460%	-	40,000	-	-
제 202-4회 공모사채	2034-12-02	3.682%	-	40,000	-	-
제 18-2회 무보증사채	2026-07-02	2.224%	-	50,000	-	50,000
제 19-1회 무보증사채	2027-06-12	3.691%	-	50,000	-	50,000
제 19-2회 무보증사채	2029-06-12	3.783%	-	50,000	-	50,000
제 149-2회 원화 무보증사채	2026-03-10	1.756%	-	30,000	-	30,000
제 152-2회 원화 무보증사채	2026-08-28	1.982%	-	20,000	-	20,000
제 154회 원화 무보증사채	2025-01-23	-	-	-	-	40,000
제 155-3회 원화 무보증사채	2025-02-28	-	-	-	-	20,000
제 156-1회 원화 무보증사채	2025-03-25	-	-	-	-	60,000
제 156-2회 원화 무보증사채(*2)	2032-03-25	10Y CMS+0.965%	-	40,000	-	40,000
제 158회 원화 무보증사채	2025-01-27	-	-	-	-	50,000
제 159-2회 원화 무보증사채	2027-08-11	4.505%	-	30,000	-	30,000
제 160-3회 원화 무보증사채	2025-12-12	-	-	-	-	30,000
제 161-3회 원화 무보증사채	2025-06-20	-	-	-	-	30,000
제 161-4회 원화 무보증사채	2025-12-22	-	-	-	-	10,000
제 163-1회 원화 무보증사채	2026-02-20	4.059%	-	20,000	-	20,000
제 163-2회 원화 무보증사채	2028-02-22	4.311%	-	80,000	-	80,000
제 164-3회 원화 무보증사채	2028-04-14	4.220%	-	30,000	-	30,000
제 165-1회 원화 무보증사채	2025-05-09	-	-	-	-	30,000
제 165-2회 원화 무보증사채	2026-11-09	3.932%	-	10,000	-	10,000
제 165-3회 원화 무보증사채	2027-05-07	3.972%	-	30,000	-	30,000
제 166-2회 원화 무보증사채	2025-04-22	-	-	-	-	40,000
제 166-3회 원화 무보증사채	2025-05-21	-	-	-	-	10,000
제 166-4회 원화 무보증사채	2025-05-22	-	-	-	-	40,000

제 167-2회 원화 무보증사채	2025-01-22	-	-	-	-	50,000
제 167-3회 원화 무보증사채	2025-02-21	-	-	-	-	10,000
제 167-4회 원화 무보증사채	2025-12-22	-	-	-	-	10,000
제 168-1회 원화 무보증사채	2025-06-05	-	-	-	-	40,000
제 168-2회 원화 무보증사채	2025-08-06	-	-	-	-	70,000
제 168-3회 원화 무보증사채	2025-10-02	-	-	-	-	40,000
제 169회 원화 무보증사채	2025-04-04	-	-	-	-	50,000
제 170회 원화 무보증사채	2026-06-12	3.688%	-	50,000	-	50,000
제 171-1회 원화 무보증사채	2027-06-11	3.330%	-	20,000	-	20,000
제 171-2회 원화 무보증사채	2027-08-12	3.329%	-	60,000	-	60,000
제 172-1회 원화 무보증사채	2026-03-06	3.514%	-	10,000	-	10,000
제 172-2회 원화 무보증사채	2026-03-09	3.514%	-	40,000	-	40,000
제 172-3회 원화 무보증사채	2026-09-09	3.474%	-	30,000	-	30,000
제 173-1회 원화 무보증사채	2027-09-23	3.291%	-	60,000	-	60,000
제 173-2회 원화 무보증사채	2027-09-24	3.291%	-	50,000	-	50,000
제 173-3회 원화 무보증사채	2027-10-22	3.292%	-	40,000	-	40,000
제 174회 원화 무보증사채	2025-11-10	-	-	-	-	60,000
제 175-1회 원화 무보증사채	2025-12-10	-	-	-	-	50,000
제 175-2회 원화 무보증사채	2027-12-10	3.101%	-	50,000	-	50,000
제 176회 원화 무보증사채	2026-12-18	3.134%	-	70,000	-	70,000
제 177-1회 원화 무보증사채	2027-07-09	3.097%	-	70,000	-	-
제 177-2회 원화 무보증사채	2027-07-12	3.097%	-	70,000	-	-
제 177-3회 원화 무보증사채	2029-01-09	3.115%	-	30,000	-	-
제 177-4회 원화 무보증사채	2030-01-09	3.140%	-	40,000	-	-
제 178-1회 원화 무보증사채	2029-02-28	3.026%	-	50,000	-	-
제 178-2회 원화 무보증사채	2030-02-28	3.087%	-	30,000	-	-
제 179-1회 원화 무보증사채	2027-09-23	3.013%	-	10,000	-	-
제 179-2회 원화 무보증사채	2027-09-24	3.013%	-	40,000	-	-
제 179-3회 원화 무보증사채	2028-03-24	3.038%	-	50,000	-	-
제 179-4회 원화 무보증사채	2030-03-25	3.126%	-	20,000	-	-
제 179-5회 원화 무보증사채	2030-09-25	3.178%	-	20,000	-	-
제 180-1회 원화 무보증사채	2028-04-03	2.989%	-	90,000	-	-
제 180-2회 원화 무보증사채	2028-04-04	2.989%	-	70,000	-	-
제 180-3회 원화 무보증사채	2029-04-04	3.026%	-	40,000	-	-
제 181-1회 원화 무보증사채	2027-11-22	2.730%	-	80,000	-	-
제 181-2회 원화 무보증사채	2028-05-22	2.781%	-	100,000	-	-
제 181-3회 원화 무보증사채	2029-05-22	2.851%	-	40,000	-	-
제 182-1회 원화 무보증사채	2028-02-11	2.776%	-	30,000	-	-
제 182-2회 원화 무보증사채	2028-06-13	2.822%	-	70,000	-	-
제 183회 원화 무보증사채	2028-08-22	2.798%	-	80,000	-	-
제 184-1회 원화 무보증사채	2028-10-20	2.800%	-	80,000	-	-
제 184-2회 원화 무보증사채	2029-10-19	2.894%	-	20,000	-	-
제 185회 원화 무보증사채	2027-12-10	3.291%	-	80,000	-	-
소 계				8,720,089		9,154,000
차감 : 1년이내 상환 도래분				(1,653,217)		(3,073,474)
사채할인발행차금				(23,314)		(24,177)
차감계				7,043,558		6,056,349

(*1) 연결회사의 싱가포르 증권거래소에 등록된 Medium Term Note 프로그램(이하 "MTN

프로그램") 한도는 USD 2,000 백만이며, 지배기업이 동 MTN 프로그램을 통하여 발행한 외화표시고정금리부사채 중 보고기간말 현재 상환기일이 도래하지 않은사채의 금액은 USD 100 백만입니다. 2007년 이후 MTN 프로그램은 더 이상 유효하지 않습니다.
(*2) 당기말 현재 Daily SOFR 금리 및 10Y CMS 금리는 각각 약 3.870% 및 3.263% 입니다.

2) 차입금

ㅇ **단기차입금** (단위: 백만원, 외화단위: 천)

구 분	차입처	2025.12.31			2024.12.31	
		연이자율	외화금액	원화금액	외화금액	원화금액
운전자금대출	신한은행(*)	4.900%~4.930%	-	9,290	-	13,990
		Term SOFR(3M)+1.940%	USD 35,000	50,222	-	-
		2.740%	-	70,000	-	-
		-	-	-	-	87,000
	우리은행	-	-	-	-	141,950
	산업은행	3.790%~4.680%	-	24,600	-	-
		-	-	-	-	35,000
	기업은행	4.270%	-	6,000	-	6,000
	하나은행(*)	금융채(6개월)+1.988%	-	5,000	-	-
	KB증권	-	-	-	-	120,000
		2.730%~3.390%	-	90,000	-	-
	농협은행(*)	MOR(6개월)+1.770%	-	1,000	-	-
		-	-	-	-	14,200
	SC은행	-	-	-	-	32,000
	한국투자증권	3.130%	-	70,000	-	-
	키움증권	3.130%	-	10,000	-	-
	신한투자증권	2.880%~2.940%	-	198,855	-	-
	다올투자증권	2.600%	-	98,637	-	-
	BIDV	6.400%	VND 3,768,081	206	-	-
	우리투자증권	2.730%	-	30,000	-	-
PF 대출	한국투자캐피탈	8.000%	-	16,536	-	-
	한국투자저축은행	8.000%	-	5,518	-	-
	디에이치지제일차	10.000%	-	10,000	-	-
	한화저축은행 등	8.000%	-	13,945	-	-
합 계				709,809		450,140

(*) 당기말 현재 Term SOFR(3M) 금리, 금융채(6개월), MOR(6개월) 금리는 각각 약 3.652%, 2.837%, 2.840% 입니다.

ㅇ **장기차입금** (단위: 백만원, 외화단위: 천)

차입처	차입용도	2025.12.31			2024.12.31	
		연이자율	외화금액	원화금액	외화금액	원화금액
한국수출입은행	남북협력기금(*1)	1.000%	-	493	-	987

CA-CIB	일반대출	3.020%~3.820%	-	200,000	-	100,000
JPM	일반대출	-	-	-	-	100,000
DBS	일반대출	2.980%~3.820%	-	200,000	-	100,000
신한은행	일반대출	3.390%	-	100,000	-	100,000
	일반대출(*2)	Term SOFR(3M) +1.300%	USD 21,127	30,315	USD 21,127	31,056
	일반대출(*2)	Term SOFR(3M) +1.600%	USD 8,640	12,398	USD 8,910	13,098
	일반대출	-	-	-	-	62,398
	일반대출	4.300%	-	16,900	-	-
	일반대출	-	-	-	USD 35,000	51,450
우리은행	일반대출	-	-	-	EUR 6,900	10,548
	PF 대출(*2)	CD(91일)+1.750%	-	25,526	-	26,526
	일반대출	CD(91일)+1.400%	-	18,000	-	-
하이투자증권	CP	2.302%	-	97,706	-	95,321
한국투자증권	CP	-	-	-	-	78,933
산업은행	일반대출	3.770%	-	33,000	-	33,000
	일반대출	4.310%	-	10,000	-	-
KDB Bank Uzbekistan	담보대출(*3)	23.000%	UZS 29,762,533	3,572	UZS 45,448,426	4,999
	담보대출(*3)	10.300%	USD 5,400	7,857	USD 5,400	7,725
NH자양 유한회사	PF 대출	-	-	-	-	8,366
교보생명보험	PF 대출	-	-	-	-	44,385
SC은행	PF 대출	3.900%	-	65,000	-	-
	PF 대출	-	-	-	-	29,590
삼성생명보험	PF 대출	-	-	-	-	24,658
국민은행	일반대출	4.750%	-	8,000	-	8,000
	일반대출(*2)	CD(91일)+1.480%	-	20,000	-	-
농협은행	PF 대출	3.900%	-	70,000	-	-
기업은행	PF 대출	3.900%	-	65,000	-	-
경남은행 등	일반대출	4.300%	-	31,383	-	-
하나은행 등	PF 대출	4.700%	-	363,838	-	-
소 계				1,378,988		931,040
차감: 1년 이내 상환 도래분				(136,513)		(371,451)
차감계				1,242,475		559,589

(*1) 상기 남북협력기금은 7년 거치 13년 분할상환 조건으로 차입하였습니다.
(*2) 당기말 현재 Term SOFR(3M) 금리, CD(91일) 금리는 각각 약 3.652%, 2.810% 입니다.
(*3) 해당 차입금은 2년 거치 3년 분할상환 조건으로 차입하였습니다.

다. 사채 및 차입금의 연도별 상환계획

당기말 현재 유동성 부분을 포함한 사채 및 차입금의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

연 도	사 채			차입금			합 계
	원화사채	외화사채	계	원화차입금	외화차입금	계	
2026.01.01~2026.12.31	1,080,000	573,960	1,653,960	765,582	80,741	846,323	2,500,283

2027.01.01~2027.12.31	1,370,000	644,278	2,014,278	1,160,122	12,397	1,172,519	3,186,797
2028.01.01~2028.12.31	1,085,000	1,065,911	2,150,911	33,000	3,810	36,810	2,187,721
2029.01.01~2029.12.31	580,000	717,450	1,297,450	-	3,810	3,810	1,301,260
2030.01.01 이후	1,460,000	143,490	1,603,490	25,526	3,810	29,336	1,632,826
합 계	5,575,000	3,145,089	8,720,089	1,984,230	104,568	2,088,798	10,808,887

라. 투자지출 현황

㈜케이티는 별도 기준 2025년 누적 총 2조 1,439억원의 CAPEX를 집행하고, 주요 그룹사는 2025년 누적 총 7,958억원을 집행하였습니다. 2026년 CAPEX는 2025년 수준과 유사하거나 소폭 감소할 것으로 전망하며 향후 시장 상황 등에 따라 CAPEX 예측은 변동될 수 있습니다.

5. 부외거래

회사의 잠재 위험이 될 수 있는 요소는 현재 진행중인 소송 건과 약정사항을 통해 참고할 수 있습니다. 당사의 부외거래는 'Ⅲ. 재무에 관한 사항'의 '3. 연결재무제표 주석' 및 XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항'의 2. 우발부채 등에 관한 사항
을 참고하시기 바랍니다.

6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

1. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

ㅇ 회계정책의 변경과 공시

(1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2025년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과'와 제 1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택'(개정) - 교환가능성 결여

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'(개정) - 금융상품 분류와 측정
- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' - 위험회피회계 적용
- 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시'
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' - 리스부채의 제거 회계처리 및 거래가격의 정의
- 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표' - 사실상의 대리인 결정
- 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표' - 원가법
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'(개정) - 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약
- 기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시' (제정)

연결회사는 상기에 열거된 제·개정사항이 재무제표에 미치는 영향에 대하여 검토 중에 있

습니다.

2. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

2-1. 환경에 관한 사항

당사는 환경관련 문제로 정부나 지방자치단체 등으로부터 행정조치를 받은 사항이 없습니다
.

2-2. 종업원 등에 관한 사항

연결회사의 주요 핵심인력의 이동사항 등 회사인력의 중요한 변동사항은 없으며, 종업원 현황과 관련한 구체적인 사항은 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 중 "1.임원및 직원의 현황"을 참조하시기 바랍니다.

3. 법규상의 규제에 관한 사항

지배회사인 케이티는 전기통신기본법, 전기통신사업법, 정보통신망이용촉진및정보보호등에 관한법률, 인터넷멀티미디어방송사업법 등에 근거하고 있습니다.
당사 및 그 외 주요종속회사와 관련된 제재현황은 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항의 3. 제재 등과 관련된 사항"을 참고하시기 바랍니다.

4. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

환율 변동 리스크 관리를 위하여 외화사채에 대한 위험은 일부(USD 0.8억)를 제외하고 스왑을 통하여 헤지되었습니다. 당사는 자본위험 및 금융위험에 대한 관리정책을 보유하고 있으며, 이에 대한 자세한 사항은 "Ⅱ.사업의 내용, 5. 위험관리 및 파생거래"를 참조하시기 바랍니다.

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	구분	감사인	감사의견	의견변형사유	계속기업 관련 중요한 불확실성	강조사항	핵심감사사항
제44기 (당기)	감사보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선통신서비스 수익 및 무선단말기 수익의 발생사실 및 정확성
	연결감사 보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선통신서비스 수익 및 무선단말기 수익의 발생사실 및 정확성
제43기 (전기)	감사보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선 통신 서비스 수익 및 무선 단말기 수익의 발생사실 및 정확성
	연결감사 보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선 통신 서비스 수익 및 무선 단말기 수익의 발생사실 및 정확성
제42기 (전전기)	감사보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선 통신 서비스 수익 및 무선 단말기 수익의 발생사실 및 정확성
	연결감사 보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선 통신 서비스 수익 및 무선 단말기 수익의 발생사실 및 정확성

나. 감사용역 체결현황

(단위 : 백만원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제44기 (당기)	안진회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도재무제표 감사 연결재무제표 감사 20-F Filing	4,550 (연간)	38,322 (연간)	4,550 (연간)	35,310 (연간)
제43기 (전기)	안진회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도재무제표 감사 연결재무제표 감사 20-F Filing	4,450 (연간)	37,571 (연간)	4,450 (연간)	37,437 (연간)
제42기 (전전기)	안진회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도재무제표 감사 연결재무제표 감사 20-F Filing	4,390 (연간)	38,170 (연간)	4,390 (연간)	41,690 (연간)

※ 재무제표 검토 및 감사, 내부회계관리제도 감사(검토) 기간

구분	제44기(당기)	제43기(전기)	제42기(전전기)
1분기 검토 및 기초잔액 감사	2025.04.07~2025.05.15	2024.04.08~2024.05.16	2023.03.20~2023.05.15
반기 검토	2025.07.14~2025.08.14	2024.07.15~2024.08.14	2023.07.17~2023.08.14
3분기 검토	2025.10.13~2025.11.14	2024.10.14~2024.11.14	2023.10.16~2023.11.15

시스템 및 자동 내부통제 감사	2025.04.21~2025.06.30 2025.08.25~2025.10.31 2025.11.10~2025.12.31	2024.04.22~2024.06.30 2024.08.26~2024.10.30 2024.11.11~2024.12.31	2023.04.24~2023.06.30 2023.08.28~2023.10.30 2023.11.13~2023.12.29
조기입증감사(연중감사)	2025.05.07~2025.12.31	2024.05.06~2024.12.31	2023.05.01~2023.12.29
내부회계관리제도 감사	2025.05.07~2026.03.06	2024.05.06~2025.03.07	2023.05.01~2024.03.18
조기입증감사 절차 업데이트 및 재무제표 감사	2026.01.02~2026.03.12	2025.01.02~2025.03.12	2024.01.02~2024.03.18

다. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제44기 (당기)	2025.05	Comfort letter 작성	2025.05~2025.07	180	-
	2025.07	전자서명 인증사업자 평가	2025.07~2025.10	185	-
	2025.07	ISAE 3402 인증보고서 발행	2025.07~2026.01	220	-
제43기(전기)	2024.07	전자서명 인증사업자 평가	2024.07~2024.10	185	-
	2024.08	ISAE 3402 인증보고서 발행	2024.08~2025.02	220	-
	2024.09	Comfort letter 작성	2024.09~2024.10	180	-
	2025.02	Comfort letter 작성	2025.02	100	-
제42기(전전기)	2023.10	ISAE 3402 인증보고서 발행	2023.10~2024.02	200	-
	2023.06	전자서명 인증사업자 평가	2023.06~2024.03	190	

라. 회계감사인의 네트워크 회계법인과의 비감사용역 계약체결 현황

사업연도	네트워크 회계법인명	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제44기 (당기)	-	-	-	-	-	-
제43기(전기)	-	-	-	-	-	-
제42기(전전기)	-	-	-	-	-	-

마. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2025년 02월 24일	- 감사위원회 : 감사위원 3인 - 회사측 : 간사 등 3인 - 감사인측 : 업무수행이사 등 3인	화상회의	- 2024 회계연도 회계감사 결과
2	2025년 02월 24일	- 감사위원회 : 감사위원 3인 - 감사인측 : 업무수행이사 등 3인	화상회의 (간담회)	- 외부감사와 관련된 주요 사항
3	2025년 04월 08일	- 감사위원회 : 감사위원 4인 - 감사인측 : 업무수행이사 등 3인	대면회의	- 외부감사인 2024년도 US 20-F Reporting에 대한 감사 결과보고
4	2025년 04월 08일	- 감사위원회 : 감사위원 4인 - 감사인측 : 업무수행이사 등 3인	대면회의	- 2025년도 외부감사인 감사계획보고
5	2025년 05월 08일	- 감사위원회 : 감사위원 4인 - 감사인측 : 업무수행이사 등 2인	대면회의	- 외부감사인의 2025년도 1분기 검토 결과보고
6	2025년 05월 08일	- 감사위원회 : 감사위원 4인 - 감사인측 : 업무수행이사 등 2인	대면회의 (간담회)	- 외부감사와 관련된 주요 사항

7	2025년 08월 05일	- 감사위원회 : 감사위원 4인 - 감사인측 : 업무수행이사 등 2인	대면회의	- 외부감사인의 2025년도 상반기 검토 결과보고
8	2025년 08월 05일	- 감사위원회 : 감사위원 4인 - 감사인측 : 업무수행이사 등 2인	대면회의 (간담회)	- 외부감사와 관련된 주요 사항
9	2025년 11월 04일	- 감사위원회 : 감사위원 4인 - 감사인측 : 업무수행이사 등 2인	대면회의	- 외부감사인의 2025년도 3분기 검토 결과 보고
10	2025년 11월 04일	- 감사위원회 : 감사위원 4인 - 감사인측 : 업무수행이사 등 2인	대면회의 (간담회)	- 외부감사와 관련된 주요 사항
11	2025년 12월 09일	- 감사위원회 : 감사위원 4인 - 감사인측 : 업무수행이사 등 2인	대면회의	- 외부감사인의 최종 기말 핵심감사사항 보고

※ 조승아 사외이사는 상법 제542조의8 제2항에 따라 2024년 3월 26일자로 당연퇴임하였습니다.

바. 종속회사에 대한 감사의견

제42기, 제43기, 제44기 사업연도 중 회계감사인으로부터 적정의견 이외의 감사의견(검토)을 받거나 감사시 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견된 종속회사는 없습니다.

○ 종속회사에 대한 감사특기사항 요약: 계속기업관련 중요한 불확실성

사업연도	종속회사	특 기 사 항
제44기 (당기)	-	-
제43기 (전기)	-	-
제42기 (전전기)	-	-

사. 회계감사인의 변경

○ 연결 및 별도재무제표에 대한 회계감사인 변경 여부

당사는 제42기 회계감사인을 삼일회계법인에서 안진회계법인으로 변경하였습니다. 이는 기존 감사인과 계약 기간 만료 후, '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률' 제11조 제1항 및 제2항, '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 시행령' 제17조 및 '외부감사 및 회계 등에 관한 규정' 제10조 및 제15조 제1항에 따른 감사인 주기적지정에 의한 것입니다.

제 44기	제 43기	제 42기
안진회계법인	안진회계법인	안진회계법인

○ 종속회사 회계감사인의 변경

공시대상기간 동안 종속회사의 회계감사인 변경은 다음과 같습니다.

회사	변경연도	변경전 감사인	변경후 감사인	변경이유
㈜케이티지니뮤직	2025	삼정회계법인	안진회계법인	주기적지정
㈜케이티엠오에스북부	2025	삼정회계법인	안진회계법인	감사계약종료
㈜케이티스카이라이프	2025	삼일회계법인	안진회계법인	감사계약종료
㈜케이티투자운용	2025	안진회계법인	한영회계법인	감사계약종료
㈜케이티나스미디어	2025	삼일회계법인	안진회계법인	주기적지정
KT음악컨텐츠투자조합2호	2025	안진회계법인	신우회계법인	감사계약종료
비씨전략투자조합2호	2025	신한회계법인	안진회계법인	감사계약종료

㈜케이티넷코어	2025	-	안진회계법인	연결편입
㈜케이티피앤엠	2025	-	삼일회계법인	연결편입
Nasmedia Thailand Co.Ltd.	2024	Hankyung	GBS	감사계약종료
이니텍㈜	2024	삼일회계법인	삼정회계법인	감사계약종료
㈜케이티밀리의서재	2024	삼정회계법인	삼일회계법인	감사계약종료
㈜케이티알파	2024	한영회계버인	삼일회계법인	감사계약종료
㈜케이티아이에스	2023	안진회계법인	삼일회계법인	감사계약종료
㈜케이티서비스남부	2023	안진회계법인	삼정회계법인	감사계약종료
㈜케이티클라우드	2023	삼일회계법인	안진회계법인	감사계약종료
㈜케이티나스미디어	2023	삼정회계법인	삼일회계법인	감사계약종료
㈜케이티씨에스	2023	한영회계법인	삼정회계법인	감사계약종료
㈜케이티리빙	2023	-	미정(추후 선임예정)	연결편입
KT HEALTHCARE VINA COMPANY LIMITED	2023	-	삼도회계법인 베트남	신규설립
이니텍㈜	2023	한영회계법인	삼일회계법인	감사계약종료
㈜케이티엔지니어링	2023	삼덕회계법인	삼정회계법인	감사계약종료
KT DX VIETNAM COMPANY LIMITED	2023	S&S AUDITING AND CONSULTING	삼도회계법인 베트남	감사계약종료

2. 내부통제에 관한 사항

가. 내부회계관리제도

(1) 경영진의 내부회계관리제도 효과성 평가 결과

사업연도	구분	운영실태 보고서 보고일자	평가 결론	중요한 취약점	시정조치 계획 등
제44기 (당기)	내부회계 관리제도	2026.02.24	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2026.02.24	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
제43기 (전기)	내부회계 관리제도	2025.02.24	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2025.02.24	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
제42기 (전전기)	내부회계 관리제도	2024.02.20	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2024.02.20	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음

(2) 감사(위원회)의 내부회계관리제도 효과성 평가 결과

사업연도	구분	평가보고서 보고일자	평가 결론	중요한 취약점	시정조치 계획 등
제44기 (당기)	내부회계 관리제도	2026.03.10	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계	2026.03.10	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음

	관리제도				
제43기 (전기)	내부회계 관리제도	2025.03.10	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2025.03.10	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
제42기 (전전기)	내부회계 관리제도	2024.03.07	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2024.03.07	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음

(3) 감사인의 내부회계관리제도 감사의견(검토결론)

사업연도	구분	감사인	유형 (감사/검토)	감사의견 또는 검토결론	지적사항	회사의 대응조치
제44기 (당기)	내부회계 관리제도	안진회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	안진회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
제43기 (전기)	내부회계 관리제도	안진회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	안진회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
제42기 (전전기)	내부회계 관리제도	안진회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	안진회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음

나. 내부회계관리·운영조직

(1) 내부회계관리·운영조직 인력 및 공인회계사 보유현황

소속기관 또는 부서	총 원	내부회계담당인력의 공인회계사 자격증 보유비율			내부회계담당 인력의 평균경력월수
		내부회계 담당인력수(A)	공인회계사자격증 소지자수(B)	비율 (B/A*100)	
감사위원회	4	4	1	25	59
회계담당부서	25	-	7	-	-
내부회계운영부서	19	10	1	10	40
내부감사부서	21	4	3	75	102
IT담당부서	16	2	-	-	19

* 내부회계담당인력의 평균경력월수 = A의 단순합산 내부회계관리업무경력월수(입사전 포함)/내부회계담당인력수(A)

(2) 회계담당자의 경력 및 교육실적

직책	성명	회계담당자	경력	교육실적

(직위)		등록여부	(단위:년, 개월)		(단위:시간)	
			근무연수	회계관련경력	당기	누적
내부회계관리자	장민	-	29	18	2	16
회계담당임원	최석진	등록	19	19	2	16
내부회계담당임원	윤용호	등록	26	19	2	16
회계담당직원	이병용	등록	14	14	2	16
내부회계담당직원	김희선	등록	34	16	2	16
내부회계담당직원	최두영	등록	29	26	2	16

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

2025년 12월 31일 현재, 당사 이사회는 사내이사 2인과 사외이사 7인, 총 9인의 이사로 구성되어 있습니다. 당사 이사회는 이사회 내 6개의 위원회를 운영하고 있으며(지배구조위원회, 이사후보추천위원회, 감사위원회, 평가및보상위원회, ESG위원회, 미래투자위원회), 이사회는 필요한 경우 별도의 위원회를 설치할 수 있습니다. 이사회 의장은 대표이사와 분리선출하고 있으며, 사외이사 중 1인을 이사회 결의로 매년 선임하고 있습니다. 이사회는 이사진 간 조정자로서 역할을 하기에 충분한 자질과 경험을 갖추고 있는 김용헌 이사를 이사회 의장으로 선임하였습니다.

☞ 각 이사의 주요 경력은 'Ⅷ. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

○ 사외이사 및 그 변동현황 (2025.12.31 기준)

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
9	7	4	-	-

※ 2025년도 제43기 정기 주주총회 결과이며, 임기만료된 사외이사 곽우영, 김용헌, 이승훈, 김성철 이사가 재선임되었습니다.
※ 조승아 사외이사는 상법 제542조의8 제2항에 따라 2024년 3월 26일자로 당연퇴임하였습니다.

나. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사							사내이사	
				김용헌 (출석률: 100%)	최영희 (출석률: 100%)	곽우영 (출석률: 100%)	안영균 (출석률: 100%)	윤종수 (출석률: 100%)	이승훈 (출석률: 100%)	김성철 (출석률: 100%)	김영성 (출석률 : 75%)	서창석 (출석률 : 87.5%)
제1차	2025.1.21	2025년 사회공헌기금 출연(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		지점의 이전 및 폐지(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제2차	2025.2.13	제43기 재무제표(별도 및 연결) 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제43기 영업보고서 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		KT 기업가치 제고 계획 성과분석 및 '25년 중점과제 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		자기주식 취득을 위한 신탁계약 체결 및 소각(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		ADR 발행한도 상향(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2025년 제1차 KT 외화사채 발행 계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2025년 KT 단말기 할부매출채권 매각 계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		KIF 투자조합 만기기간 연장(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2025년도 ESG경영 추진계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2024년도 준법통제기준의 준수여부에 대한 점검결과 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		마이데이터 서비스 개인신용정보의 관리 및 보호 실태 점검 결과 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		정관 일부 변경(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제3차	2025.3.10	Project Porto 추진(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2025년 KT 안전보건계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		이사 보수 한도(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		대표이사 및 사내이사 보수의 기준과 지급방법(안)	조건부가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	주1)	주1)
		감사위원회 위원 후보 추천(안)	감사위원회 위원 후보 확정	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		정관 일부 변경(안)	조건부가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제43기 정기주주총회 소집(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		자기주식 보유 현황 및 활용 계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

		제43기 재무제표(별도 및 연결) 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제43기 영업보고서 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2024회계연도 내부회계관리제도 운영실태 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		감사위원회의 2024회계연도 내부회계관리제도 운영실태 평가결과 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제4차	2025.3.31	산불 피해지역 성금 기부(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		이사회 규정 개정(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		이사회 의장 선임 및 위원회 구성(안)	의장 선임 의결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제5차	2025.4.15	2024회계연도 미국공시 연결재무제표 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2025년 1분기 배당(안)	2025년 1분기 배당안을 결정	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2025년 사채 발행 한도 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2024년도 장기성과금/주식보상 지급 및 자기주식 처분(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	주2)	주2)
		기지급 장기성과금 처리(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2024년도 500억원 미만 타법인 출자 등에 대한 실적 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2025년 선로 투자공사 및 유지보수 용역변경계약 추진(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		이사회 내 위원회 구성(안)	이사회내 위원회 구성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제6차	2025.5.13	2025회계연도 1분기 재무제표(별도 및 연결) 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		2025년도 상반기 KT기업가치 제고 계획 이행 현황 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		내부회계관리규정 개정 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		사내근로복지기금 출연(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		이사회 관련 규정 등에 대한 제개정(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		이사회 내 위원회 구성 (안)	이사회 내 위원회 구성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제7차	2025.6.17	계통/AS 업무 위탁 계약 추진(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		이사회 관련 규정 등에 대한 개정(안)	수정가결	반대	찬성	찬성	찬성	찬성	반대	찬성	찬성	찬성
제8차	2025.7.15	대표이사 및 사내이사 보수의 기준과 지급방법(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	주1)	주1)
		경영임원 구분, 수 및 보수 한도(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2025년도 장기성과금의 보상한도(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	주2)	주2)
		이사 보수체계(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	주1),주2)	주1),주2)
		2025년 2분기 주당 배당금 및 기준일 설정(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제9차	2025.8.12	2025회계연도 상반기 재무제표(별도 및 연결) 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		데이데이터 사업 종료 (안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		이사회 관련 규정 등에 대한 개정(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
제10차	2025.9.16	2025년 1차 정보보안 점검 결과 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	불참
		2025년도 상반기 600억원 미만 타법인 출자 및 지분매각 등에 대한 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	불참
제11차	2025.9.30	이사의 외부 자문기관 계약(안)	수정가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제12차	2025.10.21	2025년 3분기 주당 배당금 및 기준일 설정(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	불참
		KT그룹 사회공헌기금 제5기 출연(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	불참
제13차	2025.11.4	대표이사 후보 심사기준(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	주3)	주3)
		소액결제 및 정보유출 피해 관련 고객 케어 추진(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		이사회 규정 개정(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	반대	찬성	찬성	반대	반대	반대
제14차	2025.11.11	이사회 의장 선임(안)	의장 선임 의결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2025회계연도 3분기 재무제표(별도 및 연결) 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		2025년 KT 기업가치 제고 계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		KT 상생협력펀드 연장(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
제15차	2025.12.16	2026년 경영계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		2026년 1분기 예산(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		재할당 주파수 확보 계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		KT 상생협력기금 출연(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		대표이사 후보 확정	대표이사 후보 확정	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
제16차	2025.12.30	소액결제 피해 및 침해사고 관련 고객 보답 패키지(안)	수정가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

주1) 대표이사 및 사내이사는 의결권 없음 : 정관 제31조(이사의 보수와 퇴직금) 제3항, 이사회규정 제9조(의사 및 결의) 제3항

주2) 대표이사 및 사내이사는 의결권 없음 : 이사회규정 제9조(의사 및 결의) 제4항, 대표이사 경영계약서 제11조(장기성과급 등) 제1항

주3) 대표이사 및 사내이사는 의결권 없음 : 이사회규정 제9조(의사 및 결의) 제3항

※ 조승아 사외이사는 상법 제542조의8 제2항에 따라 2024년 3월 26일자로 당연퇴임하였습니다. 2024년 3월 27일 부터 퇴임공시일인 2025년 12월 17일까지 진행한 이사회에서 조승아 전 사외이사의 의결내역을 제외하더라도, 상법/정관상 결의 성립에 필요한 정족수를 충족하였으며 안건 처리 결과에도 변동이 없음을 확인하였습니다.

다. 이사회내 위원회

(1) 이사회내 위원회 구성현황 (2025.12.31 기준)

위원회명	구성	구성원	설치목적 및 권한사항
지배구조위원회	사외이사 4인	곽우영(위원장), 최양희, 김용헌, 윤종수	지배구조 전반에 관한 사항 ※ 정관 제41조의2(지배구조위원회)
이사후보추천위원회	사외이사 전원	김용헌(위원장), 최양희, 곽우영, 윤종수, 안영균, 이승훈, 김성철	대표이사후보군 구성 및 육성, 대표이사후보를 선정 사외이사후보군 구성 및 심사, 주주총회에 사외이사 후보를 추천
감사위원회	사외이사 4인	안영균(위원장), 김용헌, 이승훈, 김성철	회계 및 업무감사 등에 관한 사항 ※ 관련사항은 『VI-2. 감사제도에 관한 사항』 참조 ※ 상법 제542조의11(감사위원회) 제1항, 정관 제43조(감사위원회)
평가및보상위원회	사외이사 3인	이승훈(위원장), 안영균, 김성철	대표이사 경영계약 및 평가 등에 관한 사항
ESG위원회	사외이사 4인 사내이사 1인	윤종수(위원장), 김용헌, 최양희, 곽우영, 서창석	ESG 경영활동 및 공정거래법상 내부거래 등에 관한 사항
미래투자위원회	사외이사 3인 사내이사 1인	최양희(위원장), 곽우영, 윤종수, 서창석	타법인 지분 매각 및 출자, 사채 모집, 지점 설치 등에 관한 사항

※ 2025. 5. 13 제6차 이사회 결과
- 내부거래위원회와 지속가능경영위원회는 ESG위원회로 통합, 미래투자위원회는 신설됨
※ 조승아 사외이사는 상법 제542조의8 제2항에 따라 2024년 3월 26일자로 당연퇴임하였습니다.

(2) 위원회 활동내용

1) 지배구조위원회

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사			
				최양희 (출석률: 100%)	곽우영 (출석률: 100%)	이승훈 (출석률: 100%)	김성철 (출석률: 100%)
제1차	2025.2.11	정관 일부 변경(안)	수정접수	찬성	찬성	찬성	찬성
제2차	2025.2.24	정관 일부 변경(안)	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
제3차	2025.3.31	이사회 규정 개정(안)	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 2025년도 제5차 이사회(2025. 4. 15)를 통해 위원장(곽우영 이사)을 선임하고 위원회를 구성함

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사			
				곽우영 (출석률: 100%)	최양희 (출석률: 100%)	김용헌 (출석률: 100%)	윤종수 (출석률: 100%)
제4차	2025.5.8	이사회 관련 규정 등에대한 제·개정(안)	조건부접수	찬성	찬성	찬성	찬성
		2024년 기업지배구조보고서 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
제5차	2025.5.13	이사회 관련 규정 등에 대한 개정(안)	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
제6차	2025.8.12	이사회 관련 규정 등에 대한 개정(안)	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
제7차	2025.10.16	이사회 규정 개정(안)	수정접수	찬성	찬성	찬성	찬성

2) 감사위원회 : 하단 "2. 감사제도에 관한 사항" 내 "(3) 감사위원회 활동"을 참조하시기 바랍니다.

3) 평가및보상위원회

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사		
				김성철	최양희	윤종수

				(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)
제1차	2025.2.13	2024년도 대표이사 경영목표 이행실적 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성
		대표이사 및 사내이사 보수의 기준과 지급방법(안)	원안접수	찬성	찬성	찬성
제2차	2025.2.25	2024년도 대표이사 경영목표 평가결과(안)	평가결과확정	찬성	찬성	찬성
		2025년도 대표이사 경영목표(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성
제3차	2025.4.8	2024년도 장기성과급/주식보상 지급 및 자기주식 처분(안)	원안접수	찬성	찬성	찬성

※ 2025년도 제5차 이사회(2025. 4. 15)를 통해 위원장(이승훈 이사)을 선임하고 위원회를 구성함

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사		
				김성철 (출석률: 100%)	안영균 (출석률: 100%)	이승훈 (출석률: 100%)
제4차	2025.7.15	대표이사 및 사내이사 보수의 기준과 지급방법(안)	원안접수	찬성	찬성	찬성
		2025년도 장기성과급의 보상한도(안)	원안접수	찬성	찬성	찬성
		이사 보수체계(안)	원안접수	찬성	찬성	찬성

※ 조승아 사외이사는 상법 제542조의8 제2항에 따라 2024년 3월 26일자로 당연퇴임하였습니다. 2024년 3월 27일 부터 퇴임공시일인 2025년 12월 17일까지 진행한 이사회내 위원회에서 조승아 전 사외이사의 의결내역을 제외하더라도, 상법/정관상 결의 성립에 필요한 정족수를 충족하였으며 안건 처리 결과에도 변동이 없음을 확인하였습니다

4) 내부거래위원회

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사			
				곽우영 (출석률: 100%)	김용헌 (출석률: 100%)	윤종수 (출석률: 100%)	안영균 (출석률: 100%)
제1차	2025.4.8	2025년 선로 투자공사 및 유지보수 용역변경계약 추진(안)	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 2025. 5. 13 제6차 이사회 결과
- 내부거래위원회와 지속가능경영위원회는 ESG위원회로 통합됨

5) 지속가능경영위원회

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사				사내이사
				최양희 (출석률: 100%)	곽우영 (출석률: 100%)	윤종수 (출석률: 100%)	김성철 (출석률: 100%)	서창석 (출석률: 100%)
제1차	2025.1.14	2024년도 ESG경영 추진성과 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제2차	2025.2.11	2025년도 ESG경영 추진 계획(안)	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 2025. 5. 13 제6차 이사회 결과
- 내부거래위원회와 지속가능경영위원회는 ESG위원회로 통합됨

6) ESG위원회

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사				사내이사
				윤종수 (출석률: 100%)	김용헌 (출석률: 100%)	최양희 (출석률: 100%)	곽우영 (출석률: 100%)	서창석 (출석률: 75%)
제1차	2025.5.13	ESG보고서 및 중대성 평가 이슈 도출 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

제2차	2025.7.15	2025년 KT ESG보고서 발간 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	불참
제3차	2025.8.12	광화문스퀘어 옥외광고물 자유표시구역 사업추진 관련 기여금 출연(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제4차	2025.11.11	환경 규제 관련 KT 대응 전략 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

7) 미래투자위원회

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사			사내이사
				최양희 (출석률: 100%)	곽우영 (출석률: 100%)	윤종수 (출석률: 100%)	서창석 (출석률: 100%)
제1차	2025.12.9	2026년 경영계획(안)	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
		2026년 1분기 예산(안)	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 조승아 사외이사는 상법 제542조의8 제2항에 따라 2024년 3월 26일자로 당연퇴임하였습니다. 2024년 3월 27일 부터 퇴임공시일인 2025년 12월 17일까지 진행한 이사회내 위원회에서 조승아 전 사외이사의 의결내역을 제외하더라도, 상법/정관상 결의 성립에 필요한 정족수를 충족하였으며 안건 처리 결과에도 변동이 없음을 확인하였습니다.

8) 이사후보추천위원회 : 하단 "라. 이사의 독립성"을 참조하시기 바랍니다.

라. 이사의 독립성

(1) 이사 선출에 대한 독립성 기준 등

사외이사의 독립성과 투명성을 확보하기 위하여 이사후보추천위원회에서 사외이사후보를 주주총회에 추천하며 필요 시 사외이사후보추천을 위하여 전문기관에 조사를 의뢰하거나 인선자문단을 구성할 수 있습니다. 대표이사를 제외한 사내이사는 정관에 의한 경영임원 중에서 대표이사가 이사후보추천위원회의 동의 및 이사회의 승인을 얻어 추천한 자를 주주총회에서 선임합니다.

(2) 이사의 선임배경, 추천인 등 기재

구분	성명	임기*1	연임여부 (연임횟수)	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	회사와의 거래, 최대주주 또는 주요주주와의 관계
대표이사	김영섭	'23년 8월 ~ '26년 정기주총일	-	재무/경영분야 전문가	이사회	-	관계없음
사내이사	서창석	'23년 8월 ~ '26년 정기주총일	-	ICT분야 전문가	대표이사 (이사회 승인 득함)	미래투자위원회 위원, ESG위원회 위원	관계없음
사외이사	김용헌	'22년 3월~ '28년 정기주총일	연임 (1회)	법률분야 전문가	구. 사외이사후보추천위원회 (주1)	이사회 의장, 이사후보추천위원회 위원장, 지배구조위원회 위원, 감사위원회 위원, ESG위원회 위원	관계없음
사외이사	최양희	'23년 6월 ~ '26년 정기주총일	-	미래기술 전문가	이사후보추천위원회	미래투자위원회 위원장, 지배구조위원회 위원, ESG위원회 위원, 이사후보추천위원회 위원	관계없음
사외이사	곽우영	'23년 6월 ~ '28년 정기주총일	연임 (1회)	ICT 전문가	이사후보추천위원회	지배구조위원회 위원장, ESG위원회 위원, 미래투자위원회 위원, 이사후보추천위원회 위원	관계없음
사외이사	윤종수	'23년 6월 ~ '26년 정기주총일	-	ESG 전문가	이사후보추천위원회	ESG위원회 위원장, 지배구조위원회 위원, 미래투자위원회 위원, 이사후보추천위원회 위원	관계없음
사외이사	안영균	'23년 6월 ~ '26년 정기주총일	-	회계 전문가	이사후보추천위원회	감사위원회 위원장, 평가및보상위원회 위원, 이사후보추천위원회 위원	관계없음

사외이사	이승훈	'23년 6월 ~ '28년 정기주총일	연임 (1회)	재무 전문가	이사후보추천위원회	평가및보상위원회 위원장, 감사위원회 위원, 이사후보추천위원회 위원	관계없음
사외이사	김성철	'23년 6월 ~ '28년 정기주총일	연임 (1회)	리스크/규제 전문가	이사후보추천위원회	이사후보추천위원회 위원, 평가및보상위원회 위원, 감사위원회 위원	관계없음

*1 표의 임기는 이사로서의 임기임
(주1) 사외이사후보추천위원회와 대표이사후보심사위원회가 2023.6.30 이사후보추천위원회로 통합

(3) 사외이사 선출을 위한 별도 위원회 설치

※ 2023. 6. 30 제1차 임시 주주총회 결과에 따라 이사후보추천위원회 신설
(기존 대표이사후보심사위원회와 사외이사후보추천위원회를 통합)
※ 2025년도 제4차 이사후보추천위원회(2025. 3. 31)를 통해 위원장을 선임함

성명	사외이사 여부	비고
김성철 (위원장)	O	전원 사외이사 (상법 제542조의8 제4항 규정 충족)
김용헌	O	
최양희	O	
곽우영	O	
윤종수	O	
안영균	O	
이승훈	O	

※ 2025년도 제6차 이사후보추천위원회(2025. 11. 11)를 통해 위원장을 선임함

성명	사외이사 여부	비고
김용헌 (위원장)	O	전원 사외이사 (상법 제542조의8 제4항 규정 충족)
최양희	O	
곽우영	O	
윤종수	O	
안영균	O	
이승훈	O	
김성철	O	

(4) 이사후보추천위원회 활동내용

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사						
				김성철 (출석률: 100%)	김용헌 (출석률: 100%)	최양희 (출석률: 100%)	곽우영 (출석률: 100%)	이승훈 (출석률: 100%)	안영균 (출석률: 100%)	윤종수 (출석률: 100%)
제1차	2025.1.21	인선자문단 심사결과 보고 및 전문기관 후보조사 배수(안)	전문기관에 의뢰할 평판조회 대상자들 결정	주1)	주1)	찬성	주1)	주1)	찬성	찬성
제2차	2025.2.13	사외이사 후보 및 임기 확정(안)	재상정	주1)	주1)	찬성	주1)	주1)	찬성	찬성
제3차	2025.2.24	사외이사 후보 및 임기 확정(안)	사외이사 후보 및 임기 결정	주1)	주1)	찬성	주1)	주1)	찬성	찬성
제4차	2025.3.31	이사후보추천위원회 위원장 선임(안)	위원회 위원장 선임	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제5차	2025.11.4	대표이사후보 선정 계획(안)	대표이사후보 선정 계획 확정	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제6차	2025.11.11	이사후보추천위원회 위원장 선임(안)	위원회 위원장 선임	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제7차	2025.11.18	대표이사후보 인선자문단 구성(안)	대표이사후보 인선자문단 구성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

		대표이사 후보군 구성(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		사외이사후보 추천 운영 계획(안)	사외이사후보 추천 계획 확정	찬성	찬성	주1)	찬성	찬성	주1)	주1)
		상시 관리 사외이사 후보군 보고	원안접수	찬성	찬성	주1)	찬성	찬성	주1)	주1)
제8차	2025.11.21	대표이사후보 1차 심사	심사결과 확정	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제9차	2025.12.2	사외이사후보 인선자문단 구성(안)	사외이사후보 인선자문단 구성	찬성	찬성	주1)	찬성	찬성	주1)	주1)
		사외이사 후보군 구성(안)	원안가결	찬성	찬성	주1)	찬성	찬성	주1)	주1)
		대표이사 2차 심사	심사결과 확정	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제10차	2025.12.9	대표이사후보 3차 심사	심사결과 확정	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제11차	2025.12.16	이사후보추천위원회 결의 추인의 건	수정가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		대표이사후보 선정	심사결과 확정	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제12차	2025.12.23	인선자문단 심사결과 보고 및 전문기관 후보조사 배수(안)	전문기관에 의뢰할 평판조회 대상자들을 결정	찬성	찬성	주1)	찬성	찬성	주1)	주1)

주1) 이사후보추천위원회의 심사, 선정, 또는 추천의 대상이 된 위원은 해당 심사, 선정 또는 추천과 관련한 심의와 의결에 참여할 수 없음 : 정관 제42조(이사후보추천위원회) 제3항

※ 조승아 사외이사는 상법 제542조의8 제2항에 따라 2024년 3월 26일자로 당연퇴임하였습니다. 2024년 3월 27일 부터 퇴임공시일인 2025년 12월 17일까지 진행한 이사회내 위원회에서 조승아 전 사외이사의 의결내역을 제외하더라도, 상법/정관상 결의 성립에 필요한 정족수를 충족하였으며 안건 처리 결과에도 변동이 없음을 확인하였습니다.

마. 사외이사의 전문성

당사는 사외이사 지원 전담조직을 설치하여 사외이사가 이사회 및 이사회내 위원회에서 원활한 직무수행을 할 수 있도록 지원하고 있습니다. 필요 시 이사회 및 위원회 개최 전에 사전 설명회를 개최하여 안건을 충분히 검토할 수 있도록 지원하고 있으며 기타 사내 주요 현안에 대해서도 수시로 정보를 제공하고 있습니다.

(1) 사외이사 직무수행을 보조하는 지원조직

부서명	직원수(명)	직위 (근속연수)	주요활동내역
이사회사무국	9	사무국장1 (2년 1개월) 팀장2 (평균 3년 7개월) 부장 2 (5년 4개월) 차장3 (평균 2년 3개월) 과장1 (4년)	- 이사회 및 위원회 운영 - 주요 이슈사항 사외이사진 사전 보고 - 경영정보 상시 제공 - 기타 사외이사의 직무 수행에 필요한 정보 제공 및 활동 지원

※ 근속연수는 작성 기준일 현재 지원업무 담당 기간 기준입니다.

(2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2025년 01월 21일	KT	전원	-	KT 그룹 브랜드 정렬성 및 AI 브랜드 리더십 강화 방안
2025년 04월 15일	KT	전원	-	'25년 KT 그룹사 경영방향
2025년 05월 13일	KT	전원	-	타사 유심 해킹사고 관련 KT 대응 현황
2025년 06월 17일	KT	전원	-	글로벌 그룹사 현황 보고
2025년 07월 15일	KT	전원	-	글로벌 그룹사 현황 보고
2025년 08월 04일	김앤장 법률사무소	전원	-	상법 개정안
2025년 09월 09일	KT	전원	-	미래 네트워크 전략방향
2025년 09월 16일	안진회계법인	전원	-	내부회계관리제도 교육

2025년 10월 21일	법무법인 세종	전원	-	노동조합법 개정안

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회

(1) 감사위원회의 인적사항 및 사외이사 여부 (기준일: 2025년 12월 31일)

성명	사외이사 여부	경력	회계・재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
안영균 (위원장)	예	- 前 세계회계사연맹(IFAC) 이사 - 前 한국공인회계사회 상근연구부회장 겸 상근행정부회장 - 前 삼일회계법인 대표	예	공인회계사 (1호 유형)*	- 기본자격 : 한국공인회계사(KICPA) 및 미국공인회계사(AICPA) 자격 보유 - 근무기간 : 삼일회계법인 5년 이상 근무 (1987-2014)
김용헌	예	- 現 법무법인(유한) 대륙아주 변호사 - 現 세종대학교 석좌교수(민법) - 前 헌법재판소 사무처장	-	-	-
이승훈	예	- 現 한국투자공사(KIC) 운영위원회 민간운영위원 - 現학교법인 경희학원 이사 - 前 (주)SK / ㈜SK텔레콤 / ㈜SK가스 신성장 M&A 부문 총괄 전무	-	-	-
김성철	예	- 現 고려대학교 미디어학부 교수 - 現 한국방송통신전파진흥원(KCA) 비상임이사 - 現 ITS(International Telecommunications Society) 이사	-	-	-

* 상법 시행령 제37조 제2항 1호 공인회계사의 자격을 가진 사람으로서 그 자격과 관련된 업무에 5년 이상 종사한 경력이 있는 사람

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사는 이사회 내에 감사위원회를 별도로 설치하고 있으며, 감사위원은 주주총회 결의로 선임합니다. 감사위원 4명은 전원 사외이사로 구성되어 있으며 위원 중 1명은 회계·재무 전문가(사외이사 안영균)입니다.

감사위원회는 회사에 대하여 독립적으로 직무를 수행하고 있으며 회사의 회계와 업무를 감사하고 업무에 관한 보고를 요구하거나 회사의 재산상태를 조사할 수 있습니다.

사외이사	임기	연임여부 (연임횟수)	선임 배경	추천인	이사로서의 활동분야	회사와의 거래, 최대주주 또는 주요주주와의 관계
안영균 (위원장)	'23년 6월 ~ '26년 정기주총일	-	회계 전문가 (상법 시행령 제37조 제2항 제1호 해당)	이사회	감사위원회 위원장, 평가및보상위원회 위원, 이사후보추천위원회 위원	관계없음
김용헌	'22년 3월 ~ '28년 정기주총일	-	법률 전문가	이사회	이사회 의장, 이사후보추천위원회 위원장, 지배구조위원회 위원, 감사위원회 위원, ESG위원회 위원	관계없음
이승훈	'23년 6월 ~ '28년 정기주총일	-	재무 전문가	이사회	평가및보상위원회 위원장, 감사위원회 위원, 이사후보추천위원회 위원	관계없음
김성철	'25년 3월 ~ '28년 정기주총일	-	리스크/규제 전문가	이사회	감사위원회 위원, 평가및보상위원회 위원, 이사후보추천위원회 위원	관계없음

* 본 항목의 임기는 감사위원회 위원으로서의 임기임

(3) 감사위원회 활동

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사		
				안영균 (출석률: 100%)	김용헌 (출석률: 100%)	이승훈 (출석률: 100%)
제1차	2025.1.21	2024년도 하반기 경영임원 외부영입 결과 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성
		2024년도 컴플라이언스 성과 및 2025년도 추진계획 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성
		2024년도 감사실적 및 2025년도 감사계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성
		감사위원회의 2024년도 내부감사책임자 평가(안)	평가등급 결정	찬성	찬성	찬성
		감사위원회의 2024년도 준법지원인 평가(안)	평가등급 결정	찬성	찬성	찬성
제2차	2025.2.11	외부감사인이 회사와 연결대상회사에 제공하는 감사 및 비감사 용역 승인(안)	수정가결	찬성	찬성	찬성
제3차	2025.2.24	감사위원회의 2026~2028회계연도 외부감사인 선정기준(안)	수정가결	찬성	찬성	찬성
		2024회계연도 내부회계관리제도 운영실태 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성
제4차	2025.3.10	2024 회계연도 결산감사 결과 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성
		감사위원회의 2024회계연도 내부회계관리제도 운영실태 평가결과(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성
제5차	2025.3.10	감사위원회의 내부감시장치 가동현황에 대한 평가의견서(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성
		제43기 정기주주총회 의안 및 서류 조사결과	원안가결	찬성	찬성	찬성
		제43기 정기주주총회 감사보고서(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성
제6차	2025.3.12	감사위원회의 2026-2028회계연도 외부감사인 선정(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성

※ 2025. 3. 31 제43기 정기주주총회 결과
- 김용헌, 이승훈, 김성철 사외이사가 감사위원회 위원으로 선임

회차	개최일자	의안내용	가결여부	안영균 (출석률: 100%)	김용헌 (출석률: 100%)	이승훈 (출석률: 100%)	김성철 (출석률 : 100%)
제7차	2025.3.31	감사위원회 위원장 선정(안)	위원장 선정	찬성	찬성	찬성	찬성
제8차	2025.4.8	2024회계연도 미국공시 연결재무제표 감사 결과(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		2026~2028회계연도 외부감사인 최종 선정 및 보수 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
제9차	2025.5.8	2024 회계연도 외부감사인 감사수행 현황 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
		내부회계관리규정 개정 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		2025회계연도 1분기 재무제표(별도 및 연결)(안)	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
제10차	2025.8.4	2025회계연도 상반기 재무제표(별도및연결)(안)	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
제11차	2025.8.5	2025년도 상반기 경영임원 외부영입 결과 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
		2025회계연도 상반기 결산감사 결과 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
		2025년도 상반기 감사실적 및 하반기 감사계획 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
제12차	2025.11.4	외부감사인 2025년도 3분기 검토결과 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
		2025회계연도 3분기 재무제표(별도 및 연결)(안)	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
제13차	2025.12.9	외부감사인 최종 기말 핵심감사사항 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
		외부감사인이 연결대상 회사에 제공하는 감사 및 비감사 용역 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		컴플라이언스 위원회 외부위원 선임(안)	의결보류	반대	반대	반대	반대
제14차	2025.12.16	컴플라이언스 위원회 외부위원 선임(안)	의결보류	반대	반대	반대	반대

※ 조승아 사외이사는 상법 제542조의8 제2항에 따라 2024년 3월 26일자로 당연퇴임하였습니다. 2024년 3월 27일 부터 퇴임공시일인 2025년 12월 17일까지 진행한 이사회내 위원회에서 조승아 전 사외이사의 의결내역을 제외하더라도, 상법/정관상 결의 성립에 필요한 정족수를 충족하였으며 안건

처리 결과에도 변동이 없음을 확인하였습니다.

(4) 감사위원회 교육 실시 계획

당사는 감사위원이 감사업무와 관련된 충분한 경험과 지식을 보유하고 있다 하더라도 회사가 속한 산업의 특성 및 경영환경의 변화, 법규 변경 등 중요한 이슈에 대하여 지속적으로 보고 및 교육을 진행하고 있습니다.

○ 중요한 경영환경 변화 및 컴플라이언스 이슈에 대한 내부 브리핑
○ 감사위원회 관련 외부 세미나 참석
○ 외부에서 제공하는 교육과정 또는 컨퍼런스 참석

(5) 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2025.07.01	삼정KPMG ACI	김성철 위원	-	제11회 ACI 세미나 - 지속가능성 공시에 대비한 이사회 및 감사위원회 고려사항 등
2025.08.04	김앤장 법률사무소	전원	-	상법 개정안
2025.08.18	한국회계기준원/ 한국회계학회	안영균 위원장	-	제프리 헤일스 ISSB 위원 초청 세미나 - 지속가능성 회계기준위원회(SASB) 기준 개정과 국내 적용 방안
2025.09.16	안진회계법인	전원	-	내부회계관리제도 교육
2025.09.19	한국회계학회	안영균 위원장	-	회계 세미나 - 보험업 관련 회계 이슈 및 실무 적용 현황 논의
2025.10.21	법무법인 세종	전원	-	노동조합법 개정안

(6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
감사실	43	실장 1명 (2년) 담당 2명 (평균 7년 1개월) 팀장 6명 (평균 5년 10개월) 직원 34명 (평균 3년 9개월)	ㅇ 그룹/전사 윤리경영 추진 및 조직 건전성, 윤리성 진단/감사 ㅇ 그룹/전사 경영진당 수행 및 리스크 관리 ㅇ 그룹/전사 회계감사 및 내부통제 진단

나. 준법지원인

(1) 준법지원인 인적사항

성명	자격	학력	주요경력
허태원	제 43회 사법시험 합격(2001), 변호사	- 서울대학교 법학과 졸업 (1994)	- 제33기 사법연수원 수료 (2004) - 성남,부산,수원,서울중앙지검 형사/공안부 검사 근무 (2004~2012) - 김·장법률사무소 변호사 (2012~2015) - 넷마블㈜ 사외이사 겸 감사위원장 (2016~2022) - 법무법인 아인 대표변호사 (2015~2023)

(2) 준법지원인 주요 활동내역 및 그 처리결과

항목	일시/주기	주요내용	결과

준법 교육	상시	- 부서별, 직급/직책별 맞춤형 준법교육 수행 - 전 임직원 대상 부패방지법규(청탁금지법/FCPA) 준법교육 수행 - 그룹사 및 협력사 대상 준법교육 수행	특이사항 없음
준법 지원	상시	- 컴플라이언스 위원회(준법통제 관련 최고의사결정기구) 및 준법지원실 운영 - 청탁금지법, FCPA 준수를 위한 '부패방지 행동강령' 운영 - 제3자 위험평가 및 준법실사 수행 - 임직원의 수행업무 및 계약에 대한 법률검토 수행 - 컴플라이언스 플랫폼을 통해 임직원의 원활한 준법활동 지원 (준법통제 관련 자료 상시 열람, 부패방지법령 대상기관 조회 등 자율적인 컴플라이언스 활동 지원) - 그룹 컴플라이언스 체계 확립/지원 - 전사 준법활동의 계획과 결과를 감사위원회 보고 - 준법통제기준의 준수여부에 대한 점검결과를 이사회 보고	특이사항 없음
준법 점검	상시	- 주요 법적위험 분야 선정 - 부서별 자율점검 계획 수립 및 이행 지원 - 자율점검 활동내역에 대한 실태평가 시행 - 리스크가 높은 분야에 대해 정기점검 시행 - 잠재 리스크 사안에 대해 시의성 있는 특별점검 시행	특이사항 없음

(3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
준법지원실	42	팀장 9명(5.0년) 차장 17명(6.3년) 과장 8명(3.4년) 대리 4명(1.0년) 변호사 4명(5.8년)	ㅇ 준법지원인 주 요 활동 지원

3. 주주총회 등에 관한 사항

가. 투표제도 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	채택	도입	도입
실시여부	-	제43기 정기주총 실시 (2025.03.31)	제43기 정기주총 실시 (2025.03.31)

나. 집중투표제의 채택여부

당사는 2002년 완전 민영화 후 집중투표제를 도입하였습니다.

2인 이상의 이사 선임을 목적으로 하는 총회의 소집이 있는 때에는 의결권 없는 주식을 제외한 발행주식총수의 100분의 3이상 (단, 자산 규모 2조원 이상의 기업은 100분의 1이상)에 해당하는 주식을 가진 주주는 정관에서 달리 정하는 경우를 제외하고는 회사에 대하여 집중

투표의 방법으로 이사를 선임할 것을 청구할 수 있습니다.

이사의 선임결의에 관하여 각 주주는 1주마다 선임할 이사의 수와 동일한 수의 의결권을 가지며, 그 의결권은 이사 후보자 1인 또는 수인에게 집중하여 투표하는 방법으로 행사할 수 있습니다. 투표의 방법으로 이사를 선임하는 경우에는 투표의 최다수를 얻은 자부터 순차적으로 이사에 선임되는 것으로 합니다.

기타 자세한 사항은 상법 제382조의2(집중투표), 상법 제542조의7(집중투표에 관한 특례)등 관련 법규를 확인하시기 바랍니다.

다. 서면투표제 및 전자투표제 채택여부

당사는 소액주주 의결권 권익 보호를 위하여 제23기 주주총회(2005.03.11) 정관변경을 통해 서면투표제를 채택하였습니다. 회사는 주주총회 개별 안건에 대하여 소액주주가 서면으로 의사표시를 행사할 수 있도록 서면투표용지를 주총소집통지서 발송시동봉하여 송부하며, 주주는 해당 안건에 대한 찬반표시를 기재하여 주총소집 전일까지 회사에 송부함으로써 서면에 의한 의결권을 행사할 수 있습니다.

정관	내용
제22조의 2 (서면에 의한 의결권의 행사)	① 주주는 주주총회에 출석하지 아니하고 서면에 의하여 의결권을 행사할 수 있다. ② 회사는 제 1항의 경우 주주총회의 소집통지서에 주주의 의결권 행사에 필요한 서면과 참고자료를 첨부하여야 한다. ③ 서면에 의하여 의결권을 행사하고자 하는 주주는 제2항의 서면에 필요한 사항을 기재하여 주주총회일의 전일까지 회사에 제출하여야 한다.

또한 당사는 의결권 행사 편의성을 제고하고자 상법 제368조의4(전자적 방법에 의한의결권의 행사)에 따라 2020년 2월 6일 이사회 결의를 통하여 전자투표제를 채택하였습니다. 회사는 주주총회 소집통지 및 공고 시 주주가 전자적 방법으로 의결권을 행사할 수 있다는 내용을 통지하며, 주주는 상법 제368조의4 제4항에 따라 동일한 주식에 관하여 총회에 출석하지 아니하고 의결권을 행사할 경우, 전자적 방법 또는 서면 중 어느 하나의 방법을 선택할 수 있습니다.

라. 의결권 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	252,021,685	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	10,926,622	자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-

	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	241,095,063	-
	우선주	-	-

라. 주식사무

구분	내용	
정관 제9조 (신주인수권) 내용	① 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. ② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다. 1. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제4조 및 제119조의 규정에 의하여 신주를 모집하거나 인수인에게 인수하게 하는 경우 2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선배정 하는 경우 3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우 4. 이 정관 제10조의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 5. 회사가 전략적 제휴, 외자유치, 자금조달, 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위한 경우 6. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회의 결의로 일반 공모증자방식에 의하여 신주를 발행하는 경우. 다만, 이 경우 발행하는 주식의 총수는 회사발행주식총수의 100분의 10을 초과할 수 없다. 7. 회사가 긴급한 자금의 조달을 위하여 국내외 금융기관에게 신주를 발행하는 경우 ③ 신주 배정시 발생한 실권주와 단주의 처리방법은 이사회의 결의로 정한다. ④ 법령 또는 이 정관에 위반하여 주식을 취득한 주주에게는 제1항의 규정에 불구하고 그러한 위반에 의하여 취득한 주식에 해당하는 부분에 대하여는 신주를 배정하지 아니한다.	
결산일	매년 12월 31일	
정기주주총회	매결산기 종료 후 3개월 이내	
주권의 종류	회사는 주권 및 신주인수권증서를 발행하는 대신 전자등록기관의 전자등록계좌부에 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리를 전자 등록한다. (2019.03.29 개정)	
명의개서대리인	명칭	국민은행
	전화번호	02-2073-8105
	주소	서울특별시 영등포구 국제금융로8길 26(여의도동)
주주의 특전	해당사항 없음	
공고방법	서울신문, 매일경제신문, 한국경제신문 공고 또는 금융감독원 또는 한국거래소가 운용하는 전자공시 시스템을 통한 공고	

마. 주주총회 의사록 요약

구분	안 건	결의내용	주요 논의내용

제 43기 정기주주총회 (2025.03.31)	제1호 의안: 제43기 재무제표 승인의 건 제2호 의안: 정관 일부 변경의 건 - 제2-1호: 분기배당 배당기준일 변경 - 제2-2호: 회사채 발행 의결 방식 변경 제3호 의안: 이사 선임의 건(사외이사 4명) - 제3-1호: 사외이사 후보 곽우영 - 제3-2호: 사외이사 후보 김성철 - 제3-3호: 사외이사 후보 이승훈 - 제3-4호: 사외이사 후보 김용헌 제4호 의안: 감사위원회 위원 선임의 건 (총 3명) - 제4-1호: 후보 김성철 - 제4-2호: 후보 이승훈 - 제4-3호: 후보 김용헌 제5호 의안: 이사 보수한도 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-
제 42기 정기주주총회 (2024.03.28)	제1호 의안 : 제42기 재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건 - 제2-1호 : 분기배당 도입 - 제2-2호 : 배당기준일 변경 - 제2-3호 : 용어 명확화 제3호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-
2023년 제2차 임시주주총회 (2023.08.30)	제1호 의안 : 대표이사 선임의 건(후보 김영섭) 제2호 의안 : 이사 선임의 건(사내이사 후보 서창석) 제3호 의안 : 경영계약서 승인의 건 제4호 의안 : 임원퇴직금지급규정 개정의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-

2023년 제1차 임시주주총회 (2023.06.30)	제1호 의안 : 정관 일부 변경의 건		-
	- 제1-1호 : 사내이사 수 축소	원안가결	
	- 제1-2호 : 복수 대표이사 제도 폐지	원안가결	
	- 제1-3호 : 대표이사 선임 안건에 대한 의결기준 상향	원안가결	
	- 제1-4호 : 이사 임기 관련 규정 개정	원안가결	
	- 제1-5호 : 대표이사 자격요건 규정	원안가결	
	- 제1-6호 : 이사회내 위원회 구성 및 역할 변경	원안가결	
	제2호 의안 : 이사 선임의 건(총 6명 선임. 사외이사 6명)		
	- 제2-1호 : 사외이사 후보 곽우영	원안가결	
	- 제2-2호 : 사외이사 후보 김성철	원안가결	
	- 제2-3호 : 사외이사 후보 윤종수	원안가결	
	- 제2-4호 : 사외이사 후보 이승훈	원안가결	
	- 제2-5호 : 사외이사 후보 조승아	원안가결	
	- 제2-6호 : 사외이사 후보 최양희	원안가결	
	제3호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 (후보 안영균)	원안가결	
	제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건(총 2명 선임)		
	- 제4-1호 : 후보 이승훈	원안가결	
	- 제4-2호 : 후보 조승아	원안가결	
제 41기 정기주주총회 (2023.03.31)	제1호 의안 : 대표이사 선임의 건 (후보 윤경림)	윤경림 후보자 자진 사퇴 (일신상의 사유)	-
	제2호 의안 : 제41기 재무제표 승인의 건	원안가결	
	제3호 의안 : 정관 일부 변경의 건		
	- 제3-1호: 목적사업 추가	원안가결	
	- 제3-2호: 자기주식에 대한 보고의무 신설	원안가결	
	- 제3-3호: 자기주식을 통한 상호주 취득시 주주총회 승인의무 신설	원안가결	
	제 4호 의안 : 이사 선임의 건		
	- 제4-1호: 사내이사 후보 서창석	대표이사 후보자 사퇴로 정관에 따라 추천무효, 안건폐기	
	- 제4-2호: 사내이사 후보 송경민	대표이사 후보자 사퇴로 정관에 따라 추천무효, 안건폐기	
	- 제4-3호: 사외이사 후보 강충구	강충구 사외이사 후보자 자진 사퇴(일신상의 사유)	
	- 제4-4호: 사외이사 후보 여은정	여은정 사외이사 후보자 자진 사퇴(일신상의 사유)	
	- 제4-5호: 사외이사 후보 임승태	임승태 사외이사 후보자 자진 사퇴(일신상의 사유)	
	- 제4-6호: 사외이사 후보 표현명	표현명 사외이사 후보자 자진 사퇴(일신상의 사유)	
	제5호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건	사외이사 후보자 자진사퇴로 안건폐기	
	- 제5-1호: 후보 강충구		
	- 제5-2호: 후보 여은정		
	제6호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	원안가결	
	제7호 의안 : 경영계약서 승인의 건	대표이사 후보자 사퇴로 안건폐기	
	제8호 의안 : 임원퇴직금지급규정 개정의 건	원안가결	

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

보고서 작성기준일 현재 당사의 최대주주인 현대자동차㈜와 그 특수관계인은 당사 지분의 8.07%를 보유하고 있습니다. 그 세부내역은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
현대자동차㈜	본인	보통주	12,251,234	4.86	12,251,234	4.86	-
현대모비스㈜	특수관계인	보통주	8,094,466	3.21	8,094,466	3.21	-
계		보통주	20,345,700	8.07	20,345,700	8.07	-
		-	-	-	-	-	-

2. 최대주주의 주요경력 및 개요

(기준일 : 2025년 12월 31일)

(1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
현대자동차㈜	798,203	정의선	2.73	-	-	현대모비스㈜	22.36
		무뇨스 바르셀로 호세 안토니오	0.01	-	-	-	-
		이동석	0.00	-	-	-	-

※ 상기 출자자수는 2025년말 주주명부폐쇄일 기준 보통주식 주주수입니다.
※ 장재훈 대표이사는 '24.12.31부 사임하였으며, 무뇨스 바르셀로 호세 안토니오 대표이사가 '25.1.1부 신규선임 되었습니다.
※ 이동석 대표이사는 '25.12.31부 사임하였습니다.

<현대자동차㈜의 대표이사, 업무집행자, 최대주주 변동내역>

변동일	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2023년 02월 03일	정의선	2.65	-	-	현대모비스㈜	21.64

2023년 02월 03일	장재훈	0.00	-	-	-	-
2023년 02월 03일	이동석	0.00	-	-	-	-
2024년 03월 27일	정의선	2.67	-	-	현대모비스㈜	21.86
2024년 03월 27일	장재훈	0.00	-	-	-	-
2024년 03월 27일	이동석	0.00	-	-	-	-
2025년 01월 01일	정의선	2.67	-	-	현대모비스㈜	21.86
2025년 01월 01일	무뇨스 바르셀로 호세 안토니오	0.00	-	-	-	-
2025년 01월 01일	이동석	0.00	-	-	-	-
2025년 04월 30일	정의선	2.73	-	-	현대모비스㈜	22.36
2025년 04월 30일	무뇨스 바르셀로 호세 안토니오	0.00	-	-	-	-
2025년 04월 30일	이동석	0.00	-	-	-	-
2025년 07월 31일	정의선	2.73	-	-	현대모비스(주)	22.36
2025년 07월 31일	무뇨스 바르셀로 호세 안토니오	0.01	-	-	-	-
2025년 07월 31일	이동석	0.00	-	-	-	-

※ 최근 3년간 현대자동차㈜의 대표이사 변동내역
- 2025.01.01 정의선, 이동석 → 정의선, 무뇨스 바르셀로 호세 안토니오, 이동석
※ 2023년 2월 3일 현대자동차㈜에서 주식소각을 진행함에 따라 발생한 지분율 변동 내역은 다음과 같습니다.
- 정의선 (2.62% → 2.65%)
- 현대모비스㈜ (21.43% → 21.64%)
※ 2024년 3월 27일 현대자동차㈜에서 주식소각을 진행함에 따라 발생한 지분율 변동 내역은 다음과 같습니다.
- 정의선 (2.65% → 2.67%)
- 현대모비스㈜ (21.64% → 21.86%)
※ 2025년 4월 30일 현대자동차㈜에서 주식소각을 진행함에 따라 발생한 지분율 변동 내역은 다음과 같습니다.
- 정의선 (2.67% → 2.73%)
- 현대모비스㈜ (21.86% → 22.36%)
※ 2025년 7월 31일 자기주식 지급(보통주 3,333주)에 따른 지분율 변동 내역은 다음과 같습니다.
- 무뇨스 바르셀로 호세 안토니오 (0.00% → 0.01%)

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	현대자동차㈜
자산총계	98,580,388
부채총계	28,611,827
자본총계	69,968,561
매출액	78,766,791
영업이익	3,515,052
당기순이익	4,054,878

※ 2025년 말 별도 재무제표 기준

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

당사의 최대주주인 현대자동차㈜는 서울시 서초구 헌릉로 12에 본사를 두고 있으며, 자동차 제조 및 판매를 주업종으로 영위하는 회사로서 1967년 12월 29일 설립되었고, 1974년 6월 28일 기업공개하여 현재 한국거래소 유가증권시장에 상장되어 있습니다. 현대자동차㈜는 공정거래법상 현대자동차그룹 내 소속회사이며, 현대자동차㈜의 최대주주인 현대모비스㈜는 현대자동차㈜의 경영에 직접적으로 영향력을 행사하지 않고 있으나 최대주주로서 일정부분 영향력을 미치고 있습니다. 현대자동차㈜의 자세한 사업 내용은 현대자동차㈜의 반기보고서를 참조해 주시기 바랍니다.

※ 당사의 최대주주인 현대자동차㈜의 최대주주(현대모비스㈜) 개요

(1) 현대모비스㈜의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
현대모비스㈜	154,349	정의선	0.33	-	-	기아㈜	18.10
		이규석	0.00	-	-	-	-

※ 상기 출자자수는 2024년말 보통주 기준입니다.
※ '23.11.01 / '24.06.03 / '25.06.02 / '25.11.03 주식소각에 의한 지분율 변동
: 기아 (17.42% →17.54% →17.66% →17.90% →18.10%)

(2) 최대주주의 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	현대모비스㈜
자산총계	38,537,000
부채총계	7,929,874
자본총계	30,607,126
매출액	36,256,823
영업이익	1,736,959
당기순이익	2,112,441

※ 2025년 말 별도 재무제표 기준

3. 최대주주 변동현황

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비 고
2024년 06월 30일	현대자동차㈜ 외 1인	20,345,700	8.07	자기주식 소각에 따른 지분변동	-
2024년 03월 20일	현대자동차㈜ 외 1인	20,345,700	7.91	국민연금공단 지분변동	-

2023년 12월 31일	국민연금공단	20,843,859	8.08	장내매매	-
2023년 09월 30일	국민연금공단	21,027,080	8.15	장내매매	-
2023년 06월 30일	국민연금공단	20,870,685	7.99	장내매매	-
2023년 03월 31일	국민연금공단	21,606,257	8.27	장내매매	-

4. 주식의 분포
가. 주식 소유현황

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	현대자동차㈜ 외 1인	20,345,700	8.07	-
	국민연금공단	17,868,096	7.09	-
	Wellington Management Group LLP	16,446,832	6.53	
	신한은행	14,493,753	5.75	-
우리사주조합		6,864,163	2.72	-

나. 소액주주현황

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분	주주			소유주식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	162,577	162,589	99.99	107,421,851	241,095,063	44.56	-

※ 소액주주는 의결권 있는 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 총발행주식수는 의결권 있는 발행주식 총수입니다.

5. 주가 및 주식거래실적
가. 국내증권시장

(단위: 원, 천주)

보통주		25년 7월	25년 8월	25년 9월	25년 10월	25년 11월	25년 12월
주가	최고	54,200	50,700	51,200	53,500	55,700	58,400
	최저	50,400	48,250	48,600	49,700	53,700	54,600
	평균	52,633	49,538	49,889	51,520	54,685	56,652
일별거래량	최고	1,212	719	985	898	628	663
	최저	126	118	86	147	140	193
월간거래량		9,974	8,889	6,891	6,771	8,726	6,979

※ 주가는 해당 일자의 종가 기준

나. 해외증권시장

ㅇ 증권거래소명 : 뉴욕증권거래소 (단위: $, 원, 천ADR)

ADR			25년 7월	25년 8월	25년 9월	25년 10월	25년 11월	25년 12월
주가	최고	달러	21.38	20.97	20.28	19.88	18.70	19.15
		원화	29,566	29,119	28,437	28,293	27,392	27,478
	최저	달러	20.04	20.04	19.32	18.20	17.67	18.38
		원화	27,713	27,828	27,091	25,902	25,883	26,373
	평균	달러	20.87	20.47	19.77	18.99	18.15	18.72
		원화	28,867	28,421	27,726	27,028	26,592	26,867
일별거래량	최고		1,691	2,984	2,945	3,810	2,717	3,114
	최저		479	1,479	1,597	1,162	1,574	1,693
월간거래량			23,612	20,877	31,057	33,534	26,733	29,914

※ 당사는 기명식 보통주 1주당 2ADR로 발행함

※ 주가는 종가 기준이며, 원화 환산 주가는 해당 월말 매매기준환율로 계산함

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(1) 등기임원 : 총 9명(사외이사 7명 포함)

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
김영섭	남	1959년 04월	사장	사내이사	상근	대표이사	고려대학교 경영학 학사 LG U+ 최고재무책임자 LG CNS 대표이사 現 KT 대표이사	12,637	-	없음	2년 4개월	-
서창석	남	1967년 07월	부사장	사내이사	상근	네트워크부문장, ESG위원회 위원, 미래투자위원회 위원	성균관대학교 전자공학 석사 KT 네트워크부문 네트워크전략본부장 KT 전남/전북광역본부장 現 KT 네트워크부문장	20,353	-	없음	11년 11개월	-
김용현	남	1955년 03월	이사 (감사위원)	사외이사	비상근	이사회 의장, 이사후보추천위원회 위원장, 지배구조위원회 위원, 감사위원회 위원, ESG위원회 위원	미국 워싱턴주립대 로스쿨, 헌법재판소 사무처장, 現 법무법인(유한) 대륙아주 변호사(공익위원장), 現 세종대학교 법학전공 석좌교수	1,158	-	없음	3년9개월	-
최양희	남	1955년 07월	이사	사외이사	비상근	미래투자위원회 위원장, 지배구조위원회 위원, 이사후보추천위원회 위원, ESG위원회 위원	ENST 프랑스국립정보통신대학 전산학 공학박사, 미래창조과학부 장관, 대통령 직속 국가과학기술자문회의 부의장, 現 한림대학교 총장	704	-	없음	2년6개월	-
곽우영	남	1956년 09월	이사	사외이사	비상근	지배구조위원회 위원장, 이사후보추천위원회 위원, ESG위원회 위원, 미래투자위원회 위원	고려대학교 전자공학 박사, 현대자동차 차량 IT개발센터 센터장(부사장), 미래창조과학부산하 차량IT융합혁신센터 운영위원장, 서울대학교 공학전문대학원 객원교수	704	-	없음	2년6개월	-
윤종수	남	1958년 08월	이사	사외이사	비상근	ESG위원회 위원장, 지배구조위원회 위원, 이사후보추천위원회 위원, 미래투자위원회 위원	서울시립대학교 환경공학 박사, 유엔지속가능발전센터 원장, 환경부 차관, 現 세계자연보전연맹(IUCN) 이사 및 한국위원회 회장	347	-	없음	2년6개월	-
안영균	남	1959년 02월	이사 (감사위원)	사외이사	비상근	감사위원회 위원장, 이사후보추천위원회 위원, 평가및보상위원회 위원	국민대 회계학 박사, 한국공인회계사회 상근연구부회장 겸 상근행정부회장, 삼일회계법인 대표, 現 세계회계사연맹(IFAC) 이사,	704	-	없음	2년6개월	-
이승훈	남	1962년 12월	이사 (감사위원)	사외이사	비상근	평가및보상위원회 위원장, 이사후보추천위원회 위원, 감사위원회 위원	University of Michigan 경제학 박사 과정 수료, ㈜SK / SK텔레콤 /SK가스 신성장M&A부문 총괄 전무, JP Morgan 한국 리서치센터장, 現 학교법인 경희학원 이사, 現 한국투자공사 운영위원회 민간 운영위원	704	-	없음	2년6개월	-

김성철	남	1964년 06월	이사 (감사위원)	사외이사	비상근	감사위원회 위원, 이사후보추천위원회 위원, 평가및보상위원회 위원	미시간주립대학교 매스미디어 박사, 現 고려대학교 미디어학부 교수, 現 ITS(International Telecommunications Society) 이사 , 現 한국방송통신전파진흥원(KCA) 비상임이사	704	-	없음	2년6개월	-

※ 사내이사의 재직기간은 미등기임원 및 등기임원으로서의 재직기간을 의미합니다.
※ 2025년 12월 31일 기준 등기임원의 이사로서의 임기 만료일은 다음과 같습니다.
- 김영섭, 서창석, 최양희, 윤종수, 안영균 : 2026년 정기주주총회일
- 김용헌, 곽우영, 이승훈, 김성철 : 2028년 정기주주총회일
※ 조승아 사외이사는 상법 제542조의8 제2항에 따라 2024년 3월 26일자로 당연퇴임하였습니다.

※ 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일)

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선·해임 예정일	최대주주와의 관계
선임	박윤영	남	1962년 04월	-	전) 주식회사 케이티 사장 전) 주식회사 진인프라 부회장(자문역)	2026.03.31	없음
선임	박현진	남	1968년 09월	-	현) kt밀리의 서재 대표이사 전) KT Customer부문 Customer 전략본부장	2026.03.31	없음
선임	김영한	남	1962년 02월	사외이사	현) 숭실대학교 전자정보공학부 교수 현) 6G포럼 자문위원	2026.03.31	없음
선임	권명숙	여	1964년 01월	감사위원회 위원	전) 인텔코리아 대표이사, 인텔 본사 영업마케팅그룹 부사장 전) 세계여성이사협회 한국지부(WCD Korea) 이사	2026.03.31	없음
선임	서진석	남	1965년 08월	감사위원회 위원	현) OCI 홀딩스·부광약품 비상근 고문 전) EY한영 총괄대표이사	2026.03.31	없음

※ 2026년 3월 31일 개최 예정인 제 44기 정기주주총회에서 등기임원 후보자의 선임 여부가 결정될 예정입니다.

(2) 등기임원의 타회사 겸직 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일)

겸직자		겸직회사		
성명	직위	기업명	직위	재임기간
김용헌	사외이사	법무법인(유한) 대륙아주	변호사	2018년~현재
윤종수	사외이사	김앤장 법률사무소	고문	2019년~현재
안영균	사외이사	㈜셀트리온제약	사외이사	2023년~현재
김성철	사외이사	㈜스튜디오드래곤	사외이사	2023년~현재
서창석	사내이사	케이티샛	기타비상무이사	2024년~현재

(3) 미등기임원

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
안창용	남성	1966년 1월	부사장	미등기	상근	Enterprise부문장	숭실대 전자계산기공학 석사 KT, 대구/경북광역본부장 KT, 강남/서부NW운용본부장	11,684	-	없음	8년	없음
오승필	남성	1970년 2월	부사장	미등기	상근	기술혁신부문장	University of Wyoming 컴퓨터공학 석사 현대카드/커머셜, 디지털부문 대표 Yahoo(미국), Director of Engineering	2,842	-	없음	2년 1개월	없음
이용복	남성	1961년 12월	부사장	미등기	상근	법무실장	동국대 행정법 석사 법무법인(유) 대륙아주, 변호사 서울남부지방검찰청, 부장검사	1,992	-	없음	2년 1개월	없음
이현석	남성	1966년 11월	부사장	미등기	상근	Customer부문장	인하대 경영학 학사 KT, Customer부문장 직무대행 겸 충남/충북광역본부장 KT, 충남/충북광역본부장	15,314	-	없음	11년	없음
임현규	남성	1964년 6월	부사장	미등기	상근	경영지원부문장 겸 안전보건총괄	성균관대 방송학 박사 KT, 비즈니스서비스추진실장 알티캐스트, 신사업부문장	2,685	-	없음	2년 7개월	없음
고충림	남성	1967년 1월	전무	미등기	상근	인재실장	KAIST 통신경영학 석사 kt is, 경영기획총괄 겸 CS사업본부장 KT, 전략채널지원본부장	4,113	-	없음	4년 2개월	없음
김광동	남성	1970년 11월	전무	미등기	상근	CR실장	한국개발연구원(KDI) 정책경영대학원 경영학 석사 KT, 정책협력실 정책협력담당 BC카드, 커뮤니케이션본부장	3,990	-	없음	8년 2개월	없음
김병균	남성	1968년 4월	전무	미등기	상근	대구/경북광역본부장	성균관대 전자공학 박사 KT, Device본부장 KT, Device사업본부 단말개발담당	9,842	-	없음	7년 1개월	없음
김원태	남성	1969년 5월	전무	미등기	상근	전략고객사업본부장	숭실대 공학 박사 Google Cloud, 기업고객사업부문장 Microsoft, 엔터프라이즈 글로벌 사업부문장	-	-	없음	1년	없음
김영인	남성	1968년 12월	전무	미등기	상근	서부광역본부장	서울대 제어및계측공학 학사 KT, 강남/서부NW운용본부장 KT, 네트워크전략본부장	9,402	-	없음	7년 1개월	없음
김영호	남성	1966년 9월	전무	미등기	상근	강남광역본부장	KAIST 테크노경영대학원 MBA 석사 kt m&s, 대표이사 KT, 강북/강원광역본부장	9,401	-	없음	8년 1개월	없음
김채희	여성	1974년 2월	전무	미등기	상근	미디어부문장	KAIST 경영학 석사 KT, 전략기획실장 KT, AI/BigData사업본부장	11,963	-	없음	7년 1개월	없음
박성열	남성	1969년 5월	전무	미등기	상근	강북/강원광역본부장	해군사관학교 전기공학 학사 kt service 남부, 대표이사 KT, 전남/전북고객본부 영업기획담당	1,003	-	없음	2년 1개월	없음
박효일	남성	1970년 1월	전무	미등기	상근	전략실장	서울대 경영학 석사 KT, 고객경험혁신본부장 KT, Customer전략본부 Customer전략담당	12,303	-	없음	8년	없음
서정현	남성	1971년 1월	전무	미등기	상근	법무컨설팅그룹장	서울대 공법학 학사 KT, 법무실 법무컨설팅담당 KT, 법무실 법무3담당	5,090	-	없음	4년 10개월	없음

양진호	남성	1973년 10월	전무	미등기	상근	송무컨설팅그룹장	서울대 법학 학사 KT, 법무실 송무관리담당 KT, 법무실 법무2담당	7,279	-	없음	7년 11개월	없음
옥경화	여성	1968년 10월	전무	미등기	상근	IT Ops본부장	서울대 Executive MBA 석사 KT, IT플랫폼본부장 KT, IT전략본부장	12,519	-	없음	8년	없음
유용규	남성	1971년 6월	전무	미등기	상근	공공사업본부장	KAIST MBA 석사 KT, 전략·신사업기획본부장 KT, Enterprise전략본부장	11,556	-	없음	7년 1개월	없음
이원준	남성	1967년 11월	전무	미등기	상근	구매실장	George Washington University 경영학 석사 kt telecop, 경영기획총괄 KT, 인재경영실장	3,605	-	없음	5년 7개월	없음
이종식	남성	1972년 9월	전무	미등기	상근	미래네트워크연구소장	서울대 전기공학 석사 KT, 인프라DX연구소장 KT, Infra연구소장	10,201	-	없음	5년 11개월	없음
이창호	남성	1972년 4월	전무	미등기	상근	충남/충북광역본부장	서울대 토목공학 석사 KT, CEO지원담당 KT, 재무실 Transformation단장	11,896	-	없음	7년 1개월	없음
장민	남성	1968년 2월	전무	미등기	상근	재무실장	George Washington University 재무론 석사 케이뱅크, 경영기획본부장 BC카드, 경영기획총괄	1,892	-	없음	3년 3개월	없음
정우진	남성	1975년 6월	전무	미등기	상근	전략·사업컨설팅부문장	서강대 기계공학 학사 KT, KT컨설팅그룹장 디지털엑스원(Digital X1), 대표이사	2,181	-	없음	2년 1개월	없음
정재욱	남성	1972년 12월	전무	미등기	상근	부산/경남광역본부장	연세대 정보대학원 정보미디어MBA 석사 KT, CEO지원담당 1팀장 KT, CEO지원담당 비서팀장	11,975	-	없음	5년 1개월	없음
추의정	여성	1976년 6월	전무	미등기	상근	감사실장	연세대 법학 학사 법무법인(유) 광장, 파트너 변호사 대구지방검찰청 김천지청, 부장검사	2,381	-	없음	2년	없음
강성권	남성	1971년 9월	상무	미등기	상근	Cloud Lead장	KAIST 원자력공학 석사 LG CNS, Entrue 컨설팅 전문위원 시스코 코리아, 그린 3.0 테스크 조직 컨설턴트	777	-	없음	1년 10개월	없음
강이환	남성	1970년 3월	상무	미등기	상근	소상공인사업본부장	연세대 디자인경영학 석사 kt is, AICC사업본부장 KT, 충남/충북광역본부 혁신성장담당	700	-	없음	1년 9개월	없음
구재형	남성	1972년 6월	상무	미등기	상근	네트워크기술본부장	경북대 전자공학 학사 KT, 네트워크연구기술본부장 KT, 네트워크연구기술단 무선액세스망기술담당	3,809	-	없음	4년 1개월	없음
권혜진	여성	1971년 9월	상무	미등기	상근	네트워크전략본부장	포항공대 전자계산학 석사 KT, 네트워크전략본부 네트워크전략담당 KT, 네트워크전략본부 코어망구축담당	6,918	-	없음	5년 1개월	없음
권희근	남성	1970년 3월	상무	미등기	상근	마케팅혁신본부장	성균관대 정치외교학 학사 KT, 영업본부장 KT, 수도권도매영업단장	3,069	-	없음	4년 1개월	없음
김몽룡	남성	1971년 10월	상무	미등기	상근	서부법인고객본부장	경희대 융합경영학 석사 KT, 금융고객본부장 KT, 공공/금융고객본부 금융고객담당	606	-	없음	2년 1개월	없음
김영걸	남성	1973년 2월	상무	미등기	상근	Customer부문 서비스Product본부장	KAIST 테크노경영대학원 MBA 석사 KT, Customer사업본부장 KT, Customer사업본부 상품기획담당	1,668	-	없음	2년 1개월	없음

김영민	남성	1971년 7월	상무	미등기	상근	IT Dev본부장	일리노이 주립대 Computer Science 석사 KT, Modern IT Lead장 교보생명, 그룹데이터전략담당	1,130	-	없음	1년 10개월	없음
김용남	남성	1969년 10월	상무	미등기	상근	전남/전북법인고객본부장	연세대 공학경영학 석사 KT, 제주단장 KT, 제주고객본부 제주지사장	1,719	-	없음	2년 1개월	없음
김유대	남성	1972년 6월	상무	미등기	상근	전략실 경영전략담당	KAIST Executive MBA 석사 KT, 감사실 경영진단담당 KT, 윤리경영실 윤리경영2담당	-	-	없음	1년 1개월	없음
김지현	남성	1969년 7월	상무	미등기	상근	전략실 재휴투자담당	연세대 경영학 석사 kt investment, 대표이사 KT, 전략기획실 사업포트폴리오담당 전략투자P-TF M-PM	1,868	-	없음	2년 1개월	없음
김진철	남성	1967년 2월	상무	미등기	상근	전남/전북광역본부장	대전산업대 산업공학 학사 KT, 전남/전북고객본부장 kt m&s, 영업총괄	3,376	-	없음	3년 6개월	없음
김훈동	남성	1976년 6월	상무	미등기	상근	AXD본부장	연세대 컴퓨터공학 학사 신세계그룹 이마트, Store Product AI 담당 SKT, AI Transformation Co.Conversational AI Platform팀 리더	1,130	-	없음	1년 10개월	없음
노형래	남성	1970년 7월	상무	미등기	상근	부산/경남법인고객본부장	연세대 행정학 학사 KT, 전략고객본부장 KT, 기업고객본부 기업고객1담당	1,195	-	없음	2년 1개월	없음
명제훈	남성	1972년 6월	상무	미등기	상근	Enterprise부문 서비스Product본부장	Duke University MBA 석사 KT, Enterprise통신사업본부장 KT, CEO지원담당 2팀장	4,101	-	없음	2년 1개월	없음
박민우	남성	1971년 9월	상무	미등기	상근	Modern IT Lead장	단국대 전기공학 석사 Microsoft, ASIA Industry Team Senior Industry Advisor Oracle, Technology Division Principal Sales Consultant	-	-	없음	1년 3개월	없음
박철우	남성	1975년 3월	상무	미등기	상근	금융사업본부장	고려대 경영학 석사 Palantir Technology, 민간부분 기업사업개발총괄 AWS, 삼성그룹부분 사업총괄	-	-	없음	1년	없음
박철호	남성	1972년 3월	상무	미등기	상근	CR실 통신정책그룹장	고려대 경제학 석사 KT, CR실 사업협력담당 KT, CR1실 통신사업담당	147	-	없음	1년 1개월	없음
배순민	여성	1980년 9월	상무	미등기	상근	AI Future Lab장	MIT EECS 박사 KT, AI2X Lab장 네이버, Clova AI R&D 디렉터	11,187	-	없음	4년 11개월	없음
변우철	남성	1977년 4월	상무	미등기	상근	P-Tech본부장	경북대 중어중문학 학사 DL 이앤씨, CDO&CIO 두산인프라코어, Data Intelligence팀장	1,000	-	없음	7개월	없음
성원제	남성	1972년 11월	상무	미등기	상근	강남법인고객본부장	연세대 IT경영전략 석사 KT, 강남/서부법인고객본부장 KT, 강북/강원법인고객본부 북부법인고객1담당	3,787	-	없음	4년 1개월	없음
성제현	남성	1972년 2월	상무	미등기	상근	강북/강원법인고객본부장	연세대 경영학 석사 KT, 강남법인고객본부 컨설팅담당 KT, 강남/서부법인고객본부 남부법인고객2담당	1,217	-	없음	2년 1개월	없음
손정엽	남성	1972년 2월	상무	미등기	상근	Device사업본부장	KAIST 정보미디어공학 석사 KT, Device본부 신규서비스담당 KT, Device사업본부 Device마케팅담당	208	-	없음	1년 1개월	없음
송승호	남성	1974년 6월	상무	미등기	상근	SPA본부장	서울대 Executive MBA 석사 Microsoft, Azure Business Group Lead AWS, Partner Development Manager	-	-	없음	1년 1개월	없음

송영태	남성	1967년 12월	상무	미등기	상근	충남/충북법인고객본부장	충북대 경영학 석사 KT, 충남/충북법인고객본부 컨설팅담당 KT, 충남/충북법인고객본부 충남법인고객담당	939	-	없음	1년 1개월	없음
송창석	남성	1970년 9월	상무	미등기	상근	안전보건실장	KAIST 로봇시스템공학 석사 KT, 네트워크기술본부 인프라기술담당 KT, 네트워크운용본부 OSP품질담당	281	-	없음	1년 1개월	없음
신동훈	남성	1976년 7월	상무	미등기	상근	Gen AI Lab장	연세대 컴퓨터과학 박사 KT, AI2X Lab AI코어기술담당 엔씨소프트, AI Tech Center장	466	-	없음	1년 6개월	없음
신영문	남성	1971년 10월	상무	미등기	상근	인재실 그룹인사담당	고려대 Executive MBA 석사 KT, 인재실 인사운영담당 KT, 동부고객본부 춘천지사장	-	-	없음	1년 1개월	없음
신종수	남성	1977년 10월	상무	미등기	상근	미디어전략본부장	서울대 미학 학사 카카오엔터테인먼트, 언스크립티드 IP 본부장 카카오엔터테인먼트, 카카오TV 사업 본부장	-	-	없음	10개월	없음
오성민	남성	1972년 4월	상무	미등기	상근	영업·채널본부장	부산대 경영학 학사 KT, 강남고객본부 영업기획담당 KT, 강남광역본부 경영기획담당	266	-	없음	1년 1개월	없음
오인택	남성	1970년 10월	상무	미등기	상근	ERP혁신추진단 ERP혁신2담당	숭실대 IT공학 박사 kt ds, 전략AX사업본부 KT, IT컨설팅본부 IT컨설팅담당	36	-	없음	4개월	없음
오태성	남성	1968년 11월	상무	미등기	상근	ESG경영추진실장	고려대 수학 학사 kt cs, CS본부장 KT, 서부고객본부 인천지사장	1,951	-	없음	2년 11개월	없음
오택균	남성	1968년 9월	상무	미등기	상근	네트워크운용혁신본부장	한양대 산업대학원 전자통신공학 석사 KT, 네트워크운용혁신담당 KT, 강남/서부NW운용본부 경기남부액세스운용센터장	933	-	없음	2년 1개월	없음
우정한	남성	1974년 1월	상무	미등기	상근	TMO본부장	KAIST 경영공학 석사 Arthur D Little, 전무 BRV Capital Management, Managing Director	-	-	없음	10개월	없음
원만호	남성	1974년 9월	상무	미등기	상근	Experience Engineering본부장	KAIST 재료공학 석사 웅진씽크빅, DX사업본부장 현대카드, 플랫폼기획실장	-	-	없음	9개월	없음
유서봉	남성	1975년 1월	상무	미등기	상근	AX사업본부장	KAIST 정보경영 석사 KT, AI/Cloud사업본부장 AWS, Account Manager	622	-	없음	1년 8개월	없음
윤경아	여성	1973년 3월	상무	미등기	상근	Agentic AI Lab장	KAIST 전산학 박사 KT, AI Tech Lab장 현대카드, AI본부 플랫폼개발실장	1,282	-	없음	2년	없음
윤병휴	남성	1972년 1월	상무	미등기	상근	충남/충북고객본부장	서울대 외교학 학사 KT, 영업본부 5G영업담당 KT, 기업서비스본부 기업무선사업담당	1,090	-	없음	2년 1개월	없음
윤상웅	남성	1977년 1월	상무	미등기	상근	AX정책그룹장	Univ. of Birmingham 사회정책학 석사 과학기술정보통신부, 홍보담당관 과학기술정보통신부, 운영지원과 인사팀장	-	-	없음	11개월	없음
윤영균	남성	1971년 11월	상무	미등기	상근	재무실 재원담당	Duke University MBA 석사 KT, 그룹경영실 그룹경영1담당 KT, 그룹경영실 그룹경영2담당	-	-	없음	1년 1개월	없음
윤진현	남성	1968년 5월	상무	미등기	상근	플랫폼기술본부장	포항공대 전자계산기공학 석사 KT, 미디어플랫폼사업본부 미디어연구개발담당 KT, AI연구소 AI Media P-TF M-PM	2,717	-	없음	4년 1개월	없음

윤태식	남성	1969년 4월	상무	미등기	상근	Brand전략실장	연세대 언론홍보대학원 광고홍보 석사 KT, 경영지원부문 브랜드커뮤니케이션담당 삼성전자, 한국총괄 IMC 팀장 (상무)	1,440	-	없음	1년 10개월	없음
이경채	남성	1971년 10월	상무	미등기	상근	서부고객본부장	서강대 경제학 학사 KT, 전남/전북광역본부 경영기획담당 KT, 전남/전북광역본부 혁신성장담당	111	-	없음	1년 1개월	없음
이병무	남성	1971년 9월	상무	미등기	상근	AX혁신지원본부장	Duke University MBA 석사 KT, 고객경험혁신본부장 kt is, AICC사업본부장	1,102	-	없음	2년 2개월	없음
이상기	남성	1970년 3월	상무	미등기	상근	전략실 글로벌협력담당	서울산업대 전자계산학 석사 KT, 전략실 글로벌사업개발담당 KT, Enterprise서비스DX본부 글로벌통신DX사업담당	933	-	없음	2년 1개월	없음
이성규	남성	1969년 6월	상무	미등기	상근	강북/강원NW운용본부장	한양대 전자공학 학사 KT, 네트워크전략본부 네트워크설계담당 KT, 네트워크연구기술본부 단말기술담당	1,080	-	없음	2년 1개월	없음
이세정	여성	1974년 1월	상무	미등기	상근	Decision Intelligence Lab장	KAIST MBA 석사 KT, AI Service Lab장 요기요, Head of Data Insight & Marketing Analytics	1,130	-	없음	1년 10개월	없음
이정수	남성	1972년 8월	상무	미등기	상근	비서실장	충북대 경영학 학사 KT, 비서팀장 KT, Customer전략본부 Customer운영담당 현장경영지원팀장	153	-	없음	1년 1개월	없음
이정우	남성	1971년 6월	상무	미등기	상근	홍보실장	연세대 정보미디어전략 석사 KT, 홍보실 홍보1담당 kt sports, 경영기획실 홍보팀장	1,442	-	없음	2년 1개월	없음
이진권	남성	1969년 7월	상무	미등기	상근	이행1본부장	서강대 경영학 학사 KT, Enterprise제안/수행본부 M-BcN사업단장 KT, 제안/수행1본부 제안/수행기획담당	147	-	없음	1년 1개월	없음
임보현	남성	1967년 2월	상무	미등기	상근	부산/경남NW운용본부장	서울대 경영학 석사 kt MOS 남부, 대표이사 KT, 네트워크전략본부 네트워크지원담당	1,946	-	없음	2년 2개월	없음
임혜진	여성	1978년 2월	상무	미등기	상근	법무컨설팅그룹 법무컨설팅담당	경북대 공법학 학사 KT, 법무실 법무컨설팅담당 경영자문팀장 KT, 법무실 법무2담당 사업지원변호사팀장	451	-	없음	1년 1개월	없음
장병관	남성	1970년 11월	상무	미등기	상근	상생협력단장	KAIST Executive MBA 석사 KT, 인재실 상생협력담당 KT, 경영지원실 경영지원담당	1,282	-	없음	2년 1개월	없음
전승록	남성	1977년 4월	상무	미등기	상근	GTM본부장	한양대 기술경영학 석사 Microsoft, Azure 솔루션 사업총괄, Azure Sales Director 삼성SDS, SI/NI 사업 어카운트 매니저	-	-	없음	1년	없음
정길성	남성	1974년 7월	상무	미등기	상근	Enterprise부문 전략·기획담당	연세대 IT미디어전략 석사 KT, 전략실 경영전략담당 KT, 그룹경영단 그룹경영1담당	4,154	-	없음	4년 1개월	없음
정선일	남성	1968년 12월	상무	미등기	상근	전남/전북NW운용본부장	KAIST 통신경영 석사 KT, 강남NW운용본부장 KT, 강북/강원NW운용본부 서울강북액세스운용센터장	877	-	없음	2년 1개월	없음
정찬호	남성	1968년 10월	상무	미등기	상근	인재실 인재육성담당	한양대 산업공학 석사 KT, KT컨설팅그룹 Open Tech Innovation Lead KT, 기술혁신부문 기술혁신담당	158	-	없음	1년 1개월	없음
지영근	남성	1972년 10월	상무	미등기	상근	강남NW운용본부장	연세대 Executive MBA 석사 KT, 네트워크전략본부 네트워크전략담당 KT, 네트워크관제본부 공공안전망운영센터장	-	-	없음	1년 1개월	없음

진영심	여성	1972년 1월	상무	미등기	상근	인재실 교육사업협력담당	한양대 교육공학 박사 KT, 인재실 인재육성담당 KT, 그룹인재개발실장	5,696	-	없음	5년 1개월	없음
최광철	남성	1971년 9월	상무	미등기	상근	IPTV사업본부장	서울대 토목공학 석사 KT, 미디어플랫폼사업본부 미디어기획담당 KT, 미디어플랫폼사업본부 미디어플랫폼담당	183	-	없음	1년 1개월	없음
최동열	남성	1971년 4월	상무	미등기	상근	대구/경북법인고객본부장	서울대 Executive MBA 석사 KT, Enterprise전략본부 Enterprise성장혁신담당 KT, Enterprise전략본부 Enterprise마케팅담당	147	-	없음	1년 1개월	없음
최우형	남성	1970년 6월	상무	미등기	상근	네트워크코어서비스본부장	부산대 컴퓨터공학 석사 KT, 네트워크관제본부 네트워크관제1센터장 KT, 네트워크연구기술본부 코어망기술담당	1,080	-	없음	2년 1개월	없음
최호창	남성	1971년 7월	상무	미등기	비상근	교육파견과정	연세대 IT경영전략 석사 KT, 인재실 그룹인사담당 kt genie music, 경영기획총괄	4,410	-	없음	5년 1개월	없음
한수경	여성	1977년 5월	상무	미등기	상근	전략실 시너지경영담당	이화여대 컴퓨터과학 학사 kt nasmedia, 경영기획총괄 KT, 비서실 2담당 PM	257	-	없음	1년 1개월	없음
허태원	남성	1970년 3월	상무	미등기	상근	준법지원실장	서울대 법학 학사 넷마블 주식회사, 사외이사 김·장 법률사무소, 변호사	1,282	-	없음	2년	없음
허태준	남성	1970년 11월	상무	미등기	상근	법인사업본부장	동의대 전기공학 학사 KT, 제안/수행1본부장 KT, Enterprise전략본부 Enterprise전략담당	2,985	-	없음	4년 1개월	없음
홍해천	남성	1972년 11월	상무	미등기	상근	이행2본부장	George Washington University 정보통신대학원 석사 KT, Service Tech Lab장 KT, 융합기술원 기술경영담당	1,080	-	없음	2년 1개월	없음
황경희	여성	1970년 1월	상무	미등기	상근	대구/경북NW운용본부장	영남대 전자공학 학사 KT, 부산/경남코어운용센터장 KT, 대구/경북코어운용센터장	1,186	-	없음	2년 1개월	없음
황태선	남성	1970년 3월	상무	미등기	상근	정보보안실장	포항공대 정보통신학 석사 KT, 정보보안단장 KT, 정보보안단 보안기술담당	91	-	없음	6개월	없음

※ 위 재직기간은 등기/미등기임원으로서의 재직 기간을 합산하였으며, 타사 전출기간은 제외하였습니다.

※ 작성기준일 이후 변동사항

보고기간 종료일 이후 제출일 현재까지(2026.1.1~2026.3.23) 변동된 미등기임원의 현황은 다음과 같습니다.

구분	성 명	성별	출생년월	직위	등기임원여부	상근여부	담당업무	사유	최대주주와의 관계
선임	박현진	남성	1968년 9월	전무	미등기	상근	경영전략TF장	선임	없음
퇴임	신동훈	남성	1976년 7월	상무	미등기	상근	Gen AI Lab장	퇴임	없음

나. 직원 등의 현황

(1) 직원 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

직원					소속 외		비고

										근로자			
사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
전기통신업	남	10,377	-	483	-	10,860	19.9	1,243,712	122	81	118	199	-
전기통신업	여	3,744	-	97	-	3,841	17.5	378,821	109				-
합 계		14,121	-	580	-	14,701	19.3	1,622,534	118				-

※ 산정 기준

- 기한의 정함이 없는 근로자: 정규직 + 청경 + 무기계약직
- 기간제 근로자: 미등기임원 + 상무보 + 전문경력직 + 일반/프로젝트계약직
- 미등기 임원 (83명(남성임원) + 11명(여성임원) = 94명), '25.12.31일 기준
- 평균근속연수: 기한의 정함이 없는 근로자 限
- 연간급여총액, 1인 평균급여액 : 1~12월간 재직자 기준 정규직/미등기임원의 소득세법상 근로소득 금액
- 소속외 근로자: 「고용정책 기본법 시행규칙」 제4조 제1항 제4호에 따라 다른 사업주에게 고용된 근로자로서 당사에서 사용하는 근로자 수

(2) 육아지원제도 사용 현황

구분(단위: 명)	당기(44기)	전기(43기)	전전기(42기)
육아휴직 사용자수(남)	24	20	11
육아휴직 사용자수(여)	58	52	47
육아휴직 사용자수(전체)	82	72	58
육아휴직 사용률(남)	12.8%	11.6%	6.7%
육아휴직 사용률(여)	79.5%	70.3%	81.0%
육아휴직 사용률(전체)	31.4%	29.3%	26.2%
육아휴직 복귀 후 12개월 이상 근속자(남)	56	69	52
육아휴직 복귀 후 12개월 이상 근속자(여)	93	94	89
육아휴직 복귀 후 12개월 이상 근속자(전체)	149	163	141
육아기 단축근무제 사용자 수	215	16	12
배우자 출산휴가 사용자 수	185	176	165

※ 육아휴직 사용자수: 당해 출생한 자녀가 있는 직원 중 육아휴직을 신청한 직원 수
※ 육아휴직 사용률 : (육아휴직 사용자수) / (당해 출생한 자녀가 있는 직원 수)
※ 육아휴직 복귀 후 12개월 이상 근속자 : 당해 전년도 복직 후 12개월 이상 근속자(자녀 출생년도 무관)
※ 배우자 출산휴가 산출 기준 : 년도를 걸쳐 분할 사용한 경우 사용자 수 중복 계산

(3) 유연근무제도 사용 현황

구분(단위: 명)	당기(44기)	전기(43기)	전전기(42기)
유연근무제 활용 여부	○	○	○
시차출퇴근제 사용자 수	-	-	-
선택근무제 사용자 수	9,854	9,382	8,589
원격근무제(재택근무 포함) 사용자 수	7,785	7,041	9,088

※ 선택근무제에 대한 설명 : 1개월(신상품신기술의 연구개발 업무는 3개월) 이내의 정산기간을 평균하여 1주간의 소정근로시간이 40시간을 초과하지 않는 범위에서 근무의 시작종료시각 및 1일 근무시간을 조정하는 제도
※ 유연근무제도를 1회 /일이라도 사용한 경우 활용한 것으로 간주하여 사용자 수 계산
※ 선택근무제와 원격근무제(재택근무)를 동시 사용한 경우 사용자 수 중복 계산

(4) 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	94	39,564	428	-

※ '인원수'는 연도 중 퇴임 임원을 제외한 2025년 12월 31일 작성일 기준입니다.
※ '연간급여총액'은 공시기간(2025년 1월 1일~2025년 12월 31일) 미등기임원으로서 지급된 소득세법상 근로소득금액으로, 연도 중 퇴임 및 신규선임 임원에게 재임 중 지급된 내역을 모두 포함하여 작성하였습니다.
※ '1인 평균 급여액'은 공시기간(2025년 1월 1일~2025년 12월 31일)의 월별 평균 급여액(해당 월의 급여총액을 해당 월의 평균 재직임원 수로 나눈 값)의 합입니다

2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

가. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
사내이사 사외이사	2 8	5,800	주총승인금액은 사내이사와 사외이사를 포함한 금액임

나. 보수지급금액
(1) 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
9	3,287	365	-

(2) 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	2	2,493	1,247	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	3	349	109	-
감사위원회 위원	4	445	117	-
감사	-	-	-	-

※ '인원수'는 작성기준일(2025년 12월 31일) 기준으로 작성되었습니다.
※ '보수총액'은 공시기간(2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지) 동안 이사로서 지급된 총 소득금액으로 작성되었습니다.
※ 상법 제542조의8 제2항에 따라 2024년 3월 26일자로 당연퇴임한 조승아 전 사외이사는 제외하였습니다.
주1) 공시대항 기간 중 제43기 정기 주주총회(2025년 3월31일) 결과에 따라 2025년 1분기와 이후 감사위원회 위원과 감사위원회 위원을 제외한 사외이사 인원수에 변화가 있어, 감사위원회 위원과 사외이사의 1인당 평균보수액은 각각 1분기와 이후 분기들의 평균 보수액을 합산하여 계산하였습니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
김영섭	대표이사	1,718	-
서창석	사내이사	775	-

※ 상기 개인별 보수총액은 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지 지급된 총 금액으로 작성되었습니다.

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
대표이사 김영섭	근로소득	급여	556	이사 보수의 기준 및 지급방법과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 직급, 직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 556백만원을 공시대상기간 중 분할하여 지급하였음
		상여	1,151	2025년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 이사 보수의 기준과 지급방법에 따라 성과급을 지급하였음
		주식매수선택권	-	해당사항 없음

		행사이익		
		기타 근로소득	11	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
	퇴직소득		-	해당사항 없음
	기타소득		-	해당사항 없음
사내이사 서창석	근로소득	급여	397	이사 보수의 기준 및 지급방법과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 직급,직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 397백만원을 공시대상기간 중 분할하여 지급하였음
		상여	361	2025년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 이사 보수의 기준과 지급방법에 따라 성과급을 지급하였음
		주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
		기타 근로소득	17	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
	퇴직소득		-	해당사항 없음
	기타소득		-	해당사항 없음

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
김영섭	대표이사	1,718	-
임현규	경영임원	951	-
추의정	경영임원	844	-
오승필	경영임원	834	-
이용복	경영임원	833	-

※ 상기 개인별 보수총액은 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지 지급된 총 금액으로 작성되었습니다.

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
대표이사 김영섭	근로소득	급여	556	이사 보수의 기준 및 지급방법과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 직급, 직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 556백만원을 공시대상기간 중 분할하여 지급하였음
		상여	1,151	2025년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의 사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 이사 보수의 기준과 지급방법에 따라 성과급을 지급하였음
		주식매수선택권	-	해당사항 없음

		행사이익		
		기타 근로소득	11	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
	퇴직소득		-	해당사항 없음
	기타소득		-	해당사항 없음
경영임원 임현규	근로소득	급여	380	경영임원 위임계약에 의거하여 직급, 직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 380백만원을 공시대상기간 중 분할하여 지급하였음
		상여	554	2025년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의 사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려, 보상 기준과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 성과급을 지급하였음
		주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
		기타 근로소득	17	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
	퇴직소득		-	해당사항 없음
	기타소득		-	해당사항 없음
경영임원 추의정	근로소득	급여	369	경영임원 위임계약에 의거하여 직급, 직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 369백만원을 공시대상기간 중 분할하여 지급하였음
		상여	462	2025년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의 사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려, 보상 기준과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 성과급을 지급하였음
		주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
		기타근로소득	13	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
	퇴직소득		-	해당사항 없음
	기타 소득		-	해당사항 없음
경영임원 오승필	근로소득	급여	389	경영임원 위임계약에 의거하여 직급, 직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 389백만원을 공시대상기간 중 분할하여 지급하였음
		상여	401	2025년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의 사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려, 보상 기준과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 성과급을 지급하였음
		주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
		기타근로소득	44	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
	퇴직소득		-	해당사항 없음
	기타 소득		-	해당사항 없음
경영임원 이용복	근로소득	급여	390	경영임원 위임계약에 의거하여 직급, 직책, 회사기여도 등을 종합적으로 고려, 급여 390백만원을 공시대상기간 중 분할하여 지급하였음
		상여	430	2025년에 지급한 전년도 성과에 대한 성과급으로 매출, 영업이익 등의 사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려, 보상 기준과 경영임원관리지침 등 내부기준에 의거하여 성과급 지급하였음
		주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
		기타근로소득	13	복리후생기준에 따라 제공하는 복리후생 항목 중 근로소득으로 간주되는 항목을 합산하였으며, 건강검진비, 의료비지원금 등이 포함됨
	퇴직소득		-	해당사항 없음

	기타 소득	-	해당사항 없음

다. 이사・감사의 보수지급기준

(1) 대표이사 및 사내이사의 보수지급기준

대표이사 및 사내이사의 보수는 정관에 따라 이사회 의결 후 주주총회에 보고하고 있으며, 크게 근로소득과 퇴직소득으로 구분됩니다.

○ 근로소득

근로소득은 급여(기준급, 직책급), 상여(단기성과급, 장기성과급), 기타근로소득으로 구성됩니다.

ⅰ. 기준급: 이사회 의결 및 경영임원 위임계약에 따라 정한 금액을 매월 12분의 1씩 회사의 보수 지급일에 지급

ii. 직책급: 수행하는 직책의 중요도와 이사회 의결 및 경영임원 위임계약에 따라 매월 12분의 1씩 회사의 보수 지급일에 지급

iii. 단기성과급: 대표이사는 연도목표에 대한 평가결과를 반영하여 기준급의 0~180% 범위 내에서 이사회 결의 후 지급하며, 사내이사는 경영진으로서의 성과 및 기여도 등을 고려하여 0~140% 범위 내에서 지급

iv. 장기성과급: 경영계약 및 위임계약에 따라 기준급의 0~140%(대표이사), 0~95%(사내이사) 범위 내에서 양도제한 주식으로 지급

ⅴ. 기타근로소득: 임원 복리후생 기준에 따라 지원

○ 퇴직소득: 임원퇴직금지급규정에 따라 지급됩니다.

(2) 사외이사의 보수지급기준

사외이사의 보수는 정관에 따라 주주총회의 결의로 정하며, 근로소득으로 구분합니다.

○ 근로소득

근로소득은 급여(월정액, 회의수당), 주식보상, 기타근로소득으로 구성됩니다.

ⅰ. 월정액: 이사회 결의에 따라 정한 금액을 매월 동일한 수준으로 회사의 보수 지급일에 지급

ii. 회의수당: 이사회 결의에 따라 정한 금액을 이사회 및 위원회 참석일에 따라 매월 정산하여 익월 회사의 보수 지급일에 지급

iii. 주식보상: 이사회 결의에 따라 양도제한조건부 주식을 익년 지급

iv. 기타근로소득: 사외이사 지원기준에 따라 건강검진비 등 지원

라. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황 등

○ ㈜케이티클라우드

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 원)

구 분	1차	2차
부여일	2022.08.23.	2025.03.31.
부여수량	132,528주	152,880주
부여방법	신주 교부방식	신주 교부방식, 자기 주식취득, 차액보상 중 행사 시점에 이사회가 정한 방법

행사가격	107,204원	232,663원
행사가능기간	2025.01.01. ~ 2025.12.31. 부여 수량의 30% 2026.01.01. ~ 2026.12.31. 부여 수량의 30% 2027.01.01. ~ 2027.12.31. 부여 수량의 40%	2028.01.01. ~ 2028.12.31. 부여 수량의 50% 2029.01.01. ~ 2029.12.31. 부여 수량의 50%
가득조건	부여일로부터 행사 시점까지 재직	

<표1>

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

구분	부여받은 인원수		주식매수선택권의 공정가치* 총액	비고
	1차	2차		
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	-		-	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-		-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-		-	-
업무집행지시자 등	9	16	84	부근무 발령자 1인 포함 '22년, '25년 부여분 합산 기준
계		16	84	-

1) 상기 주식매수선택권의 공정가치 총액은 주식매수선택권과 관련하여 공시대상기간동안 비용으로 계상된 금액 기준입니다.
2) 상기 주식선택권의 보상원가는 이항모형을 이용한 공정가치 접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 아래와 같습니다.

구분	1차	2차
부여된 선택권의 공정가치	33,290원	86,964원
기초자산의 공정가치1)	107,204원	230,940원
주가변동성2)	31.66%	40.71%
배당수익률	-	-
만기	5년	4.75년
무위험수익률	3.014% 및 3.332%	2.641%

1) (주)케이티클라우드가 부여한 주식선택권의 기초자산인 보통주는 현금흐름할인법(Discounted Cash Flow)을 적용하여 산정한 공정가치평가결과에 따른 주식가치를 사용하였습니다.
2) (주)케이티클라우드의 보통주는 비상장주식으로 유사한 상장기업의 과거 일정기간(1년, 246영업일) 주가의 역사적 변동성을 산출평균하여 기대주가변동성을 추정하였습니다.

<표2>

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 원)

부여 받은 자	관계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초 부여수량	당기변동수량		총변동 수량		기말 미행사수량	행사 기간	행가 가격	의무 보유여부	의무 보유기간
						행사	취소	행사	취소					
황태현	임원	2022.8.23	신주교부	보통주	264	-	-	-	-	264	2025.1.1~ 2027.12.31	107,204	-	-
서성진	임원	2022.8.23	신주교부	보통주	264	-	-	-	-	264	2025.1.1~ 2027.12.31	107,204	-	-
이종훈	임원	2022.8.23	신주교부	보통주	264	-	-	-	-	264	2025.1.1~ 2027.12.31	107,204	-	-
김승운	임원	2022.8.23	신주교부	보통주	264	-	-	-	-	264	2025.1.1~ 2027.12.31	107,204	-	-
손찬혁	임원	2022.8.23	신주교부	보통주	264	-	-	-	-	264	2025.1.1~ 2027.12.31	107,204	-	-
유기무	임원	2022.8.23	신주교부	보통주	264	-	-	-	-	264	2025.1.1~ 2027.12.31	107,204	-	-
강영익	임원	2022.8.23	신주교부	보통주	264	-	-	-	-	264	2025.1.1~ 2027.12.31	107,204	-	-
이찬우	임원	2022.8.23	신주교부	보통주	264	-	-	-	-	264	2025.1.1~ 2027.12.31	107,204	-	-
양수영	임원	2022.8.23	신주교부	보통주	264	-	-	-	-	264	2025.1.1~ 2027.12.31	107,204	-	-
ㅇㅇㅇ외 383명	직원	2022.8.23	신주교부	보통주	101,376	1,606	528	7,751	1,453	92,172	2025.1.1~ 2027.12.31	107,204	-	-
최지웅	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
안재석	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
공용준	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
김승운	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
허영만	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
황태현	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
설남일	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
서성진	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
이종훈	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
감철웅	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
손춘호	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
이찬우	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
유기무	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
양수영	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-

강영익	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
손찬혁	임원	2025.3.31	미정	보통주	240	-	-	-	-	240	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-
ㅇㅇㅇ외 621명	직원	2025.3.31	미정	보통주	149,040	-	960	-	2,880	146,160	2028.1.1~ 2029.12.31	232,663	-	-

1) 상기 변동수량 중 취소수량은 법률 및 계약에 따라 주식매수선택권 부여 취소사유가 발생한 취소분 입니다.
2) 2025년 부여된 주식매수선택권은 행사 시점에 신주발행교부방식과 자기주식교부방식, 차액보상교부방식 중 이사회에서 정하는 방식으로 부여됩니다.
* 관련공시
2024.12.27 유상증자결정 (2022.8.23 부여한 주식매수선택권에 대한 부여방식 확정에 따른 공시
2025.03.20 유상증자결정 (주식매수선택권 부여 결정)

마. 주식 기준 보상 제도

(1) 양도제한조건부 주식 (RSU, Restricted Stock Unit)

① 당사는 경영성과에 대한 보상과 기업가치 향상 유도를 위해 사내이사 및 미등기임원을 대상으로 양도제한조건부 주식을 지급할 수 있습니다. 대표이사를 포함한 사내이사 대상으로는 이사회가 의결한 보수지급기준에 명시된 한도 내에서, 주가상승률 등 성과지표 달성 정도에 따라 지급 주식 수량을 확정하고 있습니다. 미등기임원을 대상으로는 동일한 성과지표 달성 정도에 따라 지급 주식 총량을 결정하고, 개인별로 체결한 계약서에 근거하여 차등 지급하고 있습니다. 주식 지급은 이사회의 자기주식 처분 의결을 거치고, 해당 주식에 대해서는 3년간 양도를 제한하고 있습니다. 공시대상 기간('23~'25년) 중 지급한 주식은 보통주 340,721주이며, 전량 당사가 보유한 자기주식으로 지급하였습니다.

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 주)

지급시기	2023.7.17	2024.5.29	2024.11.15	2025.06.11
지급대상	사내이사 및 미등기 임원			
인원 수	96명	98명	1명	89명
지급 주식 수	128,962주	104,730주	7,171주	99,858주
공시대상기간 중 누적지급주식 수	340,721주			

② 당사는 우수한 인력을 확보하고, 경쟁력을 갖춘 핵심인재에 대한 유지 및 동기부여를 위해 이사회 결의를 거쳐 '24년 4 월부터 임직원을 대상으로 양도제한조건부 주식을 부여할 수 있습니다. 연간 60 억원 한도로 개인별 체결한 계약서에 근거하여 양도제한조건부 주식을 차등 부여 가능하며, 양도제한조건부 주식 부여 후 개인별 계약서에 근거하여 차등 적용되는 근속 및 재임/재직요건을 달성할 시 당사는 이사회의 자기주식 처분 의결을 거쳐 보유 중인 자기주식을 교부하여 해당 임직원에게 지급할 예정입니다. 당기 중 보통주 11,218주에 해당하는 RSU를 부여하였으며, 누적 부여주식 수는 총 11,984주입니다. '25년 중 실제 지급한 수량은 없으며, 1,000주가 지급취소되어 '25년 12월말 현재 미지급 주식은 총 10,984주입니다.

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 주)

부여시기	2024년	2025년

부여대상 및 인원수	직원 1명	직원1명, 상무보4명, 미등기임원 2명
부여주식 수	766주	11,218주
가득조건	부여일로부터 2차에 걸친 근속요건 충족 및 주식처분일까지의 재임/재직 - 1차 : 1년 근속(부여수량의 50%) - 2차 : 4년 근속(부여수량의 50%)	부여일로부터 2차에 걸친 근속요건 충족 및 주식처분일까지의 재임/재직 - 1~2차 근속요건은 개인별 상이 - 각 차수별 가득조건 달성 시 총 부여수량의 50% 분할 지급
지급시기	근속요건 달성일 이후 이사회 주식처분 의결 시(연 2회 : 1월/7월)	
공시대상기간 중 누적 부여주식 수	11,984주	
당기 지급주식 수	-	
누적 지급주식 수	-	
취소주식 수	1,000주(근속요건 충족 전 퇴직)	
미지급주식 수	10,984주	

(2) Stock Grant

당사는 사외이사 보수의 일부를 주식으로 지급할 수 있습니다. 이는 이사회의 자기주식 처분 의결을 통해 지급되며, 1년간 양도를 제한하고 있습니다. 공시대상 기간('23~'25년) 중 지급한 주식은 보통주 8,555주이며, 전량 당사가 보유한 자기주식으로 지급하였습니다.

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 주)

지급시기	2023.7.17	2024.5.29	2025.06.11 (*1)
지급대상	사외이사		
인원 수	8명	11명	7명
지급 주식 수	2,728주	3,398주	2,429주
공시대상기간 중 누적지급주식 수	8,555주		

(*1) 상법 제542조의8 제2항에 따라 2024년 3월 26일자로 당연퇴임한 조승아 전 사외이사는 제외하였습니다.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

가. 기업집단의 명칭 및 소속 회사의 명칭

○ 기업집단 명칭: 케이티

○ 소속 회사의 명칭: 주식회사 케이티

- 사업자번호: 102-81-42945
- 법인등록번호: 110111-1468754

나. 관련법령상의 규제내용: 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」상 상호출자제한 기업집단, 채무보증제한 기업집단

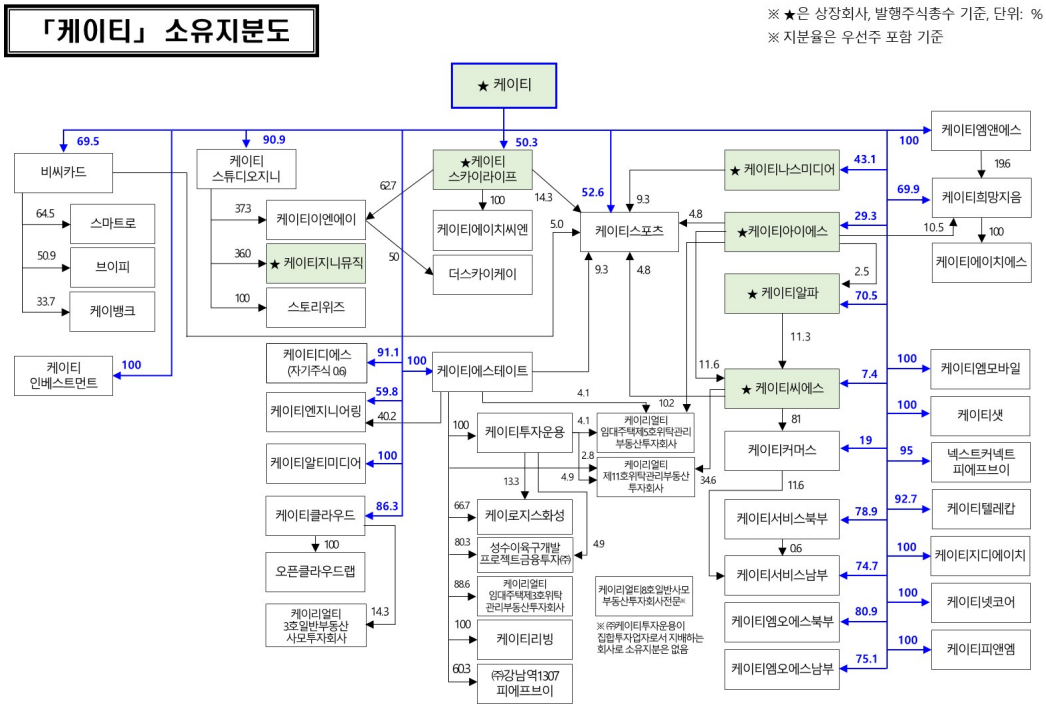
지정시기	규제 내용의 요약
2002년	- 상호 출자의 금지 - 계열사 채무보증 금지 - 금융·보험사의 의결권 제한 - 대규모내부거래 이사회 의결 및 공시 - 비상장회사등의 중요사항 공시 등

다. 계열회사의 출자현황

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
케이티	7	42	49

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조



[참고]
- 2023.01.13 : 알파DX솔루션 계열제외(kt ds에 흡수합병)
- 2023.02.07 : 케이국방 계열 제외
- 2023.09.01: 케이리얼티3호일반부동산사모투자회사 계열 편입
- 2023.09.20: ㈜케이티서브마린 계열 제외
- 2024.04.29: ㈜케이디리빙 → ㈜케이티리빙으로 사명 변경
- 2024.05.02: ㈜롤랩 계열 제외
- 2024.05.03: ㈜포천정교리개발 계열 제외
- 2024.06.03: ㈜밀리 계열 편입
- 2024.08.30: ㈜밀리 계열 제외
- 2024.12.02: 케이로지스화성㈜ 계열 편입
- 2025.01.02: ㈜케이티넷코어 계열 편입
- 2025.01.02: ㈜케이티피앤엠 계열 편입
- 2025.01.09: ㈜케이티넥스알 계열 제외
- 2025.02.06: 케이티링커스㈜ 계열 제외
- 2025.04.17: 이니텍㈜ 계열 제외
- 2025.04.17: ㈜플레이디 계열 제외
- 2025.07.01: 케이리얼티8호일반사모부동산투자회사전문 계열 편입
- 2025.10.01: 성수이육구개발프로젝트금융투자㈜ 계열 편입
- 2025.12.01: ㈜강남역1307피에프브이 계열 편입
- 2025.12.22: ㈜에이치엔씨네트워크 계열 제외

라. 계열회사간 업무 및 이해관계 조정은 전략실에서 담당하고 있습니다.

마. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황 (2025년 12월 31일 기준)

구분	겸직임원			겸직회사		
	성명	직위	상근 여부	회사명	직위	상근 여부
1	서창석	부사장	상근	kt sat	기타비상무이사	비상근
2	오승필	부사장	상근	kt cloud	기타비상무이사	비상근
3	오승필	부사장	상근	kt ds	기타비상무이사	비상근
4	오승필	부사장	상근	리벨리온	기타비상무이사	비상근
5	이현석	부사장	상근	BC카드	기타비상무이사	비상근
6	임현규	부사장	상근	kt skylife	기타비상무이사	비상근
7	김채희	전무	상근	kt skylife	기타비상무이사	비상근
8	김채희	전무	상근	kt 스튜디오지니	기타비상무이사	비상근
9	박효일	전무	상근	kt estate	기타비상무이사	비상근
10	서정현	전무	상근	kt estate	기타비상무이사	비상근
11	장민	전무	상근	BC카드	기타비상무이사	비상근
12	장민	전무	상근	케이뱅크	기타비상무이사	비상근
13	장민	전무	상근	kt estate	기타비상무이사	비상근
14	강이환	상무	상근	현대로보틱스	기타비상무이사	비상근
15	권혜진	상무	상근	kt engineering	기타비상무이사	비상근
16	권희근	상무	상근	kt service 북부	기타비상무이사	비상근
17	권희근	상무	상근	kt service 남부	기타비상무이사	비상근
18	권희근	상무	상근	kt m&s	기타비상무이사	비상근
19	권희근	상무	상근	smartro	기타비상무이사	비상근
20	김유태	상무	상근	kt investment	기타비상무이사	비상근
21	김유태	상무	상근	kt service 북부	기타비상무이사	비상근
22	김유태	상무	상근	kt service 남부	기타비상무이사	비상근
23	김유태	상무	상근	kt sat	기타비상무이사	비상근
24	김지현	상무	상근	kt investment	기타비상무이사	비상근
25	김지현	상무	상근	kt cloud	기타비상무이사	비상근
26	명제훈	상무	상근	Epsilon Global Communications	기타비상무이사	비상근
27	박철호	상무	상근	한국통신사업자연합회	투자운영위원	비상근
28	배순민	상무	상근	인공지능연구원	기타비상무이사	비상근
29	오성민	상무	상근	kt is	기타비상무이사	비상근
30	오성민	상무	상근	kt cs	기타비상무이사	비상근
31	오성민	상무	상근	kt m&s	기타비상무이사	비상근
32	오태성	상무	상근	kt그룹희망나눔재단	이사	상근
33	오택균	상무	상근	kt service 북부	기타비상무이사	비상근
34	오택균	상무	상근	kt service 남부	기타비상무이사	비상근
35	오택균	상무	상근	kt netcore	기타비상무이사	비상근
36	오택균	상무	상근	kt p&m	기타비상무이사	비상근
37	윤영균	상무	상근	kt M mobile	감사	비상근
38	윤영균	상무	상근	kt ENA	감사	비상근
39	윤영균	상무	상근	kt sports	감사	비상근
40	윤영균	상무	상근	kt netcore	감사	비상근
41	윤영균	상무	상근	kt p&m	감사	비상근
42	윤태식	상무	상근	kt nasmedia	기타비상무이사	비상근

43	윤태식	상무	상근	kt sports	기타비상무이사	비상근
44	이병무	상무	상근	kt netcore	기타비상무이사	비상근
45	이상기	상무	상근	Epsilon Global Communications	기타비상무이사	비상근
46	이상기	상무	상근	KT ES	사내이사	비상근
47	정길성	상무	상근	kt sat	기타비상무이사	비상근
48	정길성	상무	상근	Epsilon Global Communications	기타비상무이사	비상근
49	최광철	상무	상근	kt nasmedia	기타비상무이사	비상근
50	한수경	상무	상근	kt HCN	기타비상무이사	비상근
51	한수경	상무	상근	kt ENA	기타비상무이사	비상근
52	한수경	상무	상근	kt 스튜디오지니	기타비상무이사	비상근
53	한수경	상무	상근	kt alpha	기타비상무이사	비상근
54	한수경	상무	상근	kt cs	기타비상무이사	비상근
55	한수경	상무	상근	kt m&s	기타비상무이사	비상근
56	허태준	상무	상근	kt telecop	기타비상무이사	비상근

2. 타법인출자 현황

가. 타법인 출자현황

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	6	36	42	4,381,712	-3,475	-	4,378,237
일반투자	-	7	7	202,316	-3,439	-	198,877
단순투자	-	21	21	247,158	459	-3,721	243,896
계	6	64	70	4,831,186	-6,456	-3,721	4,821,010

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

나. 매도가능증권

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	-	1	1	5,026	-	-	5,026
일반투자	1	8	9	626,583	-1	324,812	951,394
단순투자	4	40	44	1,279,013	5,709	243,554	1,528,276
계	5	49	54	1,910,622	5,708	568,366	2,484,696

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세) 나. 매도가능증권 참조

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주등에 대한 신용공여 등
해당사항 없음

2. 대주주와의 자산양수도 등
해당사항 없음

3. 대주주와의 영업거래
해당사항 없음

4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

(1) 회사와 지배·종속관계에 있는 기업과 관계기업·공동기업의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	회 사 명
종속기업	㈜케이티에스테이트, ㈜케이티스카이라이프, 비씨카드㈜ 등 78개사
관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크, KIF투자조합, 메가존클라우드㈜, KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등 48개사
기타(*)	㈜구디스튜디오, 리벨리온㈜, ㈜디지털팜, ㈜마스턴제127호로지스포인트대구, 코람코일반사모부동산투자신탁제143호 등

(*) 기업회계기준서 제 1109호를 적용하여 평가하고 있으나 유의적인 영향력을 보유함에 따라 제 1024호에 따른 특수관계자의 범위에 포함됩니다.

(2) 회사가 당기 중 ㈜케이티아이에스, ㈜케이티씨에스, 케이티텔레캅㈜, ㈜케이티엠앤에스, ㈜케이티서비스남부로부터 승계한 단말기 할부판매 채권금액은 483,439 백만원입니다.

(3) 회사는 ㈜케이티엠모바일과 전기통신서비스 도매제공에 관한 추가약정을 체결하고 있는 바, 이동통신서비스 가입 대가로 인한 채무와 통신영업으로부터 발생하는 망이용 대가로 인하여 회사가 지급받을 채권의 일부 또는 전부를 상계하고 있습니다.

(4) 보고기간말 현재 회사의 특수관계자에 대한 주요 채권·채무내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2025.12.31

특수관계 구분	회사명	채권			채무		
		매출채권	대여금 등	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채
종속기업	케이티텔레캅㈜	332	-	499	-	32,573	-
	㈜케이티씨에스	275	-	8,840	-	47,296	1
	㈜케이티아이에스	10,647	-	-	-	46,046	-
	㈜케이티서비스북부	21	-	-	-	26,519	-
	㈜케이티서비스남부	-	-	1	-	40,159	-
	㈜케이티스카이라이프	27,719	-	7,426	-	15,144	-
	㈜케이티디에스	1,337	-	1,976	-	149,144	-
	㈜케이티에스테이트	1	-	42,565	-	28,329	10,283
	㈜케이티이엔에이 (구, ㈜스카이라이프티브이)	613	-	-	-	3,020	-
	비씨카드㈜(*)	4,768	-	6	-	12,509	5
	㈜케이티샛	1,190	-	-	-	1,149	-
	㈜케이티알파	5,827	-	1,312	-	8,568	-
	케이티커머스㈜	5	-	121	11,222	21,108	14,907
	㈜케이티엠앤에스	284	-	55	-	49,363	-
	㈜케이티지니뮤직 (구, ㈜지니뮤직)	-	-	12,628	-	22,315	-
	㈜케이티엠모바일	57,590	-	58	-	1,283	-
	㈜케이티나스미디어 (구, ㈜나스미디어)	1,727	-	139	-	165	-
	㈜케이티엠오에스북부	62	-	657	-	20,526	-
	㈜케이티엠오에스남부	-	-	60	-	16,301	-
	㈜케이티엔지니어링	2,360	-	1	182	74,466	-
	㈜케이티스튜디오지니	34	-	15,926	-	17,311	-
	㈜케이티클라우드	13,760	-	16,283	-	92,623	352
	East Telecom LLC	5,178	16,010	-	-	-	-
	㈜케이티넷코어	4,911	-	4	-	107,930	-
	㈜케이티피앤엠	-	-	-	-	17,803	-
	기타	7,344	-	5,400	2,266	14,552	8,804
관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	695	-	3,348	-	-	-
	기타	750	-	7	-	224	553
합 계		147,430	16,010	117,312	13,670	866,426	34,905

2) 2024.12.31

특수관계 구분	회사명	채권			채무		
		매출채권	대여금 등	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채
종속기업	케이티링커스㈜	-	-	2	-	11,050	-
	케이티텔레캅㈜	224	-	978	1,137	29,487	-
	㈜케이티씨에스	186	-	5,466	-	53,067	4
	㈜케이티아이에스	12,956	-	-	-	46,564	-
	㈜케이티서비스북부	19	-	3	-	24,652	-
	㈜케이티서비스남부	-	-	-	-	25,537	-
	㈜케이티스카이라이프	27,816	-	5,223	-	20,335	-
	㈜케이티디에스	1,067	-	2,005	-	135,524	-
	㈜케이티에스테이트	581	-	42,422	-	22,115	3,743
	㈜케이티이엔에이 (구, ㈜스카이라이프티브이)	1,006	-	1,541	-	5,018	-
	비씨카드㈜(*)	4,402	-	6	-	12,288	5
	㈜케이티샛	1,266	-	-	-	1,309	-
	㈜케이티알파	5,738	-	25	2,081	5,516	-
	케이티커머스㈜	14	-	99	8,640	23,215	6,007
	㈜케이티엠앤에스	223	8,400	71	-	52,773	-
	㈜케이티지니뮤직 (구, ㈜지니뮤직)	1	-	14,715	-	14,996	-
	㈜케이티엠모바일	49,224	-	51	-	4,016	-
	㈜케이티나스미디어 (구, ㈜나스미디어)	1,549	-	1	-	42	-
	㈜케이티엠오에스북부	64	-	736	-	15,122	-
	㈜케이티엠오에스남부	-	-	211	-	12,881	-
	㈜케이티엔지니어링	-	-	367	2,965	123,402	-
	㈜케이티스튜디오지니	15	-	4,825	1,235	30,524	-
	㈜케이티클라우드	31,683	-	274	-	47,789	345
	East Telecom LLC	5,811	15,307	-	89	-	-
	기타	15,099	-	1,871	2,746	13,071	18
관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	518	-	3,706	-	1	-
	기타	247	-	20	117	365	963
합 계		159,709	23,707	84,618	19,010	730,659	11,085

(*) 특수관계자인 비씨카드㈜와 카드거래금액 중 당기말 미결제금액 12,496 백만원 (2024.12.31: 12,145 백만원)이 기타채무에 포함되어 있습니다.

(5) 당기와 전기 중 회사의 특수관계자에 대한 주요 거래내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2025년

특수관계 구분	회사명	매출		매입		사용권자산 취득	이자수익	이자비용	배당금수익
		영업수익	기타수익	영업비용	기타(*1)				
종속기업	케이티텔레캅㈜(*1)	8,538	-	148,580	3,695	16	2	-	-
	㈜케이티씨에스(*1)	101,335	3	354,009	22	-	-	-	318
	㈜케이티아이에스	80,613	-	369,022	-	-	-	-	1,224
	㈜케이티서비스북부(*1)	9,732	7	219,956	6,967	-	-	-	-
	㈜케이티서비스남부(*1)	15,098	8	338,325	7,800	1	-	-	-
	㈜케이티스카이라이프(*1)	148,873	8	18,514	76	-	-	-	8,368
	㈜케이티디에스(*1)	14,800	-	445,068	68,527	-	1	-	6,096
	㈜케이티에스테이트(*1)	66,490	-	78,802	5,396	32,571	-	588	6,876
	㈜케이티이엔에이(*1) (구, ㈜스카이라이프티브이)	16,047	-	12,710	1,400	-	-	-	-
	비씨카드㈜	9,656	20	25,356	-	2	2	-	-
	㈜케이티샛	6,217	-	10,468	-	-	-	-	-
	㈜케이티알파	64,178	52	38,923	-	-	3	-	-
	케이티커머스㈜(*1)	1,226	-	75,876	86,047	12,372	-	749	-
	㈜케이티엠앤에스	260,140	40	302,734	-	-	-	-	-
	㈜케이티지니뮤직 (구, ㈜지니뮤직)	452	-	57,522	-	-	-	-	-
	㈜케이티엠모바일(*1)	288,465	141	6,259	6	-	-	-	-
	㈜케이티나스미디어 (구, ㈜나스미디어)	361	-	1,350	-	-	1	-	3,487
	㈜케이티엠오에스남부(*1)	2,635	-	97,347	7,474	-	-	-	-
	㈜케이티엠오에스북부(*1)	3,936	-	95,261	11,193	-	-	-	-
	㈜케이티엔지니어링(*1)	5,102	15	48,029	171,039	-	-	-	-
	㈜케이티에이치에스 (구, ㈜케이에이치에스)	20	-	7,928	-	-	-	-	-
	㈜케이티스튜디오지니(*1)	894	-	10,261	79,902	-	1	-	-
	㈜케이티클라우드	81,617	-	246,791	-	421	4	8	-
	㈜케이티넷코어(*1,2)	15,096	-	290,267	488,846	-	1	-	-
	㈜케이티피앤엠(*1,2)	3,053	-	55,615	13,010	-	-	-	-
	기타(*3)	42,388	12	116,438	2,763	9,882	1	99	12,519
관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	8,075	-	7	-	-	1	-	-
	기타(*4)	2,664	-	12,301	-	-	-	34	5,079
기타	기타	2	-	-	-	-	-	-	-
합 계		1,257,703	306	3,483,719	954,163	55,265	17	1,478	43,967

(*1) 유형자산 취득 등의 금액이 포함되어 있습니다.

(*2) ㈜케이티넷코어 및 ㈜케이티피앤엠의 경우 2024년 4분기 중 설립되었습니다.

(*3) 케이티링커스㈜, ㈜플레이디, ㈜에이치엔씨네트워크 및 이니텍㈜이 종속기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.

(*4) ㈜트러스테이가 관계기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.

2) 2024년

특수관계 구분	회사명	매출		매입		사용권자산 취득	이자수익	이자비용	배당금수익
		영업수익	기타수익	영업비용	기타(*1)				
종속기업	케이티링커스㈜(*1)	5,432	14	58,083	250	1	-	-	-
	케이티텔레캅㈜(*1)	10,063	8	142,820	457	15	3	-	-
	㈜케이티씨에스	86,739	9	343,423	1	1	-	-	318
	㈜케이티아이에스(*1)	66,482	127	334,113	849	-	-	-	1,224
	㈜케이티서비스북부(*1)	11,033	3	215,341	3,880	-	-	-	-
	㈜케이티서비스남부(*1)	13,485	5	262,273	4,333	-	-	-	-
	㈜케이티스카이라이프(*1)	142,302	9	24,266	66	-	-	-	8,368
	㈜케이티디에스(*1)	14,019	5	452,554	64,307	-	1	-	4,848
	㈜케이티에스테이트(*1)	61,319	14	81,179	2,918	28,076	-	510	8,600
	㈜케이티이엔에이(*1) (구, ㈜스카이라이프티브이)	13,951	-	12,945	1,000	-	-	-	-
	비씨카드㈜	9,533	-	28,928	-	5	3	-	4,589
	㈜케이티샛	7,315	1	11,495	-	-	-	-	-
	㈜케이티알파	62,624	5	42,950	-	-	3	-	-
	케이티커머스㈜(*1)	1,213	1	84,605	126,261	5,545	-	177	-
	㈜케이티엠앤에스	320,738	30	272,474	-	-	-	-	-
	㈜케이티지니뮤직 (구, ㈜지니뮤직)	401	-	55,645	-	-	-	-	-
	㈜케이티엠모바일	256,222	121	3,956	-	-	-	-	-
	㈜케이티나스미디어 (구, ㈜나스미디어)	267	2	2,652	-	-	1	-	3,487
	㈜케이티엠오에스남부(*1)	2,071	8	94,519	7,335	-	-	-	-
	㈜케이티엠오에스북부(*1)	3,249	8	93,298	9,105	-	1	-	-
	㈜케이티엔지니어링(*1)	4,748	2	58,403	195,391	-	-	-	-
	㈜케이티에이치에스 (구, ㈜케이에이치에스)	18	-	7,533	-	-	-	-	-
	㈜케이티스튜디오지니(*1)	9,107	-	6,647	70,321	-	-	-	-
	㈜케이티클라우드(*1)	106,657	5	169,214	259	413	1	8	-
	기타(*1,2)	43,155	356	107,914	1,518	11	1	1	6,091
관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	5,963	-	113	-	-	918	-	-
	기타(*3)	3,719	-	11,391	-	11	-	53	4,124
기타	기타	40	4	25	-	-	-	-	-
합 계		1,261,865	737	2,978,759	488,251	34,078	932	749	41,649

(*1) 유형자산 취득 등의 금액이 포함되어 있습니다.
(*2) ㈜롤랩, ㈜케이티넥스알, ㈜주스가 종속기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.
(*3) LS마린솔루션㈜, QTT Global (Group) Company Limited, ㈜오아시스알파가 관계기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.

(6) 당기와 전기 중 회사의 특수관계자와의 자금거래는 다음과 같습니다(단위: 백만원).
1) 2025년

특수관계 구분	회사명	자금대여 거래		자금차입 거래(*)		현금출자 등
		대여	회수	차입	상환	

종속기업	㈜케이티엠앤에스	29,400	37,800	-	-	-
	㈜케이티에스테이트	-	-	58	23,872	-
	기타	-	-	22,362	5,384	14,158
관계기업 및 공동기업	아이비케이-케이티청년창업MARS투자조합	-	-	-	-	5,000
	KT-IBKC 미래투자조합 1호	-	-	-	-	(1,690)
	기타	-	-	-	441	(140)
합 계		29,400	37,800	22,420	29,697	17,328

(*) 자금차입 거래에는 리스거래가 포함되어 있습니다.

2) 2024년

특수관계 구분	회사명	자금대여 거래		자금차입 거래(*1)		현금출자 등
		대여	회수	차입	상환	
종속기업	㈜케이티엠앤에스	62,300	62,300	-	-	150
	㈜케이티에스테이트	-	-	-	25,136	-
	KT ES Pte. Ltd.	-	-	-	-	68,270
	㈜케이티넷코어	-	-	-	-	61,000
	㈜케이티피앤엠	-	-	-	-	10,000
	기타	-	-	6,495	1,106	1,417
관계기업 및 공동기업	아이비케이-케이티청년창업MARS투자조합	-	-	-	-	5,000
	KT-IBKC 미래투자조합 1호	-	-	-	-	(1,820)
	㈜팀프레시(*2)	-	-	-	-	52,841
	기타	-	-	-	432	2,980
합 계		62,300	62,300	6,495	26,674	199,838

(*1) 자금차입 거래에는 리스거래가 포함되어 있습니다.
(*2) 관계기업인 ㈜팀프레시의 상환전환우선주를 취득하면서, 보유하고 있는 ㈜롤랩의 주식을 제공한 교환거래입니다.

(7) 당기말 현재 회사가 비씨카드㈜로부터 제공받은 카드약정한도 금액은 20,824 백만원(2024.12.31: 18,481 백만원)입니다.

(8) 회사는 특수관계자인 KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등에 대하여 약정에 따른 출자의무가 존재합니다. 당기말 현재 회사는 41,690 백만원을 추가 출자할 예정입니다.

(9) 회사는 특수관계자인 ㈜케이티클라우드에 기계장치, 소프트웨어 등 유무형자산을 22,331 백만원(장부가액: 21,232 백만원)에 양도하였습니다.

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

해당사항 없음

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 중요한 소송사건

ㅇ ㈜케이티
(1)
공정거래위원회는 2019년 4월 17일 전원회의를 개최하여 당사, LGU+, SKB 및 세종텔레콤의 공공분야 전용회선사업 입찰이 공정거래법상 부당한 공동행위에 해당한다고 판단하고 당사에 대해서는 과징금 약 57억원 부과 및 형사고발 등을 하였습니다(2019년 7월 29일자 의결서가 2019년 8월 1일에 당사로 송달됨).
이후 2020년 4월경부터 대한민국, 한국마사회, 한국과학기술정보연구원, 중소벤처기업진흥공단은 위 공정거래법상 부당한 공동행위를 이유로 당사, LGU+, SKB 및 세종텔레콤을 상대로 한 손해배상 청구소송을 제기하였습니다. 2025년 12월 현재 이와 관련한 소송은 총 9건이고 청구취지 청구액은 9건 총 약 286.9억원이나(기존 청구취지 청구액이 약 72.5억원이었으나, 약 286.9억원으로 확장되었습니다), 향후 소송진행에 따라 청구취지 청구액이 추가 확장될 수 있습니다. 현재까지 총 9건 사건 중 3건 확정·종결되었으며 [한국과학기술정보연구원 사건, 중소벤처기업진흥공단, 대한민국(수요기관:병무청) 사건, 당사 손해배상 책임 인정액 약 16.1억원], 6건에 대한 소송 진행 중입니다.

그리고, 공정거래위원회는 2023년 7월 31일 당사, SKT, LGU+ 의 5G 서비스의 속도, 커버리지 관련 광고가 표시광고법에 위반되는 허위・과장・기만 광고에 해당한다고 판단하고 당사에 대해서는 과징금 약 139억원 부과 및 시정명령 등을 하였습니다 (2023년 7월 31일자 의결서가 2023년 8월 2일 당사로 송달됨). 이에 대하여 당사는 공정거래위원회를 상대로 위 행정처분의 취소를 청구하는 행정소송을 제기하여 서울고등법원에서 진행중입니다.

한편, 5G 서비스 품질불만을 주장하는 일부 가입자들이 소송참여자 모집을 통하여 위 공정거래위원회의 의결 이전인 2021년 4월 15일, 2021년 6월 30일, 2021년 9월 2일, 2021년 9월 30일 및 2023년 5월 9일에, 위 공정거래위원회 의결 이후인 2023년 12월 28일, 2024년 4월 2일 총 7회에 걸쳐 당사를 상대로 총 6억 5백만 원 상당의 부당이득반환청구,손해배상청구 등 소송을 제기하였습니다. 당사를 상대로 소를 제기한 원고의 인원은 총 568명이며, 현재 위 7건 모두 1심이 진행 중입니다(4차 소송은 2차 소송에 병합됨). 이러한 소송은 SKT와 LGU+ 를 상대로도 제기되었습니다.

주요 청구 내용은 커버리지 등에 관한 설명의무 위반으로 인한 계약무효에 기한 부당이득반환 내지 채무불이행・불법행위에 기한 손해배상 등입니다. 현재는 위와 같이 568명이 소송을 제기하였으나, 향후 소송참여자 모집에 따라 추가로 가입자들이 당사를 상대로 소송을 제기할 가능성이 있는 바, 현재까지는 추가로 소송을 제기할 가입자들의 규모와 청구금액을 예상하기는 어렵습니다. 다만, 패소시 5G 서비스 가입자 전체에 대한 배상으로 이어져 상당한

규모의 배상이 발생할 가능성을 배제할 수 없는 점 유념해 주시기 바랍니다.

또한, 롯데, 삼성, 신한, 하나, 현대, KB, BC 등 7개 신용카드사는 2023년 7월 21일 제휴카드로 통신요금 또는 단말기대금을 결제할 경우 일정 금액을 청구할인하여 주는 제도를 운영하고 있는데, 청구할인 금액 중 신용카드사 부담 부분도 부가가치세법상 '에누리'에 해당한다는 최근 대법원 판결 등을 근거로 당사가 기납부한 부가세 중 청구할인 금액 부분 부가세에 대하여 경정청구를 하여 환급을 받았거나 받을 금액을 신용카드사에게 반환하여야 한다고 주장하며 부당이득 반환청구 소송을 제기하였습니다. 신용카드사가 청구한 부당이득금은 합계 861.8억원입니다. 향후 소송 진행 과정에서 환급되는 부가가치세 금액 등에 따라 원고 청구 부당이득금은 변동될 수 있습니다. 이러한 소송은 SKT와 LGU+ 를 상대로도 제기되었습니다.

당사는 2024년 5월 10일 쌍용건설 주식회사에 대하여 판교 제2테크노밸리 KT빌딩 신축공사계약과 관련하여 추가공사대금채무 부존재 확인을 구하는 소송을 제기하였고, 쌍용건설 주식회사는 2024년 6월 26일 당사를 상대로 50억원의 추가 공사대금을 청구하는 반소를 제기하였습니다. 쌍용건설 주식회사는 2025년 9월 12일 법원 감정 결과에 따라 청구금액을 142억원으로 확장하였습니다.

공정거래위원회는 당사, SKT, LGU+ 가 2015년 11월 12일부터 2022년 9월 30일까지 이동통신서비스 번호이동 순증감 건수가 특정사업자에게 편중되지 않도록 판매장려금을 조정하는 방법으로 부당한 공동행위를 하였다는 이유로 당사에 대하여 시정명령 및 약 299억원의 과징금을 부과하였습니다(2025년 6월 18일자 의결서가 2025년 6월 24일 송달됨). 당사는 공정거래위원회를 상대로 위 행정처분의 취소를 구하는 행정소송을 제기하여 서울고등법원에 진행중입니다.

(2)
위에 열거한 사항은 당사의 예측(분석, 추정 등) 하에 설명된 사항으로 오직 당사에 대한 이해를 돕기 위해 기재한 것입니다. 따라서 투자자는 투자결정을 함에 있어서 당사의 예측(분석, 추정 등) 자료에만 의존해 판단해서는 안 된다는 점에 유의하여 주시기 바랍니다.

ㅇ 비씨카드㈜

가. 계류중인 주요 소송사건

(단위 : 백만원)

구분	소송내용	소송건수	소송금액
피고	수수료반환청구(주1) 외	22	6,161

*연결실체는 당분기말 현재 소송충당부채 358천원을 계상하고 있습니다.

ㅇ ㈜케이티스카이라이프

신고서 제출일 기준으로 ㈜케이티스카이라이프가 소송당사자로 법원에 계류중인 중요한 소송사건은 2건의 피소사건이 있으며, 소송가액은 약 2.34억원 규모입니다.

- 진행중인 소송 내역

(단위 : 백만원)

순서	구분	사건명	원고	피고	소송물가액	진행 내용

		(소제기일)	(고소인)	(피고소인)		
1	피소	계약이행 등 청구 (2025나209213) - 2025.08.22.접수 서울고등법원	재단법인 시민방송	㈜케이티스카이라이프	115	- 2025.08.22. 사건접수 - 2025.10.28. 조정회부 - 2025.12.11. 조정불성립
2	피소	채무부존재 확인 (2025가단13186) -2025.07.31.접수 서울서부지법	판테라오피스텔관리단	㈜케이티스카이라이프	119	- 2025.07.31. 접수 - 2025.12.09. 1차 변론기일
합 계					234	

(1) 채널평가결과 송출 종료된 원고(상대방)가 ㈜케이티스카이라이프를 상대로 제기한 송출중단금지가처분 사건 및 그 항고심에서 ㈜케이티스카이라이프 승소 확정 후, 2024년 2월 6일 원고는 ㈜케이티스카이라이프를 상대로 본안 소송을 제기하였습니다. 해당 소송 1심에서 원고의 청구가 기각(㈜케이티스카이라이프 승소)되었으나, 원고가 항소하였습니다.
(2) 원고인 판테라오피스텔 관리단은 2022년 당사의 tv상품에 가입하였으나, 해당 계약은 당시 적법하지 않은 관리인이 구분소유자들의 동의 없이 체결한 것이므로 무효이고, 원고는 이미 제공된 서비스에 대한 요금을 납부하였으므로 당사가 계약 해지에 따른 위약금을 청구하는 것은 위법/부당하다고 주장하면서 채무부존재 확인을 청구하였습니다.

ㅇ ㈜케이티클라우드

㈜케이티클라우드는 박성빈에 대한 주식매매대금채권 203억원의 확보를 위하여 2024. 7. 8. 박성빈을 상대로 채권, 전자등록주식등, 부동산, 주식 가압류를 각 신청하였고, 전부 인용되어 203억원에 대한 가압류가 완료되었습니다(청구금액은 채권 20억원, 전자등록주식 등 10억원, 부동산 160억원, 주식 13억원).

㈜케이티클라우드는 박성빈에게 ㈜케이티클라우드가 보유한 ㈜오픈소스클라우드랩 주식 전부에 대하여 주식매수청구권을 행사하였으나, 박성빈이 주식매매대금 203억원을 지급하지 않아, 2024. 8. 20. 박성빈을 상대로 주식매매대금 청구소송(청구금액 203억원)을 제기하였습니다. 제1심 법원은 2026. 2. 5. (주)케이티클라우드의 청구를 전부 인용하였고, 2026. 2. 25. 박성빈이 항소를 제기하여 제2심이 진행될 예정입니다.

나. 우발부채와 약정사항

(1) 당기말 현재 연결회사의 국내 금융기관과의 주요 약정사항은 다음과 같습니다(원화단위: 백만원, 외화단위: 천).

약정사항	약정금융기관	약정금액	실행금액
당좌차월	국민은행 등	674,000	-
남북협력기금	한국수출입은행	37,700	493
경제협력사업보험	한국수출입은행	3,240	1,732
전자외상매출채권담보대출	신한은행 등	951,650	484,878
플러스 전자어음	기업은행 등	70,000	5,998
운전자금대출	산업은행 등	1,211,491	258,190
	신한은행	USD 64,767	USD 64,767
시설자금대출	하나은행 등	739,000	665,826
파생상품거래한도	산업은행 등	USD 1,920,000	USD 1,920,000

	신한은행 등	JPY 30,000,000	JPY 30,000,000
합 계		3,687,081	1,417,117
		USD 1,984,767	USD 1,984,767
		JPY 30,000,000	JPY 30,000,000

(2) 당기말 현재 연결회사가 금융기관으로부터 제공받고 있는 지급보증의 내역은 다음과 같습니다(원화단위: 백만원, 외화단위: 천).

금융기관	보증사항	보증한도
하나은행	원화지급보증	4,000
	포괄여신한도 등	2,900
	포괄여신한도 등	USD 10,300
국민은행	외화지급보증	USD 3,186
신한은행	원화지급보증	754
	외화지급보증 등	USD 80,030
	선수금환급보증	USD 29,915
	법인카드발급보증	VND 231,830
우리은행	원화지급보증	100
	외화지급보증	USD 7,000
	계약이행보증 등	USD 180
HSBC	공탁보증	USD 1,515
서울보증보험	계약이행보증 등	464,868
	계약이행보증 등	USD 1,170
소프트웨어공제조합	계약이행보증 등	1,700,592
전문건설공제조합	계약이행보증 등	135
한국주택금융공사	계약이행보증 등	25,526
정보통신공제조합	계약이행보증 등	838,452
에이스아메리칸화재해상보험	계약이행보증 등	USD 10,000
합 계		3,037,327
		USD 143,296
		VND 231,830

(3) 지배기업은 종속기업인 ㈜케이티샛의 분할 전 채무에 대해 연대하여 변제할 책임이 있습니다. 당기말 현재 지배기업과 ㈜케이티샛이 연대하여 변제할 금액은 428 백만원 (2024.12.31: 433 백만원)입니다.

(4) 연결회사는 당기와 전기 중 유동화전문회사 (2025년: 퍼스트파이브지 제79~84차 유동화전문유한회사, 2024년: 퍼스트파이브지 제73~78차 유동화전문유한회사)와 각각 유동화자산 양도계약을 체결하여 이동통신 단말기할부대금채권 중 일부를 양도하였습니다. 연결회사는 각각의 유동화전문회사와 자산관리위탁계약을 체결하여 양도한 단말기할부대금채권의 관리업무를 수행하고 있으며, 유동화전문회사 청산시 자산관리수수료를 지급받기로 약정하였습니다.

(5) 당기말 현재 연결회사가 피소되어 계류중인 소송사건 등은 177건이고 소송가액은 158,621 백만원(2024.12.31: 141,941 백만원)입니다. 연결회사는 이와 관련하여 충당부채 22,539 백만원을 계상하고 있으며, 이에 대한 최종결과는 보고기간말 현재로서는 알 수 없습니다(주석 17 참조).

(6) 사채발행과 차입에 대한 계약서에 따르면, 연결회사는 부채비율 등의 특정한 재무비율을 일정수준으로 유지하고, 조달된 자금을 정해진 목적에만 사용하며, 채권자에게 이를 정기적으로 보고하도록 요구받고 있습니다. 또한 계약서에는 연결회사가 보유한 자산에 대해 추가적인 담보 제공 및 특정 자산의 처분을 제한하는 조항이 포함되어 있습니다.

(7) 당기말 현재 연결회사는 알제리 시디압델라 신도시 건설 사업에 대한 컨소시엄 참여사(지분율 2.5%)로 다른 컨소시엄 참여사와 연대책임을 부담하고 있습니다.

(8) 당기말 현재 발생하지 아니한 유무형자산 및 투자부동산의 취득을 위한 약정액은 399,817 백만원(2024.12.31: 350,949 백만원)입니다.

(9) 당기말 현재 연결회사가 ㈜케이뱅크의 유상증자에 참여하는 재무적투자자들에게 동반매각청구권(Drag-Along Right)을 부여함으로 인해 발생한 파생상품이 존재합니다(주석 7 참조). 당기 중 연결회사는 재무적투자자들과 체결한 주주간약정의 조건을 고려하여, 총 1,100억원 한도 내에서 적격 IPO 공모가격과 확정 공모가격의 차액을 지급한다는 내용의 주주간 합의서를 체결하였습니다.

(10) 연결회사는 Epsilon Global Communications Pte. Ltd. 지분인수계약에 참여한 재무적 투자자와 약정을 체결하였습니다. 해당 약정에 따라 향후 일정 조건이 충족되지 못할 경우, 지분인수계약의 재무적투자자는 소유한 전환우선주에 대한 동반매각청구권(Tag-Along) 및 주식일괄매도권(Drag-Along), 지분매각권 등을 행사할 수 있습니다(주석 7 참조).

(11) 연결회사는 Storm Ventures FUND VII 등에 대하여 약정에 따른 추가출자의무가 존재합니다. 당기말 현재 연결회사는 추후 캐피탈콜(Capital Call)방식으로 추가 잔여약정금액 USD 27,050 천불, JPY 160,000 천엔을 출자할 예정입니다.

(12) 당기말 현재 연결회사는 사회기반시설에 대한 민간투자법에 의하여 설립된 케이국방㈜에 대하여 운영기간 중에 운영출자자로서 운영용역계약금액 470,160 백만원의 100% 한도로 자금보충의무가 있습니다.

(13) 연결회사는 현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜와 주식매매계약과 관련하여 체결한 약정이 존재합니다. 해당 계약일로부터 일정기간이 경과한 후 취득한 주식을 제3자에게 처분하고자 하는 경우 현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜는 매수인을 우선적으로 지정할 수 있는 우선매수권을 행사할 수 있습니다.

(14) 연결회사는 ㈜케이티클라우드의 지분인수계약에 참여한 재무적투자자와 체결한 약정이 존재합니다. 해당 약정에 따라 향후 특정 상황이 도래하는 경우, 재무적투자자는 동반매각청구권(Tag-Along) 혹은 주식매수청구권(Put-Option)을 행사할 수 있습니다. 해당 계약과 관련하여 연결회사와 재무적투자자는 향후 확정공모가액과 예비공모가액의 차이가 발생할 경우 상호 수익을 정산할 수 있습니다(주석 7 참조).

(15) 당기말 현재 연결회사는 번들링상품과 관련하여 ㈜티빙에 최소 정산금(MG, Minimum Guarantee)을 지급하고, 초과금의 일정 비율을 지급 받을 수 있는 개런티 약정이 존재합니다.

(16) 당기말 현재 연결회사는 르완다 정부와 체결한 주주간 계약에 따라 KT Rwanda Networks Ltd.의 보유지분 전량에 대한 풋옵션을 행사하였습니다. 그러나 르완다 정부가 해당 풋옵션 행사에 대해 이의를 제기함에 따라 당기말 현재 모리셔스 소재 국제 중재기관에서 국제 중재절차가 진행중이며 중재결과는 불확실합니다.

(17) 보고기간말 현재 연결회사의 유형자산 및 투자부동산 담보제공 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).
1) 2025.12.31

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물(*)	1,300,290	810,057	차입금	647,638	기업은행/신한은행/하나은행 등
토지, 건물	1,290,020	110,273	보증금	91,806	임차권자

2) 2024.12.31

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	79,959	76,668	차입금	63,890	기업은행/신한은행/SC은행
토지, 건물	541,351	68,019	보증금	58,062	임차권자

(*) 연결회사가 교보자산신탁과 체결한 부동산담보신탁계약에 따라 신탁된 부동산의 장부금액이 포함되어 있습니다. 또한 동 신탁계약에 따른 우선수익권, 보험금청구권 및 대출금 실행계좌 등의 예금에 대한 근질권이 금융기관의 차입금의 담보로 제공되어 있습니다.

(18) 연결회사는 일부 공급자들과 공급자금융약정을 체결하였으며 공급자금융약정에 참여하는 공급자는 연결회사에 대한 채권을 금융제공자로부터 조기에 지급받을 수 있습니다. 연결회사는 통상의 지급조건과 유사한 100일 이내에 금융제공자에게 대금을 지급하여 채무를 결제합니다. 당기말 현재 공급자금융약정에 해당하는 금융부채는 재무상태표의 매입채무및기타채무에 포함되어 있으며, 장부금액은 46,011 백만원(2024.12.31: 16,081 백만원)입니다. 이중 공급자가 금융제공자에게서 이미 대금을 수취한 부분에 해당하는 장부금액은 19,196 백만원(2024.12.31: 9,746 백만원)입니다. 공급자금융약정에 해당하는 매입채무및기타채무의 장부금액의 유의적인 비현금변동은 없습니다.

(19) 연결회사는 당기 중 무단 소액 결제 및 침해사고 등으로 인한 피해가 발생한 사실을 인지하였으며, 동 사고의 발생시기 및 경위에 대한 개인정보보호위원회의 조사를 받고 있습니다. 연결회사는 진행 중인 조사의 결과 및 동 사건과 관련하여 당사가 부담할 의무를 합리적으로 추정할 수 없습니다.

☞ 기타 자세한 내용은 첨부의 연결감사보고서 주석 중 '20. 우발부채와 약정사항 '을 참고하시기 바랍니다.

다. 견질 또는 담보용 어음・수표 현황
해당사항 없음

라. 채무보증현황
해당사항 없음

마. 당기말 현재 연결회사 비씨카드㈜가 ㈜케이뱅크의 유상증자에 참여한 재무적투자자들에게 부여한 동반매각청구권(Drag-Along Right) 및 차액보상약정을 부여함으로 인해 발생하는 파생상품의 내역은 다음과 같습니다.
(단위 : 백만원)

구분	당기말	
	자산	부채
주주간 약정	-	105,378

3. 제재 등과 관련된 사항

○ 주식회사 케이티

가. 수사·사법기관의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재 금액	횡령·배임 등 금액	사유	근거법령
2024.06.19 (항소심 판결)	서울중앙지방법원	전직 대표이사	정치자금법위반 벌금 700만원 (판결 확정)	-	-	회사 예산으로 조성된 부외자금 중 일부를 교부받아 이를 국회의원들에게 정치자금으로 기부한 혐의	정치자금법 제45조 제2항 제5호, 제31조 제2항
2025.06.12 (상고심 판결)	대법원		업무상횡령 무죄 (판결 확정) (* 1)				형법 제356조, 제355조 제1항
2024.06.19 (항소심 판결)	서울중앙지방법원	전직 KT 매스 총괄	정치자금법위반 벌금 400만원 (판결 확정)	-	-	회사 예산으로 조성된 부외자금 중 일부를 교부받아 이를 국회의원들에게 정치자금으로 기부한 혐의	정치자금법 제45조 제2항 제5호, 제31조 제2항
2025.06.12 (상고심 판결)	대법원		업무상횡령 무죄 (판결 확정) (* 1)				형법 제356조, 제355조 제1항
2024.06.19 (항소심 판결)	서울중앙지방법원	전직 KT 기업사업부문장	정치자금법위반 벌금 400만원 (판결 확정)	-	-	회사 예산으로 조성된 부외자금 중 일부를 교부받아 이를 국회의원들에게 정치자금으로 기부한 혐의	정치자금법 제45조 제2항 제5호, 제31조 제2항
2025.06.12 (상고심 판결)	대법원		업무상횡령 무죄 (판결 확정) (* 1)				형법 제356조, 제355조 제1항
2024.06.19 (항소심 판결)	서울중앙지방법원	전직 KT 네트워크부문장	정치자금법위반 벌금 400만원 (판결 확정)	-	-	회사 예산으로 조성된 부외자금 중 일부를 교부받아 이를 국회의원들에게 정치자금으로 기부한 혐의	정치자금법 제45조 제2항 제5호, 제31조 제2항
2025.06.12 (상고심 판결)	대법원		업무상횡령 무죄 (판결 확정) (* 1)				형법 제356조, 제355조 제1항
2024.06.19 (항소심 판결)	서울중앙지방법원	전직 KT CUSTOMER부문장	정치자금법위반 벌금 400만원 (판결 확정)	-	-	회사 예산으로 조성된 부외자금 중 일부를 교부받아 이를 국회의원들에게 정치자금으로 기부한 혐의	정치자금법 제45조 제2항 제5호, 제31조 제2항
2025.06.12 (상고심 판결)	대법원		업무상횡령 무죄 (판결 확정) (* 1)				형법 제356조, 제355조 제1항
2024.06.19 (항소심 판결)	서울중앙지방법원	전직 KT 경영관리부문장	정치자금법위반 벌금 400만원 (판결 확정)	-	-	회사 예산으로 조성된 부외자금 중 일부를 교부받아 이를 국회의원들에게 정치자금으로 기부한 혐의	정치자금법 제45조 제2항 제5호, 제31조 제2항
2025.06.12 (상고심 판결)	대법원		업무상횡령 무죄 (판결 확정) (* 1)				형법 제356조, 제355조 제1항
2024.06.19 (항소심 판결)	서울중앙지방법원	전직 KT 재무실장	정치자금법위반 벌금 400만원 (판결 확정)	-	-	회사 예산으로 조성된 부외자금 중 일부를 교부받아 이를 국회의원들에게 정치자금으로 기부한 혐의	정치자금법 제45조 제2항 제5호, 제31조 제2항
2025.06.12 (상고심 판결)	대법원		업무상횡령 무죄 (판결 확정) (* 1)				형법 제356조, 제355조 제1항
2024.06.19 (항소심 판결)	서울중앙지방법원	전직 KT 경영기획부문장	정치자금법위반 벌금 400만원 (판결 확정)	-	-	회사 예산으로 조성된 부외자금 중 일부를 교부받아 이를 국회의원들에게 정치자금으로 기부한 혐의	정치자금법 제45조 제2항 제5호, 제31조 제2항
2025.06.12 (상고심 판결)	대법원		업무상횡령 무죄 (판결 확정) (* 1)				형법 제356조, 제355조 제1항
2024.06.19 (항소심 판결)	서울중앙지방법원	전직 KT 경제경영연구소장	정치자금법위반 벌금 400만원 (판결 확정)	-	-	회사 예산으로 조성된 부외자금 중 일부를 교부받아 이를 국회의원들에게 정치자금으로 기부한 혐의	정치자금법 제45조 제2항 제5호, 제31조 제2항

2025.06.12 (상고심 판결)	대법원		업무상횡령 무죄 (판결 확정) (＊1)				형법 제356조, 제355조 제1항
2024.06.19 (항소심 판결)	서울중앙지방법원	전직 KT 대외협력 P-TF장	정치자금법위반 벌금 300만원 (판결 확정)	-	-	회사 예산으로 조성된 부외자금 중 일부를 교부받아 이를 국회의원들에게 정치자금으로 기부한 혐의	정치자금법 제45조 제2항 제5호, 제31조 제2항
2025.06.12 (상고심 판결)	대법원		업무상횡령 무죄 (판결 확정) (＊1)				형법 제356조, 제355조 제1항
2024.04.16 (상고심 판결)	대법원	전직 KT 공공고객본부장	무죄 (판결 확정)	-	-	공공기관 전용회선 입찰과정에서 경쟁사와 공모하여, 입찰의 공정성을 해한 혐의	독점규제 및 공정거래에관한법률 제66조 제 1항 제 9호, 제19조 제1항 제 8호
2024.04.16 (상고심 판결)	대법원	주식회사 케이티	벌금 1억 5,000만원 (판결 확정)	-	-	공공기관 전용회선 입찰과정에서 경쟁사와 공모하여, 입찰의 공정성을 해한 혐의	독점규제 및 공정거래에관한법률 제70조, 제66조 제 1항 제 9호, 제19조 제1항 제 8호
2023.09.14 (상고심 판결)	대법원	주식회사 케이티	정치자금법위반 벌금 1,000만원 (판결 확정)	-	-	회사 예산으로 부외자금을 조성하여 국회의원들에게 정치 자금을 기부한 혐의	정치자금법 제50조, 제45조 제2항 제5호, 제31조 제2항

(*1) 횡령·배임 등 금액 및 조치내용은 대법원 판결로 최종 확정됨에 따라 '-'로 기재합니다.

나. 행정기관의 제재현황
(1) 공정거래위원회의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재 금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2023.08.02	공정거래위원회	법인	시정명령	과징금 13,910백만원	5G 속도 표기 광고물 표시광고법 위반	표시광고의 공정화에 관한 법률 제3조 제1항	과징금 납부 ＊행정처분 취소를 구하는 행정소송 제기	표시광고법 준수 교육 등 시행
2024.01.29	공정거래위원회	법인	시정명령	과징금 8,606백만원	이동통신설비 설치장소 상면 임차료 관련 4개 사업자의 부당한 공동행위	(구)독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제19조 제1항	시정명령 이행(당사 자진신고로 과징금 면제)	시정명령 이행
2024.11.21	공정거래위원회	법인	경고	-	상호출자제한기업집단 지정자료 제출 시 계열회사 현황을 누락한 행위	(구)독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제14조 제4항	-	재발방지를 위한 교육 등
2025.06.24	공정거래위원회	법인	시정명령	과징금 29,919백만원	3개 이동통신사업자의 부당한 공동행위	독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제40조 제1항	과징금 납부 및 행정처분 취소를 구하는 행정소송 진행 중	시정명령 이행
2025.10.24	공정거래위원회	법인	과태료	과태료 320만원	기업집단현황 등에 관한 공시 규정 위반	독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제28조 제1항	과태료 납부	-

※ 제재현황의 '일자'는 송달일 기준

(2) 기타 행정·공공기관의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재 금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2022.02.17	미국 증권거래위원회(SEC)	법인	중지명령, 금전적 제재 및 2년간의 self-reporting 의무 이행(*2)	미달러화 6,300,278 [350만 달러의 민사제 재금 및 약 280만 달러의 이득환수금 : 총 7,632,786,797원 (1 미달러화 당 3월 7일 환율 1,211.5원 적용)](*2)	미국 해외부패방지법 위반(*1)	미국 해외부패방지법상 회계규정 [Section 13(b)(2)(A) and (B) of the Securities Exchange Act of 1934](*1)	금전적 제재 금액 납부	컴플라이언스 조직 강화, 부패방지행동강령 제정, 임직원 교육 및 내부통제 강화 등의 노력을 해왔으며, 향후에도 컴플라이언스를 강화하기 위한 노력 지속 예정
2024.11.05	고용노동부	법인	-	과태료 280만원	산업재해조사표 지연 제출 (재해발생일로부터 1개월 초과)	산업안전보건법 제57조 제3항	과태료 납부	동일 사례 재발 방지를 위한 관리 감독자 교육 실시
2025.06.23	고용노동부	법인	과태료	과태료 48만원	광주광역시 소재 B2B사업장 근로감독결과 안전 보건표지 미부착 사례 적발	산업안전보건법 제37조 제1항 산업안전보건법 제128조의 2 제2항	과태료 납부	즉시 조치 완료 및 재발방지를 위한 관리 강화
2024.05.02	조달청	법인	과징금	과징금 294.3백만원	입찰에 관한 허위 서류 제출 행의 입찰참가자격 제한을 감안한 과징금 부과	국가계약법 제27조의2	2024.6.25. 과징금 납부 완료 과징금 납부와는 별개로 과징금 부과처분 취소를 구 하는 행정심판 청구(2024.7.25.) 중앙행정심판위원회에서 과징금 액수를 588.7백만 원에서 294.3백만원으로 변경하는 재결결정(2024. 11.25.)	제안서 작성 시 사전점검 등 Compliance 활동 강화
2023.03.21	방송통신위원회	법인	-	과태료 1,500만원	명리목적의 광고성 정보 전송 제한 위반	정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률 제 50조 4항, 6항	과태료 납부(실제 납부금액 1,200만원)	시스템 보완조치 완료
2024.05.22	방송통신위원회	법인	시정명령	과징금 438백만원	초고속인터넷 결합상품에 대한 허위, 과장, 기만 광고로 이용자의 가입을 유도한 행위	전기통신사업법 제50조 제1항 5호 및 동법 시 행령 제42조 제1항 [별표4] 5호 바목, 결합판 매금지행위 기준 제3조 제1항 라목	금지행위의 중지, 업무처리절차의 개선, 시정명령 사실공표,시정명령 이행계획서 및 결과 보고, 과징 금 납부	금지행위 중지, 재발방지 이행계획 제출 및 결과 보고
2025.10.20	방송미디어통신위원회	법인	과태료	과태료 1,500만원	명리목적의 광고성 정보 전송 제한 위반	정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률 제50조 제1항 및 제4항	과태료 납부(실제 납부금액 1,200만원)	광고문자 발송 관련 시스템/지침 정비
2025.10.21	방송미디어통신위원회	법인	과태료	과태료 750만원	정보 전송 역무 제공 등의 제한 위반	정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률 제50조의4 제4항	과태료 납부(실제 납부금액 600만원)	스팸 전송자 조치 개선(광고문자발송, 소명요구, 이용정 지 등)

2023.04.21	과학기술정보통신부	법인	-	과태료 500만원	이용약관 신고 의무 위반 - 이용약관변경신고 수리 없이 채널을 종료	1. 인터넷 멀티미디어 방송사업법 제15조(이용약관의 신고 등) 제1항, 제6항 2. 인터넷 멀티미디어 방송사업법 시행령 제12조의2(이용약관의 신고 및 승인 등) 제2항 3. 인터넷 멀티미디어 방송사업법 제28조(과태료) 제1항 제2호	과태료 납부	과태료 납부
2023.12.28	과학기술정보통신부	법인	시정명령	과징금 3.2억원	전기통신사업법 제49조에 따른 전기통신영업보고서의 검증결과에 따라 회계규정 위반 행위에 대한 시정조치	1. 전기통신사업법 제49조(회계정리) 제53조(금지행위 등에 대한 과징금 부과) 제2항 2. 전기통신사업법 시행령 제48조(과징금의 부과 및 납부) 3. 회계위반에 대한 과징금 부과 세부기준	재작성하여 과기부에 제출하도록 하는 시정명령 이행 및 과징금 납부	시정명령 이행 및 과징금 납부
2024.10.07	과학기술정보통신부	법인	시정명령	과태료 1,500만원	전화번호 거짓표시 금지 및 이용자 보호 관련 - 사설교환기 회선 이용정지 누락	1. 전기통신사업법 제84조의2(전화번호의 거짓표시 금지 및 이용자 보호)제3항 제3호 2. 전기통신사업법 제92조(시정명령)제1항 전기통신사업법 3. 제104조(과태료)제1항 제6호	과태료 납부(실제 납부금액 1,200만원) 및 업무처리 지침 개선	시정명령 이행 및 과태료 납부
2024.12.19	과학기술정보통신부	법인	시정명령	과징금 1.1억원	전기통신사업법 제49조에 따른 전기통신영업보고서의 검증결과에 따라 회계규정 위반 행위에 대한 시정 조치	1. 전기통신사업법 제49조(회계정리) 제 53조(금지행위 등에 대한 과징금 부과) 제 2항 2. 전기통신사업법 시행령 제48조(과징금의 부과 및 납부) 3. 회계위반에 대한 과징금 부과 세부기준	재작성하여 과기부에 제출하도록 하는 시정명령 이행 및 과징금 납부	시정명령 이행 및 과징금 납부
2025.04.02	과학기술정보통신부	법인	시정명령	과태료 350만원	전화번호 거짓표시 금지 및 이용자 보호 관련 - 폐업한 기간통신사업자에 대하여 망연동 계약	1. 전기통신사업법 제84조의2(전화번호의 거짓표시 금지 및 이용자 보호)제4항 제3호 2. 전기통신사업법 제92조(시정명령)제1항 3. 제104조(과태료)제5항 제15호	과태료 납부(실제 납부금액 280만원) 및 업무처리 지침 개선	시정명령 이행 및 과태료 납부
2025.12.30	과학기술정보통신부	법인	시정명령	과징금 3.6억원	전기통신사업법 제49조에 따른 전기통신영업보고서의 검증결과에 따라 회계규정 위반 행위에 대한 시정 조치	1. 전기통신사업법 제49조(회계정리) 제 53조(금지행위 등에 대한 과징금 부과) 제 2항 2. 전기통신사업법 시행령 제48조(과징금의 부과 및 납부) 3. 회계위반에 대한 과징금 부과 세부기준	재작성하여 과기부에 제출하도록 하는 시정명령 이행 및 과징금 납부	시정명령 이행 및 과징금 납부
2025.02.12	개인정보 보호위원회	법인	-	과태료 240만원	eSIM 개통 관련 개인정보 국외이전 에 대한 법적 고지사항 누락 행위	구. 개인정보 보호법 제39조의12 제2항	과태료 납부(실제 납부금액 240만원)	업무 프로세스 개선
2025.02.12	개인정보 보호위원회	법인	-	과태료 390만원	개인정보 유출(대리점 1건) 24시간 내 신고 및 통지하지 않은 행위	구. 개인정보 보호법 제39조의4 제1항	과태료 납부(실제 납부금액 390만원)	대리점 대상 개인정보 보호 교육 시행 및 강화
2025.07.23	서울전파관리소	법인	시정명령	-	공중케이블 정비구역 기술기준 점검 결과에 따른 정비의무 위반	전기통신사업법 제35조의2(공중케이블 정비의무)	시정명령 이행(시정조치 기한 내 시정명령에 대한 조치 결과 공문 제출)	공중케이블 정비의무 준수
2025.11.19	성남시청 도로과	법인	과태료	과태료 40만원	건설산업기본법위반	건설산업기본법 제22조6항에 따른 건설공사대장 미통보	과태료 납부(실제 납부액 40만원)	건설공사대장 등록 및 제도 교육 전사 설명회('25.11.11)

(*1) (*2)

2018년 1월 경찰은 당사의 전,현직 임직원들이 회사 자금을 이용하여 여러 국회의원들에게 후원함으로써 정치자금법을 위반한 혐의로 수사를 시작하였고, 서울중앙지방검찰청은 2021년 11월 4일 황창규 전 대표이사 회장의 정치자금법위반 등 혐의에 대하여서 불기소(혐의없음) 처분, KT의 전직 대관 담당 임원 4명을 정치자금법위반 등으로, 주식회사 케이티를 정치자금법위반죄로 각각 불구속 기소하였으며, 서울중앙지방법원은 2022년 6월 16일 전 CR 부문장 맹OO에게 정치자금법위반죄에 대하여 징역 10월, 업무상 횡령죄에 대하여 징역 8월을, 전 CR 부문장 전OO에게 정치자금법위반죄에 대하여 징역 8월, 업무상횡령죄에 대하여 징역 6월을, 전 CR 지원실장과 전 대외지원 담당에게 각각 정치자금법위반죄에 대하여 징역 6월, 업무상횡령죄에 대하여 징역 6월을 선고하면서, 전직 임원들의 위 형에 대해 각 집행유예 2년을 선고하였고, 법인에 대해서는 벌금 1,000만원을 선고하였습니다. 전직 임원 4명은 항소를 제기하지 않아 위 형이 확정되었고, 주식회사 케이티는 대법원에 상고하여

2023년 9월 14일 상고기각 판결이 선고됨으로써 위 형이 확정되었습니다.

또한, 서울중앙지방검찰청은 2021년 11월 4일 위 사건과 관련하여 명의를 빌려준 구현모 전 대표이사 등 전현직 임원 10명에 대하여 정치자금법위반 등으로 약식기소 하였고, 약식명령이 발령된 후 전현직 임원 10명은 2022. 2월경 법원에 정식재판을 청구하였습니다. (1) 서울중앙지방법원은 2023년 7월 5일 정식재판을 청구한 부분 중 정치자금법위반죄에 대하여 전 대표이사에게 벌금 700만원을, 전 매스총괄에 대하여 벌금 400만원을, 전 기업사업부문장에 대하여 벌금 400만원을, 전 네트워크부문장에 대하여 벌금 400만원을, 전 CUSTOMER부문장에 대하여 벌금 400만원을, 전 경영관리부문장에 대하여 벌금 400만원을, 전 재무실장에 대하여 벌금 400만원을, 전 경영기획부문장에 대하여 벌금 400만원을, 전 경제경영연구소장에 대하여 벌금 300만원을, 전 대외협력 P-TF장에 대하여 벌금 300만원을 각 선고하였습니다. 위 판결은 2024년 6월 27일 모두 확정되었습니다. 그리고 (2) 서울중앙지방법원은 2024년 6월 19일 정식재판을 청구한 부분 중 업무상횡령에 관하여 전현직 임원 10명에 대하여 각 무죄판결을 선고하였습니다. 검찰이 상고하였지만 대법원이 2025년 6월 12일 상고기각 판결을 함으로써 위 무죄판결이 확정되었습니다.

2022년 2월 당사는 미국 증권거래위원회와 조사를 종결하기 위한 합의(이하 "본건 합의")를 체결하였습니다. 본건 합의를 함에 있어 당사는 SEC의 혐의사실을 인정하거나 부인함이 없이 미국 증권거래위원회에 약 280만 달러(판결 전 이자 포함)의 이득환수금과 350만 달러의 민사제재금을 지급하였고, 미국 해외부패방지법 및 기타 관련 부패방지법을 준수하는 당사의 컴플라이언스 조치 이행 및 개선 사항을 2년간 정기적으로 미국 증권거래위원회에 보고하기로 합의하였습니다. 이에 따라 회사는 합의사항을 모두 이행하였으며, 이를 확약함으로써 본건은 24년 4월 16일자로 종료되었습니다.

○ 비씨카드㈜
가. 행정기관의 제재현황
(1) 금융감독당국의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2021.10.18	금융 감독원	법인	경고	-	주요사항보고서 제출 지연	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제164조 제2항, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령 제175조	관련 프로세스 개선	관련 프로세스 개선
2025.03.10	금융 감독원	법인	기관주의, 과태료	40백만원	무정전 전원장치 구비 등 전자금융거래 안정성 확보의무 위반	전자금융거래법 제21조 제2항, 전자금융감독규정 제7조, 제10조, 제4호	과태료 납부	관련 프로세스 개선
		임원	주의상당 1명	-			관련자 조치내용 인사기록부 기록	

※ 대상자의 임원은 "등기임원"을, 직원은 "비등기임원 및 직원"을 의미
※ 2025.03.10 제재 대상 임직원 현황은 아래와 같습니다.

구분	양정	직위	전·현직 여부	근속연수
임원	주의상당	전무	전직	2년 10개월

※ 직위, 전현직 여부 및 근속연수는 제재일 당시 기준

○ ㈜케이티스카이라이프
가. 행정기관의 제재현황
(1) 공정거래위원회의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2024.01.19.	공정거래위원회	법인	경고	-	법정지급기일을 초과하여 하도급대금을 지급하면서 지연이자를 미지급한 사실이 있으나, 이를 자진 시정	하도급거래 공정화에 관한 법률 제13조 제8항	법정지급기일을 초과하여 하도급대금을 지급한 수급사업자에게 지연이자를 지급함	법정지급기일을 준수하여 대금 지급되도록 모니터링

2024.04.23.	공정거래위원회	법인	경고	-	업무위탁계약서 일부 조항이 대리점법 위반에 해당되나 해당조항을 근거로 계약을 해지한 사실이 없으며 조사과정에서 관련 규정을 스스로 삭제	대리점법 제9조 제1항	조사과정에서 관련 규정 삭제	대리점법 등 관련법 준수여부 모니터링
2025.10.24	공정거래위원회	법인	과태료	과태료 220만원	기업집단현황 등에 관한 공시 규정 위반	독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제28조 제1항 및 제130조 제1항 제4호	과태료 자진 납부 ('25.11.07.)	업무체계 개선 등 관리 철저

(2) 기타 행정·공공기관의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2023.09.07	중앙전파관리소	법인	시정명령 및 과태료	과태료 140만원	통신자료 제공 관련 자료 보관 및 보고 규정 미준수	전기통신사업법 제83조 제5항 및 제6항	과태료 자진납부('23.8.31.) 및 시정명령 이행결과 보고 ('23.9.26.)	통신자료 제공 관련 자료 보관 및 현황 보고 규정 준수
2023.12.28.	과학기술정보통신부	법인	시정명령 및 과징금	과징금 518만원	2022 회계연도 영업보고서 회계정리 관련 자산 및 비용 분류 오류	전기통신사업법 제49조 제1항	2022 회계연도 영업보고서 재작성 제출 ('24.1.12.) 및 과징금 납부('24.1.22.)	2023 전기통신 영업보고서 작성 관련 사전 자료 및 준비기간 확보
2024.12.19	과학기술정보통신부	법인	시정명령 및 과징금	과징금 481만원	2023 회계연도 영업보고서 회계정리 관련 자산 및 비용 분류 오류	전기통신사업법 제49조 제1항	2023 회계연도 영업보고서 재작성 제출 ('24.12.31) 및 과징금 납부('24.12.31)	2024년 전기통신 영업보고서 작성 관련 사전자료 및 준비기간 확보
2025.04.08	중앙전파관리소	법인	과태료	과태료 560만원	불법사용 전화번호 이용중지 관련 사전 통지 미흡	전기통신사업법 제32조의 3 제 2항	과태료 자진납부('25.4.28)	업무체계 개선, 인력보강 등 관리 철저
2025.07.24	방송통신사무소	법인	과태료	과태료 240만원	불법스팸대상 제재조치 미흡	정보통신망법 제50조의4	과태료 자진납부('25.8.29.)	업무체계 개선, 인력보강 등 관리 철저
2025.12.30	서울전파관리소	법인	과태료	과태료 280만원	전화번호 거짓표시 금지 관리 관련 조치 미흡	전기통신사업법 제84조의2제4항2호, 제104조제5항제15호	과태료 자진납부('26.1.26))	업무체계 개선, 인력보강 등 관리 철저
2025.12.30	과학기술정보통신부	법인	시정명령 및 과징금	과징금 389만원	2024 회계연도 영업보고서 회계정리 관련 자산 및 비용 분류 오류	전기통신사업법 제49조 제1항	24 회계연도 영업보고서 재작성 제출 ('26.1.12) 및 과징금 납부('26.1.23)	25년 전기통신 영업보고서 작성 관련 사전자료 및 준비기간 확보

○ ㈜케이티샛
가. 행정기관의 제재현황
(1) 기타 행정·공공기관의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2023.12.28	과학기술정보통신부	법인	시정명령	과징금 5만원	2022 회계연도 전기통신영업보고서의 검증결과에 따라 회계규정 위반 행위에 대해 시정조치	전기통신사업법 제49조	재작성된 2022회계연도 영업보고서 제출 및 과징금 납부	시정명령 이행

○ ㈜케이티알파
가. 행정기관의 제재현황
(1) 금융감독당국의 제재현황

일자(*1)	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2023.04.25	금융위원회	법인	경고	-	제24기부터 제28기까지의 재무제표를 작성, 공시함에 있어 선급금의 유동, 비유동 분류에 오류가 있었음. 또한 제28기 재무제표를 작성, 공시함에 있어 선급금의 손상차손을 과소계상하였음	舊「주식회사의 외부감사에 관한 법률」 제16조 제2항 및 舊「외부감사 및 회계 등에 관한 규정」 제55조, 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제29조 제1항 및 「외부감사 및 회계 등에 관한 규정」 제26조 제1항, 제27조, 부칙(제2019-13호) 제2조	제24기~제29기 감사보고서 재발행 및 사업보고서 정정공시	회계기준서 엄격 적용 및 내부회계관리제도 시행을 통한 운영통제 강화
2025.04.09	개인정보보호위원회	법인	과징금, 과태료 부과	과징금(492만원) 과태료(690만원)	기프티쇼 웹사이트에 크리덴셜 스터핑 공격을 통해 로그인하여 개인정보를 열람하고 포인트로 결제를 진행함	개인정보보호법 제29조(안전조치의무), 동법 제39조의4(개인정보의 유출 등의 통지 신고에 대한 특례)제1항	과징금 납부(492만원), 과태료 납부(상계 과태료552만원)	개인정보보호 조치 강화

(*1) 일자: 공문 통보일 기준

○ ㈜케이티엠모바일
가. 행정기관의 제재현황
(1) 기타 행정·공공기관의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는	금전적	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책

			조치내용	제재금액				
2023.12.28	과학기술 정보통신부	법인	시정명령	과징금 268만원	'전기통신사업법 회계분리기준'에 따라 회계를 정리하여 2023 회계연도 영업보고서를 작성, 제출함에 있어 회계법령 규정과 다르게 회계를 정리하여 전기통신사업법 제49조를 위반한 사실이 있음	전기통신사업법 제49조 (회계정리)	과징금 납부 및 수정 후 영업보고서 작성/제출	시정사항 내부공유 및 수정 후 영업보고서 작성/제출
2024.01.08	과학기술 정보통신부	법인	시정명령	과태료 280만원	이용자가 처음 약정한 전기통신서비스별 요금한도를 초과한 경우 가입자와 법정대리인(미성년자 등 무능력자인 경우)에게 알려야 하나, 요금한도 초과 사실을 법정대리인에게 고지하지 않음 (1건)	전기통신사업법 제32조의 2 제 1항(이용자보호)	과태료 납부	재발방지대책 마련 및 시정사항 등 보고
2024.01.15	과학기술 정보통신부	법인	시정명령	과태료 240만원	정보통신서비스 제공자는 불법스팸에 대한 역무의 제공 거부 및 취약점 개선 등 필요한 조치를 강구하여야 하나 그러한 조치 및 관리가 미흡	정보통신망법 제 50조의 4(정보전송 역무 제공 등의 제한 위반)	과태료 납부	재발방지대책 마련 및 시정사항 등 보고
2024.06.04	과학기술 정보통신부	법인	시정명령	과태료 375만원	수신자의 명시적인 사전 동의 없는 영리목적의 광고성 정보 전송, 영리 목적의 광고 전송 시 명시사항 미표시	정보통신망법 제 50조의 (영리목적의 광고성 정보 전송 제한 위반)	과태료 납부(예정)	재발방지대책 마련 및 시정사항 등 보고
2024.12.19	과학기술 정보통신부	법인	시정명령	과징금 6만원 및 시정명령	'전기통신사업법 회계분리기준'에 따라 회계를 정리하여 2023 회계연도 영업보고서를 작성, 제출함에 있어 회계법령 규정과 다르게 회계를 정리하여 전기통신사업법 제49조를 위반한 사실이 있음	전기통신사업법 제49조 (회계정리)	과징금 납부 및 수정 후 영업보고서 작성, 제출	시정사항 내부공유 및 수정 후 영업보고서 작성/제출
2025.07.22	과학기술 정보통신부	법인	시정명령	과태료 672만원 부과	이용자가 처음 약정한 전기통신서비스별 요금한도를 초과한 경우 가입자와 법정대리인(미성년자 등 무능력자인 경우)에게 알려야 하나, 요금한도 초과 사실을 법정대리인에게 고지하지 않음 (1건)	전기통신사업법 제32조의 2 제 1항(이용자보호)	과태료 납부	재발방지대책 마련 및 시정사항 등 보고
2025.07.24	과학기술 정보통신부	법인	시정명령	과태료 480만원	불법스팸 전송자 모니터링을 통한 차단조치 미흡	정보통신망법 제50조의 4	과태료 납부	재발방지대책 마련 및 시정사항 등 보고
2025.12.30	과학기술 정보통신부	법인	시정명령	과징금 13만원 및 시정명령	'전기통신사업법 회계분리기준'에 따라 회계를 정리하여 2024회계연도 영업보고서를 작성?제출함에 있어 회계법령 규정과 다르게 회계를 정리하여 전기통신사업법 제49조를 위반한 사실이 있음	전기통신사업법 제49조 (회계정리)	과징금 납부 및 수정 후 영업보고서 작성, 제출	시정사항 내부공유 및 수정 후 영업보고서 작성, 제출

○ ㈜케이티지니뮤직
가. 행정기관의 제재현황
(1) 공정거래위원회의 제재현황

일자(주1)	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재 금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2024.11.21	공정거래위원회	㈜지니뮤직	경고	-	㈜밀리 계열편입 신고지연 (신고기일로부터 33일이 되는날 계열편입 신고)	공정거래법 제13조 제1항, 제68조 제3호	2021.12.2. 계열편입 신고완료	연1회이상 재발방지 교육실시

※ 상기 일자는 결과 통보일자입니다.

(2) 기타 행정/공공기관의 제재현황

일자(*1)	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재 금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2023.05.30	고용노동부	㈜지니뮤직	시정지시	-	근로계약서 상 근무시간 미기재 등	근로기준법 제14조 등	자진시정 이행완료	노무관리강화

(*1) 상기 일자는 결과 통보일자입니다.

○ ㈜브이피
가. 행정기관의 제재현황
(1) 공정거래위원회의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2023.10.13	공정거래위원회	법인	-	과태료 2,000만원	계열회사인 ㈜케이뱅크와의 예금거래와 관련하여 2022.05.02 대규모 내부거래 공시 과정에서 정확한 이자율을 적시하지 않은 사항에 대해 공시기한(2022.05.09)으로 부터 492일이 지난 2023.09.13 이를 보완하여 공시하였음. (공시 시점에 이자율이 확정되지 않은 변동금리 상품이라는 사실을 적시했으나, 예상 이자율을 누락함)	독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제26조 (대규모내부거래의 이사회 의결 및 공시) 및 제130조 과태료 제1항 제4호 대규모내부거래에 대한 이사회 의결 및 공시 의무 위반사건에 관한 과태료 부과 기준 (공정거래위원회 고시제 2021-31호 2021.12.30 시행)	과태료 납부완료 (실제 과태료 1,600만원) 및 정정공시	공시 검토 절차 강화

(2) 과세당국(국세청, 관세청 등)의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2023.07.14	서울지방국세청	법인	법인세, 가산세 등	13,827만원	세무조사	- 조세특례제한법 제100조의 32 - 국세기본법 제81조의12 및 동법 시행령 제63조의 13	납부완료 ('23.07.03, 23.07.25)	조세 법률 준수 및 임직원 교육

○ ㈜스마트로
가. 행정기관의 제재현황
(1) 공정거래위원회의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2023.10.13	공정거래위원회	법인	-	과태료 2,000만원	케이뱅크 예·적금거래 공시내용 중 이자율 등 중요정보 누락 사유	독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제26조 규정위반	과태료 자진납부(1,600만원) 및 정정공시	공시 검토 절차 강화

(2) 과세당국(국세청, 관세청 등)의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2025.04.17	남대문세무서	법인	-	과태료 2,000만원 부과	해외현지법인명세서 및 해외현지법인 재무상황표 기한 후 제출로 자료 제출의무 위반	국제조세조정에 관한법률63조 제1항 제1호 위반	과태료 자진납부(1,600만원) 및 해외현지법인명세서 제출	세무검토절차 강화

○ ㈜케이티클라우드
가. 행정기관의 제재현황
(1) 공정거래위원회의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2023.10.13	공정거래위원회	법인	과태료	800만원	2022.8.23 유상증자(주식매수선택권)를 결정하였음에도 이를 공시하지 아니하다 시기한(2022.8.30)을 379일 초과하여 2023.9.13에 공시하였음 ※ 양식 오기입으로 인한 지연공시	「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」 제 27조(비상장회사 등의 중요사항 공시) 및 제130조(과태료) 제1항 제4호	과태료 자진 납부(640만원) 및 누락 공시 수행	공시 검토 절차 강화, 연간 계획 수립
2024.11.8	공정거래위원회	법인	과태료	320만원	2024.5.31.대규모기업집단 소속회사에 대한 현황공시를 하며 계열회사간 상품·용역거래 현황에 국내 계열회사와의 2/4분기 및 4/4분기 거래금액을 잘못 기재하였으나, 이후 2024.7.31. 이를 정정하여 공시함	「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」 제28조(기업집단현황 등에 관한 공시) 제1항 및 제130조(과태료) 제1항 제4호	과태료 자진납부 (256만원)	유관부서 검토 강화

○ 케이티텔레캅㈜
가. 행정기관의 제재현황
(1) 공정거래위원회의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2024.01.19	공정거래위원회	케이티텔레캅(주)	경고	-	하도급거래 서면실태 조사 결과 법 위반 혐의사항 (지연이자 미지급)	하도급거래 공정화에 관한 법률 제13조 제8항	법 위반 혐의사항 자진시정 (하도급업체 지연이자 지급)	하도급 거래 관리체계 강화 및 재발 방지 교육
2025.02.13	공정거래위원회	케이티텔레캅(주)	경고	-	하도급거래 서면실태 조사 결과 법 위반 혐의사항 (지연이자 미지급)	하도급거래 공정화에 관한 법률 제18조 제8항	법 위반 혐의사항 자진시정 (하도급업체 지연이자 지급)	하도급 거래 관리체계 강화 및 재발 방지 교육

※ 상기의 내용은 주요종속회사 중 연결실체에 미치는 영향이 큰 회사 기준으로 작성됨

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항
해당 사항 없음

나. 녹색 경영
ㅇ기후변화 대응
KT는 2050년까지 탄소중립을 달성하기 위해 지속적으로 온실가스를 감축하고 있으며 재생에너지 사용을 확대해 나가고 있습니다.

ㅇ 온실가스 배출량 현황
KT는 '온실가스 배출권 거래제의 배출량 보고 및 인증에 관한 지침'을 준수하여 매년 전사 온실가스 배출량을 산정하고 있습니다. KT의 온실가스 배출은 전국 사옥의 냉난방 에너지와 전진배치사업장, 기지국, 중계기 등 통신시설의 전기 사용에 기인하며 이 중 전기 사용에 의한 온실가스 배출량이 전사 배출량의 약 97% 이상을 차지합니다.

구분		2024년	2023년	2022년
온실가스 배출량(tCO2eq)	Scope Ⅰ (직접배출)	36,178	38,565	37,885
	Scope Ⅱ (간접배출)	1,101,407	1,088,911	1,070,773
	합계	1,137,586	1,127,476	1,108,658
에너지사용량(TJ)		23,574	23,339	22,946

※ 검증 기관: 한국품질보증원(KQA)

다. 보호예수 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 주)

주식의 종류	예수주식수	예수일	반환예정일	보호예수기간	보호예수사유	총발행주식수
보통주	2,409	2016.07.28	-	미정(*1)	양도제한 조건부 성과주식	252,021,685
보통주	3,189	2017.07.27	-	미정(*1)	양도제한 조건부 성과주식	252,021,685

(*1) 추후 이사회에서 결정 예정

※ 상기의 '4.작성 기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항'의 내용은 주요종속회사 중 연결실체에 미치는 영향이 큰 회사 기준으로 작성됨

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
케이티텔레캅㈜	2006-11-17	서울특별시 구로구 가마산로 291 KT텔레캅빌딩	시설경비업	393,333	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티씨에스	2001-06-27	대전광역시 서구 갈마로 160	컨택센터사업(KT고객센터, 일반컨택센터), 114번호안내사업 및 유통사업 등	329,117	과거주총양상	주요
㈜케이티아이에스	2001-06-27	서울시 영등포구 여의대로 14, KT빌딩 10층	KT고객센터, 일반컨택센터, 유통사업, 114번호안내 및 우선번호안내사업 등	449,527	과거주총양상	주요
㈜케이티스카이라이프	2001-01-12	서울특별시 마포구 매봉산로 75 DDMC빌딩 8,9층	위성방송사업	858,469	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티서비스북부	2007-12-21	서울특별시 동작구 보라매로5길 35 (신대방동, 파크스퀘어,보라매현대APT) 8층	유선서비스의 개통 및 서비스업무	59,502	지분 50% 초과보유	
㈜케이티서비스남부	2007-12-21	대전광역시 서구 갈마로 160 (괴정동, KT인재개발원)	유선서비스의 개통 및 서비스업무	107,727	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티디에스	2008-07-23	서울특별시 서초구 효령로 176	시스템 구축 및 유지보수	311,710	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티에스테이트	2010-08-02	서울특별시 강남구 테헤란로 422 KT타워 17층	부동산 개발 및 공급업	2,679,368	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티이엔에이	2004-02-26	서울특별시 마포구 월드컵북로54길 25 (상암동, 상암DMC푸르지오시티,S-City) 4,5층	방송프로그램 공급	100,128	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티투자운용	2011-09-27	서울특별시 강남구 테헤란로 501 10층 (삼성동, 브이플렉스)	자산관리, 부동산자문 및 관련서비스	133,537	지분 50% 초과보유	주요
케이티지디에이치㈜	2011-11-10	경상남도 김해시 분성로 3번길 235-2	Data Center 구축 및 관련서비스 운용	7,852	지분 50% 초과보유	
비씨카드㈜	1983-09-07	서울특별시 중구 을지로 170 비동(을지로4가,을지트윈타워) 13~19층	신용카드사업	6,286,605	지분 50% 초과보유	주요
브이피㈜	2000-06-02	서울특별시 중구 을지로 170 비동(을지로4가,을지트윈타워) 13층	신용카드 등 보안결제 서비스	98,890	지분 50% 초과보유	주요
비씨카드과학기술(상해)유한공사	2008-01-30	Room 1102A, Guo Hua Life Financial Tower, 1501 Century Avenue, Pudong, Shanghai, China	소프트웨어 개발 및 데이터 프로세싱	3,682	지분 50% 초과보유	
㈜스마트로	1998-04-16	서울특별시 중구 을지로 170 비동(을지로4가,을지트윈타워) 14층	VAN(Value Added Network)사업	231,714	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티샛	2012-12-04	서울특별시 강남구 테헤란로 422 KT타워 14층	위성통신사업	696,796	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티스포츠	2013-04-01	경기도 수원시 장안구 경수대로 893 수원 케이티 위즈파크	스포츠단 관리	32,098	지분 50% 초과보유	
PT. BC Card Asia Pacific	2015-12-23	35B Equity Tower, SCBD Lot 9, Jl. Jend. Sudirman KAV 52-53 Jakarta, Indonesia	소프트웨어 개발 및 공급업	8,911	지분 50% 초과보유	
㈜케이티엠모바일	2015-04-02	서울특별시 강남구 테헤란로 422 (대치동, KT타워)	별정통신업 및 통신기기 판매	222,683	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이리얼티임대주택제3호위탁관리부동산투자회사	2019-10-24	서울특별시 강남구 테헤란로 420 (대치동, 메이플타워MaypleTower)	부동산업	54,438	지분 50% 초과보유	
한강국내일반사모부동산투자신탁24호	2022-03-15	서울시 영등포구 국제금융로 10, 쓰리아이에프씨 53층(여의도동, 국제금융센터)	부동산업	3,478	지분 50% 초과보유	
㈜케이티인베스트먼트	2015-09-17	서울특별시 종로구 율곡로 6 트윈트리타워 A동 13층	신기술사업금융업	33,027	지분 50% 초과보유	
KT전략투자조합3호	2016-08-05	서울특별시 종로구 율곡로 6 트윈트리타워 A동 13층	투자사업	3,132	지분 50% 초과보유	
KT전략투자조합4호	2017-12-13	서울특별시 종로구 율곡로 6 트윈트리타워 A동 13층	투자사업	4,413	지분 50% 초과보유	
BC-VP전략투자조합 1호	2018-05-16	서울특별시 종로구 율곡로 6 트윈트리타워 A동 13층	투자사업	5,972	지분 50% 초과보유	
KT전략투자조합5호	2019-01-29	서울특별시 종로구 율곡로 6 트윈트리타워 A동 13층	투자사업	8,561	지분 50% 초과보유	
KT전략투자조합6호	2021-11-05	서울특별시 종로구 율곡로 6 트윈트리타워 A동 13층	투자사업	12,465	지분 50% 초과보유	
나스-알파미래성장전략투자조합	2021-12-24	서울특별시 종로구 율곡로 6 트윈트리타워 A동 13층	투자사업	5,266	지분 50% 초과보유	
비씨전략투자조합2호	2024-04-25	서울특별시 종로구 율곡로 6 트윈트리타워 A동 13층	투자사업	3,820	지분 50% 초과보유	
케이리얼티일반사모부동산투자신탁1호	2022-11-11	경기도 여주시 장여로 1610(상교동)	스마트물류센터 운영	77,384	주주간 약정	주요
케이리얼티일반부동산사모투자회사4호	2023-09-18	서울특별시 강남구 테헤란로 501, 10층(삼성동, 브이플렉스)	부동산업	614,922	지분 50% 초과보유	주요
넥스트커넥트피에프브이㈜	2018-10-30	서울특별시 광진구 아차산로 416 (자양동, 광진전화국)	부동산 개발 및 공급업	967,898	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티희망지음	2019-02-08	경기도 과천시 새술막길 39 케이티과천스마트타워 2층	제조업	9,825	지분 50% 초과보유	
㈜케이티에이치에스	2018-09-20	강원도 평창군 대관령면 송천2길 21	시설 위탁운영 및 유지관리 등	1,993	지분 50% 초과보유	
㈜케이티엔지니어링	1986-05-21	서울시 광진구 천호대로 549 G타워	통신공사 및 유지보수	153,146	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티리빙	2012-11-22	서울특별시 강남구 테헤란로63길 14 (삼성동) 6층	주거용 부동산 관리업	4,517	지분 50% 초과보유	
케이로지스화성	2024-09-27	서울특별시 강남구 테헤란로 501, 10층(삼성동, 브이플렉스)	한솔제지 물류센터 부동산 개발	66,909	지분 50% 초과보유	
성수이육구개발PFV	2025-08-12	서울특별시 강남구 테헤란로 501, 10층(삼성동, 브이플렉스)	부동산 개발 및 공급업	13,891	지분 50% 초과보유	
강남역1307PFV	2025-10-28	경기도 용인시 기흥구 죽전로 10,6층 6189호(보정동, 장은메티칼프라자)	부동산업	61,848	지분 50% 초과보유	
㈜케이티넷코어	2024-11-04	서울시 강남구 광평로 47길 28 (수서동, 케이티수서빌딩)	ICT 인프라 운영/관리	174,021	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티피앤엠	2024-11-04	경기 과천시 새술막길 39 (중앙동, kt과천스마트타워) 12층	ICT 인프라 운영/관리	32,513	지분 50% 초과보유	
KTJapan Co., Ltd.	1999-03-25	6F, Pacificsquare Sengoku, 2-29-24 Honkomagome, Bunkyo-ku, Tokyo, 113-0021, Japan	해외투자사업 및 현지 창구업무	1,900	지분 50% 초과보유	
East Telecom LLC	2003-09-09	21, Shevchenko str., Tashkent, 100060, Uzbekistan	유선인터넷사업	87,243	지분 50% 초과보유	주요
KT Hong Kong Telecommunications Co., Limited.	2016-03-03	KT HongKong Telecommunications Suites 2614-15, Tower Two, Times Square 1 Matheson Street, Causeway Bay, Hong Kong	유선통신업	9,942	지분 50% 초과보유	

KTP SERVICES INC.	2021-12-14	1606 One World Place 32nd Street Bonifacio Global City, Taguig City, Metro Manila	유선통신업	2,179	지분 50% 초과보유	
Korea Telecom Singapore Pte.Ltd.	2001-10-19	9 Raffles Place #32-00, Republic Plaza, Singapore 048619	해외투자사업 및 현지 창구업무	6	지분 50% 초과보유	
KT Rwanda Networks Ltd.	2013-09-02	7th Floor, Kigali Heights, KG 9, Ave. 17, Kimihurura, Gasabo, Kigali, Rwanda	네트워크 설치 및 관리	112,981	지분 50% 초과보유	주요
AOS Ltd.	2013-12-31	Kimihurura, Gasabo, Umujyi wa Kigali, RWANDA, P.O Box 7411 (주소변경, '20.7월)	IDC 서비스, IT시스템 구축 및 유지보수, 정보보안 서비스	17,996	지분 50% 초과보유	
KT America, Inc	1993-03-25	811 Wilshire Blvd, Suite 1440, Los Angeles, CA 90017, USA	해외투자사업 및 현지 창구업무	7,080	지분 50% 초과보유	
KT ES PTE. LTD.	2021-07-29	16 Collyer Quay, #17-00, Income At Raffles, Singapore	해외투자사업	25,343	지분 50% 초과보유	
Epsilon Global Communications PTE. Ltd.	2009-05-19	151 Lorong Chuan, #06-01A, New Tech Park, Singapore	해외투자사업	105,052	지분 50% 초과보유	주요
Epsilon Telecommunications (SP) PTE. Ltd.	2007-07-23	151 Lorong Chuan, #06-01A, New Tech Park, Singapore	유선통신업	76,564	지분 50% 초과보유	주요
Epsilon Telecommunications (US) PTE. Ltd.	2011-01-12	151 Lorong Chuan, #06-01A, New Tech Park, Singapore	유선통신업	12,873	지분 50% 초과보유	
Epsilon Telecommunications Limited	2002-08-07	400 Dashwood Lang Road, Weybridge, Surrey KT15 2HJ, UK	유선통신업	61,156	지분 50% 초과보유	
Epsilon Telecommunications (HK) Limited	2008-06-13	11th Floor, Capital Centre, 151 Gloucester Road, Wanchai, Hong Kong	유선통신업	31,066	지분 50% 초과보유	
Epsilon US Inc.	2013-12-19	12 Timber Creek Lane Newark DE	유선통신업	17,587	지분 50% 초과보유	
Epsilon Telecommunications (BG) EOOD	2018-11-08	Business Center Rublx, 8 Dimitar Mollov Str., Sofia	사업지원서비스업	2,214	지분 50% 초과보유	
Texnoprosistem LLC	1999-11-18	21, Shevchenko str., Tashkent, 100060, Uzbekistan	유선 인터넷 사업	924	지분 50% 초과보유	
㈜케이티알파	1991-12-12	서울특별시 동작구 보라매로5길 23	정보통신 관련 서비스업무	495,896	지분 50% 초과보유	주요
케이티커머스㈜	2002-05-23	서울특별시 강남구 광평로47길 28 KT수서지점 4층	전자상거래(B2C, B2B) 및 관련 부가서비스업	158,376	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티엠앤에스	2007-01-02	경기도 성남시 분당구 불정로 90 (정자동, KT본사) 15층	이동통신 단말기 유통	238,108	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티지니뮤직	1991-02-07	서울시 강남구 강남대로 456, 4~9층(역삼동, 한석타워)	온라인 정보 제공 및 음반·영상물 기획, 제작, 유통	232,681	과거주총양상	주요
㈜케이티엠오에스북부	2003-04-01	서울특별시 강남구 광평로47길 28 KT수서지점 1,5층	통신시설 유지보수	54,039	지분 50% 초과보유	
㈜케이티엠오에스남부	2004-12-27	대전광역시 서구 괴정로 72, 6층	통신시설 유지보수	54,657	지분 50% 초과보유	
PT CRANIUM ROYAL ADITAMA	2017-01-05	Jl. Kelapa Hybrida G1 No. 3, Kel. Kelapa Gading Barat, Kec. Kelapa Gading, Kota Adm. Jakarta Utara, Prov. DKI Jakarta, Indonesia	정부기관, 금융, 통신 분야 디지털 프로젝트 수행 IT개발	2,408	지분 50% 초과보유	
㈜케이티클라우드	2022-04-01	서울특별시 강남구 학동로 343, 15층(논현동, 더피나클강남)	정보통신업	2,655,162	지분 50% 초과보유	주요
㈜오픈클라우드랩	2005-10-10	서울특별시 강남구 영동대로 517 (삼성동, ASEM및한국종합무역센타단지), 30층	네트워크 서비스업	4,135	지분 50% 초과보유	
㈜케이티나스미디어	2000-03-13	서울특별시 강남구 도곡로1길 14 삼일프라자 3,4,5층	인터넷 광고 솔루션 제공, 광고 대행 및 광고매체 판매	436,334	과거주총양상	주요
㈜스토리위즈	2020-02-20	서울특별시 종로구 북촌로 1길 5,비동 1층(재동,엠제이빌딩)	콘텐츠와 소프트웨어 개발 및 판매	9,669	지분 50% 초과보유	
㈜케이티스튜디오지니	2021-01-28	서울시 마포구 월드컵북로54길 25 (상암동, 상암DMC푸르지오시티,S-City) 11층	콘텐츠/미디어사업	528,635	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티알티미디어	2021-10-22	서울특별시 서초구 반포대로27길 16, 7층(서초동, 파크빌딩)	소프트웨어 개발 및 공급업	41,468	지분 50% 초과보유	
Altimedia B.V.	2021-10-22	8th Floor, Spaces Zuidas, Barbara Stozzilaan 101, 1083 HN Amsterdam, Netherland	소프트웨어 개발 및 공급업	149	지분 50% 초과보유	
Altimedia Vietnam	2021-10-22	1st floor, Simco Building, Pham Hung Street, My Dinh Ward,Nam Tu Liem Disitrict, Hanoi City,Vietnam	소프트웨어 개발 및 공급업	1,307	지분 50% 초과보유	
㈜케이티에이치씨엔	2020-11-02	서울특별시 마포구 매봉산로 75 (상암동, 디디엠씨(DDMC)) 1802호	종합유선방송	281,045	지분 50% 초과보유	주요
㈜케이티밀리의서재	2016-07-07	서울특별시 마포구 양화로 45 16층 (서교동, 메세나폴리스 세아타워)	도서 관련 콘텐츠 서비스업	110,103	과거주총양상	주요
KT DX VIETNAM COMPANY LIMITED	2022-05-13	Room 702, 7th Floor, Daeha Commerce Center, 360 Kim Ma, Ngoc Khanh Ward, Ba Dinh District, Hanoi, Vietnam	소프트웨어개발	1,457	지분 50% 초과보유	
BCCARD VIETNAM LTD	1999-08-10	4th Floor, No. 17, Ngo Quyen Street, Trang Tien Ward, Hoan Kiem District, Ha Noi City, Vietnam	소프트웨어 판매업	9,355	지분 50% 초과보유	
AQUA RETAIL VIETNAM COMPANY LIMITED	2023-06-23	15 Floor, Tower B, Song Da Building, Pham Hung Street, My Dinh 1 Ward, Nam Tu Liem District, Hanoi, Vietnam.	E-Voucher 발행 및 매매업	296	지분 50% 초과보유	

2. 계열회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	7	㈜케이티	110111-1468754
		㈜케이티스카이라이프	110111-2149436
		㈜케이티씨에스	160111-0119712
		㈜케이티아이에스	110111-2271510
		㈜케이티알파	110111-0822026
		㈜케이티나스미디어	110111-1905516

		㈜케이티지니뮤직	160111-0024284
비상장	42	㈜케이티엔지니어링	110111-0427561
		케이티커머스㈜	110111-2531964
		케이티텔레캅㈜	110111-3563023
		㈜케이티엠앤에스	110111-3589897
		㈜케이티디에스	110111-3940510
		㈜케이티이엔에이	110111-2962028
		㈜더스카이케이	110111-7842796
		㈜케이티에스테이트	110111-4404903
		비씨카드㈜	110111-0356695
		브이피㈜	110111-1986566
		㈜스마트로	110111-1536189
		㈜케이티투자운용	110111-4693217
		케이티지디에이치㈜	195511-0142285
		㈜케이티샛	110111-5015238
		㈜케이티리빙	110111-5007780
		㈜케이티스포츠	131111-0338870
		㈜케이티엠모바일	110111-5684512
		㈜케이티서비스북부	110111-3809378
		㈜케이티서비스남부	160111-0235253
		㈜케이티인베스트먼트	110111-5841005
		㈜케이티엠오에스북부	110111-2749781
		㈜케이티엠오에스남부	160111-0183072
		㈜케이티에이치에스	164811-0117536
		넥스트커넥트피에프브이㈜	110111-6910487
		㈜케이티희망지음	134111-0515920
		㈜케이리얼티임대주택제3호위탁관리부동산투자회사	110111-7270765
		㈜스토리위즈	110111-7397981
		㈜케이뱅크	110111-5938985
		㈜케이티스튜디오지니	110111-7767069
		㈜케이리얼티임대주택제5호위탁관리부동산투자회사	110111-7950482
		㈜케이리얼티제11호위탁관리부동산투자회사	110111-7997054
		㈜케이티에이치씨엔	110111-7670238
		㈜케이티알티미디어	110111-7319927
		㈜케이티클라우드	110111-8252126
		㈜오픈클라우드랩	110111-3319377
		케이리얼티3호일반부동산사모투자회사	110111-8686424
		케이로지스화성㈜	110111-9065099
		㈜케이티넷코어	110111-9094973

		㈜케이티피앤엠	134111-0676623
		케이리얼티8호일반사모부동산투자회사전문	110111-0926937
		성수이육구개발프로젝트금융투자㈜	110111-0934386
		㈜강남역1307피에프브이	134511-0075254

3. 타법인출자 현황(상세)

가. 타법인출자 현황

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2025년 12월 31일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분) 수량	취득(처분) 금액	평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
케이티링커스㈜	비상장	1988.08.01	경영참여	1,360	3,075,232	87.3	6,738	-3,075,232	-6,738	-	-	-	0	-	-
케이티텔레캅㈜	비상장	2006.11.14	경영참여	26,359	11,052,826	92.7	138,541	-	-	-	11,052,826	92.7	138,541	393,333	15,859
㈜케이티씨에스	상장	2001.06.27	경영참여	3,800	3,177,426	8.4	6,427	-	-	-	3,177,426	8.4	6,427	329,117	15,368
㈜케이티아이에스	상장	2001.06.01	경영참여	2,850	10,196,190	33.3	30,633	-	-	-	10,196,190	33.4	30,633	449,527	36,423
㈜케이티스카이라이프	상장	2001.03.10	경영참여	49,500	23,908,000	50.5	311,696	-	-	-	23,908,000	50.5	311,696	858,469	8,938
KIF투자조합	비상장	2005.01.01	단순투자	100,000	100	33.3	115,636	-	-	-	100	33.3	115,636	584,972	21,343
㈜케이티서비스북부	비상장	2015.07.14	경영참여	7,089	476,094	67.3	3,873	388,530	5,000	-	864,624	78.9	8,873	59,502	1,007
㈜케이티서비스남부	비상장	2015.07.14	경영참여	10,155	531,127	76.4	10,160	417,091	14,161	-	948,218	84.0	24,321	107,727	3,176
㈜케이티디에스	비상장	2008.07.23	경영참여	12,000	2,400,000	91.6	19,616	-	-	-	2,400,000	91.6	19,616	311,710	38,070
㈜케이티에스테이트	비상장	2010.08.02	경영참여	8,000	15,848,819	100	1,084,522	-	-	-	15,848,819	100.0	1,084,522	2,679,368	87,160
케이티지디에이치㈜	비상장	2011.11.25	경영참여	18,870	4,760,000	100	2,745	-	-	-	4,760,000	100.0	2,745	7,852	121
비씨카드㈜	비상장	2014.03.13	경영참여	633,004	3,059,560	69.5	633,004	-	-	-	3,059,560	69.5	633,004	6,286,605	128,468
㈜에이치엔씨네트워크	비상장	2011.12.28	경영참여	81,362	8,903	1	848	-8,903	-848	-	-	-	0	-	-
㈜케이티샛	비상장	2012.12.01	경영참여	390,530	10,000,000	100	390,530	-	-	-	10,000,000	100.0	390,530	696,796	27,370
㈜케이티스포츠	비상장	2013.04.01	경영참여	3,000	10,602,667	52.6	27,326	989,962	4,950	-	11,592,629	52.6	32,276	32,098	-532
㈜로그인디	비상장	2013.12.30	일반투자	621	28,150	20.4	-	-	-	-	28,150	20.4	-	647	26
KT-DSC창조경제청년창업투자조합	비상장	2015.05.19	단순투자	1,200	2,055	17.1	2,055	-390	-390	-	1,665	17.1	1,665	54,933	1,751
㈜케이티엠모바일	비상장	2015.04.02	경영참여	100,000	40,000,000	100	102,237	-20,000,000	-	-	20,000,000	100.0	102,237	222,683	11,954
한국전기차충전서비스㈜	비상장	2015.08.31	일반투자	1,368	304,553	7.6	3,439	-304,553	-3,439	-	-	-	-0	-	-
KT음악컨텐츠투자조합2호	비상장	2017.12.22	단순투자	2,000	1,156,400,000	26.7	1,156	-1,156,400,000	-1,156	-	-	-	-0	-	-
데이터센터개발블라인드펀드	비상장	2022.04.01	단순투자	250	8,505,093,393	25	7,750	-	-	-	8,505,093,393	25.0	7,750	26,447	-3,663
㈜케이티인베스트먼트	비상장	2015.09.17	경영참여	20,000	4,000,000	100	20,000	-	-	-	4,000,000	100.0	20,000	33,027	3,655
KT전략투자조합3호	비상장	2016.08.05	단순투자	6,500	13	86.7	130	-13	-130	-	-	86.7	-	3,132	685
KT전략투자조합4호	비상장	2017.12.13	단순투자	9,500	-	95	-	-	-	-	-	95.0	-	4,413	-3,576
KT전략투자조합5호	비상장	2019.01.31	단순투자	6,000	190	95	19,000	-14	-1,425	-	176	95.0	17,575	8,561	-1,082
케이티스마트공장투자조합	비상장	2019.11.06	단순투자	2,000	5,000	29.4	5,000	-	-	-	5,000	29.4	5,000	12,539	-1,542
KT청년창업DNA투자조합	비상장	2020.05.26	단순투자	3,300	11,000	45.8	11,000	-	-	-	11,000	45.8	11,000	10,177	-6,003
KT창업초기투자조합	비상장	2021.08.13	단순투자	3,200	8,000	40	8,000	-	-	-	8,000	40.0	8,000	14,926	-3,961
케이티전략투자조합6호	비상장	2021.11.05	단순투자	6,900	161	92	16,100	-	-	-	161	92.0	16,100	12,465	-260
아이비케이-케이티디지털신산업투자조합	비상장	2021.12.24	단순투자	3,000	15,000	34.9	15,000	-	-	-	15,000	34.9	15,000	32,691	-1,334
㈜인공지능연구원	비상장	2016.07.28	경영참여	3,000	600,000	14.3	-	-	-	-	600,000	14.3	-	1,660	-1,017
KT-IBKC미래투자조합1호	비상장	2016.08.05	단순투자	3,250	20	43.3	1,950	-17	-1,690	-	3	43.3	260	10,294	-2,244
경기-KT 슈퍼맨투자조합	비상장	2016.09.30	단순투자	1,000	20	35.7	2,000	-6	-550	-	15	35.7	1,450	11,818	730
아이비케이-케이티청년창업MARS투자조합	비상장	2023.11.03	단순투자	5,000	10,000	38.8	10,000	5,000	5,000	-	15,000	38.8	15,000	38,834	-217
신한케이티물류일반사모부동산투자신탁제1호	비상장	2022.11.22	단순투자	8,700	8,760,536,833	30	8,760	-	-	-	8,760,536,833	30.0	8,760	27,468	-1,633
케이리얼티일반사모부동산투자신탁1호	비상장	2022.11.28	단순투자	1,500	1,500,000,000	4.8	1,500	-	-	-	1,500,000,000	4.8	1,500	77,384	-1,017
넥스트커넥트피에프브이㈜	비상장	2018.10.30	경영참여	23,421	73,696,974	100	24,250	-	-	-	73,696,974	100.0	24,250	967,898	393,282
㈜케이티희망지음	비상장	2019.02.08	경영참여	1,500	600,000	69.9	3,000	-	-	-	600,000	69.9	3,000	9,825	1,126
에이치디현대로보틱스㈜	비상장	2020.06.26	일반투자	50,000	888,889	10	50,000	-	-	-	888,889	10.0	50,000	-	-
스마트 대한민국 KT 넥스트 투자조합	비상장	2021.09.13	단순투자	2,400	6,000	27.3	6,000	-	-	-	6,000	27.3	6,000	36,115	3,320

신한EZ손해보험㈜	비상장	2022.11.04	일반투자	12,376	2,102,896	9.9	12,376	-	-	-	2,102,896	5.5	12,376	361,063	-32,309
㈜케이티엔지니어링	비상장	2020.03.16	경영참여	28,000	1,400,000	59.8	28,000	-	-	-	1,400,000	59.8	28,000	153,146	-1,345
메가존클라우드㈜	비상장	2022.02.16	일반투자	130,001	24,058	6.7	130,001	-	-	-	24,058	6.7	130,001	1,409,372	-7,461
㈜케이티넷코어	비상장	2024.11.04	경영참여	61,000	610,000	100	61,000	-	-	-	610,000	100.0	61,000	174,021	3,632
㈜케이티피앤엠	비상장	2024.11.04	경영참여	10,000	400,000	100	10,000	-	-	-	400,000	100.0	10,000	32,513	2,910
KTJapan Co., Ltd.	비상장	1999.03.25	경영참여	3,125	1,671	100	-	-	-	-	1,671	100.0	-	1,900	138
East Telecom LLC	비상장	2021.07.08	경영참여	23,339	-	91.6	23,339	-	-	-	-	91.6	23,339	87,243	11,203
KT Hongkong Telecommunications Co., Limited.	비상장	2016.03.03	경영참여	460	405,000	100	460	-	-	-	405,000	100.0	460	9,942	453
VRSB(Virtual Realm Sdn Bhd)	비상장	2019.03.14	일반투자	562	1,960,000	49	-	-	-	-	1,960,000	49.0	-	12	51
KTP SERVICES INC.	비상장	2019.05.02	경영참여	98	10,600,000	100	253	-	-	-	10,600,000	100.0	253	2,179	-198
KT Rwanda Networks Ltd.	비상장	2021.02.03	경영참여	5,026	5,100,000	51	-	-	-	-	5,100,000	51.0	-	112,981	-19,212
AOS Ltd.	비상장	2020.10.20	경영참여	1,876	1,530,000	51	1,879	-	-	-	1,530,000	51.0	1,879	17,996	2,554
KT AMERICA, INC.	비상장	1993.03.25	경영참여	797	4,500	100	2,376	-	-	-	4,500	100.0	2,376	7,080	464
KT ES Pte. Ltd.	비상장	2021.07.29	경영참여	93,440	175,500,000	68.8	16,003	-	-	-	175,500,000	68.8	16,003	25,343	-222
㈜케이티알파	상장	1998.12.31	경영참여	6,700	34,554,525	70.5	130,924	-	-	-	34,554,525	70.5	130,924	495,896	43,644
케이티커머스㈜	비상장	2002.05.23	경영참여	1,330	266,000	19	1,782	-	-	-	266,000	19.0	1,782	158,376	9,739
㈜케이티엠앤에스	비상장	2007.01.01	경영참여	20,000	47,430,000	100	26,914	-	-	-	47,430,000	100.0	26,914	238,108	11,765
㈜케이티엠오에스북부	비상장	2003.04.01	경영참여	6,813	409,991	100	6,334	-	-	-	409,991	100.0	6,334	54,039	332
㈜케이티엠오에스남부	비상장	2004.12.27	경영참여	5,453	248,515	98.4	4,267	-	-	-	248,515	98.4	4,267	54,657	2,480
㈜케이티클라우드	비상장	2022.04.01	경영참여	901,504	17,712,048	92.7	901,504	-	-	-	17,712,048	92.6	901,504	2,655,162	38,705
㈜케이티나스미디어	상장	2008.01.24	경영참여	26,055	4,981,141	44.1	23,051	-	-	-	4,981,141	44.1	23,051	436,334	17,227
㈜플레이디(*1)	상장	2016.10.10	경영참여	20,000	3,008,989	23.5	20,000	-3,008,989	-20,000	-	-	-	-	-	-
㈜케이티스튜디오지니	비상장	2021.01.28	경영참여	25,000	11,645,086	90.9	283,620	-	-	-	11,645,086	90.9	283,620	528,635	-8,146
㈜케이티알티미디어	비상장	2021.10.22	경영참여	22,000	1,953,125	100	22,000	-	-	-	1,953,125	100.0	22,000	41,468	800
통신대안평가㈜	비상장	2023.03.15	일반투자	6,500	1,300,000	26	6,500	-	-	-	1,300,000	26.0	6,500	5,588	-9,275
㈜팀프레시	비상장	2022.06.07	단순투자	7,158	7,000	4.1	3,721	-	-	-3,721	7,000	4.1	0	305,196	-30,071
케이비 통신3사 ESG 펀드	비상장	2022.06.15	단순투자	4,000	10,000	25	10,000	-	-	-	10,000	25.0	10,000	42,063	2,309
㈜미디어테크펀드	비상장	2022.11.07	단순투자	1,200	2,400	20	2,400	800	800	-	3,200	20.0	3,200	14,382	-1,248
KT RUS LLC	비상장	2022.01.24	경영참여	1,532	-	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-
KT DX VIETNAM COMPANY LIMITED	비상장	2022.05.13	경영참여	1,860	-	100	1,860	-	-	-	-	100.0	1,860	1,457	-205
합 계					-	-	4,831,186	-	-6,456	-3,721	-	-	4,821,010	-	-

※ 최근사업연도 재무현황은 2025년 12월 31일 기준입니다.

※ 지분율은 종속회사가 보유한 자기주식을 총주식수에서 제외한 지분율입니다.

※ (*1) ㈜플레이디의 실제 처분가액은 약 245억원입니다.

나. 매도가능증권

(기준일 : 2025년 12월 31일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분) 수량	취득(처분) 금액	평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
건설공제조합	비상장	2017.04	단순투자	322	225	0.01%	322	0	0	0	225	0.01%	322	7,858,581	23,149
(주)경인방송	비상장	2010(*1)	단순투자	150	29,279	5.48%	146	0	0	0	29,279	5.48%	146	5,154	-769
(주)금강방송	비상장	2021.05	단순투자	2,000	245,189	10.00%	2,000	0	0	0	245,189	10.00%	2,000	35,684	761
네이버시스템(주)	비상장	2006.05	단순투자	525	658,000	8.71%	525	0	0	0	658,000	8.71%	525	52,669	-1,202
NeuroSigma, Inc.	비상장	2022.01	단순투자	5,932	129,535	11.30%	5,932	0	0	0	129,535	11.30%	5,932	28,940	-4,405
대구시민프로축구단(주)	비상장	2002(*1)	단순투자	300	60,000	1.84%	300	0	0	0	60,000	1.84%	300	16,541	1,361
더핑크퐁컴퍼니(주)	상장	2018.06	단순투자	12,000	1,132,000	9.27%	32,733	0	0	-4,376	1,132,000	7.89%	28,357	203,564	17,786
(주)디지털팜	비상장	2022.04	단순투자	1,900	61,290	19.00%	1,900	0	0	0	61,290	19.00%	1,900	4,130	-1,145
리벨리온(주)	비상장	2022.07	일반투자	50,000	126,060	6.23%	79,537	0	-1	563	126,060	4.90%	80,099	687,369	-204,799
(주)매스프레소	비상장	2023.09	일반투자	10,000	6,718	2.23%	10,001	0	0	-6,028	6,718	2.21%	3,973	13,319	-4,152
Moreh, Inc.	비상장	2021.09	단순투자	14,000	107,000	7.45%	14,318	0	0	4,687	107,000	6.67%	19,005	22,399	-29,847
(주)뱅크샐러드	비상장	2021.04	단순투자	25,000	70,654	5.60%	22,729	56,510	0	2,489	127,164	7.43%	25,218	36,984	-5,716
소프트웨어공제조합출자금	비상장	2007(*2)	기타	1,000	1,000	0.31%	1,000	1,477	0	0	2,477	0.29%	1,000	759,654	24,859
(주)신한금융지주회사	상장	2022.12	일반투자	437,530	10,877,651	2.16%	518,320	0	0	321,435	10,877,651	2.24%	839,755	786,013,485	5,084,519
(주)알앤비소프트	비상장	2004.04	단순투자	60	160,000	5.59%	20	0	0	0	160,000	5.59%	20	32,816	814

(주)야놀자	비상장	2019.08	단순투자	13,000	1,016,990	1.00%	67,006	0	0	-34,390	1,016,990	1.00%	32,616	2,674,426	-37,561
(주)업스테이지	비상장	2023.09	일반투자	10,000	64,858	2.84%	10,000	0	0	8,842	64,858	2.58%	18,842	121,696	-24,839
에이엠(주) (구, AM밸레콤)	비상장	2023.01	단순투자	1,364	233,769	3.71%	2,287	0	0	0	233,769	3.71%	2,287	238,059	-4,962
오버테이크(주)	비상장	2022.11	일반투자	1,000	3,333	3.03%	1,000	0	0	0	3,333	3.03%	1,000	1,815	41
(주)원스토어	비상장	2021.03	단순투자	21,000	646,154	2.84%	15,935	0	0	-10,429	646,154	2.84%	5,506	171,428	-10,629
(주)위즈커뮤니케이션	비상장	2001.04	단순투자	290	580,000	10.91%	290	0	0	0	580,000	10.91%	290	29,647	1,354
인텔렉추얼디스커버리(주)	비상장	2011.05	단순투자	4,200	60,000	1.80%	1,500	0	0	0	60,000	1.69%	1,500	94,397	16,830
전문건설공제조합출자금	비상장	2007(*2)	기타	120	135	0.00%	120	0	0	0	135	0.00%	120	6,830,185	153,528
제이씨엔물산중앙방송(주)	비상장	2021.05	단순투자	10,000	133,333	8.93%	10,069	0	0	86	133,333	8.93%	10,155	117,440	-137
지에스차지비(주)	비상장	2021.01	단순투자	1,700	6,445	0.19%	1,680	0	0	0	6,445	0.19%	1,680	147,856	-6,767
창원에너파크(주)	비상장	2019.09	일반투자	3800	0	0.00%	3,800	0	0	0	0	0.00%	3,800	24,388	-450
(주)채널에이	비상장	2011.12	단순투자	2,600	521,739	0.64%	1,804	0	0	0	521,739	0.64%	1,804	334,919	5,021
캐슬파인리조트(주)	비상장	2015.09	단순투자	300	37,800	0.50%	378	0	0	0	37,800	0.50%	378	158,305	6,006
케이국방(주)	비상장	2022.09	일반투자	1,500	295,000	5.06%	1,475	0	0	0	295,000	5.06%	1,475	517,334	-1,805
(주)토이소프트	비상장	2000.01	단순투자	500	6,667	8.78%	28	0	0	0	6,667	8.78%	28	435	-1
(주)팀프레시	비상장	2022.06	단순투자	48,181	77,610	16.31%	41,252	0	0	-41,252	77,610	16.31%	0	79,873	-84,286
글로벌푸드테크(주)	비상장	2023.11	일반투자	450	7,505	0.98%	450	0	0	0	7,505	0.88%	450	24,546	-1,949
(주)퓨처플레이	비상장	2022.05	일반투자	2,000	127,660	1.06%	2,000	0	0	0	127,660	1.06%	2,000	128,704	-4,870
현대모비스(주)	상장	2022.09	단순투자	303,700	1,383,893	1.49%	327,291	0	0	189,593	1,383,893	1.53%	516,884	70,400,532	3,664,736
현대자동차(주)	상장	2022.09	단순투자	443,400	2,216,983	1.06%	470,000	0	0	188,444	2,216,983	1.08%	658,444	98,580,388	4,054,878
(주)휴레이포지티브	비상장	2022.05	단순투자	1,990	1,300	0.81%	1,995	0	0	0	1,300	0.80%	1,995	5,201	-3,142
AOS Ltd	비상장	2018.07	경영참여	5,026	4,400,000	36.88%	5,026	0	0	0	4,400,000	36.88%	5,026	17,996	2,554
Sonde Health, Inc.	비상장	2022.01	단순투자	2,873	643,086	3.16%	2,873	-578,778	0	0	64,308	0.35%	2,873	821	-3,600
SM Entertainment Japan Co., Ltd.	상장	2004.04	단순투자	347	230,175	0.02%	220	0	0		230,175	0.02%	220	133,359	3,467
China Broadband Capital Partners II, L.P.	비상장	2011.07	단순투자	12,900	0	4.13%	6,541	0	0	-1892	0	4.13%	4,649	113,396	5,978
Formation8 Partners Fund I, L.P.	비상장	2012.11	단순투자	9,700	0	1.67%	16,214	0	-293	-1190	0	1.67%	14,731	882,083	-23,549
퓨처이노베이션제삼호사모투자 합자회사	비상장	2021.03	단순투자	21,900	0	10.15%	30,067	0	0	2431	0	10.15%	32,498	253,168	-5,798
Nautilus Venture Partners Fund II, L.P.	비상장	2019.02	단순투자	6,500	0	11.51%	10,405	0	-505	4698	0	11.51%	14,598	145,542	51,782
Pacven Walden Ventures Parallel VI-KT, L.P.	비상장	2008.08	단순투자	6,400	0	1.76%	1,753	0	0	-228	0	1.76%	1,525	91,705	-136
Pitango Venture Capital Fund IX, L.P.	비상장	2024.02	단순투자	3,614	0	8.56%	1,334	0	343	-319	0	8.56%	1,358	22,539	-5,105
Shinhan-GB Futureflow Fund	비상장	2024.02	단순투자	1,525	16	12.50%	1,420	8	734	-134	24	12.50%	2,020	15,691	-606
Storm Ventures Fund IV, L.P.	비상장	2011.05	단순투자	12,000	0	10.47%	108,804	0	0	-48609	0	10.47%	60,195	713,526	-549,080
Storm Ventures Fund VI, L.P.	비상장	2019.05	단순투자	5,900	0	3.54%	8,371	0	0	-808	0	3.54%	7,563	225,703	7,485
Storm Ventures Fund VII, L.P.	비상장	2022.07	단순투자	10,045	0	8.72%	7,059	0	3467	-618	0	8.72%	9,908	105,731	-2,605
Translink Capital Partners II, L.P.	비상장	2010.08	단순투자	12,900	0	15.11%	19,221	0	0	-5462	0	15.11%	13,759	113,435	-57
Translink Capital Partners III, L.P.	비상장	2016.03	단순투자	6,400	0	3.93%	5,987	0	0	-296	0	3.93%	5,691	150,363	-4,435
Translink Capital Partners IV, L.P.	비상장	2017.01	단순투자	12,000	0	5.91%	17,865	0	0	-1,296	0	5.91%	16,569	320,590	-15,650
Translink Capital Partners V, L.P.	비상장	2022.06	단순투자	16,194	0	10.69%	14,480	0	4,802	2,425	0	10.69%	21,707	208,280	29,715
케이비스프랏 신재생 제1호 사모투자합자회사	비상장	2019.05	단순투자	7,400	0	15.38%	2,839	0	-2,839	0	0	15.38%	0	8,890	-682
합 계					-	-	1,910,622	-	5,708	568,366	-	-	2,484,696	979,975,681	12,111,888

※ 펀드는 발행된 주식이 없어 수량 미기재

※ ㈜팀프레시, AOS Ltd 중 우선주로 분류된 지분은 IFRS9에 따라 매도가능증권으로 분류

※ kt와 ktf간 합병으로 이전 취득정보 추가확인이 어려운 경우가 있어 (*1), (*2)로 표시

- (*1) : 취득연도는 확인되나 월을 알 수 없는 경우
- (*2) : 2007년 이전 취득하였으나 정확한 취득 시점을 알 수 없는 경우

※ (*3) 최근 사업연도 재무현황은 별도 표기된 회사를 제외하고 모두 2025년 12월 기준임

- 네이버시스템(주) (2023년 12월 기준), 건설공제조합, NeuroSigma, Inc., 전문건설공제조합출자금 (2024년 12월 기준)
- 창원에너파크(주), (주)팀프레시, China Broadband Capital Partners II, L.P., Formation8 Partners Fund I, L.P., Nautilus Venture Partners Fund II, L.P., Pacven Walden Ventures Parallel VI-KT, L.P., Pitango Venture Capital Fund IX, L.P., Storm Ventures Fund IV~VII, L.P., Translink Capital Partners II~V, L.P. (2025년 9월 기준)

4. 연구개발 실적(상세)

☞ 본문 위치로 이동

※ 2023.1.1~2025.12.31 누적 실적 기준
○ ㈜케이티

구 분	연구개발 실적	활용계획 및 기대효과
미래네트워크연구소	KT-NTT 도코모, 글로벌Open RAN(개방형 무선접속망) 생태계 확대 위해 협력 강화	일본 NTT 도코모와 협력하여 오픈랜 및 기지국 가상화 기술 확보 및 제조사 생태계 확대 추진. 국내 중소기업과 협력하여 정부 오픈랜 정책 지원 및 중소기업 해외 진출 지원 추진
	양자통신 신기술 2건, ITU 국제표준화 과제 승인	국제전기통신연합 전기통신표준화 부문(ITU-T)의 연구 그룹13 회의에서 제안한 양자 인터넷 기술이 국제표준화 과제로 승인(양자암호통신과 양자내성암호간 융합 표준화 과제). 양자암호 기술에 이어 차세대 인터넷까지 글로벌 표준화 선점 지속
	이음 5G 지능형 관제 솔루션 개발	통합 View UX를 통해 단말 ~ 코어장비까지 이음 5G 네트워크 전 구간(End-to-End)의 통합 감시가 가능하고, 장애 발생 시 AI를 통해 상태 분석 후 조치사항을 알려주는 '지능형 관제 솔루션'. KT 상용망의 운용 노하우가 담긴 AI 진단모델 적용으로 비전문가도 쉽게 네트워크 관제가 가능하고, 현재 이음 5G 4개 사업장에 적용 및 신규 수주 사업에도 활용 예정
	구내망 트래픽 진단 솔루션 'DX 케어' 개발	기업 구내망 환경에서 서비스 품질문제를 자동으로 분석하는 트래픽 진단기술 개발. 초 단위 트래픽 정밀 분석을 통해 품질저하원인분석부터 해결방안까지 제공함으로써 신속하게 확인 가능 KT 융합기술원, 광화문 빌딩 등 사옥 내 품질개선 효과를 검증하고 향후 기업고객을 위한 서비스로 제공할 예정
	KT, 5G 상용 기지국과 멀티 벤더 오픈랜 무선장비 연동에 성공	KT는 정부 및 국내 오픈랜산업협의체(ORIA) 등 요구사항에 발맞추어 오픈랜 기술 및 장비에 대한 국내 생태계 확대를 위해 노력하고 있음. KT는 기존 중계기 협력사인 쏠리드, 에프알텍사 및 노키아와 함께 5G 상용 기지국에 적용 가능한 멀티 벤더 오픈랜 연동에 성공. 향후 상용망에 확대 적용하기 위해 협력사와 함께 기술 고도화에 노력할 예정
	이동 환경 또는 유선 서비스 제공이 어려운 환경에서 위성 백홀 기반 5G 특화망 MEC를 통한 서비스 연속성 제공	군, 안전, 시설점검, 공연 등 다양한 B2G, B2B 대상 장소 및 통신 환경 무관하게 5G 특화망 MEC서비스 제공 가능. 향후 관련 고객 대상 기술 제안 및 사업화 추진
	UAM에 활용 가능한 위성통신 기술을 분석하여 '6G 포럼 이슈리포트' 발간	K-UAM Grand Challenge 및 향후 시범 사업에 활용
	미디어 AI 관제 시스템 '어드밴스드 닥터지니' 상용화	지니TV 채널, 주문형비디오(VOD), 양방향 서비스 등 KT 고객이 접하는 모든 미디어 서비스의 품질을 24시간 AI 감시하는 시스템 상용화. '21년 초도 구축 후 감시 대상을 추가, 핵심기능을 고도화 함. '어드밴스드 닥터지니'는 미디어센터망 운영 효율화 및 안정적인 서비스 품질 관리에 초점이 맞춰져 있으며 향후 그룹사 관제까지 확대 검토 예정
	2km 고정형 무선 QKD 기술 확보	위성과 같이 유선 통신망 구성이 불가능한 환경 및 장거리 전송 환경에서 양자암호통신을 구현하기 위한 무선 QKD 기술을 개발다양한 무선 환경, 무인 이동체 대상 양자암호통신 서비스 개발을 위한 핵심 기술 제공
	차세대 SDN 컨트롤러(SDN 2.0) 솔루션 개발	차세대 SDN 컨트롤러는 현재 네트워크 장비의 브랜드와 관계없이 모든 기기를 제어하기 위한 모든 표준(NETCONF/YANG)을 지원한다. 네트워크 분야 직원은 차세대 SDN 컨트롤러로 업무를 자동화하기 위해 템플릿(명령어 세트)을 생성하고, 간단하게 워크플로우(명령어 실행 순서를 설정)를 정의하여 쉽고 안정적으로 네트워크를 운영할 수 있는 차세대 SDN 2.0 솔루션을 상용 적용 완료

	UAM 그랜드챌린지 1단계 실증을 위한 5G+위성 하이브리드 항공통신망 구축 완료	K-UAM 그랜드챌린지 1단계 실증을 위한 5G-위성 멀티 커넥티비티 기술로 UAM을 위한 통신 커버리지 확보 완료. 5G 항공망, 특화 안테나, 위성 통신, MEC 기술을 적용 및 검증 완료하여 '24.3월부터 시작하는 UAM GC 1단계에 안정적인 항공 커버리지 제공
	네트워크 인프라 기반의 추가 수익화를 위한 GSMA Open GW API 개발	고객이 쉽게 글로벌 사업자망에 접속해 네트워크 자원을 이용하는 개방형 네트워크 API 기술을 개발하고 MWC 2024에 전시
	기업용 5G 스마트폰 앱 제어와 보안향상을 위한 EMM 플랫폼 구글 인증 획득	스마트폰을 개인/업무 영역으로 분리하고 기업관리자가 업무영역에 설치되는 앱을 배포/삭제하거나 카메라 동작 등 스마트폰 기능을 제어할 수 있는 EMM(Enterprise Mobility Management) 플랫폼 개발. 국내 통신사 중 최초로 구글 안드로이드 제어 인증 획득 및 기업용 안드로이드 솔루션 파트너 등재. 기업용 모바일 회선 상품과 EMM 솔루션을 결합하여 기업 보안 강화와 임직원 Privacy 보호가 모두 필요한 기업고객에게 차별화 서비스 제공 예정.
	AI 기술을 활용한 비대면 방식의 고객케어기술 상용화	AI 비대면 A/S기술을 통해 기사 방문없이 조치안내 영상/사진으로 고객의 자가조치를 지원하는 솔루션을 상용화하여, 고객의 불편시간 최소화와 불필요한 A/S출동비용을 절감. A/S기사의 댁내 방문을 불편하다고 느끼는 다양한 고객층을 대상으로 'AI 비대면 고객 케어 솔루션'을 상용화하였고, 향후 AI 기반 고객 감정 상태 분석, sLLM봇 등의 기술을 적용하여 고객만족 향상을 위한 고도화 추진 예정
	스팸메시지 차단을 위한 AI 클린메시징 기술 상용화	AI 기술을 통해 메시지에 포함된 악성 URL을 탐지하거나, 메시지의 의도를 분석하여 스팸으로 분류된 메시지의 발신을 차단하여 고객 피해를 줄일 수 있는 기술을 상용화 함. 향후 통화형 피싱과 스팸에 대해 통합 탐지 및 차단이 가능하도록 기술을 고도화하여 민생범죄 예방효과를 높이고, KT의 통화, 문자 서비스에 대한 고객 신뢰 향상을 위해 기여할 계획임 또한 AI 클린메시징 기술을 타 문자 중계사에 제공함으로써, 악성 스팸으로부터 전 국민의 피해를 줄일 수 있도록 정부기관과 협력 중임
	KT, 신한은행에 양자보안통신망 실증	국내 최초 금융망 보호를 위해 양자암호(QKD)와 양자내성암호(PQC)가 결합된 하이브리드 양자보안통신망 실증 물리계층은 QKD를 적용, 응용계층에는 양자내성 알고리즘을 적용하여 양자컴퓨터 위협에 완벽 대응 가능한 네트워크망을 구성 글로벌 기업과 국내 기업이 협업으로 KT 개발 국내 양자암호 기술의 글로벌 진출 추진
	[MWC 2024] 차세대 이동통신 관련 아이템 7건 출품	UAM의 유리창과 날개에 적용하여 기체 내부 무선 신호 향상을 위한 투과형, 반사형 RIS 시료를 공개함. 통신 인프라의 에너지 절감을 위한 '네트워크 전력절감 기술' 전시
	투과형 RIS(Reconfigurable Intelligent Surface) 기술 개발	KT-서울대학교는 공동 연구를 통해 5G 3.5GHz 대역과 위성 12GHz 대역에서 동작하는 투명 소재의 RIS기술을 개발하고 수신 성능 향상을 확인함. 향후 6G 후보 대역의 주파수 특성 연구와 커버리지 확장 솔루션 발굴을 지속할 예정.
	경량형 5G 업무망 기술 상용화	고객사에 구축되는 인프라를 최소화하는 5G 업무망 신규서비스 모델을 기획하고 개발함. 경량형 5G 업무망의 망분리기능을 통해, 고객은 언제 어디서나 쉽게 업무망과 인터넷망을 동시에 사용할 수 있음. 정부기관을 대상으로 서비스 중이며, 향후 지자체/공공기관 등으로 서

		비스를 확대 제공할 계획임.
	KT, 노키아와 6G 글로벌 연구 협력 본격화	KT-노키아는 차세대 이동통신인 6G 세계최초 상용화를 위한 연구 협력에 합의함. AI와 클라우드 네이티브 6G 네트워크 기반의 AICT 인프라로 전환하기 위한 공동 연구 지속하기로 함
	KT, 오픈랜 기지국 지능형 컨트롤러(RIC)를 활용한 저전력 가상화 기지국 실증	글로벌 오픈랜 행사 PlugFest 2024 Spring에서 저전력 가상화 기지국을 소개하고 지능형 컨트롤러를 통한 기지국 전력절감 효과를 결과 발표함. 국내 오픈랜 장비 인증기관인 K-OTIC과 함께 지능형 컨트롤러의 인증 절차를 도입하기 위해 협력 중임. 앞으로 ORIA, NIA, K-OTIC 등 유관기관과 협력해 국내 오픈랜 생태계 활성화에 기여할 예정
	Vision AI 기반 통신주 안전성 평가 시스템 개발	통신주를 현장에서 스마트폰으로 촬영하면 AI로 분석하여 안전성을 평가하는 시스템을 개발함. 기후변화(풍해)에 따른 리스크 대비가 가능하고, 통신주 안전운용 및 작업자 안전을 위한 정보를 제공하는데 활용 예정임
	순수 국내 최고 성능 고속 양자암호통신 시스템 개발	국내 최고 성능을 갖는 양자 키 분배 시스템을 국내 순수 기술로 KT 자체 개발 완료. 해외 상용 장비의 100kbps 암호키 생성 속도를 뛰어넘는 150kbps의 암호키 생성 속도 확보로 세계 최고 수준의 양자 키 분배 시스템 개발. 순수 국내 기술로 개발된 양자암호통신 시스템으로 보안/안보 사업에 국내 기술로 구성된 최고의 보안 솔루션 제공 예정. KT 자체 개발된 기술을 국내 중소기업에 기술 이전 추진하여 양자 암호 기술에 대한 국내 산업 역량 강화에 기여할 계획임.
	PQC 서비스 출시 및 하이브리드형 양자 보안망 서비스 추진 (E부문 주관)	KT 양자암호키분배(QKD) 기술에 이어, 양자내성암호(PQC) 솔루션 상용화. 양자암호키분배(QKD)방식과 양자내성암호(PQC)방식을 결합한 하이브리드형 양자보안망 구축 가능으로 고객별 맞춤 양자 암호 통신 서비스 제공 예정.
	KT-KT SAT 세계 최초 5G NTN 위성통신 시연	KT SAT 정지 궤도 위성 활용 3GPP NR NTN 기술 연동으로 6G 위성통신 기술 리더십 확보 NTN 표준 기반의 위성통신 Link Budget, Latency, Capacity 등 QoS 분석을 통한 6G 위성통신 요구 사항 도출 향후 저궤도 위성 및 HAPS 활용 3D 커버리지 기술 확보와 Use Case 발굴 예정
	KISA와 스팸감축을 위한 AI클린메시징 기술 공유 MOU 체결	KT 'AI클린메시징'기술로 KISA 보유 스팸신고 정보를 분석한 뒤 불법스팸 발신 블랙리스트 번호를 KISA에 제공, KISA는 KT가 제공한 블랙리스트 번호를 국내 전체 문자중계사업자에게 공유하여 전국민 스팸 피해 예방에 기여
	[ECOC 2024] 차세대 광 인프라 솔루션 아이템 6건 출품	클라우드 및 인터넷 광통신 인프라의 비용, 전송 효율성 높인 광솔루션 공개함. 데이터센터간 전송 성능을 4배 (100Ga400G) 개선한 코히런트 광모듈, 10G/1G 동시제공 콤보 인터넷 장비/광모듈, 국사 광역화를 위한 장거리 전송 솔루션(50km), 10기가 기반 인터넷+전화 동시 제공하는 PSTN 통합 광모뎀 등 '차세대 광인프라 솔루션' 전시
	KT, LG전자와 6G 연구 개발 및 표준화 협력 강화	KT-LG전자는 차세대 이동통신 6G 글로벌 주도권 확보를 위하여 연구 협력에 합의함. 차세대 전송 기술인 전이중(Full Duplex) 통신 기술 개발, 차별화된 6G 응용 서비스 발굴, 글로벌 표준화 협력을 위한 공동연구를 지속하기로 함. 특히 다운링크, 업링크 동시 전송을 통해 주파수 효율을 최대 2배까지

		높일 수 있는 전이중 통신 장치 제작 및 검증 예정.
	GSMA Open Gateway 표준화 국내 통신 3사 협력	Open API 기반 고객에게 새로운 네트워크 서비스 및 가치를 제공하기 위해서 국내 통신 3사간 국내 표준화를 추진함. 사용자 서비스 보안성을 높이기 위한 Anti-Fraud 관련 API, 주요 서비스에 대한 품질을 개선하기 위한) API 등의 표준화를 추진하여 국내 공통 규격을 확보 예정
	GSMA Open Gateway 인증 획득	KT는 GSMA Open Gateway의 주요 네트워크 API 관련 인증을 획득함. SimSwap, Device Status, Numverification 등 Anti-Fraud 관련 API 및 서비스 품질을 개선하기 위한 QoD 관련 API의 인증을 획득하였으며, 이를 통해 글로벌 표준에 호환된 네트워크 API 기술을 확보함
	KT 양자보안 VPN 서비스 실증 (E부문 협업)	양자암호(QKD)와 양자내성암호(PQC) 적용 VPN기술을 상용 장비에 적용한 하이브리드 양자보안 VPN 서비스 실증 전송망에 QKD, 고객 구간에 PQC가 적용된 이중보안 서비스로 기존보다 안전한 통신 보안 서비스를 고객에게 제공 가능하며, 양자보안 VPN 서비스 준비를 위해 서비스 품질과 기능을 점검
	KT, 오픈랜 실증을 위한 상용망 구축 완료	제주 NIA(한국지능정보사회진흥원) 글로벌센터에 오픈랜 상용망 구축함. KT는 일본 NTT 도코모와 오픈랜 공급망 다양화를 위한 기술교류회 개최했으며, 과기정통부 및 NIA와 협력해 국내 오픈랜 생태계 활성화에 지속 노력 예정
	KT, 위성 기반 긴급구조 서비스 검증 완료	KT는 국내최초 3GPP IoT NTN 기술 검증을 완료함. 지상망 커버리지가 없는 해양, 산악 등 환경에서의 긴급상황 지원하기 위한 솔루션 검증을 완료하였고, 해경, 소방청 등과 협력하여 보편적 안전 서비스 제공을 위해 노력할 예정
	KT-KT SAT-KAI, 6G 위성 사업 업무협약 체결	KT-KTSAT-KAI 3사는 기업 협업 통해 글로벌 6G·저궤도 위성 주도권 경쟁에 우위를 점하기 위한 준비임. 6G 저궤도 통신위성, 유무인복합체계 구축 등 국내외 사업 협력 추진할 예정이며, 특히 KAI는 저궤도 위성 시스템 개발과 함께 유무인복합체계 개발 담당할 예정임
	AI기반 보이스피싱 사전 탐지 모델 개발	고객 보호를 위해 AI를 활용하여 보이스피싱 범죄에 사용되는 번호를 청약 및 개통 정보를 기반으로 AI가 사전 탐지하는 기술을 확보함 지능화되고 있는 보이스피싱에 노출되는 고객 피해 예방을 위해 AI 기술 연구를 강화할 예정임
	KT-LIG넥스원, 민·군 겸용 저궤도 통신위성 핵심 기술 개발 업무협약 체결	KT와 LIG넥스원은 6G 저궤도 위성용 핵심기술 공동 개발을 위한 업무협약을 체결함. 6G 저궤도 위성은 대규모 초기 투자비가 요구되어 민·군 겸용 설계가 검토되고 있음. 이에 국방 활용을 목적으로 양자암호통신 기술 적용을 공동 추진할 예정
	KT, 위성통신 환경 단점 극복한 NTN 기술 시연 성공	KT 무궁화위성에 3GPP 비지상네트워크(NTN: Non-Terrestrial Network) 기술을 적용하기 위해 약 37,000km의 전송거리로 인한 성능 저하를 보상하는 기술(HARQ-less) 적용 및 검증 완료함. 해당 기술은 정지궤도(GEO), 중궤도(MEO), 저궤도(LEO) 등 모든 종류의 위성에 적용가능한 기술임. 지상망 통신규격의 재활용이 아닌 비지상망(NTN) 환경에 적합한 최적 기술 확보를 위해 지속 노력할 예정
	KT, MWC2025서 '5G 지능형 패킷코어' 백서 발간	GSMA Foundry의 Intelligent Packet Core 프로젝트에 참여하여 MWC2025에서 백서를 발간함. 해당 백서에서 B5G/6G 시대 AI 기반 네트워크 진화 방향 제시 및 시범 내역 등 반영하였으며 사용자 경험 향상을 위한 AI 기반 코어망 및 Open Gateway API의 사용 사례 소개를 담았음. GSMA와 적극적인 협력으로 글로벌 6G 네트워크 진화 선도를 위한 요소기술 확보에 노력할 예정임

	국내 4.8km 최장거리 무선 양자암호통신 성공	장거리 정밀지향과 양자 신호 전송 및 광노이즈 필터링 등 무선 양자암호통신 핵심 기술 고도화로 국내 최장거리 양자 암호키 송수신 성공. 향후 위성통신 산업 역량 강화 및 장거리 양자암호통신 시장에 기여할 것으로 예상
	MWC 2025서 미래네트워크 기술 전시와 기자 설명회를 통해 KT 6G 비전 제시	KT는 MWC 2025에서 6G 비전을 제시하였음. KT 전시장에서 6G/위성 네트워크 기술, AI 네트워크/서비스 기술, 재해 복구 기술, 양자통신 기술 미래형 오감통신 서비스 등 KT가 준비하고 있는 차세대 네트워크의 비전 전시. 또한 6G 주도권 확보를 위한 핵심기술로 위성(비지상 통신), 양자 기술, AI 네트워크로 정의하여 이에 대한 기자 설명회를 MWC 현장에서 개최함. 향후 위 핵심기술을 지속적으로 연구/개발하여 6G 기술 선도할 예정
	KT, 에릭슨과 6G 저대역 기지국 기술 개발 협력 체결	6G 기술 개발을 위해 글로벌 이동통신 장비사인 에릭슨과 협력 본격화함. 미래 이동통신 네트워크 제공을 위한 AI-native RAN, MIMO 진화 기술 등의 주요 6G 연구 개발을 공동 추진할 예정
	KT, 노키아와 초고집적 안테나 기술 검증	6G 후보 주파수 대역 중 하나인 7GHz 대역에서 노키아와 함께 초고집적 안테나를 활용한 기지국 성능을 검증하여 안정적인 6G 커버리지 확보 및 무선 용량 증대를 위한 기술을 확보함. 6G 시대를 대비한 고객 체감 품질 향상을 위한 선제적 6G 요소기술 확보를 본격화 할 예정임
	6G 표준 워크샵 기고	6G 표준화를 추진해야 하는 당위성과 6G가 제공하게 될 가치에 대해 기고. 이를 활용하여 실제 6G가 제공하는 서비스들에 대한 use case 소개 및 이를 달성하기 위한 기술적 요구사항 작성. 또한, 6G 요구사항을 달성하기 위해 표준화가 필요한 주요 무선액세스기술들을 소개하고 이와 관련된 표준특허 발굴 및 PoC 수행 예정
	KT, 삼성전자와 차세대 6G 통신 연구 협력	차세대 6G 핵심 기술 확보를 위하여 삼성전자와 공동 연구 본격화함. 고대역인 6G 환경에서 5G와 동등 수준의 통신 커버리지 제공을 위한 다중 안테나 기술 및 커버리지 경계 지역에서 사용자의 체감 성능을 향상할 수 있는 인공지능(AI) 기술 연구 예정
	악성앱 제어서버 URL기반 피싱 잠재 피해자 전화번호 탐지	서울경찰청과 협력하여 경찰이 확보한 악성 앱 설치 인터넷 주소(URL) 정보와 KT가 개발 중인 보이스피싱 범죄 전화번호 탐지 AI기술을 연계하여 악성 앱 관련 URL에 접속한 고객 정보를 경찰청에 제공하여 보이스피싱 피해 예방 기여함
	KT, 삼성전자와 AI 기반 무선망 최적화 기술 개발 협력	차세대 6G AI-native 핵심 기술 중 하나인 AI-RAN 기반의 고객 체감품질 향상 기술 개발 협력을 삼성리서치와 진행함. 스마트폰 사용자의 이용 패턴에 따라 맞춤형으로 네트워크 최적화를 할 수 있는 기술 기반을 확보하였고, 필드 검증을 통한 체감 품질 향상 PoC 수행 예정
	KT, 노키아 벨 연구소와 시맨틱통신 기술 연구 협력	AI 기반 차세대 통신 기술인 시맨틱 통신 기술 확보를 위해 벨 연구소와 협력 진행 중. 시맨틱 통신은 AI를 활용하여 데이터의 의미나 맥락을 추출하여 전송하는 기술로 AI-native 네트워크에서 중요한 역할로 기대하며 자체 영상·음성통신 연구개발 및 벨 연구소와의 협력을 통해 핵심 기술을 공동 연구 개발 추진
	AI기반 악성URL 탐지 기술 확보를 통한 스미싱 문자 탐지 ※ 가상브라우저를 활용해, KISA신고된 스팸문자에 포함된 URL로 접속해 AI로 분석, 스미싱 문자 여부를 자동으로 탐지하는 기술	AI 클린메시징시스템에 해당 기능을 업데이트하여, 악성URL이 포함된 스미싱 문자 발송을 차단('25년 2분기~)함으로써, 스미싱 문자 수신 건수 감축으로 고객 피싱 피해 예방 (스미싱 등 불법스팸 신고 70% 감축 기대)
	KT, NVIDIA와 AI-RAN 기술 협력 체결	AI-native RAN 기술 개발을 위해 글로벌 GPU 칩 제조사인 NVIDIA와 기술협력을 체결함. 국내외 주요 기업과 연구기관이 참여한 포괄적 협력 체계 구축을 통해 AI-RAN 기술 개발 및 글로벌 표준화 협력과 국내 AI-

		RAN 생태계 구축을 위해 공동 협력할 예정
	KT, 삼성전자와 AI-RAN 기술 상용망 검증 성공	'25년 1분기 삼성리서치와 개발 협력 진행한 AI-RAN 기반의 고객 체감 품질 향상 기술을 실제 필드에서 검증함으로써 사용자 맞춤형 네트워크 최적화 기술의 유효성 및 상용화 가능성을 확인함. 향후 다양한 AI-RAN 기술의 개발 및 선제 적용을 통해 고객 품질 향상에 기여할 예정
	KT, 국내 최초 국정원 보안인증 양자암호키분배(QKD) 장비 개발	KT가 자체 개발한 '양자키분배(QKD, Quantum Key Distribution)' 기술을 적용한 장비가 국내 제조 장비 최초로 국가정보원 보안검증을 통과. 향후 국정원 보안인증이 필수인 행정공공망 관련 사업 수주에 기여할 것으로 예상
	LG전자-KT, '양자 직접 통신' 기술 개발 협력	KT는 LG전자와 양자 인터넷 공동 연구개발(R&D) 및 기술 협력을 위한 업무협약을 체결. 양자 인터넷을 위한 양자 직접 통신 원천 아이디어 확보 및 상용화를 위한 양 기관 간 기술협력 진행 예정
	고고도 기지국에 NTN 표준을 적용한 SuperCell 기술로 무선네트워크 커버리지를 3차원으로 확장	KT SuperCell 기술은 마이크로웨이브 국소와 같이 고고도에 위치한 기지국에 NTN(Non-Terrestrial Network) 기술을 접목하여 100km 이상의 거리에서도 접속이 가능하도록 커버리지를 확장함. 산불, 수해 등 재난/재해로 인해 통신망이 붕괴되는 경우 복구 수단으로 활용 기대
AI Future Lab	KT AI 메타버스'지니버스' 오픈베타 출시	'지니버스'는 KT의 대표적인 브랜드인 '지니'와 '메타버스'를 합성한 용어로, 홈트윈 기반의 나의 삶과 가장 닮은 메타버스 플랫폼이 될 예정
	'초거대 AI 믿:음' 기반 상담대화 요약 서비스 100번 고객센터 전국 적용	초거대 AI 믿:음을 활용하여 대화문의 특성을 파악하고 문장의 핵심적인 내용을 가진 자연스러운 요약문을 생성하는 서비스를 100번 고객센터 전국 5,000명에게 제공
	KT AI 푸드 태그(Food Tag) 솔루션 한국인공지능인증센터(KORAIA CC) 인공지능품질테스트 인증	KT 'AI Food Tag솔루션', 음식인식성능 한국인공지능인증센터 품질/테스트 인증 획득. 한장의 사진에서 음식을 분석하는 기술로식사를 기록하고 하루에 섭취한 영양성분, 칼로리 등을 자동 인식하는데 활용. KT가 참여하는'연속 혈당 및 라이프로깅 기반 당뇨 관리XR트윈 기술개발' 국책과제에 식단관리에 AI Food Tag 솔루션 적용
	KT-나스미디어 공동R&D 결실… "Nasmedia AI Suite" 출시	KT그룹의 디지털 마케팅 플랫폼 기업 나스미디어는 KT와의 AI 공동연구 첫 성과로 AI기반 광고 최적화 솔루션 "Nasmedia AI Suite" 출시. 광고캠페인이 디지털 매체로 전달되는 모든 단계에 AI 기술을 접목함. 앞으로 공동R&D 프로젝트를 전 그룹사에 적용하여 KT 그룹사의 기술혁신과 신성장 동력을 마련할 계획
	KT-과기정통부, 'AI 대학원 챌린지'로 실무형 AI 인재 발굴	KT는 초거대AI 믿:음(Mi:dm)을 이용해 해결할 수 있는 과제를 제안하고, 학습하는 것을 주제로, AI 대학원과 AI 융합혁신대학원 소속 학생을 대상으로 AI 대학원 챌린지를 개최
	Global AI Conference 2023 공동 개최 (SCFA AI TF)	SCFA AI-TF 주관으로 CMCC 주관(KT, Docomo 공동)으로 KT, CMCC, NTT Docomo, Huawei, ZTE, Erricsson, NVIDIA, Rebellions,iFLYTEK, Upstage 등 글로벌 통신 및 빅테크 기업의 AI 전문가 주제 발표 컨퍼런스 진행
	KT-행정안전부 공동으로 초거대 AI 믿:음을 이용, 정부 문서 기반 보도자료 초안 작성 PoC 수행	초거대 AI 믿:음을 이용하여 행정안전부 내부 문서를 입력하면 언론 배포 목적의 보도자료 초안을 자동으로 생성하는 기능 개발 및 대한민국 정부 박람회 전시 (부산 벡스코, 2023년 11월)
	Open Ko LLM Leaderboard 7B 규모 언어 모델 성능 평가 1위 달성	초거대 AI 믿:음이 오픈 소스 커뮤니티 Huggingface에서 운영하는 7B 규모 언어모델 성능 평가 순위에서 1위를 달성 (2023년 10월 30일 기준)
	초거대AI 믿:음 기자설명회 개최	초거대AI 믿:음의 기술적 차별성, 활용사례 및 B2B 사업을 위한 믿:음 스튜디오 오픈 등 KT 초거대AI 기자대상 설명회 개최
	2025 MWC에 K-STREET테마로 'AI 에이전트' 4종 전시 출	한국적인 AI와 SPC 서비스, AI 기반의 네트워크 혁신에 대한 실현, 다양

	품(2월)	한 빅테크와 협력으로 고객들의 AI 기반 경험을 혁신할 비전 제시
	'25.3월 마이크로소프트(MS) 개최 MS AI 투어 인 서울 참가	국내 환경에 최적화된 클라우드, AI 모델 등 다양한 'AX 솔루션' 전시
	국내외 규제 반영 가이드라인 수립, AI 기본법 시행령 제정 협력 중	AI관련 규제 변화에 선제적으로 대응하고, 시장 신뢰도를 강화하여 신규 비즈니스 기회 확대 및 리스크 관리
	MS 협력을 통한 Content Safety Filter 한국어 성능 개선	AI 모델, Agent의 안전한 응답을 위한 Filter인 Content Safety Filter의 한국어 인식 성능 개선 및 Korea Region 배포 완료
	신속한 AI 기술 검증 및 AI 솔루션 상품화를 위한 BMT 구축	최신 KT AI 기술이 탑재된 'K-Pilot(Front-end 및 Back-end)' 구축으로 B2B 고객 대상 신속한 데모 대응 등 B2B 사업제안/이행 체계 수립하여 B2B AI 사업 수주 기여
	AI 스타트업 LLM 챌린지 참여 (중소기업벤처기업부 주최)	'AI 스타트업 LLM 챌린지'에 수요기업으로 참여하여 선정된 스타트업들에게 개발에 필요한 지원과 기술검증(PoC) 기회 제공. 공공·교육·소상공인 등 핵심 분야에 최적화된 AI 솔루션 개발 예정
	K intelligence 해커톤 2025 개최	대학생, 일반인 및 개발자 대상 믿:음 K와 SOTA K를 활용한 AI Agent개발 경진 대회 진행. AI사업 아이디어 발굴 및 기술 공유를 통해 AI 생태계 확장에 기여
	SafetyGuard 개발 및 오픈 소스 공개	AI 윤리 관점에서 AI 모델의 응답을 점검하고 필터링하는 Safety Guard 개발 및 오픈 소스 공개를 통해 RAI 저변 확대에 기여
	Global AI Conference 2025 개최 (SCFA AI TF)	SCFA AI WG에서 KT 주관으로 KT, CMCC, NTT Docomo, Huawei, Databricks, Snowflake, AIM Intelligence, Weights & Biases등 글로벌 통신 및 빅테크 기업의 AI 전문가 주제 발표 컨퍼런스 진행
	인공지능 신뢰성 인증 2.0(CAT 2.0)을 획득	'믿:음 K 2.0 베이스'는 한국어 AI 모델을 대상으로 윤리적 응답 품질을 평가하는 벤치마크 'Kor Ethical QA' 기준으로 F1 스코어 97점을 기록 국내 AI 모델 대상 최초 한국정보통신기술협회(TTA)로부터 '인공지능 신뢰성 인증 2.0(CAT 2.0)'을 획득 국내 기업과 공공 고객이 안심하고 AI 전환(AX)을 추진할 수 있도록 지원
Gen AI Lab	한국형 독자 LLM AI 모델 믿음 2.0 개발 및 오픈 소스 공개	한국어 AI 역량 평가 지표 'Ko-Sovereign'벤치마크에서 글로벌 최고 수준의 평가 확보 국내 공공 및 민간 AI 생태계에 한국적 AI 확산 선도, 국가 AI 경쟁력 제고에 기여 예정
	한국적 Vision/Speech-LM 요소 기술 확보	외국 솔루션 대비 한국 이미지/음성 이해 성능을 향상한 인코더 개발 및 멀티모달 AI 개발을 위한 요소 기술확보, 초저지연 한국어 음성대화 기술 개발로 "고객센터", "미디어" 사업분야 음성 엔진 고도화 적용
	한국형 독자 멀티모달 LLM 기술 개발	시각·언어·음성을 통합한 멀티모달 모델 개발을 통해 다양한 입력 간 의미 연관성 이해 및 복합적 사용자 의도 파악
	Document AI 솔루션(Docu-See v2.0) 개발	국내 비즈니스/공공 문서의 특징을 잘 반영하여 문서내 레이아웃, 문자, 표, 차트, 다이어그램 등을 인식하는 솔루션으로 B2B/G AX사업 및 사내 AX 사업에 활용 중
	AI 기반 보이스피싱 실시간 탐지 엔진 상용화 ('25.1/'25.7)	AI 기반 방어 체계 도입으로 실시간으로 통화중 위협을 차단하여 고객 피해를 줄이는 효과 금융권과 긴밀한 연계를 통해 범죄 예방 인프라를 강화할 것으로 기대
	AICC 도메인 특화 음성엔진 고도화 기술 개발 및 사업화	E2E 음성인식 엔진과 음성합성 모델을 AICC 도메인 학습 데이터를 통해 AICC 도메인 특화 모델로 고도화. 금융상담 등 사외 컨택센터 사업 수주에 기여
	비엣텔 미디어 사업, 호출어 인식 기술 제공	지니TV 사업에서 축적된 음성엔진 기술활용 비엣텔 미디어 단말 사업 수주에 기여
	미디어 도메인 특화 음성엔진 고도화 기술 개발 및 사업화	E2E 음성인식 엔진을 지니 TV 관련 도메인으로 추가 학습을 통해 미디어 도메인 특화 모델로 고도화. 지니TV, 미디어 Agent 등 사내 미디어

		서비스 고도화 사업에 적용
	미디어 도메인 특화 호출어 인식 음성엔진 기술개발(E2E STT v2.0 / KWS-Neo v2)	지니TV 단말의 호출어 오인식 감소(~40%)과 인식 성능을 높인 적용 신규 호출어 엔진 KWS-Neo v2상용화(10월16일 지니4 상용 송출 예정)
	믿:음 K, 글로벌 성능 평가 플랫폼(AAII) 등재 및 국내 중소 모델 중 최고 성능 달성('26.1)	자체 개발 AI 모델 “믿:음 K(Mi:dm K)”가 글로벌 AI 모델들의 성능을 객관적으로 비교 평가하는 지표 AAII(Artificial Analysis Intelligence Index v3.0)에 등재되며, 40B 이하 규모의 국내 중소형 모델 중 최고 수준의 성능을 입증
Agentic AI Lab	AI 기술을 활용한 언어장애인의 목소리 복원(TV조선)	TV조선과 KT AI 음성합성 기술을 활용하여, 50년전 목소리를 잃어 버린 언어장애인의 음성을 복원하는 프로젝트를 진행, KT의 차별화된 AI 음성기술을 이용하여, 사회문제를 해결하는 사회적 책무 지속 수행 계획
	KT-나스미디어 공동연구 AI Contextual Advertising을 위한 임베딩 모델 개발	AI 문맥광고를 위해 문장유사도를 분석하기 위한 KT LLM 기반 임베딩 모델 개발 및 API 제공, 나스미디어에서 임베딩 API를 활용한 문맥광고 시스템에 2024년 상반기 적용 예정 및 2024년 MWC 출품
	AI 반도체 기반 LLM 추론 솔루션 개발	KT, kt cloud, 리벨리온이 협력하여 LLM 추론 솔루션 비용 효율화를 위한 솔루션 개발중 리벨리온 ATOM 기반 LLM 3B 모델 추론 검증 완료, 2024년 리벨리온 REBEL 칩에서 7B, 13B 이상 LLM 모델 검증 예정
	로그 기반의 멀티 LLM 성능분석 시스템 개발	Multi-LLM 다각화TF에서 주력 모델에 대한 자동 성능평가로 활용하고 있으며, 향후 벤치마킹 평가기능을 추가할 예정
	LLM기반 대화형 미디어 AI Agent 개발	지니 TV에 미디어 AI 에이전트 탑재하여 자연어 대화를 통한 콘텐츠 탐색 기능 지원.
	글로벌 오픈 소스 모델 기반 Llama K, SOTA K 개발 및 출시	한국어 경어·방언·법률·금융·역사 등 한국 비즈니스 환경에서의 실용성을 높인 모델로 KT B2C 서비스 적용 및 B2B파트너사에 제공 예정
	'멀티 턴(Multi-turn)'대화 서비스를 위한 지니 TV AI 에이전트 개발	지니 TV AI 에이전트는 단방향이나 일회성 음성 명령을 넘어 '멀티 턴(Multi-turn)' 대화 서비스 제공. 음성 인식률 95% 개선
Decision Intelligence Lab	사내 업무 효율화 AI 뉴스레터 서비스 시범서비스 적용	사내 부서별 뉴스레터를 손쉽게 만들 수 있는 서비스로 사내 레퍼런스 적용을 통해 가능성을 검증하고 외부 사업 활용 방안을 찾아나갈 예정
	2024 MWC에 '도로명주소교육' 전시 출품('24.2월)	KT-행정안정부 공동으로 개발한 가상타운에서의 도로명주소교육을 통해 초등학교 AI 디지털교과서 사례 발굴
	백남준 아트센터 초실감 디지털트윈 시범서비스('24.5월)	3D 생성형 AI 기술로 복원한 백남준 아트센터 디지털트윈 서비스를 통한 대외 기술홍보 및 사업화 기회 확대
	모바일 기변예측 모델 개발 및 기변마케팅 적용	'24년 7월~12월 적용. 마감실적 기준으로 자점 유치율 2.0%(평균대비 +0.5%), 자+타점 유치율 : 5.1% (평균대비 +1.6%) 우수 성과
	데이터 거버넌스 프레임워크 도입을 위한 글로벌 Tech (마이크로소프트) 협업 POC 진행	사내의 다양한 데이터가 LLM등 필요한 곳으로 모이고 보안에 문제없이 활용될 수 있게 하기 위해 글로벌 솔루션인 MS Purview를 활용하여 보안 등급 부여, 데이터 흐름 관리, 접근 권한 제어 등에 대한 기능 활용성을 검증하고점차 내부 적용하여 데이터 접근 활용성을 강화할 예정
	글로벌 Tech (팔란티어) 협업 PoC를 통한 팔란티어 솔루션 (Foundry, Ontology, AIP) 기능 검토 및 도입 목적의 Feasibility 확보 완료	'유선 네트워크 트래픽 기반 이상징후 선감지' 시나리오 기반 팔란티어 Foundry & AIP 솔루션 기능 검토 완료, 팔란티어 협약체결로 공동 마케팅을 통해 AI·데이터 기반 의사 결정이 필요한 B2B 고객에게 솔루션 제공 기반 마련
	AI 학습데이터 품질 확보를 위한 데이터 전처리/품질 평가 모듈 개발	체계적이고, 자동화된 파이프라인 구축으로 데이터 관리/구축의 효율성 증대 및 학습 데이터 품질 보장
	한국적 AI 모델(믿:음) 개발을 위한 학습용 데이터 확보 및 기관 제휴	한국어, 교육, 역사, 언론 분야의 학습용 데이터를 확보, 가공하여 데이터셋을 구축, KT 자체개발 AI 모델의 성능 및 품질 향상에 기여
	사용자 행동 로그 기반 AI 개인화 추천 시스템 개발 및 My K 앱 적용	My K 앱 내 사용자 행동 로그 기반으로 개인별 관심사와 이용 패턴을 반영한 AI 추천 모델 개발 및 서비스 적용. KT B2C 서비스 전반에 적용 가능한 공통 AI 추천 기술 자산을 확보함

	네트워크 장애 선감지 및 네트워크 QoS(서비스품질) 관리 지능화 기술 개발	실시간 네트워크 트래픽 데이터와 장비 운용 정보를 분석하여 네트워크 이상징후 선 탐지 및 상태 모니터링 기술 적용, 데이터/AI 기반 네트워크 운영자동화 및 품질 관리 체계로 확장
UAM 추진팀	UAM 그랜드챌린지 2단계(도심) 실증을 통해 5G 항공망 기반 도심항공 교통관리 통합운용성 기술 입증 완료(실증사업자 자격/ 교통관리 인증서 확보)	국내 최초 K-UAM 2단계 도심 실증경험 및 기술 확보로, 통합 교통관리 체계 기반 정상/비정상, 돌발 운항 상황 대응 역량을 확보했으며, 데이터 신뢰성과 도심환경 내 효율성을 높여 본격적인 UAM 상용화(지자체 사업 참여)에 활용
(구)Service Tech Lab	World IT Show 2023 LIS'FO, LIS'CO 전시 출품(4월)	실시간 최적 운송 경로 제공 솔루션 LIS'FO 및 물류센터 최적화 솔루션 LIS'CO 기술 전시
	World IT Show 2023 로드센스, 로드트윈 전시 출품(4월)	교통AI 기반 스마트교차로 교통DX솔루션 기술 전시. 로드센스는 교차로에서 CCTV를 이용해 교통량과 차량 움직임을 분석하고 보행자, 돌발상황, 차량 번호판 등을 인식함. 교통흐름 등 분석 정보를 바탕으로 신호 개선이 필요한 교차로를 선정하고 최적의 신호체계를 도출하는 신호최적화 서비스를 제공
	교통DX 솔루션 '로드센스' 기술력 인정 KT '로드센스', 지능형교통체계 차량번호인식 성능평가 최고	교통DX 분야 KT의 내재화 AI 솔루션 '로드센스'가 지능형 교통체계(ITS) 공인증기관(한국건설기술연구원) 성능평가에서 차량번호인식 분야를 통해 또다시 최고 등급인 '최상급' 획득. 이로서 ITS 스마트교차로에서 요구하는 3종 평가(VDS/AIDS/AVI)에서 모두 최고 등급을 달성하며 내재화 기술의 우수성을 재입증 함. - 스마트 교차로와 함께 차량번호인식 통해 시종점 분석(ODA), 교통 시각화 서비스 등 응용 서비스를 제공 - 최신 AI 알고리즘 토대로 주행 차량의 번호판 약 97% 인식 가능
	KT-롯데온, 전국 롯데마트몰 배송 서비스에 'LIS'FO -인공지능(AI) 운송 플랫폼'도입	LIS'FO(Logistics Intelligence Suite for Freight Optimization)는 KT의 인공지능 기술을 활용해 최적의 배송 경로와 운행 일정 등을 자동으로 수립해주는 '물류 최적화 서비스' . KT의 AI 기반 디지털 전환 역량과 롯데온의 물류 데이터를 접목해 사업 경쟁력을 강화. 양사는 전국의 롯데마트 67개점을 대상으로 LIS'FO를 제공하며 물류/배송 업무 혁신을 1차로 추진, 23년 1월 31일부터 전국롯데마트 배송 권역에 서비스를 도입해 운행 거리는 최대 22%, 운행 시간은 최대 11%, 탄소배출량도 22% 절감된 친환경 유통 서비스 제공 중
	MWC 2023 전시 출품	실시간 최적 운송 경로 제공 솔루션 LIS'FO 및 물류 센터 최적화 솔루션 LIS'CO 전시 및 시연 수행
	싱텔과 운송 최적화 솔루션 PoC 수행	KT의 물류 운송 플랫폼 기술과 싱텔의 GIS 를 결합하여 싱가포르 현지 물류 솔루션 상용화를 위한 해외 PoC 수행. 운행거리 27%, 운행시간 24%, 운행 차량 대수 15% 각각 절감 효과 확인. 싱가포르를 교두보로 동남아 진출을 계획 중임
	디지털 물류 기반 KT/그룹사 통합운송 전국 확대	KT의 디지털 물류 플랫폼인 LIS'FO를 사내 물류인프라를 공유하는 4개 그룹사*에 도입하여, 업무환경을 개선 및 배송효율 18% 향상 및 탄소배출 20% 절감 효과 창출 - 링커스 일산 물류센터 단독 운영 ('21.5월~) - 전국 6개 물류센터** 확대 운영 ('23.1월 ~) * 그룹사: KT, M&S, M mobile, Commerce ** 물류센터: 일산/여주/충청/대구/호남/부산
	KT, 광양시 ITS 구축으로 교통 복지 도시 구현-자체 개발 교통DX솔루션 활용	KT 광양시 ITS 사업준공(23.2). 자체 개발한 교통DX 솔루션 활용. 교통영상 분석 솔루션인 KT 로드센스(RoadSense)와 AI 교통 최적화 예측 분석 솔루션인 KT 로드트윈(RoadTwin) 을 광양ITS 사업에 적용
	국토부 K-UAM 그랜드 챌린지 실증 사업 협약 체결 (2.22)	국토부 K-UAM 그랜드 챌린지 실증 사업에 교통관리 분야로 참여하여

		UAM 교통관리 사업자로서의 사업권 획득 가능
	KT 코디니 '듣고 생각하고 말하는 AI 튜터' 상용화	AI 음성 인식/합성 기술로 인터랙티브 AI튜터 개발. AI 튜터 기술을 블록 코딩 코디니 서비스에 적용해 오프라인 교육 현장의 양방향 교육 경험을 학생에게 제공. 맞춤 학습 지원을 위한 개인 수준별 강좌 확대 예정
	WiFi 공유기, IPTV STB, AI Speaker가 통합된 지니TV 올인원 사운드바 상용 출시	지니TV 올인원 사운드바는 WiFi공유기+IPTV STB+AP Speaker가 통합된 단말로, 고객이 더 이상 STB을 숨기지 않고 거실에 자연스럽게 노출할 수 있는 세련된 디자인을 적용. 또한 IPTV STB 세계 최초로 HDR10+와 Dolby Vision을 동시에 지원하며 Dolby ATMOS 지원 및 보이스부스트 기능을 제공하여 고화질/고음질을 원하는 고객 가치를 제공
	KT B2G(지자체) 서울런 3차 수주/수행('23.2)	서울시 교육복지 사업으로 시작, B2C 교육 플랫폼 사업 확대 진입
	KT, AI 코디니 인공지능 기능 지원 교구 라인업 확대 ('23.5.8)	KT가 AI 교육 플랫폼 'AI 코디니'에 새온의 자율주행 자동차 로봇 '알티노'와 스마트큐브랩스의 'AI로봇큐브'를 새로운 AI 프로그래밍 교구로 추가
	경기교육청, KT와 손잡고'AI 코딩 프로그램' 운영('23.5.16)	경기교육청은 16일 KT와 '중학생 인공지능 코딩 프로그램' 운영을 위한 업무협약을 맺고 학생에게 쉽고 재미있는 AI 코딩 경험 제공. AI 코딩 과정 이수 대학생 멘토와 중학생을 소그룹 구성맞춤형 학습진행
	KT, AI 코디니 선택형 블록코딩, 코딩 스페이스 출시('23.6)	KT, AI 코디니의 다양한 기능을 고객의 니즈에 맞춰 선택 가능하게 플랫폼 고도화 KTCS, 한국과학창의재단 디지털 새싹 캠프에AI 코디니 코딩 스페이스 적용 교육청 등 교육기관에 AI 코디니 코딩 스페이스 무료 보급을 위해 협력 중
	'AI 코디니(AI Codiny)', 'AI 코딩 교육플랫폼'분야 소비자 대상 수상(동아일보에서 주최한 2023년 한국의 소비자대상)	코딩에 초급자도 AI 코딩이 가능하도록 레고블록처럼 코딩 블록을 쌓으면 AI 코딩이 완성되는 코딩교육 플랫폼으로 2023년 6월 동아일보사 주체 한국의 소비자대상 'AI 코딩 교육플랫폼'분야에서 AI Codiny가 대상을 수상하였음. AI Codiny는 음성AI, 영상AI, Machine Learning은 물론 데이터 관계성을 분석할 수 있는 데이터 Science 기능과 함께 로봇이나 IoT 기능을 연동할 수 있는 기능도 제공하여 AI 코딩, 로봇 코딩이 가능한 AI 코딩교육 플랫폼으로 다양한 학교/학원에서 교구재로 활용하고 있음
	KT 경기도교육청『AI 기반 교수/학습 통합 플랫폼 사업』수주 성공('23.6)	공교육의 AI 교육 플랫폼 사업 본격화 기점으로 온라인 교육서비스를 넘어, AI 기술 및 SaaS형 기반의 맞춤형 교육 플랫폼 개발공교육 현장의 AI 기반 미래교육DX 사업 사례 발굴 및 확산, 학교 현장에서 필요로 하는 AI Edu-Tech Tool 선행 연구 개발(차별화 서비스: 수업편의/효과적인 통합학습창/ 학습툴, 학생문의 자동 응대 AI Assist(QA), 개인맞춤형 콘텐츠 진단/추천))
	2023 KT AI 사업 기자간담회(AI로봇/AI케어/AI교육) - KT, AI 미래교육플랫폼으로 교육 디지털 혁신('23.6.21)	AI 기반 미래교육 Enabler로서 공공성을 가진 AI 미래교육 플랫폼 구축 비전 제시 KT의 맞춤형 교육이 바꿀 교육현장의 구체적인 서비스 시연(AI Tutor, AI Assistant, AI Consultant)
	KT 로봇 지능형 플랫폼 'R-Brain' 상용을 통한 로봇 서비스 프로바이더 경쟁력 확보	'R-Brain'이라는 지능형 로봇 플랫폼 기술 개발을 통해 천 대의 로봇으로부터 초단위로 수집되는 하루 6,000만 건의 데이터를 분석하고 이를 활용하여 Operational Intelligence, Service Intelligence, Business Intelligence라는 세 가지 핵심 지능 제공. 이 기술을통해, 2023년 상반기 품질 데이터 분석 결과, 품질 관련 고객 문의가 65% 감소했고, 원격으로 고객 지원하는 비율이 33%('23년말 50% 예상) 이상으로 증가하였음. 또한, 'AI 자율방역'이라는 서비스가 상용화되었는데, 공기질 솔루션

		과의 연동을 통해 로봇 스스로 최적의 방역 작업 수행 중
	KT 교육 플랫폼 글로벌 표준 ADL 인증 획득	KT 교육 플랫폼의 자체 개발 LRS(Learning Record Store)가 美국방부 산하의 이러닝 표준화 기관인 ADL로부터 글로벌 표준 인증을 획득. 학습자의 학습 경험에 대한 데이터를 ADL이 제시하는 xAPI 규격(LRS의 학습자 데이터를 수집/활용하는 데이터 표준)을 준용하여 표준화된 형식으로 저장하고 활용할 수 있음을 의미하며, 표준화된 데이터는 KT의 우수한 AI 기술과 융합하여 개인 맞춤형 교육이 가능함. 확장성 높은 교육 플랫폼을 통해 에듀 테크 생태계를 선도할 수 있을 것으로 기대
	KT, 에듀테크 기업 콴다 100억 투자 - "초거대 AI 생태계 확장" ('23.9.10)	AI 기반 학습 플랫폼 '콴다' 운영하는 '매스프레소'와 교육 도메인에 최적화된 경량 LLM 개발 및 AI 교육 솔루션 개발 추진
	디지털미래혁신대전 KT 부스 내 AI 교육 전시('23. 9.25~27일, 코엑스 A홀)	AI 교육 기술과 서비스 전시, 미래교육플랫폼 전시 및 시연(학생/교사 AI가 필요한 순간, 방과 후 활용하는 교사/학생 맞춤형)
	KT, EBS AI 미래 교육플랫폼 고도화 추진('23.10.5)	KT와 EBS 미래교육. 디지털혁신 사업 협력 업무협약(MOU)체결 (AI 기반 교육 플랫폼과 고품질 콘텐츠 결합으로 미래 교육 사업 강화)
	KT 교통AI솔루션 스마트교차로 성능인증 확보('23.11)	국토부 스마트교차로 성능평가 최상급 획득으로 ITS 사업 경쟁력 강화 스마트교차로 교통통합솔루션으로 2023 대한민국 정부 박람회 참여
	[MWC 2024] KT 지능형 UAM 교통관리시스템 전시 출품	MWC에서 디지털 트윈(Digital Twin) 기술이 접목되어 비행 데이터 분석 및 실시간 시뮬레이션을 통해 안전한 UAM 운항을 보장하는 UAM 교통관리시스템 전시. '24년 3월 K-UAM 그랜드 챌린지 실증 사업과 향후 교통 관리 시범 사업 등을 수행할 수 있는 기반 시스템 마련
	World IT Show 2024 AI Inside 플랫폼 전시 출품('24.4월)	고객 비즈니스 가치를 높이기 위한 Multi LLM 기반 KT AI 서비스 플랫폼 소개 AI Inside 적용된 (AI Edu) 아이스크림에듀 홈런북 (코맥스) 월패드 (Genie TV) 지니tv탭 (스마트로) AI 키오스크와 개발자를 위한 디벨로퍼 웹 체험 가능환경 전시
	KT, 세계 최초 5G 항공망 기반 UAM 통합운용체계 검증 완료	'5G 항공망+UAM 운영시스템(운항, 교통관리, 버티포트)' 통합체계로 세계 최초 UAM 운영 개념 검증 완수
	KT, 텔레매틱스 플랫폼 ISO21434 사이버 보안 인증 획득	국제법(UNR155)에 따라 글로벌 차량 제조사 부품 공급시 요구되는 ISO21434 사이버 보안 인증 획득
	KT, 2024 대한민국 모빌리티 R&D 혁신상 수상	2024 대한민국 모빌리티 혁신대상&포럼(뉴스1주최, 국토교통부/대한교통학회 후원)에서 로드마스터, UAM GC1차 실증 완수 등 모빌리티 연구개발 성과로 수상
미디어부문	'지니TV' 헤드엔드서버 플랫폼고도화 버전 상용 적용	VOD 시청 가능여부 인증 강화로 보안성 강화 개발 VOD 썸네일 이미지 제공방식 개선(AI 골라보기, 10초 단위 이미지 제공) 채널EPG 정보의 채널 적용범위 확대
	'지니TV' 헤드엔드 메뉴서버 API단계적 통합 개발	지니TV메뉴를 제공하는 분산된 API들을 단계적으로 통합 제공방안 설계 및 개발
	'지니TV' 통합검색 플랫폼 상용 적용 및 외부 OTT(디즈니플러스, 티빙, 웨이브, 쿠팡플레이, 애플TV+ 등) 콘텐츠 검색 제공	VOD/채널/앱/음악/유튜브까지 한번에 검색 제공. 유튜브 외 외부 OTT(디즈니플러스, 티빙 등) 콘텐츠 검색도 확장 제공하여 미디어 포털 검색 기능 제공, DolbyVision/HDR10+콘텐츠 검색 제공으로 고품질 프리미엄 콘텐츠 이용 편의 개선 사용자 가입상품별 무료 콘텐츠 우선검색 제공 콘텐츠 타이틀, 인물명 등 영문 검색 기능 강화 고객 이용률 반영, 교정 검색 개선 등 검색 품질 개선 미디어 AI Agent 도입으로 LLM과 웹서치를 결합한 하이브리드 검색 제공

	KT VOD 서비스를 그룹사에게도 통합 제공하기 위한 Gateway 플랫폼 개선기능 상용 적용	KT 지니TV VOD 서비스(키즈랜드 서비스)를 kt skylife 및 HCN에서도 확장 제공할 수 있게 활용
	가로형 포스터 생성, 오프닝/엔딩/등급고지 구간 마킹 등 업무 효율화를 위한 VAMS 플 랫폼 상용 적용	가로형 포스터/배역 이미지 제작, 오프닝/엔딩/등급고지 구간 마킹, 인물/행동/음악 클러스터링 등 수작업으로 진행해야 하는 편집 작업을 AI를 통해 자동화하여 업무 효율화 기여 생성형 AI 기반의 포스터 제작으로 품질 강화
	AI 업스케일링을 통한 구작 콘텐츠 화질 개선	저화질의 구작 키즈 콘텐츠 및 '사장님 TV' 콘텐츠를 AI 기반 화질 개선 기술을 적용한 선명한 콘텐츠로 변환 제공하여 시청편의 증대 기여
	'사장님TV' 고도화 상용 출시	다수의 매장을 보유한 프랜차이즈 대상, 단말별 콘텐츠 일괄 관리기능 적용으로 이용 편의 개선
	'지니TV' 채널 추천 기능 강화 및 OTT 콘텐츠 통합 추천 기능 제공	고객의 시청 채널 패턴 분석을 통한 그 시간대 채널 및 인기 채널 추천 등 기능 제공 및 디즈니플러스, 티빙 콘텐츠의 통합 OTT 추천 기능 제공
	'홈쇼핑 인사이트 플랫폼' 고도화 적용	홈쇼핑사의 전략/마케팅/상품 소싱 등 업무 활용을 위한 데이터 서비스 제공 홈쇼핑사 상생 협업을 위한 대화형 데이터 분석 서비스 '홈쇼핑 Agent' 제공
	'홈쇼핑 숏폼' 상용 출시	홈쇼핑 방송 영상을 생성형 AI를 활용하여 숏 영상으로 자동 제작하는 서비스
	채널 전환 속도 및 셋탑속도 개선	채널 전환 속도 단축을 위한 FCC(Fast Channel Change) 기능 확대 적용 셋탑 전원 on 시 TV에 빠르게 노출될 수 있도록 동작 모드 전환 최적화 * 참고 : ('25.12월) 과기정통부 주관 유료방송품질평가 채널전환속도 1위 (0.4초, 전년 대비 0.2초 개선)
	'매직플랫폼' 상용 출시	생성형 AI 등 AI 기술에 기반한 미디어 차별화 기술을 kt 그룹사 및 3rd party에 쉽게 제공할 수 있는 매직플랫폼을 상용화하여 미디어 분석 및 새로운 콘텐츠 제작 환경 제공
	AI 미디어 솔루션(AI숏폼) 개발, 제공	AI 숏폼 생성 기능 제공 : 원작 영상기반 다양한 유형(인물형/클립형/리뷰형/예고편형)의 숏폼 영상 자동 생성 가능한 솔루션 개발 완료 편집 AI 어시스턴트 개발 완료(영상 내 자연스러운 객체 삭제 기능 자체 개발)
	'지니TV' 헤드엔드 서버 구조개선 개발 및 단계별 상용 적용	기존 모놀리식 서버의 VOD 제어 및 채널 제어 서버의 구조를 MSA 및 클라우드 서버향으로 개선 개발 및 단계적 상용화 추진
	'지니TV' VOD 송출 서버 가상화 운용관리 시스템 개발 및 상용 적용	가상화 서버 기반 VOD 송출 리소스 자원 효율화를 위한 통합운용 관리 시스템 개발 및 상용화
	'지니TV' 올인원 사운드바 셋탑 출시	셋톱박스, 홈AP, 사운드바 통합 프리미엄 단말 출시 다양한 기능의 단말을 하나로 통합하여 설치가 간편하며 깔끔한 인테리어를 유지 가능 고객에게 다양한 선택권 제공을 위한 신규 다크그레이 컬러 제품 출시
	'지니TV' 비가시성 워터마크 적용	콘텐츠 포렌식 기능 강화를 위해 기존 가시성 워터마크에 추가로 비가시성 워터마크 추가 적용
	'지니TV' 온디바이스 AI 셋톱박스 지니4 출시	미디어 AI 기술로 고객에게 딱 맞는 시청환경을 제공해 주는 IPTV 세계 최초 8K 온디바이스 AI 셋톱박스 '지니4' 셋톱박스 출시 온디바이스 AI 기술을 활용해 주변 환경에 맞춰 자동으로 최적화된 미디어 시청 환경 제공 실시간 자막/수어 기능 제공을 통한 미디어 접근성 강화
	'지니TV' AI 배경화면 서비스 상용	지니4 셋톱박스 AI 센서가 TV 이용 패턴을 분석해 TV를 자주 보는 시간대에 사람이 있을 때 전원이 켜지고, 배경화면과 정보성 콘텐츠를 제공하는 AI배경화면 제공

	'지니TV' AI 골라보기 서비스 출시	지니TV의 VOD 콘텐츠의 인물별 구간, 노래 구간, 댄스 구간 등 보고싶은 구간만 볼 수 있게 제공하여 시청자 편의 증대
	'지니TV' PPV 가격 변경 자동화 적용	별도 편성 운영 추가 없이 PPV 할인/프로모션 자동 적용 가능하게 개발
	'지니TV' CDN 캐싱서비스 활성화 위한 운영관리 기능개발	노드/서버/서비스 별 캐싱 요청, 전송용량 통계 수집, 집계 모니터링 기능 개발
	'지니TV' VOD 콘텐츠의 태그생성 및 검수기능 자동화 적용	태그 추출 및 인력 검수 방식에서 자동 추출/검수 방식으로 개선 개발
	AI 미디어 솔루션 개발	AI 숏폼 생성 기능 제공 : 원작 영상기반 다양한 유형(인물형/클립형/리뷰형/예고편형)의 숏폼 영상 자동 생성 가능한 솔루션 개발 완료
	'IP-Skylife/HCN' 서비스를 위한 프로비저닝 시스템 개발 및 단말 상용 출시	그룹사 통합 서비스를 위한 프로비저닝 시스템 개발 -그룹사(kt skylife, HCN) 영업전산시스템과 KT레거시 시스템(GTV플랫폼, 통합과금, 고객단말통합관리시스템 등)간 고객 청약/개통/해지 등 그룹사 IPTV서비스 제공을 위한 연동 시스템 신규 개발 그룹사 통합 단말(IP CATVSkylife, HCN) 상용 - 그룹사(SkyLife/HCN) IP CATV 셋톱박스 출시로 지니TV만의 차별화된 품질과 서비스를 그룹사 고객에게도 제공 - KT와 동일 단가로 단말 구매가 가능함에 따라 그룹사 단말투자비 절감
	'지니TV' 송출서버 내 VOD파일 중 중복파일 제거 및 스토리지 최적화 기능 개발	CDN송출서버 스토리지 내 컨텐츠 재 입수후 미편성 중복/불용파일 추출 조회 및 삭제기능 개발
	'지니TV'에 AI Agent를 탑재한 미디어 AI Agent 상용	LLM 기반의 자연스러운 멀티턴 연속 대화, 맥락을 이해하는 정교한 콘텐츠 검색, OTT 콘텐츠 통합 검색, 최신 정보를 활용한 답변, 키즈 맞춤 대화 등을 통해 고객의 미디어 이용 경험 혁신 (지니 TV4 부터 단계적 확장 중)
	지니TV 채널프로그램 시청이력기반 연관추천 제공 기능 개발	고객별 채널 프로그램 시청완료 후(예:나는솔로 12회) 해당 프로그램 연관 VOD추천기능 제공 기능 개발

○ ㈜케이티지니뮤직

구분	상용시기	주요 서비스 개발 세부 내용
genie App (Android, iOS)	2023년	애플워치 UI 개선(swift 전환기능 도입), 오디오 라이브 연주/가창 음원 정산방식 개선, 오디오 재생방식 개선, 개인정보 중요내용 안내 개선, 안드로이드 TV 앱 출시, 오디오 서비스 신규기능(구독하기) 적용, Playlist 기능 고도화(중복제거, 삭제목록 확인), 원스토어 인앱결제 제3자 결제시스템 도입, 삼성 'Galaxy Z Flip 5' 전용 genie 서비스 커버화면(위젯) 개발, 오디오 서비스 전용 메인 구성, 재생목록 일반재생/편집모드 분할 화면 제공, Dolby Atmos(돌비애트모스) 몰입형 입체음향 기능 적용 등
	2024년	사용자 감상이력 기반 AI 음악큐레이션 서비스(빠른 선곡) 신규적용, genie App 사용성 강화(Playlist 사용성 향상, 메인화면 개편, NAVER 로그인 서비스 연동, Android AUTO 및 Apple Car Play 추천선곡 기능 적용), AUTO EQ(이퀄라이저) 서비스 기술 적용(음원특성 분석 및 음향 최적화 구현), iPhone(iOS) 위젯 서비스 출시, Android 위젯 서비스 기능향상(가사지원, '좋아요' 설정기능 등)
	2025년	genie App 사용성 강화(상담 자동화 챗봇 서비스 도입, 댓글 및 알림 등 커뮤니티 이용성 개선), Playlist 기능 고도화(홈/검색화면 UI 개편, 개인화 강화 및 Tag-based 맞춤형 커스텀 기능 적용, 콘텐츠 상세(정보)페이지 UI 및 구조 개편, 실시간 가사 표시 품질 개선), 삼성 'Galaxy Z Flip7 & Fold7' 전용 genie 서비스 UX 개발, 인공지능(AI) 음악 플레이리스트 추천 서비스 'AI DJ(베타)' 출시 등

○ 케이티텔레캅㈜

연도	프로젝트명(연구개발명)	기대효과
2023	SW주장치 고도화 개발	통신플랫폼 개발

		- 기존 대비 30% 수준 경량화 플랫폼 구성을 통한 장치 수용량 확대 - 신규 IoT 디바이스 수용을 위한 KTT 전용 프로토콜 및 SDK 개발 - 신규 IoT 서비스 수용을 위한 신규 IoT 장비 연동 개발 - 온습도, 누수, 침수 양방향 음성송출 서비스 수용을 위한 연동 개발
	영상 DDoS공격 예방을 위한 시스템 개선	White list 기반 IP접근 통제를 위한 영상 인프라 및 녹화기 개발 Syn Flooding 공격, ARP 스푸핑 공격 등 방어 기능 녹화기 개발
	All In 1 고도화 개발(V3.3)	고객/운영 편의기능 개선개발 - 로그 자동삭제 기능, 리더 일괄등록, 설치위치 일괄입력 기능개발 - 근태관리 개선개발, SW주장치 누수/침수 개선개발 - 신규 ERP 연동 및 기능 개선개발
	CMS-Pro 통합앱 One ID 기반 로그인 개발 로그인 개발	통합앱 ID 하나로 CMS-Pro 자동장치 등록기능 개발 - 통합앱 ID/PW로 로그인 시 CMS-Pro 영상장치 자동 연동 개발 - 영상 유출 사고 예방을 위한 통합 인증기능 개발
2024	A-IPC 주장치와 얼굴인식리더 연동개발	주장치(A-IPC)와 얼굴인식리더 연동개발 - 경계/해제 시 주장치 신호 전송 기능 - 침입 및 화재, 가스 이벤트 수신 시 리더 표출
	영상장비 OTP 인증 필수화 기능 개발	고객 영상유출 사고 예방 위한 영상장비 OTP 인증 필수화 개발 - 영상장비 OTP 인증 완료 경우에만 통합앱 영상 출력 개발
	영상장비 정보보안 예방 고도화 개발	녹화기(NVR/DVR) 및 영상 인프라 고도화 개발 - 녹화기 Web 접속에 대한 서버 지정 IP만 허용하는 웹 ACL 개발 - Ping 원격 차단, 일회성으로 허용 설정 및 자동 차단 기능 개발
	케이티텔레캅 토탈서비스 앱 개선 개발	케이티텔레캅 토탈서비스 앱 내 영상 lib 호환성 개선 개발 - 고객 네트워크 모바일 스펙 영향으로 인한 고화질 영상 플레이 시 끊김현상 개선을 위한 버퍼링 및 Flow Control 적용 개발
	All In 1 고도화 개발(V3.4)	신규 지문리더 연동 - 기존 생체리더와 동일하게 사용 가능하도록 기능 추가, UI 개선 커스터마이징 개발내역에 따른 기능 추가 - 신규 ERP 2종 추가, 사용자 관리 전송일자 표시 기능 추가
	고해상도 500만 영상장비 개발	고해상도 500만 영상장비 도입을 위한 개발 - DVR 3종(4, 8, 16CH), TVI 카메라 2종(고정 돔/블릿)
2025	지문리더(SPFI-1000) 공무원증 연동 개발	지문리더(SPFI-1000) 공무원증 연동 개발 - 모바일공무원증(NFC/BLE) 연동 기능 - 실물 공무원증(IC카드) 연동 기능
	영상 시스템 고도화 개발	i형 카메라 F/W 업그레이드 기능 수용을 위한 SDS서버 고도화 개발 - 영상플랫폼 3종(SDS WEB, SDS WAS, SDS DB) F/W 업그레이드, 서버의 보안취약점 개선을 위한 보안기능 개발 - IP, 단말 개별인증 key 적용 등 인증 보안 강화기능 적용 외 2건
	금융권 서비스 기능 개발	시재탈취 재발방지를 위한 주장치(A-IPC) 기능 개발 - 최종 출입문 기능 및 관제연동, 행번 관리 기능) 금융권 전용 지문리더(IF-2000) 기능 개발 - 행번 등록 및 관리 기능 개발, 주장치 행번 전송 기능 개발
	EV-Safer 개발	신호 및 영상관제 통합을 위한 EV-Safer 2단계 개발 - 400만 NVR4 3종 S/W주장치 및 듀오 저장서버 연동
	IP카메라 랑데부서버 연동 개발	공인IP 비용절감을 위한 IP카메라 랑데부서버 연동 개발(i형 5종)
	신규Key Box 장치 개발	금융권 시재탈취 방지를 위한 현금보관 키 전용Key Box 개발

		- 외부 케이스 열림/닫힘 및 보관키 탈착 감시 기능 - 외관 케이스 및 내부 사출 금형(PCB, 키홀더) 개발
	All In 1 고도화 개발(V3.5)	모바일카드 시스템 연동 및 신규ERP 1종 추가 SW주장치 신규장비(IP-GW402) 추가 및 기능 개선

○ ㈜케이티나스미디어

연구개발 과제	내용	기대효과	비고	연도
Admixer (애드믹서) 기능 고도화	- PMP Deal 개발: SSP와 DSP간 Deal ID입찰 기능 개발	- RTB 거래 트래픽 최적화를 통한 인프라 운영비용 절감, 서버 가용량 확대 및 신규 트래픽 볼륨 확장	개발완료	2022~2023
	- Automotic Traffic Curation 개발: 비효율 트래픽을 사전에 필터링하여 DSP에 보다 양질의 광고트래픽 제공 및 트래픽 최적화로 네트워크 부하 경감	- 트래픽 비용 절감, 높은 낙찰률을 통한 이익 극대화 - DSP 등 Ad 네트워크상 플레이어 신뢰도 확보		
	- 광고 SDK 개발: 네이티브, 동영상 광고 노출을 위한 SDK 고도화 개발	- 다이렉트 트래픽 볼륨 확장		
	- AI 기반 RTB 광고낙찰 솔루션 탑재: 적정 낙찰가 예측 및 낙찰률 제고를 위한 AI 기반 광고거래 최적화 솔루션 제공 - AI 제어 시스템 개발: DSP 입찰 및 SSP 낙찰 예측을 통한 비효율적 트래픽 제어 및 광고 거래 트래픽 Quality 제고	- RTB 기반 광고거래 매출 증대 및 비용 절감 추진 - 트래픽 최적화를 통한 인프라 운영비용 절감, 서버 가용량 확대 및 트래픽 Quality 강화		
	- Native 상품 RTB 연동: RTB 기반의 Native 광고 연동 프로세스 개발	- 신규 Native 트래픽 거래 볼륨 확장 및 매출 증대		
AI 기반 오디언스 세그먼트 구축 및 장치 개발	- 제3자 데이터인 광고데이터 질적 향상을 위한 세그먼트 개발 - AI 기반 Demo, Geo, 관심사, Lifestyle 등 오디언스별 분류 - 오디언스 타기팅 자동으로 확장하는 사용자 분류 시스템 및 운영방법 개발	- 오디언스 등 광고 관련 Data 정교화 및 사업적 활용성 확장 - 오디언스 모수 확대 및 새로운 유형의 오디언스 발굴	개발완료	2023
Nasmedia AI Suite 개발	AI 기반의 케이티나스미디어 모바일플랫폼 고도화 - Bid Optimize(BO) : 적정 낙찰가 예측 및 낙찰률 제고를 위한 AI 기반 광고거래 최적화 솔루션 - Automatic Traffic Curation(ATC) : DSP에 양질의 광고트래픽 제공, 트래픽 최적화로 네트워크 부하 경감 - Fraud Detection(FD) : AI Fraud 검출 및 제거를 위한 AI 기반 트래픽 분석 솔루션 제공	케이티나스미디어 모바일 광고 플랫폼 효율성 및 신뢰도 강화 - (BO) RTB 기반 광고거래 매출 증대 및 비용 절감 추진 - APAC, US 지역 트래픽으로 확장 - (ATC) 트래픽 비용 절감, 높은 낙찰률을 통한 이익 극대화, DSP 등 플레이어 신뢰도 확보 - (FD) Fraud Traffic 검출로 광고주 신뢰도 확보 및 장기 수익성 향상	개발완료	2023
TAG Brand Safety 인증	- 유해 컨텐츠로부터 브랜드 보호를 위한 광고환경 관리 등 기술 개발 - 국내 기업 최초 TAG Brand Safety 인증 획득	- 광고주에게 브랜드 안전성을 강조하는 기업으로 인식 -광고주에게 신뢰할 수 있는 파트너로 인식	개발완료	2023

AI 기반 Fraud Traffic 검출 솔루션 탑재 (NAP 기능 고도화)	AI Fraud 검출 및 제거를 위한 AI 기반 트래픽 분석 솔루션 제공	Fraud Traffic 검출로 광고주 신뢰도 확보 및 장기 수익성 향상	개발완료	2023
광고매체 선정 방법 및 그 장치	광고 거래시 효율적인 매체를 선정하고 그에 대한 등급을 책정하는 시스템	기하급수적으로 증가하는 매체를 신속하고 객관적으로 파악하고, 광고 거래 시 적합한 매체를 선택하기 위한 유용한 지표로 활용 가능하여 광고주의 KPI 효율적 달성 지원	개발완료	2023
광고 매체 추천 방법 및 광고 매체 추천 장치	광고주에게 효율적으로 새로운 광고 매체를 추천할 수 있는 광고 매체 추천 방법 및 광고 매체 추천 장치 (KT와 공동 특허 출원, 특허권 등록 진행 중)	- 광고주가 집행하는 매체에 대해 가장 성능이 유사한 매체를 추천 - 신규매체에 대해 큰 기회비용 없이 최적의 매체 추천 기능 제공	개발완료	2023
나스TV애드 ①신유형TV광고(T:ON) 운영 플랫폼	- 제휴된 실시간 방송채널에 사용자가 진입 시 지정조건에 부합되는 광고를 노출하는 서비스 - 광고청약, 스케줄 편성배포, 효과리포트 등 판매/운영 관리에 필요한 일련의 제반 기능들을 개발 - 다수 TV플랫폼사와 방송채널사들과 판매 현황 공유 및 자동 수익배분 기능 개발	- 기존 방송광고에서 볼 수 없었던 디지털광고의 운영기술들을 접목 - 다수의 자동화 기능을 통해 편리한 Self-Buying 및 Self-Control 프로세스 구현 - 투명한 결과 공유를 통한 제휴사업자로부터의 공동사업 파트너로서의 신뢰성 구축	개발완료	2023
	- TV 셋톱박스 모델별 노출통제 및 운영관리 기능 - KT 지니TV T:ON광고 탑재를 위한 플랫폼 정합 개발 진행 - 요일·시간대 노출 복합 통제 기능 개발	- 광고 운영 중 장애발생 시 전체 서비스 중단이 아닌 셋톱모델별 부분 중단 및 신속한 대응 가능 - IPTV 3사 T:ON 동시 서비스 가능 및 제휴채널의 확대 기회 → 매체로서 광고주 구매력 향상 기대 - 채널별 요일_시간대 조합의 광고 노출여부 결정 가능 → 대형 채널사 제휴 가능성 제고	개발완료	2024~2025
나스TV애드 ②디지털사이니지 운영 솔루션(AMS)	- TV광고(T:ON)외 OOH 광고 통합 운영 관리 기능 추가 개발 - OOH광고에 최적화된 편성, 배포 및 통제 기능 개발 - 광고소재의 표준화 및 자동 인코딩 시스템 구축 - 외부 DSP(Hivstack)와의 API 연동 및 테스트 - 장소그룹지정 및 멀티소재 관리 기능 - 외부 DSP 노출 모니터링 리포트	- 다수 OOH광고들의 통합 운영관리 및 신규확장의 유연성 확보 - OOH광고의 고화질/대용량 소재파일의 안정적 배포 및 비용 절감 - 내외부 DSP 연동을 판매채널 및 판매율 제고 기대 - 장소별 소재의 탄력적 운영 및 직관적 관리를 통한 장기 광고주 만족도 제고 - 다수 DSP 연동상황에서도 각 DSP별 노출 상황 모니터링 가능	개발완료	2023~2024
	- 분산되어 있는 3개의 시스템(광고운영, 계약관리, 판매정산)을 1개로 통합 및 리뉴얼 - 현존하는 다양한 OOH 판매방식 및 거래유형을 고려하여 설계 - 각종 편의 기능을 통해 운영부터 정산까지 전과정의 운영 프로세스 개선	- 거래정보 및 업무 프로세스의 자동화, 표준화를 통한 업무 효율성 제고 - 다양한 신규 매체의 자사 매체화(개발) 시간 절감 - 각종 운영 편의 기능을 통해 광고 관리자의 운영업무 부담 해소	진행중	2025~
NAP 논리워드 기능 고도화	- 신규 어뷰징 기능 탐지 기능 개발	- 어뷰징 탐지를 통한 광고 트래픽 최적화 및 광고주 신뢰도 확보	개발완료	2023
	- 뷰스루 기여 전환 상품 개발	- 매체 트래픽 확대를 통한 거래 볼륨 확장 및 매출 증대	개발완료	2023
	- CPCV 상품 일정 시간 체류형 상품 광고 개발	매체 트래픽 확대 및 노출 상품을 통한 매출 증대	개발완료	2024
NAP 리워드 노출형 광고 개발	캐러셀 형태의 광고 개발 및 노출형 광고 개발	매체 트래픽 확대 및 노출 상품을 통한 매출 증대	개발완료	2023~2024
NAP CPS 기능 고도화	- 뷰스루 기여 전환 상품 개발: 클릭스루 전환 측정 기반 광고 상품에서 뷰스루 전환 측	- 매체 트래픽 확대를 통한 거래 볼륨 확장 및 매출 증대 - 송출 기능이 탑재된 상품 개발로 인한 수익성 향상 기대	개발완료	2023

	정 기여 추가 광고 상품 개발 - 검색어 기반 커머스 상품 광고 개발: 검색어를 통한 추천상품 광고 송출 개발			
	수집된 ADID를 기반으로 개인화된 키워드 및 CPS 상품을 노출하는 광고 상품 개발	- 유입된 사용자의 맞춤형 키워드 및 상품을 제공함으로서 CTR 및 구매전환율 증대	개발완료	2024
	광고주별 키워드 상품 커스텀 기능 제공	광고주의 요구사항에 맞춘 커스텀 기능 제공으로 광고주 만족도 증대	개발완료	2024
	리워드 CPS 광고 효율을 높이기 위한 브릿지 페이지 개발	브릿지 페이지를 통하여 리워드 CPS 상품을 집행함으로 광고 효율을 높임 해당 기능으로 리워드 매체(OCB)를 확보함으로 매출 증대	개발완료	2024
	AI 기반 문맥타기팅 광고 개발(KT와 공동 특허 출원, 특허권 등록 진행 중): KT LLM을 활용한 문맥 분석을 통해 광고 송출 적정성 판단 (긍부정) 및 맞춤형 상품을 광고	- 기존 문맥타기팅 대비 광고주의 브랜드 세이프티 제고 - 콘텐츠와 연관성 높은 상품을 광고 송출하여 매출 증대	개발완료	2024
	경품 추첨 콘텐츠 기반의 참여형 스탬프 광고 상품 개발	- 유저와 관련이 높은 상품을 검색 및 추천하여 구매 전환율 증대 - 지속적인 상품 구매를 유도하여 매체 유저 활성화 및 광고주 매출 증대	개발완료	2024
Open RTB 광고거래시 Fuzzy 기반의 수익 극대화 시스템 및 운영방법 개발	Open RTB(Real Time Bidding) 광고 거래시 빅데이터, AI 기반의 입찰, 낙찰, 트래픽 분석 및 Fuzzy 기반의 집행, 제어 시스템 및 운영 방법 개발	Ad exchange 입찰/낙찰건수 증대 및 불필요한 트래픽 제어로 광고거래 수익 극대화	개발완료	2022~2024
AI 기반 매체 추천 솔루션 개발	광고주의 광고내용과 매체성향, 광고유형 등을 분석하여 광고주의 KPI에 가장 근접한 최적화된 매체를 AI 기반으로 추천 솔루션 개발	광고주 KPI 달성 및 고객신뢰도 제고	진행중	2022~
NAP CPS AI 기반 키워드 추천 커머스 상품 광고 개발	A기반 키워드별 커머스 상품 추천 광고 개발	AI를 통해 정교화된 상품 키워드별 커머스 상품 추천으로 수익성 향상 기대	개발완료	2023~2024
케이티나스미디어 DMP 구축	- 내부 DMP 일원화로 통합관리체계 구축 - KT그룹사 및 외부데이터 융합 가능한 D/B 시스템 구축 - Self Serve가 가능한 플랫폼 개발	- 빅데이터 시스템 도입으로 대용량 데이터 수집, 저장, 적재, 처리, 관리뿐만 아니라 AI 데이터 분석 및 광고주의 Self-Server가 가능한 All in one DMP 구축	개발완료	2022~2024
	룩어라이크 기능 개발	- 사전 학습된 모델의 임베딩 기반 오디언스 확장을 통한 타깃 모수 확대 - 고도화된 속도 및 성능 기반으로 프로덕션 환경에서 API 형태로 제공 가능	개발완료	2024
ReMix 동영상 효과 솔루션 고도화	- ReMix 5.0 고도화 기획: 1) 25년 OOH 효과 측정: 엔스퀘어 노출 효과 분석을 위한 프로젝트 및 프로토타입 제작 완료 2) OTT 주요 3대 매체(넷플릭스, 티빙, 쿠팡플레이) Remix 탑재 및 모델링 완료 3) 26년 OTT 포함 전반 리뉴얼 예정(넷플릭스, 티빙, 쿠팡플레이, 어드레서블TV 등)	- 데이터를 기반으로 한 엔스퀘어 매출 강화 기여 - 2025년 기준 254개 광고주, 108개 에이전시 통해 788개 캠페인 예산계획 및 사후분석 활용(전년비 캠페인 37% 증가)	진행중	2023~
Contextual Targeting 개발	광고 지면의 텍스트/이미지를 분석하여 방문 오디언스 대상으로 광고 노출	개인정보 강화에 따른 ADID에 제공 중단에 대응하기 위한 새로운 광고 타기팅 방식	개발완료	2023~2024
Adpacker (애드패커) 기능 고도화	- 입찰로직 고도화: 매체효율, 전환효율 향상 - Native 광고 상품 개발: DSP와의 Native 형태 타기팅 광고 상품 개발	- 광고 입찰 거래 활성화, 애드패커 Native 트래픽 거래 볼륨 확장 및 매출 증대 및 타기팅 모수 확대 거래 볼륨 확장 - 커넥티드TV 광고 거래 가능	개발완료	2022~2023

	- 3rd Party DMP 연동: 3rd Party 데이터 활용을 위한 기능 개발 - CTV 상품 개발: 커넥티드TV용 상품 개발			
	Double Verify / IAS 연동 : 매체 트래픽 외부 감사를 통한 Brand Safety 강화	트래픽 검증을 통한 통한 플랫폼 신뢰도 향상 및 마켓팅 자료 활용	진행중	2023~
	DA Video 간 크로스타기팅 기능 개발	DMP 오디언스 활용을 통한 애드패커 DA 및 비디오 캠페인 물량 확대 및 타깃 모수 확대	개발완료	2024
	- 생성형 AI 기반 타기팅 제안 서비스 개발 (타깃 시나리오 자동 추천) - 생성형 AI 기반 Native 광고 문구 자동 생성 서비스 개발 - KT LLM을 활용한 문맥 분석을 통해 광고 송출 적정성 판단 (긍부정) 및 맞춤형 상품을 광고(문맥 타기팅 광고)	- 생성형 AI 활용하여 비즈니스 목표에 맞게 타기팅 제안 가능 - 지면별 최적의 문구 생성 및 노출 가능 - 문맥 타기팅을 통해 광고주 brand safety 제고 및 적절한 광고 노출 가능	개발완료	2024
	CTV 크로스타기팅 기능 개발	DMP 오디언스 활용을 통한 CTV 캠페인 물량 확대 및 타깃 모수 확대	개발완료	2024
Data Kit 고도화 진행(VIPer 중심)	- VIPer 2.0 고도화 목적 빅테크 및 클라이언트와 MMM 협업 프로젝트 진행 1) 메타: 메타 마케팅사이언스 파트와 Robyn 모델 내재화 협업 프로젝트 진행완료 2) LG&HSAD: 구글 Meridian 모델 기반 MMM 공동 프로젝트 진행완료 3) 클라이언트 POC: LGE, 한샘, 아이더, 케링(구찌) 예정 - 구글 Meridian, 메타 Robyn 모델 연구 및 VIPer 2.0 고도화 설계(26년 1,3분기 순차 배포 예정) 1) 메타 Robyn: 설계 완료 및 개발 진행 (26년 1분기 배포 목표) 2) 구글 Meridian: 연구 및 설계 진행중 (26년 3분기 배포 목표)	- 구글, 메타 빅테크 기반으로 자동화 전환중인 MMM 기술 선도적 반영으로 데이터기반플래닝 분야 경쟁사 압도 - 중·대형 광고주의 대규모 예산 활용에 대한 Media Audit을 기반으로 고객 락인 및 신규 영입 기여 (본격 도입 첫 해인 25년 총 47개 고객사 대상 78건의 중대형 광고주 프로젝트 컨설팅 수행) - 에이전시 파트너십을 통해 타 렙 대비 경쟁 ㄱㄹ 우위 확보	진행중	2024~

나스플러스 업무지원 솔루션 사내포털 통합	- 영업지원 목적의 내부 영업지원 솔루션(SFA)들을 리뉴얼하여 사내포털 사이트로 단일통합 - 비표준화된 각 솔루션들의 기준정보를 통일하고, 중복된 기능 및 정보들의 클린화 진행 - 로그인 계정의 통일 및 개인정보 보안성 강화 - 1차 서비스 Work Support(영업 및 지원간의 커뮤니케이션 서비스) 리뉴얼 런칭 - 2차 서비스 Library(문서자료실) 리뉴얼 개발 완료, 나스플러스 탑재 - 3차 서비스 Contact Report(회의록) 개발 완료, 나스플러스 탑재 - 4차 서비스 Book Mark(즐겨찾기) 개발 완료, 나스플러스 탑재 - 5차 서비스 Approval(품의결재) 개발 완료 및 오픈(4/4분기), 추가 기능 개발 진행중	- 중복 업무(데이터)를 표준화, 자동화함으로써 전산업무의 부담 해소 및 내부 업무 효율성 제고 - 영업지원 솔루션의 사용성 및 활용성이 증대되어 영업 경쟁력 강화 기대 - 시스템 통합으로 인한 시스템 버전 관리 및 유지보수 용이 - 실무 담당자의 실수 방지 및 업무 효율성 제고 - 업무 지원 솔루션 통합의 기반 인프라 구축 및 업무 편의성 제고 - 외부 그룹웨어 솔루션에 대한 의존도 탈피, 필요한 기능의 신속한 개발 가능	진행중	2024~
유튜브 영상 유해 영상 차단 및 문맥 타기팅 개발	이미지, 텍스트, 비디오를 AI로 분석하여 유해 영상 및 타기팅 컨텐츠 영상의 url 추출	- 유해 영상 차단을 통한 광고주 브랜드 세이프티 제고 - 관련성이 높은 동영상을 우선 타기팅하여 높은 KPI 달성	진행중	2024~
NAP 리워드 검증 기술 개발	리워드 지급을 위한 검증(캡쳐 화면)자료의 이미지 & 텍스트를 AI 기술로 검증하는 기술 개발	- 3rd Party 도구(구글) 서비스 사용 비중 감소를 통한 비용 절감 - AI를 통한 검증 프로세스 고도화로 업무 효율화(기존에는 케이스별 수동으로 검증 Rule 세팅)	개발완료	2024~2025
NAP 리워드 VOC 응대를 위한 로그 검색 기능 개발	리워드 실적관련 인입된 VOC 관련 처리를 위해 서버에 유입된 관련 로그 검색기능 개발	- 기존에 인입된 VOC 건별로 서버에 접속해서 로그를 검색해야했으나 ELK를 이용한 로그 검색 기능을 추가함으로써 CS 응대 효율을 높임	개발완료	2024
광고 캠페인 리포트 자동화 시스템 개발	광고주에게 제공하는 캠페인 리포트 용량 최소화 및 템플릿에 따라 자동 계산 및 입력하는 자동화 시스템 개발	- 캠페인 리포트 작성에 투입되는 운영 리소스를 업무 프로세스 자동화로 절감 - 캠페인 리포트 용량 이슈로 수정 및 전달이 어려운 이슈 해결	개발완료	2024
DMP 타깃 오디언스 추천 챗봇 개발	AI Chatbot을 통한 캠페인 오디언스 모수 자동 생성 시스템 개발	- 캠페인 모수 기획 및 추출 시간에 투입되는 DMP 운영 인력 리소스 절감 - 캠페인 집행 시 온보딩까지의 프로세스 단축 및 시간 절감	개발완료	2024
오디언스 행동 예측 장치 및 방법	소비자의 행동 패턴(Journey)를 분석하여 전환 여부를 예측하는 장치 (KT NexR과 공동 특허 출원, 특허권 등록 진행 중)	AI를 통해 전환 가능성 높은 오디언스에 광고 송출하여 수익성 향상 기대	진행중	2024~
Admixer SSP 플랫폼 개발	퍼블리셔의 광고 수익 최적화를 위한 통합 운영 관리 시스템 개발 - 구글 MCM 파트너 연동 개발 - 광고 SDK merge 및 미디에이션 기능 개발	- 다이렉트 트래픽 볼륨 확장에 따른 신규 매출 및 추가 수익 확보	개발완료	2024
NAP CPS 파트너스 서비스 개발	매체에게 이미지형 광고와 텍스트형 광고를 간편하게 사용할 수 있도록 제공	광고주에게 특화된 다양한 매체를 확보해 줌으로 인한 매출 증대 및 브랜드 경쟁력 강화 - 다양한 광고 상품을 골라 한번의 클릭으로 광고를 편리하게 제작	개발완료	2024

NAB 리뉴얼 진행	- 사내 매출정산 시스템(NAB)의 불편사항 개선, 편의성 제고를 위한 중장기 리뉴얼 개발 착수, 1차 베타버전 부분 오픈(4/4분기) - 대규모 개발범위를 사용자 그룹별로 분리하여 주 사용자(실무자)그룹 서비스를 우선 진행 - 단계별 리뉴얼을 진행하여 중장기 전면 개편을 목표	- 매출관리업무의 실수 방지 및 매출 취합 편의 기능을 통한 업무 효율성 제고 - 다양한 거래방식의 수용 및 입력 과정의 자동완성을 통한 실무자 업무 속도 개선	진행중	2025~
DSP 도입 AI 예측/최적화 기술 연구	AI 기반 DSP의 핵심 기술로 활용될 CTR(클릭률) / CVR(전환률) 예측 모델을 개발하고, 이를 바탕으로 광고 입찰 및 타게팅 최적화 기술을 연구 개발	- 광고주 KPI(성과지표) 달성 지원, 효율적인 예산 집행, DSP 플랫폼의 성과 및 경쟁력 향상	진행중	2025~
NAP CPS 광고UI 고도화	광고 유형 다변화: 캐러셀 (상하좌우), 인기검색어 차트, 파워링크, 댓글형	- CTR 및 구매전환율 등 지표 개선 - 매체 확장을 통한 거래 볼륨 확장 및 매출 증대	진행중	2025~
NAP CPS 어드민 리포트 고도화	- 관리자 리포트 대시보드 고도화 (시각화 대시보드) - 고정형 리포트 기반에서 피벗 기반 자율 분석형 리포트 추가 도입	- 고정형 리포트 대비 분석 시간 절감 - 광고주별 수익률 추이, 최적화/ 이슈 발생 매체 모니터링 효율화	진행중	2025~
NAP CPS 기능 고도화	거래 볼륨 확장을 위한 상품 추천, 광고링크, 연관어 등 고도화 추진	유저 및 매체 간 거래 편의성을 고려하여 매출 증대	진행중	2025~
	리워드 수동 지급	CS대행이 가능함에 따라 매체의 편의성 개선	개발완료	2025
	동의어/유의어 사전(dictionary) 개발	- 사용자 검색어 기반 추천 상품 연관성 개선을 통한 CTR 및 구매전환율 개선 - 거래 볼륨 확장 및 매출 증대	개발완료	2025
	상품 추천로직 고도화 (콘텐츠 기반 추천, 유저 및 상품 기반 협업필터링)	- 나스미디어 자체 기술로 상품추천 로직이 없는 광고주 확보 - CTR 및 구매 전환율 개선을 통한 매출 증대	개발완료	2025
	광고 링크 발급 구조 변경 (캠페인-매체 단위 발급에서 매체 단위로 변경)	- 매체 기준 링크 발급시 복수 캠페인 집행 가능 - 거래 볼륨 확장 및 매출 증대	진행중	2025~
NAP Reward 오퍼월 SDK 고도화	광고 리스트 형식의 오퍼월에 배너형 광고 구좌를 탑재하여 운영되는 서비스 커스텀 지원	- CPM 또는 CPC 형태로 광고 송출이 가능하여 오퍼월 구조에 대한 수익 모델 다각화 - 퍼포먼스 중심 오퍼월에 브랜딩 목적의 배너광고도 수용 가능해지므로 브랜드 광고주 유입 채널 확장 가능	개발완료	2025
NAP 리워드 검증 기술 고도화	체류형 상품 검증 방식을 timestemp 방식 외 scroll 방식 추가 개발	- 비정상 사용자 패턴에 대한 탐지 및 참여 덱스 간소화로 인한 광고 효율 증가 - 이벤트페이지 체류 외 다양한 영상 플랫폼 기반의 체류 측정도 가능하여 다양한 광고주 KPI 도달 가능 및 매출 증대	개발완료	2025
NAP 리워드 매체 총괄 어드민 개발	리워드 총괄 서비스를 위한 광고주 및 내부 어드민 신규 개발	- 렙과 매체 운영의 역할 분담을 통해 보다 전문적인 업무 대응 가능하여 효율적인 캠페인 관리 - 전체 리워드 광고를 총괄함에 따라 시장 내 독보적인 포지셔닝 가능	개발완료	2025
멀티 리워드 기능 개발	n개의 이벤트를 순차적으로 달성할 수 있도록 하는 광고 모델 개발	- 단계별 맞춤 리워드 설계가 가능하여 게임 카테고리 광고주 타겟 추가 매출 확보 - 각 단계별로 성과 단가를 세분화하여 게임 외 수익모델 다양화	개발완료	2025
영상 광고 소재 생성 서비스 개발	광고주의 이미지 소재를 기반으로 10초 내외의 영상 소재 생성 서비스 개발	- 이미지 소재만 보유한 광고주 대상 영상 광고 영업 확대 - 소재 제작 부담 완화로 신규 광고주 유입 및 매출 증대 기대	진행중	2025~

생성형 AI 기반 콘텐츠 제작	AI가 생성한 트렌드·운세·라이프스타일 등 흥미형 콘텐츠를 매체사에 공급하고, 콘텐츠 내 지면을 통해 광고 수익을 창출하는 생성형 AI 콘텐츠 플랫폼 구축	- AI 자동 콘텐츠 공급을 통한 신규 광고 지면 확보 및 지속 가능한 매출 증대	진행중	2025~

○ 브이피㈜

ㅇ HCE 모바일 교통카드 서비스 개발: 이통사 USIM에 제한받지 않는 HCE 방식의 실시간 서버통신 기반의 모바일 교통서비스로 현재 상용화 중이며, 4개 카드사(삼성카드, 롯데카드, 비씨카드, KB국민카드)에 서비스 중입니다.

＊HCE (Host Card Emulation): NFC 통신 기반의 카드 에뮬레이션 기법으로 기존 방식과 달리 모바일 기기 내에 '보안요소'라 불리는 별도의 하드웨어 영역을 포함하지 않고 작동하는 방식

○ ㈜케이티클라우드

구분	과제명	기간	내용	기대효과
DC Labs	Facility Event Data 분석 자동화 및 장애 예측 AIOps 기술	2024.6~	- 개별 DC의 FMS 내에 수집되는 데이터를 중앙 집중화하여 통합 수집 관리('24.2Q) - 수집된 전력데이터(사용량/PUE/IT부하 등)와 이벤트를 활용한 자체 솔루션 개발('24.3Q) 전체 DC 모니터링용 대시보드(OneView) 개발 ELK를 활용한 UPS 이벤트 메시지 자체 분석 - Insight pilot 프로젝트 수행('24.4Q) FMS 이벤트수집 및 시각화, OneView, 작업관리 등 통합관리시스템 개발/구축 - 전력사용량 데이터를 이용한 Time series(시계열) 예측 모델 자체 구현('25.2Q) 본 개발 전 테스트베드를 활용한 자체 사전 구현 작업 솔루션: Prophet v1.1.7, TimesFM 1.2.9, ELK Stack 수집된 실시간 데이터를 전처리 및 모델링하여 AI 시계열 분석 자체 구현 결과분석을 통해 본 개발 시나리오 정의 시 샘플데이터 및 레퍼런스로 활용 예정 - Insight 고도화 프로젝트 수행 ('25.3~4Q) . Insight에 수집중인 데이터를 활용하여 이벤트 분석과 시계열 예측을 위한 AI 모델 개발 및 구현 . NLP(Natural Language Processing: 자연어처리) - chat GPT를 활용하여 발생 이벤트에 대한 원인분석, 조치 가이드 확인 . Time series(시계열) 예측 - 전력사용량, UPS성능 데이터를 활용하여 계절성 등 패턴 파악 - 데이터 급감/급증, 설정된 임계치 초과 시 이벤트 혹은 등록 작업과 연계하여 장애 분석 및 예측	- 데이터 기반 의사결정 지원으로의 스마트 관제 전환 - 장애 발생 전, 선제적 대응을 통한 운영 안정성 강화 - 불필요한 점검 및 정비 비용 절감을 통한 효율적 자원 관리
	초고집적 서버 수용기술	2024.6~	- Direct to Chip Cooling System Testbed 구축 . 부하기 제작: 수냉식 시스템에서 서버를 대체할 수 있는 장비(부하기) 개발 . CDU 제어모드 비교(차입vs유량)	- AI 워크로드 증가에 따른 초고집적 서버(GPU 등) 수용 - 냉각방식 효율화를 통한

			- Test를 통해 Direct to Chip Cooling System에 대한 설계/구축/운영 기성	PUE 개선 - 기술 내재화에 따른 안정적인 시스템 구축
	DC전원/기계 계통 경로 자동 분석 기술	2024.6~ 2025.10	- DC 전력 공급 장애 발생 시 최적의 복구 경로 자동 탐색 솔루션 개발 - 우선순위를 고려한 복구 전략을 적용하여 신속한 전력 복구를 지원	- 장애 발생 시 대체 전력 공급 경로를 자동 생성하여 가용성을 극대화 - 사용자 맞춤형 경로 설정 및 원격 제어 기능으로 유연한 복구 작업 지원 - 인터랙티브한 데모를 통해 실시간 전력 복구 과정 체험 가능
	전력분야 원격제어 기술	2024.6~ 2025.10	- Facility분야 수동 제어 장비 FMS 연동 및 원격 제어 기능 개발 - UPS 원격EPO 장치 개발 구축 - 원격EPO 장치를 통해 재난 시 원격지에서 긴급 EPO 가능	- 장애 발생 시 대체 전력 공급 경로를 자동 생성하여 가용성을 극대화 (원격제어와 패스파인더 결합) - 재난재해 시 원격지에서 UPS EPO동작 및 바이패스 가능 - 집적정보통신 보호조치 법적 준수사항 자체 기술 개발로 해소
	NW자동화 및 Orchestrator Platform을 통한 AI 데이터 분석 기술	2024.6~ 2025.9	- SDN 자동화 기반의 NW 자동화기술 및 Orchestrator Platform 개발 - 광모듈(SFP/QSFP)의 DOM 데이터 기반 머신러닝 예지정비 모델 구축 데이터 수집 및 파이프라인 구축 AI 분석 및 예측 모델 학습 시각화 및 알람 구성	- 고객 회선 서비스 개통 자동화 - AI Data 기반 NW망 안정성 확보 - NW운용자 휴먼 에러 최소화
기술 본부	Container DevOps	'23.10~	- Kubernetes 환경의 CI/CD 구성을 위한 OpenSource Tool 설치 및 구축 자동화 서비스 제공	- 개발에 필요한 주요 프로세스 및 관련 툴을 자동으로 설치/구성하여 개발 환경 조기 구축 제공
	Service Mesh	'23.5~	- 컨테이너 서비스 메시(Container Service Mesh)는 마이크로서비스 아키텍처에서 컨테이너 기반의 애플리케이션이 서로 통신하고 관리될 수 있도록 네트워킹, 보안, 관찰, 서비스 발견 등의 기능을 제공 - 서비스 메시는 분산 시스템 내의 다양한 서비스 간 통신을 추상화하고 중앙 집중화된 관리를 가능하게 하여, 애플리케이션의 확장성과 안정성을 향상	- 복잡한 어플리케이션에 대한 통제 및 관리가 쉽고 서비스 Flow를 한눈에 확인하여 서비스의 이슈 구간을 즉시 확인할 수 있음
	Kubernetes Service	'22.9~	- 컨테이너 클러스터를 자동으로 구성하여 멀티 클러스터를 지원하는 Container 상품 - Kubernetes/CRI-O/Container를 기반으로 Enterprise급의 다양한 기능들을 사용할 수 있도록 Container Platform을 제공하고 있는 서비스 - Container Portal을 제공하여 GUI환경에서 멀티 클러스터를 수용/관리할 수 있음	- 클러스터 기반의 Container Cluster를 자동으로 생성해주고 Cluster 내부의 다양한 리소스 자원을 자동으로 관리하여 운영의 효율성을 제공
	Container Backup	'23.5~	- Kubernetes 클러스터에서 애플리케이션 및 데이터를 백업하고 복원	- Container Cluster의 논리

			하기 위한 상품 - 데이터 손실을 예방하고, 재해 복구 시스템을 구축하는데 유용한 도구로 사용	적 단위로 백업/복구가 제공되어 다양한 백업 정책을 적용할 수 있어 클러스터 등의 정보 손실로부터 보호
	Container Node Auto-Scaling	2024.1~	- Kubernetes 기반 인프라 환경의 서비스에서 사용량 증감에 따른 유연한 인프라 자원을 제공 - 자사의 VM Autoscaling 기능 및 내부 K2P 서비스 로직을 활용 Kubernetes API version UP에 따른 종속성 제거 - Metric 및 Scheduler 등 Scale In./Out의 다양한 트리거 자체 제공 - Container Node Auto-Scaling을 위한 주요 프로세스	- 서비스 부하 발생시 자동으로 Node 생성하여 트랙잭션 지연 등의 현상을 예방할 수 있으며, 운영자의 개입없이 노드를 자동으로 확대 구성 가능
	Container Migration Toolkit	2024.3~	- MTC(Migration Toolkit for Containers) 를 사용하면 네임스페이스 단위로 OpenShift Container Platform 4클러스터 간에 상태 저장 애플리케이션 워크로드를 마이그레이션 가능	- Container 환경의 서비스를 손쉽게 마이그레이션 할 수 있는 기능을 제공하여 환경 변경 시 서비스 마이그레이션 필요할 경우 보다 쉽게 전환 가능
	NSM 개발	2024.7~ 2025.4	- Cloud NW 서비스 자동화를 위한 NSM 개발 공공존 구축 완료('24년 11월) → 공공존 상용 오픈 및 민간존 확대 구축 중 통합 NW 레이어를 구성하여 향후 자동화 및 확장 효율 강화 작업별 격리구조 도입으로 NW 인프라 장애 시 확대를 차단/안정성 강화 NSM관리포탈을 통한 UI기반 직관적 장비/자원/상태 관리 및 데이터 부정합 이슈 제거	- 네트워크 장비, NSM 등 내부 모듈별 에러코드 정의로 효율적 장애추적 및 VOC 리드타임 감소 - 동시 작업 능력(ex. 방화벽 기준 30계정 이내 → Queue 기반 500 계정 이상) 강화로 대규모 고객 유치 시 안정성 강화 - FW, LB 병렬구조 적용 및 4K VLAN 중첩 기술 등으로 비용효율적 NW자원 운용 가능
	이기종 AI 가속기(GPU/NPU)를 결합한 LLM Playgroud Pilot 서비스 개발	2024.7~2024.12	- Cloud 기반 이기종 AI가속기 LLM Playground 환경 구성, LLM 모델 서비스 배포 - AMD ROCm 기반 모델 배포 환경(vLLM) 최적화 기법 연구 - LLM Playground 인터페이스 이용, 이기종 AI 가속기 기반 모델 서비스를 동일 환경에서 통합 제공	- 이기종 가속기 통합 기반 모델별 최적 성능 분석 환경 마련 - 국내 AI 반도체(전력/가성비)의 활용 실증 사례 확보
	Container GPU 동적 할당	2025.3~2025.10	- 그래픽 처리 장치(GPU)와 같은 특정 하드웨어 자원을 실행 중인 컨테이너를 중단하지 않고 실시간으로 할당하거나 해제할 수 있는 기술 개발 - 기존 컨테이너 오케스트레이션 시스템(Kubernetes 등)이 가지는 구조적 제약을 극복 - '25.7 특허 출원 (출원 번호 10-2025-0091635)	- 서비스 중단 없이 자원을 탄력적으로 조정 가능 - 클라우드 내 GPU 자원 낭비를 최소화하고 전체 시스템의 처리 효율을 향상
기술본부	디자인시스템 개발 및 NEXT Console 개발	2025.6~	- UX/UI 중심 Cloud 포탈 전환을 위한 디자인시스템 개발 및 CSAP 인증을 위한 NEXT Console 개발	디자인시스템 개발 및 NEXT Console 개발

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없음