목 차

분 기 보 고 서 1
【 대표이사 등의 확인 】 2
I. 회사의 개요 3
1. 회사의 개요 3
2. 회사의 연혁 3
3. 자본금 변동사항 3
4. 주식의 총수 등 3
5. 정관에 관한 사항 3
II. 사업의 내용 4
1. (제조서비스업)사업의 개요 4
2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스 5
3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비 7
4. (제조서비스업)매출 및 수주상황 13
5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래 27
6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동 33
7. (제조서비스업)기타 참고사항 37
1. (금융업)사업의 개요 67
2. (금융업)영업의 현황 67
3. (금융업)파생상품거래 현황 70
4. (금융업)영업설비 71
5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항 72
III. 재무에 관한 사항 75
1. 요약재무정보 75
2. 연결재무제표 76
2-1. 연결 재무상태표 76
2-2. 연결 손익계산서 78
2-3. 연결 포괄손익계산서 79
2-4. 연결 자본변동표 80
2-5. 연결 현금흐름표 81
3. 연결재무제표 주석 83
1. 일반사항 (연결) 83
2. 중요한 회계정책 (연결) 87
3. 중요한 회계적 추정 및 가정 (연결) 89
4. 범주별 금융상품 (연결) 89
5. 매출채권 및 기타채권 (연결) 90
6. 기타금융자산 및 기타금융부채 (연결) 92
7. 재고자산 (연결) 97
8-1. 기타자산 (연결) 98
8-2. 기타부채 (연결) 99
9. 매각예정자산 (연결) 100
10. 유형자산, 투자부동산, 무형자산 (연결) 100
11. 관계기업 및 공동기업투자 (연결) 103
12. 매입채무및기타채무 (연결) 105
13-1 차입금_사채, 전환사채 (연결) 107
13-2 차입금_차입금 (연결) 115

14. 충당부채 (연결) 119
15. 순확정급여부채(자산) (연결) 120
16-1. 우발부채와 약정사항 (연결) 122
16-2. 담보제공자산 (연결) 127
17. 리스 (연결) 128
18. 이익잉여금 (연결) 130
19. 기타자본구성요소 (연결) 130
20. 고객과의 계약에서 생기는 수익 및 관련 계약자산과 계약부채 (연결) 131
21. 영업비용 (연결) 134
22. 기타수익 및 기타비용 (연결) 136
23. 금융수익 및 금융비용 (연결) 137
24. 법인세비용 (연결) 138
25. 지배기업 소유주지분에 대한 주당이익 (연결) 138
26. 영업으로부터 창출된 현금, 27. 재무활동에서 생기는 부채의 변동 (연결) 139
28. 부문별 보고 (연결) 143
29. 특수관계자 거래 (연결) 145
30. 공정가치 (연결) 149
31. 보고기간 후 사건 (연결) 155
4. 재무제표 156
4-1. 재무상태표 156
4-2. 손익계산서 157
4-3. 포괄손익계산서 158
4-4. 자본변동표 159
4-5. 현금흐름표 160
5. 재무제표 주석 161
1. 일반사항 161
2. 중요한 회계정책 161
3. 중요한 회계적 추정 및 가정 163
4. 범주별 금융상품 163
5. 매출채권 및 기타채권 164
6. 기타금융자산 및 기타금융부채 165
7. 재고자산 170
8-1. 기타자산 171
8-2. 기타부채 172
9. 유형자산, 투자부동산, 무형자산 172
10. 종속기업・관계기업 및 공동기업 투자 175
11. 매입채무및기타채무 176
12-1 차입금_사채, 전환사채 177
12-2 차입금_차입금 182
13. 충당부채 183
14. 순확정급여부채(자산) 184
15-1. 우발부채와 약정사항 185
15-2. 담보제공자산 190
16. 리스 191
17. 이익잉여금 192
18. 기타자본구성요소 193
19. 고객과의 계약에서 생기는 수익 및 관련 계약자산과 계약부채 194

20. 영업비용 196
21. 기타수익 및 기타비용 198
22. 금융수익 및 금융비용 199
23. 법인세비용 200
24. 주당이익 200
25. 영업으로부터 창출된 현금, 26. 재무활동에서 생기는 부채의 변동 202
27. 특수관계자 거래 205
28. 공정가치 211
29. 보고기간 후 사건 218
6. 배당에 관한 사항 218
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항 222
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적 222
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적 227
8. 기타 재무에 관한 사항 229
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 240
1. 예측정보에 대한 주의사항 240
2. 개요 240
3. 재무상태 및 영업실적 240
4. 유동성 및 자금조달과 지출 240
5. 부외거래 240
6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항 240
V. 회계감사인의 감사의견 등 241
1. 외부감사에 관한 사항 241
2. 내부통제에 관한 사항 243
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 244
1. 이사회에 관한 사항 244
2. 감사제도에 관한 사항 244
3. 주주총회 등에 관한 사항 244
VII. 주주에 관한 사항 250
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 254
1. 임원 및 직원 등의 현황 254
2. 임원의 보수 등 263
IX. 계열회사 등에 관한 사항 264
X. 대주주 등과의 거래내용 265
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 272
1. 공시내용 진행 및 변경사항 272
2. 우발부채 등에 관한 사항 272
3. 제재 등과 관련된 사항 279
4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 279
XII. 상세표 281
1. 연결대상 종속회사 현황(상세) 281
2. 계열회사 현황(상세) 281
3. 타법인출자 현황(상세) 281
4. 연구개발 실적(상세) 281
【 전문가의 확인 】 299
1. 전문가의 확인 299
2. 전문가와의 이해관계 299

분 기 보 고 서

(제 45 기)

사업연도 2026년 01월 01일 부터
2026년 03월 31일 까지

금융위원회
한국거래소 귀중

2026년 5월 15일

제출대상법인 유형 : 주권상장법인
면제사유발생 : 해당사항 없음

회 사 명 : 주식회사 케이티
대 표 이 사 : 박윤영
본 점 소 재 지 : 경기도 성남시 분당구 불정로 90
(전 화) 070-4193-4036
(홈페이지) http://www.kt.com
작 성 책 임 자 : (직 책) 재무실장 (성 명) 민혜병
(전 화) 070-4193-4036

【 대표이사 등의 확인 】

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 사항의 기재나 표시의 누락, 허위 기재 내지 표시가 없으며, 이 공시서류에 기재된 내용을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재되거나 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 『주식회사등의외부감사에관한법률』 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다. (『주식회사등의외부감사에관한법률』 제4조에 의한 외감대상법인에 한함)

2026. 5. 15.

주식회사 케이티

대표이사 사장 박윤영 (서명)

신고업무담당이사 재무실장 민혜병 (서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

회사의 개요는 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다.
(반기/사업보고서에 기재 예정)

2. 회사의 연혁

회사의 연혁은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다.
(반기/사업보고서에 기재 예정)

3. 자본금 변동사항

자본금 변동사항은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다.(반기/사업보고서에 기재 예정)

4. 주식의 총수 등

주식의 총수 등은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다.
(반기/사업보고서에 기재 예정)

5. 정관에 관한 사항

정관에 관한 사항은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다.(반기/사업보고서에 기재 예정)

II. 사업의 내용

1. (제조서비스업)사업의 개요

연결회사의 각 부분은 독립된 서비스 및 상품을 제공하는 법률적 실체에 의해 구분되어 있으며, 각 연결회사의 사업의 내용에 대해 (1)유무선 통신/컨버전스 사업 등을 제공하는 ICT, (2)신용카드사업을 제공하는 **금융사업**, (3)위성방송서비스를 제공하는 **위성방송사업**, (4)케이티의 자산을 활용한 **부동산사업**, (5)콘텐츠, 정보기술, 글로벌사업 및 자회사가 영위하는 **기타사업**으로 구분하고 있습니다.

※ 사업부문별 영업수익 (단위 : 백만원, %)

사업부문	제45기 1분기		제44기		제 43기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
ICT	4,834,631	58.6	19,324,024	56.0	18,579,678	58.7
금융	795,476	9.6	3,356,764	9.7	3,557,455	11.2
위성방송	173,269	2.0	683,306	2.0	706,305	2.2
부동산	231,193	2.8	674,814	2.0	595,814	1.9
기타	2,211,731	26.8	10,427,895	30.3	8,204,574	25.9
소 계	8,246,300	100.0	34,466,803	100.0	31,643,826	100.0
연결조정	(1,467,852)	-	(6,222,642)	-	(5,212,622)	-
합 계	6,778,448	-	28,244,161	-	26,431,204	-

※ 제45기 1분기, 제44기, 제43기 자료는 K-IFRS 제1116호에 따라 작성되었습니다.

[1] ICT : ㈜케이티

㈜케이티는 무선통신, 초고속인터넷, 기업회선 등 개인과 기업고객 대상 유무선 통신서비스, IPTV 등 유료방송 서비스, AI/IT 사업을 포함한 B2B 사업 등을 영위하고 있습니다. ㈜케이티는 견고한 본질을 바탕으로 B2B AX 시장 선점, 초개인화 AX를 통한 B2C 고객경험 혁신, 신성장 AX 먹거리 창출을 추진하여 AX Platform Company로 도약하도록 노력하겠습니다.

[2] 위성방송사업: ㈜케이티스카이라이프

㈜케이티스카이라이프는 국내 유일의 위성방송사업자로서 무궁화 위성의 광대역성을 통해 전국 동일의 방송서비스를 제공합니다. 국내 최초로 H.264 기반의 다채널 HD를 사업화했으며, 국내 최대 UHD 다채널 서비스를 출시하였습니다. 또한, 2017년부터 알뜰폰과 위성방송, 인터넷을 더한 3종 결합상품(TPS)도 판매하고 있습니다.

[3] 부동산사업 : ㈜케이티에스테이트

KT 그룹의 부동산 사업은 보유자산 중심의 사업전략으로 안정적 성장을 이어가고 있으며 주기적인 포트폴리오 전략 업데이트를 통해 부동산 시장 변동을 반영한 상품 선정과 이를 통한 자산가치 극대화, ICT 혁신기술이 반영된 새로운 공간 창출을 추진하고 있습니다.

[4] 기타 사업 : 커머스, 광고업 등
㈜케이티지니뮤직은 디지털 음악 서비스 사업을 중심으로 대한민국 대표 음악 플랫폼 genie(지니)를 운영하며, 국내 음악사업자로서의 위상을 지속적으로 강화해 나가고 있습니다.

㈜케이티알파는 커머스 사업의 기반을 TV에서 모바일로 확장해 나가고 있으며, 모바일쿠폰 사업 역량을 보유한 ㈜케이티엠하우스와의 합병을 통해 커머스 역량 결집 및 시너지를 창출하고 있습니다.

㈜케이티나스미디어는 디스플레이 광고를 중심으로 한 인터넷 및 모바일, IPTV, 디지털옥외 광고 매체판매업을 주 사업으로 영위하고 있습니다.

㈜케이티스튜디오지니는 그룹의 미디어/콘텐츠 사업(콘텐츠 제작/기획/투자/유통 등)을 총괄 주도하는 역할을 맡기 위해 2021년 1월 28일자로 설립되었고 이후 질적 성장 중심의 콘텐츠 발굴로 미디어 사업자로서의 입지를 강화하고 있습니다.

㈜케이티샛의 위성서비스 사업은 정부로부터 궤도 및 주파수를 할당 받아 이를 이용하여 위성을 확보하고 서비스를 제공하여 수익을 창출하는 사업입니다. 총 5기의 자체 보유 위성 및 해외사업자의 위성중계기서비스를 사용하여 위성서비스를 제공하고 있습니다.

㈜케이티클라우드는 2022년 4월 1일 출범 후 DC와 Cloud 사업에서의 지속적인 고객기반 확대를 통해 Cloud, AI Cloud, DC 등 전 사업분야에서의 시장 리더십을 공고히 다져가며 성장세를 이어가고 있습니다.

넥스트커넥트피에프브이㈜는 부동산 개발을 목적으로 하는 프로젝트금융투자회사로서 2025년 1월 광진구 아차산로 일대의 복합시설 개발사업을 성공적으로 완료하였습니다.

※ II.사업의 내용은 주요종속회사 중 연결실체에 미치는 영향이 큰 회사 기준으로 작성되었습니다.

2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스

[1] ICT : ㈜케이티
당사가 제공하는 서비스는 크게 무선/유선/미디어/기타로 구분되며, 대표 요금제는 아래와 같습니다. 요금제 별 특징 및 가격 등 자세한 정보는 홈페이지(https://product.kt.com)에서 확인할 수 있습니다.

- 무선
당사의 무선 요금제는 데이터/음성통화/메시지/제휴 혜택 등에 따라 다양한 요금제로 구성되어 있습니다. 대표 요금제로는 '5G초이스/5G스페셜/5G베이직/5G요고' 등이 있습니다.

- 유선: 인터넷
당사의 인터넷 요금제는 속도/Wifi 등에 따라 다양한 요금제로 구성되어 있습니다. 대표 요금제로는 '프리미엄/에센스/베이직/슬림플러스/슬림' 등이 있으며, '25년 3월에는 '토탈안심 인터넷/팩, 5월에는 포스넷 플러스'를 출시했습니다.

- 유선: 유선전화
당사의 유선전화 요금제는 PSTN(집/매장 전화)와 VoIP(인터넷 전화)로 나누어져 있으며, 대표 요금제로는 'AI전화/3000요금제' 등이 있습니다. 소상공인의 통화편의를 제공하기 위해 통화녹음, 다양한 인사말 등 부가서비스를 출시하였습니다.

- 미디어 : IPTV
당사의 IPTV 요금제는 채널/VOD/초이스 혜택 등에 따라 다양한 요금제로 구성되어 있습니다. 대표 요금제로는 '지니TV 에센스/라이트/베이직, 지니TV 키즈랜드팩/티빙/디즈니+/넷플릭스 초이스' 등이 있으며, '25년 10월에는 콘텐츠 중심 구독형 상품 '지니TV 모든G', 그리고 디즈니와 전략적 제휴를 기반으로 한 '지니TV 디즈니+ 모든G'를 출시했습니다.

[2] 위성방송사업: ㈜케이티스카이라이프
㈜케이티스카이라이프의 TV사업은 skyTV와 GTS(구 OTS) 상품으로 분류되며, 채널 수 등에 따라 다양한 요금제로 구성되어 있습니다. 인터넷은 속도에 따라 요금제가 분류되어 있으며, 모바일 요금제는 1만원대 데이터 요금제, 선택형 요금제, 무제한 요금제 등으로 구분되어 있습니다. 상세한 요금제 설명은 홈페이지(skylife.co.kr)에서 확인할 수 있습니다.

[3] 기타사업
○ ㈜케이티지니뮤직
㈜케이티지니뮤직의 주요 서비스인 음원서비스 상품판매가격의 변동현황은 다음과 같습니다.
(30일권 정상가, WEB 결제 기준 / 단위: 원, VAT 포함)

구분	상품 종류	상품(이용권) 구성	2026년	2025년	2024년
디지털 음악 서비스	무제한 음악감상	데이터 세이프 음악감상	11,990	11,990	11,990
		음악감상(PC+모바일)	9,240	9,240	9,240
		스마트 음악감상 (모바일 기기 전용)	8,140	8,140	8,140
	MP3 다운로드	월 5곡 다운로드	3,300	3,300	3,300
		월10곡 다운로드	6,050	6,050	6,050
	횟수별 음악감상	300회 음악감상	5,280	5,280	5,280
		100회 음악감상	1,760	1,760	1,760
		50회 음악감상	880	880	880
제휴형 서비스	음악+전자책 무제한이용 (genie X millie)	음악(모바일)감상+전자책/오디오북	13,498	13,498	13,498

○ ㈜케이티샛
㈜케이티샛은 위성주파수를 통한 중계기/데이터/비디오/해양위성 서비스 등을 제공하고 있습니다. 해당 서비스들은 약관을 통한 요금 정책을 반영하는 관계로 별도의 가격변동이 존재하지는 않습니다.

○ ㈜케이티씨에스, ㈜케이티아이에스

컨택센터는 업무의 특성상 단일업무로 볼 수가 없어 평균가격 등의 산정으로 유의미한 수치를 도출하는데 한계가 있습니다.

○ ㈜케이티엠모바일

㈜케이티엠모바일의 모바일 요금제는 이동전화 후불요금제 중 단말 결합요금제, 유심단독요금제로 구분되어 있습니다. 상세한 요금제 설명은 홈페이지(ktmmobile.com)에서 확인할 수 있습니다.

○ ㈜케이티클라우드

- Cloud

Public	클라우드 기반 IT 인프라(컴퓨팅/스토리지/NW 등)를 고객 니즈 맞춤으로 언제든, 필요한 만큼 사용 가능한 On-demand 서비스 고객의 IT 조달/운영/관리 걱정 없는 최상의 성능과 안정성 제공
CDN	전세계 어디서든 실시간으로 대용량 컨텐츠를 전송하는 Contents Delivery 서비스 제공, +100국가, +20만개 이상의 Edge 서비스를 지원
Private	고객 위치에 독립적으로 구축하는 고객 전용 클라우드 서비스 높은 안정성과 우수한 보안으로 고객 비즈니스 환경에 최적화된 맞춤형 서비스 제공
Marketplace	직접 검증한 업계 최고의 3rd Party 솔루션을 고객 중심으로 큐레이션하여 제공하는 디지털 카탈로그 서비스, 고객의 비즈니스에 최적화된 솔루션을 간편하게 제공
AI Computing	인공지능 학습/추론을 위한 유연하고 확장성 높은 AI 가속기를 제공하는 서비스, 가속기의 연산 성능과 메모리 용량을 가변적으로 조정할 수 있으며, 사용한 만큼만 과금하는 방식으로 비용 절감 효과 제공

- DC

코로케이션	㈜케이티클라우드의 데이터센터 네트워크 및 전력, 공조, 보안 인프라 제공을 통해 보다 안정적이고 향상된 IT 인프라 운영환경을 제공하는 서비스
Managed Service	㈜케이티클라우드가 보유한 인프라를 활용하여 고객의 IT 시스템 및 각종 전산실 인프라 자원 전반을 관리해주는 IT 아웃소싱 서비스(모니터링 툴 임대, IT 인프라 운용, 유지보수, 이전대행, 컨설팅 등)
DCx (DC Everything)	고객의 자체 데이터센터를 맞춤형으로 설계/구축/운영하는 서비스
Connectivity	데이터센터 입주 고객을 대상으로 DC/CSP와의 다양한 NW 연동을 제공하는 서비스 (XC, HCX, DCI 등)

3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비

[1] ICT : 주식회사 케이티

가. 생산설비의 현황

- 토지

(기준일 : 2026년 3월 31일) (단위: 백만원)

소재지	구분(㎡)	기초장부가액	증가	감소	당기장부가액	공시지가
서울	244,018	451,698	129	(962)	450,865	2,940,390
경기	817,173	143,549	41	(306)	143,284	1,392,114
인천	127,764	26,409	8	(57)	26,360	155,688
경남	1,003,914	55,902	16	(119)	55,799	481,913
전남	743,507	34,917	10	(75)	34,852	197,158
경북	810,184	47,831	14	(102)	47,743	378,358
충남	783,755	44,002	13	(94)	43,921	313,056
전북	348,699	9,077	3	(20)	9,060	51,141
강원	544,870	17,875	5	(38)	17,842	124,918
충북	334,032	14,648	4	(31)	14,621	87,881
제주	137,297	4,976	1	(10)	4,967	63,671
합계	5,895,213	850,884	244	(1,814)	849,314	6,186,288

- 건물

(기준일 : 2026년 3월 31일) (단위: 백만원)

소재지	구분(㎡)	기초장부가액	증가	감소	감가상각비	당기장부가액
서울	726,364	300,266	866	(19,882)	(4,996)	276,254
경기	696,636	195,876	565	(12,971)	(3,259)	180,211
인천	101,248	22,640	65	(1,498)	(377)	20,830
경남	414,315	92,080	266	(6,098)	(1,532)	84,716
전남	345,637	80,204	231	(5,311)	(1,334)	73,790
경북	411,678	108,007	312	(7,152)	(1,797)	99,370
충남	415,226	136,263	393	(9,023)	(2,267)	125,366
전북	111,857	26,302	76	(1,741)	(438)	24,199
강원	224,855	76,143	221	(5,042)	(1,268)	70,054
충북	125,678	36,867	106	(2,441)	(613)	33,919
제주	61,803	13,953	40	(924)	(232)	12,837
합계	3,635,297	1,088,601	3,141	(72,083)	(18,113)	1,001,546

- 그 외 항목

(기준일 : 2026년 3월 31일) (단위: 백만원)

구분	기초장부가액	증가	감소	감가상각비	당기장부가액
구축물	59,276	-	(9)	(916)	58,351
기계시설	4,437,813	257,538	(7,841)	(413,516)	4,273,994

선로시설	3,508,421	141,493	(16,828)	(150,916)	3,482,170
리스	812,243	81,720	(702)	(83,141)	810,120
기타유형	64,707	10,406	(61)	(7,309)	67,743
소계	8,882,460	491,157	(25,441)	(655,798)	8,692,378

나. 설비의 신설, 매입 계획 등

㈜케이티는 별도 기준 2026년 1분기 총 3,042억원의 CAPEX를 집행하였습니다. 주요 그룹사는 2026년 1분기 총 595억원의 CAPEX를 집행하였습니다.

[2] 위성방송사업: ㈜케이티스카이라이프

가. 생산설비의 현황

- 영업용 설비 현황 (단위: ㎡, 백만원)

구 분	소재지	토지	건물	합계	장부가액	비고
본사	서울특별시 마포구	1,310	18,248	19,558	14,181	자가
수도권영업1팀 수도권영업2팀 강남지사 강북지사	서울특별시 강남구	-	1,187	1,187	2,163	임차
동부영업2팀 대구경북지사	대구광역시 북구	-	457	457	178	임차
동부영업1팀 부산경남지사	부산광역시 동구	-	965	965	367	임차
강원지사	강원 원주시	-	336	336	153	임차
서부영업1팀 서부영업2팀 충남충북지사	대전광역시 서구	-	918	918	28	임차
전남전북지사	광주광역시 광산구	-	519	519	18	임차
합 계		1,310	22,630	23,940	17,088	-

- 기타 영업용 설비 현황 (단위: 백만원)

구분	소재지	시설물 가액	비고
방송센터	경기도 고양시 일산동구	18,577	건물은 임차
위성수신장치	전국	66,002	-
인터넷장비	전국	21,762	-
합 계		106,341	-

[3] 부동산사업 : ㈜케이티에스테이트

가. 생산설비의 현황

- 투자부동산 (단위: 백만원)

구분	기초	취득/대체	감가상각비	처분/폐기	기말
토지	450,425	-	-	-	450,425
건물	581,938	2	(9,125)	(1,469)	571,346
구축물	6,676	-	(165)	-	6,511
건설중인 자산	26	1,008	-	-	1,034
합계	1,039,065	1,010	(9,290)	(1,469)	1,029,316

- 유형자산 (단위: 백만원)

구분	기초	취득/대체	감가상각비	처분/폐기	기말
토지	9,460	-	-	-	9,460
건물	53,581	-	(649)	-	52,932
비품 외	4,019	-	(1,017)	-	3,002
건설중인 자산	0	-	-	-	0
합계	67,060	-	(1,666)	-	65,394

[4] 기타사업

○ ㈜케이티샛

가. 생산설비의 현황

- 투자부동산

2013년부터 토지 및 건물 일부를 임대사업에 사용하고 있으며, 임대건물 비중에 따라 건물과 토지를 투자부동산으로 분리하고 있습니다.

- 유형자산 (단위: 백만원)

구분	기초 장부가액	취득 및 자본적 지출	자산간 대체	처분 및 폐기	감가상각비	당기 장부가액
토지	2,873	-	-	-	-	2,873
건물	2,748	-	-	-	(68)	2,680
구축물	248	-	-	-	(6)	242
기계시설	482,391	658	15	-	(14,363)	468,701
비품	446	-	-	-	(31)	415
건설중인자산	1,265	124	(15)	-	-	1,374
투자부동산	663	-	-	-	(9)	654
계	490,634	782	-	-	(14,477)	476,939

○ ㈜케이티알파

가. 생산설비의 현황

(단위: ㎡, 천원)

구분	소재지	토지	건물	기초장부가액	감가상각비	당기 장부가액	비고
KT알파 본사	서울	-	12,006.93	4,471,895	(96,840)	4,375,055	소유

	서울	688.15	-	1,773,022	-	1,773,022	소유
KT알파쇼핑 미디어센터	서울	-	8,593.89	1,000,372	-	1,000,372	임차*
합계				7,245,289	(96,840)	7,148,449	-

※ 임차 물건은 계약 면적 합계이며, 장부가액은 임차 보증금임

○ 케이티텔레캅㈜
가. 생산설비의 현황

- 토지/건물 (단위: 백만원)

구분	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		감가상각비	당기 장부가액	공시지가
				증가	감소			
본사(토지)	자가	서울	1,094	-	-	-	1,094	4,099
본사(건물)		서울	976	-	-	(25)	951	2,204
본사외(건물)		서울	308	-	-	(2)	306	218
합계			2,378	-	-	(27)	2,351	6,521

- 기계장치 등 (단위: 백만원)

구분	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		감가상각비	당기 장부가액	비고
				증가	감소			
기계장치 등	자가	전국	141,503	15,187	(1,098)	(11,499)	144,093	-

○ ㈜케이티나스미디어
가. 생산설비의 현황

- 토지 (단위: 백만원)

구분	소유형태	소재지	구분(㎡)	기초 장부가액	증감(누적)		감가상각비	당기 장부가액	공시지가
					증가	감소			
본사사업	자가소유	서울	568.68	6,760	-	-	-	6,760	9,719

※ 상기 면적은 대지권임

- 건물 (단위: 백만원)

구분	소유형태	소재지	구분(㎡)	기초 장부가액	증감(누적)		감가상각비	당기 장부가액	공시지가
					증가	감소			
본사사업	자가소유	서울	2,317.46	1,399	-	-	(36)	1,363	-

※ 상기 면적은 전유면적임

- 집기와 비품 (단위: 백만원)

구분	소유형태	소재지	구분	기초 장부가액	증감(누적)		감가상각비*	당기 장부가액	공시지가
					증가	감소			
본사사업	자가보유	서울	-	1,347	280	-	(281)	1,346	-

(*) 중단영업손익으로 분류된 금액이 포함되어 있습니다.

○ ㈜케이티지니뮤직

가. 생산설비의 현황

㈜케이티지니뮤직의 주요 수익원인 디지털 음악서비스 사업은 수익원이 물적형태로 나타나지 않아 기업공시서식 작성기준에 따라 주요 서비스에 대한 생산능력 및 생산실적 등의 기재를 생략하였습니다. 또한, 본 보고서 작성기준일 현재, 영업에 중요한 시설 및 설비, 부동산 등 물적재산과 관련하여 진행 중인 투자가 없습니다.

나. 주요 원재료에 관한 사항

- 집기와 비품 (단위: 백만원,%)

사업 구분	유형	품목	구체적 용도	주요매입처 (특수관계여부)	원재료 매입액(비중) (2026년 1분기)
기타사업	제품	MD상품 (포토북앨범 등)	판매상품	CJ ENM(주주)	170(100.0)
합계					170(100.0)

(주1) MD상품은 주요매입처 외에도 판권을 가진 다수의 업체로부터 매입하고 있습니다.

다. 주요 원재료 등 가격변동 추이

(단위: 원)

사업구분	유형	품목	2026년 1분기	2025년	2024년
기타사업	제품	MD상품 (포토북앨범 등)	4,955	10,362	8,520

(주1) MD상품의 평균 매입단가 산출기준 : MD상품 누적 매입액 / MD상품 누적 매입수량

○ ㈜케이티스튜디오지니

㈜케이티스튜디오지니는 무형의 상품을 제작하는 스튜디오로서 생산설비 등의 물적재산을 보유하지 않으며, 현재 투자 계획이 없습니다. 다만, 제작을 총괄하는 EP(Executive Producer) 4명과, PD(Production Designer) 19명을 보유하여 연간 10여 편의 미디어콘텐츠 제작 능력을 확보하였습니다.

○ ㈜케이티클라우드

가. 생산설비의 현황

- 투자부동산 (단위: 백만원)

구분	기초	취득/대체	감가상각비	처분/폐기	기말
토지	1,336	-	-	-	1,336
건물	7,057	-	(148)	-	6,909
구축물	-	-	-	-	-
건설중인자산	-	-	-	-	-
계	8,393	-	(148)	-	8,245

- 유형자산 (단위: 백만원)

구분	기초	취득/대체	감가상각비	처분/폐기	기말
토지	57,383	1	-	-	57,384
건물	427,246	84	(6,561)	-	420,769
구축물	2,603	-	(65)	-	2,538
건설중인자산	12,081	503	-	-	12,584
기타유형자산	360,253	10,327	(26,980)	-	343,600
계	859,566	10,915	(33,606)	-	836,875

- 사용권자산 (단위: 백만원)

구분	기초	증가	감소	상각비	기말
건물	491,760	914	(15)	(8,294)	484,365
기계장치	37,804	-	-	(5,291)	32,513
차량	25	-	-	(9)	16
계	529,589	914	(15)	(13,594)	516,894

○ 넥스트커넥트피에프브이㈜

가. 생산설비의 현황

- 투자부동산 (단위: 백만원)

구분	기초	취득/대체	감가상각비	처분/폐기	기말
토지	324,505	-	-	-	324,505
건물	514,172	88	(4,130)	-	510,130
구축물	-	-	-	-	-
건설중인 자산	-	-	-	-	-
합계	838,677	88	(4,130)	-	834,635

- 사용권자산 (단위: 백만원)

구분	기초	증가	감소	상각비	기말
토지	8,083	12	-	(930)	7,165
합계	8,083	12	-	(930)	7,165

4. (제조서비스업)매출 및 수주상황

4.1 매출에 관한 사항

[1] ICT : 주식회사 케이티
가. 최근 3사업연도 매출

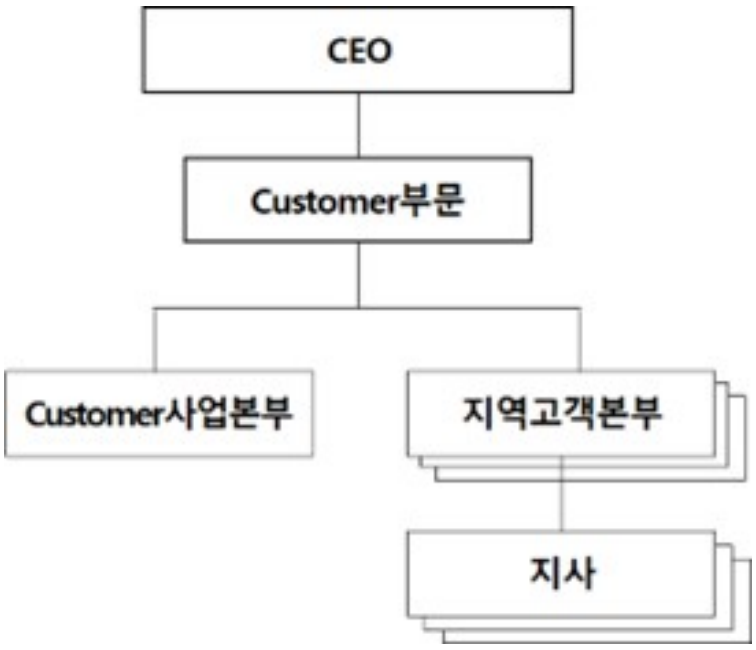
(단위: 백만원, %)

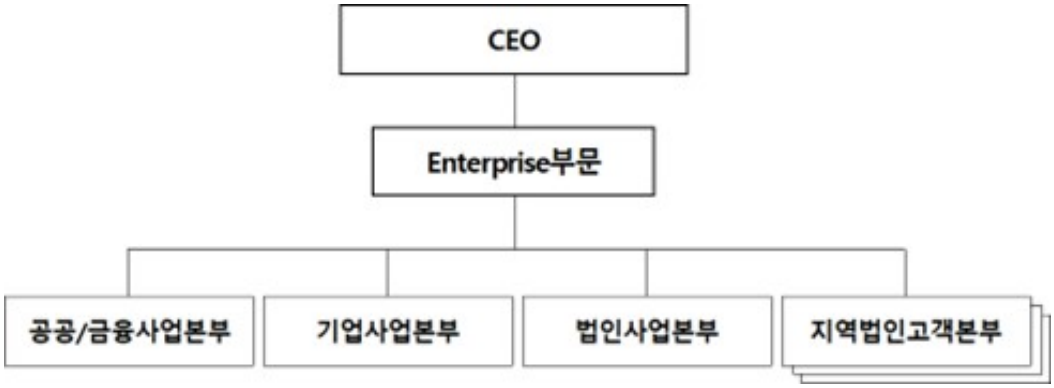
구 분	제45기 1분기		제44기		제43기	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
서비스의 제공	4,069,080	84.2	16,478,582	85.3	16,153,402	86.9
재화의 판매	765,551	15.8	2,845,442	14.7	2,426,276	13.1
합 계	4,834,631	100.0	19,324,024	100.0	18,579,678	100.0

※ 제45기 1분기, 제44기, 제43기 자료는 K-IFRS 제1116호에 따라 작성되었습니다.

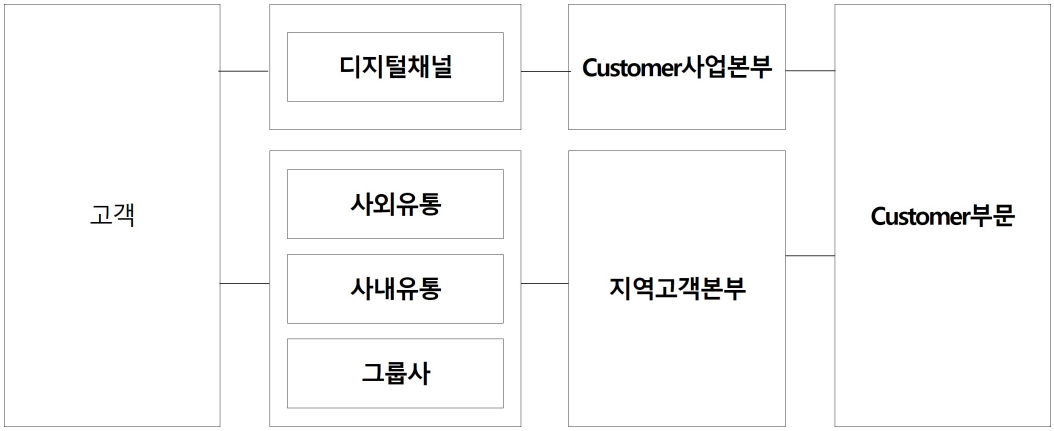
나. 판매조직 및 판매경로

ㅇ 판매조직





ㅇ 판매경로





다. 판매방법 및 조건

상기 판매조직 및 판매경로를 통해 판매가 이루어지며, 이동전화, 유선전화, 인터넷전화, 초고속인터넷, IPTV 사업의 요금은 현금, 은행자동이체, 신용카드 등을 통해 납부됩니다. 또한

월 이용료 외에 장비임대료나 설치비 등이 발생할 경우 함께 납부하며, 단말기 판매는 현금 또는 할부 결제 조건입니다.
법인 대상 사업의 경우 사업자와의 협정을 통해 제공조건 및 요금수준을 책정합니다.

라. 판매전략

당사는 본질적 유통 구조 강화, 광고 및 IMC 활동, 차별화된 판매 무기 마련 등을 통한 영업 전략을 추진하고 있습니다. 광고, 대리점 확충 등을 통해 매출액 증대를 위해영업 전략을 펼치고 있으며, 대표 상품별 세부 판매전략은 다음과 같습니다.

(1) 무선

○ 디바이스 리더십: 차별화된 5G/LTE 스마트폰 및 전용 단말, 새로운 형태의 이머징 디바이스 및 Seg 특화 단말 등의 선제적 도입을 통해 무선 통신 경험 차별화
○ 네트워크 품질 차별화: 5G 최초 C-DRX(배터리절감기술) 적용 및 Edge 통신센터 기반의 5G 네트워크 품질, 촘촘한 전국망 광대역 LTE-A 네트워크
○ 혁신적인 요금 상품: 국내 최초 5G 데이터 무제한과 전세계 데이터로밍을 제공하는 5G 초이스, 전구간 데이터무제한을 제공하는 LTE 데이터ON 등
○ 세그먼트 마케팅: 5G Y, Y24, Y덤 혜택 등 Young 타겟 전용 상품 선도, 가족 기반의 홈코노미 프로그램, 1인 가구에 최적화된 프리미엄 싱글결합 제공 등
○ 로열티 프로그램: 업계 최고 수준의 멤버십 혜택, 장기고객 특별 혜택, 단말교체 불편을 줄여주는 렌탈 등 휴대폰 교체 프로그램과 다양한 할부제도
○ 신규 부가서비스: 5G 플랫폼 기반 추가 매출의 원동력이 될 신규 부가서비스(V컬러링 등)
○ 차별화된 서비스: 스마트폰에 최적화된 CS 응대체계, 제휴 카드를 통한 통신비 절감 혜택, 차별화된 휴대폰 단말 보험, 하나의 단말로 멀티 번호 사용이 가능한 듀얼 번호 상품 등

(2) 유선: 인터넷

○ 선제적 기가 인프라 투자 및 서비스 품질 강화를 통한 초고속인터넷 시장 선도
○ 모바일 5G, IPTV 및 CCTV, IoT 등과 같은 통신/비통신 상품과의 연계 판매
시너지 확대
○ 스카이라이프 인터넷 재판매로 저가 요금 선호고객 대상 사업기회 확대
○ '기가 와이파이 홈 에이엑스(GiGA WiFi home ax)', '기가 와이파이 버디 에이엑스(GiGA WiFi Buddy ax)', 기가 와이파이 프리미엄 6E(GiGA WiFi Premium 6E) 등 최신 홈 와이파이 공유기 지속 출시를 통한 최적의 무선 인터넷 환경 제공
○ '안심 인터넷' 등 고객 이용행태 분석을 통한 맞춤형 상품 제공으로 다양한 고객 편의 제공
○ '사장님 성공팩' 결합 상품 및 '결제안심 인터넷' 출시, 와이파이 공유기 'USB 테더링' 지원 등 소상공인 전용 상품 확대
○ 무선 인터넷 인프라 확대 구축 사업 등 B2B/B2G 수주사업 활용한 다량 신규 회선 획득
○ 다이렉트 전용상품 '알뜰할인' 출시로 비대면 채널 전용 혜택 제공
○ 와이파이 신모델(KT WiFI 7D) 출시로 WiFi 7 표준 지원
○ 토탈안심 인터넷 출시로 기존 안심 인터넷 대비 강화된 통합보안 PC 프로그램 및 APP 기본 제공

(3) 유선: 유선전화

○ 유선전화 고객 선제적 Care 활동을 통한 이탈 최소화
- 인터넷과 TV상품 이용 고객 중 미결합 고객 대상 결합 추진
- 집전화 통화니즈 고객 대상 KT 집전화 3000요금제 가입 추진

- 소상공인 대상 AI 기반 상품(AI 전화 등) 및 패키징 상품 가입 추진

(4) 미디어: IPTV
○ 지니TV에 대형 언어모델(LLM) 기반 미디어 특화 AI Agent도입으로 기술 차별화
○ 신규 미디어 디바이스를 활용한 IPTV 판매 확대
○ IPTV 3사 셋톱 전수 시청 내역을 기반으로 시청률 데이터 사업화 상품 출시
○ 콘텐츠 중심의 신규 상품 '지니TV 모든G', '지니 TV 디즈니+ 모든G' 출시

[2] 위성방송사업: ㈜케이티스카이라이프
가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

사업부문	매출유형	2026년 1분기		2025년		2024년	
		매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
위성방송	서비스수익	113,869	65.72	446,790	65.39	444,392	62.92
	플랫폼수익	47,547	27.44	189,995	27.80	203,977	28.88
	기타수익	11,853	6.84	46,521	6.81	57,936	8.20
합 계		173,269	100.00	683,306	100.00	706,305	100.00

※ K-IFRS 별도 기준으로 작성되었음
※ 서비스수익 : 방송 수익 + 인터넷 수익 + 모바일 수익
※ 플랫폼수익: 광고수익 + 홈쇼핑송출수수료 + T커머스송출수수료

나. 판매조직 및 판매경로
㈜케이티스카이라이프의 판매경로는 크게 본사 및 고객센터, 전국 13개 팀 및 지사(서울 4개소, 부산 2개소, 대구 2개소, 대전 3개소, 원주, 광주 각 1개소) 소속 약 209여개의 지역사업자, KT, HCN으로 구성되어 있습니다.
지역사업자는 ㈜케이티스카이라이프와 위탁계약을 통해 판매 및 서비스 업무를 수행하고 있으며, 고객센터는 3개 고객센터(수원, 관악, 광주광역시 각 1개소 소재)에서 고객 상담 등의 기본 업무뿐만 아니라 해지방어, 신규 가입자 유치 업무 등을 수행하고 있습니다.
또한, 전국사업자인 KT의 사내외 판매채널 및 그룹사를 통해 결합상품을 판매하고 있으며, 홈페이지(www.skylife.co.kr)에서도 지속적으로 판매가 이뤄지고 있습니다. 이 외에도 기업, 관공서, 온라인마켓 등 다양한 온·오프라인 업체와 지속적으로 제휴하여 판매 경로를 확보하고 있습니다.

다. 판매방법 및 전략
㈜케이티스카이라이프는 고품질 중저가 TPS(Triple Play Service : TV+ 인터넷+ 모바일) 상품 판매를 시작한 이후 통신상품 가입자의 꾸준한 성장과 더불어 상품결합을 통한 양방향 TV 가입자 증가로 양질의 가입자를 확보해 가고 있습니다.
TV의 경우 안드로이드 TV 기반 판매 구조가 정착되어, 경쟁력 있는 채널 구성의 실시간 방송과 개방형 TV 플랫폼 기반의 서비스 제공으로 신규 가입자 확보와 기존 고객의 만족도를 높이고 있습니다. 이를 위한 고객 중심 선택형 요금제(포인트, 초이스: VOD 포인트/All&OTT 서비스 중 선택 가능) 판매를 통해 특화된 콘텐츠 중심으로 고객 만족과 차별화된 경쟁력을 확보하였고, 동시에 수신료 및 부가매출 상승을 동시에 추진하고 있습니다.

㈜케이티스카이라이프는 UHD 안드로이드 TV 기반 서비스를 활용하여 '21년 7월 '넷플릭스'와의 제휴서비스를 시작하였고, '23년 1월 '디즈니플러스'와도 제휴서비스를 런칭하였습니다. 이를 통해 고객의 콘텐츠 선택지를 확대하고 나아가 OTT 시장에서도 맞춤형 서비스를 제공할 수 있는 기반을 마련하였습니다.

㈜케이티스카이라이프는 Sky인터넷 가입자 및 기존 가입자의 IP연결이 지속 확대되어 TV가입자 시청패턴 다변화에 맞춘 UI/UX 고도화, 개인 추천형 큐레이션 서비스 제공을 통해 VOD 및 PPV 매출 상승의 선순환 구조를 이루고 있습니다. 그리고 TV와 연계한 App기반의 서비스를 제공하여 키즈랜드, TJ노래방, 개방형서비스 TV 등 고객이 만족할 다양한 콘텐츠를 추가로 제공하고 있습니다.

'언택트' 시대에 발맞춘 비대면 유통채널의 확대 요구에 대해 ㈜케이티스카이라이프는 디지털마케팅 확대, 온라인 가입프로세스 개선, 모바일 App 활용 확대 등 지속적인 시장의 요구에 부응하였고, 이에 맞춰 DCS(Dish Convergence Service: 수도권+5대광역시+9개시(천안, 세종, 창원 등) 내 IP방식의 수신 서비스 가능 방식)을 활용한 전략시장 내 가입자를 지속 확대 추진하였습니다.
㈜케이티스카이라이프는 'skylife 모바일' 알뜰폰을 출시하고 기존 센세이션을 일으킨 고객혜택 중심의 '30%요금할인 sky 홈결합'에 모바일과 결합한 '알뜰결합'을 추가하여 가구단위에서 더 나아가 개인고객의 통신비 절감을 위해 노력하고 있습니다.

2026년 3월 말 기준, ㈜케이티스카이라이프는 320만의 TV 상품 유지가입자 중 UHD 198만 가입자를 확보하여 고화질 및 양방향 TV 가입고객 중심으로 전환되고 있습니다. 또한 전국 커버리지 고품질 KT 인터넷 망을 이용한 재판매 형식의 'Sky 인터넷'은 신규 월 평균 약 1.9만건 가입, 유지가입자 63만으로 전년 동기(유지가입자 51만) 대비 약 1.23배 수준으로 성장하고 있습니다. KT모바일 망을 활용한 알뜰폰 'skylife 모바일' 가입자는 신규 월 평균 약 1.2만 건 가입, 유지가입자 44만으로 본격적인 TPS(Triple Play Service: TV+인터넷+모바일) 서비스를 제공을 통해, 기존 위성방송 사업자의 한계를 넘어 방송통신시장에서 고객에 '또 하나의 선택지'가 될 수 있는 사업자로 거듭나고 있습니다.

[3] 부동산사업 : ㈜케이티에스테이트
가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

구분	2026년 1분기		2025년		2024년	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
용역수익	57,473	24.7	264,658	37.5	228,107	37.4
부동산임대수익	50,080	21.5	193,728	27.5	188,788	31.0
부동산분양수익	101,656	43.6	141,979	20.1	78,147	12.8
부동산위탁관리수익 등	23,730	10.2	105,048	14.9	114,524	18.8
합계	232,939	100	705,413	100.0	609,566	100.0

※실적은 K-IFRS 기준으로 작성된 금액입니다.

[4] 기타사업
○ ㈜케이티샛

가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

구분	2026년 1분기		2025년		2024년	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
중계기	32,281	68.1	121,664	60.0	109,752	58.3
데이터	3,482	7.4	13,294	6.6	13,663	7.3
비디오	1,621	3.4	6,873	3.4	7,559	4.0
해양위성	5,897	12.4	28,713	14.1	28,680	15.2
기타	4,108	8.7	32,210	15.9	28,560	15.2
합 계	47,389	100.0	202,754	100.0	188,214	100.0

※실적은 K-IFRS 기준으로 작성된 금액입니다.

나. 판매조직 및 판매경로

㈜케이티샛의 판매조직은 국내, 해외 등 지역별로 구분하여 고객을 관리 및 운영하고 있으며, 서비스 특성상 기업고객이 대부분으로 내부영업사원 및 외부 유통망(협력사)의 영업을 통해 신규 고객을 유치하고 있습니다.

다. 판매방법 및 조건

서비스요금은 현금, 은행자동이체, 지로, 신용카드 등을 통해 납부됩니다. 설치비용 등이 발생한 경우는 함께 납부하며, 일시 또는 할부 결제 조건입니다. 기타 매출의 경우 고객사와 협의한 계약에 따라 정합니다.

○ ㈜케이티알파

가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

구분	2026년 1분기		2025년		2024년	
	비율	매출액	매출액	비율	매출액	비율
T커머스	63,819	66.4	268,480	67.8	275,328	70.9
모바일상품권	32,340	33.6	127,406	32.2	112,842	29.1
합계	96,159	100.0	395,886	100.0	388,170	100.0

※ 상기 실적은 K-IFRS 제1115호에 따라 작성되었습니다.

나. 판매조직 및 판매경로

(1) T커머스

T커머스 사업은 각 상품 구매담당자(MD)가 협력사와의 수수료 계약 또는 직매입 등을 통해 상품을 선정하고, 전국 단위의 유료방송 플랫폼에 'KT알파쇼핑' 채널과 인터넷, 모바일웹/앱으로 고객에게 상품 판매 정보를 상세하게 제공하고 판매하고 있습니다. 특히 홈쇼핑과의 차별성을 강조한 T커머스 사업의 특징인 양방향 주문 기반의 데이터 방송 특성에 맞춘 영상 콘텐츠 기획, 고객의 구매 데이터 분석, 편성 전략을 강화를 위한 전문 조직을 운영하며 IPTV 및 디지털 방송 플랫폼을 주요 판매경로로 활용하고 있습니다.

(2) 모바일상품권
모바일 상품권 사업은 기업 대상(B2B)의 서비스인 기프티쇼 비즈(giftishow Biz)와 개인고객(B2C) 대상인 기프티쇼(giftishow)로 각각의 전담 조직을 통해 운영되며, B2B 부문은 기업 대상 프로모션, 복지, 마케팅 용도의 대량 발행을 중심으로 제휴 및 입찰을 통해 수주하여 유통하고, B2C 부문은 자사 웹/앱, 제휴 플랫폼 등을 통해 일반 소비자에게 상품권을 판매하는 구조로 구성되어 있습니다.

다. 판매방법 및 조건
(1) T커머스
T커머스 사업은 고객이 방송 플랫폼(IPTV, 케이블 등)을 통해 KT알파쇼핑의 상품을 시청 중 전화ARS/모바일웹/앱 등을 통해 상품 판매하는 것을 주력으로, 인터넷/모바일 자사몰 및 제휴 채널 등을 통해 상시 주문할 수 있습니다. 결제수단으로는 신용카드, 간편결제, 실시간 계좌이체, 휴대폰 결제, 무통장입금 등의 다양한 방식이 제공됩니다. 주문 완료 후에는 물류 시스템을 통해 고객이 주문한 상품이 포장, 출고되어 고객이 지정한 배송지로 신속하고 안전하게 배송되는 방식으로 운영하고 있습니다.

(2) 모바일상품권
모바일 상품권 사업은 기프티쇼 웹과 모바일 앱, 기타 제휴 채널을 통해 유통하고 있습니다. 고객은 신용카드, 간편결제, 계좌이체, 휴대폰 결제 등 다양한 수단으로 결제가 가능하며, 구매 완료 후 상품권은 문자메시지, 앱푸시 등을 통해 수신자에게 전송됩니다.

라. 판매전략
(1) T커머스
T커머스 사업은 TV/인터넷/모바일의 다양한 채널을 보유하고 각각의 판매 채널에 특화된 다양한 프로모션 전략과 고객 데이터에 기반한 마케팅 전략을 활용하여 고객 기반을 확장하고 있습니다. 또한 고객의 상품 구매 시 지정된 신용카드 할인, 무이자 할부, 청구할인, 포인트 등의 다양한 결제방식에 따른 혜택을 제공하여 고객의 재구매를 유도하고, 계절성 상품, 세대별 니즈에 부합되는 트렌디한 상품을 빠르게 구성하여 지속적인 고객 확보 및 상품 판매의 집중도를 높이고 있습니다.

(2) 모바일상품권
모바일 상품권은 B2B와 B2C에서 각각 다른 전략을 가지고 있습니다. B2B 부문에서는 고객사의 니즈에 따라 상품 구성, 발송 방식 등을 맞춤화하여 제안하거나 입찰을 통한 수주를 통해 판매하는 방식으로 운영되며, B2C 부문에서는 자사 매체를 활용한 판매와 함께 신규 브랜드와 유통 매체를 지속적으로 발굴하여 매출 확대를 도모하고 있습니다. 또한 기존 유통 매체, 상품 브랜드사와 함께 3자 협의를 통해 경쟁사 대비 우수한 조건의 프로모션/이벤트를 기획하고 운영함으로써 소비자 구매를 높이는 전략을 수립하여 판매 확대를 추진하고 있습니다.

○ ㈜케이티지니뮤직
가. 최근 3사업연도 매출
㈜케이티지니뮤직의 주요 사업은 음악사업으로 음악 플랫폼 genie(지니)를 통한 서비스 매출과 음원콘텐츠 유통매출로 구성되며, 그외 기타사업으로 공연 및 MD상품 매출로 구성되어 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	사업내용	구분	매출액		
			2026년 1분기	2025년	2024년
음악 사업	음악서비스 및 콘텐츠유통 등 정기매출	국내매출	39,321	150,699	157,434
		해외매출	9,724	33,859	30,055
		합계	49,045	184,558	187,489
기타 사업	공연, MD판매 등 비정기매출	국내매출	2,228	30,184	41,847
		해외매출	-	-	-
		합계	2,228	30,184	41,847
합 계		국내매출	41,549	180,883	199,281
		해외매출	9,724	33,859	30,055
		합계	51,273	214,743	229,336

※ 상기 매출현황은 별도 기준입니다.
※ 단위미만값 처리로 인한 단수 차이, 합계 차이가 발생할 수 있습니다.

나. 판매방법

(1) 음악사업 (음악서비스, 콘텐츠 유통)

음악서비스는 홈페이지, 자체 모바일 플랫폼을 통해 소비자에게 음악 서비스를 직접 제공하며, 통신사 등이 출시한 요금제 상품, 부가서비스 상품을 통해서도 음악 서비스를 공급하고 있습니다. 또한, 제작사 등으로부터 확보한 음원 등 다양한 콘텐츠를 별도의 계약을 통하여 국내/해외 사업자에게 유통하고 있습니다.

(2) 기타사업 (공연, MD 판매)

기타사업을 통해 공연과 MD상품 판매, IT 개발용역 서비스를 제공하고 있습니다. MD의 경우 상품제작 업체로부터 구매한 상품(아티스트 굿즈 상품 등)을 온/오프라인 채널을 통해 판매하고 있으며, 공연의 경우 제작사/기획사 등의 권리자와 아티스트 공연권 수급을 통한 수익금을 정산 및 온라인 실황공연 이용권(시청권) 등을 판매하고 있습니다.

다. 판매방법 및 조건

구 분		매출유형	주요판매방법
음악 사업	B2C 음악서비스	음원매출	온라인·모바일 통한 음원 이용권(스트리밍, 다운로드 등) 판매
	B2B 음악서비스	제휴매출	통신사 등 기업간 제휴계약을 통한 음원 이용권 판매
	콘텐츠 유통	음원유통매출	제작·기획사 등 권리자로부터 음원콘텐츠 수급 및 유통
기타 사업	공연투자·티켓 판매 등	기타매출	제작사·기획사 등 IP 수급계약으로 공연권 확보 및 권리자와의 공연수익 정산, 온·오프라인 공연티켓 판매 등
	MD상품 판매 등		IP 소유자 등 권리자로부터 판권 확보 및 MD상품 등을 판매

라. 판매전략
자체 플랫폼(웹, 모바일) 운영을 통하여 고음질 음악서비스를 제공하고 있으며, 유료가입자 확대를 위해 다양한 프로모션, 통신사 무선고객 대상 부가서비스 상품공급, 전략적 사업제휴 등을 진행하고 국내외 음원유통 채널을 지속적으로 발굴하여 매출을 확대하고 있습니다.

○ 케이티텔레캅㈜
가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

과 목	2026년 1분기		2025년		2024년	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
보안서비스	141,414	99.1	578,934	99.3	527,472	99.2
유통사업	1,192	0.8	3,172	0.6	3,674	0.7
기타	199	0.1	785	0.1	524	0.1
합계	142,805	100.0	582,891	100.0	531,670	100.0

나. 판매조직 및 판매경로
케이티텔레캅㈜은 사업부서 및 지역본부 지사, 법인영업단 등의 영업망을 운영하며 출동보안, 통합보안 등에 대한 영업을 하고 있습니다.

구 분	
출동보안, 통합보안, SI 등	기업고객영업단
	강북/강남/경기남부법인영업단
	강남/서부본부 지사
	강북/강원본부 지사
	부산/경남본부 지사 및 부산/경남법인영업단
	전남/전북본부 지사 및 전남/전북법인영업단
	충남/충북본부 지사 및 충남/충북법인영업단
	대구/경북본부 지사 및 대구/경북법인영업단
	마케팅본부/기업사업본부

다. 판매방법 및 조건
케이티텔레캅㈜의 판매조직은 국내 지역별로 구분하여 고객을 관리 및 운영하고 있으며, 서비스 특성에 따라 일반 SOHO형 가입자 및 기업고객으로 구분하고 있습니다. 회사는 내부 영업사원 및 외부 유통망(협력사)의 영업을 통해 고객을 유치하고 있습니다.

○ ㈜케이티나스미디어
가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

품목	2026년 1분기		2025년		2024년	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
디지털 광고	10,321	39.0	48,524	41.2	52,062	50.1
플랫폼 광고	16,129	61.0	69,369	58.8	51,763	49.9
매출 총계	26,450	100.0	117,893	100.0	103,825	100.0

※ 상기 '매출액'은 K-IFRS 기준으로 작성된 금액입니다.

나. 판매조직 및 판매경로

온라인광고 산업체계는 광고주, 광고대행사, 미디어렙, 매체 등 크게 4가지 영역으로 구분할 수 있으며, 미디어렙사는 광고주 및 광고대행사를 대상으로 매체 판매 대행을 수행함으로써 매체사로부터 대행수수료를 지급받고 있습니다.

다. 판매방법 및 조건

㈜케이티나스미디어는 현재 4,800여개의 광고대행사 및 광고주, 그리고 1,300여개의 매체사와 거래를 하고 있어 미디어렙사중 가장 폭넓은 네트워크를 보유하고 있습니다. 일반적으로 미디어렙사는 매체사와 판매 대행 계약을 통해 판매 공조를 하고 있으며, 광고대행사와는 공고한 파트너쉽을 통해 광고주의 광고물량을 수주하고 있습니다. 미디어렙사는 판매할 수 있는 광고 인벤토리 확보가 최우선으로 주요 매체와연간 또는 반기 단위로 계약을 하고 있습니다. ㈜케이티나스미디어는 현재, 온라인DA, 디지털방송, 디지털옥외 매체에서 점유율 기준 상위 매체와 지속적인 계약 유지를 통해 안정적인 인벤토리를 수급하고 있습니다.

라. 판매전략

광고효과가 입증된 다양한 매체들과 판매대행 계약 체결 후 광고주, 광고대행사의 광고 캠페인 제안 요청에 대해 효율적인 미디어플래닝을 제공하고 있습니다. 일반적으로, 파트너십을 맺고 있는 광고대행사의 경우 ㈜케이티나스미디어의 축적된 광고집행 경험과 데이터, 전문 인력의 노하우를 경쟁력으로 인지하여 단독으로 광고물량을 배정하고 있습니다. 또한, 대규모 광고계약 또는 광고주의 요청, 광고대행사의 성향에 따라 비딩을 하는 경우도 있습니다. 이 경우 ㈜케이티나스미디어의 경쟁력을 피력하기 위한 제안서 작성 및 프레젠테이션을 진행하게 되며, 선정 시 광고를 수주하게 됩니다.

○ ㈜케이티스튜디오지니

가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

구분	2026년 1분기		2025년		2024년		비고
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율	
제작매출	30,714.3	70.5	104,493.8	66.6	125,502.1	91.5	당사 제작 미디어콘텐츠의 판매
유통매출	528.0	1.2	9,880.4	6.3	5,253.8	3.8	유통 위탁을 받은 콘텐츠의 판매
마케팅매출	159.9	0.4	2,585.2	1.6	3,209.6	2.3	홍보대행으로 발생하는 매출
기타매출	246.8	0.6	2,207.4	1.4	511.1	0.4	PPL 등 기타 사업 매출
콘텐츠사업매출	11,888.7	27.3	37,754.8	24.1	2,636.2	1.9	영화/애니/해외시리즈 유통사업매출
합계	43,537.7	100.0	156,921.6	100.0	137,112.9	100.0	-

나. 판매조직 및 판매경로

㈜케이티스튜디오지니는 Captive, 국내 non-captive 그리고 해외 파트너사들을 통해 방영권/콘텐츠를 판매합니다.



다. 판매방법 및 조건

㈜케이티스튜디오지니의 판매 방법은 콘텐츠별, 제공범위 조건에 따라 금액은 상이합니다.

라. 판매전략

㈜케이티스튜디오지니의 판매 전략은 국내/외 non-captive 유통처 확대를 통해 매출을 증대하고자 하며, 특히 해외 시장 확대 전략을 추진하고 있습니다.

○ ㈜케이티클라우드

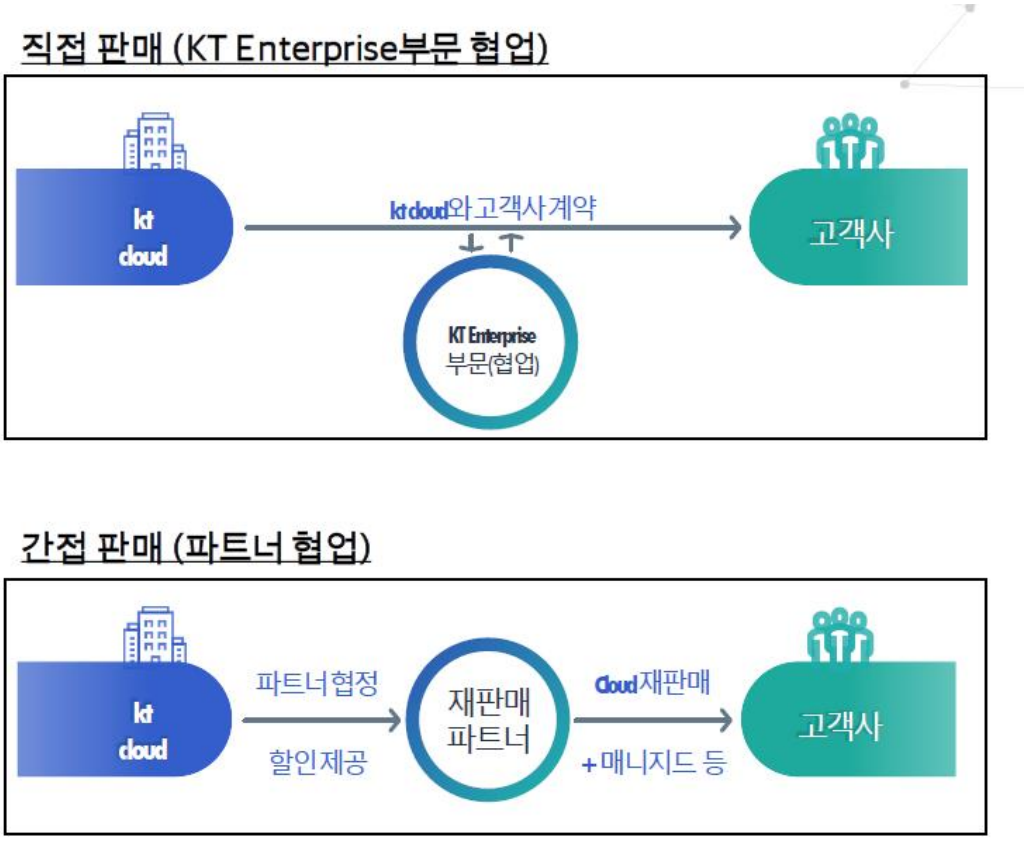
가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원)

2026년 1분기	2025년	2024년
250,057	997,210	779,213

나. 판매조직 및 판매경로

(1) Cloud



㈜케이티클라우드는 직접 판매와 파트너사를 통한 간접 판매 2가지 유형으로 클라우드 서비스를 판매하고 있습니다. 먼저 직접 판매의 경우 KT Enterprise 부문의 영업조직과 협업하여 고객사와의 계약을 체결하고 서비스를 제공합니다. 간접 판매의 경우 재판매 협정이 체결된 약 150여개 파트너사와의 할인 정책 등의 파트너 정책을 기반으로 클라우드 서비스를 파트너사에 공급하고, 파트너사는 최종 고객사에게 재판매하는 형태로 이루어집니다.

(2) DC

㈜케이티클라우드는 데이터센터의 상품 특성상 글로벌CSP의 이용률이 큰 비중을 차지하고 있어 국내(기업고객/공공,금융고객/Biz고객), 해외영업으로 조직이 구성되어 있습니다. ㈜케이티클라우드 데이터센터 직영영업 조직과 KT 영업채널 및 파트너사를 활용한 간접/위탁판매로 구성되어 있으며 고객과 직/간접 영업채널 간 서비스 이용 계약 및 청약이 진행됩니다.

다. 판매방법 및 조건

(1) Cloud

클라우드 서비스는 기본적으로 표준요금 기반으로 판매하되, 프로모션 등 적극적인 영업활동을 통하여 할인된 형태로 판매를 진행하고 있습니다. 종량제 서비스로 실제 사용한만큼 월 단위 청구/수납을 진행하고 있으며, 필요에 따라 고객사와 협의한 금액으로 계약을 진행합니다. 파트너사를 통한 간접 판매의 경우 파트너사의 등급(Platinum, Gold, Silver, Bronze)에 따라 정해진 할인율을 기반으로 판매하며, 파트너사에서는 제공받은 할인된 금액에 파트너사의 마진을 더하여 고객사에 재판매하는 방식을 취합니다.

(2) DC
데이터센터 상품은 크게 코로케이션, DCx, Managed Service, Connectivity로 나뉘어져 있으며, 고객의 요구사항에 맞춰 적절한 상품을 영업 및 제안하고 있습니다. 각 상품별 고객과 이용계약서 체결을 기반으로 서비스를 제공합니다.

라. 판매전략
(1) Cloud
고객별 다양한 수요패턴에 부응하기 위해 다양한 형태의 클라우드 서비스 형상을 제공하여 공공 부문의 꾸준한 점유율 확대 및 금융 등 B2B 시장에서의 매출 성장을 도모하고 있습니다. 이를 위해 기존 고객 및 파트너에 대한 협력을 강화함과 동시에 서비스 다양화, 운영 안정성, 가격 경쟁력 등을 강화해 나가고 있습니다. 이를 바탕으로 주요 서비스 제공업체와 전략적 제휴를 통한 시너지 확대를 통해 시장 점유율을 높여나가고 있으며, 특히 AI Cloud 시장 확대 전략을 추진하고 있습니다.

(2) DC
데이터센터의 경우 고객군 특성을 고려하여 효율적인 B2B 판매 채널을 운영하고 있습니다(직영, 간접, 위탁 영업 채널 병행). 데이터센터 포털과 통합고객센터 전산시스템을 통한 신속한 고객 대응 창구 운영으로 서비스 만족도를 제공하며, 국내 최다 데이터센터 운영, 최대 고객 Reference 보유를 바탕으로 검증된 데이터센터 서비스를 제공합니다.

○ 넥스트커넥트피에프브이㈜
가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

구분	2026년 1분기		2025년		2024년	
	매출액	비중 (%)	매출액	비중 (%)	매출액	비중 (%)
부동산분양수익	-	-	970,412	83.0	-	-
부동산매각수익	-	-	151,523	13.0	-	-
부동산임대수익	17,435	100.0	46,421	4.0	-	-
합계	17,435	100.0	1,168,356	100.0	-	-

4.2 주요 수주 현황

[1] 부동산사업 : ㈜케이티에스테이트

(단위 : 백만원, %)

품목	수주 일자	납기	수주총액		기납품액		수주잔고	
			규모	금액	규모	금액	규모	금액
대전 둔산 엘리프 더센트럴	2024.12.09	2027.09	100	595,161	41.57	244,415	58.43	350,746
합 계			-	595,161	-	244,415	-	350,746

※ 수주일자: 분양월
※ 납기: 입주예정월

※ 수주총액: 아파트, 오피스텔, 상가, 발코니 매출 총액(VAT 제외)
※ 기납품액: 누적공정률 기준 누적매출액, 상가 준공시점 매출발생 기준(VAT 제외)
※ 수주잔고: 잔여공정에 따른 매출액, 상가 준공시점 매출발생 기준(VAT 제외)

[2] 기타사업: ㈜케이티씨에스

품목	내용	수주일자 (계약시작일자)	금액
KT고객센터	KT 유/무선 고객센터(114번호안내) 외	2025.04.01	224,185
일반컨택센터	기관 및 민간기업체 콜센터 위탁운영	2026.01.01	61,660
정보화서비스교육	전 국민 디지털 역량강화 교육사업	2025.01.01	6,447

※ 수주현황 중 주요한 수주현황에 대한 기준을 10억원 이상으로 보고 그 이상만 작성하였습니다.
※ 수주 후 연장되고 있는 계약 내용에 대해서는 26.01.01~26.12.31까지로 기간을 설정하였습니다.
※ 다건의 계약으로 구성되어 있으며, 식별을 용이하게 합산하여 기재 및 계약 중 가장 빠른 수주일자(계약일자)를 기재하였습니다.
※ 일반컨택센터는 계약금액이 운영에 따라 일정부분 차이가 발생함에 따라 변경된 기준 계약금액으로 산정하였습니다.

[3] 기타사업: 넥스트커넥트피에프브이㈜

(단위 : 백만원, %)

품 목	수주일자	납 기	수주총액		기납품액		수주잔고	
			규 모	금 액	규 모	금 액	규 모	금 액
롯데캐슬 이스트폴 (공동주택)	2023.07.21	2025.05	100.0	967,647	99.7	964,275	0.3	3,372
롯데캐슬 이스트폴 (단지내상가)	2024.11.29	2025.05	100.0	6,137	100.0	6,137	0.0	-
합계			-	973,784	-	970,412	-	3,372

※ 수주일자: 분양일
※ 납기: 입주지정기일
※ 수주총액: 분양완료 매출 총액(vat 제외)
※ 기납품액: 인도기준 누적 매출액(분양대금 완납 세대, vat 제외)
※ 수주잔고: 인도기준 미인식 매출액(분양대금 미완납 세대, vat 제외)

5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래

5.1 위험관리

○ ICT : 주식회사 케이티
가. 연결기업의 시장위험과 위험관리

(1) 재무위험관리요소
연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험, 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 재무위

험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며, 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다. 연결회사는 위험평가에 근거하여 선택적으로 파생상품을 적용하여 재무위험을 관리하고 있습니다. 연결회사는 연결회사의 현금흐름에 영향을 미치는 위험에 대해서 위험회피를 사용하고 있습니다.

연결회사의 재무정책은 중장기적으로 수립되며 이사회에 매년 보고되고 있습니다. 지배기업의 재무실은 재무정책의 수행 및 지속적인 재무위험 관리를 책임지고 있으며, 특정거래의 심각성 및 현재 위험노출금액 등을 관리하고 있습니다. 지배기업의 재무실 자금담당에는 효과적인 재무위험 관리를 주요업무로 하는 인원이 있으며, 금융 시장 상황에 따른 효과의 추정을 위해 여러가지 시장상황을 고려하고 있습니다.

1) 시장위험
연결회사의 시장위험 관리는 연결회사의 수익에 대한 위험을 최소화할 수 있도록 그 노출 정도를 관리하는 데에 있습니다. 시장위험은 이자율, 환율 및 기타 시장 요소의 움직임에 대해 연결회사가 보유한 포트폴리오의 수익이나 가치가 감소할 위험을 의미합니다.

① 민감도분석
민감도는 각 위험 유형에 따른 시장 상황을 관측하는 방법으로 측정되었습니다. 이자율, 환율 및 기타가격의 변동에 대해 시장의 특성을 고려한 합리적인 변동범위를 판단하였으며 위험변수의 변동률이 안정적일 경우 결정된 변동 범위를 수정하지 않았습니다. 이러한 분석에서는 희박하거나 '최악의 상황' 시나리오 또는 '위기상황분석'은 포함하지 않았습니다.

② 외환위험
연결회사는 영업활동, 재무활동, 투자활동의 수행 중에 환율위험에 노출되어 있습니다. 외화에서 발생하는 위험은 연결회사의 현금흐름에 영향을 미치는 범위 내에서 위험관리를 하고 있습니다. 연결회사의 현금흐름에 영향을 미치지 아니하는 외화위험(즉, 해외사업자산 및 부채의 환산 등)은 위험회피를 사용하지 아니하나, 특수한 상황에서는 이러한 외화위험에 대해 위험회피를 사용할 수 있습니다.

③ 가격위험
보고기간말 현재 연결회사는 활성거래시장이 존재하는 지분상품을 보유하고 있으며 이에 따른 가격변동위험에 노출되어 있습니다.

④ 현금흐름 및 공정가치 이자율 위험
연결회사의 이자율 위험은 주로 연결 외화사채 등의 부채에서 비롯됩니다. 변동 이자율로 발행된 외화사채로 인하여 연결회사는 현금흐름 이자율 위험에 노출될 수 있으며, 동 이자율 위험은 일부를 제외하고 스왑거래를 통하여 헤지되었습니다. 또한 고정 이자율로 발행된 사채 및 차입금으로 인하여 연결회사는 공정가액 이자율 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 금융비용의 최소화를 위한 정책을 수립 및 운용하고 있습니다.

2) 신용위험
신용위험이란 고객이나 거래상대방이 금융상품에 대한 계약상의 의무를 이행하지 않아 연결회사가 재무손실을 입을 위험을 의미합니다. 주로 거래처에 대한 매출채권과 채무증권 등에서 발생합니다.

① 위험관리
신용위험은 재무적 손실의 최소화를 목적으로 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 연결회사의 통상적인 거래 및 투자활동에서 발생하며 거래상대방이 계약조건상 의무사항을 지키지 못하여 연결회사에 재무적 손실을 미칠 위험을 의미합니다. 이러한 신용위험을 관리하기 위하여 연결회사는 거래시 재무상태와 과거 경험 및 기타 요소들을 포함한 거래상대방의 신용도를 고려하고 있습니다.

신용위험은 보유하고 있는 수취채권에 대한 신용위험뿐 아니라 현금및현금성자산, 파생상품, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생할 수 있습니다. 이러한 위험을 줄이기 위하여 연결회사는 신용도가 높은 금융기관들과 거래를 하고 있습니다.

연결회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다. 이러한 채무상품들에 대해서는 신용등급을 모니터링하여 신용위험의 하락을 평가하고 있습니다.

② 신용보강
일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

③ 금융자산의 손상
연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.
- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
- 용역 제공에 따른 계약자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품
- 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

3) 유동성위험
연결회사는 유동성 전략 및 계획을 통하여 자금부족에 따른 위험을 관리하고 있습니다. 이를 위하여 연결회사는 금융자산 및 금융부채의 만기와 영업현금흐름의 추정치를 고려하고 있습니다.

(2) 자본위험관리
연결회사의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다.

연결회사의 자본구조는 차입금을 포함하는 부채, 현금및현금성자산, 주주에 귀속하는 자본으로 구성되어 있습니다. 연결회사의 자금담당은 수시로 자본구조를 검토하고 있으며, 이러한 검토의 일환으로써 연결회사는 자본조달비용과 각 자본항목과 관련된 위험성을 고려하고 있습니다.

나. 지배기업의 시장위험과 위험관리
연결회사의 지배기업인 ㈜케이티의 위험 노출 내역, 위험 관리 현황 및 체계는 다음과 같습

니다.

(1) 위험 노출 내역

○ 환 위험 노출

외화사채 및 외화예금에서 발생하는 환위험은 다음과 같으며, 외화사채에 대한 위험은 일부(USD 0.8억)를 제외하고 스왑을 통하여 헤지되었습니다.

종류	위험의 종류	시장 변동 영향
외화 사채	환율 상승 위험	- 만기 전 기말 평가 시 환율이 전기 말 평가 환율보다 높을 경우 평가손실 발생 - 만기 상환 시 환율이 전기 말 평가환율보다 높을 경우 상환손실 발생
외화 예금	환율 하락 위험	- 만기 전 기말 평가 시 환율이 전기 말 평가 환율보다 하락할 경우 평가손실 발생 - 만기 인출 시 환율이 전기 말 평가환율보다 낮을 경우 거래손실 발생

○ 금리 위험 노출

변동금리부 부채의 경우 금리상승시 이자비용이 증가될 위험이 있으며, 이러한 위험은 스왑을 통하여 헤지되었습니다.

(2) 위험 관리 현황 및 체계

○ 환, 금리위험 관리 현황

- 외화 자산 및 부채의 규모, 통화 및 만기 적정성 검토, 국내외 시장 동향 파악 등을 통하여 환, 금리 위험을 관리하고 있습니다.
- 파생상품 계약을 통해 환, 금리위험을 관리하고 있는 외화사채는 [USD 20.0억/JPY 300억] 중 [USD 19.2억/JPY 300억] 입니다.

○ 위험 관리 체계

- 환금리위험관리자문위원회 운영
- 환금리위험관리지침 설정
- 재무실 자금담당 내 환금리위험관리 업무 담당 인원은 5명이며, 환금리위험관리 지침 등의 내부위험관리 운영 방침에 따라 파생상품거래를 시행하여 환금리 위험을 관리하고 있습니다.

5.2 파생상품 및 풋백옵션 등 거래 현황

○ 주식회사 케이티

가. 파생상품 거래현황

- 위험회피 목적 (단위: 백만원)

종류	계약 규모	공정가액	계약일	만기일	거래 기관	비고
USD 통화스왑	USD 20,000,000	11,680	2005-05-16	2034-09-07	BOA ML	원화/외화 만기 원금교환
	USD 200,000,000	72,574	2016-07-12	2026-07-18	KEXIM	
	USD 200,000,000	72,574	2016-07-12	2026-07-18	KDB	
	USD 50,000,000	17,391	2021-07-21	2027-01-21	KB	
	USD 100,000,000	34,782	2021-07-21	2027-01-21	KDB	
	USD 150,000,000	52,172	2021-07-21	2027-01-21	JPM	
	USD 100,000,000	19,366	2024-10-02	2028-02-02	KDB	
	USD 100,000,000	19,366	2024-10-02	2028-02-02	Shinhan	
	USD 100,000,000	19,366	2024-10-02	2028-02-02	KB	

	USD 100,000,000	19,366	2024-10-02	2028-02-02	Woori	
	USD 100,000,000	19,366	2024-10-02	2028-02-02	KEB Hana	
	USD 200,000,000	34,382	2025-07-03	2029-01-03	Shinhan	
	USD 100,000,000	17,191	2025-07-03	2029-01-03	KEB Hana	
	USD 100,000,000	17,191	2025-07-03	2029-01-03	KB	
	USD 100,000,000	17,191	2025-07-03	2029-01-03	KDB	
	USD 200,000,000	29,423	2025-09-29	2028-09-29	DBS	
USD 통화스왑 합계	USD 1,920,000,000	473,378				
JPY 통화스왑	JPY 13,300,000,000	(1,741)	2025-03-07	2027-03-05	JPM	원화/외화 만기 원금교환
	JPY 10,000,000,000	(1,309)	2025-03-07	2027-03-05	Shinhan	
	JPY 6,700,000,000	(596)	2025-03-07	2028-03-07	Shinhan	
JPY 통화스왑 합계	JPY 30,000,000,000	(3,646)				

※ 공정가액 평가주체: 한국자산평가

※ 2034년 만기 통화스왑 USD 20,000,000 계약은 2024년 9월 7일 BOA ML이 계약중도 해제권리 보유

※ 단위미만값 처리로 인한 단수 차이, 합계 차이가 발생할 수 있음

나. 파생상품 계약으로 발생한 손익 현황

회사는 외화 자산 및 부채에 대한 환율 및 이자율 변동에 따른 위험을 회피할 목적으로 통화스왑, 이자율 스왑 등의 파생상품 계약을 체결하고 있습니다.

파생상품에 대해 2026년 3월말 기준 공정가액으로 평가하여 발생한 당기손익 인식 평가손익은 1,598억원이며, 재무상태표에 인식되어 있는 기타포괄손익 인식 평가손익은 290억원(세전)입니다. 그리고 2026년 3월말 기준 파생상품계약의 신규 체결 또는 만기 도래에 따라 발생한 거래손익은 없습니다. 한편 2026년 3월말 기준 외화사채에서 발생한 환산손익은 -1,649억원입니다.

다. 파생상품 계약기간 만료에 따른 예상 손익구조

ㅇ 통화스왑의 계약기간 만료일 현금흐름

파생상품 계약기간이 만료되면, 당사는 스왑은행에게 원화로 이자와 원금을 지급하고 스왑은행은 외화로 이자와 원금을 당사에 지급합니다. 당사는 스왑은행으로부터 외화로 지급받은 이자와 원금을 채권자에게 지급합니다. 환율변동에 따라 파생상품거래손익과 사채상환손익이 발생하지만, 해당 손익은 상계됩니다.

종류	통화스왑 만료일 손익
환율 상승	- 스왑은행으로부터 수취하는 외화표시 이자 및 원금 환산 가치 증가 (파생상품거래이익) - 외화사채 이자 및 원금 환산가치 증가 (사채상환손실)
환율 하락	- 스왑은행으로부터 수취하는 외화표시 이자 및 원금 환산 가치 감소 (파생상품거래손실) - 외화사채 이자 및 원금 환산가치 감소 (사채상환이익)

○ 케이티텔레캅㈜

가. 파생상품 거래현황

- 위험회피 목적 (단위: 원)

종류	총 계약 규모	평가손익	계약일	만기일	거래 기관	비고
통화스왑	USD 21,126,761	66,766,221	2024-10-30	2026-10-23	신한은행	-

통화스왑	USD 8,640,000	138,778,114	2025-06-23	2027-06-23	신한은행	-
이자율스왑	KRW 20,000,000,000	149,094,228	2025-04-30	2027-04-29	국민은행	-

※ 공정가액 평가주체: 신한은행, 국민은행

나. 파생상품 계약으로 발생한 손익 현황

회사는 환율 및 이자율 변동에 따른 위험을 회피할 목적으로 통화스왑(외화차입금) 계약을 체결하고 있습니다. 위험회피 목적의 파생상품계약에서 발생된 손익은 당기손익과 기타포괄손익으로 구분하여 인식하고 있습니다. 다음은 2026년 1분기 말 파생상품 평가 손익 내역입니다.

(단위: 원)

구분	거래이익 (IS)	거래손실 (IS)	평가이익(IS)		평가손실(IS)		평가손익(B/S)
			매매목적	위험회피목적	매매목적	위험회피목적	
통화스왑	-	-	-	2,449,321,065	-	38,696,790	205,544,335
이자율스왑	-	-	-	6,642,008	-	-	149,094,228

다. 파생상품 계약기간 만료에 따른 예상 손익구조

(1) 통화스왑

파생상품 계약기간이 만료되면, 케이티텔레캅은 통화스왑 거래은행에게 원화로 원금을 지급하고 거래은행은 달러화로 원금을 케이티텔레캅에 지급합니다. 케이티텔레캅은 거래은행으로부터 달러화로 지급받은 원금을 차입은행에 지급합니다. 환율변동에 따라 파생상품거래손익과 차입금상환손익이 발생하지만, 해당 손익은 상계됩니다.

구분	종류	만료일 손익
통화스왑	환율 상승	거래은행으로부터 수취하는 달러표시 원금 환산 가치 증가 (파생상품거래이익)
		외화차입금 원금 환산가치 증가 (차입금상환손실)
	환율 하락	거래은행으로부터 수취하는 달러표시 원금 환산 가치 감소 (파생상품거래손실)
		외화차입금 원금 환산가치 감소 (차입금상환이익)

(2) 이자율스왑

파생상품 계약기간이 만료되면, 케이티텔레캅은 이자율스왑 거래은행에게 고정 이자율로 이자를 지급하고 거래은행은 변동 이자율로 케이티텔레캅에게 지급합니다. 이자율 변동에 따라 파생상품평가손익이 발생하지만, 해당 손익은 상계됩니다.

구분	종류	만료일 손익
이자율스왑	이자율 상승	거래은행에 지급하는 이자비용이 상대적으로 감소하여 평가이익이 발생하나 만기 상환 시 해당 차익은 상계됨
	이자율 하락	거래은행에 지급하는 이자비용이 상대적으로 증가하여 평가손실이 발생하나 만기 상환 시 해당 차익은 상계됨

○ ㈜케이티엠앤에스

가. 파생상품 거래현황

- 위험회피 목적 (단위: 백만원)

종류	총 계약 규모	평가손익	계약일	만기일	거래 기관	비고
통화스왑	$ 22,000,000	815	2026-03-06	2027-03-05	신한은행	-
통화스왑	$ 3,000,000	111	2026-03-06	2027-03-05	신한은행	-

※ 공정가액 평가주체: 신한은행

나. 파생상품 계약으로 발생한 손익 현황

회사는 환율 및 이자율 변동에 따른 위험을 회피할 목적으로 통화스왑 계약을 체결하고 있습니다. 다음은 2026년 3월말 기준 파생상품 평가 손익 내역입니다.

(단위: 백만원)

구분	거래이익 (IS)	거래손실 (IS)	평가이익(IS)		평가손실(IS)		평가손익 (BS)
			매매목적	위험회피목적	매매목적	위험회피목적	
통화스왑	1,394	-	-	926	-	-	-

다. 파생상품 계약기간 만료에 따른 예상 손익구조

파생상품 계약기간이 만료되면, 케이티엠앤에스는 통화스왑 거래은행에게 원화로 원금을 지급하고 통화스왑 거래은행은 달러화로 원금을 케이티엠앤에스에 지급합니다. 케이티엠앤에스는 통화스왑 거래은행으로부터 달러화로 지급 받은 원금을 차입은행에 지급합니다. 환율 변동에 따라 파생상품거래손익과 차입금상환손익이 발생하지만, 해당 손익은 상계됩니다.

구분	종류	만료일 손익
통화스왑	환율 상승	스왑은행으로부터 수취하는 달러표시 원금 환산 가치 증가 (파생상품거래이익)
		외화차입금 원금 환산가치 증가 (차입금상환손실)
	환율 하락	스왑은행으로부터 수취하는 달러표시 원금 환산 가치 감소 (파생상품거래손실)
		외화차입금 원금 환산가치 감소 (차입금상환이익)

6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동

6.1 경영상의 주요계약

○ 주식회사 케이티

가. 전략적 파트너십 약정 체결

2024년 9월 27일 ㈜케이티는 AI/클라우드/IT 분야 경쟁력을 강화하고 새로운 도약을 위한 기반을 마련하기 위해 마이크로소프트(MS)와 전략적 파트너십을 체결하였습니다.

ㅇ 약정 상대방 : Microsoft Corporation (미국)

ㅇ 약정기간 : 2024.9.27~2029.9.30

○ 전략적 파트너십 주요 내용
- 한국형 AI모델 및 서비스 공동 개발
- 한국형 Secure Public Cloud 출시
- AX Total Service 전문법인 출범 및 글로벌 시장 공략
- 공동 R&D 및 스타트업 투자로 국내 AI생태계 강화
- 글로벌 역량 내재화 위한 인재 육성 공동 프로젝트
○ 전략적 파트너십 약정 기반 인프라 공급 약정
- 공급내용 : 네트워크, 데이터센터 등 인프라
- 공급주체 : 주식회사 케이티, 케이티클라우드
○ 약정서 체결 일자 : 2024.9.27
* 관련공시
2024.9.30 투자판단관련주요경영사항

○ ㈜케이티클라우드
가. MS 및 그룹사 협력 기반 클라우드 전환 및 AI 사업 확장
㈜케이티클라우드는 KT와 MS 공동으로 협력하여 클라우드 전환 사업을 추진하고 있으며, ㈜케이티클라우드는 MS와 MACC 계약을 체결하여 Azure를 납품하는 역할을 수행하고 있습니다. 이를 통해 기업고객에게 안정적인 클라우드 환경을 제공하고, 디지털 혁신을 지원하고 있습니다.
또한, KT와 MS의 협약에 따라 AI 및 클라우드 기술을 활용한 공동 사업 기회가 확대되고 있으며, 국내 기업을 위한 맞춤형 클라우드 서비스로 시장을 이끌어 나갈 계획입니다.

6.2 연구개발 활동
가. 연구개발 비용(연결 기준) (단위: 백만원, %)

과목		제45기 1분기 (2026년 1분기)	제44기 (2025년)	제43기 (2024년)
연구개발비용 총계(*1)		78,392	355,307	211,716
(정부보조금)		-	-	234
연구개발비용 계		78,392	355,307	211,482
회계처리	판매비와관리비	64,544	211,603	183,527
	개발비(무형상각)	13,848	143,704	41,463
연구개발비/매출액비율(*2) [연구개발비용계÷당기매출액×100]		1.16	1.26	0.80

(*1) 정부보조금 차감하기 전의 연구개발비용 지출 총액
(*2) 정부보조금 차감하기 전의 연구개발비용 및 지출총액을 기준으로 비율 산정

나. 연구개발 실적
연결회사의 연구개발실적은 상세표를 참고하시기 바랍니다.

※상세 현황은 '상세표-4. 연구개발 실적(상세)' 참조

※ 연결 기준 연구개발 담당조직
○ 주식회사 케이티

KT R&D는 고객의 니즈 충족과 문제해결을 위해 치열하게 고민하며, 새로운 고객 경험 제시를 위한 핵심 기술 개발 및 사업 지원에 집중하고 있습니다.
이를 위해 네트워크부문 산하 미래네트워크Lab에서 6G 등 미래 네트워크 기술 및 네트워크 서비스 안정 운용 강화를 위한 연구개발을 하고 있고, CTO인 AX미래기술원 내 Frontier AI Lab, Agentic AI Lab, AX Data Lab에서는 KT가 AI 플랫폼 컴퍼니로 성장하기 위해 미래 핵심 AI 기술 선행 확보 및 한국적 AI 모델 개발, AX 사업에 연결되는 AI 컴포넌트, Agent의 선도 기술을 연구개발하고 있습니다.



[주요 임무]
- 네트워크부문
○ 미래 네트워크 핵심 기술 확보 및 기술 리더쉽 선점
- 5G Advanced, 6G, AI/Cloud-Native 무선망 진화 핵심 기술 확보 및 검증
- 완전 자율 네트워크 체계 실현을 위한 AI 모델, 디지털 트윈 등 기반 기술 확보
- 위성, 양자보안, 시맨틱, 초저지연 등 미래 통신 사업/서비스 핵심 기술 확보
○ 고객 중심 AI/통신 차별화 기술로 사업 경쟁력 강화와 사업화 지원
- AI 기반 고객 보호 강화(스팸 필터, 피싱통화차단, 비정상 문자/결제 탐지)
- 제조/공공/금융/국방 분야 통신 AX 사업 수주를 위한 차별화 기술 확보 및 경쟁력 강화

- AX미래기술원
○ 미래사업 및 사업경쟁력 강화를 위한 핵심기술 확보
- 미래기술을 리딩할 수 있는 중장기 기술전략 수립
- 중장기 미래 핵심기술 개발 및 확보
- 국내/외 파트너십 기반 Frontier AI 분야 기술 경쟁력 확보
○ AI Core 기술 기반 '혁신 파이프라인'을 통해 미래 성장엔진 발굴에서 AX사업화까지 Fast Delivery 실현
- 한국적 독자 AI 모델 성능 고도화 및 멀티모달 모델 개발
- Agentic AI 필수 기술 확보/고도화
- 고객, 산업 특화 Vertical Agent 개발 및 서비스 제공

○ ㈜케이티지니뮤직
㈜케이티지니뮤직은 최상의 디지털 음원 서비스 제공과 안정적인 플랫폼 운영을 위하여 디지털 스트리밍 기술 등 음원 서비스 제공 전반에 걸친 기술 개발 수행과 관련 개발인력 확대 및 투자를 지속하고 있습니다. ㈜케이티지니뮤직의 개발조직은 1개 본부, 6개 팀으로 구성되어 있으며, 디지털 음원서비스 제공 등에 필요한 기술개발 활동을 수행하고 있습니다.



(기준일 : 2026년 3월 31일)

주요 업무		
플랫폼 기술본부	IT인프라팀	IT기획, 시스템/DB 구축,운용 등
	정보보호팀	정보보호 기획 및 시스템 구축/운용, 개인정보관리 등
	서비스개발1팀	지니 서비스 App 신규개발 및 유지보수 등
	서비스개발2팀	지니 서비스 API, 웹 신규개발 및 유지보수, 온라인 공연플랫폼 개발/유지보수 등
	백엔드개발팀	지니 App 백오피스 개발/유지보수 및 운영 등
	아키텍처팀	검색/추천, 빅데이터 분석 플랫폼 구축 및 운용 등

○ 케이티텔레캅㈜

케이티텔레캅㈜은 솔루션혁신센터를 설치하여 솔루션/플랫폼 개발 및 IT 시스템 지원/구축 업무 등을 담당하고 있습니다.

○ ㈜케이티나스미디어

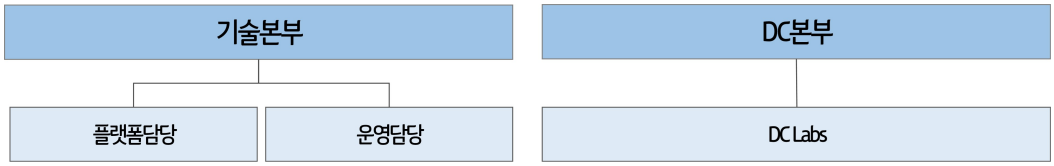
㈜케이티나스미디어의 연구개발을 담당하는 조직은 미디어총괄 직속 1개실, 미디어총괄 하위 플랫폼사업본부 내 2개실, 미디어본부 내 2개실로 구분되어 있으며, ㈜케이티나스미디어의 R&D는 광고효과 분석 및 다양한 광고연구를 통해 지속적인 광고시장의 성장 모멘텀을 확보하고, 타사 대비 차별화된 역량 보유와 경쟁력 향상을 위하여 연구개발에 집중하고 있습니다.

○ 브이피㈜

브이피는 다양한 결제인증 솔루션을 개발 및 보유하고 있으며 이를 기반으로 구독사업 및 ISP 서비스 관련 신사업을 기획 및 후후서비스와 기타 신사업 추진에 보유 IT 역량을 적극 활용할 계획입니다. 작성기준일 현재 브이피㈜의 연구개발 담당조직은 서비스개발팀, IT기획팀, IT인프라팀으로 구성되어 있습니다.

○ ㈜케이티클라우드

㈜케이티클라우드는 작성기준일 현재 연구개발 담당조직으로 기술본부 내 2개 담당과 DC본부 내 DC Labs가 구성되어 있습니다.
(기준일: 2026년 3월 31일)



7. (제조서비스업)기타 참고사항

7.1 지적재산권 현황

○ 주식회사 케이티
2026년 3월 31일 현재, KT는 국내 등록특허 3,836건 및 해외 등록특허 2,175건을 보유 중입니다. 대부분 유무선 통신 인프라 및 서비스, 미디어, 인공지능(AI), 사물인터넷, 빅데이터, 에너지 등에 관한 특허로 당사 사업에 적용되었거나 향후 활용될 예정입니다. 또한 국내 등록상표 2,199건을 보유하고 있으며 주요 상표는 다음과 같습니다.

종류	취득일	명칭	상품분류	등록번호	근거법령
상표권	2007.01.22	KT	38류	41-0143446	상표법

○ ㈜케이티스카이라이프
2026년 3월 31일 기준, ㈜케이티스카이라이프는 국내 등록 특허 13건을 보유하고 있으며, 주요 특허로는 skyAuto, 개방형 미디어 방송 플랫폼 등에 관한 특허가 있습니다. 또한, 국내 등록디자인 14건과 국내 등록상표 255건을 보유하고 있으며, 주요 상표는 다음과 같습니다.

종류	취득일	명칭	상품분류	등록번호	근거법령
상표권	2015.11.03	skylife	38류	41-0336879	상표법

○ ㈜케이티알파
㈜케이티알파가 영위하는 사업과 관련하여 전체 보유 특허는 총 45건입니다. 그 중 회사의 핵심사업 T커머스 관련 특허권은 32건이며, 주요 현황은 다음과 같습니다.

종류	명칭	등록번호
특허권	셋톱박스 ID기반 T커머스 데이터방송의 사용자 인터페이스 방법	101475449
특허권	홈쇼핑 데이터방송에서 선택적 시청을 제공하는 방법	101708152
특허권	클라우드 서버의 라이브 영상을 T커머스 방송의 TV 애플리케이션을 거쳐서 셋톱박스로 다이렉트로 스트리밍하는 방법	102519291
특허권	하나의 데이터 방송 채널의 데이터 영역에서 카테고리로 분류된 VOD 영상들을 연속 편성하여 스트리밍하는 방법	102567919

○ ㈜케이티지니뮤직
㈜케이티지니뮤직은 영위하고 있는 사업과 관련하여 국내 상표권 104건 및 특허권 1건을 보유하고 있습니다. 핵심사업인 음악사업 관련한 지적재산권 주요 현황은 다음과 같습니다.

종류	취득일	명칭	등록번호	근거법령
상표권	2023.03.31	STAYG	4019997350000	상표법
	2018.02.07	지니뮤직	4013293150000	상표법
	2018.02.07	GENIE MUSIC	4013293120000	상표법

	2015.04.27	genie	4103204620000	상표법
특허권	2017.11.27	디지털 콘텐츠 서비스를 지원하는 금융상품 운용시스템 및 방법	1018040640000	특허법

○ 케이티텔레캅㈜

케이티텔레캅㈜이 영위하는 사업과 관련하여 총 특허 35건을 보유하고 있으며, 그 중 주요한 특허권의 내역은 다음과 같습니다.

종류	내용	취득일
특허권	무선통신 기반하의 경비시스템 구축을 위한 신호 측정장치	2018-08-06
특허권	모바일 단말기를 이용한 출입 관리시스템	2018-12-17
특허권	스마트 출입 인증시스템	2018-12-21

○ ㈜케이티엠모바일

㈜케이티엠모바일이 영위하는 사업과 관련하여 특허출원 1건, 브랜드 상표 26건, 디자인 3건, 저작권 1건의 지적재산권을 보유하고 있으며, 그 내역은 다음과 같습니다.

종류	등록번호	등록일	내용
상표	제41-03251880000호	2015.06.23	상표명칭 - “엠모바일”
상표	제41-03251890000호	2015.06.23	상표명칭 - “M mobile”
상표	제41-03251900000호	2015.06.23	상표명칭 - “M mobile”(올레체)
상표	제41-19385060000호	2022.11.23	상표명칭 - “M모바일”
디자인	제30-1161-2410000호	2022.04.21	포장용 종이봉투 - 삽입 제작물
디자인	제30-1179-4420000호	2022.04.21	안내 표시지
디자인	제30-1161-2400000호	2022.08.23	유심카드 - “마음놓고쓰다”
저작권	제C-2022-035464호	2022.08.22	캐릭터 - “양심”
상표	제40-22146600000호	2024.06.28	상표명칭 - “공신폰”
상표	제 40-2241609호	2024.08.30	상표명칭 - “양심”(캐릭터 포함 로고)
상표	제40-20230048680호	2024.12.04	상표명칭 - “심크루”(38분류)
상표	제40-20230048678호	2024.12.04	상표명칭 - “SIMCREW”(38분류)
상표	제40-20230048679호	2024.12.04	상표명칭 - “심크루”(09분류)
상표	제40-20230048677호	2024.12.04	상표명칭 - “SIMCREW”(09분류)
상표	제 40-2324888호	2025.03.05	상표명칭 - “M Store”(39분류) (BI이미지 포함)
상표	제 40-2324891호	2025.03.05	상표명칭 - “M Store”(43분류) (BI이미지 포함)
상표	제 40-2324908호	2025.03.05	상표명칭 - “M Store”(38분류)
상표	제 40-2324900호	2025.03.05	상표명칭 - “심크루”(09분류) (BI이미지 포함)
상표	제 40-2324904호	2025.03.05	상표명칭 - “심크루”(38분류) (BI이미지 포함)
상표	제 40-2324894호	2025.03.05	상표명칭 - “SIMCREW”(09분류) (BI이미지 포함)
상표	제 40-2324896호	2025.03.05	상표명칭 - “SIMCREW”(38분류) (BI이미지 포함)
특허출원	10-2026-0011733	2026.01.21	발명명칭 - “해외eSIM 국내 사전 테스트 시스템”
상표	40-2025-0202857	2025.11.03	상표명칭 - “모비”(09분류)
상표	40-2025-0202858	2025.11.03	상표명칭 - “모비”(35분류)

상표	40-2025-0202859	2025.11.03	상표명칭 - “모비”(38분류)
상표	40-2025-0202860	2025.11.03	상표명칭 - “mobi”(09분류)
상표	40-2025-0202861	2025.11.03	상표명칭 - “mobi"(35분류)
상표	40-2025-0202862	2025.11.03	상표명칭 - “mobi"(38분류)
상표	40-2025-0202863	2025.11.03	상표명칭 - “mobi”(09분류) (BI이미지 포함)
상표	40-2025-0202864	2025.11.03	상표명칭 - “mobi"(35분류) (BI이미지 포함)
상표	40-2025-0202865	2025.11.03	상표명칭 - “mobi"(38분류) (BI이미지 포함)

○ ㈜케이티나스미디어

㈜케이티나스미디어가 영위하는 사업과 관련하여 전체 보유 특허는 총 20건이며, 주요 현황은 다음과 같습니다.

종류	명칭 / 등록번호	등록일
특허권	인터넷 광고 시청률 제공 방법 / 10-1118741-0000	2012.02.14
	순위에 따른 광고 제공 시스템 / 10-1468662-0000	2014.11.27
	방송 수신 장치와 그의 동영상 재핑 광고 제공 방법 및 동영상 재핑 광고 제공 시스템 / 10-2318660-0000	2021.10.22
	오디언스 행동 예측 장치 및 방법 / 10-2746544-0000	2024.12.19
	개선된 프로그래매틱 광고 거래 방법, 장치, 시스템 및 컴퓨터 프로그램 / 10-2023-0034178	2025.11.04
	광고 매체 추천 방법 및 광고 매체 추천 장치/10-2023-0070914(출원번호)	2026.02.03
상표권	nasmedia / 41-0196305-0000 (상품분류 35류)	2010.04.21
	Nsmart / 45-0031928-0000 (상품분류 35류)	2010.08.03
	N.square / 40-2070991-0000 (상품분류 35류)	2023.08.22

○ ㈜케이티디에스

㈜케이티디에스는 영위하는 사업과 관련하여 총 79건(특허권 14건, 상표권 28건(상품류가 다른 동일 상표는 하나의 상표로 간주하여 반영), 저작권 37건)의 지적재산권을 보유하고 있으며, 주요한 특허권과 상표권은 다음과 같습니다.

종류	발명의 명칭	출원/등록일자
특허권	도체가 부착된 휴대 단말의 터치 입력 처리 방법 및 이를 위한 터치 스크린 장치	2012.11.14
	서비스 중단없이 안정적으로 회원 서비스 시스템의 데이터 이전이 가능한 클라우드 서버	2013.01.02
	CCTV 영상 데이터의 백업 방법 및 시스템	2013.03.08
상표권	AIcentro	2018.08.01
	CloudWiz	2024.11.28
	MA-hub	2024.11.28

○ 브이피㈜

브이피㈜는 작성기준일 현재 회사가 영위하고 있는 사업과 관련하여 총 32건의 특허를 보유하고 있으며, 주요한 특허권은 다음과 같습니다.

종류	등록번호	명칭	출원일
특허권	10-1633861	통화량 분석에 기반하는 스팸 의심 전화 안내 장치 및 스팸 의심 전화 안내 방법	2014/08/19
특허권	10-1586031	스팸 전화의 정보를 제공하는 스팸 전화 차단 장치 및 스팸 전화 차당 방법	2014/05/15
특허권	10-2400137	문자 메시지를 이용한 불법 금융 거래를 차단하기 위한 통신 단말 및 방법	2020/08/27
특허권	10-2367998	문자 메시지 및 딥링크를 이용한 검색 서비스를 제공하기 위한 장치 및 방법	2020/08/27
특허권	10-2263112	발신번호 가로채기 탐지를 위한 통신 단말 및 방법	2020/09/15
특허권	10-0733129	안전결제처리 시스템 및 방법	2006/12/19
특허권	10-0715359	모바일 결제 인증 시스템 및 방법	2006/12/19
특허권	10-0802555	신용카드 인터넷 안전 결제처리 방법	2007/06/22
특허권	10-0802556	인터넷콘텐츠 신용카드포인트 안전결제 서비스 방법	2007/06/22
특허권	10-0852880	플러그인 기반 광고 서비스 방법 및 결제 시스템	2008/01/16
특허권	10-1942661	통신 모드를 선택하는 HCE 모바일 교통카드 결제 방법 및 그 이동단말기	2017/09/25

○ ㈜케이티클라우드

㈜케이티클라우드는 작성기준일 현재 국내 7건의 특허권 및 1건의 저작권을 보유 중입니다. 그 내역은 다음과 같습니다.

종류	취득일	상품분류	등록번호	근거법령
특허권	2023.10.30	건물 설치형 열교환 시스템	10-2583084-0000	특허법
	2025.03.25	데이터 센터의 전력 설비 복구 방법	10-2788575-0000	특허법
	2025.08.11	데이터 센터 냉방설비 장애 극복 시스템	10-2846510-0000	특허법
	2025.09.25	데이터 센터를 위한 외기 냉각 시스템	10-2866265-0000	특허법
	2026.03.17	데이터 센터의 냉방 제어를 위한 제어 시스템	10-2941751-0000	특허법
	2026.03.25	디도스 공격을 방어하기 위한 네트워크 시스템	10-2945718-0000	특허법
	2026.04.07	데이터 센터 액체 냉각 시스템용 부하 장치	10-2951184-0000	특허법
저작권	2022.09.01	Flying Cube	C-2020-022927-2	저작권법

7.2 그외 기타 참고사항

[1] ICT : 주식회사 케이티

가. 산업의 특성

ICT가 속한 통신 산업은 이동전화, 초고속인터넷, IPTV, 전용회선, 유선전화, 기업 솔루션 등 다양한 서비스 영역을 포괄적으로 포함하고 있습니다.
기존의 유선전화, 초고속인터넷, 이동통신 서비스의 급격한 기술 발전과 고객 니즈의 변화에 따라 유무선 통합, 통신과 방송의 융합 등 컨버전스 영역으로 산업이 확대되고 있습니다. 콘텐츠, 플랫폼, 네트워크, 터미널로 구성된 통신 산업의 밸류체인은 기술의 발전과 더불어 금융, 미디어/콘텐츠, IDC/클라우드 등 다양한 산업간 확장과 이동이 빈번하게 이루어지고 있습니다.

나. 산업의 성장성

ㅇ 가입자 현황 (단위: 천명)

구분		2025년	2024년	2023년
가입자수	초고속인터넷	25,234	24,722	24,098
	시내전화	9,692	10,325	10,974
	이동전화	93,374	89,223	83,892
	IPTV	21,993	21,828	21,582

※ 이동전화: 기타회선(통신설비관리용)은 미포함, MVNO 포함
※ 출처
- 초고속인터넷, 시내전화, 이동전화: '25년 12월말 과학기술정보통신부 통계자료(msit.go.kr) 가입자 기준
- IPTV: 통신 3사 홈페이지 가입자 자료

다. 경기변동의 특성 및 계절성

통신서비스는 현대 생활의 필수재로 이용되고 있기 때문에 경기변동 및 계절에 따른 수요 변화의 민감도는 타업종에 비해 상대적으로 낮은 편이지만, 국내 경기 침체와 이에 따른 국민들의 가처분 소득 감소, 기업들의 긴축운영에 따른 ICT 수요 감소가 이어질 경우 당사의 영업활동에 부정적인 영향을 미칠 수도 있습니다.

라. 국내외 시장여건

(1) 시장의 안정성

통신사업은 대부분 사업지역이 국내로 한정되어 있으며, 크게 개인과 가구를 대상으로 하는 B2C 사업과 기업을 대상으로 하는 B2B 영역으로 나눌 수 있습니다.
B2C 사업은 성별/연령/소득/거주 지역에 상관없이 전국민과 가정을 대상으로 사업을 영위하고 있습니다.

국내 통신시장은 B2C와 B2B 사업 모두 유선전화, 초고속인터넷, 이동통신 등 주요 서비스가 성숙기에 진입하고 사업자간 가입자 확보 경쟁으로 전반적으로 성장이 쉽지 않은 상황입니다. 사업자간 서비스의 품질, 가격, 유통, 판매정책 등이 가입자 확보에 영향을 끼치고 있습니다. 유선전화는 유무선 대체 현상에 따라 가입자가 지속적으로 감소하고 있고, 초고속인터넷과 IPTV, 이동통신 모두 가입자 증가폭은 감소하고 있습니다. 하지만 통신기술의 발전과 다양한 단말의 출현, 소비자들의 무선 데이터 사용량 증가에 따라 프리미엄 서비스 위주로 가입자가 증가하고 있습니다.

(2) 경쟁상황

○ 경쟁사업자

- 시내전화: SK브로드밴드, LG유플러스 등
- 시외, 국제전화: SK브로드밴드, SK텔링크, LG유플러스, 세종텔레콤 등
- 인터넷전화(VoIP): SK브로드밴드, SK텔링크, LG유플러스 등
- 초고속인터넷, IPTV: SK브로드밴드, LG유플러스, SO사업자 등
- 이동통신: SK텔레콤, LG유플러스 등

○ 시장진입

- 기간통신사업자: 방송통신위원회의 인·허가 사업
- 별정통신사업자: 등록
- 부가통신사업자: 신고

(3) 시장점유율 추이

- 가입자수 기준 (단위 : %)

구분	사업자	2025년	2024년	2023년
시내전화	KT	79.2	79.6	80.0
	SK브로드밴드	16.4	16.1	15.9
	LG유플러스	4.4	4.3	4.2
이동전화	KT	28.9	28.2	28.5
	SK텔레콤	47.3	48.7	48.4
	LG유플러스	23.8	23.1	23.1
초고속 인터넷	KT	40.3	40.3	40.8
	SK브로드밴드	28.7	28.9	28.7
	LG유플러스	22.1	21.7	21.4
	SO 등	8.9	9.1	9.1
IPTV	KT	43.3	43.3	43.6
	SK브로드밴드	30.6	31.2	31.2
	LG유플러스	26.1	25.5	25.2

※ 이동전화 : 과학기술정보통신부 무선통신서비스 가입 현황 중 휴대폰 가입자 기준 수치(MVNO 제외)

※ 초고속인터넷: SK브로드밴드 점유율은 SK텔레콤 재판매가 포함된 수치

※ 출처

- 초고속인터넷, 시내전화, 이동전화: '25년 12월말 과학기술정보통신부 통계자료(msit.go.kr) 가입자 기준
- IPTV: 통신 3사 홈페이지 가입자 자료

마. 경쟁력

KT는 LTE 네트워크의 혁신 노하우를 통해 가장 먼저 5G 시대를 준비하였습니다. '19년 4월 3일에는 세계최초 5G 상용화에 성공하였고, 국내 최대 주파수 대역 확보와 국내 최다 8개의

5G 엣지통신센터 구축을 통해 최고 품질의 5G 서비스 제공을 위해 노력하고 있습니다.

또한 당사는 차별성 있는 요금제 및 혜택을 제공함으로써 데이터 중심의 이동통신 시장을 선도하고 있습니다. '23년에는 5G 심플 요금제 3종을 출시하였고, '24년에는 5G 중저가 요금제 10종 출시, '25년에는 다이렉트 요금제 '요고' 13종 요금제를 정규화하여 고객의 5G 요금제 선택권을 확대하였습니다.

KT는 유료방송 서비스의 품질뿐 아니라 고객 볼거리 및 체험의 폭을 확대하기 위해 세계 최초 8K 온디바이스 IPTV STB 출시 및 글로벌 제휴 등 차별화 요소를 강화하였으며, '25년 10월에는 '지니TV모든G를 출시하고 '26년 3월말 기준 952만 가입자를 확보하여 IPTV 시장을 리딩하고 있습니다. 앞으로도 채널/서비스/STB 등 핵심 상품성 개선과 콘텐츠 투자 및 차별적 기술 경쟁우위 확보를 통해 차세대 미디어 플랫폼 기반의 서비스를 확장해 나갈 계획입니다.

KT는 국내에서 가장 먼저 1Gbps의 속도를 제공하는 기가 인터넷을 상용화하였고, 가격 할인 중심의 혼탁한 경쟁상황 속에서도 품질 경쟁을 통해 시장을 주도하며 업계 선두를 유지하고 있습니다. '26년 3월말 초고속인터넷가입자 약 1,019만명을 달성하였고, 기가 인터넷 가입자 비중은 70.1%입니다. '23년 5월에는 주력 요금제 4종으로 개편을 진행했으며, '25년 3월에는 '토탈 안심 서비스'와 유선 인터넷 2.5Gbps 및 무선 인터넷 2.8GBps 속도를 지원하는 WiFi7D를 출시하였습니다.

KT의 유선전화는 가정과 기업 고객을 대상으로 하는 보편적 역무로 높은 브랜드 인지도와 고객 신뢰를 확보하고 있으며, '26년 3월말 기준 79.1%의 시장점유율을 유지하고 있습니다. 이동전화의 음성통화 무제한 제공과 SNS/메신저 등 음성에서 데이터로의 통화 대체로 인한 유선전화 트래픽 감소로 인해 유선전화 매출과 고객은 지속적으로 감소하고 있으나, 다양한 결합상품과 정액형 요금제로 경쟁력을 확보하고자 노력하고 있습니다.

바. 신규사업 내용 및 전망

KT는 음성시장의 성장 한계 및 초고속 인터넷서비스의 성장세 둔화라는 시대적 패러다임을 극복하고 지속적인 성장을 추구하고자 AICT Company로의 변화에 집중하고 있습니다. 글로벌 빅테크와의 전략적 파트너십을 통해 B2B AX 사업 성장을 위한기술/인프라 역량 기반을 마련하였고, 저수익/비핵심 사업 합리화를 통해 B2B 사업 체질 개선을 지속하고 있습니다. CT/미디어/네트워크 분야에서도 다양한 AI 혁신을 추진 중이며, 국내1위 IPTV 사업자로서 상품구조 혁신 및 특화 STB 개발 등 고객가치혁신을 통해 시장을 주도하고자 합니다. KT가 보유한 유무선 GiGA 인프라와 AI, 빅데이터, 클라우드, IoT 등의 ICT 융합 기술력을 기반으로 AX 역량 강화와 사업 혁신을 본격화하며 성장을 지속하겠습니다.

[2] 위성방송사업: ㈜케이티스카이라이프

가. 산업의 특성

방송시장은 방송미디어통신위원회(구 방송통신위원회)의 '2024년도 방송시장 경쟁상황 평가'의 방송시장 획정결과에 따르면 유료방송시장, 방송채널 거래시장, 방송 영상콘텐츠 거래시장, 방송광고시장으로 크게 구분할 수 있습니다.

유료방송시장은 유료방송 플랫폼(종합유선방송사업자, 위성방송사업자, IPTV제공사업자)이 다채널방송서비스를 제공하고 가입자를 확보하는 시장입니다.

방송채널 거래시장은 유료방송 플랫폼사업자가 지상파방송 및 방송채널사용사업자들로부터 제공받은 채널 및 자체 채널 등에 대해 채널묶음상품(channel package)으로 구성한 후 시청

자에게 전송하는 대가로 수신료 수입을 획득하며, 그에 대한 대가로 지상파방송 및 방송채널사용사업자들에게 채널사용료(수신료)를 지급합니다.
방송 영상 콘텐츠 거래시장은 지상파방송 및 방송채널사용사업자, 온라인동영상서비스(OTT) 사업자가 프로그램을 자체 제작하거나 외주 프로그램 제작사 등으로부터 콘텐츠를 공급받아 채널을 편성·제공하고, 시청률을 기반으로 한 광고 및 유료방송 수신료 배분을 통해 수익을 획득합니다.
방송광고 시장은 지상파방송 및 방송채널사용사업자들이 각기 채널에서의 광고 제공을 통해 수익을 획득하고 있으며, 유료방송 플랫폼 사업자들도 별도의 자체 채널이나 방송채널사용사업자로부터 할당 받은 광고시간 등을 통하여 방송광고를 통한 수익을 획득합니다.
위 시장 이외에도 홈쇼핑 사업자와 유료방송 플랫폼(종합유선방송사업자, 위성방송사업자, IPTV제공사업자) 사이에 체결되고 있는 홈쇼핑채널 송출시장이 있습니다. 홈쇼핑송출수수료는 홈쇼핑사업자가 플랫폼에게 매출기여도에 따라 별도로 지급하는 대가입니다.
온라인을 기반으로 한 OTT(Over-the-top) 서비스가 보편화되고 스마트TV, 스마트폰, 태블릿PC 등 디바이스가 발달함에 따라 콘텐츠를 기반으로 한 TV Everywhere 시대가 본격화되었습니다. 개인의 욕구와 관심사가 다양화되며 콘텐츠의 수요도 보다 폭 넓고 전문적으로 변모해가고 있습니다. 이에 주요 PP들이나 OTT 사업자들은 양질의 콘텐츠를 독점 수급하거나 자체 생산함으로써 시장을 선점하고, 방송뿐 아니라 온라인과 모바일, 해외 등 다양한 플랫폼으로 유통함에 따라 수익 다각화를 모색하고 있습니다.

나. 산업의 성장성

방송 서비스는 유선망을 기반으로 한 방송·통신 융합서비스 뿐만 아니라, 모바일, OTT(Over The Top) 등 다양한 환경에서의 다중융합서비스(Multiple Play Service) 형태의 스마트 미디어로 진화하고 있습니다. 특히 네트워크에서 축적된 지식을 통하여 개인의 상황정보 및 선호도에 최적의 서비스가 능동적으로 제공되는 개인 맞춤형 서비스가 지속 성장하고 있으며, Full HD방송에 비해 4~16배 이상 선명한 초고화질 UHD (Ultra HD) 다채널 서비스도 보편화되었습니다. 전체 유료방송시장 가입자 수는 25년도 상반기 기준 전년 하반기 대비 0.38% 감소하였습니다. 이는 온라인동영상서비스(OTT)의 영향력이 증가하면서 유료방송시장의 포화 및 경쟁 심화를 주요 원인으로 분석하고 있습니다.

ㅇ 유료방송시장 가입자 현황 (단위: 명, %)

구분	가입자수(단자수 기준)				
	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년 상반기
유료방송 가입자수	35,637,342	36,248,397	36,390,365	36,364,646	36,226,100
성장률	3.0	1.7	0.4	(0.07)	-0.38%

※ 출처: 방송미디어통신위원회 유료방송사업 가입자 수 및 시장점유율 공고

다. 경기변동의 특성 및 계절성

유료방송시장은 사치재가 아닌 필수재이기 때문에 극심한 경기불황이 아닌 상황에서는 가입해지 발생률 또한 상승하지 않을 것으로 분석하고 있습니다. 또한, 가입자 수신료 수익에 기반한 사업이기 때문에 계절적 요인에 크게 변동되지 않는 편입니다.
다만 신규가입자 영업 관련하여서는 여름, 겨울철에는 영업이 둔화되다가 봄, 가을철에는 영업이 활성화되는 계절적 추세를 나타내고 있습니다.

라. 국내외 시장여건

(1) 시장의 안정성 및 경쟁상황

방송시장은 크게 지상파방송과 유료방송 시장으로 구분할 수 있습니다. 지상파방송은 KBS, MBC, SBS 등의 지상파방송 사업자와 지상파 DMB 사업자로 구분되고, 유료방송은 유선방송, 위성방송, IPTV로 구분되며, 유선방송은 종합유선과 중계유선으로 구분됩니다. 중계유선방송사업자는 매년 종합유선방송사업자와의 합병 또는 폐업 등으로 감소추세를 보이고 있으며, 위성방송사업자에는 ㈜케이티스카이라이프가 있습니다. IPTV는 2008년 9월 사업승인을 받아 2009년 1월부터 상용화하였으며, 해당 사업자는 KT(Genie TV), SK브로드밴드(B TV), LG유플러스(LG U+) 3개 사업자가 있습니다. 그 외 영향력이 큰 경쟁사업으로는 온라인동영상서비스인 'OTT(Over The Top)' 사업자가 있습니다. 'wavve', 'Tving' 등의 국내 서비스와 'Netflix' 등 글로벌 서비스가 대표적입니다.
스마트기기를 통한 콘텐츠 소비행태의 확산에 따라 OTT 시장이 활성화 되었으며, '방송미디어통신위원회의(구 방송통신위원회)『2024년도 방송시장 경쟁상황 평가』에 따르면 방송시장 전반에 걸쳐 방송사업자와 OTT사업자간의 경쟁이 심화되는 것으로 나타났습니다. 유료방송시장 성장률 둔화 및 개별가입자 감소, VOD 매출 감소 등 OTT 영향에 따른 경쟁 압력이 강화되고 있으며, 중장기적으로 OTT의 경쟁압력이 더욱 높아질 가능성이 존재할 것으로 보입니다.

㈜케이티스카이라이프는 2017년 KT인터넷 재판매, 2020년 알뜰폰 출시를 통해 알뜰폰과 위성방송, 인터넷을 더한 3종 결합상품(TPS)을 판매하기 시작하여 실속형 유무선 서비스 제공 사업자로 경쟁력을 키워가고 있습니다. 또한 VOD 및 경쟁력 있는 OTT 결합 서비스 제공을 통해 결합상품 판매시장에 대응하고 있습니다.

(2) 시장점유율 추이

○ 유료방송시장 총 가입자 현황 (단위: 단말장치·단자)

구분	2025년 상반기	
	가입자	점유율
위성	2,720,523	7.51%
IPTV	21,414,521	59.11%
케이블	12,091,056	33.38%
합계	36,226,100	100.00%

※ 출처: 방송미디어통신위원회 2025년 상반기 유료방송사업 가입자 수 및 시장점유율 공고

마. 경쟁력

㈜케이티스카이라이프는 '15년 6월 세계 최초 3채널 위성 UHD방송을 상용화한 이후, '26년 3월 말 기준 UHD 비디오 6채널, Ultra Audio 2채널을 보유하여 경쟁력을 지속적으로 유지하고 있으며, 2026년 3월 말에는 총 TV가입자 320만명 중 61.7%인 UHD 방송 가입자 198만명을 보존하며 UHD방송 시장에서의 선도적 위치를 지속 확보하고 있습니다.
최근 유무선통신 서비스 기반의 IPTV 사업자들은 유무선+ 방송 결합상품 판매 및 양방향 VOD 등 부가서비스 경쟁력을 통해 가입자를 확대해 나가고 있습니다. ㈜케이티스카이라이프는 '17년 KT 인터넷 재판매, '20년 알뜰폰 출시를 통해 알뜰폰과 위성방송, 인터넷을 더한 3종 결합상품(TPS)도 판매하기 시작하여 실속형 유무선서비스 제공 사업자로 경쟁력을 키워가고 있습니다. 또한 VOD 및 경쟁력 있는 OTT 서비스 제공을통해 결합상품 판매시장에

대응하고 있습니다.

바. 신규사업 내용 및 전망

㈜케이티스카이라이프는 위성의 광대역성과 전국 커버리지의 이점을 살려 기존 HD 시장선도자의 입지를 UHD로 이어가고자 합니다. 초고화질 UHD방송과 Google의 최신영화/게임을 동시에 이용할 수 있는 'Android TV'를 '16년 11월 출시하였고 이는 세계 최초로 위성방송 셋톱박스에 Android 운영체제를 탑재한 상품입니다. '18년 10월, 선택약정할인제도를 유료방송 업계 최초로 도입한 '30% 요금할인 홈결합' 상품을 출시했습니다. 초고속인터넷과 위성방송을 동시 가입할 때 할인해 주는 결합상품으로 합리적 소비를 지향하는 고객 트렌드를 반영한 상품입니다. 이러한 상품 전략으로 ㈜케이티스카이라이프의 인터넷 가입자는 2026년 3월 말 기준, 전체 63만 인터넷 유지가입자 중 30만명이 '30% 요금할인 홈결합' 상품을 이용하고 있습니다. 품질 경쟁을 주도하는 차별화 서비스 전략은 ㈜케이티스카이라이프의 새로운 동력이 될 것입니다.

'20년 10월에는 알뜰폰 서비스 'skylife 모바일'을 출시하고, 알뜰폰과 위성방송, 인터넷을 더한 3종 결합상품(TPS)도 판매하기 시작했습니다. 기존 위성방송과 인터넷 30% 요금할인 홈결합의 평생할인 혜택을 모바일에도 적용하여 실속형 유무선 서비스 제공 사업자로 거듭나고 있습니다.

㈜케이티스카이라이프는 UHD 안드로이드 TV 기반 서비스를 활용하여 '21년 7월 '넷플릭스'와의 제휴서비스를 시작하였고, '23년 1월 '디즈니플러스'에 이어 12월 '유튜브 프리미엄'과도 제휴서비스를 런칭하였습니다. '24년 9월, All&OTT 상품을 출시하여 안드로이드 UHD 상품인 'sky A'에 OTT 콘텐츠(넷플릭스, 유튜브 프리미엄, 디즈니플러스, 왓챠, 웨이브 등)를 자유롭게 추가해서 시청 가능하고, 이를 통해 고객의 콘텐츠 선택지를 확대하고 나아가 OTT 시장에서도 맞춤형 서비스를 제공할 수 있는 기반을 마련하였습니다.

'25년 7월부터 신규 IPTV 서비스인 ipit TV를 출시하여 본격적인 판매를 시작했습니다. ipit TV는 IP기반 기술중립성 서비스로 다양한 고화질 콘텐츠를 합리적인 가격에 제공하며, 위성 중심의 기존 방송 서비스 한계를 보완하고자 도입되었습니다. 이를 통해 ㈜케이티스카이라이프는 위성방송 사업을 넘어 IPTV 시장으로 사업 영역을 확대하고 종합 미디어 플랫폼 사업자로서의 입지를 강화하고 있습니다.

[3] 부동산사업 : ㈜케이티에스테이트

가. 산업의 특성

부동산 산업이란 일반적으로 부동산이라는 재화 및 관련 서비스를 생산하는 주체가 생산요소를 투입하여 부동산이라는 재화와 부동산의 개발, 기획, 이용, 관리 및 유통 등 관련 서비스를 제공하는 일련의 산업으로 산업분류 상 부동산 공급업과 임대·관리업으로 구분됩니다.

부동산 공급업은 직접 개발한 농장, 택지 및 공장용지 등의 토지와 타인에게 도급을 주어 건설한 건물 등을 분양·판매하는 산업활동으로 주거용과 비주거용 그리고 토지와 관련된 기타 부동산으로 세분화하고 있으나, 일반적으로 아파트, 판매시설, 오피스텔 등과 같이 구분 소유권이 가능한 부동산들에 대하여 신문광고나 모델하우스 등의 마케팅 수단을 통해 선분양 하는 형태의 사업방식으로 인식되고 있는 산업으로 투입 자본의 규모가 크고 개발계획부터 완료까지 장기간이 소요됨에 따라 부동산 경기 현황뿐만 아니라 금리, 자본가용성 등 금융환경의 변화에 크게 영향을 받고 있으며, 사업 성공 시 도급사업에 비해 높은 수익률이 보장되지만, 위험 역시 높은 사업으로서 위험을 효과적으로 관리하는 것이 무엇보다도 중요한 산업입니다.

임대관리업은 부동산 자산관리(AM, Asset Management), 부동산 임대관리(PM, Property Management) 및 부동산 시설관리(FM, Facility Management)로 구분할 수 있으며, AM은

부동산의 취득, 소유, 매각의 과정에서 의사결정을 하는 관리행위로서 소유주가 직접 수행하는 경우도 있으나, 최근에는 이러한 서비스를 전문적으로 하는 자산관리회사(AMC, Asset Management Company)를 이용하는 경우가 늘어나고 있습니다. 특히 리츠나 부동산펀드가 증가하면서 이러한 경향이 강화되고 있습니다. PM은 부동산의 임차인을 발굴, 선정하고 임대차계약, 임차인 클레임 대응, 퇴거업무 등을 수행하고, 해당 부동산사업의 회계, 세무 및 유지보수 전반에 대한 운영관리의 책임을 지는 행위로 상대적으로 FM이 청소, 경비, 유지관리라는 단순 업무를 수행하는 것에 비해 해당 부동산의 핵심 업무를 담당하며, FM 업무도 실질적으로 총괄하는 것이 일반적입니다.

나. 산업의 성장성

부동산 산업은 사회·경제 변화에 따라 지속적으로 변화하고 발전하고 있습니다. 기존 부동산 산업은 건설회사의 아파트 개발 공급 중심의 산업구조 및 영세사업자 중심의 임대 및 관리 서비스업 제공의 양상을 띠고 있었으나, 향후 부동산 시장은 저출산 및 고령화 등의 영향으로 중장기적으로 저성장기조와 성숙화 시장 국면으로 점진적인 전환이 예상되며, 이에 부동산 산업은 대규모 택지개발에 의한 아파트 건설 및 분양 중심에서 도시재생, 수요맞춤형 임대주택 공급, 소규모 개발, 관리 및 유통 부문으로 중요성이 확대될 것으로 전망됩니다.

다. 경기변동의 특성 및 계절성

부동산 공급업 및 임대·관리업은 일반 경제활동에 많은 영향을 받고 있기 때문에 거시 경제지표들과 유기적인 관계를 맺고 있으며 산업구조 및 경제환경의 변화와 정부의 정책, 금융환경 등 복합적인 요인에 의해 변동하는 특성을 가진 경기 의존형 산업입니다.

라. 국내외 시장여건

(1) 시장의 안정성

부동산 공급업 및 임대·관리업은 해당 부동산의 입지조건, 건물 용도, 면적, 건축양식 및 구조형식 등 개별 부동산의 고유 특색에 따라 민감하게 영향을 받습니다.

(2) 경쟁상황

○ 경쟁사업자
- 임대: 신세계센트럴센터시티, 롯데물산
- 개발: 에스케이디앤디
- PM/FM: 포스메이트, 젠스타, 신영에셋, 서브원 등

(3) 시장점유율 추이

부동산 개발사업, 임대관리사업 분야는 사업특성상 별도의 신뢰할 만한 시장점유율 자료는 없습니다.

마. 경쟁력

㈜케이티에스테이트는 '10년 8월 부동산개발 전문법인으로 설립되어, '12년 12월 KT로부터 95개 Site의 주요 부동산을 현물출자 받아 종합부동산 전문법인으로 새롭게 출범하였습니다. 이에 따라 기존 '부동산 개발' 중심이었던 사업영역이 '부동산 종합진단, 개발과 투자, 운영관리 및 유동화' 등 부동산 사업의 전 부문 Value Chain을 총괄하는 Business Portfolio를 갖추게 되었습니다. 설립 이래 부동산 개발사업의 성공적 추진, 오피스, 임대주택, 호텔의 안정적 운영, 통합관제센터 등을 활용한 사업확장 등 자생력 확보를 위해 지속적으로 노력하고 있습니다.

바. 신규사업 내용 및 전망
㈜케이티에스테이트는 KT로부터 2012년 약 2조원(감정가 기준) 가량의 부동산을 현물출자 받음에 따라 기존 KT 부동산의 개발시행 대행 및 컨설팅 사업에 추가하여, 자체부동산 개발사업 및 부동산 임대/관리, 부동산 위탁관리업무의 수행이 가능하게 되었습니다. 향후 ㈜케이티에스테이트는 보다 높은 수준의 전문성을 확보하여 단순히 부동산을 유지/운용하는 차원을 넘어 자산의 설계, 투자 및 관리를 포함하는 종합적 자산관리로서 최적의 투자전략과 운영을 통한 추가적인 수익창출을 위해 노력할 예정입니다.

[4] 기타사업
○ ㈜케이티샛
가. 산업의 특성
위성서비스 사업은 정부로부터 궤도 및 주파수를 할당 받아 이를 이용하여 위성을 확보하고 서비스를 제공하여 수익을 창출하는 사업입니다. 따라서 정부로부터 기간통신사업자 위성통신 서비스 역무 인가를 받아야 하며, 위성 궤도 및 주파수 역시 정부로부터 할당 받아야 합니다. '25년말 현재 ㈜케이티샛은 총 5기의 자체 보유 위성을 운영하고 있으며, 필요한 경우 해외사업자의 위성중계기서비스를 사용하여 위성서비스를 제공하고 있습니다.

나. 산업의 성장성
'24년 세계 우주경제 규모는 $415Billion이며, 세계 위성 서비스 시장은 $108.3 Billion 규모(*위성항법분야 제외)입니다. 위성 서비스 시장 중 위성TV 서비스 시장 규모는 온라인 스트리밍 서비스를 선호하는 소비자 증가에 따라 OTT 시장으로 대체되고 있으나, 위성 인터넷 분야 시장 규모는 지구 저궤도(LEO) 통신망 활용 서비스의 본격적인 운용에 따라 전년대비 29.1%성장하였습니다. 그 외 FFS 매니지드 서비스(Ku, Ka-Band) 분야 시장 규모는 HTS 위성의 보편화에 따른 데이터 가용성 증가 및 새로운 안테나 기술 개발에 따른 모빌리티 상품성 강화 등으로 전년대비 23.3%성장하였습니다. 지구관측 분야 시장 규모는 기술 개발에 따른 해상도 개선 및 센서 다양화에 따른 고부가가치 상품성 개선으로 9.3%성장하였습니다.

다. 경기변동의 특성 및 계절성
㈜케이티샛의 주요 서비스인 중계기 고객은 대부분 3~5년 이상 장기계약을 하고 있고, 주로 정부, 방송사 등이 고객으로 경기 변동 또는 계절 특성을 적게 받고 있습니다. 다만, 선박회사 대상 해양서비스의 경우 경기에 영향을 받을 수 있습니다.

라. 국내외 시장여건
(1) 시장의 안정성
㈜케이티샛은 KT 위성역무 부문을 '12년 12월 4일 KT로부터 물적 분할한 회사입니다. 국내 위성 시장은 무인기(UAV)에 따른 중계기 수요 및 LEO 위성에 따른 위성 인터넷 수요로 다소 증가될 것으로 예상되며, 해외는 DTH 사업자와 방송채널 증가 및 동남아 인터넷 시장의 성장에 따른 중계기 수요가 증가할 것으로 전망됩니다. 이에 아시아, 인도 시장을 주요 타겟으로 '17년 5월 및 10월에 총 2기의 위성을 발사하고, 글로벌 시장을 지속 확장하고 있습니다. 또한 '25년 9월 고용량 HTS 위성 제작 계약 체결을 통해 HTS 사업 준비를 본격화함으로써 고객맞춤 서비스 제공을 위한 Multi-Orbit 역량 강화에 집중하고 있습니다.

(2) 경쟁상황
국내위성사업은 국내 유일의 자체위성 보유 사업자로서 국내 경쟁사업자 보다는 다수의 중계기를 보유한 글로벌 위성사업자와 경쟁하고 있습니다. 다만, 국내 위성비디오, 위성전용회선 서비스의 경우에는 유선망을 보유한 통신사업자와 경쟁하고 있습니다.

(3) 시장점유율 추이
위성사업 분야는 사업 특성상 별도의 신뢰할 만한 국내 시장점유율 자료는 존재하지 않고, 국내 유일의 위성을 보유한 사업자로서 국내 위성시장의 대부분을 차지하고 있고 전세계 시장점유율의 약 1% 입니다.

마. 경쟁력
㈜케이티샛은 '95년 무궁화위성 1호를 시작으로, 2호, 3호, 5호, '10년 무궁화위성 6호, '17년 5A호 및 7호, '24년 6A호에 이르기까지의 총 8기 위성을 성공적으로 발사하여 국내 위성사업 시장을 주도적으로 이끌어 왔으며, 해외사업자와 콘도미니엄 위성사업에 참여하여 사업영역을 아시아뿐만 아니라 중동, 아프리카 등 전세계로 확장하고 있습니다. 추가로, '25년 중 6A호를 통한 서비스 제공을 개시하였습니다. ㈜케이티샛에서 제공 중인 주요 위성서비스는 다음과 같습니다.
ㅇ 위성 중계기서비스: 고객사가 필요한 중계기 대역을 제공
ㅇ 위성 전용서비스: 비디오 전송 및 데이터 전송
ㅇ 해양서비스: 해상 위성통신
ㅇ Spacedata(지구관측 위성영상) 및 용역/구축형/기타: 위성통신시설 구축 및 운영
주요 매출거래처는 ㈜케이티스카이라이프, 국가기관 및 군사기관, 해외 방송/통신 사업자 등입니다.

○ ㈜케이티알파
가. 산업의 특성
ㅇ T커머스
T커머스 산업은 IPTV/위성/케이블 등 TV 방송 플랫폼을 이용하여 상품정보를 소비자에게 제공하고 판매하는 유통 산업입니다. 상품에 대한 특징과 정보 등을 상세히 설명하는 영상 콘텐츠를 TV를 통해 소비자에게 제공하고 소비자는 전화ARS/인터넷/모바일 등의 주문 수단을 통해 고객이 원하는 장소까지 상품을 배송하는 과정으로 서비스를 제공합니다. 또한 TV 방송뿐만 아니라 온라인/모바일 자사 쇼핑몰과 온라인 상의 멀티채널을 통해 시간과 공간 제약 없이 합리적인 가격에 상품 구입이 가능한 특성을 가지고 있습니다.

ㅇ 모바일상품권
모바일상품권 산업은 전통적인 지류 형태의 상품권이나 실물 상품, 가상 재화 등을 바코드나 QR코드와 같은 전자적 정보로 변환해 이를 모바일(휴대전화)로 주고받을 수 있도록 한 서비스로, 이용자는 시간과 장소에 구애받지 않고 간편하게 상품이나 서비스를 교환할 수 있으며, 온라인과 오프라인의 교환처를 통해 제공받을 수 있습니다. 휴대전화 번호 기반의 전송과 기록으로 인해 거래의 투명성과 안전성이 높아진 IT 기반의 혁신적 유통 방식을 활용한 산업입니다.

나. 산업의 성장성
ㅇ T커머스
T커머스 산업은 IPTV 중심으로 유료방송 가입자 수가 증가하면서 산업의 규모가 확대되었고, 코로나 엔데믹 이후 비대면 소비 트렌드의 정착, 카드 사용액 증가에 따른 지속 성장을 이어왔습니다. 최근 경기 침체 및 소비심리가 위축되는 환경에서도 TV와 인터넷, 모바일웹/앱으로 이어지는 멀티채널 플랫폼을 적극적으로 활용하고 있으며, 다양한 브랜드를 갖춘 상품과 서비스의 질을 높이는 꾸준한 노력을 통해 소비자의 새로운 쇼핑 경험을 제공하고 다양한 마케팅 활동을 통해 TV커머스 산업 전반의 지속적인 성장을 유지하는 산업입니다.

○ 모바일상품권
모바일 상품권 산업은 모바일을 통해 상품권을 누구나 간편하게 주고받을 수 있는 서비스입니다. 높은 편의성과 실용성을 바탕으로 빠르게 시장을 확대해 왔으며 음료나 식품과 같은 교환형 상품에서부터 서비스 이용권, 배송형 상품, 다양한 브랜드에서 사용 가능한 통합형 상품까지 활용 범위가 점차 넓어지고 있습니다. 모바일 상품권 선물에 대한 긍정적인 인식 확산과 함께 개인고객 간의 이용이 증가하는 것은 물론, 기업에서도 고객 마케팅, 명절/기념일 선물, 임직원 복지 등 다양한 목적으로 활용하는 사례가 늘어남에 따라 향후에도 지속적인 시장 성장세가 기대되는 유통 서비스로 다양한 분야에서 안정적인 수요 기반과 서비스 확장의 가능성이 높아 지속적인 시장 성장이 기대되는 산업입니다.

다. 경기변동의 특성 및 계절성
○ T커머스
T커머스 사업은 계절적 요인과 경기변동의 영향을 받는 구조로 1년 중 연말인 4분기의 실적이 더 높은 특성이 있습니다. 소비재 중심의 상품 구성과 전략 브랜드 소싱, 기획 프로그램 편성 등을 유연하게 추진할 수 있는 구조로 소비자 접근성과 구매 지속성을 유지함으로써 안정적인 실적을 견인하고 있어 계절성과 경기변동 등 외부 환경 변화에 적극 대응하고 있습니다
.

○ 모바일상품권
모바일 상품권 사업은 휴대전화 기반의 비대면 전송 방식을 활용하여, 별도의 실물 수령 없이 언제 어디서든 상품권을 수령하고 사용할 수 있는 디지털 유통 서비스입니다. 이러한 기술적 특성으로 시간과 장소에 제약 없이 사용할 수 있어 계절성에 따른 수요 변동은 크지 않습니다. 일반 소비자 외에도 기업의 고객 마케팅, 제휴 프로모션, 임직원 복지 용도 등으로 판매되는 B2B 시장에서는 특정 시즌이나 명절 수요 외에도 기업의 예산, 마케팅 활동 전략에 따라 수요가 상시 발생하는 구조로 기업 및 국내 경기 변동 등에 영향을 받을 수 있습니다.

라. 국내외 시장여건
(1) 시장의 안정성
○ T커머스
T커머스 사업은 과학기술정보통신부의 인가를 통해 운영되는 커머스 서비스로, 법적 라이선스를 기반으로 하여 사업의 안정성이 제도적으로 확보되어 있습니다. 또한 유료방송(IPTV, 위성방송, 케이블TV)을 가입한 전체 가구를 대상으로 커머스 서비스를 제공하고 있어, 타 유통 채널 대비 안정적인 고객 기반으로 사업을 운영하고 있습니다. 단독/PB상품 개발을 통한 상품의 다양화, 고객 대응 관련 축적된 노하우를 통해 온라인 쇼핑몰, 모바일웹/앱 등의 멀티 채널을 활용한 매출 비중을 확보하여 차별화된 경쟁력을 통해 수익의 다각화와 매출 확대를 위한 노력을 지속하고 있습니다.

○ 모바일상품권
모바일 상품권 사업은 디지털 유통 인프라 확산과 비대면 소비 환경의 정착에 따라 안정적으로 성장하고 있는 분야로, 기업에서는 마케팅, 프로모션, 복지포인트의 사용 수단으로, 개인 간에는 소액 선물 등에 사용되는 등 대체 지급 수단으로서의 활용도가 지속적으로 확대되고 있습니다. 또한 모바일 상품권은 선불전자지급수단의 일환으로 전자금융거래법 및 관련 법령에 따라 의무 준비금 제도(예치금/보험), 소비자 피해 보상 제도 등이 적용되는 사업으로 제도적으로 정부의 소비자 권리 보호 강화 및 관련 정책을 준용하여 추진하는 안정적인 사업입니다.

(2) 경쟁상황

○ T커머스

T커머스 사업은 국내 유료방송 기반의 TV 플랫폼을 활용하는 커머스 사업으로 TV 홈쇼핑 7개 채널, T커머스 10개 채널이 서로 경쟁하고 있습니다. 각 사업자는 방송 채널과 브랜드 인지도를 활용한 온라인 쇼핑몰, 모바일웹/앱 등의 멀티채널 매출 비중을 확대하며 경쟁하고 있습니다.

○ 모바일상품권

모바일 상품권 사업은 상품권 원청 발행사와 유통(대행)사들이 함께 입찰 등의 유형에서 상품권 고객사를 두고 경쟁하고 있습니다.

(3) 시장점유율 추이

○ T커머스

T커머스 사업은 TV홈쇼핑/T커머스 겸영 사업자 5개, TV홈쇼핑 단독 사업자 2개 및 케이티알파를 포함한 T커머스 단독사업자 5개로 시장을 구성하고 있습니다. 각 사업자의 상장 여부, 홈쇼핑 사업과 T커머스사업의 병행 여부, 상이한 취급고 산정 기준, 회계 방식의 차이 등에 따라 정확한 시장 점유율을 파악하기 어렵습니다. 이러한 이유로 본 보고서에서는 케이티알파의 T커머스 사업에 대한 시장 점유율은 기재하지 않습니다.

○ 모바일상품권

모바일 쿠폰 사업은 원청 상품권 발행사의 발행 금액과 유통(대행사)의 거래금액이 중첩되어 있어 시장점유율을 파악하기 어렵습니다. 이러한 이유로 본 보고서에서는 케이티알파의 모바일 쿠폰 사업에 관한 시장점유율은 기재하지 않습니다.

마. 경쟁력

○ T커머스

T커머스 사업은 상품 소싱부터 방송 제작, 주문/결제 시스템, 물류 및 배송 관리에 이르는 전 과정을 직접 운영하고 있어 운영 효율성과 콘텐츠 품질을 동시에 확보하고 있습니다. 또한, 자사 브랜드(PB) 및 전략 상품 개발 역량을 기반으로 차별화된 수익성 개선을 실현하고 있습니다. 상품에서는 대형 브랜드 및 파트너사와의 전략적 제휴협력 확대를 통해 상품 포트폴리오를 지속적으로 강화하고 방송 콘텐츠의 다양화와 고객 마케팅 등에 능동적으로 대응하여 차별화된 경쟁 우위를 지속적으로 강화해 나가고 있습니다.

○ 모바일상품권

모바일 상품권 사업은 다양한 브랜드와 제휴를 통해 통합상품권, 고객 선택형 상품권 등의 다양한 상품권 라인업을 확보하고, 고객중심의 사용 편의성과 사용성을 강화하는 등 시장 경쟁력을 확보하고 있습니다. 특히 B2B 기업고객 대상에서 우수한 상품 경쟁력과 CRM 기반의 온라인 플랫폼을 강화하여 프로모션, 복지, 마케팅, 판촉 용도의 대량 발행 수요 부문에서 국내 1위 사업자로서의 차별화된 서비스 경쟁력을 갖추고 있습니다. 또한 모바일 상품권의 안정성을 확보하기 위해 ISMS-P 인증을 획득 정보보호 역량을 강화하였으며, 전자금융업(선불전자지급수단 발행 및 관리업) 라이선스를 취득하여 제도적 안정성과 신뢰성도 함께 갖추고 있습니다.

○ ㈜케이티지니뮤직

[음악사업부문]

가. 산업의 특성

음악산업은 음반, 공연, 작곡 등 음원을 기반으로 가치를 창출하는 모든 산업을 포괄하며, 다양한 산업군에 직・간접적인 영향을 미치는 특성을 지니고 있습니다. 특히, '창작-제작-유통-소비'로 이어지는 가치사슬(Value Chain) 구조를 중심으로 미디어를 통해 콘텐츠가 생산・유통 된다는 점에서, ICT(정보통신기술) 산업과도 밀접한 연관을 맺고 있습니다. 이러한 구조를 바탕으로, 음악 파일 포맷의 다양화, 소비자 인식 변화, 네트워크 기술의 발달에 따라 과거 LP, 테이프, CD 등 음악을 소유하는 개념에서 벗어나 '스트리밍을 통한 이용'이라는 사용 중심의 소비 패턴으로 전환되면서 국내 음악시장은 빠르게 디지털화 되었습니다. 또한, 최근에는 인공지능(AI) 기술이 접목되면서 사용자 맞춤형 플레이리스트 추천 등으로 보다 더 개인화된 인터랙티브 청취 경험이 확대되고 있습니다. 더불어, 음악 플랫폼의 다양화는 물론 TikTok, Instagram 등 소셜미디어를 통한 숏폼(Short-form) 콘텐츠가 주요한 음악 유통 경로로 부상하면서, 글로벌 음악 소비 방식에도 빠르게 혁신이 일어나고 있습니다. 이와 같이 음악산업은 기술과 소비 트렌드의 변화에 따라 지속적인 진화를 거듭하고 있습니다.

나. 산업의 성장성

국내 음악산업은 2000년대 이후 지속적인 성장세를 이어오고 있습니다. 이는 스트리밍・다운로드 기반의 디지털 소비 확산, 스마트폰 등 디바이스의 대중화, 음원 저작권 보호 강화, 불법 유통 차단, 통신사의 시장 참여 확대 및 2030 세대를 중심으로 한 라이프스타일 변화 등 다양한 요인이 복합적으로 작용한 결과입니다. 국제음반산업협회(IFPI)가 발표한『Global Music Report 2026』에 따르면, 2025년 전 세계 음악시장은 전년 대비 7.1% 성장하여 총 매출 317억 달러(약 46조원) 규모를 기록했습니다. 이 중 음악 스트리밍은 전체 음악 시장의 69.6%를 차지하였습니다. 또한, 글로벌 음악 데이터 분석 기업 Luminate의 『2025 Year-End Music Report』에 따르면, 2025년 글로벌 온디맨드 오디오 스트리밍 이용량은 전년 대비 9.6% 증가한 4.7조 스트림을 기록했습니다. 이는 음악산업이 여전히 높은 성장 잠재력을 보유하고 있으며, 디지털 중심의 콘텐츠 소비 트렌드가 글로벌 시장에서 주도적 위치를 점하고 있음을 보여줍니다.

[표] 글로벌 음악 시장 규모(Global Music Market Revenues)
(단위: US$ billion, YoY %)

구분	2020년	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년	CAGR
글로벌 음악시장 (Global Music Market)	19.8 (+7.0%)	23.5 (+18.7%)	25.6 (+8.9%)	28.2 (+10.2%)	29.6 (+5.0%)	31.7 (+7.1%)	+9.8%
글로벌 스트리밍시장 (Global Streaming)	12.6 (+18.9%)	15.5 (+23.0%)	17.3 (+11.6%)	19.0 (+9.8%)	20.4 (+7.4%)	22.0 (+7.8%)	+11.8%

※ 출처: IFPI-'Global Music Report 2026(2026.3)'

또한, 한국콘텐츠진흥원이 발간한 『2025 음악산업백서』에 따르면, 국내 음악산업은 최근 가파른 성장세를 보이고 있습니다. 2024년 국내 음악시장 규모([표1])는 약 13.5조 원으로 추정되며, 전년대비 8.6%의 성장률을 기록하였습니다. 아울러 동 기관의 2025년 3분기 기준 콘텐츠사업 동향분석에서는, 음악산업이 타 콘텐츠 산업 대비 가장 높은 성장세([표2])를 기록한 것으로 나타났습니다. 이는 K-POP 등 한국 대중음악의 글로벌 위상이 높아진 데 따른 영향으로, 국내 음악시장의 성장은 앞으로도 지속될 것이라는 전망을 뒷받침하고 있습니다.

[표1] 국내 음악산업 최근 5년 매출현황

(단위 : 백만원, %)						
구분	2020년	2021년	2022년	2023년	2024년(E)	전년 대비 증감률(%)
음악산업 매출규모	6,064,748	9,371,728	11,009,624	12,633,331	13,551,511	+8.6%

※ 출처 : 한국콘텐츠진흥원-'2025 음악산업백서(2025.12)'

[표2] 2025년 3분기 국내 콘텐츠산업별 매출 증감률(전년 동기 대비)
(단위: %)

구분	음악	캐릭터	만화	지식 정보	콘텐츠솔루션	게임	출판	애니 메이션	광고	방송	영화
증감률	18.1%	-8.4%	13.4%	8.8%	2.3%	-4.2%	-3.0%	5.7%	-12.6%	0.1%	8.2%

※ 출처: 한국콘텐츠진흥원-'2025년 3분기 콘텐츠산업 동향분석 보고서(2025.12)'

다. 경기변동의 특성 및 계절성

음악산업은 대중문화의 소비욕구를 빠르게 충족시키는 산업으로, 경기나 계절적인 요인보다는 시대적 유행과 세대별 가치관의 변화, 국가 브랜드 인지도, 그리고 타산업과의 연관성 등의 복합적인 요소에 의해 영향을 받는 특성을 지니고 있습니다.

라. 국내외 시장여건

(1) 시장의 안정성

음악시장은 국민소득의 증가와 음악문화의 대중화에 힘입어, 디지털 음악을 중심으로 꾸준한 성장세를 이어가고 있습니다. 특히, 통신 네트워크 환경의 지속적인 개선으로 스트리밍 이용률이 증가하고 있으며, 최근에는 AI 스피커를 비롯하여 커넥티드카(Connected Car) 등 멀티 디바이스 다양화와 확산으로 음악 소비 환경이 확대되고 있어, 향후 음악시장은 더욱 안정적이고 지속적인 성장이 기대됩니다.

(2) 경쟁상황

한국 음악 스트리밍 시장은 국내 사업자(genie, Melon, FLO 등)와 글로벌 사업자(Youtube Music, Spotify) 간의 경쟁 구도를 형성하고 있습니다. 각 플랫폼은 음악 큐레이션 기능(추천곡 형태의 서비스), 자체 프로모션, 외부 제휴, 자사 서비스와의 결합 등을 통해 신규 고객을 확보함과 동시에 이용 활성화를 위한 다양한 전략을 전개하고 있습니다.

또한, 최근에는 플랫폼 간 기능 경쟁을 넘어 사업자간 공정한 시장경쟁 환경이 주요 이슈로 부각되고 있습니다. 예를 들어, 대형 글로벌 사업자인 구글(Google)의 동영상-음원 결합 상품(Youtube Premium) 판매 방식에 대해 공정거래위원회가 경쟁 제한성을 지적하였으며, 이에 대한 시정 방안으로 2025년 하반기 구글 측의 동의의결이 최종 확정되어 음원 서비스가 제외된 '유튜브 프리미엄 라이트(YouTube Premium Lite)' 요금제가 출시되는 등 시장 환경이 변화하고 있습니다. 이와 함께 음악 스트리밍 시장의 경쟁 영역은 모바일 중심의 서비스 경쟁을 넘어 AI 기반 개인화 추천, 커넥티드카, 운동・라이프스타일 등 서비스 영역이 확대되고 있습니다.

(3) 시장점유율 등

디지털 음악 스트리밍 시장의 경우, 각 사업자가 유료 가입자 수를 영업 전략상 공개하지 않아 공신력 있는 통계 자료는 제한적인 상황입니다. 이에 따라 시장 현황 파악 시 정부 산하

공공기관인 한국콘텐츠진흥원이 매년 발간하는 「음악 이용자 조사 보고서」의 서비스 이용 비중 데이터를 참고 지표로 활용하고 있으며, 주요 음악서비스 플랫폼 이용 현황은 ([표 1])과 같이 동 보고서의 음악 스트리밍 및 다운로드 이용자들의 이용 행태 기반 조사 결과를 통해 확인할 수 있습니다. 한편, 음원 유통 시장의 경우에는 각 유통 사업자별로 음원/음반 판매량이 집계・발표되고 있으며, 시장 현황 분석 시에는 ([표2])와 같이 Circle Chart(써클차트)에서 제공하는 데이터를 참고할 수 있습니다.

[표1] 주요 음악서비스 플랫폼 이용 현황

국내 음악서비스 플랫폼					해외 음악서비스 플랫폼	
지니	멜론	플로	바이브	벅스	유튜브뮤직	스포티파이
20.7%	54.0%	12.9%	7.6%	6.6%	60.8%	11.9%

※ 출처 : 한국콘텐츠진흥원-'2025 음악 이용자 조사(2025.11, 음악 스트리밍 및 다운로드 이용자 대상)

[표2] '26년 1분기 국내 음원/음반 유통 점유 현황(상위 400위권 음원 기준)

구분	케이티지니뮤직 (스톤뮤직 포함)	카카오엔터	YG PLUS	드림어스컴퍼니	기타
음원유통	12.2%	34.2%	22.3%	6.1%	25.2%
앨범유통	21.0%	24.3%	41.6%	5.9%	7.2%

※ 출처: 써클차트-'2026년 1분기 차트 리뷰(2026.04)'

마. 경쟁력

케이티지니뮤직은 다년간 축적해온 고객의 음악 이용 데이터와 자체 플랫폼 기술력을 바탕으로, 웹과 모바일 등 다양한 환경에서 안정적인 고음질 음악 서비스를 제공하고 있습니다.

케이티지니뮤직은 2024년 7월 이용자의 청취 데이터 기반 추천곡 감상서비스 '빠른선곡'을 출시하였으며, 해당 기능 도입 이후 약 4주 만에 음악 이용자가 33% 이상 증가하는 성과를 달성하였습니다. 또한 2025년 9월에는 음악플랫폼 업계 최초로 대화형 인공지능(AI) 음악추천 서비스 'AI DJ'를 출시하였으며, 출시 이후 월평균 약 16만 건 이상 사용되었고 10・20대 이용자의 1인당 스트리밍 수가 출시 전 대비 12% 이상 증가하는 등 AI 기반 추천 서비스의 이용 성과가 확인되고 있습니다.

또한 차량 전용 음악 서비스를 통해 커넥티드카 기반 음악 서비스 영역을 확대하고 있으며, 주요 완성차 브랜드와의 제휴를 바탕으로 차량 내 음악 감상 환경에 최적화된 서비스를 제공하고 있습니다. 보고서 제출일 현재는 BPM 기반 음악 추천 등 러닝 서비스를 출시하여 일상 기반 음악 서비스 영역을 확대하고 있습니다. 케이티지니뮤직은 향후 AI 추천 고도화 및 차량용 서비스 확장 등을 통해 플랫폼 경쟁력을 지속 강화해 나갈 계획입니다.

[기타사업부문-공연, MD]

가. 산업의 특성

(공연)

공연예술 산업은 기획, 제작/투자, 유통, 소비의 네 단계로 구성되며, 무대 위 공연이라는 최

종 결과물을 중심으로 각 단계가 유기적으로 연결된 가치사슬(Value Chain)을 형성하고 있습니다. 공연예술 창작의 주요 주체는 가수 및 예술인과 같은 창작자, 예술단체·기획사·공연에이전트 등 유통자, 그리고 공연에 적극적으로 참여하는 관객(소비자)으로 구성됩니다.
대표적인 대중음악 공연인 K-POP 공연의 경우, 일반적으로 앨범 발매와 병행하거나 신보 발매 이후 또는 아티스트 활동 종료 시점에 맞춰 진행됩니다. 공연일 약 3개월 전부터 기획사, 아티스트, 연출자가 협업하여 공연의 전체 콘셉트를 기획하며, 세부 내용에 따라 관련 프로덕션을 통해 제작이 이뤄집니다. 이후 공연 1~2개월 전부터 온라인 채널을 중심으로 티켓이 판매되며, 이를 통해 수익이 창출됩니다.

(MD)
머천다이즈(MD, Merchandise) 산업은 아티스트와 관련된 상품을 기획·제작·유통하는 산업으로, 일반 소비재와 달리 특정 아티스트에 대한 팬덤(Fandom)을 표현하는 상징적인 수단으로 활용되는 것이 특징입니다. 일반적으로는 '굿즈(Goods)'라는 용어로도 통칭되며, 아이돌 가수의 이미지 등 지식재산권(IP, Intellectual Property)을 활용해 화보집, 의류·액세서리, 문구류 등 다양한 형태의 상품으로 제작됩니다. 이러한 굿즈는 아티스트가 직접 기획하거나, 브랜드와 협업하여 한정판 형태로 출시되는 등 팬 중심의 소비문화를 형성하고 있습니다.

나. 산업의 성장성
(공연)
공연산업은 팬데믹 이후 빠른 회복세를 거친 뒤, 최근에는 성장률이 안정화되는 가운데 높은 시장 규모를 유지하고 있습니다. 글로벌 콘서트 집계 기관인 Pollstar에 따르면, 2025년 세계 상위 100대 투어(Worldwide Top 100 Tours) 기준 총매출은 전년 대비 6.1% 감소하였으나, 약 12.5조원(약 89억달러)로 여전히 견조한 수준을 유지하였습니다. 향후 공연산업은 고성장 국면을 지나 성장세가 안정화되면서 시장 규모를 유지하는 가운데, 지역 및 장르별 수요에 기반한 점진적인 성장 흐름이 이어질 것으로 전망됩니다.

국내 공연시장 역시 공연 재개 및 소비 회복 흐름 속에서 전반적인 성장세를 보이고 있습니다. 특히 글로벌 시장에서 K-POP 인지도 확대에 따른 K-콘텐츠 전반의 가치 상승은 국내 공연시장의 성장에도 긍정적인 영향을 미치고 있습니다. 예술경영지원센터「2025년 공연시장 티켓판매현황분석 보고서」에 따르면, 2025년 국내 공연시장 티켓판매액은 1조 7,326억원으로 집계되었으며, 전년 대비 18.8% 증가한 것으로 나타났습니다.

[표] 글로벌·국내 공연티켓 판매액 (단위: US$ million, 백만원)

구분	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년
글로벌 공연티켓 판매액 (Worldwide top 100 tours)	1,668	6,280	9,169	9,501	8,921
국내 공연티켓 판매액	400,037	1,028,480	1,269,698	1,453,785	1,732,642

※ Pollstar-'2025 Year-End Business Analysis(2025.12) 및 예술경영지원센터-'2025년 공연시장 티켓판매현황분석 보고서(2026.03)'

(MD)
머천다이즈(MD)는 일반적으로 '굿즈(Goods)'로 통용되며, 아티스트의 지식재산권(IP, Intellectual Property)을 활용한 팬덤 기반 상품으로 음악산업의 주요 고부가가치 영역입니다. 팬덤 문화 및 시장 규모에 대한 공신력 있는 통계는 아직 부족한 상황이나, 최근 글로벌

K-POP에 대한 관심 확대와 함께 음악시장 성장에 연동되어 머천다이즈 상품 판매 역시 확대되는 추세를 보이고 있습니다. 특히 글로벌 K-POP 팬덤의 확장, 버추얼 아티스트 등 신규 IP의 부상과 오프라인 팝업스토어 활성화 등을 중심으로 시장이 점진적으로 확대되고 있습니다. 이에 따라 콘텐츠의 글로벌 확산과 함께 전 세계적인 팬 문화가 활성화되면서, 머천다이즈 산업은 향후 성장 가능성이 있는 분야로 기대되고 있습니다.

다. 경기변동의 특성 및 계절성

(공연)

공연예술 상품은 국가별 경제 성장 수준과 문화적 성숙도에 따라 대중문화에 대한 가치 인식이 달라져 시장 수요에 영향을 받으며, 장르별로 관람 수요 차이가 존재하는 한편 최근 팬덤 기반 소비 확대와 K-POP 글로벌 투어 확대로 계절적 편차가 완화되며 연중 상시화되는 추세입니다. 다만 감염병 확산에 따른 사회적 거리두기 정책, 대규모 사건・사고 등 외부 환경 변화 및 아티스트의 활동 여부에 따라 수요가 민감하게 반응하는 경향이 있습니다.

(MD)

머천다이즈(MD) 상품은 일반 소비재와 달리 계절성 및 경기 변동의 영향은 상대적으로 덜 받으며, 특정 아티스트의 인기나 앨범 흥행 여부 등에 따라 수요 변동성이 크게 나타나는 특성이 있습니다. 이에 따라 상품 판매 주기가 비교적 짧고, 트렌드 변화를 반영한 신속한 상품 기획 및 출시 역량이 중요한 요인으로 평가되고 있습니다.

라. 국내외 시장여건

(1) 시장의 안정성

(공연)

국내외 공연시장은 엔데믹 이후 관람 수요 회복을 기반으로 성장 흐름을 보이고 있습니다. 대형 라이선스 뮤지컬의 장기 흥행, 대규모 야외 페스티벌의 정례화, 글로벌 아티스트 내한 공연 재개 등이 시장 확대에 기여하고 있습니다. 또한 K-POP의 글로벌 영향력 확대에 따라 국내 아티스트의 해외 투어 및 해외 아티스트의 내한이 확대되는 흐름이 관측됩니다. 한국콘텐츠진흥원 「2025 음악산업백서」에 따르면, 1만 석 이상의 대형 공연장이 전체 대중음악 공연 매출의 41.5%를 차지하는 등 시장의 '대형화'가 외형 성장을 견인하고 있습니다. 아울러 스트리밍 시대로 진입하며 취향의 세분화가 진행됨에 따라 장르・콘텐츠 라인업이 다변화되고, 관람 수요가 연중 분산되는 추세입니다.

(MD)

머천다이즈(MD) 상품은 아티스트 활동기에는 공연과 연계되어 판매가 집중되는 경향이 있으나, 비활동기에도 오프라인 팝업스토어, 온라인 플랫폼, SNS 등 다양한 유통 채널을 통해 소비가 지속되고 있습니다. 최근에는 비대면 온라인 공연 및 콘텐츠 활동 확대로 유통 채널이 다변화되고 있어, 머천다이즈 시장 역시 성장 흐름을 이어갈 것으로 전망됩니다.

(2) 경쟁상황

(공연)

국내 공연사업자는 규모에 따라 대형 기획사(HYBE, SM Ent. 등)와 중소형 기획사로 구분됩니다. 대형 기획사의 경우, 음악 제작과 아티스트 매니지먼트뿐만 아니라 공연기획・제작 등 전 과정의 내재화 수준이 높아, 공연사업을 통합적으로 운영할 수 있는 구조를 갖추고 있습니다. 이를 통해 안정적인 공연 콘텐츠 생산과 수익 창출이 가능하며, 대규모 투어 기획 및 해외 시장 진출에도 유리한 기반을 보유하고 있습니다.

반면, 중소형 기획사는 상대적으로 제한된 인프라와 사업적 리스크를 완화하기 위해 외부 전

문 공연 기획사, 연출사, 티켓 판매 대행사 등과 협업하는 형태로 공연사업을 운영하고 있습니다. 이들은 주로 외부 파트너사와의 공동 기획 또는 아티스트 위탁을 통해 공연 콘텐츠를 구성하며, 온・오프라인 유통 채널 및 플랫폼 제휴를 통해 티켓 판매 및 마케팅을 전개합니다. 최근에는 단순 티켓 판매 경쟁을 넘어, 우수 아티스트 IP 확보, 공연장 대관, 티켓 플랫폼과의 제휴 강화 등이 주요 경쟁 요소로 작용하는 추세입니다.

(MD)
국내 머천다이즈(MD) 시장이 확대됨에 따라 관련 시장의 경쟁도 점차 심화되고 있습니다. 특히 콘텐츠 산업 내 수익원 다변화 필요성이 확대되면서, 전통적인 음반 및 공연 중심의 수익구조를 보완하기 위한 수단으로 기획사들의 MD 시장 직접 진출 사례가 늘고 있습니다. 이에 따라 주요 기획사들은 자체 공식 온・오프라인 쇼핑몰을 운영하고, 아티스트 IP를 활용한 다양한 상품을 기획・유통하고 있습니다.

(3) 시장점유율 등
(공연)
음악시장의 점유율을 파악함에 있어 『Global Music Report(IFPI)』 및 『콘텐츠산업통계조사(한국콘텐츠진흥원)』 자료 등이 대표적인 참고자료로 활용되고 있으나, 공연시장은 장르별・규모별・지역별 등으로 세분화되어 있어 객관적인 통계지표가 부재하므로 정확한 점유율 파악에는 한계가 있습니다. 이에 케이티지니뮤직은 공연시장 관련 외부지표를 보완적 참고자료로 삼고 있으며, 국내 공연시장의 장르별 매출 구조 및 질적 성장 흐름도 함께 확인하고 있습니다. 예술경영지원센터의 「2025년 공연시장 티켓판매현황분석 보고서」에 따르면, 2025년 국내 공연시장은 티켓판매액 기준 대중예술・뮤지컬 등 주요 장르를 중심으로 형성되어 있으며, 다양한 장르에서도 관람 수요가 지속되고 있는 것으로 나타났습니다.

■ 2025년 장르별 공연 티켓판매액 현황 (단위 : 백만원, %)

구분	대중예술	뮤지컬	서양음악	연극	무용	한국음악	기타
티켓판매액	1,037,396	498,858	83,608	78,132	26,728	4,842	3,078
구성비율	59.9%	28.8%	4.8%	4.5%	1.5%	0.3%	0.2%

※ 출처 : 예술경영지원센터 - 2025년 공연시장 티켓판매 현황분석 보고서(2026.03)

(MD)
머천다이즈(MD) 상품은 일반 소비재와 달리 아티스트의 팬덤을 기반으로 제작·소비되는 특수한 성격의 상품으로, 현재까지 공신력 있는 외부 시장 점유율 지표나 신뢰할 수 있는 공식 통계 자료는 존재하지 않습니다. 이러한 특성으로 인해 시장 규모나 점유율을 객관적으로 파악하는 데에는 한계가 있습니다.

마. 경쟁력
(공연)
케이티지니뮤직은 음악과 연계된 다양한 영역으로 사업을 확장하며, 공연 시장의 가치사슬(Value Chain)인 '기획-투자-운영-유통-송출' 각 단계에 대한 내재화 역량을 갖추고 있습니다. 또한, 경쟁력 있는 공연기획사, 페스티벌 전문사, 엔터테인먼트사 등 다양한 파트너사와의 장기 공연 계약을 체결함으로써, 공연사업에 대한 사업경험과 노하우를 지속적으로 축적해 나가고 있습니다. 아울러, KT그룹 내 공연사업 인프라, 유통 채널, 네트워크를 케이티지니뮤직 중심으로 통합하여 그룹 공연사업의 컨트롤 타워 역할을 수행하고 있으며, 자체 기술

로 개발한 온라인 공연 중계 플랫폼 'STAYG(스테이지)'를 통해 오프라인 공연 티켓판매 등 공연사업 확장을 추진하고 있습니다.

(MD)
머천다이즈(MD) 사업은 경쟁력 있는 아티스트 상품 확보와 다양한 유통 채널 구축 여부가 시장 경쟁력의 핵심 요소로 작용합니다. 케이티지니뮤직은 음악 산업에 대한 높은 이해도와 함께 국내외 유통 네트워크를 기반으로, 주주사 및 협력사와의 전략적 제휴를 통해 다양한 MD 상품을 기획・판매하고 있습니다. 이를 통해 안정적인 수익 기반과 차별화된 시장 입지를 확대해 나가고 있습니다.

○ 케이티텔레캅㈜

가. 산업의 특성

보안산업은 국가/기업/개인 등을 대상으로 시설물, 재산 및 인적자원의 안전을 목적으로 서비스를 제공하며 크게 출동보안, 영상보안, 통합보안, 보안 SI 등으로 나눌 수있습니다. 출동보안은 가정집, 상점 등에 감지기나 CCTV를 설치하여 위급 상황 발생 시 통합관제센터에서 출동사원을 급파하고 신속 정확한 대처를 할 수 있도록 합니다. 영상보안은 고객이 원격지에서도 가정집, 상점 등에 설치된 CCTV를 통해 보안 상태를 점검할 수 있고 필요 시에는 출동사원이 직접 대처하는 출동서비스를 제공하기도 합니다. 통합보안은 경비 인력이 고객 건물에 직접 상주하며 순찰, 출입 통제를 하는 서비스이며 보안 SI는 각종 건물에 CCTV, 출입통제시스템, 에너지절감시스템 등을 통합적으로 설계하고 구축하는 사업입니다.

나. 산업의 성장성

물리보안산업은 가족구조 변화에 따른 1, 2인 가구 증가, 흉악범죄의 증가, CCTV 설치 의무화 대상 확대 등에 따라 매년 꾸준히 성장하고 있으며 AI, IoT, Cloud, Big data 등 기술 진전에 따른 서비스 다양화에 따라 지속적 안정 성장이 예상됩니다. 높은 시장 진입 장벽(경비업 허가, 대규모 네트워크 시스템, 전국망 인프라, 출동구역 확보등)과 경기변동에 비탄력적인 성향을 가지고 있어 성장성과 안정성이 높습니다. 또한 단순한 출동/인력경비에서 융합보안, 얼굴/홍채인식 등 바이오 인식 분야, 언택트/무인화 분야 등 신규 수요가 증가하면서 지속적으로 산업이 발전하고 있습니다. 안전에 대한 인식강화와 정부정책 등의 영향으로 물리보안 시장은 앞으로도 꾸준히 성장해 나갈 것입니다.

다. 경기변동의 특성 및 계절성

국내 보안산업은 기본적인 안전에 대한 욕구를 충족시키는 산업이므로 경기변동에 상대적으로 비탄력적이나, 사회의 불안심리 확대 등 보안 이슈에 영향을 받습니다. 또한 국내외 내수경기 위축, 다양한 업체들의 경쟁 및 경쟁사의 저가영업은 보안산업의 성장을 위축시키는 요인이 되기도 합니다. 하지만 최근에는 사회적으로 CCTV의 중요성이 부각되고 있을 뿐만 아니라 버스 내부, 수술실, 가금농장 등 CCTV를 의무적으로 설치해야 하는 장소가 늘어날 가능성이 커지고 있어 시장이 지속 성장할 것으로 예상됩니다.

라. 국내외 시장여건

(1) 시장의 안정성

국내 보안산업은 다양한 보안사업자의 시장 진입 및 통신사업자들의 보안산업 진출에 따라 경쟁이 심화되고 있습니다. 현재 1,2인 가구의 증가, 무인매장의 증가 등으로가정용/매장용 IoT 기반 상품이 활발하게 판매되고 있으며, 지능형 영상감시 및 출입통제를 중심으로 기업용 시장 또한 지속적으로 성장하고 있습니다. 앞으로 보안산업은 클라우드 기반의 영상보안과 지능형 보안솔루션 및 물리/정보보안이 결합된 융합보안으로 발전해 나가며 경쟁이 더욱

심화될 것으로 예상됩니다.

(2) 경쟁상황
○ 출동보안, 영상보안, 통합보안: 에스원, SK쉴더스 등

(3) 시장점유율 추이
국내 보안산업은 공인된 시장점유율 자료가 존재하지 않아, 시장점유율 산정이 불가능합니다.

마. 경쟁력
그 동안 물리보안회사들은 시장점유율 확대를 위해 가격 중심으로 치열한 경쟁을 해왔으나 현재는 차별화된 기술력을 바탕으로 통신사업과의 융/결합이 경쟁에 중요한 변수가 되고 있습니다. 물리보안시장이 통신사와 보안사업자간의 결합상품 중심으로 재편되고 있으며, 경쟁사들은 출동/영상, 정보보안, 통신 등을 결합한 상품들을 앞다투어 출시하고 있습니다. 이에 따라, 케이티텔레캅은 케이티 그룹의 ICT 기술과 케이티텔레캅의 보안역량을 기반으로 출동특화 상품, 클라우드 기반 영상보안 상품, 케어상품, 무인솔루션, 통합오퍼링 서비스 등 제휴상품을 중심으로 시장을 공략하여 사업영역을 지속적으로 확장해 나갈 예정입니다.

바. 신규사업 내용 및 전망
케이티텔레캅은 2017년 9월, 세계최초로 플랫폼 기반의 All-IoT 보안상품을 출시하였습니다. 이 상품은 IoT 플랫폼을 내재화하여 H/W 기반의 주장치를 S/W화하였고, S/W주장치에 다양한 IoT 센서를 결합하여 고객이 원하는 IoT 센서를 무한대로 부착(이용)하도록 개발되었습니다. 이후, 이 기술을 기반으로 한 GiGAeyes 상품은 지능형 영상분석, IoT센서, 영상저장/모니터링, 주차관제 등 다양한 커스터마이징 서비스를 갖추게 되었습니다. 향후 케이티텔레캅은 보다 차별화된 기술력을 바탕으로 보안시장을 주도해 나가겠습니다.

○ ㈜케이티나스미디어
가. 산업의 특성
최근 전통적인 4대 매체(TV, 라디오, 신문, 잡지) 광고시장의 성장성은 정체를 나타내고 있으나 PC, 모바일 등 뉴미디어 중심의 디지털 광고시장은 사용자가 확대되고 광고주의 관심도가 높아지면서 계속해서 성장하고 있습니다. PC와 모바일을 아우르는 디지털 광고는 지속적으로 성장하여 지상파 TV를 넘어서 최대의 광고 매체로 도약하였으며 동영상, SNS 등과 결합한 유형의 검색형 노출형광고 모두 디지털광고의 핵심 성장 동력으로 부상하고 있습니다. 케이티나스미디어는 현재 Data-tech 기반의 통합 디지털광고를 집행을 통해 주요 광고주와의 파트너십 강화 및 방송광고, 옥외광고 시장의 디지털 전환을 주도하고 있으며 더욱 고도화된 오디언스 타기팅을 위해 지속적인 자사 플랫폼 개발 및 사업확장에 주력하고 있습니다.

나. 산업의 성장성
2025년 광고시장 규모는 전년 대비 0.8% 상승한 17조 2,717억원이 될 것으로 보이며, 2026년은 3.8% 성장한 17조 9,354억원으로 전망되고 있습니다.
디지털 광고 시장 규모는 2025년 10조 7,204억원이 될 것으로 보이며, 2026년에는 국내 광고 시장의 64.1% 비중을 차지한 11조 4,945억원을 기록할 것으로 전망되고 있습니다. 또한, 모바일 광고 시장은 2024년 대비 6.7% 성장하여 모바일 광고가 디지털 광고 시장을 주도하는 것으로 보입니다.
방송 광고 시장은 하락세가 지속되어 2025년에 -13.8% 감소하였으며, 2026년에도 -7.8%

하락할 것으로 예상됩니다.
2025년 옥외광고 시장은 전년대비 2.1% 성장할 것으로 예측되며, 2026년 성장률은 3.6%로 전망되고 있습니다. 2026년 옥외광고시장의 동향은 2기 자유표시구역 확대와 대형 매체 추가 구축을 중심으로, 전통적 옥외광고의 디지털화가 본격적으로 가속화될 것으로 예상됩니다.

케이티나스미디어 사업영역인 디지털 광고 시장의 최근 전망은 아래와 같습니다.

구분(단위: 억원)	2026년(E)	2025년(E)	2024년
디지털 광고비	114,945	107,204	101,011

출처) 한국방송광고진흥공사 「2025 방송통신광고비 조사 보고서 (2026.1)」

다. 경기변동의 특성 및 계절성
일반적으로 광고산업은 광고비가 경기 변동에 선행한다고 판단되고 있으며, 실물경기에 매우 민감한 편입니다. 다만 디지털 광고는 전통 광고매체(TV, 신문, 라디오, 인쇄)에 비해 상대적으로는 경기변동의 민감도가 낮다고 보고 있습니다. 이것은 경기 불황일수록 매출에 직접적인 영향을 주는 매체에 광고를 집중하기 때문인데, 디지털 중심의 환경에서 소비자의 구매 행동 과정이 PC와 모바일 기기를 통한 광고에 쉽게 노출되기 때문입니다. 이러한 이유로 인하여 온라인 광고 시장도 경기 영향을 많이 받지만 전통매체에 비해 상대적으로 안정적인 매출 창출이 가능한 시장이라고 보고 있습니다.
보통 광고 시장은 비수기인 1~2월, 7~8월 줄었다가, 4~5월, 9월 이후 집중된 N자형 패턴을 나타내며 경기 변동에 따라 집행 규모에 차이를 보이고 있습니다.

라. 경쟁력
케이티나스미디어가 영위하고 있는 미디어렙 사업은 기본적으로 광고 솔루션의 기술력, 미디어플래닝 역량, 매체 네트워크 기반, 그리고 영업력이 경쟁력을 좌우하는 요소입니다. 케이티나스미디어는 산업 내 핵심경쟁력에서 모두 경쟁우위를 보이고 있으며 격차를 확대하기 위해 지속적으로 다양한 사업전략을 수립하고 이행하고 있습니다.

(1) 광고솔루션의 기술력
미디어렙 비즈니스에 있어 가장 기본적인 기술적 차별력은 미디어플래닝 능력에 있습니다. 이러한 미디어플래닝의 효과를 높이기 위해서는 광고효과의 측정 및 분석능력을 보유하고 있어야 하며, 이를 위하여 케이티나스미디어는 자체적인 연구개발을 통해 광고 솔루션을 개발 운용하고 있으며 분석의 유효성을 높이기 위하여 광고서버 역시 자체적으로 개발, 보유하고 있습니다. 케이티나스미디어는 기술개발을 위해서 기술 기획 및 개발을 전담하는 별도의 부서를 두어 지속적인 투자를 하고 있습니다. 온라인 디스플레이 광고가 기존 타 매체인 TV, 라디오, 신문 등에 비해 우수한 점은 광고주와 소비자간의 양방향 커뮤니케이션이 가능하다는 것으로 기존 매체에서는 불가능했던 광고에 대한 반응을 실시간으로 정확하게 지표화할 수 있다는 것입니다.
케이티나스미디어는 국내 광고시장의 특성에 맞게 자체적으로 개발한 'ReMix', 'VIPer', 'DataKit' 등의 광고 솔루션을 구축하여 최적화된 뉴미디어 광고 전략 수립 서비스를 제공하고 있으며, 경쟁사 대비 다수 확보된 광고 집행데이터를 이용하여 보다 효과적인 미디어플래닝 능력을 보유하고 있습니다. 이는 곧 경쟁력에서 우위성을 가지게 되어 업계 1위 시장 지위를 더욱 굳건히 하고 있습니다. 이러한 광고효과의 측정 및 분석을 위한 솔루션 이외에도 온라인광고 효과를 증대시키기 위한 관련 기술 등도 개발하여 매체사 등에 공급함으로써 고객

사와의 네트워크 강화에도 적극적으로 이용하고 있습니다.

(2) 미디어플래닝 역량
케이티나스미디어의 인원은 2026년 3월 말 현재 390명이며 이중 미디어플래너는 213명으로 약 54.6%의 비중이며, 미디어플래너 중 5년 이상 경력자가 약 67.6% 비중을 차지하고 있습니다.

(3) 매체 네트워크 기반
케이티나스미디어는 디지털마케팅 플랫폼 기업으로서 경쟁사 대비 폭넓은 매체 네트워크를 확보하고 있습니다. 디지털광고 시장 내에 주요 매체사들을 포함하여 약 1,300여개의 매체사와의 거래관계를 구축하고 있으며 매체 네트워크 수 및 다양성 면에서 국내 미디어렙사에서 압도적인 경쟁우위를 보이고 있습니다. 이런 다양한 광고 매체 확보는 케이티나스미디어의 수익 다변화 및 안정화에도 기여할 뿐만 아니라 이종매체 간의 미디어 믹스 및 전 매체를 통합하는 크로스미디어 광고를 집행하는 데 있어 강점으로 작용되고 있습니다.

(4) 영업력
케이티나스미디어는 설립 이후 지속적으로 업계 1위의 지위를 유지함으로써 업계 내에서 경쟁력을 이미 입증하였으며, 이러한 시장 지위는 많은 매체사 및 광고대행사와의 네트워크를 견고하게 함으로써 미디어렙사로서의 경쟁력을 다시 강화시키는 선순환을 보여주고 있습니다. 또한 KT와의 협업을 통해 통합 DMP 구축 및 AI 기술을 접목시켜 오디언스 타팅에 특화된 플랫폼을 고도화하여 제공함으로써 자체 운영중인 모바일 플랫폼의 경쟁력을 강화시키고 있습니다.
서비스업의 특성상 업계 내의 영업력은 서비스 품질을 기반으로 한 시장지위가 지표로 보여지는 것으로 케이티나스미디어의 서비스 품질 및 영업력이 타사 대비 우수하다는 것을 입증하고 있습니다. 미디어렙사 업무의 주요 내용이 광고주와 광고대행사의 니즈를 적극적으로 수용하고 반영하여 광고효과를 극대화할 수 있는 미디어플래닝 및 광고 효과 측정/분석 서비스를 제공하는 것임을 감안할 때, 케이티나스미디어는 단순히 인적 영업에 의존하지 않고 서비스 품질 제고를 바탕으로 케이티나스미디어의 시장지위를 강화한 것이며 이는 다시 시장 내 영업력이 강화되는 선순환 구조를 만든 것이라 할 수 있습니다.

마. 신규사업 내용 및 전망
지속적으로 성장하는 시장인 디지털 광고 시장 내에서 케이티나스미디어는 기존의 미디어렙 사업으로 축적한 다양한 광고 캠페인 데이터를 통해 광고주의 다양한 요구사항을 충족하고 광고 효과를 극대화 할 수 있는 인터렉티브 상품과 매체 플래닝 솔루션 개발을 강화하고 있습니다. 이에 케이티나스미디어는 디지털 시장 및 고객 요구 변화에 맞추어 디지털 마케팅 플랫폼 기업으로 도약했습니다. 또한 KT와 AI 기술 협력을 통해 자체 통합 데이터 플랫폼(DMP) 구축 및 AI 기반의 모바일 광고 플랫폼 고도화 등 경쟁력을 강화하여 디지털 마케팅 분야에서 비즈니스 영역을 확대해 가고 있습니다.
또한, 옥외광고 디지털화를 주도하며 디지털동영상광고인 엔스퀘어(N.square) 사업을 본격화하고 있습니다. 엔스퀘어는 기존 지하철 영상 매체 대비 큰 사이즈와 선명한 화질의 영상을 통해 높은 광고 주목도를 제공하며 신규 디지털 사이니지 매체로서 주목을 받고 있습니다. 추가로, 2025년부터 지하철 1,2,5,7,8호선의 옥외매체 판매 대행도 담당하면서 디지털 옥외 광고 사업을 더욱 확대하고 있습니다.

○ ㈜케이티스튜디오지니
케이티스튜디오지니는 제작 스튜디오로서 채널, OTT 등에 미디어콘텐츠(드라마)를 제작하

여 판매하는 제작사업과 미디어콘텐츠의 국내외 유통을 대행하는 유통대행사업을 주요 사업군으로 영위하고 있습니다. 미디어콘텐츠 제작사업은 IP의 확보로부터 최종 콘텐츠의 제작 완료까지의 기간이 길고, 건별 대규모 투자재원이 필요한 바, 충분한 재원, 우수 IP, 경쟁력있는 제작인력, 안정적 유통 파이프라인의 확보가 중요 사업 성공 요소입니다. 케이티스튜디오지니는 '21년 모회사인 KT로부터 설립출자금과 주주배정 유상증자로 2,000억원, '22년 씨제이이엔엠 유상증자로 1,000억원을 마련하여 제작과 채널 경쟁력 확보를 위해 노력해왔습니다. 케이티스튜디오지니는 '24년 10월 7일 ㈜케이티알파 콘텐츠사업본부 영업양수를 결정하며 그룹 내 분산된 콘텐츠 역량을 결집하여 사업 시너지를 극대화하고, IP스튜디오로의 추진 기반을 마련하여 경쟁력 지속 보강을 꾀하고 있습니다.

○ ㈜케이티클라우드

가. 산업의 특성

데이터센터/클라우드는 인공지능과 빅데이터의 중요성이 증가한 디지털시대의 필수 인프라입니다. 디지털 전환을 바탕으로 기업의 핵심 포트폴리오를 구축하기 위해서는 데이터센터와 클라우드의 주도권을 잡는 것이 중요합니다.
특히 데이터센터는 대규모의 투자가 수반되고, 설계/인허가/구축/준공까지 약 3년이 소요되는 대형 프로젝트입니다. 3년 뒤의 시장, 경쟁, 고객 니즈에 대한 정확한 예측이 필요한 사업으로 구축, 운영역량 뿐만 아니라 사업 기획, 마케팅 역량까지 필요한 산업입니다.

㈜케이티클라우드는 국내 사업자 중 클라우드/데이터센터/네트워크 세 가지 역량을 모두 갖춘 유일한 사업자로서 데이터센터부터 클라우드 서비스까지 고객 맞춤 서비스를 E2E로 제공하고 있습니다.

공공클라우드 전환 활성화에 발맞춰 맞춤형 서비스 강화 및 공공분야 전담 사업 체계를 구축하였으며 하이브리드 클라우드, AI 클라우드 등 시장 수요에 선제적으로 대응하여 맞춤형 서비스를 제공하고 있습니다.

나. 산업의 성장성

(1) Cloud

클라우드는 디지털 산업의 필수 인프라로서, 코로나19 이후 디지털 대전환이 가속화되며 클라우드 컴퓨팅 산업도 급격하게 성장하고 있습니다. 특히 국가 차원에서의 공공부문 클라우드 도입 활성화를 추진하며 공공 클라우드 시장이 성장하고 있습니다.
행정안전부에서 발표한 바와 같이 정부는 '26년 이후 현행 시스템의 50% 이상, 신규 시스템의 70% 이상에 클라우드 네이티브를 적용할 계획이며, '30년까지 대다수 시스템을 클라우드로 전환할 예정입니다.
더불어 시장조사업체 IDC에 따르면, '24년 14조 6천억원이었던 국내 클라우드 시장 규모는 '28년 24조 6천억 원 규모를 이룰 전망으로, 지속적인 성장이 예상됩니다.

(2) DC

데이터센터 시장은 기업들의 디지털 전환 및 클라우드 서비스 수요를 넘어 AI 수요 증가와 함께 성장세를 보이고 있습니다. AI Transformation의 가속화로 인한 데이터저장량 및 트래픽 증가, 자율주행, 생성형 AI와 같은 AI 기반 신규 비즈니스 출현이 데이터센터, 클라우드와 같은 디지털 인프라 수요 증가의 주요 요인으로 꼽히고 있습니다.

또한, 클라우드 사업자 중심의 확장 수요 지속 및 AI 워크로드에 최적화된 고전력/고효율 인프라에 대한 수요 증가 등으로 꾸준한 시장 확대가 예상됩니다. 미국 글로벌 시장 조사기관

'베리파이드 마켓 리포츠'에 따르면, 국내 데이터센터 시장 규모는 '25년 6조 2천억 원에서 '33년 약 13조 6천억 원에 달할 것으로 전망됩니다.

다. 경기변동의 특성 및 계절성

1) Cloud

클라우드 산업은 경기변동이나 계절적 요인의 영향을 적게 받는 특성이 있습니다. 다만, 일부 단기 프로젝트나 특정 산업군 고객의 경우 경기 상황에 따라 수요가 변동될 수 있습니다.

2) DC

데이터센터 이용요금 중 큰 비중을 차지하는 전기료는 한국전력 계절별 요금표에 따라 변동이 있어 계절의 영향을 받습니다. 데이터센터의 설립은 경기 상황보다는 고객의 코로케이션 서비스 수요에 따라 결정되는데, AI를 중심으로한 기술 발전 가속화에 따라 인프라에 대한 수요가 급격히 증가할 경우 코로케이션 수요 역시 빠르게 확대될 수 있습니다.

라. 경쟁요소

(1) Cloud

국내 클라우드 시장은 글로벌 CSP(AWS, MS, Google 등)가 IaaS/PaaS/SaaS 경쟁력을 기반으로 시장을 빠르게 점유하고 있음에도 불구하고, 국내 CSP사(네이버 클라우드, NHN 클라우드 등) 중심으로 비대면 업무 증가에 따른 PaaS/SaaS 수요가 증가됨에 따라, 공공분야 사업 수주를 위해 치열하게 경쟁하고 있습니다.

또한, 국내 주요 SI 3사(삼성SDS, SK C&C, LG CNS)는 CSP 사업자와 협업하여 금융/공공 클라우드 시장뿐만 아니라 의료, 제조 등 업종 특화된 SaaS/PaaS 시장도 공격적으로 뛰어들고 있습니다. 국내 SW 및 솔루션 기업들은 기존 자사 솔루션의 SaaS화 추진을 통해 다양한 클라우드 환경에서 서비스 공급을 확대하고 있습니다.

이러한 환경에서 ㈜케이티클라우드는 전면적인 경쟁보다 '선택과 집중'으로 공공/금융 시장을 타겟팅 하여 대응하고 있습니다. 특히 공공 시장은 클라우드 도입 활성화를 위한 정부 지원 확대 및 공공기관/지자체들의 클라우드 이용 수요 증가로 시장 성장/확대가 전망됩니다. 한편, 현재 공공/금융 시장은 보안 문제로 인한 정책 규제 등으로 글로벌 사업자의 진입이 제한되어 있으나 향후 시장 규제가 완화될 경우 글로벌 사업자와의 경쟁이 치열해질 것으로 예상됩니다.

(2) DC

기존에는 ISP 사업자들이 기존 데이터센터 시장을 주도해왔으나 '19년부터는 자산운용사, 건설사 등 신규 플레이어들이 데이터센터 산업에 진출하고 있습니다. 또한 Equinix, Digital Realty 등 글로벌 사업자들이 글로벌 네트워크 강점을 활용하여 국내 시장에 참여하면서 국내 데이터센터 공급 경쟁이 심화되고 있습니다. 그에 따라 ㈜케이티클라우드는 시장 대응력을 높이기 위해 자체 데이터센터 구축 외에 부지/전력을 기확보한 자산운용사와 협력하는 형태로 확장하는 등 다양한 사업 포트폴리오를 가져가고 있습니다.

마. 경쟁력

(1) Cloud

㈜케이티클라우드는 국내 사업자 중 유일하게 클라우드/데이터센터/네트워크, 세 가지 역량을 모두 갖춘 유일한 사업자입니다. 아직 많은 기업과 기관이 Legacy 인프라를 이용하고 있어, 클라우드 전환하고자 하는 경우에도 일정 기간 Hybrid 형태로 서비스를 이용할 수 밖에 없습니다. ㈜케이티클라우드는 보유하고 있는 클라우드 서비스, 데이터센터 그리고 KT의 안

정적인 네트워크 품질까지 연계해 고객에게 맞춤화된 서비스를 E2E로 제공할 수 있습니다.

또한, AX시대를 맞아 클라우드를 근간으로 이어진 AI 인프라 수요와 함께 요구가 증가한 최신 GPU 적기공급, AI 비용절감 및 데이터 주권 확보에 대한 전략을 마련하며 고객 니즈에 대응하고 있습니다. Cloud AI Computing 등 인프라 제공과 국산 AI 반도체 칩 기반의 전용 서비스 플랫폼 구축, 그리고 차세대 AI 응용 서비스/솔루션 협업 등 사업 모델링으로 ㈜케이티클라우드는 AI Full Stack 사업자로서의 입지를 굳건히 하고 있습니다.

㈜케이티클라우드의 공공사업 입지와 규모확장은 첫째, 차별화된 인프라 구조, 둘째, 네트워크 보안 그리고 셋째, 정부보안 관제 체계 지원 등 3가지 특장점으로 설명 가능합니다.

국내 최초/최대 규모의 CDC(클라우드 데이터센터) 인프라를 운영 중이며, 그 중 공공전용 클라우드 존은 KISA의 공공 클라우드 보안 인증을 획득하여 공공시스템을 수용할 수 있는 환경을 구축해 국가의 주요 시스템 클라우드 전환에 모멘텀을 제공하고 있습니다.

이는 ㈜케이티클라우드의 공공/민간 분야의 수많은 레퍼런스가 증명하고 있습니다. 공공사업 분야에서는 국내 최초로 'G-클라우드'를 개시하고 국내 공공 클라우드 1호 사업 관리 운영 사례인 '서울시 따릉이'를 시작으로, 평창동계올림픽 클라우드 인프라 구축 등 굵직한 사업들을 맡아오며 공공 클라우드 산업 확대와 관련 규제 해소를 위해 노력해왔습니다. 현재 ㈜케이티클라우드는 정부 정책 변화와 예산 축소에도 '23년 공공전환 사업 1위를 확보하는 등 리더십을 지속 유지하고 있으며 제주특별자치도 클라우드 2차 확산사업, 대구센터 클라우드 전산환경 구축사업을 수주, 그리고 공공 DaaS(서비스형 데스크톱) 수주 등 국내 1호 클라우드 서비스 보안인증(CSAP) 사업자로서 다년간 공공사업 분야에서 쌓아온 공성과에 결실을 맺고 있습니다.

이외에도 OTT 서비스와 게임 산업의 호황으로 인해 대용량 컨텐츠를 빠르고 안전하게 전송할 수 있는 CDN(Content Delivery Network) 서비스를 고객사에게 제공 중에 있습니다.

(2) DC

㈜케이티클라우드는 데이터센터 코로케이션 시장 1위 사업자로, 매출 및 M/S의 견실한 성장을 지속하고 있습니다. 국내 최다 데이터센터(CDC 포함 전국 14개, 그중 수도권 9개)를 운영 중으로 고객이 원하는 위치에 고객 전용 Zone을 제공하고 있습니다. 특히 부산 송정에 글로벌허브센터는 KT부산국제통신센터와 최인접한 시설로 해저케이블을 활용한 '코로케이션 + 국제망통합관리' 서비스를 제공하여 아시아의 NW hub 역할이 가능한 구조입니다. 또한 '가산 데이터센터(26MW, 2025년 11월 오픈)'를 시작으로, 급증하는 AI 인프라 수요에 선제적으로 대응하고 있습니다. (주)케이티클라우드는 국내 코로케이션 시장 1위 사업자로서 입지를 더욱 공고히 하기 위해 신규 데이터센터 오픈으로 지속 확장할 계획이며, 고집적 수요를 수용할 수 있는 대규모 AI DC 클러스터를 단계적으로 추진할 예정입니다.

㈜케이티클라우드는 각 산업별 최다 고객 레퍼런스를 보유하고 있으며, 전문 직영인력을 통해 글로벌 Top 수준의 안정적인 서비스를 제공하고 있습니다. 아울러 국내 최초로 글로벌 고객사를 유치한 경험을 바탕으로 글로벌 CP 시장을 선점하고 가장 많은 물량을 보유하고 있습니다. 데이터센터 사업 특성상 신규 고객유치뿐 아니라 입주 고객 성장이 중요한데, 디지털 플랫폼 비즈니스를 영위하는 고객들의 성장세가 높아 ㈜케이티클라우드의 데이터센터 사업도 동반성장이 지속되고 있습니다. 특히 AI 서비스 확대에 따른 GPU 서버용 고전력랙(10kW 이상) 수요가 급증하면서 데이터센터 선택 시 고집적랙 수용 가능여부가 중요한 사항

이 됨에 따라 ㈜케이티클라우드는 에너지 신기술 도입을 통해 고전력랙 수용 상면 제공에 주력을 다하고 있습니다.

㈜케이티클라우드는 급증하는 데이터센터 수요에 대응하기 위해 다양한 사업 모델(leased, owned)로 대규모 데이터센터 공급을 추진하며, 수요에 기민하게 대응하고 신기술 도입을 통해 차별화된 서비스를 제공함으로써 시장을 지속적으로 선도할 계획입니다. 특히 2025년 3월 데이터센터 장애 복구 자동화 기술인 'Path Finder' 특허 등록을 완료하였습니다. 'Path Finder'는 데이터센터 내 전력 및 기계 설비 경로를 자동으로 분석하여, 장애 발생 시 최적의 우회 경로를 탐색, 제안하고 원격 제어를 통해 복구할 수 있도록 지원합니다. 해당 특허는 AI 자동화 기술을 데이터센터 운영에 접목한 유의미한 사례로, 향후 ㈜케이티클라우드에서 개소 예정인 데이터센터는 물론, 국내 다양한 데이터센터에도 범용적으로 활용될 수 있도록 통합 솔루션 형태로 고도화해 나갈 예정입니다.

이와 함께, 케이티클라우드는 기술 경쟁력뿐 아니라 지속가능성과 글로벌 경쟁력 확보를 위한 전략도 함께 추진하고 있습니다. 전 세계적 환경 규제 강화 추세에 맞춰 친환경 탄소저감 데이터센터로 브랜드 가치를 높이고자 하며, 다양한 에너지 절감 기술 도입을 통해 에너지 효율화를 추진하여 ESG 경영 실현을 위해 노력할 예정입니다. 또한 다양한 데이터센터 설계/구축/운영 레퍼런스를 확보하고 글로벌 ISP와의 제휴로 해외 연결 서비스를 확장하는 등 고객 맞춤형 서비스 제공을 위해 다양한 기회를 발굴할 계획입니다. 이와 같이 축적된 데이터센터 서비스 제공 역량을 기반으로 국내 데이터센터 시장을 넘어 글로벌 데이터센터 사업자로 발돋움하기 위해 글로벌 데이터센터 시장에도 본격 진출할 계획입니다.

바. 신규사업 등의 내용 및 전망
(1) Cloud

[AI 추론용 인프라 서비스 'AI SERV']
2023년 10월, 슬라이싱 기술을 GPU에 적용한 AI 추론 전용 인프라 서비스 'AI SERV'를 출시했습니다. 'AI SERV'는 AI 개발/학습을 마치고 AI 서비스를 제공하고 있는 AI 전문기업/스타트업들이, 고성능 GPU 인프라를 각 서비스 제공에 필요한 만큼만 최적의 양을 사용할 수 있도록 분할하여 제공한다는 점이 특징입니다. 비용 효율성 뿐 아니라 성능, 호환성 등 추론 영역에서 가장 중요한 조건을 갖추고 있어 추론형 AI 인프라 시장의 혁신을 이끌 것으로 기대됩니다.

㈜케이티클라우드는 향후 'AI SERV'에 모니터링 및 컨테이너 이미지 클로닝 기능 등을 추가해 사용자의 손 쉬운 인프라 확장을 지원하고, 부하 발생 시 인프라를 자동 확장시키는 '오토스케일링' 기능을 도입하는 등 서비스를 지속 고도화해 나갈 계획입니다.

[민관협력형 클라우드 서비스 'PPP Cloud']
2025년 4월, 행정·공공기관의 상·중등급 서비스를 수용하기 위한 민관협력형 클라우드 서비스 'PPP Cloud'를 출시했습니다. 'PPP Cloud'(PPP:Public Private Partnership)는 국정자원관리원 대구센터의 네트워크 및 보안존을 활용하여 행정·공공기관을 위한 강화된 보안서비스를 제공하며, 접속망 별 물리적으로 분리된 환경을 제공이라는 장점을 가진 해당 서비스를 통해 행정·공공기관에서 보안성과 경제성을 갖춘 최적의 클라우드 네이티브 서비스 도입이 활성화 될 것으로 기대됩니다.
㈜케이티클라우드는 향후 'PPP Cloud'의 공공업무망 인프라를 추가해 행정·공공기관의 인터넷망, 행정업무망, 공공업무망 인프라 확장을 지원하고, 클라우드 네이티브 서비스를 구축하

여 부하 발생 시 인프라를 자동 확장시키는 '오토 스케일링' 기능을 도입하는 등 서비스를 지속 고도화해 나갈 계획입니다.

[AI Foundry 서비스 'RAG Suite', 'Vector DB']
2025년 9월, RAG구축에 필요한 파이프라인의 모든 구성 요소를 원스톱으로 제공하는 서비스 'RAG Suite'와 대규모 데이터를 벡터값으로 변환하여 저장하고 AI 모델이 데이터의 의미와 맥락을 정확하게 이해하고 빠르게 검색할 수 있도록 지원하는 관리형 벡터 데이터베이스 서비스 'VectorDB'를 출시했습니다. 기업들은 'RAG Suite'를 활용하여 방대한 문서와 데이터에서 필요한 정보를 신속하게 찾아내는 RAG 시스템을 손쉽게 구현할 수 있으며, 'Vector DB'를 활용하여 텍스트, 이미지 등 대규모 데이터를 벡터로 변환하여 저장하고, 데이터의 의미와 맥락을 기반으로 가장 유사한 정보를 빠르고 정확하게 찾아낼 수 있을 것으로 기대됩니다.

[완전 관리형 쿠버네티스 서비스 'Managed KS']
2025년 9월, 기업들이 인프라 관리의 복잡성에서 벗어나 비즈니스 로직과 애플리케이션 배포에만 집중할 수 있도록 지원하는 완전 관리형 쿠버네티스 서비스 'Managed KS'를 출시했습니다. 'Managed KS'는 쿠버네티스 클러스터의 두뇌 역할을 하는 마스터 노드(Control Plane)를 kt cloud가 직접 구성하고 운영/관리함으로써 사용자의 운영 부담을 획기적으로 낮췄습니다. 특히 오픈소스 표준인 Vanilla Kubernetes를 기반으로 하여 벤더 종속성 없이 최신 환경을 이용할 수 있으며, 로드밸런서(LB), 방화벽 등 kt cloud의 주요 인프라 자원과 자동 연계되는 기능을 통해 쉽고 빠른 클라우드 네이티브 환경 구축을 지원한다는 점이 큰 강점입니다. 이를 통해 전문 운영 인력이 부족한 기업들도 경제적이고 안정적으로 컨테이너 서비스를 도입할 수 있어, 공공 및 민간 분야 전반에서 클라우드 전환이 더욱 활성화될 것으로 기대됩니다.

[K-Digital Training 선도기업 아카데미 'kt cloud TECH UP']
2025년 9월 고용노동부가 주관하는 K-Digital Training(K-DT) 선도기업 사업을 통해 디지털·AI 산업 수요에 부합하는 실무형 인재 양성을 추진하고 있습니다.
K-DT 과정은 기업 현장에서 요구되는 핵심 기술 역량을 중심으로 커리큘럼을 구성하고, 프로젝트 기반 실습과 현업 전문가 멘토링을 결합하여 교육생들이 실제 산업 환경에 즉시 투입 가능한 수준의 역량을 확보할 수 있도록 지원합니다.
특히, AI·클라우드 분야의 최신 기술 트렌드를 반영한 교육과정을 운영함으로써 훈련생들은 대규모 데이터 처리, AI 모델 활용, Cloud 서비스 구현 등 실무 중심의 경험을 축적할 수 있으며, 기업들은 이를 통해 필요한 디지털 인재를 보다 신속하게 확보할 수 있을 것으로 기대됩니다.

(주)케이티클라우드는 과정 운영 품질을 지속 고도화하고, 산업 연계 프로젝트 확대 및 취업 지원 강화를 통해 K-DT 사업의 성과를 극대화해 나갈 계획입니다.

(2) DC
[DCx(DC Everything)]
'DCx(DC Everything)'는 데이터센터 개발/운영과 관련된 LifeCycle 전체를 아우르는 사업으로 설계컨설팅, D&B(Design&Build), 커미셔닝, 인프라진단, DCO(DC Operation) 로 구성되어 있습니다.
2025년 11월에 오픈한 가산 데이터센터는 D&B방식을 통해 설립된 26MW 규모 하이퍼스케일 데이터센터입니다. 시행법인/건설사와 협업해 금융권 PF(Project Financing)를 통한 자

금 조달로 설립하여 지상 10층·지하 5층 규모로 10만 대 이상 서버 수용이 가능한 초거대(Hyper scale) 데이터 센터입니다.
그 외에도 ㈜케이티클라우드의 설계·구축/운영 역량을 기반으로 고객의 외부 데이터센터 혹은 제휴사의 자본으로 함께 데이터센터를 개발/운영하는 여러 사업을 추진하고 있습니다.

[경북 클라우드 데이터센터 사업추진]
2023년 7월, 정부에서 지원하는 데이터센터 지방분산 정책의 첫 사례인 경북 클라우드 데이터센터 사업을 KT 및 경북도와 추진하였습니다. 경상북도 예천군에 지상 4층높이로 건설된 해당 데이터센터는 IT 용량 6MW, 총 833랙을 수용할 수 있으며, 2023년 10월 착공하여 2025년 6월 오픈하였습니다.

앞으로도 ㈜케이티클라우드는 이처럼 데이터센터 공급 방식 다각화를 통해 발 빠른 대응으로 시장을 이끌어나갈 계획입니다.

※ 신규사업 전망 관련 내용은 각 회사의 예측(분석, 추정 등)하에 설명된 사항으로, 오직 현재를 기준으로 각 회사에 대한 이해를 돕기 위해 기재한 것일 뿐입니다. 따라서, 투자자는 투자결정을 함에 있어서 각 회사의 예측(분석, 추정 등) 자료에만 의존하여 판단하여서는 안 된다는 점에 유의하시기 바랍니다.

1. (금융업)사업의 개요

비씨카드㈜는 신용카드의 발행 및 관리, 신용카드 이용과 관련된 대금의 결제, 신용카드 가맹점의 모집 및 관리를 주요 사업으로 영위하고 있습니다. 그 밖에 신용카드 회원에게 단기카드대출・장기카드대출 등의 신용대출을 제공함과 동시에 통신판매・보험대리・ 여행알선・대출사업 등의 부수업무를 영위하고 있습니다.
신용카드업은 전형적인 내수기반 산업으로 민간소비 및 전반적인 국내 경제상황의 변화 등 경기변동에 민감한 특성을 가지고 있습니다. 시장진입은 금융위원회의 허가를 받아야 가능하고, 안정적인 사업영위를 위한 신용리스크 관리능력이 필요한 점을 감안하면 진입장벽은 높은 상황입니다.

비씨카드㈜는 신용카드 프로세싱 업무를 주력으로 영위하고 있으며, 신용카드 프로세싱 시장에서 구축한 지위에 기반하여 카드발급사들을 대상으로 안정적인 수익 기반을 확보하고 있습니다. 그리고 자체발행 카드인 '바로카드'의 고객과 사업 규모를 확대하여 프로세싱 사업뿐만이 아닌 카드 발급사로서의 역할도 확대하고 있으며, 대출사업은 담보자산을 중심으로 규모를 안정적으로 성장시키고 있습니다. 또한, 모바일 플랫폼 '페이북'을 바탕으로 간편결제 및 다양한 금융 서비스를 통해 고객에게 쉽고 편리한 금융생활을 제공하고자 노력하고 있습니다.

취급업무별 영업실적은 신용판매 28조 2,475억원, 장・단기 카드대출 1조 3,526억원, 리스 252억원, 팩토링 65억원, 그 밖에 대출채권 3,435억원이며, 이와 관련하여 8,712억원의 영업수익을 달성하였습니다. 비씨카드(주)는 회사채・CP 발행 등의 방법으로 자금을 조달하고 있으며 당기 자금조달 평잔은 2조 4,366억원, 평균 조달금리는 3.17% 입니다. 당분기말 조정자기자본비율은 29.44%로 여신전문금융업 감독규정상 한도 기준인 8%를 큰 폭으로 상회하고 있으며, 연체채권 비율은 1.17%, 원화유동성비율은 131.04%입니다.

2. (금융업)영업의 현황

가. 영업의 개황

비씨카드㈜는 신용카드의 발행 및 관리, 신용카드 이용과 관련된 대금의 결제, 신용카드 가맹점의 모집 및 관리를 주요 사업으로 영위하고 있습니다. 그 밖에 신용카드 회원에게 단기카드대출・장기카드대출 등의 신용대출을 제공함과 동시에 통신판매・보험대리・ 여행알선・대출사업 등의 부수업무를 영위하고 있습니다.

나. 영업실적

(단위: 백만원, %)

구분	2026년 1분기		2025년		2024년	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
매입업무수익	654,384	75.1	2,796,634	76.9	3,033,416	79.7
서비스수수료수익	42,172	4.8	170,127	4.7	168,218	4.4
부가사업수수료수익	16,950	2.0	73,835	2.0	72,319	1.9
회원서비스수수료수익	10,461	1.2	51,936	1.4	51,553	1.3
자체카드수익	16,770	1.9	52,810	1.5	37,865	1.0
이자수익	32,308	3.7	120,880	3.3	102,192	2.7
기타금융수익	1,980	0.2	6,142	0.2	2,196	0.1
외화관련이익	9,331	1.1	22,887	0.6	17,962	0.5
기타영업수익	86,876	10.0	339,821	9.4	320,049	8.4
합계	871,232	100.0	3,635,072	100.0	3,805,770	100.0

※ 한국채택국제회계기준 연결재무제표 기준

다. 자금조달 및 운용

(1) 자금조달

(단위: 백만원, %)

구분		2026년 1분기				2025년				2024년			
		기중평잔	지급비용액	이자율	비중	기중평잔	지급비용액	이자율	비중	기중평잔	지급비용액	이자율	비중
단기 차입금	기업어음	245,451	1,731	2.86	10.07	204,346	5,889	2.88	9.25	36,704	1,384	3.77	2.28
	일반차입금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	기타차입금	-	-	-	-	2,374	64	2.70	0.11	2,531	116	4.58	0.16
장기 차입금	기업어음	97,706	605	2.51	4.01	123,331	3,453	2.80	5.58	183,350	6,029	3.29	11.40
회사채		2,093,416	16,732	3.24	85.92	1,879,190	63,618	3.39	85.06	1,385,720	51,524	3.72	86.16
합계		2,436,573	19,068	3.17	100.00	2,209,241	73,024	3.31	100.00	1,608,305	59,053	3.67	100.00

※ 금융감독원 업무보고서 기준

※ 단기차입금의 기타차입금은 한도대출 약정에 따른 차입금을 의미함

※ 비중은 기중평잔에 대한 비중임

(2) 자금운용

(단위: 백만원, %)

구분	2026년 1분기				2025년				2024년			
	기중평잔	수익액	수익율	비중	기중평잔	수익액	수익율	비중	기중평잔	수익액	수익율	비중
카드자산	754,075	26,397	14.20	28.75	739,321	106,501	14.41	31.64	569,702	83,752	14.70	34.06
리스자산	153,333	1,567	4.14	5.84	117,731	5,106	4.34	5.04	58,352	3,080	5.28	3.49
팩토링	33,686	630	7.58	1.28	49,543	3,747	7.56	2.12	61,105	4,012	6.57	3.65
일반대출	1,682,862	26,016	6.27	64.13	1,430,201	99,236	6.94	61.20	983,734	82,349	8.37	58.80
합계	2,623,956	54,610	8.44	100.00	2,336,796	214,591	9.18	100.00	1,672,893	173,193	10.35	100.00

※ 금융감독원 업무보고서 기준
※ 리스자산은 금융리스채권으로 구성됨

라. 영업 종류별 현황
(1) 취급업무별 영업실적

(단위: 억원, %)

구분			2026년 1분기		2025년		2024년	
			금액	구성비	금액	구성비	금액	구성비
카드	신용판매	일시불	242,053	80.75	1,048,683	80.55	1,125,254	80.17
		할부	40,422	13.49	166,615	12.80	190,062	13.54
	현금대출	단기카드대출(현금서비스)	13,394	4.47	71,105	5.46	78,238	5.57
		장기카드대출(카드론)	132	0.04	278	0.02	528	0.04
리스			252	0.08	711	0.05	941	0.08
팩토링			65	0.02	108	0.01	407	0.03
대출채권			3,435	1.15	14,388	1.11	7,945	0.57
합계			299,753	100.00	1,301,888	100.00	1,403,375	100.00

※ 금융감독원 업무보고서 기준
※ 신용판매(일시불, 할부) 및 단기카드대출(현금서비스) 금액은 비씨카드㈜ 및 회원사 실적의 합계

(2) 회원 현황

(단위: 천매, 천명, %)

구분		2026년 1분기	2025년	2024년	전년대비	
					증감	증감률
개인회원	카드수	39,064	39,086	39,176	-22	-0.06
	회원수	32,698	32,717	32,801	-19	-0.06
기업회원	카드수	4,979	4,987	5,085	-8	-0.16
	회원수	2,875	2,894	3,086	-19	-0.66
합계	카드수	44,043	44,073	44,261	-30	-0.07
	회원수	35,573	35,611	35,887	-38	-0.11

※ 금융감독원 업무보고서 기준

(3) 가맹점 현황

(단위: 천업소, %)

구분	2026년 1분기	2025년	2024년	전년대비	
				증감	증감률
가맹점	3,533	3,531	3,481	2	0.06

※ 금융감독원 업무보고서 기준

3. (금융업)파생상품거래 현황

가. 파생상품 개요

① 동반매각청구권(Drag-Along Right) 및 차액보상약정
비씨카드(주)는 ㈜케이뱅크 유상증자에 참여하는 재무적투자자들과 2021년 주주간약정을 체결하고 동반매각청구권(Drag-Along Right)을 부여하였습니다. ㈜케이뱅크가 합의한 조건으로 상장되지 못하는 경우 재무적투자자들은 비씨카드(주)에 동반매각청구권(Drag-Along Right)을 행사할 수 있으며, 비씨카드(주)는 이에 응하거나 매도청구권을 행사할 수 있습니다. 재무적투자자들이 동반매각청구권(Drag-Along Right)을 행사하는 경우, 비씨카드(주)는 매도청구권을 행사하거나 재무적투자자들에게 합의된 조건의 수익률을 보장해주어야 합니다.

전기 중 비씨카드(주)는 재무적투자자들과 체결한 주주간약정의 조건을 고려하여, 총 1,100억원 한도 내에서 적격 IPO 공모가격과 확정 공모가격의 차액을 지급한다는 내용의 주주간 합의서를 체결하였습니다. 당분기 중 ㈜케이뱅크 상장에 따라 재무적투자자들에게 차액보상지급이 완료되었으며, 이에 따라 당분기말 현재 파생상품부채로 인식한 금액은 없습니다.

② 이자율 스왑
비씨카드㈜가 보유하고 있는 변동금리부 원화사채에 대한 이자율 변동에 따른 현금흐름 변동위험을 회피하기 위한 계약이며, 주요 내역은 다음과 같습니다.
(단위: 백만원, %)

구분	계약처	계약체결일	계약만기일	약정금액	금리	
					계약금리	스왑금리
이자율 스왑	신한은행	2022-03-25	2032-03-25	40,000	CMS(10Y)	2.64

나. 파생상품 현황
(1) 2026년 1분기말

(단위: 백만원)

구 분	매매목적		위험회피목적	
	자산	부채	자산	부채
이자율 스왑	-	-	2,536	-
합 계	-	-	2,536	-

(2) 2025년말

(단위: 백만원)

구 분	매매목적		위험회피목적	
	자산	부채	자산	부채
주주간 약정	-	105,378	-	-
이자율 스왑	-	-	1,712	-
합 계	-	105,378	1,712	-

(3) 2024년말

(단위: 백만원)

구 분	매매목적		위험회피목적	
	자산	부채	자산	부채
동반매각청구권 (Drag-Along Right)	-	131,630	-	-
이자율 스왑	-	-	295	-
합 계	-	131,630	295	-

다. 파생상품 관련 손익 내역

(단위: 백만원)

구 분	2026년 1분기			2025년			2024년		
	평가손익	거래손익	기타포괄손익	평가손익	거래손익	기타포괄손익	평가손익	거래손익	기타포괄손익
주주간 약정	(4,582)	-	-	26,251	-	-	1,664	-	-
이자율스왑	6	-	817	(42)	-	1,459	57	-	(976)
합계	(4,576)	-	817	26,209	-	1,459	1,720	-	(976)

4. (금융업)영업설비

가. 지점 등 설치 현황

(기준일: 2026년 3월 31일) (단위: 개)

지역	지점	출장소	사무소	합계
경상	1	-	-	1
전라	1	-	-	1
합계	2	-	-	2

주1) 본점은 서울에 소재

나. 영업설비 등 현황

(기준일: 2026년 3월 31일) (단위: 백만원)

구 분	토지(취득가액)	건물(취득가액)	합계
본점	362,529	186,076	548,605
지점	465	2,989	3,454
합계	362,994	189,065	552,059

주1) 본점은 투자부동산 포함, 지점은 서고 등 포함

5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항

가. 주요 경영지표 현황

(단위: %)

구분		2026년 1분기	2025년	2024년	산출방법
자본의 적정성	조정자기자본비율	29.44	29.28	29.92	조정자기자본 / 조정총자산 x 100
	단순자기자본비율	26.12	26.29	26.95	자기자본 / 총자산 x 100
자산의 건전성	손실위험도가중부실채권비율	0.45	0.50	0.72	가중부실채권등 / 총채권등 x 100
	고정이하채권비율	0.77	0.72	1.66	고정이하분류채권등 / 총채권등 x 100
	연체채권비율	1.17	1.11	2.55	연체채권 / 총채권액 x 100 (1개월 이상, 대환대출 포함)
	대주주에 대한 신용공여비율	9.24	8.49	0.40	대주주 신용공여액 / 자기자본 x 100
	대손충당금적립비율	106.63	108.30	122.67	대손충당금잔액 / 대손충당금 요적립액 x 100
수익성	총자산이익률	1.45	1.50	2.00	당기순이익 / 총자산(평잔) x 100
	자기자본이익률	6.17	5.95	7.47	당기순이익 / 자기자본 x 100
	총자산경비율	3.28	3.58	4.02	총경비 / 총자산(평잔) x 100
	수지비율	95.78	96.03	96.06	연간세전비용 / 연간세전수익 x 100
유동성	원화 유동성비율	131.04	136.20	115.62	원화유동성자산 / 원화유동성부채 x 100 (만기 90일 이내)
	발행채권의 신용스프레드	0.434	0.494	0.538	신용카드사채권수익률-동일만기 국고채 수익률

나. 업계 및 회사의 특성

(1) 산업의 특성

신용카드업은 신용카드의 발행 및 관리, 신용카드 이용과 관련된 대금의 결제, 신용카드 가맹점을 모집 및 관리하는 사업입니다. 이외에도 카드사는 회원에게 단기카드대출 ・장기카드대출 등의 신용대출을 제공함과 동시에 통신판매・보험대리・여행알선 등의 부수업무를 영위하고 있습니다.

신용카드업은 전형적인 내수기반 산업으로 민간소비 및 전반적인 국내 경제상황의 변화 등 경기변동에 민감한 특성을 가지고 있습니다.

시장진입은 금융위원회의 허가를 받아야 가능하고, 안정적인 사업영위를 위한 신용리스크 관리능력이 필요한 점을 감안하면 진입장벽은 높은 상황입니다.

또한, 휴가철의 여행・레저업종, 설・추석・연말연시의 백화점・할인점과 같은 유통업종 등

계절에 따른 소비행태 변화와 개인의 가처분소득 등도 신용카드 산업에 중요한 영향을 주고 있습니다.

(2) 국내외 시장여건

① 카드 및 가맹점 수

- 국내 신용카드 발급 수 및 가맹점 수는 다음과 같습니다.

구분	추계인구 (만명)	경제활동인구 주1) (만명)	신용카드수 (만매)	경제활동인구1인당 카드수(매)	가맹점수 주2) (만점)
2021	5,174	2,831	11,769	4.2	299
2022	5,163	2,801	12,417	4.4	310
2023	5,171	2,920	12,980	4.4	316
2024	5,175	2,940	13,341	4.5	319
2025.3분기	5,168	2,970	13,583	4.6	-

주1) 만 15세 이상 생산가능 연령 인구 중에서 구직활동이 가능한 취업자 및 실업자

주2) 가맹점으로부터의 매출전표 매입건수 1건 이상(연간) 발생기준

※ 출처 : 여신금융협회

신용카드 발급수는 2025년 3분기 기준 13,583만매, 경제활동인구 1인당 평균 카드 소지매수는 4.6매 수준이며, 신용카드 가맹점 수는 2024년말 기준 319만점에 이르는 것으로 나타납니다.

② 신용카드 이용실적

연도별 신용카드이용실적은 다음과 같습니다.

(단위: 십억원)

구 분	2025년 3분기	2024년	2023년	2022년	2021년
일시불	635,082.2	818,440.4	779,805.2	728,183.2	634,315.1
할부	125,724.7	163,929.1	162,069.3	155,770.9	144,719.5
단기카드대출 (현금서비스)	41,625.6	57,793.6	57,498.2	57,410.6	55,138.3
장기카드대출 (카드론)	33,826.0	47,146.7	44,524.4	46,361.3	52,069.8
합계	836,258.5	1,087,309.8	1,043,897.1	987,726.0	886,242.7

※ 출처 : 여신금융협회, 여신금융 제81호

신용카드 이용실적은 지속적으로 증가하는 추세에 있으며, 지불결제수단으로서 신용카드가 차지하는 비중이 매우 높은 수준으로 나타나고 있습니다.

(3) 시장에서 성공을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁력

신용카드업은 회원모집, 고객의 니즈를 충족하는 상품서비스 개발, 가맹점 네트워크 확보, 고객별 차별화된 마케팅 서비스 제공 및 안정적인 자산 포트폴리오 유지를 위한 리스크 관리 역량이 중요한 산업입니다.

최근에는 기술 발달로 인해 금융 서비스 영역의 경계가 모호해지면서, 디지털 결제 시장이 빠른 속도로 성장하고 있으며, 금융 서비스 제공자간 경쟁도 더욱 심화되고 있습니다. 비씨카드㈜는 빠르게 변화하는 시장에 대응하기 위하여 다양한 형태의 디지털 결제 서비스를 제공합니다.

(4) 회사가 경쟁에서 우위를 점하기 위한 주요 수단

비씨카드㈜는 신용카드 프로세싱 업무를 주력으로 영위하고 있으며, 신용카드 프로세싱 시장에서 구축한 지위에 기반하여 카드발급사들을 대상으로 안정적인 수익 기반을 확보하고 있습니다. 또한, 모바일 플랫폼 '페이북'을 바탕으로 간편결제 및 다양한 금융 서비스를 통해 고객에게 쉽고 편리한 금융생활을 제공하고자 노력하고 있습니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약 연결재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제45기 1분기 (2026년 3월말)	제44기 (2025년 12월말)	제43기 (2024년 12월말)
유동자산	14,527,094	13,977,536	14,251,937
현금및현금성자산	2,860,116	3,506,971	3,716,680
매출채권및기타채권	6,346,879	5,845,149	6,147,456
재고자산	537,549	416,135	940,209
기타유동자산	4,782,550	4,209,281	3,447,592
비유동자산	28,982,898	28,971,037	27,628,020
매출채권및기타채권	2,036,753	2,069,139	1,540,727
유형자산	13,862,100	14,258,472	14,825,814
투자부동산	2,901,716	2,872,049	2,299,616
무형자산	1,444,577	1,556,621	1,862,740
관계기업및공동기업투자	1,592,151	1,563,946	1,562,232
기타비유동자산	7,145,601	6,650,810	5,536,891
자 산 총 계	43,509,992	42,948,573	41,879,957
유동부채	12,642,097	11,692,764	13,874,734
비유동부채	10,874,339	11,797,786	10,008,674
부 채 총 계	23,516,436	23,490,550	23,883,408
자본금	1,564,499	1,564,499	1,564,499
주식발행초과금	1,440,258	1,440,258	1,440,258
이익잉여금	15,174,497	14,964,332	13,779,776
기타포괄손익누계액	882,110	563,279	63,729
기타자본구성요소	(873,656)	(876,715)	(637,560)
비지배지분	1,805,848	1,802,370	1,785,847
자 본 총 계	19,993,556	19,458,023	17,996,549
구 분	제45기 1분기 (2026.1.1~2026.3.31)	제44기 (2025.1.1~2025.12.31)	제43기 (2024.1.1~2024.12.31)
영업수익	6,778,448	28,244,161	26,431,204
영업이익	482,701	2,469,133	809,471
당기순이익	388,321	1,836,770	417,09
지배기업의 소유주지분	352,247	1,731,038	470,286
비지배지분	36,074	105,732	(53,192)
지배기업 소유주지분에 대한 주당손익(단위:원)			
기본주당이익	1,460	7,119	1,908
희석주당이익	1,458	7,114	1,906
연결에 포함된 회사수	78	78	83

나. 요약 재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제45기 1분기 (2026년 3월말)	제44기 (2025년 12월말)	제43기 (2024년 12월말)
유동자산	7,521,414	7,212,515	6,892,601
현금및현금성자산	1,268,879	1,585,921	1,540,570
매출채권및기타채권	3,220,858	2,915,727	2,904,846
기타금융자산	404,995	223,007	262,547
재고자산	173,434	94,282	224,678
기타유동자산	2,453,248	2,393,578	1,959,960
비유동자산	22,594,893	22,465,072	22,636,279
매출채권및기타채권	352,788	362,919	309,106
기타금융자산	3,140,418	2,684,482	2,175,177
유형자산	10,563,924	10,932,344	11,477,680
사용권자산	810,120	812,243	896,299
투자부동산	1,183,616	1,123,857	1,114,379
무형자산	738,239	843,157	1,104,680
종속기업 · 관계기업 및 공동기업 투자	4,826,388	4,821,010	4,831,186
순확정급여자산	-	-	-
기타비유동자산	979,400	885,060	727,772
자 산 총 계	30,116,307	29,677,587	29,528,880
유동부채	7,478,438	6,862,293	7,633,219
비유동부채	6,882,999	7,588,734	7,475,521
부 채 총 계	14,361,437	14,451,027	15,108,740
자본금	1,564,499	1,564,499	1,564,499
주식발행초과금	1,440,258	1,440,258	1,440,258
이익잉여금	12,417,450	12,219,860	11,717,929
기타포괄손익누계액	964,750	636,965	86,478
기타자본구성요소	(632,087)	(635,022)	(389,024)
자 본 총 계	15,754,870	15,226,560	14,420,140
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
구 분	제45기 1분기 (2026.1.1~2026.3.31)	제44기 (2025.1.1~2025.12.31)	제43기 (2024.1.1~2024.12.31)
영업수익	4,834,631	19,324,024	18,579,678
영업이익	313,928	1,304,973	346,489
당기순이익	340,021	1,061,753	326,916
기본주당이익 (단위:원)	1,410	4,369	1,329
희석주당이익 (단위:원)	1,410	4,368	1,329

2. 연결재무제표

2-1. 연결 재무상태표

연결 재무상태표

제 45 기 1분기말 2026.03.31 현재

제 44 기말 2025.12.31 현재

(단위 : 백만원)

	제 45 기 1분기말	제 44 기말
자산		
유동자산	14,527,094	13,977,536
현금및현금성자산 (주4,30)	2,860,116	3,506,971
매출채권및기타채권 (주4,5,30)	6,346,879	5,845,149
기타금융자산 (주4,6,30)	2,104,415	1,626,982
당기법인세자산	6,446	9,875
재고자산 (주7)	537,549	416,135
매각예정자산 (주9)	2,426	4,316
기타유동자산 (주8)	2,669,263	2,568,108
비유동자산	28,982,898	28,971,037
매출채권및기타채권 (주4,5,30)	2,036,753	2,069,139
기타금융자산 (주4,6,30)	3,816,893	3,362,916
유형자산 (주10)	13,862,100	14,258,472
사용권자산 (주17)	1,492,071	1,538,117
투자부동산 (주10)	2,901,716	2,872,049
무형자산 (주10)	1,444,577	1,556,621
관계기업및공동기업투자 (주11)	1,592,151	1,563,946
이연법인세자산	668,707	660,107
순확정급여자산 (주15)	50,230	71,840
기타비유동자산 (주8)	1,117,700	1,017,830
자산총계	43,509,992	42,948,573
부채		
유동부채	12,642,097	11,692,764
매입채무및기타채무 (주4,12,30)	6,933,567	6,868,707
차입금 (주4,13,30)	3,531,764	2,499,539
기타금융부채 (주4,6,30)	423,840	526,093
당기법인세부채	215,150	237,613
유동충당부채 (주14)	294,938	312,811
이연수익 (주20)	61,162	62,175
기타유동부채 (주4,8,17)	1,181,676	1,185,826
비유동부채	10,874,339	11,797,786
매입채무및기타채무 (주4,12,30)	295,621	328,269

차입금 (주4,13,30)	7,304,817	8,286,033
기타금융부채 (주4,6,30)	593,468	592,599
순확정급여부채 (주15)	113,746	85,631
충당부채 (주14)	103,484	105,074
이연수익 (주20)	136,707	140,615
이연법인세부채	1,246,651	1,151,424
기타비유동부채 (주4,8,17)	1,079,845	1,108,141
부채총계	23,516,436	23,490,550
자본		
지배기업의 소유주지분	18,187,708	17,655,653
자본금	1,564,499	1,564,499
주식발행초과금	1,440,258	1,440,258
이익잉여금 (주18)	15,174,497	14,964,332
기타포괄손익누계액	882,110	563,279
기타자본구성요소 (주19)	(873,656)	(876,715)
비지배지분	1,805,848	1,802,370
자본총계	19,993,556	19,458,023
부채와자본총계	43,509,992	42,948,573

2-2. 연결 손익계산서

연결 손익계산서

제 45 기 1분기 2026.01.01 부터 2026.03.31 까지

제 44 기 1분기 2025.01.01 부터 2025.03.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 45 기 1분기		제 44 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익 (주20,28)	6,778,448	6,778,448	6,845,117	6,845,117
영업비용 (주21)	6,295,747	6,295,747	6,156,346	6,156,346
영업이익 (주28)	482,701	482,701	688,771	688,771
기타수익 (주22)	96,364	96,364	65,362	65,362
기타비용 (주22)	57,700	57,700	37,810	37,810
금융수익 (주23)	265,319	265,319	128,094	128,094
금융비용 (주23)	281,038	281,038	124,359	124,359
관계기업및공동기업 순이익 지분 (주11)	6,891	6,891	(8,228)	(8,228)
법인세비용차감전순손익	512,537	512,537	711,830	711,830

법인세비용 (주24)	124,216	124,216	145,031	145,031
분기순이익	388,321	388,321	566,799	566,799
분기순이익의 귀속				
지배기업의 소유주지분	352,247	352,247	539,839	539,839
비지배지분	36,074	36,074	26,960	26,960
지배기업 소유주지분에 대한 주당이익				
기본주당이익 (단위 : 원) (주25)	1,460	1,460	2,196	2,196
희석주당이익 (단위 : 원) (주25)	1,458	1,458	2,194	2,194

2-3. 연결 포괄손익계산서

연결 포괄손익계산서

제 45 기 1분기 2026.01.01 부터 2026.03.31 까지

제 44 기 1분기 2025.01.01 부터 2025.03.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 45 기 1분기		제 44 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
분기순이익	388,321	388,321	566,799	566,799
기타포괄손익	314,706	314,706	6,986	6,986
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	319,331	319,331	(10,390)	(10,390)
순확정급여부채의 재측정요소 (주15)	(2,443)	(2,443)	(3,862)	(3,862)
관계기업및공동기업 순확정급여부채의 재측정요소에 대한 지분	(23)	(23)	144	144
기타포괄손익-공정가치측정지분상품의 평가손익 (주6)	321,797	321,797	(6,672)	(6,672)
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목	(4,625)	(4,625)	17,376	17,376

기타포괄손익-공정가치채무상품의 평가손익	(122)	(122)	0	0
위험회피파생상품의 평가 (주6)	128,144	128,144	13,823	13,823
위험회피파생상품의 기타포괄손익 중 당기손익에 포함된 재분류 조정	(118,935)	(118,935)	1,040	1,040
관계기업및공동기업의 기타포괄손익에 대한 지분	(9,687)	(9,687)	781	781
해외사업장환산외환차이	(4,025)	(4,025)	1,732	1,732
분기총포괄이익	703,027	703,027	573,785	573,785
분기총포괄손익의 귀속				
지배기업 소유주지분	673,745	673,745	556,022	556,022
비지배지분	29,282	29,282	17,763	17,763

2-4. 연결 자본변동표

연결 자본변동표

제 45 기 1분기 2026.01.01 부터 2026.03.31 까지

제 44 기 1분기 2025.01.01 부터 2025.03.31 까지

(단위 : 백만원)

	자본							
	지배기업의 소유주지분						비지배지분	자본 합계
	자본금	주식발행초과금	이익잉여금	기타포괄손익누적액	기타자본구성요소	지배기업의 소유주지분 합계		
2025.01.01 (기초자본)	1,564,499	1,440,258	13,779,776	63,729	(637,560)	16,210,702	1,785,847	17,996,549
분기순이익	0	0	539,839	0	0	539,839	26,960	566,799
순확정급여부채의 재측정요소 (주15)	0	0	(521)	0	0	(521)	(3,341)	(3,862)
관계기업및공동기업 순확정급여부채의 재측정요소에 대한 지분	0	0	153	0	0	153	(9)	144
관계기업및공동기업의 기타포괄손익에 대한 지분	0	0	0	385	0	385	396	781
위험회피파생상품의 평가 (주6)	0	0	0	14,942	0	14,942	(79)	14,863

기타포괄손익-공정가치측정금융상품의 평가손익 (주6)	0	0	1,089	(7,331)	0	(6,242)	(430)	(6,672)
해외사업장환산외환차이	0	0	0	7,466	0	7,466	(5,734)	1,732
연차배당	0	0	(122,836)	0	0	(122,836)	0	(122,836)
종속기업의 비지배지분 배당	0	0	0	0	0	0	(18,572)	(18,572)
연결대상범위의 변동	0	0	0	0	0	0	(43,143)	(43,143)
종속기업 지분율 변동 효과	0	0	0	0	5,015	5,015	(6,464)	(1,449)
자기주식처분손실의 이익잉여금처분	0	0	(57)	0	57	0	0	0
자기주식 거래로 인한 증감	0	0	0	0	(47,197)	(47,197)	0	(47,197)
기타	0	0	0	0	2,846	2,846	(1,662)	1,184
2025.03.31 (기말자본)	1,564,499	1,440,258	14,197,443	79,191	(676,839)	16,604,552	1,733,769	18,338,321
2026.01.01 (기초자본)	1,564,499	1,440,258	14,964,332	563,279	(876,715)	17,655,653	1,802,370	19,458,023
분기순이익	0	0	352,247	0	0	352,247	36,074	388,321
순확정급여부채의 재측정요소 (주15)	0	0	(1,507)	0	0	(1,507)	(936)	(2,443)
관계기업및공동기업 순확정급여부채의 재측정요소에 대한 지분	0	0	(21)	0	0	(21)	(2)	(23)
관계기업및공동기업의 기타포괄손익에 대한 지분	0	0	0	(7,239)	0	(7,239)	(2,448)	(9,687)
위험회피파생상품의 평가 (주6)	0	0	0	9,007	0	9,007	202	9,209
기타포괄손익-공정가치측정금융상품의 평가손익 (주6)	0	0	4,195	318,212	0	322,407	(732)	321,675
해외사업장환산외환차이	0	0	0	(1,149)	0	(1,149)	(2,876)	(4,025)
연차배당	0	0	(144,658)	0	0	(144,658)	0	(144,658)
종속기업의 비지배지분 배당	0	0	0	0	0	0	(22,922)	(22,922)
연결대상범위의 변동	0	0	0	0	0	0	0	0
종속기업 지분율 변동 효과	0	0	0	0	483	483	(2,203)	(1,720)
자기주식처분손실의 이익잉여금처분	0	0	(91)	0	91	0	0	0
자기주식 거래로 인한 증감	0	0	0	0	58	58	0	58
기타	0	0	0	0	2,427	2,427	(679)	1,748
2026.03.31 (기말자본)	1,564,499	1,440,258	15,174,497	882,110	(873,656)	18,187,708	1,805,848	19,993,556

2-5. 연결 현금흐름표

연결 현금흐름표

제 45 기 1분기 2026.01.01 부터 2026.03.31 까지

제 44 기 1분기 2025.01.01 부터 2025.03.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 45 기 1분기	제 44 기 1분기
영업활동으로 인한 현금흐름	650,144	630,249
영업으로부터 창출된 현금흐름 (주26)	797,952	728,367
이자지급	(125,885)	(126,472)
이자수취	84,390	84,085
배당금의 수취	3,869	3,410
법인세납부액	(110,182)	(59,141)
투자활동으로 인한 현금흐름	(1,167,819)	(1,722,088)
대여금의 회수	9,238	11,276
당기손익-공정가치측정금융자산의 처분	39,264	47,939
상각후원가측정금융자산의 처분	181,189	129,949
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 처분	13,605	142
매각예정자산의처분	1,860	0
관계기업및공동기업 투자주식의 처분	4,472	10,599
유형자산및투자부동산의 처분	17,941	28,709
무형자산의 처분	241	2,312
사용권자산의 처분	20	45
파생상품 계약에 의한 현금유입액	971	4,256
연결범위변동으로인한현금의 증가등	0	74,237
대여금의 지급	(2,935)	(14,107)
당기손익-공정가치측정금융자산의 취득	(52,820)	(15,388)
상각후원가측정금융자산의 취득	(383,947)	(310,686)
관계기업및공동기업 투자주식의 취득	(14,600)	(12,630)
유형자산및투자부동산의 취득	(559,106)	(1,373,759)
무형자산의 취득	(313,227)	(304,937)

사용권자산의 취득	(25)	(45)
파생상품계약에의한현금유출액	(109,960)	0
재무활동으로 인한 현금흐름 (주27)	(131,797)	508,594
차입금의 차입	956,741	2,719,681
비지배주주와의 거래	280	1,699
차입금의 상환	(985,816)	(2,072,728)
리스부채의 감소	(100,649)	(97,790)
파생상품계약에의한현금유출액	0	(3,724)
자기주식의 취득	0	(47,197)
비지배주주와의거래	(2,000)	(3,633)
기타재무활동으로 인한 현금유입(출)액	(353)	12,286
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	2,617	(439)
현금의 증가	(646,855)	(583,684)
기초의 현금	3,506,971	3,716,680
분기말의 현금	2,860,116	3,132,996

3. 연결재무제표 주석

1. 일반사항 (연결)

기업회계기준서 제 1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 케이티(이하"지배기업")는 주식회사 비씨카드 등 78개의 종속기업(주석1.2참조)(이하 주식회사 케이티와 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")을 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

1.1 지배기업의 개요

지배기업은 한국전기통신공사법에 따라 공중전기통신사업의 합리적 경영과 통신기술의 진흥도모, 국민생활 편익증진 및 공공복지 향상에 기여할 목적으로 1982년 1월1일 방송통신위원회(구, 정보통신부)의 전신전화사업을 포괄승계 받아 정부의 100%출자정부투자기관으로 설립된 이후 본사·사업부서·현업기관 등 전국적인 사업망으로 공중전기통신사업을 영위하고 있습니다. 등록된 본점사무소의 주소는 경기도 성남시 분당구 불정로 90 입니다.

한편, 지배기업은 1997년 10월 1일자로 공기업의 경영구조개선 및 민영화에 관한 법률에 의하여 정부출자기관으로 전환되었으며, 1998년 12월 23일자로 한국거래소가 개설한 KRX 유가증권시장에 주식을 상장하였습니다. 지배기업은 1999년 5월 29일 보통주 24,282,195주를 신규발행하여 동 신주와 정부 보유 구주 20,813,311주를 원주로 하는 주식예탁증서를 발행하여 뉴욕증권거래소에 상장하였으며, 2001년 7월 2일 정부 보유 주식 55,502,161주를 원주로 하는 주식예탁증서를 추가로 발행하여 뉴욕증권거래소에 상장하였습니다.

지배기업은 2002년에 정부의 보유주식 전부를 정부의 공기업 민영화계획에 따라 취득하여, 보고기간말 현재 정부가 소유하고 있는 지배기업의 지분은 없습니다.

1.2 종속기업의 현황

(1) 보고기간말 현재 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

종속기업명	업종	소재지	지배 지분율(*1)		결산월

			2026.03.31	2025.12.31	
케이티텔레캅㈜	시설경비업	한국	92.7%	92.7%	12월
㈜케이티알파(*4)	정보통신 관련 서비스업무	한국	73.0%	73.0%	12월
㈜케이티서비스북부	유선서비스의 개통 및 서비스업무	한국	78.9%	78.9%	12월
㈜케이티서비스남부(*4)	유선서비스의 개통 및 서비스업무	한국	97.8%	97.8%	12월
케이티커머스㈜	전자상거래(B2C, B2B) 및 관련 부가서비스업	한국	100.0%	100.0%	12월
KT전략투자조합3호	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
KT전략투자조합4호	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
KT전략투자조합5호	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
BC-VP전략투자조합1호	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
비씨카드㈜	신용카드사업	한국	69.5%	69.5%	12월
브이피㈜(*4)	신용카드 등 보안결제 서비스	한국	72.2%	72.2%	12월
비씨카드과학기술(상해)유한공사	소프트웨어 개발 및 데이터 프로세싱	중국	100.0%	100.0%	12월
㈜스마트로	VAN(Value Added Network)사업	한국	64.5%	64.5%	12월
㈜케이티디에스(*4)	시스템 구축 및 유지보수	한국	91.6%	91.6%	12월
㈜케이티엠앤에스	이동통신 단말기 유통	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티지니뮤직(*2)	온라인 정보 제공 및 음반·영상물 기획, 제작, 유통	한국	36.0%	36.0%	12월
㈜케이티엠오에스북부(*4)	통신시설 유지보수	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티엠오에스남부(*4)	통신시설 유지보수	한국	98.4%	98.4%	12월
㈜케이티스카이라이프(*4)	위성방송사업	한국	50.5%	50.5%	12월
㈜케이티이엔에이	방송프로그램 공급	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티에스테이트	부동산 개발 및 공급업	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티투자운용	자산관리, 부동산자문 및 관련서비스	한국	100.0%	100.0%	12월
케이티지디에이치㈜	Data Center 구축 및 관련서비스 운용	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티샛	위성통신사업	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티나스미디어(*2)(*4)	인터넷 광고 솔루션 제공 및 IPTV 광고판매	한국	44.7%	44.1%	12월
㈜케이티스포츠	스포츠단 관리	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티씨에스(*2)(*4)	데이터베이스 및 온라인정보 제공업	한국	34.1%	34.1%	12월
㈜케이티아이에스(*2)(*4)	데이터베이스 및 온라인정보 제공업	한국	33.4%	33.4%	12월
㈜케이티엠모바일	별정통신업 및 통신기기 판매	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티인베스트먼트	신기술사업금융업	한국	100.0%	100.0%	12월
넥스트커넥트피에프브이㈜	부동산 개발 및 공급업	한국	100.0%	100.0%	12월
KT Rwanda Networks Ltd.	네트워크 설치 및 관리	르완다	51.0%	51.0%	12월
AOS Ltd.	시스템 구축 및 유지보수	르완다	51.0%	51.0%	12월
KT Japan Co., Ltd.	해외투자사업 및 현지 창구업무	일본	100.0%	100.0%	12월
East Telecom LLC	초고속무선/유선 인터넷 사업	우즈베키스탄	91.6%	91.6%	12월
KT America, Inc.	해외투자사업 및 현지 창구업무	미국	100.0%	100.0%	12월
PT. BC Card Asia Pacific	소프트웨어 개발 및 공급업	인도네시아	99.9%	99.9%	12월
KT Hongkong Telecommunications Co., Ltd.	유선통신업	홍콩	100.0%	100.0%	12월
Korea Telecom Singapore Pte.Ltd.	해외 투자사업 및 현지 창구업무	싱가포르	100.0%	100.0%	12월
Texnoprosistem LLC	유선 인터넷 사업	우즈베키스탄	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티희망지음	제조업	한국	100.0%	100.0%	12월

㈜케이리얼티임대주택제3호위탁관리부동산투자회사	부동산업	한국	88.6%	88.6%	12월
㈜스토리위즈	콘텐츠와 소프트웨어 개발 및 판매	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티엔지니어링	통신공사 및 유지보수	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티스튜디오지니	정보통신서비스 및 정보통신공사업	한국	90.9%	90.9%	12월
㈜케이티에이치에스	시설의 운영 및 유지관리	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티에이치씨엔	종합유선방송	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티밀리의서재(*2)	도서 관련 콘텐츠 서비스업	한국	38.4%	38.4%	12월
KT ES Pte. Ltd.	해외투자사업	싱가포르	68.8%	68.8%	12월
Epsilon Global Communications Pte. Ltd.	네트워크 서비스업	싱가포르	100.0%	100.0%	12월
Epsilon Telecommunications (SP) Pte. Ltd.	유선통신업	싱가포르	100.0%	100.0%	12월
Epsilon Telecommunications (US) Pte. Ltd.	유선통신업	싱가포르	100.0%	100.0%	12월
Epsilon Telecommunications Limited	유선통신업	영국	100.0%	100.0%	12월
Epsilon Telecommunications (HK) Limited	유선통신업	홍콩	100.0%	100.0%	12월
Epsilon US Inc.	유선통신업	미국	100.0%	100.0%	12월
Epsilon Telecommunications (BG) EOOD	사원지원서비스업	불가리아	100.0%	100.0%	12월
나스-알파미래성장전략투자조합	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
kt전략투자조합6호	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티알티미디어	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	100.0%	100.0%	12월
KT Altimedia B.V.	소프트웨어 개발 및 공급업	네덜란드	100.0%	100.0%	12월
KT Altimedia Vietnam	소프트웨어 개발 및 공급업	베트남	100.0%	100.0%	12월
BCCARD VIETNAM LTD.	소프트웨어 판매업	베트남	100.0%	100.0%	12월
KTP SERVICES INC.	유선통신업	필리핀	100.0%	100.0%	12월
한강국내일반사모부동산투자신탁24호	투자사업	한국	75.0%	75.0%	12월
KT DX VIETNAM COMPANY LIMITED	소프트웨어 개발	베트남	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티클라우드	정보통신업	한국	92.6%	92.6%	12월
PT CRANIUM ROYAL ADITAMA	소프트웨어 개발	인도네시아	67.0%	67.0%	12월
㈜오픈클라우드랩	IT컨설팅 서비스 및 통신장비 도소매	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜KT리빙	부동산 관리업	한국	100.0%	100.0%	12월
케이리얼티일반사모부동산투자신탁1호(*3)	부동산운용	한국	6.5%	6.5%	12월
AQUA RETAIL VIETNAM COMPANY LIMITED	E-Voucher 발행 및 매매업	베트남	100.0%	100.0%	12월
케이리얼티일반사모부동산투자신탁4호	부동산운용	한국	98.3%	98.3%	12월
비씨전략투자조합2호	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
케이로지스화성㈜	부동산 개발 및 공급업	한국	80.0%	80.0%	12월
㈜케이티넷코어	통신시설 유지관리 및 서비스업	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티피앤엠	정보통신사업 및 전기설계공사	한국	100.0%	100.0%	12월
성수이육구개발프로젝트금융투자㈜	투자사업	한국	85.2%	85.2%	12월
㈜강남역1307피에프브이	투자사업	한국	60.3%	60.3%	12월

(*1) 지배기업과 종속기업이 보유한 지분의 단순합산 지분율을 의미합니다.

(*2) ㈜케이티나스미디어, ㈜케이티씨에스, ㈜케이티아이에스, ㈜케이티밀리의서재, ㈜케이티지니뮤직에 대한 지배기업의 지분율은 50%를 초과하지 아니하나, 과거 주주총회에서의 의결 양상 등을 고려 시 의사결정과정에서 항상 과반수의 의결권을 행사할 수 있음을 고려하여 연결대상 종속기업으로 포함하였습니다.

(*3) 케이리얼티일반사모부동산투자신탁1호에 대한 지배기업의 지분율은 50%를 초과하지 아니하나, 해당 기업에 대하여 단순 보유 지분율에 의한 판단이 아닌 지배력 판단 기준요소인 '힘', '변동이익', '힘과 변동이익의 연관'을 종합적으로 고려하여 연결대상 종속기업으로 포함하였습니다.

(*4) 종속기업이 보유한 자기주식을 종속기업의 총 주식수에서 제외한 지분율입니다.

(2) 연결대상 종속기업의 보고기간말 현재 내부거래 제거 전 요약재무상태표와 당분기 및 전분기의 요약손익계산서는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

종속기업명	2026.03.31		2026년 1분기	
	자산	부채	영업수익	분기순손익
케이티텔레캅㈜	408,864	244,441	142,805	5,278
㈜케이티알파	473,175	173,419	96,159	11,426
㈜케이티서비스북부	56,248	49,360	58,863	1,245
㈜케이티서비스남부	100,255	91,406	96,100	1,315
비씨카드㈜(*1)	6,747,540	4,766,177	873,666	58,070
㈜케이티나스미디어	385,733	190,298	26,450	3,658
㈜케이티디에스	279,195	116,567	159,885	6,081
㈜케이티엠앤에스	273,737	187,044	251,200	6,368
㈜케이티엠오에스북부	51,233	31,802	25,325	221
㈜케이티엠오에스남부	51,755	26,067	25,381	268
㈜케이티스카이라이프(*1)	964,359	414,144	238,980	1,804
㈜케이티에스테이트(*1)	3,307,509	1,577,646	237,395	19,601
케이티지디에이치㈜	4,671	847	87	(538)
㈜케이티샛	706,464	31,985	47,389	10,167
㈜케이티스포츠	40,619	21,069	18,088	(5,337)
㈜케이티엠모바일	223,771	100,830	99,319	1,122
㈜케이티인베스트먼트(*1)	70,498	39,378	2,876	1,188
㈜케이티씨에스(*1)	438,417	211,362	235,761	8,127
㈜케이티아이에스	448,509	210,450	154,904	4,768
넥스트커넥트피에프브이㈜	969,339	281,848	17,435	2,905
KTJapan Co., Ltd.(*1)	1,867	3,316	774	(23)
KT America, Inc.	8,164	1,109	6,126	202
KT Rwanda Networks Ltd.(*2)	116,380	159,310	5,247	(4,521)
AOS Ltd.(*2)	19,262	19,633	3,648	1,844
KT Hongkong Telecommunications Co., Ltd.	10,593	2,264	3,455	212
㈜케이티희망지음(*1)	11,696	3,432	4,378	538
㈜케이티엔지니어링	87,583	33,064	27,371	(3,339)
㈜케이티스튜디오지니(*1)	781,328	170,251	119,965	2,620
East Telecom LLC(*1)	89,434	39,133	9,095	1,233
KT ES Pte. Ltd.(*1)	79,145	75,585	26,657	(5,305)
KTP SERVICES INC.	2,161	23	23	(74)
㈜케이티알티미디어(*1)	43,229	9,754	10,344	1,189
KT DX VIETNAM COMPANY LIMITED	1,360	172	351	(40)
㈜케이티클라우드(*1)	2,598,697	1,033,369	250,094	3,922
케이리얼티일반사모부동산투자신탁1호	77,548	50,291	1,143	(64)
AQUA RETAIL VIETNAM COMPANY LIMITED	311	-	-	-
㈜케이티넷코어	147,294	89,124	116,609	(6,598)
㈜케이티피앤엠	32,712	19,327	18,323	762

종속기업명	2025.12.31		2025년 1분기	
	자산	부채	영업수익	분기순손익
케이티텔레캅㈜	393,333	234,285	144,046	5,265

㈜케이티알파	495,896	192,822	96,474	10,817
㈜케이티서비스북부	59,502	53,859	56,345	(137)
㈜케이티서비스남부	107,727	99,990	92,795	(7,706)
비씨카드㈜(*1)	6,558,304	4,626,053	871,989	35,157
㈜케이티나스미디어(*1)	440,266	238,576	31,165	2,966
㈜케이티디에스(*1)	311,710	146,073	153,652	9,032
㈜케이티엠앤에스	238,108	157,783	213,316	4,429
㈜케이티엠오에스북부	54,039	34,830	23,346	(326)
㈜케이티엠오에스남부	54,657	29,236	24,060	(31)
㈜케이티스카이라이프(*1)	975,400	413,080	242,881	2,798
㈜케이티에스테이트(*1)	3,266,800	1,534,793	134,743	(2,295)
케이티지디에이치㈜	7,852	1,181	859	106
㈜케이티샛	696,796	32,436	43,565	6,292
㈜케이티스포츠	32,098	7,205	16,499	(2,922)
㈜케이티엠모바일	222,683	90,445	91,800	3,124
㈜케이티인베스트먼트(*1)	73,066	43,133	1,343	(65)
㈜케이티씨에스(*1)	470,973	245,806	235,235	5,295
㈜케이티아이에스	449,527	211,060	153,299	4,549
넥스트커넥트피에프브이㈜	967,898	279,246	276,281	140,620
KTJapan Co., Ltd.(*1)	1,900	3,271	866	42
KT America, Inc.	7,080	589	1,918	68
KT Rwanda Networks Ltd.(*2)	112,981	149,440	5,558	(8,084)
AOS Ltd.(*2)	17,996	20,221	2,922	1,188
KT Hongkong Telecommunications Co., Ltd.	9,942	2,202	2,814	62
㈜케이티희망지음(*1)	11,134	3,408	6,311	1,218
㈜케이티엔지니어링	153,146	95,252	33,132	(10,447)
㈜케이티스튜디오지니(*1)	791,790	181,688	112,514	2,869
East Telecom LLC(*1)	88,259	39,227	9,837	1,958
KT ES Pte. Ltd.(*1)	76,013	69,059	24,603	(309)
KTP SERVICES INC.	2,179	10	-	(62)
㈜케이티알티미디어(*1)	42,655	9,300	8,043	(489)
KT DX VIETNAM COMPANY LIMITED	1,457	291	181	(74)
㈜케이티클라우드(*1)	2,659,479	1,099,355	249,092	19,344
케이리얼티일반사모부동산투자신탁1호	77,384	50,062	1,159	(147)
AQUA RETAIL VIETNAM COMPANY LIMITED	296	-	358	(239)
㈜케이티넷코어	174,021	109,253	92,655	(14,536)
㈜케이티피앤엠	32,513	19,889	15,739	(350)

(*1) 중간지배기업으로서 해당 종속기업의 연결재무제표상 금액을 표시하였습니다.

(*2) 보고기간말 현재 종속기업이 발행한 상환우선주가 부채에 포함되어 있습니다.

2. 중요한 회계정책 (연결)

2.1 분기재무제표 작성기준

당사와 당사의 종속기업(이하 "연결회사")의 연결재무제표는 연차재무제표가 속하는 기간의 일부에 대하여 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'를 적용하여 작성하는 중간재무제표입니다. 동 중간재무제표에 대한 이해를 위해서는 한국채택국제회계기준에 따라 작성된 2025년 12월 31일자로 종료하는 회계연도에 대한 연차연결재무제표를 함께 이용하여야 합니다.

2.2 회계정책의 변경과 공시

(1) 연결회사가 채택한 제・개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2026년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' (개정) - 금융상품의 분류 및 측정

실무에서 제기된 의문에 대응하고 새로운 요구사항을 포함하기 위해 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'가 개정되었습니다.

·특정 기준을 충족하는 경우, 결제일 전에 전자지급시스템을 통해 금융부채가 결제된 것으로(제거된 것으로) 간주할 수 있도록 허용
·금융자산이 원리금 지급만으로 구성되어 있는지의 기준을 충족하는지 평가하기 위한 추가 지침 명확화 및 추가
·계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건이 기업에 미치는 영향과 기업이 노출되는 정도를 금융상품의 각 종류별로 공시
·FVOCI 지정 지분상품에 대한 추가 공시

- 한국채택국제회계기준 연차개선Volume 11

기준서간 요구사항의 일관성을 제고하고, 불명확한 부분을 명확히 하여, 이해가능성을 개선하고자 한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11이 발표되었습니다.

·기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' : K-IFRS 최초 채택시 위험회피회계 적용
·기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' : 제거 손익, 실무적용지침
·기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 리스부채의 제거 회계처리와 거래가격의 정의
·기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표' : 사실상의 대리인 결정
·기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표' : 원가법

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' , 제1107호 '금융상품: 공시' (개정) - 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약

전력 생산의 원천이 통제할 수 없는 자연 조건(예: 날씨)에 의존하기 때문에 기업이 기초 전력량의 변동성에 노출되는 계약으로 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약을 정의하고, '자연에 의존하는 전력을 매입 또는 매도하는 계약'이 자가 사용 예외의 평가 대상임을 명확히 하였습니다.

또한, 자연에 의존하는 '예상 전력거래의 '변동 가능 명목수량'을 '위험회피대상항목'으로 지정할 수 있게 하는 등 위험회피회계 요건을 변경하고, 관련 공시를 추가하였습니다.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시' (제정)

기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시'는 기업회계기준서 제1001호를 '재무제표 표시'를 대체합니다. 제1118호는 손익계산서를 중심으로 정보이용자에게 기업의 성과를 분석하고 비교하는 데 유용한 정보를 제공하여 유사 기업 간 재무성과의 비교가능성을 향상시킬 것으로 예상됩니다.

제1118호는 2027년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용해야 하며, 조기적용이 허용됩니다. 기업은 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정치 변경과 오류'에 따라 이 기준서를 소급 적용해야 하므로 2026년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 비교정보는 제1118호에 따라 재작성됩니다.

연결회사가 제1118호를 적용하여 재무제표를 작성하는 경우 현행 재무제표와 유의적인 차이를 발생시킬 것으로 예상되는 주요 회계정책은 다음과 같습니다. 이러한 부분은 향후 발생할 모든 차이를 포함한 것은 아니며 추가적인 분석결과에 따라 변경될 수 있습니다.
·손익계산서 표시 등 변경
·경영진이 정의한 성과측정치 공시 도입
·현금흐름 분류 등 변경

연결회사는 상기의 개정사항이 재무제표에 미치는 영향에 대해서 검토 중에 있습니다.

2.3 회계정책

분기연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.2 (1)에서 설명하는 제·개정 기준서 및 해석서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정 평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

연결회사는 필라2 법인세의 적용대상입니다. 이와 관련되는 당기법인세는 추가 인식하였으며, 이연법인세의 인식 및 공시는 예외규정을 적용하였습니다.

3. 중요한 회계적 추정 및 가정 (연결)

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

4. 범주별 금융상품 (연결)

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 범주별 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

범주별 금융상품 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	위험회피목적파생상품자산	금융자산 합계
현금및현금성자산	2,860,116	0	0	0	2,860,116
매출채권및기타채권	8,141,680	0	241,952	0	8,383,632
기타금융자산	1,675,030	914,623	2,851,607	480,048	5,921,308

전기말 (단위 : 백만원)

	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	위험회피목적파생상품자산	금융자산 합계
현금및현금성자산	3,506,971	0	0	0	3,506,971
매출채권및기타채권	7,806,644	0	107,644	0	7,914,288
기타금융자산	1,476,527	774,557	2,423,277	315,537	4,989,898

범주별 금융상품 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	리스 부채	금융부채 합계
매입채무 및 기타채무	6,813,369	0	0	0	6,813,369
차입금	10,836,581	0	0	0	10,836,581
기타금융부채	1,013,662	0	3,646	0	1,017,308
리스부채	0	0	0	1,393,701	1,393,701

전기말 (단위 : 백만원)

	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	리스 부채	금융부채 합계
매입채무 및 기타채무	6,693,177	0	0	0	6,693,177
차입금	10,785,572	0	0	0	10,785,572
기타금융부채	999,020	105,810	13,862	0	1,118,692
리스부채	0	0	0	1,423,206	1,423,206

(*) 매입채무및기타채무에는 종업원급여제도와 관련된 금액이 제외되어 있습니다.

5. 매출채권 및 기타채권 (연결)

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 매출채권및기타채권의 내역은 다음과 같습니다.

매출채권및기타채권의 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

		채권액	손실충당금	현재가치할인차금	장부금액 합계
유동자산		6,853,984	(498,452)	(8,653)	6,346,879
유동자산	매출채권	3,562,799	(392,804)	(7,243)	3,162,752
	기타채권	3,291,185	(105,648)	(1,410)	3,184,127
비유동자산		2,142,749	(82,907)	(23,089)	2,036,753
비유동자산	매출채권	277,944	(1,257)	(13,447)	263,240
	기타채권	1,864,805	(81,650)	(9,642)	1,773,513

전기말 (단위 : 백만원)

		채권액	손실충당금	현재가치할인차금	장부금액 합계
유동자산		6,346,626	(490,486)	(10,991)	5,845,149
유동자산	매출채권	3,331,715	(385,739)	(7,959)	2,938,017
	기타채권	3,014,911	(104,747)	(3,032)	2,907,132
비유동자산		2,181,183	(87,560)	(24,484)	2,069,139
비유동자산	매출채권	330,619	(1,290)	(15,703)	313,626
	기타채권	1,850,564	(86,270)	(8,781)	1,755,513

(2) 보고기간말 현재 연결회사의 기타채권 내역은 다음과 같습니다.

기타채권 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
대여금	54,528		
미수금	2,668,053		
미수수익	116,644		
보증금	235,518		
대출채권	1,769,365		
금융리스채권	253,535		
기타	47,295		
합계	5,144,938	(187,298)	4,957,640

전기말 (단위 : 백만원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
대여금	61,915		
미수금	2,458,065		
미수수익	47,802		
보증금	241,287		
대출채권	1,753,505		
금융리스채권	245,055		
기타	46,033		
합계	4,853,662	(191,017)	4,662,645

(*) 미수금의 경우, 당분기말 현재 연결회사 중 비씨카드㈜가 보유한 신용판매자산이 다음과 같이 포함되어 있습니다.

신용판매자산에 대한 공시

당분기말 (단위 : 백만원)

	비씨카드(주)
신용판매자산	1,774,302

전기말 (단위 : 백만원)

	비씨카드(주)
신용판매자산	1,550,049

(3) 보고기간말 현재 매출채권및기타채권의 신용위험의 최대 노출금액은 장부금액입니다.

(4) 연결회사는 매출채권의 사업모형 및 계약상 현금흐름 특성을 고려하여 상기 매출채권 중 일부를 기타포괄손익-공정가치측정금융자산으로 분류하였습니다.

6. 기타금융자산 및 기타금융부채 (연결)

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 기타금융자산 및 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

기타금융자산 및 기타금융부채의 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타금융자산		
기타금융자산	상각후원가측정금융자산	1,675,030
	당기손익-공정가치측정금융자산	914,623
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,851,607
	위험회피목적파생상품자산	480,048
	차감: 비유동항목	(3,816,893)
	유동항목	2,104,415
기타금융부채		
기타금융부채	상각후원가측정금융부채	1,013,662
	당기손익-공정가치측정금융부채	0
	위험회피목적파생상품부채	3,646
	차감: 비유동항목	(593,468)
	유동항목	423,840

전기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타금융자산		
기타금융자산	상각후원가측정금융자산	1,476,527
	당기손익-공정가치측정금융자산	774,557

	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,423,277
	위험회피목적파생상품자산	315,537
	차감: 비유동항목	(3,362,916)
	유동항목	1,626,982
기타금융부채		
기타금융부채	상각후원가측정금융부채	999,020
	당기손익-공정가치측정금융부채	105,810
	위험회피목적파생상품부채	13,862
	차감: 비유동항목	(592,599)
	유동항목	526,093

(*1) 기타금융부채_상각후원가측정금융부채에는 Epsilon Global Communications Pte. Ltd. 및 ㈜케이티클라우드에 대한 추가 지분 인수 의무 관련 부채가 포함되어 있습니다(주석 16 참조).
(*2) 기타금융부채_상각후원가측정금융부채에는 ㈜케이티클라우드가 발행한 전환우선주부채가 포함되어 있습니다(주석 16 참조).
(*3) 당분기말 현재 연결회사의 금융상품 중 기타금융자산_상각후원가측정금융자산에는 당좌개설보증금, 정기예금 등으로 사용이 제한되어 있으며 금액은 다음과 같습니다.

사용이 제한된 기타금융자산

당분기말 (단위 : 백만원)

	기타금융자산
사용이 제한된 금융자산	119,975
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	당좌개설보증금, 정기예금 등으로 사용 제한

전기말 (단위 : 백만원)

	기타금융자산
사용이 제한된 금융자산	118,946
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	당좌개설보증금, 정기예금 등으로 사용 제한

(*4) 당분기말 현재 기타금융자산_당기손익-공정가치측정금융자산에는 소프트웨어공제조합 등으로부터 지급보증을 제공받는 대가로 동 조합에 대한 출자금이 전액 담보로 제공되어 있으며 금액은 다음과 같습니다.

담보로 제공된 자산

당분기말 (단위 : 백만원)

	소프트웨어공제조합 등
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산	10,789

전기말 (단위 : 백만원)

	소프트웨어공제조합 등
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산	10,695

(2) 당기손익-공정가치측정금융자산

1) 보고기간말 현재 연결회사의 당기손익-공정가치측정금융자산 내역은 다음과 같습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융자산 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주				금융자산, 범주 합계
	당기손익인식금융자산				
	지분증권		채무증권	매매목적파생상품	
	주식, 지분증권				
	상장주식	비상장 주식			
당기손익-공정가치 측정금융자산	486	45,198	867,860	1,079	914,623
차감: 비유동항목					(707,939)
유동항목					206,684

전기말 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주				금융자산, 범주 합계
	당기손익인식금융자산				
	지분증권		채무증권	매매목적파생상품	
	주식, 지분증권				
	상장주식	비상장 주식			
당기손익-공정가치 측정금융자산	3,562	46,955	723,978	62	774,557
차감: 비유동항목					(709,412)
유동항목					65,145

2) 보고기간말 현재 당기손익-공정가치측정금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대 노출금액은 장부금액입니다.

(3) 기타포괄손익-공정가치측정금융자산

1) 보고기간말 현재 연결회사의 기타포괄손익-공정가치측정금융자산 내역은 다음과 같습니다.

기타포괄손익-공정가치측정금융자산 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주			금융자산, 범주 합계
	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산			
	지분증권			
	주식, 지분증권		채무상품	
	상장주식	비상장 주식		
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,474,960	370,627	6,020	2,851,607
차감: 비유동항목				(2,851,607)
유동항목				0

전기말 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주			금융자산, 범주 합계
	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산			
	지분증권			
	주식, 지분증권		채무상품	
	상장주식	비상장 주식		
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,044,789	372,341	6,147	2,423,277
차감: 비유동항목				(2,423,277)
유동항목				0

2) 위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류되지 않고 이익잉여금으로 재분류되며, 채무상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류됩니다.

(4) 위험회피목적 파생상품

1) 보고기간말 현재 연결회사가 보유한 파생상품의 평가내역은 다음과 같습니다.

파생상품의 평가내역, 자산

당분기말 (단위 : 백만원)

	이자율스왑	통화스왑	파생상품 계약 유형 합계
위험회피목적파생상품 자산	2,716	477,332	480,048
차감: 비유동자산			(227,911)
유동 파생상품 금융자산			252,137

전기말 (단위 : 백만원)

	이자율스왑	통화스왑	파생상품 계약 유형 합계
위험회피목적파생상품 자산	1,810	313,727	315,537
차감: 비유동자산			(202,144)
유동 파생상품 금융자산			113,393

파생상품의 평가내역, 부채

당분기말 (단위 : 백만원)

	이자율스왑	통화스왑	파생상품 계약 유형 합계
위험회피목적파생상품 부채	0	3,646	3,646
차감: 비유동항목			(596)

유동 파생상품 금융부채			3,050

전기말 (단위 : 백만원)

	이자율스왑	통화스왑	파생상품 계약 유형 합계
위험회피목적파생상품 부채	0	13,862	13,862
차감: 비유동항목			(13,862)
유동 파생상품 금융부채			0

(*) 통화스왑 관련의 경우, 위험회피대상 예상거래로 인하여 현금흐름 변동위험에 노출되는 예상 최장기간은 2034년 9월 7일까지 입니다.

위험회피목적파생상품의 전체 공정가치는 만약 위험회피대상항목의 잔여만기가 12개월을 초과한다면 비유동자산(부채)로 분류하며, 12개월 이내인 경우에는 유동자산(부채)로 분류하고 있습니다.

2) 당분기와 전분기 중 파생상품에서 발생한 평가손익의 내역은 다음과 같습니다.

파생상품에서 발생한 평가손익의 내역

당분기 (단위 : 백만원)

	이자율스왑	통화스왑	파생상품 계약 유형 합계
평가이익	13	162,212	162,225
평가손실	0	39	39
기타포괄손익	817	11,723	12,540

전분기 (단위 : 백만원)

	이자율스왑	통화스왑	파생상품 계약 유형 합계
평가이익	10	7,584	7,594
평가손실	0	8,561	8,561
기타포괄손익	(373)	20,069	19,696

(*) 기타포괄손익은 자본에 직접 가감된 이연법인세와 비지배지분을 고려하기 전의 금액입니다.

3) 연결회사는 당분기 현금흐름 위험회피목적 파생상품의 공정가치 변동 중 위험회피에 효과적인 부분에 대한 평가손실을 기타포괄손익으로 인식하였으며, 위험회피에 비효과적인 부분에 대한 평가이익 금액을 당기손익으로 인식하였습니다. 또한 당분기 중 기타포괄손익에서 당기손익으로 재분류한 평가이익(손실) 금액은 다음과 같습니다.

현금흐름위험회피와 관련한 내용

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
현금흐름위험회피에서 기타포괄손익으로 인식한 평가이익	175,050

현금흐름위험회피에서 당기손익으로 인식한 비효과적인 부분의 이익(손실)	400
현금흐름위험회피의 재분류조정	162,509

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
현금흐름위험회피에서 기타포괄손익으로 인식한 평가이익	18,622
현금흐름위험회피에서 당기손익으로 인식한 비효과적인 부분의 이익(손실)	341
현금흐름위험회피의 재분류조정	(1,074)

(5) 당기손익-공정가치측정금융부채

1) 보고기간말 현재 연결회사의 당기손익-공정가치측정금융부채 내역은 다음과 같습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

	매매목적파생상품
당기손익-공정가치측정금융부채	0

전기말 (단위 : 백만원)

	매매목적파생상품
당기손익-공정가치측정금융부채	105,810

(*) 매매목적 파생상품의 경우, 연결회사가 ㈜케이뱅크 유상증자에 참여하는 재무적투자자들과 주주간약정을 체결함에 따라 인식한 파생상품부채로, 당기에 ㈜케이뱅크가 상장함에 따라 소멸되었습니다.

2) 당분기와 전분기 중 당기손익-공정가치측정금융부채에서 발생한 평가손익 등의 내역은 다음과 같습니다.

당기손익-공정가치측정금융부채의 내역

당분기 (단위 : 백만원)

		매매목적파생상품
파생상품평가손익		
파생상품평가손익	평가이익	0
	평가손실	4,582

전분기 (단위 : 백만원)

		매매목적파생상품
파생상품평가손익		
파생상품평가손익	평가이익	8,461
	평가손실	0

7. 재고자산 (연결)

보고기간말 현재 연결회사의 재고자산 내역은 다음과 같습니다.

재고자산 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

	취득원가	평가충당금	장부금액 합계
상품	536,868	(24,026)	512,842
기타	24,762	(55)	24,707
합계	561,630	(24,081)	537,549

전기말 (단위 : 백만원)

	취득원가	평가충당금	장부금액 합계
상품	421,615	(31,188)	390,427
기타	25,763	(55)	25,708
합계	447,378	(31,243)	416,135

당분기 및 전분기 중 비용으로 인식한 재고자산의 원가와 재고자산 평가손실 및 환입금액은 다음과 같습니다.

비용으로 인식한 재고자산의 원가와 재고자산평가손실환입금액

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	1,043,564
재고자산 평가손실	
재고자산 평가손실환입	7,163

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	943,415
재고자산 평가손실	
재고자산 평가손실환입	23,703

8-1. 기타자산 (연결)

기타자산 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자산		
기타자산	선급금	220,330
	선급비용	366,088
	계약원가	2,124,861
	계약자산	1,057,573
	기타	18,111

	차감:비유동항목	(1,117,700)
	유동항목	2,669,263

전기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자산		
기타자산	선급금	177,929
	선급비용	262,230
	계약원가	2,099,088
	계약자산	1,026,260
	기타	20,431
	차감:비유동항목	(1,017,830)
	유동항목	2,568,108

8-2. 기타부채 (연결)

기타부채 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타부채		
기타부채	선수금	408,415
	예수금	152,870
	선수수익	41,325
	리스부채	1,393,701
	계약부채	239,185
	기타	26,025
	차감: 비유동항목	(1,079,845)
	유동항목	1,181,676

전기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타부채		
기타부채	선수금	390,216
	예수금	140,817
	선수수익	42,197
	리스부채	1,423,206
	계약부채	239,738
	기타	57,793
	차감: 비유동항목	(1,108,141)
	유동항목	1,185,826

(*) 선수금 및 선수수익에는 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용함에 따라 인식된 금액이 포함되어 있습니다(주석 20 참조).

9. 매각예정자산 (연결)

연결회사는 일부 유무형자산 및 기타자산을 매각하기로 결정함에 따라 2,426 백만원을 매각예정자산으로 분류하고 있습니다. 해당 자산은 기업회계기준서 제1105호에 따라 순공정가치로 측정되었습니다.

매각예정자산의 구체적인 내용은 다음과 같습니다.

매각예정자산 구성내역

당분기말 (단위 : 백만원)

			매각예정 또는 소유주에 대한 분배예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단
자산	유형자산	기계장치	0
	영업권 이외의 무형자산	기타무형자산	926
	기타자산		1,500
자산 합계			2,426

전기말 (단위 : 백만원)

			매각예정 또는 소유주에 대한 분배예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단
자산	유형자산	기계장치	1,890
	영업권 이외의 무형자산	기타무형자산	926
	기타자산		1,500
자산 합계			4,316

10. 유형자산, 투자부동산, 무형자산 (연결)

(1) 당분기와 전분기 중 연결회사의 유형자산 변동내역은 다음과 같습니다.

유형자산 변동내역

당분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초 장부금액		14,258,472
유형자산의 변동에 대한 조정		
유형자산의 변동에 대한 조정	취득 및 자본적지출	382,421
	처분 및 폐기	(27,685)
	감가상각	(690,970)
	투자부동산에서(으로)의 대체	(48,378)

	연결범위변동	0
	손상차손	(15)
	기타	(11,745)
분기말 장부금액		13,862,100

전분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초 장부금액		14,825,814
유형자산의 변동에 대한 조정		
유형자산의 변동에 대한 조정	취득 및 자본적지출	393,227
	처분 및 폐기	(33,677)
	감가상각	(709,846)
	투자부동산에서(으로)의 대체	(7,748)
	연결범위변동	(2,930)
	손상차손	0
	기타	(66,700)
분기말 장부금액		14,398,140

(*) 기타 금액에는 무형자산으로 대체된 금액이 포함되어 있습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 연결회사의 투자부동산 변동내역은 다음과 같습니다.

투자부동산에 대한 세부 정보 공시

당분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초 투자부동산		2,872,049
투자부동산의 변동에 대한 조정		
투자부동산의 변동에 대한 조정	취득및자본적지출	1,102
	처분	(1,469)
	감가상각비	(17,442)
	유형자산에서(으로)의 대체	48,378
	연결범위변동	0
	기타	(902)
분기말 투자부동산		2,901,716

전분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초 투자부동산		2,299,616
투자부동산의 변동에 대한 조정		
투자부동산의 변동에 대한 조정	취득및자본적지출	564,195
	처분	0

	감가상각비	(18,171)
	유형자산에서(으로)의 대체	7,748
	연결범위변동	(3,430)
	기타	3,437
분기말 투자부동산		2,853,395

(3) 당분기말 현재 연결회사(리스제공자)는 부동산 임대 관련 해지불능운용리스 계약을 체결하고 있으며, 동 계약에 따른 미래 최소리스료는 다음과 같습니다.

운용리스료의 만기분석 공시

(단위 : 백만원)

	1년 이내	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
받게 될 할인되지 않은 운용 리스료	210,568	389,467	184,024	784,059

(4) 당분기와 전분기 중 연결회사의 무형자산 변동내역은 다음과 같습니다.

무형자산 및 영업권의 변동내역에 대한 공시

당분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초의 무형자산 및 영업권		1,556,621
무형자산 및 영업권의 변동내역		
무형자산 및 영업권의 변동내역	취득 및 자본적지출	49,191
	처분 및 폐기	(937)
	상각	(150,488)
	손상	20
	연결범위변동	0
	기타	(9,830)
분기말의 무형자산 및 영업권		1,444,577

전분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초의 무형자산 및 영업권		1,862,740
무형자산 및 영업권의 변동내역		
무형자산 및 영업권의 변동내역	취득 및 자본적지출	95,928
	처분 및 폐기	(2,540)
	상각	(150,238)
	손상	0
	연결범위변동	(2,471)
	기타	(7,432)
분기말의 무형자산 및 영업권		1,795,987

(*) 해당 취득및자본적지출 금액에는 유형자산에서 대체된 금액이 포함되어 있습니다.

(5) 당분기말 현재 내용연수가 비한정인 것으로 평가하여 상각하고 있지 아니한 무형자산 중 영업권을 제외한 회원권 등의 장부가액은 다음과 같습니다.

내용연수가 비한정인 무형자산에 대한 공시

당분기말 (단위 : 백만원)

	회원권 등
영업권 이외의 무형자산	205,144

전기말 (단위 : 백만원)

	회원권 등
영업권 이외의 무형자산	201,308

(6) 영업권은 영업부문에 따라 식별된 연결회사의 현금창출단위에 배부하고 있습니다. 보고기간말 현재 연결회사의 영업권은 다음과 같이 배부되어 있습니다.

현금창출단위의 정보에 대한 공시

(단위 : 백만원)

		영업권
현금창출단위 합계	무선사업	65,057
	비씨카드㈜	41,234
	㈜케이티밀리의서재	54,725
	케이티텔레캅㈜	15,418
	㈜케이티엠오에스북부 등	32,793
현금창출단위 합계 합계		209,227

영업권의 회수가능금액은 사용가치 계산 또는 처분부대원가를 차감한 순공정가치에 근거하여 결정되었습니다. 사용가치의 계산은 향후 5년치 등의 재무예산에 근거하여 세전현금흐름추정치를 사용하였습니다. 추정기간 이후의 현금흐름은 예상성장률을 이용하여 추정하였으며, 동 성장률은 현금창출단위가 속한 산업의 장기평균성장률을 초과하지 않습니다. 연결회사는 매출액성장률을 과거의 실적과 미래시장변동에 대한 기대수준에 근거하여 결정하고 있습니다. 연결회사는 과거 실적과 시장 성장에 대한 예측에 근거하여 현금흐름추정치를 결정하였으며, 사용된 할인율은 관련된 영업의 특수한 위험을 반영한 할인율입니다.

11. 관계기업 및 공동기업투자 (연결)

(1) 보고기간말 현재 주요 관계기업 및 공동기업의 현황은 다음과 같습니다.

회사명	소유지분율		주된 사업장	결산월
	2026.03.31	2025.12.31		
KIF투자조합	33.3%	33.3%	한국	12월
㈜케이뱅크	31.2%	33.7%	한국	12월
에이치디현대로보틱스㈜(*)	10.0%	10.0%	한국	12월
메가존클라우드㈜(*)	6.8%	6.8%	한국	12월

이지스일반사모부동산투자신탁제468-1호	44.6%	44.6%	한국	12월
KT-DSC창조경제청년창업투자조합	28.6%	28.6%	한국	12월
이지스제395호전문투자형사모부동산투자유한회사	35.3%	35.3%	한국	12월

(*) 당분기말 현재 연결회사의 보통주 지분율은 20% 미만이나, 피투자회사의 재무 또는 영업정책에 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업 투자주식으로 분류하였습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2026년 1분기

회사명	기초금액	취득(처분)	관계기업및공동기업 순손익에 대한 지분 해당액(*)	기타	분기말금액
KIF투자조합	194,991	-	42	-	195,033
㈜케이뱅크	938,217	21,501	10,272	(8,315)	961,675
에이치디현대로보틱스㈜	44,951	-	(522)	47	44,476
메가존클라우드㈜	128,635	-	702	(2,216)	127,121
이지스일반사모부동산투자신탁제468-1호	23,160	-	(4)	-	23,156
KT-DSC창조경제청년창업투자조합	15,580	-	(179)	-	15,401
이지스제395호전문투자형사모부동산투자유한회사	7,261	-	(727)	-	6,534
기타(*)	211,151	10,128	(2,645)	121	218,755
합 계	1,563,946	31,629	6,939	(10,363)	1,592,151

2) 2025년 1분기

회사명	기초금액	취득(처분)	관계기업및공동기업 순손익에 대한 지분 해당액(*)	기타	분기말금액
KIF투자조합	191,125	-	97	-	191,222
㈜케이뱅크	917,641	-	2,347	943	920,931
에이치디현대로보틱스㈜	45,830	-	(465)	141	45,506
메가존클라우드㈜	130,773	-	(2,403)	669	129,039
이지스일반사모부동산투자신탁제468-1호	23,374	-	(3)	-	23,371
KT-DSC창조경제청년창업투자조합	15,951	-	1,170	3	17,124
이지스제395호전문투자형사모부동산투자유한회사	9,727	-	(476)	-	9,251
기타(*)	227,811	8,935	(6,352)	543	230,937
합 계	1,562,232	8,935	(6,085)	2,299	1,567,381

(*) 종속기업인 ㈜케이티인베스트먼트는 보유 중인 관계기업투자의 순손익 지분해당액을 영업손익으로 인식하고 있으며, 당분기 중 영업손익으로 인식한 순이익 지분해당액은 48 백만원(2025년도 1분기: 순손실 156 백만원)입니다.

(3) 보고기간말 현재 연결회사의 주요 관계기업 및 공동기업의 요약재무상태표와 당분기 및 전분기의 요약손익계산서는 다음과 같습니다 (단위: 백만원).

회사명	2026.03.31		2026년 1분기	
	자산	부채	영업수익	분기순이익(손실)
KIF투자조합	585,099	-	-	127
㈜케이뱅크(*)	32,443,446	30,022,321	323,924	33,206
에이치디현대로보틱스㈜	494,755	216,025	71,810	(2,930)
메가존클라우드㈜	1,398,215	782,724	448,458	1,617
이지스일반사모부동산투자신탁제468-1호	51,876	6	-	(8)
KT-DSC창조경제청년창업투자조합	53,892	-	3	(627)
이지스제395호전문투자형사모부동산투자유한회사	215,882	208,260	-	(849)

회사명	2025.12.31		2025년 1분기	
	자산	부채	영업수익	분기순이익(손실)
KIF투자조합	584,972	-	-	292
㈜케이뱅크	31,862,544	29,692,383	323,501	16,118
에이치디현대로보틱스㈜	500,303	216,804	54,460	(4,656)
메가존클라우드㈜	1,409,372	790,721	477,609	(638)
이지스일반사모부동산투자신탁제468-1호	51,890	11	1	(8)
KT-DSC창조경제청년창업투자조합	54,933	414	2,575	2,430
이지스제395호전문투자형사모부동산투자유한회사	210,982	202,511	-	(112)

(4) 당분기 중 연결회사는 지분법 적용의 중지로 인하여 관계기업 및 공동기업투자에 대해 인식하지 못한 미반영손실은 2,713 백만원 (2025년 1분기: 1,628 백만원)이며, 당분기말 현재 인식되지 않은 누적미반영손실액은 20,109 백만원(2025.12.31: 17,396 백만원)입니다.

(5) 시장성 있는 관계기업투자인 ㈜케이뱅크의 당분기말 현재 공정가치는 756,340 백만원입니다.

12. 매입채무및기타채무 (연결)

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 매입채무및기타채무 내역은 다음과 같습니다.

매입채무및기타채무 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
유동부채		6,933,567
유동부채	매입채무	1,307,386
	기타채무	5,626,181
비유동부채		295,621
비유동부채	매입채무	406

	기타채무	295,215

전기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
유동부채		6,868,707
유동부채	매입채무	1,144,279
	기타채무	5,724,428
비유동부채		328,269
비유동부채	매입채무	537
	기타채무	327,732

(2) 보고기간말 현재 연결회사의 기타채무 내역은 다음과 같습니다.

기타채무 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
미지급금	3,302,241
미지급비용	1,523,866
영업예수금	825,627
기타	269,662
차감: 비유동항목	(295,215)
유동항목	5,626,181

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
미지급금	3,435,426
미지급비용	1,354,270
영업예수금	995,215
기타	267,249
차감: 비유동항목	(327,732)
유동항목	5,724,428

(*) 미지급금에는 당분기간말 현재 연결회사 중 비씨카드㈜가 보유한 신용판매부채 금액이 포함되어 있습니다.

신용판매부채에 대한 공시

당분기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
신용판매부채	1,473,155

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
신용판매부채	1,151,722

13-1 차입금_사채, 전환사채 (연결)

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 차입금 내역은 다음과 같습니다.

1) 사채

사채에 대한 세부 정보 공시

당분기말 (단위 : 백만원)

		상환기일	연이자율	기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	외화금액 [USD, 천]	외화금액 [JPY, 천]	원화금액	차감: 1년이내 상환 도래분	사채할인발행차금	차감계
차입금명칭	외화표시고정금리부사채1	2034-09-07	0.0650			100,000		151,340			
	외화표시고정금리부사채2	2026-07-18	0.0250			400,000		605,360			
	외화표시고정금리부사채3	2027-01-21	0.0138			300,000		454,020			
	외화표시고정금리부사채4	2028-02-02	0.0413			500,000		756,700			
	외화표시고정금리부사채5	2027-03-05	0.0122				23,300,000	220,588			
	외화표시고정금리부사채6	2028-03-07	0.0137				6,700,000	63,431			
	외화표시고정금리부사채7	2029-01-03	0.0438			500,000		756,700			
	외화표시변동금리부사채	2028-09-29		Compounded SOFR(3M)	0.0066	200,000		302,680			
	제 183-3회 공모사채	2031-12-22	0.0427					160,000			
	제 184-3회 공모사채	2033-04-10	0.0317					100,000			
	제 186-4회 공모사채	2034-06-26	0.0370					100,000			
	제 187-4회 공모사채	2034-09-02	0.0355					100,000			
	제 188-3회 공모사채	2035-01-29	0.0271					50,000			
	제 189-3회 공모사채	2026-01-28	0.0000					0			
	제 189-4회 공모사채	2036-01-28	0.0235					70,000			
	제 190-3회 공모사채	2028-01-30	0.0295					170,000			
	제 190-4회 공모사채	2038-01-30	0.0293					70,000			
	제 191-3회 공모사채	2029-01-15	0.0216					110,000			
	제 191-4회 공모사채	2039-01-14	0.0221					90,000			
	제 192-3회 공모사채	2029-10-11	0.0162					50,000			
	제 192-4회 공	2039-10-11	0.0167					110,000			

	모사채										
	제 193-3회 공모사채	2030-06-17	0.0161					20,000			
	제 193-4회 공모사채	2040-06-15	0.0171					60,000			
	제 194-2회 공모사채	2026-01-27	0.0000					0			
	제 194-3회 공모사채	2031-01-27	0.0185					50,000			
	제 194-4회 공모사채	2041-01-25	0.0198					80,000			
	제 195-2회 공모사채	2026-06-10	0.0181					80,000			
	제 195-3회 공모사채	2031-06-10	0.0217					40,000			
	제 196-2회 공모사채	2027-01-27	0.0264					100,000			
	제 196-3회 공모사채	2032-01-27	0.0274					30,000			
	제 197-2회 공모사채	2027-06-29	0.0419					120,000			
	제 198-2회 공모사채	2026-01-12	0.0000					0			
	제 198-3회 공모사채	2028-01-12	0.0397					80,000			
	제 199-2회 공모사채	2026-07-10	0.0415					160,000			
	제 199-3회 공모사채	2028-07-12	0.0422					155,000			
	제 200-1회 공모사채	2026-02-27	0.0000					0			
	제 200-2회 공모사채	2027-02-26	0.0361					200,000			
	제 200-3회 공모사채	2029-02-27	0.0355					80,000			
	제 201-1회 공모사채	2027-12-02	0.0290					130,000			
	제 201-2회 공모사채	2029-12-02	0.0292					70,000			
	제 201-3회 공모사채	2034-12-02	0.0306					100,000			
	제 202-1회 공모사채	2028-11-27	0.0305					80,000			
	제 202-2회 공모사채	2030-11-27	0.0322					40,000			
	제 202-3회 공모사채	2035-11-27	0.0346					40,000			
	제 202-4회 공모사채	2045-11-27	0.0368					40,000			
	제 203-1회 공모사채	2029-03-04	0.0349					160,000			
	제 203-2회 공	2031-03-04	0.0362					50,000			

	모사채										
	제 203-3회 공모사채	2036-03-04	0.0391					50,000			
	제 203-4회 공모사채	2046-03-04	0.0402					40,000			
	제 18-2회 무보증사채	2026-07-02	0.0222					50,000			
	제 19-1회 무보증사채	2027-06-12	0.0369					50,000			
	제 19-2회 무보증사채	2029-06-12	0.0378					50,000			
	제 149-2회 원화 무보증사채	2026-03-10	0.0000					0			
	제 152-2회 원화 무보증사채	2026-08-28	0.0198					20,000			
	제 156-2회 원화 무보증사채	2032-03-25		10Y CMS	0.0097			40,000			
	제 159-2회 원화 무보증사채	2027-08-11	0.0451					30,000			
	제 163-1회 원화 무보증사채	2026-02-20	0.0000					0			
	제 163-2회 원화 무보증사채	2028-02-22	0.0431					80,000			
	제 164-3회 원화 무보증사채	2028-04-14	0.0422					30,000			
	제 165-2회 원화 무보증사채	2026-11-09	0.0393					10,000			
	제 165-3회 원화 무보증사채	2027-05-07	0.0397					30,000			
	제 170회 원화 무보증사채	2026-06-12	0.0369					50,000			
	제 171-1회 원화 무보증사채	2027-06-11	0.0333					20,000			
	제 171-2회 원화 무보증사채	2027-08-12	0.0333					60,000			
	제 172-1회 원화 무보증사채	2026-03-06	0.0000					0			
	제 172-2회 원화 무보증사채	2026-03-09	0.0000					0			
	제 172-3회 원화 무보증사채	2026-09-09	0.0347					30,000			
	제 173-1회 원화 무보증사채	2027-09-23	0.0329					60,000			
	제 173-2회 원화 무보증사채	2027-09-24	0.0329					50,000			
	제 173-3회 원화 무보증사채	2027-10-22	0.0329					40,000			
	제 175-2회 원화 무보증사채	2027-12-10	0.0310					50,000			
	제 176회 원화 무보증사채	2026-12-18	0.0313					70,000			
	제177-1회 원화	2027-07-09	0.0310					70,000			

	무보증 사채										
	제177-2회 원화 무보증 사채	2027-07-12	0.0310					70,000			
	제177-3회 원화 무보증 사채	2029-01-09	0.0312					30,000			
	제177-4회 원화 무보증 사채	2030-01-09	0.0314					40,000			
	제178-1회 원화 무보증 사채	2029-02-28	0.0303					50,000			
	제178-2회 원화 무보증 사채	2030-02-28	0.0309					30,000			
	제179-1회 원화 무보증 사채	2027-09-23	0.0301					10,000			
	제179-2회 원화 무보증 사채	2027-09-24	0.0301					40,000			
	제179-3회 원화 무보증 사채	2028-03-24	0.0304					50,000			
	제179-4회 원화 무보증 사채	2030-03-25	0.0313					20,000			
	제179-5회 원화 무보증 사채	2030-09-25	0.0318					20,000			
	제180-1회 원화 무보증 사채	2028-04-03	0.0299					90,000			
	제180-2회 원화 무보증 사채	2028-04-04	0.0299					70,000			
	제180-3회 원화 무보증 사채	2029-04-04	0.0303					40,000			
	제181-1회 원화 무보증 사채	2027-11-22	0.0273					80,000			
	제181-2회 원화 무보증 사채	2028-05-22	0.0278					100,000			
	제181-3회 원화 무보증 사채	2029-05-22	0.0285					40,000			
	제182-1회 원화 무보증 사채	2028-02-11	0.0278					30,000			
	제182-2회 원화 무보증 사채	2028-06-13	0.0282					70,000			
	제 183회 원화 무보증사채	2028-08-22	0.0280					80,000			
	제 184-1회 원화 무보증사채	2028-10-20	0.0280					80,000			
	제 184-2회 원화 무보증사채	2029-10-19	0.0289					20,000			
	제 185회 원화 무보증사채	2027-12-10	0.0329					80,000			
	제 186-1회 원화 무보증사채	2027-02-19	0.0295					60,000			
	제 186-2회 원화 무보증사채	2027-03-19	0.0296					30,000			
	제 187-1회 원화 무보증사채	2027-02-23	0.0313					60,000			
	제 187-2회 원	2027-02-24	0.0313					30,000			

	화 무보증사채										
	제 187-3회 원화 무보증사채	2027-08-23	0.0329					10,000			
	제 187-4회 원화 무보증사채	2028-02-23	0.0352					10,000			
	제 188-1회 원화 무보증사채	2028-03-06	0.0355					60,000			
	제 188-2회 원화 무보증사채	2029-03-06	0.0377					20,000			
	제 188-3회 원화 무보증사채	2029-03-07	0.0377					20,000			
차입금명칭 합계								8,875,819	(2,227,645)	(22,899)	6,625,275

전기말

(단위 : 백만원)

		상환기일	연이자율	기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	외화금액 [USD, 천]	외화금액 [JPY, 천]	원화금액	차감: 1년이내 상환 도래분	사채할인발행차금	차감계
차입금명칭	외화표시고정금리부사채1					100,000		143,490			
	외화표시고정금리부사채2					400,000		573,960			
	외화표시고정금리부사채3					300,000		430,470			
	외화표시고정금리부사채4					500,000		717,450			
	외화표시고정금리부사채5						23,300,000	213,808			
	외화표시고정금리부사채6						6,700,000	61,481			
	외화표시고정금리부사채7					500,000		717,450			
	외화표시변동금리부사채					200,000		286,980			
	제 183-3회 공모사채							160,000			
	제 184-3회 공모사채							100,000			
	제 186-4회 공모사채							100,000			
	제 187-4회 공모사채							100,000			
	제 188-3회 공모사채							50,000			
	제 189-3회 공모사채							100,000			
	제 189-4회 공모사채							70,000			
	제 190-3회 공모사채							170,000			
	제 190-4회 공모사채							70,000			
	제 191-3회 공모사채							110,000			

	제 191-4회 공모사채							90,000			
	제 192-3회 공모사채							50,000			
	제 192-4회 공모사채							110,000			
	제 193-3회 공모사채							20,000			
	제 193-4회 공모사채							60,000			
	제 194-2회 공모사채							140,000			
	제 194-3회 공모사채							50,000			
	제 194-4회 공모사채							80,000			
	제 195-2회 공모사채							80,000			
	제 195-3회 공모사채							40,000			
	제 196-2회 공모사채							100,000			
	제 196-3회 공모사채							30,000			
	제 197-2회 공모사채							120,000			
	제 198-2회 공모사채							150,000			
	제 198-3회 공모사채							80,000			
	제 199-2회 공모사채							160,000			
	제 199-3회 공모사채							155,000			
	제 200-1회 공모사채							120,000			
	제 200-2회 공모사채							200,000			
	제 200-3회 공모사채							80,000			
	제 201-1회 공모사채							130,000			
	제 201-2회 공모사채							70,000			
	제 201-3회 공모사채							100,000			
	제 202-1회 공모사채							80,000			
	제 202-2회 공모사채							40,000			
	제 202-3회 공							40,000			

	모사채										
	제 202-4회 공모사채							40,000			
	제 203-1회 공모사채							0			
	제 203-2회 공모사채							0			
	제 203-3회 공모사채							0			
	제 203-4회 공모사채							0			
	제 18-2회 무보증사채							50,000			
	제 19-1회 무보증사채							50,000			
	제 19-2회 무보증사채							50,000			
	제 149-2회 원화 무보증사채							30,000			
	제 152-2회 원화 무보증사채							20,000			
	제 156-2회 원화 무보증사채							40,000			
	제 159-2회 원화 무보증사채							30,000			
	제 163-1회 원화 무보증사채							20,000			
	제 163-2회 원화 무보증사채							80,000			
	제 164-3회 원화 무보증사채							30,000			
	제 165-2회 원화 무보증사채							10,000			
	제 165-3회 원화 무보증사채							30,000			
	제 170회 원화무보증사채							50,000			
	제 171-1회 원화 무보증사채							20,000			
	제 171-2회 원화 무보증사채							60,000			
	제 172-1회 원화 무보증사채							10,000			
	제 172-2회 원화 무보증사채							40,000			
	제 172-3회 원화 무보증사채							30,000			
	제 173-1회 원화 무보증사채							60,000			
	제 173-2회 원화 무보증사채							50,000			
	제 173-3회 원							40,000			

	화 무보증사채										
	제 175-2회 원화 무보증사채							50,000			
	제 176회 원화 무보증사채							70,000			
	제177-1회 원화 무보증 사채							70,000			
	제177-2회 원화 무보증 사채							70,000			
	제177-3회 원화 무보증 사채							30,000			
	제177-4회 원화 무보증 사채							40,000			
	제178-1회 원화 무보증 사채							50,000			
	제178-2회 원화 무보증 사채							30,000			
	제179-1회 원화 무보증 사채							10,000			
	제179-2회 원화 무보증 사채							40,000			
	제179-3회 원화 무보증 사채							50,000			
	제179-4회 원화 무보증 사채							20,000			
	제179-5회 원화 무보증 사채							20,000			
	제180-1회 원화 무보증 사채							90,000			
	제180-2회 원화 무보증 사채							70,000			
	제180-3회 원화 무보증 사채							40,000			
	제181-1회 원화 무보증 사채							80,000			
	제181-2회 원화 무보증 사채							100,000			
	제181-3회 원화 무보증 사채							40,000			
	제182-1회 원화 무보증 사채							30,000			
	제182-2회 원화 무보증 사채							70,000			
	제 183회 원화 무보증사채							80,000			
	제 184-1회 원화 무보증사채							80,000			
	제 184-2회 원화 무보증사채							20,000			
	제 185회 원화 무보증사채							80,000			
	제 186-1회 원							0			

	화 무보증사채										
	제 186-2회 원화 무보증사채							0			
	제 187-1회 원화 무보증사채							0			
	제 187-2회 원화 무보증사채							0			
	제 187-3회 원화 무보증사채							0			
	제 187-4회 원화 무보증사채							0			
	제 188-1회 원화 무보증사채							0			
	제 188-2회 원화 무보증사채							0			
	제 188-3회 원화 무보증사채							0			
차입금명칭 합계								8,720,089	(1,653,217)	(23,314)	7,043,558

(*1) 외화표시변동금리부사채 및 제 156-2회 원화 무보증사채의 경우, 당분기말 현재 Daily SOFR 금리, 10Y CMS 금리는 약 3.680%, 3.785% 입니다.

(*2) 외화표시고정금리부사채1의 경우, 연결회사의 싱가포르 증권거래소에 등록된 Medium Term Note 프로그램(이하 "MTN 프로그램") 한도는 USD 2,000 백만이며, 지배기업이 동 MTN 프로그램을 통하여 발행한 외화표시고정금리부사채 중 보고기간말 현재 상환기일이 도래하지 않은사채의 금액은 USD 100 백만입니다. 2007년 이후 MTN 프로그램은 더 이상 유효하지 않습니다.

외화표시고정금리부사채에 대한 주기

(단위 : 백만원)

	외화표시고정금리부사채1
총 대출약정금액 [USD, 백만]	2,000
차입금 [USD, 백만]	100

(2) 당분기말 현재 유동성 부분을 포함한 사채의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다.

현재 사채 연도별 상환계획

(단위 : 백만원)

		1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 3년 이내	3년 초과 4년 이내	4년 초과	합계 구간 합계
사채		2,229,968	2,300,131	2,284,380	360,000	1,701,340	8,875,819
사채	원화사채	950,000	1,480,000	1,225,000	360,000	1,550,000	5,565,000
	외화사채	1,279,968	820,131	1,059,380	0	151,340	3,310,819

13-2 차입금_차입금 (연결)

3) 차입금

가. 단기차입금

단기차입금

당분기말

(단위 : 백만원)

						차입금, 이자율	차입금, 기준이자	차입금, 기준이자	차입금, (USD)	차입금, (VND)	차입금, (IDR)	단기차입금

							율	율 조정	[USD, 천]	[VND, 천]	[IDR, 천]	
차입금명칭	운전자금대출	거래상대방	신한은행1	범위	하위범위	0.0480						
					상위범위	0.0512						
				범위 합계								9,490
			신한은행2	범위	상위범위							
				범위 합계			Term SOFR(3M)	0.0115	25,000			37,835
			신한은행3	범위 합계		0.0335						70,000
			산업은행1	범위	하위범위							
					상위범위							
				범위 합계		0.0405						15,000
			산업은행2	범위	상위범위							
				범위 합계								0
			기업은행	범위	하위범위							
					상위범위							
				범위 합계		0.0427						6,000
			하나은행	범위	하위범위							
					상위범위							
				범위 합계			금융채(6개월)	0.0199				5,000
			KB증권	범위	하위범위	0.0273						
					상위범위	0.0339						
				범위 합계								90,000
			농협은행	범위 합계			MOR(6개월)	0.0177				1,000
			한국투자증권	범위 합계		0.0326						80,000
			키움증권	범위 합계								0
			신한투자증권	범위 합계		0.0288						99,936
			다올투자증권	범위 합계		0.0260						99,288
			BIDV	범위 합계		0.0640				3,768,081		216
			우리투자증권	범위 합계		0.0273						30,000
			한국투자캐피탈 등	범위 합계								0
			BoA	범위 합계			Term SOFR(3M)	0.0082	2,000			3,027
			BCA	범위 합계		0.0850					944,171	84
	PF 대출	거래상대방	한국투자캐피탈 등	범위 합계								0
		거래상대방 합계										546,876

전기말

(단위 : 백만원)

						차입금, 이자율	차입금, 기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	차입금, (USD) [USD, 천]	차입금, (VND) [VND, 천]	차입금, (IDR) [IDR, 천]	단기차입금
차입금명칭	운전자금대출	거래상대방	신한은행1	범위	하위범위							
					상위범위							
				범위 합계								9,290
			신한은행2	범위	상위범위							0
				범위 합계					35,000			50,222
			신한은행3	범위 합계								70,000
			산업은행1	범위	하위범위							0
					상위범위							0
				범위 합계								0
			산업은행2	범위	상위범위							0
				범위 합계								24,600
			기업은행	범위	하위범위							0
					상위범위							0
				범위 합계								6,000
			하나은행	범위	하위범위							0
					상위범위							0
				범위 합계								5,000
			KB증권	범위	하위범위							0
					상위범위							
				범위 합계								90,000
			농협은행	범위 합계								1,000
			한국투자증권	범위 합계								70,000
			키움증권	범위 합계								10,000
			신한투자증권	범위 합계								198,855
			다올투자증권	범위 합계								98,637

			BIDV	범위 합계					3,768,081		206
			우리투자증권	범위 합계							30,000
			한국투자캐피탈 등	범위 합계							
			BoA	범위 합계							0
			BCA	범위 합계							0
	PF 대출	거래상대방	한국투자캐피탈 등	범위 합계							45,999
		거래상대방 합계									709,809

(*) 신한은행, 하나은행, 농협은행, BoA의 경우, 당분기말 현재 Term SOFR(3M) 금리, 금융채(6개월) 금리, MOR(6개월) 금리는 각각 약 3.682%, 2.928%, 2.920%입니다.

나. 장기차입금

장기차입금

당분기말 (단위 : 백만원)

				차입금, 이자율	차입금, 기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	차입금 (USD) [USD, 천]	차입금 (UZS) [UZS, 천]	장기차입금	차감: 1년 이내 상환 도래분	차입금
차입금명칭	한국수출입은행_남북협력기금	범위	하위범위								
		범위 합계		0.01000					247		
	CA-CIB_일반대출	범위	하위범위	0.03020							
			상위범위	0.03820							
		범위 합계							200,000		
	DBS_일반대출	범위	하위범위	0.02980							
			상위범위	0.03820							
		범위 합계							200,000		
	신한은행1_일반대출	범위 합계		0.03390					50,000		
	신한은행_구조화대출	범위 합계		0.03390					50,000		
	신한은행2_일반대출	범위 합계			Term SOFR(3M)	0.0130	21,127		31,973		
	신한은행3_일반대출	범위 합계			Term SOFR(3M)	0.0160	8,640		13,076		
	신한은행4_일반대출	범위 합계							0		
	우리은행_PF 대출	범위 합계			CD(91일)	0.0175			25,526		
	우리은행1_일반대출	범위 합계			CD(91일)	0.0140			18,000		
	하이투자증권_CP	범위 합계		0.02300					98,311		
	산업은행_일반대출	범위 합계		0.03770					33,000		
	산업은행2_일반대출	범위 합계		0.04310					10,000		
	KDB Bank Uzbekistan1_담보대출	범위 합계		0.23000				29,762,533	3,572		
	KDB Bank Uzbekistan2_담보대출	범위 합계		0.10300			5,400		7,977		
	SC은행1_PF 대출	범위 합계		0.03900					65,000		
	국민은행_일반	범위 합계		0.04750					8,000		

	대출									
	국민은행2_일반대출	범위 합계		CD(91일)	0.0148			20,000		
	농협은행_PF 대출	범위 합계	0.03900					70,000		
	기업은행_PF대출	범위 합계	0.03900					65,000		
	경남은행 등_일반대출	범위 합계	0.04300					48,392		
	하나은행 등_PF대출	범위 합계	0.04700					364,711		
	한국투자캐피탈 등_PF 대출	범위 합계	0.08000					44,000		
	디에이치제일차_PF대출	범위 합계	0.10000					10,000		
차입금명칭 합계								1,436,785	(757,243)	679,542

전기말

(단위 : 백만원)

				차입금, 이자율	차입금, 기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	차입금 (USD) [USD, 천]	차입금 (UZS) [UZS, 천]	장기차입금	차감: 1년 이내 상환 도래분	차입금
차입금명칭	한국수출입은행_남북협력기금	범위	하위범위						0		
		범위 합계							493		
	CA-CIB_일반대출	범위	하위범위								
			상위범위								
		범위 합계							200,000		
	DBS_일반대출	범위	하위범위								
			상위범위								
		범위 합계							200,000		
	신한은행1_일반대출	범위 합계							100,000		
	신한은행_구조화대출	범위 합계									
	신한은행2_일반대출	범위 합계					21,127		30,315		
	신한은행3_일반대출	범위 합계					8,640		12,398		
	신한은행4_일반대출	범위 합계							16,900		
	우리은행_PF 대출	범위 합계							25,526		
	우리은행1_일반대출	범위 합계							18,000		
	하이투자증권_CP	범위 합계							97,706		
	산업은행_일반대출	범위 합계							33,000		
	산업은행2_일반대출	범위 합계							10,000		
	KDB Bank Uzbekistan1_담보대출	범위 합계						29,762,533	3,572		
	KDB Bank	범위 합계					5,400		7,857		

	Uzbekistan2_담보대출									
	SC은행1_PF 대출	범위 합계						65,000		
	국민은행_일반대출	범위 합계						8,000		
	국민은행2_일반대출	범위 합계						20,000		
	농협은행_PF 대출	범위 합계						70,000		
	기업은행_PF대출	범위 합계						65,000		
	경남은행 등_일반대출	범위 합계						31,383		
	하나은행 등_PF대출	범위 합계						363,838		
	한국투자캐피탈 등_PF 대출	범위 합계								
	디에이치제일차_PF대출	범위 합계								
차입금명칭 합계								1,378,988	(136,513)	1,242,475

(*1) 상기 한국수출입은행_남북협력기금은 7년 거치 13년 분할상환 조건으로 차입하였습니다.
(*2) 신한은행2_일반대출, 신한은행3_일반대출, 우리은행_PF대출, 국민은행2_일반대출은, 당분기말 현재 Term SOFR(3M) 금리, CD(91일) 금리는 각각 약 3.682%, 2.820% 입니다.
(*3) 해당 KDB Bank Uzbekistan1_담보대출, KDB Bank Uzbekistan2_담보대출 차입금은 2년 거치 3년 분할상환 조건으로 차입하였습니다.

(2) 당분기말 현재 유동성 부분을 포함한 차입금의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다.

차입금의 연도별 상환계획

(단위 : 백만원)

		1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 3년 이내	3년 초과 4년 이내	4년 초과	합계 구간 합계
차입금		1,304,118	609,467	36,850	3,850	29,376	1,983,661
차입금	원화차입금	1,230,983	596,392	33,000	0	25,526	1,885,901
	외화차입금	73,135	13,075	3,850	3,850	3,850	97,760

14. 충당부채 (연결)

(1) 보고기간말 회사의 충당부채 내역은 다음과 같습니다.

충당부채

당분기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 소송충당부채	21,311
비유동 소송충당부채	1,228
유동 복구충당부채	27,679
비유동 복구충당부채	101,977
유동 기타충당부채	245,948
비유동 기타충당부채	279

유동충당부채	294,938
비유동충당부채	103,484

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 소송충당부채	21,311
비유동 소송충당부채	1,228
유동 복구충당부채	28,642
비유동 복구충당부채	103,179
유동 기타충당부채	262,858
비유동 기타충당부채	667
유동충당부채	312,811
비유동충당부채	105,074

(2) 당분기와 전분기 중 연결회사의 충당부채 변동내역은 다음과 같습니다.

충당부채 변동내역

당분기 (단위 : 백만원)

	소송충당부채	복구충당부채	기타충당부채	충당부채 합계
기초 장부금액	22,539	131,821	263,525	417,885
전입 및 대체	0	(1,310)	189	(1,121)
사용	0	(218)	(17,591)	(17,809)
환입	0	(424)	(34)	(458)
기타	0	(213)	138	(75)
분기말 장부금액	22,539	129,656	246,227	398,422

전분기 (단위 : 백만원)

	소송충당부채	복구충당부채	기타충당부채	충당부채 합계
기초 장부금액	21,690	141,761	60,956	224,407
전입 및 대체	27	1,607	8,949	10,583
사용	(27)	(758)	(7,673)	(8,458)
환입	0	(157)	(265)	(422)
기타	0	11	0	11
분기말 장부금액	21,690	142,464	61,967	226,121

15. 순확정급여부채(자산) (연결)

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같이 산정되었습니다.

재무상태표에 인식된 순확정급여부채(자산)의 금액

당분기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
확정급여채무의 현재가치	2,314,988

사외적립자산의 공정가치	(2,251,472)
재무상태표 상 부채	113,746
재무상태표 상 자산	50,230

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
확정급여채무의 현재가치	2,306,248
사외적립자산의 공정가치	(2,292,457)
재무상태표 상 부채	85,631
재무상태표 상 자산	71,840

(2) 당분기와 전분기 중 연결회사의 확정급여채무 및 사외적립자산 공정가치 변동내역은 다음과 같습니다.

확정급여채무 및 사외적립자산 공정가치 변동내역

당분기 (단위 : 백만원)

		확정급여채무	사외적립자산
기초금액		2,306,248	(2,292,457)
순확정급여채무(자산)의 변동			
순확정급여채무(자산)의 변동	당기근무원가	58,750	
	이자비용(수익)	18,485	(19,471)
	급여지급액	(66,616)	56,253
	총 재측정손익, 순확정급여부채(자산)	(536)	3,149
	사용자의 기여금	0	(1,009)
	연결범위변동	0	0
	기타	(1,343)	2,063
분기말금액		2,314,988	(2,251,472)

전분기 (단위 : 백만원)

		확정급여채무	사외적립자산
기초금액		2,232,898	(2,153,792)
순확정급여채무(자산)의 변동			
순확정급여채무(자산)의 변동	당기근무원가	57,056	
	이자비용(수익)	16,408	(16,794)
	급여지급액	(27,072)	29,672
	총 재측정손익, 순확정급여부채(자산)	11,186	(596)
	사용자의 기여금	0	(1,311)
	연결범위변동	(4,636)	5,588
	기타	2,365	542
분기말금액		2,288,205	(2,136,691)

(3) 당분기와 전분기 중 연결회사의 손익계산서에 반영된 금액은 다음과 같습니다.

손익계산서에 반영된 금액

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기근무원가	58,750
순이자비용	(986)
타계정대체	(3,136)
종업원 급여에 포함된 총 비용	54,628

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기근무원가	57,056
순이자비용	(386)
타계정대체	(3,383)
종업원 급여에 포함된 총 비용	53,287

16-1. 우발부채와 약정사항 (연결)

(1) 당분기말 현재 연결회사의 국내 금융기관과의 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

국내 금융기관과의 주요 약정사항

(단위 : 백만원)

				약정금액	약정금액 [USD, 천]	총 대출약정금액 [JPY, 천]	실행금액	실행금액 [USD, 천]	실행금액 [JPY, 천]
약정의 유형	당좌차월	거래상대방	국민은행 등	374,000			0		
	남북협력기금		한국수출입은행	37,700			247		
	경제협력사업보험		한국수출입은행	3,240			1,732		
	전자외상매출채권담보대출		국민은행 등	1,051,650			84,168		
	플러스 전자어음		기업은행 등	50,000			0		
	운전자금대출		신한은행		54,767			54,767	
			산업은행 등	1,411,091			217,490		
	시설자금대출		신한은행 등	787,900			727,426		
	파생상품거래한도		신한은행 등			30,000,000			30,000,000
			산업은행 등		1,920,000			1,920,000	
약정의 유형 합계				3,715,581	1,974,767	30,000,000	1,031,063	1,974,767	30,000,000

(2) 당분기말 현재 연결회사가 금융기관으로부터 제공받고 있는 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

보증 관련 우발부채, 비 PF 우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

			보증종류	보증한도	보증한도 [USD, 천]	보증한도 [VND, 천]
지급보증의 구분	제공받은 지급보증	하나은행1	원화지급보증	4,000		
		하나은행2	포괄여신한도 등	2,900		

		하나은행3	포괄여신한도 등		10,300	
		국민은행	외화지급보증		3,186	
		신한은행1	원화지급보증	55,764		
		신한은행2	외화지급보증 등		98,067	
		신한은행3	법인카드발급보증			231,830
		우리은행1	원화지급보증	100		
		우리은행2	외화지급보증		5,000	
		우리은행3	계약이행보증 등		282	
		HSBC	공탁보증		1,510	
		서울보증보험	계약이행보증 등	477,008		
		소프트웨어공제조합	계약이행보증 등	1,688,131		
		전문건설공제조합	계약이행보증 등	135		
		한국주택금융공사	계약이행보증 등	25,526		
		정보통신공제조합	계약이행보증 등	838,568		
		에이스아메리칸화재해상보험	계약이행보증 등		10,000	

(3), (7)

지급보증에 대한 공시

당분기말 (단위 : 백만원)

	연대채무	컨소시엄 참여
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	지배기업은 종속기업인 ㈜케이티샛의 분할 전 채무에 대해 연대하여 변제할 책임이 있습니다. 당분기말 현재 지배기업과 ㈜케이티샛이 연대하여 변제할 금액은 다음과 같습니다.	당분기말 현재 연결회사는 알제리 시디압델라 신도시 건설 사업에 대한 컨소시엄 참여사(지분율 2.5%)로서 다른 컨소시엄 참여사와 연대책임을 부담하고 있습니다.
우발부채의 추정재무영향	428	

전기말 (단위 : 백만원)

	연대채무	컨소시엄 참여
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채		
우발부채의 추정재무영향	428	

(4), (14), (17)

기타약정에 대한 공시

당분기말 (단위 : 백만원)

	기타약정_1	기타약정_2	기타약정_3

약정 및 우발부채에 대한 공시	연결회사는 당분기와 전기 중 유동화전문회사(2026년: 퍼스트파이브지 제85차 유동화전문유한회사, 2025년: 퍼스트파이브지 제79~84차 유동화전문유한회사)와 각각 유동화자산 양도계약을 체결하여 이동통신 단말기할부대금채권 중 일부를 양도하였습니다. 연결회사는 각각의 유동화전문회사와 자산관리위탁계약을 체결하여 양도한 단말기할부대금채권의 관리업무를 수행하고 있으며, 유동화전문회사 청산시 자산관리수수료를 지급받기로 약정하였습니다.	당분기말 현재 연결회사는 번들링상품과 관련하여 ㈜티빙에 최소 정산금(MG, Minimum Guarantee)을 지급하고, 초과금의 일정 비율을 지급 받을 수 있는 개런티 약정이 존재합니다.	연결회사는 일부 공급자들과 공급자금융약정을 체결하였으며 공급자금융약정에 참여하는 공급자는 연결회사에 대한 채권을 금융제공자로부터 조기에 지급받을 수 있습니다. 연결회사는 통상의 지급조건에 따라 금융제공자에게 대금을 지급하여 채무를 결제합니다. 당분기말 현재 공급자금융약정에 해당하는 금융부채는 재무상태표의 매입채무및기타채무에 포함되어 있으며, 장부금액은 65,239 백만원(2025.12.31: 46,011 백만원)입니다. 이 중 공급자가 금융제공자에게서 이미 대금을 수취한 부분에 해당하는 장부금액은 43,140 백만원(2025.12.31: 19,196 백만원)입니다. 공급자금융약정에 해당하는 매입채무및기타채무의 장부금액의 유의적인 비현금변동은 없습니다.
매입채무 및 기타 채무			65,239
공급자가 금융제공자에게서 이미 대금을 수취한 부분			43,140

전기말 (단위 : 백만원)

	기타약정_1	기타약정_2	기타약정_3
약정 및 우발부채에 대한 공시			
매입채무 및 기타 채무			46,011
공급자가 금융제공자에게서 이미 대금을 수취한 부분			19,196

(5)

법적소송우발부채에 대한 공시

당분기말 (단위 : 백만원)

	우발부채
	법적소송우발부채
	법적소송우발부채의 분류
	피소(피고)
소송 건수	217
소송 금액	171,525
법적소송충당부채	22,539
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	당분기말 현재 연결회사가 피소되어 계류중인 소송사건 등은 217건이고 소송가액은 171,525 백만원(2025.12.31: 158,621 백만원)입니다. 연결회사는 이와 관련하여 충당부채 22,539 백만원을 계상하고 있으며, 이에 대한 최종결과는 당분기말 현재로서는 알 수 없습니다(주석 14 참조).

전기말 (단위 : 백만원)

	우발부채
	법적소송우발부채
	법적소송우발부채의 분류
	피소(피고)
소송 건수	
소송 금액	158,621
법적소송충당부채	
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	

(6)

제한 조항에 대한 공시

	제한 조항
약정 및 우발부채에 대한 공시	사채발행과 차입에 대한 계약서에 따르면, 연결회사는 부채비율 등의 특정한 재무비율을 일정수준으로 유지하고, 조달된 자금을 정해진 목적에만 사용하며, 채권자에게 이를 정기적으로 보고하도록 요구되고 있습니다. 또한 계약서에는 연결회사가 보유한 자산에 대해 추가적인 담보 제공 및 특정 자산의 처분을 제한하는 조항이 포함되어 있습니다.

(8)

유무형자산의 취득을 위한 공시

당분기말 (단위 : 백만원)

	유무형자산의 취득을 위한 약정에 대한 공시

약정 및 우발부채에 대한 공시	당분기말 현재 발생하지 아니한 유무형자산 및 투자부동산의 취득을 위한 약정액은 다음과 같습니다.
약정액	586,358

전기말 (단위 : 백만원)

	유무형자산의 취득을 위한 약정에 대한 공시
약정 및 우발부채에 대한 공시	
약정액	399,817

(9), (12), (13), (15)

주주간 약정에 대한 주기

	우발부채항목			
	주주간 약정			
	Epsilon Global Communications Pte.Ltd.	현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜	㈜케이티클라우드	르완다 정부
약정 및 우발부채에 대한 공시	연결회사는 Epsilon Global Communications PTE. Ltd. 지분인수계약에 참여한 재무적투자자와 체결한 약정이 존재합니다. 해당 약정에 따라 향후 일정 조건이 충족되지 못할 경우, 지분인수계약의 재무적투자자는 소유한 전환우선주에 대한 동반매각청구권(Tag-Along) 및 주식일괄매도권(Drag-Along) 등을 행사할 수 있습니다(주석 6 참조).	연결회사는 현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜와 주식매매계약과 관련하여 체결한 약정이 존재합니다. 해당 계약일로부터 일정기간이 경과한 후 취득한 주식을 제3자에게 처분하고자 하는 경우 현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜는 매수인을 우선적으로 지정할 수 있는 우선매수권을 행사할 수 있습니다.	연결회사는 ㈜케이티클라우드의 지분인수계약에 참여한 재무적투자자와 체결한 약정이 존재합니다. 해당 약정에 따라 향후 특정 상황이 도래하는 경우, 재무적투자자는 동반매각청구권(Tag-Along) 혹은 주식매수청구권(Put-Option)을 행사할 수 있습니다. 해당 계약과 관련하여 연결회사와 재무적투자자는 향후 확정공모가액과 예비공모가액의 차이가 발생할 경우 상호 수익을 정산할 수 있습니다(주석 6 참조).	당분기말 현재 연결회사는 르완다 정부와 체결한 주주간 계약에 따라 KT Rwanda Networks Ltd.의 보유지분 전량에 대한 풋옵션을 행사하였습니다. 그러나 르완다 정부가 해당 풋옵션 행사에 대해 이의를 제기함에 따라 당분기말 현재 모리셔스 소재 국제중재기관의 관할 하에 국제중재절차가 진행 중이며 중재결과는 불확실합니다.

(10)

출자약정에 대한 공시

(단위 : 천원)

	출자약정
약정 및 우발부채에 대한 공시	연결회사는 Storm Ventures FUND VII 등에 대하여 약정에 따른 추가출자의무가 존재합니다. 당분기말 현재 연결회사는 추후 캐피탈콜(Capital Call)방식으로 추가 잔여약정금액 USD 25,450 천불, JPY 160,000 천엔을 출자할 예정입니다.
출자방식	캐피탈콜(Capital Call)방식
잔여약정금액 [USD, 천]	25,450
잔여약정금액 [JPY, 천]	160,000

(11)

자금보충의무에 대한 공시

(단위 : 백만원)

			자금보충의무
자금보충 의무에 대한 상세기술			당분기말 현재 연결회사는 사회기반시설에 대한 민간투자법에 의하여 설립된 케이국방㈜에 대하여 운영기간 중에 운영출자자로서 운영용역계약금액 470,160 백만원의 100% 한도로 자금보충의무가 있습니다.
자금보충 의무에 대한 상세기술	운영출자자		
	운영출자자	운영용역계약금액	470,160
		자금보충의무	470,160

(18)

무단 소액 결제 및 침해사고 등에 대한 주기

	무단 소액 결제 및 침해사고
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	연결회사는 전기 중 무단 소액 결제 및 침해사고 등으로 인한 피해가 발생한 사실을 인지하였으며, 동 사고의 발생시기 및 경위에 대한 개인정보보호위원회의 조사를 받고 있습니다. 연결회사는 진행중인 조사의 결과 및 동 사건과 관련하여 당사가 부담할 의무를 합리적으로 추정할 수 없습니다.

16-2. 담보제공자산 (연결)

보고기간말 현재 연결회사의 유형자산 및 투자부동산 담보제공 내역은 다음과 같습니다.

유형자산 및 투자부동산 담보제공 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

				장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련금액
자산	토지와 건물	담보제공처	기업은행/신한은행/하나은행 등	1,293,903	806,422	차입금	641,708
			임차권자	1,316,666	120,279	보증금	103,112

전기말 (단위 : 백만원)

				장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련금액
자산	토지와 건물	담보제공처	기업은행/신한은행/하나은행 등	1,300,290	810,057	차입금	647,638
			임차권자	1,290,020	110,273	보증금	91,806

(*) 토지와 건물의 경우, 연결회사가 교보자산신탁과 체결한 부동산담보신탁계약에 따라 신탁된 부동산의 장부금액이 포함되어 있습니다. 또한 동 신탁계약에 따른 우선수익권, 보험금청구권 및 대출금 실행 계좌 등의 예금에 대한 근질권이 금융기관의 차입금 담보로 제공되어 있습니다.

17. 리스 (연결)

연결회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다. 연결회사가 리스제공자인 경우의 리스에 대한 정보는 주석 10에서 다루고 있습니다.

(1) 연결재무상태표에 인식된 금액

보고기간말 현재 연결회사가 리스와 관련해 연결재무상태표에 인식한 금액은 다음과 같습니다.

사용권자산에 대한 공시

당분기말 (단위 : 백만원)

	토지와 건물	기계시설 및 선로시설	기타	자산 합계
사용권자산	1,278,486	120,530	93,055	1,492,071

전기말 (단위 : 백만원)

	토지와 건물	기계시설 및 선로시설	기타	자산 합계
사용권자산	1,307,484	125,715	104,918	1,538,117

리스부채에 대한 공시

당분기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 리스부채	377,848
비유동 리스부채	1,015,853
합계	1,393,701

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 리스부채	379,291
비유동 리스부채	1,043,915
합계	1,423,206

(*) 리스부채 금액에는 연결재무상태표의 기타유동부채 및 기타비유동부채 항목에 포함되었습니다 (주석 8 참조).

당분기와 전분기 중 리스와 관련하여 증가된 사용권자산은 다음과 같습니다.

리스와 관련하여 증가된 사용권자산의 추가

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 증가	65,693

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 증가	105,804

(2) 연결손익계산서에 인식된 금액

당분기와 전분기 중 연결회사가 리스와 관련해서 연결손익계산서에 인식한 금액은 다음과 같습니다
.

리스와 관련해서 연결손익계산서에 인식한 금액

당분기 (단위 : 백만원)

	토지와 건물	기계시설 및 선로시설	기타자산	자산 합계
사용권자산상각비	83,639	15,248	15,926	114,813

전분기 (단위 : 백만원)

	토지와 건물	기계시설 및 선로시설	기타자산	자산 합계
사용권자산상각비	78,822	6,337	19,338	104,497

연결손익계산서에 인식된 금액

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	13,411
단기리스료	2,262
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	6,352

리스부채 측정에 포함되지 않은 변동리스료에 관련되는 비용	3,497
리스의 총 현금유출	125,013

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	9,701
단기리스료	3,493
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	6,132
리스부채 측정에 포함되지 않은 변동리스료에 관련되는 비용	3,346
리스의 총 현금유출	118,636

18. 이익잉여금 (연결)

보고기간말 현재 연결회사의 연결이익잉여금의 내역은 다음과 같습니다.

연결이익잉여금 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
법정적립금	782,249
임의적립금	4,651,362
미처분이익잉여금	9,740,886
합계	15,174,497

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
법정적립금	782,249
임의적립금	4,651,362
미처분이익잉여금	9,530,721
합계	14,964,332

(*1) 법정적립금의 경우, 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 지배기업은 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.
(*2) 임의적립금 중 연구및인력개발준비금은 조세특례제한법의 규정에 의하여 법인세 산출시 신고조정에 의해 손금산입하는 세무상 준비금을 이익잉여금 처분시 별도 적립하고 있습니다. 동 준비금 중 관계세법의 규정에 따라 환입하는 금액은 배당할 수 있습니다.

19. 기타자본구성요소 (연결)

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 기타자본구성요소의 내역은 다음과 같습니다.

기타자본구성요소의 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자본구성요소		(873,656)
기타자본구성요소	자기주식	(461,077)
	자기주식처분손익	2,924
	주식기준보상	9,899
	연결실체 내 자본거래 등	(425,402)

전기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자본구성요소		(876,715)
기타자본구성요소	자기주식	(461,135)
	자기주식처분손익	2,828
	주식기준보상	7,119
	연결실체 내 자본거래 등	(425,527)

(*) 연결실체 내 자본거래 등의 경우, 비지배주주와의 거래에서 발생한 손익 및 종속기업의 지분율 변동으로 인한 투자차액 등이 포함되어 있습니다.

(2) 보고기간말 현재 자기주식의 내역은 다음과 같습니다.

자기주식의 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

	보통주
주식수(단위:주)	10,925,239
금액	461,077

전기말 (단위 : 백만원)

	보통주
주식수(단위:주)	10,926,622
금액	461,135

보고기간말 현재 보유 중인 자기주식은 임원 및 종업원에 대한 보상 등에 사용할 계획입니다.

20. 고객과의 계약에서 생기는 수익 및 관련 계약자산과 계약부채 (연결)

(1) 당분기와 전분기 중 연결회사가 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

수익으로 인식한 금액

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
고객과의 계약에서 생기는 수익	6,698,520
기타 원천으로부터의 수익	79,928
합계	6,778,448

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
고객과의 계약에서 생기는 수익	6,785,075
기타 원천으로부터의 수익	60,042
합계	6,845,117

(2) 당분기와 전분기 중 연결회사의 영업수익 내역은 다음과 같습니다.

영업수익 내역

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
서비스의 제공	5,733,426
재화의 판매	1,045,022
합계	6,778,448

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
서비스의 제공	5,700,395
재화의 판매	1,144,722
합계	6,845,117

서비스 제공 수익은 기간에 걸쳐 인식하고, 재화의 판매 수익은 한 시점에 인식합니다. 단, 재화의 판매에는 기간에 걸쳐 수익을 인식하는 부동산 건설 약정 수익이 포함되어 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 연결회사가 고객과의 계약에서 생기는 수익과 관련하여 인식하고 있는 계약자산, 계약부채 및 이연수익은 아래와 같습니다.

고객과의 계약에서 생기는 수익과 관련하여 인식하고 있는 계약자산, 계약부채 및 이연수익

당분기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약자산	1,205,325
계약부채	258,413
이연수익	94,568

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약자산	1,111,973
계약부채	267,622
이연수익	94,302

(*1) 연결회사의 이연수익 중 정보보조금 등과 관련하여 인식한 이연수익은 제외되어 있습니다.
(*2) 장기 공사와 관련하여 연결회사가 인식한 계약자산, 계약부채는 다음과 같습니다. 연결회사는 해당 계약자산을 매출채권및기타채권, 계약부채를 기타유동부채로 분류하고 있습니다.

장기 공사와 관련된 계약자산 및 계약부채

당분기말 (단위 : 백만원)

	장기공사
계약자산	147,752
계약부채	19,228

전기말 (단위 : 백만원)

	장기공사
계약자산	85,713
계약부채	27,884

(4) 보고기간말 현재 연결회사가 자산으로 인식한 계약원가는 다음과 같습니다.

자산으로 인식한 계약원가

당분기말 (단위 : 백만원)

	계약체결증분원가	계약원가	고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산의 범주 합계
고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산	2,042,976	81,886	2,124,862

전기말 (단위 : 백만원)

	계약체결증분원가	계약원가	고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산의 범주 합계
고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산	2,018,168	80,920	2,099,088

연결회사가 계약원가자산과 관련하여 당기에 영업비용으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

계약원가자산과 관련하여 영업비용으로 인식한 금액

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약원가자산과 관련하여 영업비용으로 인식한 금액	498,255

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약원가자산과 관련하여 영업비용으로 인식한 금액	431,336

(5) 당분기와 전분기에 연결회사가 인식한 수익 중 이월된 계약부채 및 이연수익과 관련된 금액은 다음과 같습니다.

인식한 수익 중 전기에서 이월된 계약부채 및 이연수익과 관련된 금액

당분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초잔액 중 당기에 인식한 수익		96,166
기초잔액 중 당기에 인식한 수익	거래가격의 배분	82,731
	가입수익/설치수익 이연인식	13,435

전분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초잔액 중 당기에 인식한 수익		76,400
기초잔액 중 당기에 인식한 수익	거래가격의 배분	63,915
	가입수익/설치수익 이연인식	12,485

21. 영업비용 (연결)

(1) 당분기와 전분기 중 연결회사의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

영업비용 내역

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
종업원급여	1,173,874
감가상각비	694,186
사용권자산감가상각비	114,813
무형자산상각비	148,336
지급수수료	354,254
접속비용	96,481
국제정산부담금비용	40,065
재고자산의 매입	1,157,815
재고자산의 변동	(121,414)
판매촉진비 및 판매수수료	630,594
서비스원가	609,403
전력수도비	139,556
세금과공과	65,284
임차료	37,095
보험료	15,956
개통가설비	38,207
광고선전비	32,265
연구개발비	64,544
카드채권매입비용	651,325
기타	353,108
합계	6,295,747

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
종업원급여	1,121,835
감가상각비	715,828
사용권자산감가상각비	104,497
무형자산상각비	148,351
지급수수료	394,628
접속비용	97,365
국제정산부담금비용	30,940
재고자산의 매입	833,388
재고자산의 변동	86,324
판매촉진비 및 판매수수료	568,686
서비스원가	600,399
전력수도비	136,783
세금과공과	64,441
임차료	39,123
보험료	17,150
개통가설비	45,839
광고선전비	32,250
연구개발비	61,413
카드채권매입비용	672,645
기타	384,461
합계	6,156,346

(2) 당분기와 전분기 중 연결회사의 종업원급여 내역은 다음과 같습니다.

종업원급여 내역

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
단기종업원급여	1,078,175
퇴직급여(확정급여형)	54,628
퇴직급여(확정기여형)	22,775
주식기준보상	3,911
기타	14,385
합계	1,173,874

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
단기종업원급여	1,036,195
퇴직급여(확정급여형)	53,287

퇴직급여(확정기여형)	20,722
주식기준보상	2,340
기타	9,291
합계	1,121,835

22. 기타수익 및 기타비용 (연결)

(1) 당분기와 전분기 중 연결회사의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

기타수익 및 기타비용 내역

당분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타수익		96,364
기타수익	유형자산처분이익	17,205
	무형자산처분이익	0
	사용권자산처분이익	233
	유형자산손상보상수익	47,702
	국고보조금수익	433
	관계기업투자주식처분이익	21,501
	종속기업투자주식처분이익	0
	기타	9,290
기타비용		57,700
기타비용	유형자산및투자부동산처분손실	28,169
	무형자산처분손실	696
	사용권자산처분손실	232
	종속기업투자주식처분손실	0
	기부금비용	7,557
	기타의대손상각비	4,903
	기타	16,143

전분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타수익		65,362
기타수익	유형자산처분이익	9,832
	무형자산처분이익	1,641
	사용권자산처분이익	939
	유형자산손상보상수익	17,566
	국고보조금수익	45
	관계기업투자주식처분이익	7,481
	종속기업투자주식처분이익	10,156
	기타	17,702

기타비용		37,810
기타비용	유형자산및투자부동산처분손실	14,548
	무형자산처분손실	1,868
	사용권자산처분손실	907
	종속기업투자주식처분손실	403
	기부금비용	3,731
	기타의대손상각비	4,452
	기타	11,901

23. 금융수익 및 금융비용 (연결)

(1) 당분기와 전분기 중 연결회사의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

금융수익 및 금융비용 내역

당분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
금융수익		265,319
금융수익	이자수익	62,647
	외환차익	4,982
	외화환산이익	7,415
	파생상품거래이익	1,403
	파생상품평가이익	163,235
	배당금수익	24,048
	기타	1,589
금융비용		281,038
금융비용	이자비용	94,195
	외환차손	5,268
	외화환산손실	174,645
	파생상품거래손실	0
	파생상품평가손실	4,621
	매출채권처분손실	2,952
	금융상품평가손실	0
	기타	(643)

전분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
금융수익		128,094
금융수익	이자수익	66,266
	외환차익	4,894
	외화환산이익	11,040
	파생상품거래이익	76

	파생상품평가이익	16,495
	배당금수익	28,803
	기타	520
금융비용		124,359
금융비용	이자비용	93,083
	외환차손	2,502
	외화환산손실	12,447
	파생상품거래손실	4,742
	파생상품평가손실	8,561
	매출채권처분손실	1,015
	금융상품평가손실	138
	기타	1,871

24. 법인세비용 (연결)

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당분기말 현재 2026년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 추정평균연간유효법인세율은 24.2%입니다.

25. 지배기업 소유주지분에 대한 주당이익 (연결)

당분기와 전분기 중 연결회사의 주당이익 등의 계산내역은 다음과 같습니다.

(1) 기본주당이익

기본주당이익은 연결회사의 보통주당기순이익을 연결회사가 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

기본주당이익

당분기 (단위 : 백만원)

		보통주
기본주당이익		
기본주당이익	보통주분기순이익	351,963
	가중평균유통보통주식수(단위: 주)	241,095,985
	기본주당이익(단위: 원)	1,460

전분기 (단위 : 백만원)

		보통주
기본주당이익		
기본주당이익	보통주분기순이익	539,569
	가중평균유통보통주식수(단위: 주)	245,753,391
	기본주당이익(단위: 원)	2,196

(2) 희석주당이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로 전환사채, 전환우선주 및 기타주식기준보상 등이 있습니다.

희석주당이익

당분기 (단위 : 백만원)

		보통주
희석주당순이익		
희석주당순이익	보통주분기순이익	351,963
	보통주희석효과	(153)
	보통주희석이익	351,810
	희석성 잠재적 보통주식수(단위: 주)	121,294
	희석주당순이익을 계산하기 위한 보통주식수(단위: 주)	241,217,279
	희석주당이익(단위: 원)	1,458

전분기 (단위 : 백만원)

		보통주
희석주당순이익		
희석주당순이익	보통주분기순이익	539,569
	보통주희석효과	(257)
	보통주희석이익	539,312
	희석성 잠재적 보통주식수(단위: 주)	101,557
	희석주당순이익을 계산하기 위한 보통주식수(단위: 주)	245,854,948
	희석주당이익(단위: 원)	2,194

(*) 희석효과가 있는 희석성 잠재적보통주는 주식기준보상입니다.

희석주당이익은 보통주 및 희석성 잠재적보통주 1주에 대한 분기순이익을 계산한 것입니다. 보통주희석이익을 보통주식수와 희석성 잠재적보통주의 주식수를 합한 수로나누어 희석주당이익을 산정하였습니다.

26. 영업으로부터 창출된 현금, 27. 재무활동에서 생기는 부채의 변동 (연결)

(1) 당분기와 전분기 중 연결회사의 영업활동 현금흐름은 다음과 같습니다.

영업활동 현금흐름 내역

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액

1. 분기순이익	388,321
2. 조정항목	1,226,250
법인세비용	124,216
이자수익	(96,450)
이자비용	113,337
배당수익	(25,429)
감가상각비	708,412
무형자산상각비	150,488
사용권자산감가상각비	114,813
퇴직급여(확정급여형)	57,764
대손상각비	26,913
관계기업및공동기업투자 순손익에 대한 지분	(6,939)
종속기업, 관계기업및공동기업투자처분손익	(21,501)
유형자산및투자부동산처분손익	10,964
유형자산손상차손	15
사용권자산처분손익	(1)
무형자산처분손익	696
무형자산손상차손환입 조정	(20)
외화환산손익	166,939
파생상품관련손익	(158,620)
상각후원가 측정 금융자산 처분손익	0
당기손익-공정가치측정금융자산처분손익	(1,071)
당기손익-공정가치측정금융자산평가손익	(1,061)
기타	62,785
3. 영업활동으로 인한 자산・부채의 변동	(816,619)
매출채권의 증가	(186,017)
기타채권의 감소(증가)	(243,154)
기타유동자산의 증가	(167,416)
기타비유동자산의 감소(증가)	(132,341)
재고자산의 감소(증가)	(107,218)
매입채무의 증가(감소)	168,839
기타채무의 증가(감소)	(30,686)
기타유동부채의 감소	(85,304)
기타비유동부채의 증가(감소)	4,247
충당부채의 증가(감소)	(17,018)
이연수익의 증가	76
사외적립자산의 감소	78,648
퇴직금(확정급여형)의 지급	(99,275)
영업에서 창출된 현금	797,952

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
1. 분기순이익	566,799
2. 조정항목	1,210,957
법인세비용	145,031
이자수익	(93,923)
이자비용	109,686
배당수익	(29,046)
감가상각비	728,017
무형자산상각비	150,238
사용권자산감가상각비	104,497
퇴직급여(확정급여형)	56,670
대손상각비	33,667
관계기업및공동기업투자 순손익에 대한 지분	8,384
종속기업, 관계기업및공동기업투자처분손익	(17,234)
유형자산및투자부동산처분손익	4,716
유형자산손상차손	0
사용권자산처분손익	(32)
무형자산처분손익	227
무형자산손상차손환입 조정	0
외화환산손익	1,423
파생상품관련손익	(4,294)
상각후원가 측정 금융자산 처분손익	18
당기손익-공정가치측정금융자산처분손익	1,835
당기손익-공정가치측정금융자산평가손익	1,293
기타	9,784
3. 영업활동으로 인한 자산・부채의 변동	(1,049,389)
매출채권의 증가	(350,836)
기타채권의 감소(증가)	(297,319)
기타유동자산의 증가	(316,140)
기타비유동자산의 감소(증가)	31,614
재고자산의 감소(증가)	141,528
매입채무의 증가(감소)	(241,380)
기타채무의 증가(감소)	167,629
기타유동부채의 감소	(174,918)
기타비유동부채의 증가(감소)	4,390
충당부채의 증가(감소)	1,612
이연수익의 증가	29
사외적립자산의 감소	204,802

퇴직금(확정급여형)의 지급	(220,400)
영업에서 창출된 현금	728,367

(*1) 종속기업인 비씨카드㈜ 등은 이자수익 및 이자비용을 영업수익 및 영업비용으로 인식하고 있습니다.
(*2) 종속기업인 비씨카드㈜는 배당금수익을 영업수익으로 인식하고 있으며, 당분기 중 영업수익으로 인식한 배당금수익이 포함되어 있습니다.
(*3) 종속기업인 ㈜케이티인베스트먼트 등은 당기손익-공정가치측정금융자산평가손익을 영업수익 및 영업비용으로 인식하고 있으며, 당분기 중 영업수익 및 영업비용으로 인식한 당기손익-공정가치측정금융자산평가순손실이 포함되어 있습니다.

영업으로부터 창출된 현금에 대한 주기

당분기 (단위 : 백만원)

	비씨카드(주) 등	㈜케이티인베스트먼트 등
이자수익	33,803	
이자비용	19,142	
배당금수익	1,373	
당기손익-공정가치측정 금융자산 평가순손실		541

전분기 (단위 : 백만원)

	비씨카드(주) 등	㈜케이티인베스트먼트 등
이자수익	27,657	
이자비용	16,603	
배당금수익	228	
당기손익-공정가치측정 금융자산 평가순손실		1,401

(2) 당분기와 전분기 중 연결회사의 중요한 비현금거래는 다음과 같습니다.

중요한 비현금거래 내역

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
차입금의 유동성 대체	994,534
건설중인자산의 본자산 대체	409,044
유형자산 취득 관련 미지급금 변동	(175,277)
무형자산 취득 관련 미지급금 변동	(277,760)
순확정급여자산 미지급금 대체	(9,420)
미지급배당금의 증가	167,579

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
차입금의 유동성 대체	613,630

건설중인자산의 본자산 대체	665,171
유형자산 취득 관련 미지급금 변동	(416,484)
무형자산 취득 관련 미지급금 변동	(274,591)
순확정급여자산 미지급금 대체	(17,587)
미지급배당금의 증가	141,408

(3) 당분기 및 전분기 중 연결현금흐름표에 재무활동으로 분류되었거나 미래에 재무활동으로 분류될 현금흐름과 관련된 부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

재무활동에서 생기는 부채의 조정에 관한 공시

당분기 (단위 : 백만원)

		기초	재무활동 현금흐름	기타의 변동				분기말
				취득	환율변동	공정가치변동	그 밖의 변동	
재무활동에서 생기는 부채	차입금	10,785,572	(29,075)	0	168,236	0	(88,152)	10,836,581
	리스부채	1,423,206	(100,649)	65,682	0	602	4,860	1,393,701
	파생상품부채	13,862	0	0	0	(10,216)	0	3,646
	파생상품자산	(315,537)	0	0	0	(164,511)	0	(480,048)
재무활동에서 생기는 부채 합계		11,907,103	(129,724)	65,682	168,236	(174,125)	(83,292)	11,753,880

전분기 (단위 : 백만원)

		기초	재무활동 현금흐름	기타의 변동				분기말
				취득	환율변동	공정가치변동	그 밖의 변동	
재무활동에서 생기는 부채	차입금	10,520,691	646,953	22,990	(4,468)	0	(16,621)	11,169,545
	리스부채	1,059,453	(97,790)	138,670	0	20	(41,567)	1,058,786
	파생상품부채	3	0	0	0	11	0	14
	파생상품자산	(445,471)	(3,724)	0	0	(19,444)	4,427	(464,212)
재무활동에서 생기는 부채 합계		11,134,676	545,439	161,660	(4,468)	(19,413)	(53,761)	11,764,133

28. 부문별 보고 (연결)

(1) 연결회사의 경영진은 영업전략 수립 시 검토되는 보고정보에 기초하여 영업부문을 결정하고 있습니다.

영업부문에 대한 공시

			내용
부문	구분	ICT	유무선 통신/컨버전스 사업, B2B영업 등
		금융	신용카드사업
		위성방송	위성방송사업
		부동산	부동산 개발 및 공급업
		기타	정보기술, 시설경비, 글로벌사업 및 자회사가 영위하는 기타사업부문

(2) 당분기 및 전분기 중 연결회사의 부문별 영업수익과 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다.

부문별 영업수익과 영업이익에 관한 정보

당분기 (단위 : 백만원)

						영업수익	영업이익	상각비
기업 전체 총계	영업부문		부문	보고부문	ICT	4,834,631	313,928	796,693
					금융	795,476	47,844	6,897
					위성방송	173,269	7,236	10,865
					부동산	231,193	51,655	18,625
				기타부문		2,211,731	79,378	159,603
			부문 합계			8,246,300	500,041	992,683
	중요한 조정사항	부문간 제거한 금액	부문	보고부문	ICT			
					금융			
					위성방송			
					부동산			
				기타부문				
			부문 합계			(1,467,852)	(17,340)	(35,348)
기업 전체 총계 합계						6,778,448	482,701	957,335

전분기 (단위 : 백만원)

						영업수익	영업이익	상각비
기업 전체 총계	영업부문		부문	보고부문	ICT	4,682,007	400,114	810,484
					금융	825,492	53,517	7,890
					위성방송	169,597	13,152	11,378
					부동산	133,238	16,099	16,794
				기타부문		2,352,422	176,996	154,487
			부문 합계			8,162,756	659,878	1,001,033
	중요한 조정사항	부문간 제거한 금액	부문	보고부문	ICT			
					금융			
					위성방송			
					부동산			
				기타부문				
			부문 합계			(1,317,639)	28,893	(32,357)
기업 전체 총계 합계						6,845,117	688,771	968,676

(*) 상각비는 유형자산감가상각비, 무형자산상각비, 투자부동산감가상각비 및 사용권자산감가상각비 금액의 합계입니다.

(3) 당분기와 전분기 중 연결회사의 지역별 영업수익 및 보고기간말 현재 연결회사의 지역별 비유동자산의 금액은 다음과 같습니다.

지역별 영업수익 금액

당분기 (단위 : 백만원)

		영업수익
지역	국내	6,733,373
	해외	45,075
지역 합계		6,778,448

전분기 (단위 : 백만원)

		영업수익
지역	국내	6,799,776
	해외	45,341

지역 합계	6,845,117

지역별 비유동자산의 금액

당분기말 (단위 : 백만원)

		비유동자산
지역	국내	19,548,574
	해외	151,890
지역 합계		19,700,464

전기말 (단위 : 백만원)

		비유동자산
지역	국내	20,074,061
	해외	151,198
지역 합계		20,225,259

(*) 비유동자산의 경우, 유형자산, 무형자산, 투자부동산 및 사용권자산 금액의 합계입니다.

29. 특수관계자 거래 (연결)

(1) 보고기간말 현재 연결회사와 특수관계에 있는 회사의 내역은 다음과 같습니다.

특수관계에 있는 회사의 내역

		특수관계자 명칭	특수관계의 성격에 대한 기술
회사명	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크, KIF투자조합, 메가존클라우드㈜, KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등 49개사	
	기타	㈜구디스튜디오, 리벨리온㈜, ㈜디지털팜, ㈜마스턴제127호로지스포인트대구, 코람코일반사모부동산투자신탁제143호 등	기업회계기준서 제1109호를 적용하여 평가하고 있으나 유의적인 영향력을 보유함에 따라 제 1024호에 따른 특수관계자의 범위에 포함됩니다.

(2) 보고기간말 현재 연결회사와 특수관계자에 대한 주요 채권・채무내역은 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 주요 채권・채무내역

당분기말 (단위 : 백만원)

			특수관계자거래의 채권·채무 잔액	
			채권	채무

			매출채권	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채
전체 특수관계자	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	1,019	68,058	8	1,005	0
		㈜리틀빅픽쳐스	235	1,377	0	339	0
		케이리얼티제11호위탁관리부동산투자회사	166	1,482	0	0	1,197
		케이리얼티3호일반부동산사모투자회사	82	0	0	326	98,465
		기타	6,848	552	62	3,426	0
	기타		38	0	0	0	0
전체 특수관계자 합계			8,388	71,469	70	5,096	99,662

전기말 (단위 : 백만원)

			특수관계자거래의 채권·채무 잔액				
			채권		채무		
			매출채권	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채
전체 특수관계자	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	2,089	53,865	0	795	0
		㈜리틀빅픽쳐스	235	1,382	0	249	0
		케이리얼티제11호위탁관리부동산투자회사	117	1,482	0	0	1,719
		케이리얼티3호일반부동산사모투자회사	185	0	0	299	98,474
		기타	6,419	747	161	1,228	0
	기타		228	66	0	0	0
전체 특수관계자 합계			9,273	57,542	161	2,571	100,193

(3) 당분기와 전분기 중 연결회사와 특수관계자에 대한 주요 거래내역은 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 주요 거래내역

당분기 (단위 : 백만원)

			매출		매입		이자수익	이자비용	배당금수익
			영업수익	기타수익	영업비용	기타			
전체 특수관계자	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	7,888	51	8,318	0	27	0	1,150
		에이치디현대로보틱스㈜	20	0	0	0	0	0	0
		케이리얼티제11호위탁관리부동산투자회사	9	50	493	0	0	11	0
		케이리얼티3호일반부동산사모투자회사	0	82	841	0	0	807	0
		개봉피에프브이㈜	4,719	0	0	0	0	0	0
		기타	7,644	238	5,168	65	0	0	26
	기타	기타	1	36	0	0	0	0	0
전체 특수관계자 합계			20,281	457	14,820	65	27	818	1,176

전분기 (단위 : 백만원)

			매출		매입		이자수익	이자비용	배당금수익
			영업수익	기타수익	영업비용	기타			
전체 특수관계자	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	8,509	0	6,094	0	665	0	0
		에이치디현대로보틱스㈜	19	0	0	0	0	0	0
		케이리얼티제11호위탁관리부동산투자회사	9	50	595	0	0	26	200
		케이리얼티3호일반부동산사모투자회사	21,577	81	0	0	0	0	0
		개봉피에프브이㈜							
		기타	6,536	176	12,670	10,533	0	0	85
	기타	기타	1	0	61	0	0	0	0
전체 특수관계자 합계			36,651	307	19,420	10,533	665	26	285

(*1) 매입중 기타의 경우, 유형자산 취득 등의 금액이 포함되어 있습니다.
(*2) 전기 기타 관계기업 및 공동기업 중 ㈜트러스테이가 관계기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.

(4) 주요 경영진에 대한 보상

당분기와 전분기 중 지배기업의 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상 내역은 다음과 같습니다.

주요 경영진 전체에 대한 보상 내역

당분기 (단위 : 백만원)

	당해 기업이나 당해 기업의 지배기업의 주요 경영진
단기급여	446
퇴직급여	70
주식기준보상	226
합계	742

전분기 (단위 : 백만원)

	당해 기업이나 당해 기업의 지배기업의 주요 경영진
단기급여	435
퇴직급여	70
주식기준보상	183
합계	688

(5) 당분기와 전분기 중 연결회사의 특수관계자와의 자금거래는 다음과 같습니다.

특수관계자와의 자금거래

당분기 (단위 : 백만원)

		차입거래		현금출자 등
		차입	상환	
전체 특수관계자	아이비케이-케이티청년창업MARS투자조합	0	0	5,000
	케이리얼티제11호위탁관리부동산투자회사	0	1,310	0
	쏠레어IPTV영상투자조합	0	0	4,000
	기타	0	0	178
전체 특수관계자 합계		0	1,310	9,178

전분기 (단위 : 백만원)

		차입거래		현금출자 등
		차입	상환	
전체 특수관계자	아이비케이-케이티청년창업MARS투자조합	0	0	6,000
	케이리얼티제11호위탁관리부동산투자회사	0	186	0
	쏠레어IPTV영상투자조합			
	기타	0	0	1,374
전체 특수관계자 합계		0	186	7,374

(*) 자금차입 거래에는 리스거래가 포함되어 있습니다.

(6) 연결회사는 특수관계자인 KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등에 대하여 약정에 따른 출자의무가 존재합니다. 당분기말 현재 회사가 추가로 출자 예정인 금액은 다음과 같습니다.

추가출자

(단위 : 백만원)

	약정의 유형
	출자약정
	전체 특수관계자
	KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등
기업이 체결한 약정잔액, 특수관계자거래	75,234

(7) 당분기말 현재 연결회사가 ㈜케이뱅크 등에 제공하고 있는 카드약정한도액은 다음과 같습니다.

㈜케이뱅크에 제공하고 있는 카드약정한도액

당분기말 (단위 : 백만원)

	약정의 유형
	카드약정
	전체 특수관계자
	(주)케이뱅크
카드약정한도액	1,520

전기말 (단위 : 백만원)

	약정의 유형
	카드약정
	전체 특수관계자
	(주)케이뱅크
카드약정한도액	1,486

30. 공정가치 (연결)

(1) 금융상품 종류별 공정가치

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치_금융자산

당분기말 (단위 : 백만원)

	금융자산, 분류						
	현금및현금성자산	매출채권및기타채권		기타금융자산			
	금융자산, 범주						
	상각후원가측정금융자산	상각후원가측정금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산
금융자산	2,860,116	7,899,765	241,952	1,675,030	914,623	2,851,607	480,048
금융자산, 공정가치			241,952		914,623	2,851,607	480,048

전기말 (단위 : 백만원)

	금융자산, 분류						
	현금및현금성자산	매출채권및기타채권		기타금융자산			
	금융자산, 범주						
	상각후원가측정금융자산	상각후원가측정금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산
금융자산	3,506,971	7,572,857	107,644	1,476,527	774,557	2,423,277	315,537
금융자산, 공정가치			107,644		774,557	2,423,277	315,537

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치_금융부채

당분기말 (단위 : 백만원)

	금융부채, 분류				
	매입채무및기타채무	차입금	기타금융부채		
	금융부채, 범주				
	상각후원가 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채
금융부채	6,813,369	10,836,581	1,013,662	0	3,646
금융부채, 공정가치		10,676,175		0	3,646

전기말 (단위 : 백만원)

	금융부채, 분류				
	매입채무및기타채무	차입금	기타금융부채		
	금융부채, 범주				
	상각후원가 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채
금융부채	6,693,177	10,785,572	999,020	105,810	13,862
금융부채, 공정가치		9,722,743		105,810	13,862

(*1) 현금및현금성자산, 매출채권및기타채권-상각후원가측정 금융자산, 기타금융자산-상각후원가측정 금융자산, 매입채무및기타채무, 기타금융부채-상각후원가측정금융부채 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로, 공정가치 공시에서 제외하였습니다.
(*2) 매출채권및기타채권- 상각후원가측정금융자산의 경우, 리스채권은 기업회계기준서 제1107호에 따라 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(2) 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.
- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은)공시가격 (수준 1) - 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2) - 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)
보고기간말 현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 연결회사의 자산과 부채는 다음과 같습니다.

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 자산과 부채

당분기말 (단위 : 백만원)

	측정 전체										
	공정가치										
	공정가치 서열체계의 모든 수준										
	수준1			수준2				수준3			
	금융자산, 범주										
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산

매출채권 및 기타채권		0				241,952				0	
기타금융자산	486	2,474,645	0		205,166	5,124	480,048		708,971	371,838	0

전기말 (단위 : 백만원)

	측정 전체										
	공정가치										
	공정가치 서열체계의 모든 수준										
	수준1			수준2				수준3			
	금융자산, 범주										
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산
매출채권 및 기타채권		0				107,644				0	
기타금융자산	3,562	2,044,434	0	0	64,237	5,319	315,537	0	706,758	373,524	0

현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 자산과 부채

당분기말 (단위 : 백만원)

	측정 전체								
	공정가치								
	공정가치 서열체계의 모든 수준								
	공정가치 서열체계 수준 1			공정가치 서열체계 수준 2			공정가치 서열체계 수준 3		
	금융부채								
	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채
차입금	0			10,676,175			0		
기타금융부채		0	0		0	3,646		0	0

전기말 (단위 : 백만원)

	측정 전체								
	공정가치								
	공정가치 서열체계의 모든 수준								
	공정가치 서열체계 수준 1			공정가치 서열체계 수준 2			공정가치 서열체계 수준 3		
	금융부채								
	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채
차입금	0			9,722,743			0		
기타금융부채		0	0		432	13,862		105,378	0

(3) 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

1) 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역

당분기 중 연결회사의 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역은 존재하지 않습니다.

2) 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역
당분기와 전분기 중 연결회사의 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역은 다음과 같습니다.

반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

당분기 (단위 : 백만원)

	측정 전체	
	공정가치	
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	자산	
	기타자산	
	금융자산, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주
기초장부금액	706,758	373,524
취득금액	5,489	0
대체금액	(585)	2,437
처분금액	(792)	(1,920)
당기손익인식액	(1,899)	0
기타포괄손익인식액	0	(2,203)
분기말장부금액	708,971	371,838

전분기 (단위 : 백만원)

	측정 전체	
	공정가치	
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	자산	
	기타자산	
	금융자산, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주
기초장부금액	842,612	342,830
취득금액	7,369	0
대체금액	0	(108)
처분금액	(38,946)	(1,157)
당기손익인식액	(2,242)	24
기타포괄손익인식액	0	(395)
분기말장부금액	808,793	341,194

반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

당분기 (단위 : 백만원)

	측정 전체
	공정가치
	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	부채
	기타부채
	금융부채, 범주
	당기손익인식금융부채
기초 장부금액	105,378
취득금액	0
대체금액	0
처분금액	(109,960)
당기손익인식액	4,582
기타포괄손익인식액	0
분기말 장부금액	0

전분기 (단위 : 백만원)

	측정 전체
	공정가치
	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	부채
	기타부채
	금융부채, 범주
	당기손익인식금융부채
기초 장부금액	132,011
취득금액	0
대체금액	0
처분금액	(381)
당기손익인식액	(8,461)
기타포괄손익인식액	0
분기말 장부금액	123,169

(4) 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치, 비반복적인 공정가치 측정치, 공시되는 공정가치에 대하여 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

자산의 공정가치측정에 대한 공시

당분기말 (단위 : 백만원)

	측정 전체			
	공정가치			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			
	공정가치 서열체계 수준 2		공정가치 서열체계 수준 2 및 수준 3	
	자산			
	매출채권및기타채권	기타금융자산	기타금융자산	
	금융자산, 범주			
	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산	위험회피목적파생상품자산	당기손익인식금융자산	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산
자산	241,952	480,048	914,137	376,962
주요가치평가기법	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형, 조정순자산법 ,Backsolve모형, T-F모형	현금흐름할인모형, 헐-화이트모형, LSMC모형, Backsolve모형, T-F모형

전기말 (단위 : 백만원)

	측정 전체			
	공정가치			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			
	공정가치 서열체계 수준 2		공정가치 서열체계 수준 2 및 수준 3	
	자산			
	매출채권및기타채권	기타금융자산	기타금융자산	
	금융자산, 범주			
	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산	위험회피목적파생상품자산	당기손익인식금융자산	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산
자산	107,644	315,537	770,995	378,843
주요가치평가기법				

부채의 공정가치측정에 대한 공시

당분기말 (단위 : 백만원)

	측정 전체
	공정가치
	공정가치 서열체계의 모든 수준

	공정가치 서열체계 수준 2		공정가치 서열체계 수준 2 및 수준 3
	부채		
	차입금	기타금융부채	기타금융부채
	금융부채, 범주 합계	금융부채, 범주	금융부채, 범주
		위험회피목적파생상품 부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채
부채	10,676,175	3,646	
주요가치평가기법	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형	

전기말 (단위 : 백만원)

	측정 전체		
	공정가치		
	공정가치 서열체계의 모든 수준		
	공정가치 서열체계 수준 2		공정가치 서열체계 수준 2 및 수준 3
	부채		
	차입금	기타금융부채	기타금융부채
	금융부채, 범주 합계	금융부채, 범주	금융부채, 범주
		위험회피목적파생상품 부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채
부채	9,722,743	13,862	105,810
주요가치평가기법			

(5) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 위해 외부전문가를 이용하고 있습니다. 외부전문가의 공정가치 측정 결과는 재무실 회계/세무담당에게 직접 보고되며, 연결회사의 결산 일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무실 회계/세무담당과 협의를 하고 있습니다.

31. 보고기간 후 사건 (연결)

(1)

수정을 요하지 않는 보고기간후사건에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	분기배당
수정을 요하지 않는 보고기간후사건의 성격에 대한 기술	연결회사는 2026년 5월 12일자 이사회에서 분기배당을 결의하였으며, 주요 내용은 다음과 같습니다.
분기배당액 (주당/원)	600
배당총액	143,863
시가배당률	0.0101
배당기준일	2026-05-27

배당지급예정일	2026-06-11

(2)

수정을 요하지 않는 보고기간후 사건에 대한 공시

	분할신설
수정을 요하지 않는 보고기간후사건의 성격에 대한 기술	연결회사는 (주)케이티이엔에이의 채널칭, 오앤티, 헬스메디TV의 채널사업부문을 분할하여 2026년 5월 1일을 분할기일로 분할신설회사를 설립하고, 해당 분할신설회사의 주식 전량을 제3자에 매도할 예정입니다.

4. 재무제표

4-1. 재무상태표

재무상태표

제 45 기 1분기말 2026.03.31 현재

제 44 기말 2025.12.31 현재

(단위 : 백만원)

	제 45 기 1분기말	제 44 기말
자산		
유동자산	7,521,414	7,212,515
현금및현금성자산 (주4,28)	1,268,879	1,585,921
매출채권및기타채권 (주4,5,28)	3,220,858	2,915,727
기타금융자산 (주4,6,28)	404,995	223,007
재고자산 (주7)	173,434	94,282
기타유동자산 (주8)	2,453,248	2,393,578
비유동자산	22,594,893	22,465,072
매출채권및기타채권 (주4,5,28)	352,788	362,919
기타금융자산 (주4,6,28)	3,140,418	2,684,482
유형자산 (주9)	10,563,924	10,932,344
사용권자산 (주16)	810,120	812,243
투자부동산 (주9)	1,183,616	1,123,857
무형자산 (주9)	738,239	843,157
종속기업·관계기업 및 공동기업 투자 (주10)	4,826,388	4,821,010
기타비유동자산 (주8)	979,400	885,060
자산총계	30,116,307	29,677,587
부채		

유동부채	7,478,438	6,862,293
매입채무및기타채무 (주4,11,28)	4,234,222	4,321,805
차입금 (주4,12,28)	2,018,091	1,323,792
기타금융부채 (주4,6,28)	13,409	10,359
당기법인세부채	127,120	152,599
유동충당부채 (주13)	277,779	295,369
이연수익 (주19)	50,962	51,027
기타유동부채 (주4,8,16)	756,855	707,342
비유동부채	6,882,999	7,588,734
매입채무및기타채무 (주4,11,28)	134,318	207,070
차입금 (주4,12,28)	5,006,607	5,744,913
기타금융부채 (주4,6,28)	596	13,862
순확정급여부채 (주14)	55,613	27,160
충당부채 (주13)	88,655	90,210
이연수익 (주19)	123,772	128,241
이연법인세부채	1,024,149	925,355
기타비유동부채 (주4,8,16)	449,289	451,923
부채총계	14,361,437	14,451,027
자본		
자본금	1,564,499	1,564,499
주식발행초과금	1,440,258	1,440,258
이익잉여금 (주17)	12,417,450	12,219,860
기타포괄손익누계액	964,750	636,965
기타자본구성요소 (주18)	(632,087)	(635,022)
자본총계	15,754,870	15,226,560
부채와자본총계	30,116,307	29,677,587

4-2. 손익계산서

손익계산서

제 45 기 1분기 2026.01.01 부터 2026.03.31 까지

제 44 기 1분기 2025.01.01 부터 2025.03.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 45 기 1분기		제 44 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익 (주19)	4,834,631	4,834,631	4,682,007	4,682,007
영업비용 (주20)	4,520,703	4,520,703	4,281,893	4,281,893

영업이익	313,928	313,928	400,114	400,114
기타수익 (주21)	136,647	136,647	64,594	64,594
기타비용 (주21)	48,243	48,243	27,589	27,589
금융수익 (주22)	238,042	238,042	87,893	87,893
금융비용 (주22)	225,104	225,104	76,691	76,691
법인세비용차감전 순손익	415,270	415,270	448,321	448,321
법인세비용 (주23)	75,249	75,249	82,944	82,944
분기순이익	340,021	340,021	365,377	365,377
분기순이익				
기본주당이익 (단위 : 원) (주24)	1,410	1,410	1,487	1,487
희석주당이익 (단위 : 원) (주24)	1,410	1,410	1,486	1,486

4-3. 포괄손익계산서

포괄손익계산서

제 45 기 1분기 2026.01.01 부터 2026.03.31 까지

제 44 기 1분기 2025.01.01 부터 2025.03.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 45 기 1분기		제 44 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
분기순이익	340,021	340,021	365,377	365,377
기타포괄손익	330,103	330,103	14,389	14,389
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	321,690	321,690	(822)	(822)
순확정급여부채의 재측정요소 (주14)	(1,877)	(1,877)	4,610	4,610
기타포괄손익-공정가치측정지분상품의 평가손익	323,567	323,567	(5,432)	(5,432)
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목	8,413	8,413	15,211	15,211
위험회피파생상품의 평가 (주6)	124,962	124,962	13,881	13,881

위험회피파생상품의 기타포괄손익 중 당기손익에 포함된 재분류 조정	(116,549)	(116,549)	1,330	1,330
분기총포괄이익	670,124	670,124	379,766	379,766

4-4. 자본변동표

자본변동표

제 45 기 1분기 2026.01.01 부터 2026.03.31 까지

제 44 기 1분기 2025.01.01 부터 2025.03.31 까지

(단위 : 백만원)

	자본					
	자본금	주식발행초과금	이익잉여금	기타포괄손익누적액	기타자본구성요소	자본 합계
2025.01.01 (기초자본)	1,564,499	1,440,258	11,717,929	86,478	(389,024)	14,420,140
분기순이익	0	0	365,377	0	0	365,377
기타포괄손익-공정가치측정금융상품의 평가손익 (주6)	0	0	(2)	(5,430)	0	(5,432)
순확정급여부채의 재측정요소 (주14)	0	0	4,610	0	0	4,610
위험회피파생상품평가 (주6)	0	0	0	15,211	0	15,211
연차배당	0	0	(122,836)	0	0	(122,836)
자기주식처분손실 이익잉여금처분 (주18)	0	0	(57)	0	57	0
자기주식 거래로 인한 증감	0	0	0	0	(47,197)	(47,197)
기타	0	0	0	0	1,764	1,764
2025.03.31 (기말자본)	1,564,499	1,440,258	11,965,021	96,259	(434,400)	14,631,637
2026.01.01 (기초자본)	1,564,499	1,440,258	12,219,860	636,965	(635,022)	15,226,560
분기순이익	0	0	340,021	0	0	340,021
기타포괄손익-공정가치측정금융상품의 평가손익 (주6)	0	0	4,195	319,372	0	323,567
순확정급여부채의 재측정요소 (주14)	0	0	(1,877)	0	0	(1,877)
위험회피파생상품평가 (주6)	0	0	0	8,413	0	8,413
연차배당	0	0	(144,658)	0	0	(144,658)
자기주식처분손실 이익잉여금처분 (주18)	0	0	(91)	0	91	0

자기주식 거래로 인한 증감	0	0	0	0	58	58
기타	0	0	0	0	2,786	2,786
2026.03.31 (기말자본)	1,564,499	1,440,258	12,417,450	964,750	(632,087)	15,754,870

4-5. 현금흐름표

현금흐름표

제 45 기 1분기 2026.01.01 부터 2026.03.31 까지

제 44 기 1분기 2025.01.01 부터 2025.03.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 45 기 1분기	제 44 기 1분기
영업활동으로 인한 현금흐름	744,037	848,494
영업으로부터 창출된 현금흐름 (주25)	837,939	899,443
이자지급	(77,417)	(85,666)
이자수취	41,652	41,808
배당금의 수취	3,720	0
법인세납부액	(61,857)	(7,091)
투자활동으로 인한 현금흐름	(771,097)	(918,631)
대여금의 회수	7,393	9,563
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	1,830	3,009
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 처분	11,685	142
종속기업・관계기업 및 공동기업 투자주식의 처분	4,422	7,096
유형자산의 처분	17,731	28,499
무형자산의 처분	0	2,302
사용권자산의 처분	20	20
대여금의 지급	(2,336)	(5,005)
상각후원가측정금융자산의 취득	(45,043)	(52,803)
당기손익-공정가치측정금융자산의 취득	(2,315)	(291)
종속기업・관계기업및공동기업투자주식의 취득	(9,800)	(5,800)
유형자산의 취득	(478,749)	(627,945)
무형자산의 취득	(275,935)	(277,380)
사용권자산의 취득	0	(38)

재무활동으로 인한 현금흐름 (주 26)	(290,294)	(319,543)
차입금의 차입	298,951	1,090,657
차입금의 상환	(510,247)	(1,280,247)
파생상품 계약에 의한 현금유출액	0	(3,724)
자기주식의 취득	0	(47,197)
리스부채의 감소	(78,998)	(79,032)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	312	(250)
현금의 증가	(317,042)	(389,930)
기초의 현금	1,585,921	1,540,570
분기말의 현금	1,268,879	1,150,640

5. 재무제표 주석

1. 일반사항

주식회사 케이티(이하 "회사"라 함)는 한국전기통신공사법에 따라 공중전기통신사업의 합리적 경영과 통신기술의 진흥도모, 국민생활 편익증진 및 공공복지 향상에 기여할 목적으로 1982년 1월 1일 방송통신위원회(구, 정보통신부)의 전신전화사업을 포괄승계 받아 정부의 100%출자 정부투자기관으로 설립된 이후 본사・사업부서・현업기관 등 전국적인 사업망으로 공중전기통신사업을 영위하고 있습니다. 등록된 본점사무소의 주소는 경기도 성남시 분당구 불정로 90 입니다.

한편, 회사는 1997년 10월 1일자로 공기업의 경영구조개선 및 민영화에 관한 법률에의하여 정부출자기관으로 전환되었으며, 1998년 12월 23일자로 한국거래소가 개설한 KRX 유가증권시장에 주식을 상장하였습니다. 회사는 1999년 5월 29일 보통주 24,282,195주를 신규발행하여 동 신주와 정부보유 구주 20,813,311주를 원주로 하는주식예탁증서를 발행하여 뉴욕증권거래소에 상장하였으며, 2001년 7월 2일 정부 보유 주식 55,502,161주를 원주로 하는 주식예탁증서를 추가로 발행하여 뉴욕증권거래소에 상장하였습니다.

회사는 2002년에 정부의 보유주식 전부를 정부의 공기업 민영화계획에 따라 취득하여 보고기간말 현재 정부가 소유하고 있는 회사의 지분은 없습니다.

2. 중요한 회계정책

2.1 분기재무제표 작성기준

동 재무제표는 연차재무제표가 속하는 기간의 일부에 대하여 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'를 적용하여 작성하는 중간재무제표이며, 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 동 중간재무제표에 대한 이해를 위해서는 한국채택국제회계기준에 따라 작성된 2025년 12월 31일자로 종료하는 회계연도에 대한 연차별도재무제표를 함께 이용하여야 합니다.

2.2 회계정책의 변경과 공시

(1) 회사가 채택한 제・개정 기준서 및 해석서

회사는 2026년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' (개정) - 금융상품의 분류 및 측정

실무에서 제기된 의문에 대응하고 새로운 요구사항을 포함하기 위해 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'가 개정되었습니다.

·특정 기준을 충족하는 경우, 결제일 전에 전자지급시스템을 통해 금융부채가 결제된 것으로(제거된 것으로) 간주할 수 있도록 허용
·금융자산이 원리금 지급만으로 구성되어 있는지의 기준을 충족하는지 평가하기 위한 추가 지침 명확화 및 추가
·계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건이 기업에 미치는 영향과 기업이 노출되는 정도를 금융상품의 각 종류별로 공시
·FVOCI 지정 지분상품에 대한 추가 공시

- 한국채택국제회계기준 연차개선Volume 11

기준서간 요구사항의 일관성을 제고하고, 불명확한 부분을 명확히 하여, 이해가능성을 개선하고자 한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11이 발표되었습니다.

·기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' : K-IFRS 최초 채택시 위험회피회계 적용
·기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' : 제거 손익, 실무적용지침
·기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 리스부채의 제거 회계처리와 거래가격의 정의
·기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표' : 사실상의 대리인 결정
·기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표' : 원가법

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' , 제1107호 '금융상품: 공시' (개정) - 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약

전력 생산의 원천이 통제할 수 없는 자연 조건(예: 날씨)에 의존하기 때문에 기업이 기초 전력량의 변동성에 노출되는 계약으로 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약을 정의하고, '자연에 의존하는 전력을 매입 또는 매도하는 계약'이 자가 사용 예외의 평가 대상임을 명확히 하였습니다.

또한, 자연에 의존하는 '예상 전력거래의 '변동 가능 명목수량' 을 '위험회피대상항목'으로 지정할 수 있게 하는 등 위험회피회계 요건을 변경하고, 관련 공시를 추가하였습니다.

(2) 회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제・개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시' (제정)

기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시'는 기업회계기준서 제1001호를 '재무제표 표시'를 대체합니다. 제1118호는 손익계산서를 중심으로 정보이용자에게 기업의 성과를 분석하고 비교하는 데 유용한 정보를 제공하여 유사 기업 간 재무성과의 비교가능성을 향상시킬 것으로 예상됩니다.

제1118호는 2027년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용해야 하며, 조기적용이 허용됩니다. 기업은 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정치 변경과 오류'에 따라 이 기준서를 소급 적용해야 하므로 2026년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 비교정보는 제1118호에 따라 재작성됩니다.

회사가 제1118호를 적용하여 재무제표를 작성하는 경우 현행 재무제표와 유의적인 차이를 발생시킬 것으로 예상되는 주요 회계정책은 다음과 같습니다. 이러한 부분은 향후 발생할 모든 차이를 포함한 것은 아니며 추가적인 분석결과에 따라 변경될 수 있습니다.
·손익계산서 표시 등 변경
·경영진이 정의한 성과측정치 공시 도입
·현금흐름 분류 등 변경

회사는 상기에 열거된 제·개정사항이 재무제표에 미치는 영향에 대해서 검토 중에 있습니다.

2.3 회계정책

분기재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책과 계산방법은 주석 2.2 (1)에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정 평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

회사는 필라2 법인세의 적용대상입니다. 이와 관련되는 당기법인세는 추가 인식하였으며, 이연법인세의 인식 및 공시는 예외규정을 적용하였습니다.

3. 중요한 회계적 추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

4. 범주별 금융상품

(1) 보고기간말 현재 회사의 범주별 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

범주별 금융상품 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	위험회피목적파생상품자산	금융자산 합계

현금및현금성자산	1,268,879	0	0	0	1,268,879
매출채권및기타채권	3,331,694	0	241,952	0	3,573,646
기타금융자산	155,507	346,462	2,570,066	473,378	3,545,413

전기말 (단위 : 백만원)

	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	위험회피목적파생상품자산	금융자산 합계
현금및현금성자산	1,585,921	0	0	0	1,585,921
매출채권및기타채권	3,171,002	0	107,644	0	3,278,646
기타금융자산	110,465	344,938	2,139,753	312,333	2,907,489

범주별 금융상품 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	기타	금융부채 합계
매입채무 및 기타채무	4,156,009	0	0	0	4,156,009
차입금	7,024,698	0	0	0	7,024,698
기타금융부채	0	10,359	3,646	0	14,005
리스부채	0	0	0	691,529	691,529

전기말 (단위 : 백만원)

	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	기타	금융부채 합계
매입채무 및 기타채무	4,328,561	0	0	0	4,328,561
차입금	7,068,705	0	0	0	7,068,705
기타금융부채	0	10,359	13,862	0	24,221
리스부채	0	0	0	685,732	685,732

(*) 매입채무및기타채무에 종업원급여제도와 관련된 금액이 제외되어 있습니다.

5. 매출채권 및 기타채권

(1) 보고기간말 현재 회사의 매출채권및기타채권 내역은 다음과 같습니다.

매출채권및기타채권의 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

		채권액	손실충당금	현재가치할인차금	장부금액 합계
유동자산		3,564,395	(335,242)	(8,295)	3,220,858
유동자산	매출채권	3,107,388	(299,072)	(7,065)	2,801,251
	기타채권	457,007	(36,170)	(1,230)	419,607
비유동자산		374,079	(1,172)	(20,119)	352,788

비유동자산	매출채권	225,020	(927)	(11,777)	212,316
	기타채권	149,059	(245)	(8,342)	140,472

전기말 (단위 : 백만원)

		채권액	손실충당금	현재가치할인차금	장부금액 합계
유동자산		3,259,902	(333,847)	(10,328)	2,915,727
유동자산	매출채권	2,846,416	(297,704)	(7,772)	2,540,940
	기타채권	413,486	(36,143)	(2,556)	374,787
비유동자산		384,437	(1,237)	(20,281)	362,919
비유동자산	매출채권	276,633	(928)	(14,078)	261,627
	기타채권	107,804	(309)	(6,203)	101,292

(2) 보고기간말 현재 회사의 기타채권 내역은 다음과 같습니다.

기타채권 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
대여금	27,656		
미수금	283,251		
미수수익	89,646		
보증금	195,941		
합계	596,494	(36,415)	560,079

전기말 (단위 : 백만원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
대여금	32,721		
미수금	278,288		
미수수익	1,234		
보증금	200,288		
합계	512,531	(36,452)	476,079

(3) 보고기간말 현재 매출채권및기타채권의 신용위험의 최대 노출금액은 장부금액입니다.

(4) 회사는 매출채권의 사업모형 및 계약상 현금흐름 특성을 고려하여 상기 매출채권중 일부를 기타포괄손익-공정가치측정금융자산으로 분류했습니다.

6. 기타금융자산 및 기타금융부채

(1) 보고기간말 현재 회사의 기타금융자산 및 기타금융부채 내역은 다음과 같습니다.

기타금융자산 및 기타금융부채의 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타금융자산		
기타금융자산	상각후원가 측정 금융자산	155,507
	당기손익-공정가치측정금융자산	346,462

	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,570,066
	위험회피목적파생상품	473,378
	차감: 비유동항목	(3,140,418)
	유동항목	404,995
기타금융부채		
기타금융부채	당기손익-공정가치측정금융부채	10,359
	위험회피목적파생상품	3,646
	차감: 비유동항목	(596)
	유동항목	13,409

전기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타금융자산		
기타금융자산	상각후원가 측정 금융자산	110,465
	당기손익-공정가치측정금융자산	344,938
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,139,753
	위험회피목적파생상품	312,333
	차감: 비유동항목	(2,684,482)
	유동항목	223,007
기타금융부채		
기타금융부채	당기손익-공정가치측정금융부채	10,359
	위험회피목적파생상품	13,862
	차감: 비유동항목	(13,862)
	유동항목	10,359

(*1) 기타금융자산_상각후원가측정금융자산에는 당좌개설보증금, 정기예금 등으로 사용이 제한되어 있으며 금액은 다음과 같습니다.

사용이 제한된 기타금융자산

당분기말 (단위 : 백만원)

	기타금융자산
사용이 제한된 금융자산	30,464
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	당좌개설보증금, 정기예금 등으로 사용이 제한되어 있습니다.

전기말 (단위 : 백만원)

	기타금융자산
사용이 제한된 금융자산	30,464

사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	당좌개설보증금, 정기예금 등으로 사용이 제한되어 있습니다.

(*2) 기타금융자산_당기손익-공정가치측정금융자산에는 당기말 현재 소프트웨어공제조합 등으로부터 지급보증을 제공받는 대가로 동 조합에 대한 출자금이 전액 담보로 제공되어 있으며 금액은 다음과 같습니다.

담보로 제공된 자산

당분기 (단위 : 백만원)

	소프트웨어공제조합 등
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산	1,136

전분기 (단위 : 백만원)

	소프트웨어공제조합 등
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산	1,136

(2) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

1) 보고기간말 현재 회사의 당기손익-공정가치 측정 금융자산 내역은 다음과 같습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융자산 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주	
	당기손익인식금융자산	금융자산, 범주 합계
	채무증권	
당기손익-공정가치측정금융자산	346,462	346,462
차감: 비유동항목		(346,462)
유동항목		0

전기말 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주	
	당기손익인식금융자산	금융자산, 범주 합계
	채무증권	
당기손익-공정가치측정금융자산	344,938	344,938
차감: 비유동항목		(344,938)
유동항목		0

2) 보고기간말 현재 당기손익-공정가치측정금융자산 중 채무상품의 신용위험의 최대 노출금액은 장부금액입니다.

(3) 기타포괄손익-공정가치측정금융자산

1) 보고기간말 현재 회사의 기타포괄손익-공정가치측정금융자산 내역은 다음과 같습니다.

기타포괄손익-공정가치측정금융자산 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주		금융자산, 범주 합계
	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산		
	지분증권		
	주식, 지분증권		
	상장주식	비상장 주식	
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,473,826	96,240	2,570,066
차감: 비유동항목			(2,570,066)
유동항목			0

전기말 (단위 : 백만원)

	금융자산, 범주		금융자산, 범주 합계
	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산		
	지분증권		
	주식, 지분증권		
	상장주식	비상장 주식	
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,043,513	96,240	2,139,753
차감: 비유동항목			(2,139,753)
유동항목			0

2) 위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류되지 않고 이익잉여금으로 재분류되며, 채무상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류됩니다.

(4) 위험회피목적 파생상품

회사는 회사의 부채에서 발생하는 이자율위험과 환위험을 회피하기 위하여 파생금융상품을 거래하고 있습니다. 회사는 외화사채의 이자율 및 환율 변동에 따른 현금흐름 변동위험을 회피하기 위하여 통화스왑을 활용하는 현금흐름위험회피회계를 적용하고 있습니다.

1) 보고기간말 현재 회사가 보유한 위험회피목적 파생상품의 평가내역은 다음과 같습니다.

파생상품의 평가내역, 자산

당분기말 (단위 : 백만원)

	통화스왑
위험회피목적파생상품자산	473,378
차감: 비유동항목	(223,887)
유동항목	249,491

전기말 (단위 : 백만원)

	통화스왑
위험회피목적파생상품자산	312,333
차감: 비유동항목	(199,787)
유동항목	112,546

파생상품의 평가내역, 부채

당분기말 (단위 : 백만원)

	통화스왑
위험회피목적파생상품부채	3,646
차감: 비유동항목	(596)
유동항목	3,050

전기말 (단위 : 백만원)

	통화스왑
위험회피목적파생상품부채	13,862
차감: 비유동항목	(13,862)
유동항목	0

(*) 통화스왑 관련의 경우, 이자율 및 환율변동에 따른 사채의 현금흐름 변동위험을 회피하기 위한 파생상품으로 위험회피대상 예상거래로 인하여 현금흐름 변동위험에 노출되는 예상 최장기간은 2034년 9월 7일까지입니다.

위험회피목적 파생상품의 전체 공정가치는 만약 위험회피대상항목의 잔여만기가 12개월을 초과한다면 비유동자산(부채)로 분류하며, 12개월 이내인 경우에는 유동자산(부채)로 분류하고 있습니다.

2) 당분기와 전분기 중 위험회피목적 파생상품에서 발생한 평가손익의 내역은 다음과 같습니다.

파생상품에서 발생한 평가손익의 내역

당분기 (단위 : 백만원)

	통화스왑
평가이익	159,763
평가손실	0
기타포괄손익	11,497

전분기 (단위 : 백만원)

	통화스왑
평가이익	5,814
평가손실	7,183
기타포괄손익	20,144

(*) 기타포괄손익의 경우 자본에 직접 가감된 이연법인세가 반영되기 전의 금액입니다.

3) 연결회사는 당기 현금흐름 위험회피목적 파생상품의 공정가치 변동 중 위험회피에 효과적인 부분에 대한 평가이익을 기타포괄손익으로 인식하였으며, 위험회피에 비효과적인 부분에 대한 평가이익을 당기손익으로 인식하였습니다. 또한 당기 중 기타포괄손익에서 당기손익으로 재분류한 평가이익(손실)로 인식하였습니다. 당기 및 전기 금액은 다음과 같습니다.

현금흐름위험회피 평가

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
현금흐름위험회피에서 기타포괄손익으로 인식한 평가이익	170,947
현금흐름위험회피에서 당기손익으로 인식한 비효과적인 부분의 이익(손실)	313
현금흐름위험회피의 재분류조정	159,450

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
현금흐름위험회피에서 기타포괄손익으로 인식한 평가이익	18,706
현금흐름위험회피에서 당기손익으로 인식한 비효과적인 부분의 이익(손실)	242
현금흐름위험회피의 재분류조정	(1,438)

(5) 당기손익-공정가치측정금융부채

1) 보고기간말 현재 회사의 당기손익-공정가치측정금융부채 내역은 다음과 같습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

	매매목적파생상품부채
당기손익-공정가치측정금융부채	10,359

전기말 (단위 : 백만원)

	매매목적파생상품부채
당기손익-공정가치측정금융부채	10,359

(*) 매매목적파생상품부채는 Epsilon Global Communications PTE. Ltd. 인수와 관련하여 인식한 파생상품부채입니다(주석 15 참조).

7. 재고자산

보고기간말 현재 회사의 재고자산 내역은 다음과 같습니다.

재고자산 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

	취득원가	평가충당금	장부금액 합계

상품	192,096	(18,662)	173,434

전기말 (단위 : 백만원)

	취득원가	평가충당금	장부금액 합계
상품	120,002	(25,720)	94,282

당분기 및 전분기 중 비용으로 인식한 재고자산의 원가와 재고자산 평가손실환입금액은 다음과 같습니다.

비용으로 인식한 재고자산의 원가와 재고자산평가손실환입금액

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	806,238
재고자산 평가손실	
재고자산 평가손실환입	7,058

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	686,027
재고자산 평가손실	
재고자산 평가손실환입	24,837

8-1. 기타자산

기타자산 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자산		
기타자산	선급금	57,358
	선급비용	256,465
	계약원가	2,215,708
	계약자산	903,117
	차감:비유동항목	(979,400)
	유동항목	2,453,248

전기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자산		
기타자산	선급금	36,425
	선급비용	174,560
	계약원가	2,178,978
	계약자산	888,675
	차감:비유동항목	(885,060)

	유동항목	2,393,578

8-2. 기타부채

기타부채 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타부채		
기타부채	선수금	242,330
	예수금	53,263
	선수수익	3,215
	리스부채	691,529
	계약부채	215,807
	차감: 비유동항목	(449,289)
	유동항목	756,855

전기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타부채		
기타부채	선수금	240,198
	예수금	22,265
	선수수익	555
	리스부채	685,732
	계약부채	210,515
	차감: 비유동항목	(451,923)
	유동항목	707,342

(*) 선수금에는 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용함에 따라 인식된 금액이 포함되어 있습니다(주석 19 참조).

9. 유형자산, 투자부동산, 무형자산

(1) 당분기와 전분기 중 회사의 유형자산 변동내역은 다음과 같습니다.

유형자산 변동내역

당분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초 장부금액		10,932,344
유형자산의 변동에 대한 조정		
유형자산의 변동에 대한 조정	취득 및 자본적지출	333,089
	처분 및 폐기	(25,767)
	감가상각	(590,770)

	투자부동산에서(으로)의 대체	(71,123)
	기타	(13,849)
분기말 장부금액		10,563,924

전분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초 장부금액		11,477,680
유형자산의 변동에 대한 조정		
유형자산의 변동에 대한 조정	취득 및 자본적지출	311,361
	처분 및 폐기	(31,987)
	감가상각	(615,062)
	투자부동산에서(으로)의 대체	(7,730)
	기타	(65,989)
분기말 장부금액		11,068,273

(*) 해당 기타금액에는 무형자산으로 대체된 금액이 포함되어 있습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 회사의 투자부동산 변동내역은 다음과 같습니다.

투자부동산에 대한 세부 정보 공시

당분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초 투자부동산		1,123,857
투자부동산의 변동에 대한 조정		
투자부동산의 변동에 대한 조정	감가상각비	(11,364)
	유형자산에서(으로)의 대체	71,123
분기말 투자부동산		1,183,616

전분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초 투자부동산		1,114,379
투자부동산의 변동에 대한 조정		
투자부동산의 변동에 대한 조정	감가상각비	(11,348)
	유형자산에서(으로)의 대체	7,730

분기말 투자부동산	1,110,761

(3) 당분기말 현재 회사(리스제공자)는 부동산 임대 관련 해지불능운용리스 계약을체결하고 있으며, 동 계약에 따른 미래 최소리스료는 다음과 같습니다.

운용리스료의 만기분석 공시

(단위 : 백만원)

	1년 이내	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
받게 될 할인되지 않은 운용 리스료	162,504	292,212	545,998	1,000,714

(4) 당분기와 전분기 중 회사의 무형자산 변동내역은 다음과 같습니다.

무형자산 및 영업권의 변동내역에 대한 공시

당분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초의 무형자산 및 영업권		843,157
무형자산 및 영업권의 변동내역		
무형자산 및 영업권의 변동내역	취득 및 자본적지출	16,828
	처분 및 폐기	(696)
	상각	(121,050)
분기말의 무형자산 및 영업권		738,239

전분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초의 무형자산 및 영업권		1,104,680
무형자산 및 영업권의 변동내역		
무형자산 및 영업권의 변동내역	취득 및 자본적지출	70,414
	처분 및 폐기	(1,959)
	상각	(114,926)
분기말의 무형자산 및 영업권		1,058,209

(5) 당분기말 현재 내용연수가 비한정인 것으로 평가하여 상각하고 있지 아니한 영업권 및 회원권의 장부금액은 다음과 같습니다.

내용연수가 비한정인 무형자산에 대한 공시

당분기말 (단위 : 백만원)

	영업권	회원권
무형자산	65,057	58,901

전기말 (단위 : 백만원)

	영업권	회원권
무형자산	65,057	56,483

10. 종속기업・관계기업 및 공동기업 투자

(1) 보고기간말 현재 회사의 종속기업・관계기업 및 공동기업 투자의 장부금액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2026.03.31	2025.12.31
종속기업	4,413,412	4,413,412
관계기업 및 공동기업	412,976	407,598
합 계	4,826,388	4,821,010

1) 종속기업 투자내역(단위: 백만원)

회사명	소재지	2026.03.31 소유지분율	장 부 금 액	
			2026.03.31	2025.12.31
㈜케이티에스테이트	한국	100.0%	1,084,522	1,084,522
㈜케이티샛	한국	100.0%	390,530	390,530
㈜케이티씨에스(*)	한국	8.4%	6,427	6,427
㈜케이티아이에스(*)	한국	33.4%	30,633	30,633
㈜케이티스카이라이프	한국	50.5%	311,696	311,696
비씨카드㈜	한국	69.5%	633,004	633,004
㈜케이티엠앤에스	한국	100.0%	26,914	26,914
㈜케이티알파	한국	70.5%	130,924	130,924
케이티텔레캅㈜	한국	92.7%	138,541	138,541
㈜케이티나스미디어(*)	한국	44.7%	23,051	23,051
㈜케이티디에스	한국	91.6%	19,616	19,616
케이티지디에이치㈜	한국	100.0%	2,745	2,745
㈜케이티스포츠	한국	52.6%	32,277	32,277
㈜케이티엠모바일	한국	100.0%	102,237	102,237
㈜케이티서비스북부	한국	78.9%	8,873	8,873
㈜케이티서비스남부	한국	84.0%	24,321	24,321
KT전략투자조합 3호	한국	86.7%	-	-
㈜케이티엠오에스북부	한국	100.0%	6,334	6,334
㈜케이티엠오에스남부	한국	98.4%	4,267	4,267
넥스트커넥트피에프브이㈜	한국	100.0%	24,250	24,250
KT전략투자조합5호	한국	95.0%	17,575	17,575
㈜케이티엔지니어링	한국	59.8%	28,000	28,000
㈜케이티스튜디오지니	한국	90.9%	283,620	283,620
KT ES Pte. Ltd.	싱가포르	68.8%	16,003	16,003
㈜케이티알티미디어	한국	100.0%	22,000	22,000
㈜케이티클라우드	한국	92.6%	901,504	901,504
㈜케이티넷코어	한국	100.0%	61,000	61,000

㈜케이티피앤엠	한국	100.0%	10,000	10,000
기타			72,548	72,548
합 계			4,413,412	4,413,412

(*) 당분기말 현재 회사와 종속기업이 보유한 지분율은 50%를 초과하지 아니하나, 회사를 제외한 기타주주의 분포 및 과거 주주총회에서의 의결권 행사 주식수 등을 고려하여 종속기업투자주식으로 분류하였습니다.

2) 관계기업 및 공동기업 투자내역(단위: 백만원)

회사명	소재지	2026.03.31 소유지분율	장 부 금 액	
			2026.03.31	2025.12.31
KIF투자조합	한국	33.3%	115,636	115,636
에이치디현대로보틱스㈜(*)	한국	10.0%	50,000	50,000
메가존클라우드㈜(*)	한국	6.7%	130,001	130,001
KT-DSC창조경제청년창업투자조합(*)	한국	17.1%	1,665	1,665
기타			115,674	110,296
합 계			412,976	407,598

(*) 당분기말 현재 회사의 보통주 지분율은 20% 미만이나, 피투자회사의 재무 또는 영업정책에 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업 투자주식으로 분류하였습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 회사의 종속기업・관계기업 및 공동기업투자 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2026년 1분기	2025년 1분기
기초장부금액	4,821,010	4,831,186
주식의 취득	9,800	5,800
주식의 처분	(4,422)	(4,870)
분기말장부금액	4,826,388	4,832,116

11. 매입채무및기타채무

(1) 보고기간말 현재 회사의 매입채무및기타채무 내역은 다음과 같습니다.

매입채무및기타채무 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
유동부채		4,234,222
유동부채	매입채무	955,978
	기타채무	3,278,244
비유동부채		134,318
비유동부채	기타채무	134,318

전기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
유동부채		4,321,805
유동부채	매입채무	652,458
	기타채무	3,669,347
비유동부채		207,070
비유동부채	기타채무	207,070

(2) 보고기간말 현재 회사의 기타채무 내역은 다음과 같습니다.

기타채무 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
미지급금	1,905,691
미지급비용	1,053,384
영업예수금	352,219
기타	101,268
차감: 비유동항목	(134,318)
유동항목	3,278,244

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
미지급금	2,511,680
미지급비용	919,711
영업예수금	343,483
기타	101,543
차감: 비유동항목	(207,070)
유동항목	3,669,347

12-1 차입금_사채, 전환사채

사채에 대한 세부 정보 공시

당분기말 (단위 : 백만원)

		상환기일	연이자율	차입금, 기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	외화금액 [USD, 천]	외화금액 [JPY, 천]	원화금액	차감: 1년이내 상환 도래분	사채할인발행차금	차감계
차입금명칭	외화표시고정금리부사채1	2034-09-07	0.0650			100,000		151,340			
	외화표시고정금리부사채2	2026-07-18	0.0250			400,000		605,360			
	외화표시고정금리부사채3	2027-01-21	0.0138			300,000		454,020			
	외화표시고정금리부사채4	2028-02-02	0.0413			500,000		756,700			
	외화표시고정금리부사채5	2027-03-05	0.0122				23,300,000	220,588			

	외화표시고정금리부사채6	2028-03-07	0.0137			0	6,700,000	63,431			
	외화표시고정금리부사채7	2029-01-03	0.0438			500,000	0	756,700			
	외화표시변동금리부사채	2028-09-29		Compounded SOFR(3M)	0.0066	200,000		302,680			
	제 183-3회 공모사채	2031-12-22	0.0427					160,000			
	제 184-3회 공모사채	2033-04-10	0.0317					100,000			
	제 186-4회 공모사채	2034-06-26	0.0370					100,000			
	제 187-4회 공모사채	2034-09-02	0.0355					100,000			
	제 188-3회 공모사채	2035-01-29	0.0271					50,000			
	제 189-3회 공모사채	2026-01-28	0.0000					0			
	제 189-4회 공모사채	2036-01-28	0.0235					70,000			
	제 190-3회 공모사채	2028-01-30	0.0295					170,000			
	제 190-4회 공모사채	2038-01-30	0.0293					70,000			
	제 191-3회 공모사채	2029-01-15	0.0216					110,000			
	제 191-4회 공모사채	2039-01-14	0.0221					90,000			
	제 192-3회 공모사채	2029-10-11	0.0162					50,000			
	제 192-4회 공모사채	2039-10-11	0.0167					110,000			
	제 193-3회 공모사채	2030-06-17	0.0161					20,000			
	제 193-4회 공모사채	2040-06-15	0.0171					60,000			
	제 194-2회 공모사채	2026-01-27	0.0000					0			
	제 194-3회 공모사채	2031-01-27	0.0185					50,000			
	제 194-4회 공모사채	2041-01-25	0.0198					80,000			
	제 195-2회 공모사채	2026-06-10	0.0181					80,000			
	제 195-3회 공모사채	2031-06-10	0.0217					40,000			
	제 196-2회 공모사채	2027-01-27	0.0264					100,000			
	제 196-3회 공모사채	2032-01-27	0.0274					30,000			
	제 197-2회 공	2027-06-29	0.0419					120,000			

	모사채										
	제 198-2회 공모사채	2026-01-12	0.0000					0			
	제 198-3회 공모사채	2028-01-12	0.0397					80,000			
	제 199-2회 공모사채	2026-07-10	0.0415					160,000			
	제 199-3회 공모사채	2028-07-12	0.0422					155,000			
	제 200-1회 공모사채	2026-02-27	0.0000					0			
	제 200-2회 공모사채	2027-02-26	0.0361					200,000			
	제 200-3회 공모사채	2029-02-27	0.0355					80,000			
	제 201-1회 공모사채	2027-12-02	0.0290					130,000			
	제 201-2회 공모사채	2029-12-02	0.0292					70,000			
	제 201-3회 공모사채	2034-12-02	0.0306					100,000			
	제 202-1회 공모사채	2028-11-27	0.0305					80,000			
	제 202-2회 공모사채	2030-11-27	0.0322					40,000			
	제 202-3회 공모사채	2035-11-27	0.0346					40,000			
	제 202-4회 공모사채	2045-11-27	0.0368					40,000			
	제 203-1회 공모사채	2029-03-04	0.0349					160,000			
	제 203-2회 공모사채	2031-03-04	0.0362					50,000			
	제 203-3회 공모사채	2036-03-04	0.0391					50,000			
	제 203-4회 공모사채	2046-03-04	0.0402					40,000			
차입금명칭 합계								6,545,819	(1,817,844)	(21,368)	4,706,607

전기말

(단위 : 백만원)

		상환기일	연이자율	차입금, 기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	외화금액 [USD, 천]	외화금액 [JPY, 천]	원화금액	차감: 1년이내 상환 도래분	사채할인발행차금	차감계
차입금명칭	외화표시고정금리부사채1					100,000		143,490			
	외화표시고정금리부사채2					400,000		573,960			
	외화표시고정금리부사채3					300,000		430,470			
	외화표시고정금리부사채4					500,000		717,450			
	외화표시고정금리부사채5						23,300,000	213,808			

	외화표시고정금리부사채6						6,700,000	61,481			
	외화표시고정금리부사채7					500,000		717,450			
	외화표시변동금리부사채					200,000		286,980			
	제 183-3회 공모사채							160,000			
	제 184-3회 공모사채							100,000			
	제 186-4회 공모사채							100,000			
	제 187-4회 공모사채							100,000			
	제 188-3회 공모사채							50,000			
	제 189-3회 공모사채							100,000			
	제 189-4회 공모사채							70,000			
	제 190-3회 공모사채							170,000			
	제 190-4회 공모사채							70,000			
	제 191-3회 공모사채							110,000			
	제 191-4회 공모사채							90,000			
	제 192-3회 공모사채							50,000			
	제 192-4회 공모사채							110,000			
	제 193-3회 공모사채							20,000			
	제 193-4회 공모사채							60,000			
	제 194-2회 공모사채							140,000			
	제 194-3회 공모사채							50,000			
	제 194-4회 공모사채							80,000			
	제 195-2회 공모사채							80,000			
	제 195-3회 공모사채							40,000			
	제 196-2회 공모사채							100,000			
	제 196-3회 공모사채							30,000			
	제 197-2회 공							120,000			

	모사채										
	제 198-2회 공모사채							150,000			
	제 198-3회 공모사채							80,000			
	제 199-2회 공모사채							160,000			
	제 199-3회 공모사채							155,000			
	제 200-1회 공모사채							120,000			
	제 200-2회 공모사채							200,000			
	제 200-3회 공모사채							80,000			
	제 201-1회 공모사채							130,000			
	제 201-2회 공모사채							70,000			
	제 201-3회 공모사채							100,000			
	제 202-1회 공모사채							80,000			
	제 202-2회 공모사채							40,000			
	제 202-3회 공모사채							40,000			
	제 202-4회 공모사채							40,000			
	제 203-1회 공모사채							0			
	제 203-2회 공모사채							0			
	제 203-3회 공모사채							0			
	제 203-4회 공모사채							0			
차입금명칭 합계								6,590,089	(1,323,299)	(21,877)	5,244,913

(*1) 당분기말 외화표시변동금리부사채의 경우, 현재 Daily SOFR 금리는 약 3.68%입니다.
(*2) 회사의 싱가포르 증권거래소에 등록된 Medium Term Note 프로그램(이하 "MTN 프로그램") 한도는 USD 2,000 백만이며, 회사가 동 MTN 프로그램을 통하여 발행한 외화표시고정금리부사채1 중 당분기말 현재 상환기일이 도래하지 않은 사채의 금액은 USD 100 백만입니다. 2007년 이후 MTN 프로그램은 더 이상 유효하지 않습니다.

외화표시고정금리부사채에 대한 주기

(단위 : 백만원)

	외화표시고정금리부사채1
총 대출약정금액 [USD, 백만]	2,000
차입금 [USD, 백만]	100

(2) 당분기말 현재 차입금의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다.

현재 사채 연도별 상환계획

(단위 : 백만원)

		1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 3년 이내	3년 초과 4년 이내	4년 초과	합계 구간 합계
사채		1,819,968	1,320,131	1,644,380	120,000	1,641,340	6,545,819
사채	원화사채	540,000	500,000	585,000	120,000	1,490,000	3,235,000
	외화사채	1,279,968	820,131	1,059,380	0	151,340	3,310,819

12-2 차입금_차입금

2) 장기차입금

장기차입금

당분기말 (단위 : 백만원)

		상환기일	차입금, 이자율	장기차입금	차감: 1년 이내 상환 도래분	차입금
차입금명칭	한국수출입은행_남북협력기금	2026-07-10	0.0100	247		
	CA-CIB_일반대출	2027-05-28	0.0382	100,000		
	CA-CIB_일반대출2	2027-02-26	0.0302	100,000		
	DBS_일반대출	2027-05-28	0.0382	100,000		
	DBS_일반대출2	2027-02-26	0.0298	100,000		
	신한은행_구조화대출	2027-08-09	0.0339	50,000		
	신한은행_일반대출	2027-08-09	0.0339	50,000		
차입금명칭 합계				500,247	(200,247)	300,000

전기말 (단위 : 백만원)

		상환기일	차입금, 이자율	장기차입금	차감: 1년 이내 상환 도래분	차입금
차입금명칭	한국수출입은행_남북협력기금			493		
	CA-CIB_일반대출			100,000		
	CA-CIB_일반대출2			100,000		
	DBS_일반대출			100,000		
	DBS_일반대출2			100,000		
	신한은행_구조화대출			50,000		
	신한은행_일반대출			50,000		
차입금명칭 합계				500,493	(493)	500,000

(*) 상기 한국수출입은행_남북협력기금은 7년 거치 13년 분할상환 조건으로 차입하였습니다.

(2) 당분기말 현재 차입금의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다.

차입금의 연도별 상환계획

(단위 : 백만원)

		1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 3년 이내	3년 초과 4년 이내	4년 초과	합계 구간 합계
차입금							
차입금	원화차입금	200,247	300,000	0	0	0	500,247

13. 충당부채

(1) 보고기간말 회사의 충당부채 내역은 다음과 같습니다.

충당부채

당분기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 소송충당부채	21,311
비유동 소송충당부채	0
유동 복구충당부채	26,056
비유동 복구충당부채	88,390
유동 기타충당부채	230,412
비유동 기타충당부채	265
유동충당부채	277,779
비유동충당부채	88,655

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 소송충당부채	21,311
비유동 소송충당부채	0
유동 복구충당부채	26,702
비유동 복구충당부채	89,856
유동 기타충당부채	247,356
비유동 기타충당부채	354
유동충당부채	295,369
비유동충당부채	90,210

(2) 당분기와 전분기 중 회사의 충당부채 변동내역은 다음과 같습니다.

충당부채 변동내역

당분기 (단위 : 백만원)

	소송충당부채	복구충당부채	기타충당부채	충당부채 합계
기초 장부금액	21,311	116,559	247,710	385,580
전입 및 대체	0	(1,740)	(50)	(1,790)
사용	0	(140)	(16,983)	(17,123)

환입	0	(233)	0	(233)
분기말 장부금액	21,311	114,446	230,677	366,434

전분기 (단위 : 백만원)

	소송충당부채	복구충당부채	기타충당부채	충당부채 합계
기초 장부금액	21,590	125,150	39,732	186,472
전입 및 대체	27	399	7,488	7,914
사용	(28)	(233)	(5,866)	(6,127)
환입	0	(127)	0	(127)
분기말 장부금액	21,589	125,189	41,354	188,132

14. 순확정급여부채(자산)

(1) 보고기간말 현재 회사의 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같이 산정되었습니다.

재무상태표에 인식된 순확정급여부채(자산)의 금액

당분기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
확정급여채무의 현재가치	1,398,387
사외적립자산의 공정가치	(1,342,774)
재무상태표 상 부채	55,613

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
확정급여채무의 현재가치	1,380,413
사외적립자산의 공정가치	(1,353,253)
재무상태표 상 부채	27,160

(2) 당분기와 전분기 중 회사의 확정급여채무 변동내역은 다음과 같습니다.

확정급여채무 및 사외적립자산 공정가치 변동내역

당분기 (단위 : 백만원)

		확정급여채무	사외적립자산
기초금액		1,380,413	(1,353,253)
순확정급여채무(자산)의 변동			
순확정급여채무(자산)의 변동	당기근무원가	27,404	
	이자비용(수익)	12,952	(12,697)
	급여지급액	(22,382)	21,244
총 재측정손익, 순확정급여부채(자산)		0	1,932
분기말금액		1,398,387	(1,342,774)

전분기 (단위 : 백만원)

		확정급여채무	사외적립자산
기초금액		1,344,701	(1,293,619)
순확정급여채무(자산)의 변동			
순확정급여채무(자산)의 변동	당기근무원가	25,755	
	이자비용(수익)	11,347	(11,152)
	급여지급액	1,187	4,330
총 재측정손익, 순확정급여부채(자산)		0	(444)
분기말금액		1,382,990	(1,300,885)

(*) 기타 확정급여채무 금액에는 전기 중 희망퇴직으로 인한 정산손익이 포함되어 있습니다.

(3) 당분기와 전분기 중 회사의 손익계산서에 반영된 금액은 다음과 같습니다.

손익계산서에 반영된 금액

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기근무원가	27,404
순이자비용	255
타계정대체	(3,136)
종업원 급여에 포함된 총 비용	24,523

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기근무원가	25,755
순이자비용	195
타계정대체	(3,467)
종업원 급여에 포함된 총 비용	22,483

15-1. 우발부채와 약정사항

(1) 당분기말 현재 회사의 국내 금융기관과의 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

국내 금융기관과의 주요 약정사항

(단위 : 백만원)

				약정금액	약정금액 [USD, 천]	총 대출약정금액 (JPY) [JPY, 천]	실행금액	실행금액 [USD, 천]	실행금액(JPY) [JPY, 천]
약정의 유형	당좌차월	거래상대방	국민은행 등	360,000			0		
	운전자금대출		산업은행 등	1,080,001			100,000		
	남북협력기금		한국수출입은행	37,700			247		
	경제협력사업보험		한국수출입은행	3,240			1,732		
	전자외상매출채권담보대출		국민은행 등	487,000			28,792		
	플러스 전자어음		기업은행 등	50,000			0		
	파생상품거래한도		산업은행 등		1,920,000			1,920,000	
			신한은행 등			30,000,000			30,000,000
약정의 유형 합계				2,017,941	1,920,000	30,000,000	130,771	1,920,000	30,000,000

(2) 당분기말 현재 회사가 금융기관 등으로부터 제공받고 있는 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

보증 관련 우발부채, 비 PF 우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

			보증종류	보증한도	보증한도 [USD, 천]
지급보증의 구분	제공받은 지급보증	하나은행1	포괄여신한도	2,900	
		하나은행2	포괄여신한도		8,700
		신한은행1	외화지급보증 등		43,301
		신한은행2	원화지급보증	55,010	
		국민은행	외화지급보증		3,186
		우리은행1	외화지급보증		5,000
		소프트웨어공제조합	선급금/기타보증 등	1,153,794	
		정보통신공제조합	선급금/기타보증	700,000	
		서울보증보험	이행보증 등	19,187	

(3), (7)

지급보증에 대한 공시

당분기말

(단위 : 백만원)

	연대채무	컨소시엄 참여
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	회사는 ㈜케이티샛의 분할 전 채무에 대해 연대하여 변제할 책임이 있습니다. 당분기말 현재 회사와 ㈜케이티샛이 연대하여 변제할 금액은 428 백만원 (2025.12.31: 428 백만원)입니다.	당분기말 현재 회사는 알제리 시디압델라 신도시 건설사업에 대한 컨소시엄 참여사(지분율 2.5%)로서 다른 컨소시엄 참여사와 연대책임을 부담하고 있습니다.
우발부채의 추정재무영향	428	

전기말

(단위 : 백만원)

	연대채무	컨소시엄 참여
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	428	
우발부채의 추정재무영향		

(4), (14), (17)

기타약정에 대한 공시

당분기말

(단위 : 백만원)

	기타약정_1	기타약정_2	기타약정_3

약정 및 우발부채에 대한 공시	회사는 당분기와 전기 중 유동화전문회사(2026년: 퍼스트파이브지 제85차 유동화전문유한회사, 2025년: 퍼스트파이브지 제79~84차 유동화전문유한회사)와 각각 유동화자산 양도계약을 체결하여 이동통신 단말기할부대금채권 중 일부를 양도하였습니다. 회사는 각각의 유동화전문회사와 자산관리위탁계약을 체결하여 양도한 단말기할부대금채권의 관리업무를 수행하고 있으며, 유동화전문회사 청산시 자산관리수수료를 지급받기로 약정하였습니다.	당분기말 현재 회사는 번들링상품과 관련하여 ㈜티빙에 최소 정산금(MG, Minimum Guarantee)을 지급하고, 초과금의 일정 비율을 지급 받을 수 있는 개런티 약정이 존재합니다.	회사는 일부 공급자들과 공급자금융약정을 체결하였으며 공급자금융약정에 참여하는 공급자는 회사에 대한 채권을 금융제공자로부터 조기에 지급받을 수 있습니다. 회사는 통상의 지급조건에 따라 금융제공자에게 대금을 지급하여 채무를 결제합니다. 당분기말 현재 공급자금융약정에 해당하는 금융부채는 재무상태표의 매입채무및기타채무에 포함되어 있으며, 장부금액은 5,287백만원(2025.12.31: 28,500 백만원)입니다. 이 중 공급자가 금융제공자에게서 이미 대금을 수취한 부분은 없습니다. 공급자금융약정에 해당하는 매입채무및기타채무의 장부금액의 유의적인 비현금변동은 없습니다.
매입채무 및 기타 채무			5,287
공급자가 금융제공자에게서 이미 대금을 수취한 부분			

전기말 (단위 : 백만원)

	기타약정_1	기타약정_2	기타약정_3
약정 및 우발부채에 대한 공시			
매입채무 및 기타 채무			28,500
공급자가 금융제공자에게서 이미 대금을 수취한 부분			

(5)

법적소송우발부채에 대한 공시

당분기말 (단위 : 백만원)

	우발부채

	법적소송우발부채
	법적소송우발부채의 분류
	피소(피고)
소송 건수	150
소송 금액	146,230
법적소송충당부채	21,311
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	당분기말 현재 회사가 피소되어 계류중인 소송사건 등은 150 건이고 소송가액은 146,230 백만원(2025.12.31: 135,528 백만원)입니다. 회사는 이와 관련하여 충당부채 21,311 백만원을 계상하고 있으며, 이에 대한 최종결과는 당분기말 현재로서는 알 수 없습니다(주석 13 참조).

전기말 (단위 : 백만원)

	우발부채
	법적소송우발부채
	법적소송우발부채의 분류
	피소(피고)
소송 건수	
소송 금액	135,528
법적소송충당부채	
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	

(6)

제한 조항에 대한 공시

	제한 조항
약정 및 우발부채에 대한 공시	사채발행과 차입에 대한 계약서에 따르면, 회사는 부채비율 등의 특정한 재무비율을 일정수준으로 유지하고, 조달된 자금을 정해진 목적에만 사용하며, 채권자에게 정기적으로 보고하도록 요구되고 있습니다. 또한 계약서에는 회사가 보유한 자산에 대해 추가적인 담보 제공과 특정 자산의 처분을 제한하는 조항이 포함되어 있습니다.

(8)

유무형자산의 취득을 위한 공시

당분기말 (단위 : 백만원)

	유무형자산의 취득을 위한 약정에 대한 공시
약정 및 우발부채에 대한 공시	당분기말 현재 발생하지 아니한 유무형자산의 취득을 위한 약정액은 350,544 백만원(2025.12.31: 375,028 백만원)입니다.

약정액	350,544

전기말 (단위 : 백만원)

	유무형자산의 취득을 위한 약정에 대한 공시
약정 및 우발부채에 대한 공시	
약정액	375,028

(9), (12), (13), (15)

주주간 약정에 대한 주기

	우발부채항목			
	주주간 약정			
	Epsilon Global Communications Pte.Ltd.	현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜	㈜케이티클라우드	르완다 정부
약정 및 우발부채에 대한 공시	회사는 Epsilon Global Communications PTE. Ltd. 지분인수계약에 참여한 재무적투자자와 체결한 약정이 존재합니다. 약정에 따라 향후 일정 조건이 충족되지 못 할 경우, 지분인수계약의 재무적투자자는 소유한 전환우선주에 대한 동반매각청구권(Tag-Along) 및 주식일괄매도권(Drag-Along) 등을 행사할 수 있습니다(주석 6 참조).	회사는 현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜와 주식매매계약과 관련하여 체결한 약정이 존재합니다. 해당 계약일로부터 일정기간이 경과한 후 취득한 주식을 제3자에게 처분하고자 하는 경우, 현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜는 매수인을 우선적으로 지정할 수 있는 우선매수권을 행사할 수 있습니다.	회사는 ㈜케이티클라우드의 지분인수계약에 참여한 재무적투자자와 체결한 약정이 존재합니다. 해당 약정에 따라 향후 특정 상황이 도래하는 경우, 재무적투자자는 동반매각청구권(Tag-Along) 혹은 주식매수청구권(Put-Option)을 행사할 수 있습니다. 해당 계약과 관련하여 회사와 재무적투자자는 향후 확정공모가액과 예비공모가액의 차이가 발생할 경우 상호 수익을 정산할 수 있습니다(주석 6 참조).	당분기말 현재 회사는 르완다 정부와 체결한 주주간 계약에 따라 보유중인 KT Rwanda Networks Ltd. 보유지분 전량에 대한 풋옵션을 행사하였습니다. 그러나 르완다 정부가 해당 풋옵션 행사에 대해 이의를 제기함에 따라 당분기말 현재 모리셔스 소재 국제중재기관의 관할 하에 국제중재절차가 진행 중이며 중재결과는 불확실합니다.

(10)

출자약정에 대한 공시

(단위 : 천원)

	출자약정

약정 및 우발부채에 대한 공시	회사는 Storm Ventures FUND VII 등에 대하여 약정에 따른 추가출자의무가 존재합니다. 당분기말 현재 회사는 추후 캐피탈콜(Capital Call)방식으로 추가 잔여약정금액 USD 25,450 천불, JPY 160,000 천엔을 출자할 예정입니다.
출자방식	캐피탈콜(Capital Call)방식
잔여약정금액 [USD, 천]	25,450
잔여약정금액 [JPY, 천]	160,000

(11)

자금보충의무에 대한 공시

(단위 : 백만원)

			자금보충의무
자금보충 의무에 대한 상세기술			당분기말 현재 회사는 사회기반시설에 대한 민간투자법에 의하여 설립된 케이국방㈜에 대하여 운영기간 중에 운영출자자로서 운영용역계약금액 470,160 백만원의 100% 한도로 자금보충의무가 있습니다.
자금보충 의무에 대한 상세기술	운영출자자		
	운영출자자	운영용역계약금액	470,160
		자금보충의무	470,160

(18)

무단 소액 결제 및 침해사고 등에 대한 주기

	무단 소액 결제 및 침해사고
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	회사는 전기 중 무단 소액 결제 및 침해사고 등으로 인한 피해가 발생한 사실을 인지하였으며, 동 사고의 발생시기 및 경위에 대한 개인정보보호위원회의 조사를 받고 있습니다. 회사는 진행 중인 조사의 결과 및 동 사건과 관련하여 당사가 부담할 의무를 합리적으로 추정할 수 없습니다.

15-2. 담보제공자산

보고기간말 현재 회사의 투자부동산 담보제공 내역은 다음과 같습니다.

유형자산 및 투자부동산 담보제공 내역

당분기말

(단위 : 백만원)

				장부금액	당보설정금액	관련 계정과목	관련금액
자산	토지와 건물	담보제공처	임차권자	207,228	45,276	보증금	38,198

				장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련금액
자산	토지와 건물	담보제공처	임차권자	173,280	38,311	보증금	30,176

16. 리스

회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다. 회사가 리스제공자인 경우의 리스에 대한 정보는 주석 9에서 다루고 있습니다.

(1) 재무상태표에 인식된 금액

보고기간말 현재 회사가 리스와 관련해 재무상태표에 인식한 금액은 다음과 같습니다.

사용권자산에 대한 공시

당분기말 (단위 : 백만원)

	토지와 건물	기계시설 및 선로시설	기타	자산 합계
사용권자산	734,412	64,877	10,831	810,120

전기말 (단위 : 백만원)

	토지와 건물	기계시설 및 선로시설	기타	자산 합계
사용권자산	735,568	64,180	12,495	812,243

리스부채에 대한 공시

당분기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 리스부채	281,689
비유동 리스부채	409,840
합계	691,529

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
유동 리스부채	270,725
비유동 리스부채	415,007
합계	685,732

(*) 리스부채 금액에는 재무상태표의 기타유동부채 및 기타비유동부채 항목에 포함되었습니다(주석 8 참조).

리스와 관련하여 증가된 사용권자산의 추가

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 증가	80,921

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 증가	83,180

리스와 관련해서 연결손익계산서에 인식한 금액

당분기 (단위 : 백만원)

	토지와 건물	기계시설 및 선로시설	기타자산	자산 합계
사용권자산상각비	72,669	8,287	2,167	83,123

전분기 (단위 : 백만원)

	토지와 건물	기계시설 및 선로시설	기타자산	자산 합계
사용권자산상각비	73,198	6,247	2,529	81,974

연결손익계산서에 인식된 금액

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	5,763
단기리스료	131
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	2,037
리스의 총 현금유출	86,034

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	6,110
단기리스료	337
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	1,564
리스의 총 현금유출	85,338

17. 이익잉여금

(1) 보고기간말 현재 회사의 이익잉여금 내역은 다음과 같습니다.

이익잉여금 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
법정적립금	782,249
임의적립금	4,651,362
미처분이익잉여금	6,983,839
합계	12,417,450

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
법정적립금	782,249
임의적립금	4,651,362
미처분이익잉여금	6,786,249
합계	12,219,860

(*1) 법정적립금의 경우, 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.
(*2) 임의적립금 중 연구및인력개발준비금은 조세특례제한법의 규정에 의하여 법인세 산출시 신고조정에 의해 손금산입하는 세무상 준비금을 이익잉여금 처분시 별도 적립하고 있습니다. 동 준비금 중 관계세법의 규정에 따라 환입하는 금액은 배당할 수 있습니다.

18. 기타자본구성요소

(1) 보고기간말 현재 회사의 기타자본구성요소 내역은 다음과 같습니다.

기타자본구성요소의 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자본구성요소		(632,087)
기타자본구성요소	자기주식	(461,077)
	자기주식처분손익	5
	주식기준보상	9,899
	기타	(180,914)

전기말 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타자본구성요소		(635,022)
기타자본구성요소	자기주식	(461,135)
	자기주식처분손익	(91)
	주식기준보상	7,119
	기타	(180,915)

(2) 보고기간말 현재 회사의 자기주식 내역은 다음과 같습니다.

자기주식의 내역

당분기말 (단위 : 백만원)

	보통주
주식수(단위:주)	10,925,239
금액	461,077

전기말 (단위 : 백만원)

	보통주
주식수(단위:주)	10,926,622
금액	461,135

보고기간말 현재 보유 중인 자기주식은 임원 및 종업원에 대한 보상 등에 사용할 계획입니다.

19. 고객과의 계약에서 생기는 수익 및 관련 계약자산과 계약부채

(1) 당분기와 전분기 중 회사가 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

수익으로 인식한 금액

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
고객과의 계약에서 생기는 수익	4,770,226
기타 원천으로부터의 수익	64,405
합계	4,834,631

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
고객과의 계약에서 생기는 수익	4,624,966
기타 원천으로부터의 수익	57,041
합계	4,682,007

(2) 당분기와 전분기 중 회사의 영업수익 내역은 다음과 같습니다.

영업수익 내역

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
서비스의 제공	4,069,080
재화의 판매	765,551
합계	4,834,631

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
서비스의 제공	4,044,462

재화의 판매	637,545
합계	4,682,007

서비스의 제공은 기간에 걸쳐 인식하고, 재화의 판매는 한 시점에 인식합니다.

(3) 보고기간말 회사가 고객과의 계약에서 생기는 수익과 관련하여 인식하고 있는 계약자산, 계약부채 및 이연수익은 아래와 같습니다.

고객과의 계약에서 생기는 수익과 관련하여 인식하고 있는 계약자산, 계약부채 및 이연수익

당분기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약자산	1,007,234
계약부채	234,277
이연수익	83,242

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약자산	974,387
계약부채	236,748
이연수익	82,763

(*1) 회사의 이연수익 중 정보보조금 등과 관련하여 인식한 이연수익은 제외되어 있습니다.
(*2) 장기 공사와 관련하여 회사가 인식한 계약자산, 계약부채는 다음과 같습니다. 회사는 해당 계약자산을 매출채권및기타채권, 계약부채를 기타유동부채로 분류하고 있습니다.

장기 공사와 관련된 계약자산 및 계약부채

당분기말 (단위 : 백만원)

	장기공사
계약자산	104,117
계약부채	18,470

전기말 (단위 : 백만원)

	장기공사
계약자산	85,712
계약부채	26,233

(4) 보고기간말 회사가 자산으로 인식한 계약원가는 다음과 같습니다.

자산으로 인식한 계약원가

당분기말 (단위 : 백만원)

	계약체결증분원가	계약이행원가	고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산의 범주 합계

고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산	2,059,151	156,558	2,215,709

전기말 (단위 : 백만원)

	계약체결증분원가	계약이행원가	고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산의 범주 합계
고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산	2,024,433	154,545	2,178,978

회사가 계약원가자산과 관련하여 당기에 영업비용으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

계약원가자산과 관련하여 영업비용으로 인식한 금액

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약원가자산과 관련하여 영업비용으로 인식한 금액	533,199

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
계약원가자산과 관련하여 영업비용으로 인식한 금액	461,532

(5) 당분기 및 전분기에 인식한 수익 중 이월된 계약부채 및 이연수익과 관련된금액은 다음과 같습니다.

인식한 수익 중 전기에서 이월된 계약부채 및 이연수익과 관련된 금액

당분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초잔액 중 당분기에 인식한 수익		60,260
기초잔액 중 당분기에 인식한 수익	거래가격의 배분	47,524
	가입수익/설치수익 이연인식	12,736

전분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기초잔액 중 당분기에 인식한 수익		63,589
기초잔액 중 당분기에 인식한 수익	거래가격의 배분	52,379
	가입수익/설치수익 이연인식	11,210

20. 영업비용

(1) 당분기와 전분기 중 회사의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

영업비용 내역

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
종업원급여	497,026
감가상각비	593,767
사용권자산상각비	83,123
무형자산상각비	119,802
지급수수료	575,436
접속비용	96,481
국제정산부담금비용	40,065
재고자산의 매입	878,332
재고자산의 변동	(79,152)
판매촉진비 및 판매수수료	687,269
서비스구입비	235,415
컨텐츠구입비	176,818
전력수도비	93,477
세금과공과	50,536
임차료	28,437
보험비	11,208
개통가설비	123,933
광고선전비	26,830
연구개발비	70,421
대손상각비	12,258
기타	199,221
합계	4,520,703

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
종업원급여	460,190
감가상각비	614,857
사용권자산상각비	81,974
무형자산상각비	113,653
지급수수료	541,411
접속비용	97,365
국제정산부담금비용	30,940
재고자산의 매입	626,716
재고자산의 변동	34,474
판매촉진비 및 판매수수료	625,476
서비스구입비	205,471

컨텐츠구입비	174,573
전력수도비	95,197
세금과공과	50,064
임차료	29,957
보험비	12,708
개통가설비	121,059
광고선전비	28,702
연구개발비	80,523
대손상각비	11,929
기타	244,654
합계	4,281,893

(2) 당분기와 전분기 중 회사의 종업원급여 내역은 다음과 같습니다.

종업원급여 내역

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
단기종업원급여	456,927
퇴직급여(확정급여형)	24,523
퇴직급여(확정기여형)	9,122
주식기준보상	2,846
기타	3,608
합계	497,026

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
단기종업원급여	424,641
퇴직급여(확정급여형)	22,483
퇴직급여(확정기여형)	9,503
주식기준보상	1,763
기타	1,800
합계	460,190

21. 기타수익 및 기타비용

(1) 당분기와 전분기 중 회사의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

기타수익 및 기타비용 내역

당분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타수익		136,647
기타수익	유형자산처분이익	17,023

	사용권자산처분이익	205
	무형자산처분이익	0
	유형자산손상보상수익	47,702
	종속기업・관계기업투자주식처분이익	0
	배당금수익	68,238
	국고보조금수익	433
	기타	3,046
기타비용		48,243
기타비용	유형자산처분손실	25,059
	사용권자산처분손실	191
	무형자산처분손실	696
	기부금비용	6,700
	기타	15,597

전분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
기타수익		64,594
기타수익	유형자산처분이익	9,782
	사용권자산처분이익	416
	무형자산처분이익	1,641
	유형자산손상보상수익	17,566
	종속기업・관계기업투자주식처분이익	2,225
	배당금수익	28,083
	국고보조금수익	45
	기타	4,836
기타비용		27,589
기타비용	유형자산처분손실	13,018
	사용권자산처분손실	850
	무형자산처분손실	1,298
	기부금비용	2,660
	기타	9,763

22. 금융수익 및 금융비용

(1) 당분기와 전분기 중 회사의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

금융수익 및 금융비용 내역

당분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
금융수익		238,042

금융수익	이자수익	46,299
	외환차익	3,562
	외화환산이익	5,315
	파생상품거래이익	159,763
	배당금수익	22,038
	금융상품처분이익	1,065
금융비용		225,104
금융비용	이자비용	52,511
	외환차손	2,786
	외화환산손실	167,189
	파생상품거래손실	0
	파생상품평가손실	0
	매출채권처분손실	2,539
	금융상품처분손실	79

전분기 (단위 : 백만원)

		공시금액
금융수익		87,893
금융수익	이자수익	46,600
	외환차익	2,525
	외화환산이익	6,859
	파생상품거래이익	5,814
	배당금수익	26,095
	금융상품처분이익	0
금융비용		76,691
금융비용	이자비용	60,524
	외환차손	1,608
	외화환산손실	2,620
	파생상품거래손실	3,724
	파생상품평가손실	7,183
	매출채권처분손실	1,006
	금융상품처분손실	26

23. 법인세비용

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당분기말 현재 2026년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 추정평균연간유효법인세율은 18.1%입니다.

24. 주당이익

당분기와 전분기 중 회사의 주당이익 등의 계산내역은 다음과 같습니다.

(1) 기본주당이익

기본주당이익은 회사의 보통주분기순이익을 회사가 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 가중평균유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

기본주당이익

당분기 (단위 : 백만원)

		보통주
기본주당이익		
기본주당이익	보통주분기순이익	340,021
	가중평균유통보통주식수(단위: 주)	241,095,985
	기본주당이익(단위: 원)	1,410

전분기 (단위 : 백만원)

		보통주
기본주당이익		
기본주당이익	보통주분기순이익	365,377
	가중평균유통보통주식수(단위: 주)	245,753,391
	기본주당이익(단위: 원)	1,487

2) 희석주당이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식기준보상이 있습니다.

희석주당이익

당분기 (단위 : 백만원)

		보통주
희석주당순이익		
희석주당순이익	보통주분기순이익	340,021
	보통주희석이익	340,021
	희석성 잠재적 보통주식수(단위: 주)	121,294
	희석주당순이익을 계산하기 위한 보통주식수(단위: 주)	241,217,279
	희석주당이익(단위: 원)	1,410

전분기 (단위 : 백만원)

		보통주

희석주당순이익		
희석주당순이익	보통주분기순이익	365,377
	보통주희석이익	365,377
	희석성 잠재적 보통주식수(단위: 주)	101,557
	희석주당순이익을 계산하기 위한 보통주식수(단위: 주)	245,854,948
	희석주당이익(단위: 원)	1,486

희석주당이익은 보통주 및 희석성 잠재적보통주 1주에 대한 당기순이익을 계산한 것입니다. 보통주 희석이익을 보통주식수와 희석성 잠재적보통주의 주식수를 합한 수로나누어 희석주당이익을 산정하였습니다.

25. 영업으로부터 창출된 현금, 26. 재무활동에서 생기는 부채의 변동

(1) 당분기와 전분기 중 회사의 영업활동 현금흐름은 다음과 같습니다.

영업활동 현금흐름 내역

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
1. 분기순이익	340,021
2. 조정항목	864,630
법인세비용	75,249
이자수익	(46,299)
이자비용	52,511
배당수익	(90,276)
감가상각비	602,134
무형자산상각비	121,050
사용권자산감가상각비	83,123
퇴직급여	27,659
대손상각비	15,679
종속기업, 관계기업및공동기업투자처분손익	0
유형자산처분손익	8,036
무형자산처분손익	696
사용권자산처분손익	(14)
외화환산손익	161,874
파생상품관련손익	(159,763)
당기손익-공정가치측정금융자산처분손익	(1,038)
기타	14,009
3. 영업활동으로 인한 자산・부채의 변동	(366,712)
매출채권의 증가	(215,208)

기타채권의 감소(증가)	(1,801)
기타유동자산의 증가	(59,669)
기타비유동자산의 감소(증가)	(94,340)
재고자산의 감소(증가)	(72,111)
매입채무의 증가(감소)	302,192
기타채무의 감소	(236,643)
기타유동부채의 증가	38,549
기타비유동부채의 증가	2,533
충당부채의 증가(감소)	(16,392)
이연수익의 감소	(4,534)
퇴직금(확정급여형)의 지급	(57,644)
사외적립자산의 감소	48,356
영업에서 창출된 현금	837,939

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
1. 분기순이익	365,377
2. 조정항목	911,671
법인세비용	82,944
이자수익	(46,600)
이자비용	60,524
배당수익	(54,178)
감가상각비	626,410
무형자산상각비	114,926
사용권자산감가상각비	81,974
퇴직급여	25,950
대손상각비	14,578
종속기업, 관계기업및공동기업투자처분손익	(2,225)
유형자산처분손익	3,236
무형자산처분손익	(343)
사용권자산처분손익	434
외화환산손익	(4,239)
파생상품관련손익	5,093
당기손익-공정가치측정금융자산처분손익	25
기타	3,162
3. 영업활동으로 인한 자산・부채의 변동	(377,605)
매출채권의 증가	(210,816)
기타채권의 감소(증가)	12,539
기타유동자산의 증가	(190,275)

기타비유동자산의 감소(증가)	56,970
재고자산의 감소(증가)	59,281
매입채무의 증가(감소)	(732)
기타채무의 감소	(115,947)
기타유동부채의 증가	25,788
기타비유동부채의 증가	4,896
충당부채의 증가(감소)	1,745
이연수익의 감소	(5,959)
퇴직금(확정급여형)의 지급	(200,079)
사외적립자산의 감소	184,984
영업에서 창출된 현금	899,443

(2) 당분기와 전분기 중 중요한 비현금거래는 다음과 같습니다.

중요한 비현금거래 내역

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
차입금의 유동성 대체	1,204,546
건설중인자산의 본자산 대체	418,115
유형자산 취득 관련 미지급금 변동	(145,353)
무형자산 취득 관련 미지급금 변동	(272,955)
순확정급여자산 미지급금 대체	(8,150)
미지급배당금의 증가	144,658

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
차입금의 유동성 대체	509,730
건설중인자산의 본자산 대체	417,573
유형자산 취득 관련 미지급금 변동	(316,729)
무형자산 취득 관련 미지급금 변동	(272,955)
순확정급여자산 미지급금 대체	(20,611)
미지급배당금의 증가	122,836

(3) 당분기와 전분기 중 현금흐름표에 재무활동으로 분류되었거나 미래에 재무활동으로 분류될 현금흐름과 관련된 부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

.

재무활동에서 생기는 부채의 조정에 관한 공시

당분기 (단위 : 백만원)

		기초	재무활동 현금흐름	기타의 변동				분기말
				취득	환율변동	공정가치변동	그 밖의 변동	
재무활동에서 생기	차입금	7,068,705	(211,296)	0	164,939	0	2,350	7,024,698

는 부채	리스부채	685,732	(78,998)	85,742	0	0	(947)	691,529
	파생상품부채	13,862	0	0	0	(10,216)	0	3,646
	파생상품자산	(312,334)	0	0	0	(161,044)	0	(473,378)
재무활동에서 생기는 부채 합계		7,455,965	(290,294)	85,742	164,939	(171,260)	1,403	7,246,495

전분기 (단위 : 백만원)

		기초	재무활동 현금흐름	기타의 변동				분기말
				취득	환율변동	공정가치변동	그 밖의 변동	
재무활동에서 생기는 부채	차입금	7,871,919	(189,590)	0	(5,436)	0	3,756	7,680,649
	리스부채	759,743	(79,032)	88,900	0	0	(42,496)	727,115
	파생상품부채							
	파생상품자산	(442,144)	(3,724)	0	0	(18,774)	3,724	(460,918)
재무활동에서 생기는 부채 합계		8,189,518	(272,346)	88,900	(5,436)	(18,774)	(35,016)	7,946,846

27. 특수관계자 거래

(1) 회사와 지배·종속관계에 있는 기업과 관계기업·공동기업의 내역은 다음과 같습니다.

특수관계에 있는 회사의 내역

		특수관계자 명칭	특수관계의 성격에 대한 기술
회사명	종속기업	㈜케이티에스테이트, ㈜케이티스카이라이프, 비씨카드㈜ 등 78개사	
	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크, KIF투자조합, 메가존클라우드㈜, KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등 49개사	
	기타	㈜구디스튜디오, 리벨리온㈜, ㈜디지털팜, ㈜마스턴제127호로지스포인트대구, 코람코일반사모부동산투자신탁제143호 등	기업회계기준서 제1109호를 적용하여 평가하고 있으나 유의적인 영향력을 보유함에 따라 제 1024호에 따른 특수관계자의 범위에 포함됩니다.

(2) 회사가 당분기 중 ㈜케이티아이에스, ㈜케이티씨에스, 케이티텔레캅㈜, ㈜케이티엠앤에스, ㈜케이티서비스남부로부터 승계한 단말기 할부판매 채권금액은 다음과 같습니다.

승계한 단말기 할부판매한 특수관계자거래

(단위 : 백만원)

	㈜케이티아이에스, ㈜케이티씨에스, 케이티텔레캅㈜, ㈜케이티엠앤에스, ㈜케이티서비스남부
특수관계자 채권	173,651

특수관계자에 대한 공시	회사가 당분기 중 ㈜케이티아이에스, ㈜케이티씨에스, 케이티텔레캅㈜, ㈜케이티엠앤에스, ㈜케이티서비스남부로부터 승계한 단말기 할부판매 채권금액은 173,651 백만원입니다.

(3) 회사는 ㈜케이티엠모바일과 전기통신서비스 도매제공에 관한 추가약정을 체결하고 있는바, 이동통신서비스 가입 대가로 인한 채무와 통신영업으로부터 발생하는 망이용 대가로 인하여 회사가 지급받을 채권을 일부 또는 전부 상계하고 있습니다.

(4) 보고기간말 현재 회사의 특수관계자에 대한 주요 채권・채무내역은 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 주요 채권・채무내역

당분기말 (단위 : 백만원)

			특수관계자거래의 채권·채무 잔액					
			채권			채무		
			매출채권	대여금 등	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채
전체 특수관계자	종속기업	케이티텔레캅㈜	1,056	0	102	607	30,638	0
		㈜케이티씨에스	409	0	9,047	0	55,389	1
		㈜케이티아이에스	9,720	0	0	0	52,483	0
		㈜케이티서비스북부	23	0	0	0	19,018	0
		㈜케이티서비스남부	0	0	0	0	39,279	0
		㈜케이티스카이라이프	37,779	0	5,423	10,170	3,863	0
		㈜케이티디에스	202	0	12,886	0	102,505	0
		㈜케이티에스테이트	0	0	63,764	0	6,721	26,354
		㈜케이티이엔에이	29	0	0	0	1,999	0
		비씨카드㈜	4,367	0	27	0	10,317	5
		㈜케이티샛	1,356	0	0	0	1,099	0
		㈜케이티알파	5,653	0	11,789	0	10,150	0
		케이티커머스㈜	3	0	157	803	15,507	17,023
		㈜케이티엠앤에스	167	0	154	0	83,709	0
		㈜케이티지니뮤직	4,964	0	3,834	0	14,984	0
		㈜케이티엠모바일	55,523	0	10,553	0	5,537	0
		㈜케이티나스미디어	1,126	0	3,668	0	27	0
		㈜케이티엠오에스북부	62	0	221	0	11,312	0
		㈜케이티엠오에스남부	0	0	15	0	11,564	0
		㈜케이티엔지니어링	949	0	218	205	15,340	0
		㈜케이티스튜디오지니	56	0	9,232	0	16,599	0
		㈜케이티클라우드	14,257	0	40	0	43,891	247
		East Telecom LLC	5,258	16,387	0	0	0	0
		㈜케이티넷코어	4,713	0	5	0	85,149	0
		㈜케이티피앤엠	39	0	22	0	18,570	0

		기타	7,924	0	7,763	2,994	14,908	8,850
	관계기업 및 공동	㈜케이뱅크	620	0	4,892	0	24	0
	기업	기타	1,170	0	7	0	1,867	441
전체 특수관계자 합계			157,425	16,387	143,819	14,779	672,449	52,921

전기말 (단위 : 백만원)

			특수관계자거래의 채권·채무 잔액					
			채권			채무		
			매출채권	대여금 등	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채
전체 특수관계자	종속기업	케이티텔레캅㈜	332	0	499	0	32,573	0
		㈜케이티씨에스	275	0	8,840	0	47,296	1
		㈜케이티아이에스	10,647	0	0	0	46,046	0
		㈜케이티서비스북부	21	0	0	0	26,519	0
		㈜케이티서비스남부	0	0	1	0	40,159	0
		㈜케이티스카이라이프	27,719	0	7,426	0	15,144	0
		㈜케이티디에스	1,337	0	1,976	0	149,144	0
		㈜케이티에스테이트	1	0	42,565	0	28,329	10,283
		㈜케이티이엔에이	613	0	0	0	3,020	0
		비씨카드㈜	4,768	0	6	0	12,509	5
		㈜케이티샛	1,190	0	0	0	1,149	0
		㈜케이티알파	5,827	0	1,312	0	8,568	0
		케이티커머스㈜	5	0	121	11,222	21,108	14,907
		㈜케이티엠앤에스	284	0	55	0	49,363	0
		㈜케이티지니뮤직	0	0	12,628	0	22,315	0
		㈜케이티엠모바일	57,590	0	58	0	1,283	0
		㈜케이티나스미디어	1,727	0	139	0	165	0
		㈜케이티엠오에스북부	62	0	657	0	20,526	0
		㈜케이티엠오에스남부	0	0	60	0	16,301	0
		㈜케이티엔지니어링	2,360	0	1	182	74,466	0
		㈜케이티스튜디오지니	34	0	15,926	0	17,311	0
		㈜케이티클라우드	13,760	0	16,283	0	92,623	352
		East Telecom LLC	5,178	16,010	0	0	0	0
		㈜케이티넷코어	4,911	0	4	0	107,930	0
		㈜케이티피앤엠	0	0	0	0	17,803	0
		기타	7,344	0	5,400	2,266	14,552	8,804
	관계기업 및 공동	㈜케이뱅크	695	0	3,348	0	0	0
	기업	기타	750	0	7	0	224	553
전체 특수관계자 합계			147,430	16,010	117,312	13,670	866,426	34,905

(*) 특수관계자인 비씨카드㈜와 카드거래금액 중 당분기말 미결제금액 10,316 백만원(2025.12.31: 12,496 백만원)이 기타채무에 포함되어 있습니다.

(5) 당분기와 전분기 중 회사의 특수관계자에 대한 주요 거래내역은 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 주요 거래내역

당분기 (단위 : 백만원)

			매출		매입		사용권자산취득	이자수익	이자비용	배당금수익
			영업수익	기타수익	영업비용	기타				
전체 특수관계자	종속기업	케이티텔레캅㈜	2,729	9	36,161	0	0	1	0	0
		㈜케이티씨에스	32,228	10	89,519	155	0	0	0	318
		㈜케이티아이에스	25,708	2	92,687	0	0	0	0	1,427
		㈜케이티서비스북부	3,041	0	55,328	555	0	0	0	0
		㈜케이티서비스남부	5,291	1	91,270	1,040	0	0	0	0
		㈜케이티스카이라이프	41,839	6	4,610	21	0	0	0	8,368
		㈜케이티디에스	3,646	4	117,048	6,851	0	14	0	8,256
		㈜케이티에스테이트	13,637	3	21,532	455	23,129	0	242	21,790
		㈜케이티이엔에이	1,418	0	2,264	0	0	0	0	0
		비씨카드㈜	3,636	6	5,407	0	0	0	0	0
		㈜케이티샛	1,310	0	2,645	0	0	0	0	0
		㈜케이티알파	15,541	5	9,518	0	0	1	0	9,675
		케이티커머스㈜	286	1	12,548	16,675	3,217	0	307	0
		㈜케이티엠앤에스	119,687	0	84,782	0	0	0	0	0
		㈜케이티지니뮤직	118	0	13,894	0	0	0	0	0
		㈜케이티엠모바일	72,689	18	1,789	0	0	0	0	10,400
		㈜케이티나스미디어	98	0	252	0	0	0	0	3,487
		㈜케이티엠오에스남부	652	7	24,495	753	0	0	0	0
		㈜케이티엠오에스북부	976	8	23,929	1,289	0	0	0	0
		㈜케이티엔지니어링	853	2	4,872	9,573	0	0	0	0
		㈜케이에이치에스	11	0	2,001	0	0	0	0	0
		㈜케이티스튜디오지니	130	0	2,090	15,684	0	0	0	0
		㈜케이티클라우드	20,338	5	60,196	0	0	7	3	0
		㈜케이티넷코어	3,840	6	51,128	65,481	0	0	21	0
		㈜케이티피앤엠	876	0	16,409	1,451	0	0	4	0
		기타	8,171	694	35,212	202	675	2	25	4,517
	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	1,840	51	45	0	0	4	0	0
		기타	1,070	61	929	0	0	1	5	0
	그 밖의 특수관계자	기타	1	0	0	0	0	0	0	0
전체 특수관계자 합계			381,660	899	862,560	120,185	27,021	30	607	68,238

전분기 (단위 : 백만원)

			매출		매입		사용권자산취득	이자수익	이자비용	배당금수익
			영업수익	기타수익	영업비용	기타				
전체 특수관계자	종속기업	케이티텔레캅㈜	2,197	0	36,851	700	0	0	0	0
		㈜케이티씨에스	30,354	0	85,167	18	0	0	0	318
		㈜케이티아이에스	21,483	0	85,358	0	0	0	0	1,224
		㈜케이티서비스북부	3,431	0	53,074	480	0	0	0	0
		㈜케이티서비스남	4,934	4	78,560	1,371	0	0	0	0

		부								
		㈜케이티스카이라이프	34,209	0	4,105	15	0	0	0	8,368
		㈜케이티디에스	3,316	0	101,325	5,654	0	0	0	6,096
		㈜케이티에스테이트	11,281	0	19,041	5	24,658	0	193	6,876
		㈜케이티이엔에이	2,766	0	2,684	1,400	0	0	0	0
		비씨카드㈜	2,252	20	6,897	0	0	0	0	0
		㈜케이티샛	1,723	0	2,562	0	0	0	0	0
		㈜케이티알파	16,047	0	9,090	0	0	1	0	0
		케이티커머스㈜	306	0	20,238	10,494	2,017	0	130	0
		㈜케이티엠앤에스	53,661	6	68,051	0	0	0	0	0
		㈜케이티지니뮤직	113	0	12,385	0	0	0	0	0
		㈜케이티엠모바일	68,268	26	1,077	0	0	0	0	0
		㈜케이티나스미디어	55	0	265	0	0	0	0	3,487
		㈜케이티엠오에스남부	647	0	23,007	918	0	0	0	0
		㈜케이티엠오에스북부	921	0	22,609	584	0	0	0	0
		㈜케이티엔지니어링	177	0	7,999	15,545	0	0	0	0
		㈜케이에이치에스	5	0	3,476	0	0	0	0	0
		㈜케이티스튜디오지니	542	0	2,507	16,961	0	0	0	0
		㈜케이티클라우드	19,221	0	54,559	0	0	0	3	0
		㈜케이티넷코어	829	0	50,207	42,448	0	0	0	0
		㈜케이티피앤엠	224	0	10,807	4,501	0	0	0	0
		기타	20,176	13	28,331	811	10	2	0	1,699
	관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	2,471	0	2	0	0	0	0	0
		기타	619	0	9,379	0	0	1	12	0
	그 밖의 특수관계자	기타	1	0	0	0	0	0	0	0
전체 특수관계자 합계			302,229	69	799,613	101,905	26,685	4	338	28,068

당분기

(*) 종속기업인 ㈜케이티씨에스, ㈜케이티서비스북부, ㈜케이티서비스남부, ㈜케이티스카이라이프, ㈜케이티디에스, ㈜케이티에스테이트, 케이티커머스㈜, ㈜케이티엠오에스남부, ㈜케이티엠오에스북부, ㈜케이티엔지니어링, ㈜케이티스튜디오지니, ㈜케이티넷코어, ㈜케이티피앤엠은 유형자산 취득 등의 금액이 포함되어 있습니다.

전분기

(*1) 종속기업인 케이티텔레캅㈜, ㈜케이티씨에스, ㈜케이티서비스북부, ㈜케이티서비스남부, ㈜케이티스카이라이프, ㈜케이티디에스, ㈜케이티에스테이트, ㈜케이티이엔에이, 케이티커머스㈜, ㈜케이티엠오에스남부, ㈜케이티엠오에스북부, ㈜케이티엔지니어링, ㈜케이티스튜디오지니는 유형자산 취득 등의 금액이 포함되어 있습니다.
(*2) ㈜케이티넷코어 및 ㈜케이티피앤엠의 경우 2024년 4분기 중 설립되었습니다.
(*3) 케이티링커스㈜ 및 이니텍㈜이 기타 종속기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.

(*4) ㈜트러스테이가 기타 관계기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.

(6) 주요 경영진에 대한 보상

당분기와 전분기 중 회사의 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상 내역은 다음과 같습니다.

주요 경영진 전체에 대한 보상 내역

당분기 (단위 : 백만원)

	당해 기업이나 당해 기업의 지배기업의 주요 경영진
단기급여	446
퇴직급여	70
주식기준보상	226
합계	742

전분기 (단위 : 백만원)

	당해 기업이나 당해 기업의 지배기업의 주요 경영진
단기급여	435
퇴직급여	70
주식기준보상	183
합계	688

(7) 당분기와 전분기 중 회사의 특수관계자와의 자금거래는 다음과 같습니다.

특수관계자와의 자금거래

당분기 (단위 : 백만원)

			대여거래		차입거래		현금출자 등
			대여	회수	차입	상환	
전체 특수관계자	종속기업	㈜케이티엠앤에스					
		㈜케이티에스테이트	0	0	0	6,045	0
		기타	0	0	3,217	1,672	0
	관계기업 및 공동기업	아이비케이-케이티청년창업MARS투자조합	0	0	0	0	5,000
		쏠레어IPTV영상투자조합	0	0	0	0	4,000
		기타	0	0	0	77	(3,622)
전체 특수관계자 합계			0	0	3,217	7,794	5,378

전분기 (단위 : 백만원)

			대여거래		차입거래		현금출자 등
			대여	회수	차입	상환	
전체 특수관계자	종속기업	㈜케이티엠앤에스	14,700	16,013	0	0	0

		㈜케이티에스테이트	0	0	58	6,376	0
		기타	0	0	2,026	1,272	(1,156)
	관계기업 및 공동기업	아이비케이-케이티청년창업MARS투자조합	0	0	0	0	5,000
		쏠레어IPTV영상투자조합					
		기타	0	0	0	114	525
전체 특수관계자 합계			14,700	16,013	2,084	7,762	4,369

(*) 자금차입 거래에는 리스거래가 포함되어 있습니다.

(8) 당분기말 현재 회사가 비씨카드㈜로부터 제공받은 카드약정한도 금액은 다음과 같습니다.

제공받은 카드약정한도액

당분기말 (단위 : 백만원)

	약정의 유형
	카드약정
	전체 특수관계자
	비씨카드㈜
카드약정한도액	22,819

전기말 (단위 : 백만원)

	약정의 유형
	카드약정
	전체 특수관계자
	비씨카드㈜
카드약정한도액	20,824

(9) 회사는 특수관계자인 KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등에 대하여 약정에 따른 출자의무가 존재합니다. 당기말 현재 회사는 추가 출자할 예정인 금액은 다음과 같습니다.

추가출자

(단위 : 백만원)

	약정의 유형
	출자약정
	전체 특수관계자
	KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등
출자금액	41,890

28. 공정가치

당분기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

(1) 금융상품 종류별 공정가치

보고기간말 현재 회사의 금융상품 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치_금융자산

당분기말 (단위 : 백만원)

	금융자산, 분류						
	현금및현금성자산	매출채권및기타채권		기타금융자산			
	금융자산, 범주						
	상각후원가측정금융자산	상각후원가측정금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산
금융자산	1,268,879	3,331,694	241,952	155,507	346,462	2,570,066	473,378
금융자산, 공정가치			241,952		346,462	2,570,066	473,378

전기말 (단위 : 백만원)

	금융자산, 분류						
	현금및현금성자산	매출채권및기타채권		기타금융자산			
	금융자산, 범주						
	상각후원가측정금융자산	상각후원가측정금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	상각후원가측정금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산
금융자산	1,585,921	3,171,002	107,644	110,465	344,938	2,139,753	312,333
금융자산, 공정가치			107,644		344,938	2,139,753	312,333

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치_금융부채

당분기말 (단위 : 백만원)

	금융부채, 분류			
	매입채무및기타채무	차입금	기타금융부채	
	금융부채, 범주			
	상각후원가 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채
금융부채	4,156,009	7,024,698	10,359	3,646
금융부채, 공정가치		6,894,502	10,359	3,646

전기말 (단위 : 백만원)

	금융부채, 분류		
	매입채무및기타채무	차입금	기타금융부채
	금융부채, 범주		

	상각후원가 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채
금융부채	4,328,561	7,068,705	10,359	13,862
금융부채, 공정가치		6,018,495	10,359	13,862

(*1) 현금및현금성자산, 매출채권및기타채권-상각후원가측정 금융자산, 기타금융자산-상각후원가측정 금융자산, 매입채무및기타채무, 기타금융부채-상각후원가측정금융부채 의 경우 합리적인 근사치이므로, 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(2) 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의(조정하지 않은)공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

보고기간말 현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 회사의 자산과 부채는다음과 같습니다.

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 자산과 부채

당분기말 (단위 : 백만원)

	측정 전체								
	공정가치								
	공정가치 서열체계의 모든 수준								
	수준1			수준2			수준3		
	금융자산, 범주								
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산
매출채권 및 기타채권		0			241,952			0	
기타금융자산		2,473,826	0		0	473,378	346,462	96,240	0

전기말 (단위 : 백만원)

	측정 전체								
	공정가치								
	공정가치 서열체계의 모든 수준								
	수준1			수준2			수준3		
	금융자산, 범주								
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	위험회피목적파생상품자산

매출채권 및 기타채권		0			107,644		0	0	
기타금융자산	0	2,043,513	0	0	0	312,333	344,938	96,240	0

현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 자산과 부채

당분기말 (단위 : 백만원)

	측정 전체								
	공정가치								
	공정가치 서열체계의 모든 수준								
	공정가치 서열체계 수준 1			공정가치 서열체계 수준 2			공정가치 서열체계 수준 3		
	금융부채								
	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채
차입금	0			6,894,502			0		
기타금융부채		0	0		0	3,646		10,359	0

전기말 (단위 : 백만원)

	측정 전체								
	공정가치								
	공정가치 서열체계의 모든 수준								
	공정가치 서열체계 수준 1			공정가치 서열체계 수준 2			공정가치 서열체계 수준 3		
	금융부채								
	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적파생상품부채
차입금	0			6,018,495			0		
기타금융부채		0	0		0	13,862		10,359	0

(3) 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

1) 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역

당분기 중 회사의 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역은 존재하지 않습니다.

2) 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

당분기와 전분기 중 회사의 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역은 다음과 같습니다.

반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

당분기 (단위 : 백만원)

	측정 전체
	공정가치
	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	자산
	기타자산

	금융자산, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주
기초장부금액	344,938	96,240
취득금액	2,315	0
대체금액		
처분금액	(791)	0
분기말장부금액	346,462	96,240

전분기 (단위 : 백만원)

	측정 전체	
	공정가치	
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	자산	
	기타자산	
	금융자산, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주
기초장부금액	456,224	141,015
취득금액	291	0
대체금액		145
처분금액	(3,009)	(145)
분기말장부금액	453,506	141,015

반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

당분기 (단위 : 백만원)

	측정 전체
	공정가치
	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	부채
	기타부채
	금융부채, 범주
	당기손익인식금융부채
기초 장부금액	10,359
취득금액	0
처분금액	0

분기말 장부금액	10,359

전분기 (단위 : 백만원)

	측정 전체
	공정가치
	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	부채
	기타부채
	금융부채, 범주
	당기손익인식금융부채
기초 장부금액	28
취득금액	0
처분금액	0
분기말 장부금액	28

(4) 가치평가기법 및 투입변수

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치, 비반복적인 공정가치 측정치, 공시되는 공정가치에 대하여 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

자산의 공정가치측정에 대한 공시

당분기말 (단위 : 백만원)

	측정 전체			
	공정가치			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			
	공정가치 서열체계 수준 2		공정가치 서열체계 수준 3	
	자산			
	매출채권및기타채권	기타금융자산	기타금융자산	
	금융자산, 범주			
	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산	위험회피목적파생상품자산	당기손익인식금융자산	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산
자산	241,952	473,378	346,462	96,240
주요가치평가기법	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형, 조정순자산법, Backsolve 모형, 이항옵션평가모형, T-F 모형	현금흐름할인모형, Backsolve 모형, T-F 모형

전기말 (단위 : 백만원)

	측정 전체			
	공정가치			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			
	공정가치 서열체계 수준 2		공정가치 서열체계 수준 3	
	자산			
	매출채권및기타채권	기타금융자산	기타금융자산	
	금융자산, 범주			
	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산	위험회피목적파생상품자산	당기손익인식금융자산	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산
자산	107,644	312,333	344,938	96,240
주요가치평가기법	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형,조정순자산법, Backsolve 모형,이항옵션평가모형, T-F 모형	현금흐름할인모형, Backsolve 모형, T-F 모형

부채의 공정가치측정에 대한 공시

당분기말 (단위 : 백만원)

	측정 전체		
	공정가치		
	공정가치 서열체계의 모든 수준		
	공정가치 서열체계 수준 2		공정가치 서열체계 수준 3
	부채		
	차입금	기타금융부채	기타금융부채
	금융부채, 범주 합계	금융부채, 범주	금융부채, 범주
		위험회피목적파생상품부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채
부채	6,894,502	3,646	10,359
주요가치평가기법	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형	이항옵션평가모형

전기말 (단위 : 백만원)

	측정 전체	
	공정가치	
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3

	부채		
	차입금	기타금융부채	기타금융부채
	금융부채, 범주 합계	금융부채, 범주	금융부채, 범주
		위험회피목적파생상품 부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채
부채	6,018,495	13,862	10,359
주요가치평가기법	현금흐름할인모형	현금흐름할인모형	이항옵션평가모형

(5) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 위해 외부전문가를 이용하고 있습니다. 외부전문가의 공정가치 측정 결과는 재무실 회계/세무담당에게 직접 보고되며, 회사의 결산 일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무실 회계/세무담당과 협의를 하고 있습니다.

29. 보고기간 후 사건

수정을 요하지 않는 보고기간후사건에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	분기배당
수정을 요하지 않는 보고기간후사건의 성격에 대한 기술	회사는 2026년 5월 12일자 이사회에서 분기배당을 결의하였으며, 주요 내용은 다음과 같습니다.
분기배당액 (주당/원)	600
배당총액	143,863
시가배당률	0.0101
배당기준일	2026-05-27
배당지급예정일	2026-06-11

6. 배당에 관한 사항

1. 회사의 배당정책에 관한 사항

가. 배당 목표 결정시 사용하는 재무지표 및 산출방법
당사는 기본적인 이익성장을 바탕으로 현금배당을 포함한 주주환원을 확대해 주주가치를 제고할 수 있도록 노력하고 있습니다. 당사는 2026년 5월, 회계연도 2026~2028년의 중기 주주환원 정책을 발표하였습니다. 별도 기준 조정 당기순이익의 50%를 재원으로 현금배당과 자사주 매입/소각의 방식으로 주주환원을 실시하며, 별도 조정 당기순이익은 비현금성 손익 및 비경상 손익을 제외하고 산정합니다.

2024년 정기주주총회에서 분기배당 도입을 위해 정관을 변경하여, 2024년부터 분기배당을 도입하였습니다. 분기배당의 환원재원은 직전 결산 기준의 배당이익 한도로 결정됩니다. 2026년 1분기 주당 배당금은 600원으로 결정하였으며, 이는 2025년 분기별 배당금액인 600원과 동일한 수준입니다.

나. 향후 배당 수준의 방향성
당사의 2023~2025년 중기 주주환원 정책이 만료됨에 따라, 2026~2028년 중기 주주환원 정책을 발표하였습니다. 별도 기준 조정 당기순이익의 50%를 재원으로 현금배당과 자사주 매입/소각의 방식으로 주주환원 실시하며, 별도 조정 당기순이익은 비현금성 손익과 비경상 손익을 제외하고 산정합니다. 2026년 연간 현금배당은 주당 최소 2,400원입니다.

※ 자세한 내용은 2026년 5월 12일 공시한 '수시공시의무관련사항(공정공시)'을 참고하시기 바랍니다.

당사는 주주가치와 기업가치 제고를 위해 자사주 매입 및 소각을 시행하고 있습니다.
2023년 2월에는 신한투자증권과 신탁계약을 통해 자사주 3,000억원을 매입하였고 그 중 총 1,000억원 규모를 8월에 소각하였습니다. 중기 주주환원 정책에 따라 2024년 3월에는 2023년 주주환원 재원 중 현금배당을 하고 남은 재원 271억원을 바탕으로 자사주 매입/소각을 시행했습니다. 2024년 5월 9일에는 보유중인 자기주식 4.41% 중 총발행주식수의 약 2%를 소각하기로 결정하였습니다. 소각 주식수는 514만 3,300주로 약 1,789억원 규모입니다.

2024년 11월에는 다음과 같은 중장기 목표와 달성방안을 포함한 기업가치 제고 계획을 공시하였습니다.

[중장기 목표]
- '28년 연결 ROE 9%~10%

[달성방안]
- AICT기업으로 사업구조 전환 : '23년 대비 '28년 AI/IT 매출비중 3배 성장
- 수익성 개선 : 수익성 중심 사업구조 혁신으로 '28년 연결 영업이익률 9% 달성
- 자산유동화 : 유휴 부동산, 비핵심 투자자산 등 자산 유동화를 통한 자본배치 재원 확충
- 자본효율화 : '25년~'28년 누적 1조원 규모 자사주 매입/소각

※ 자세한 내용은 2024년 11월 5일 공시한 '기업가치제고계획(자율공시)'을 참고하시기 바랍니다.

기업가치 제고 계획 이행의 일환으로 2025년 2월에는 총 2,500억원 규모의 자사주 매입/소각을 결정하고, 자사주 매입을 위해 신한투자증권과 신탁계약을 체결하였습니다. 신탁계약 기간인 2025년 2월 14일~8월 13일 간에 자사주 4,840,517주(총 2,500억원)를 취득 완료하였습니다.
당사는 취득 물량 전량 소각을 목적으로 신탁계약을 통해 자기주식을 취득하였으나, 전기통신사업법 제8조에 의거한 외국인 지분한도(49%)가 소진되어 자기주식 소각이 제한되고 있습니다. 향후 전량 소각이 가능한 시점에 소각을 진행할 예정입니다.

※ 자세한 내용은 2025년 2월 13일 공시한 '주요사항보고서(자기주식취득신탁계약체결결정)' 및 2025년 8월 13일에 공시한 '주요사항보고서(자기주식취득신탁계약해지결정)'를 참고하시기 바랍니다.

2025년 5월과 11월에는 '기업가치 제고 계획' 관련하여 공시했습니다.
※ 자세한 내용은 2025년 5월 9일 공시한 '기업가치제고계획(자율공시)(이행현황)' 및 2025년 11월 11일 공시한 '기업가치제고계획(자율공시)'을 참고하시기 바랍니다.

기업가치 제고 계획 이행의 일환으로 당사는 2026년 2월 총 2,500억원 규모의 자기주식 매입/소각을 결정하고, 자기주식 매입을 위해 NH투자증권과 신탁계약을 체결하였습니다. 현재 자기주식 취득이 진행 중이며, 신탁계약 종료일인 2026년 9월 9일까지 매입을 완료할 계획입니다.

※ 자세한 내용은 2026년 2월 10일 공시한 '주요사항보고서(자기주식취득신탁계약체결결정)'를 참고하시기 바랍니다.

다. 배당 제한 관련 정책
해당 사항 없음

2. 배당관련 예측가능성 제공에 관한 사항
가. 정관상 배당절차 개선방안 이행 가부

구분	결산배당	분기・중간배당
정관상 배당액 결정 기관	주주총회	이사회
정관상 배당기준일을 배당액 결정 이후로 정할 수 있는지 여부	O	O
배당절차 개선방안 이행 관련 향후 계획	-	-

나. 배당액 확정일 및 배당기준일 지정 현황
- 결산배당

구분	결산월	배당여부	배당액 확정일	배당기준일	배당 예측가능성 제공여부	비고
결산배당	2025.12	O	2026.03.31	2026.02.25	O	-
결산배당	2024.12	O	2025.03.31	2025.02.28	O	-
결산배당	2023.12	O	2024.03.28	2023.12.31	X	-

- 분기배당

구분	결산월	배당여부	배당액 확정일	배당기준일	배당 예측가능성 제공여부	비고
제45기 1분기 배당	2026.03	O	2026.05.12	2026.05.27	O	-
제44기 3분기 배당	2025.09	O	2025.10.21	2025.11.05	O	-
제44기 2분기 배당	2025.06	O	2025.07.15	2025.07.30	O	-
제44기 1분기 배당	2025.03	O	2025.04.15	2025.03.31	X	-
제43기 3분기 배당	2024.09	O	2024.10.15	2024.09.30	X	-

제43기 2분기 배당	2024.06	O	2024.07.16	2024.06.30	X	-
제43기 1분기 배당	2024.03	O	2024.04.30	2024.03.31	X	-

※ 제43회 정기주총(2025.3.31일 개최)에 정관일부 개정(안)이 통과되어, 2025년 2분기 배당부터 분기배당 기준일을 배당액 결정 이후로 정하도록 개선 완료

3. 기타 참고사항(배당 관련 정관의 내용 등)

가. 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제45기 1분기	제44기	제43기
주당액면가액(원)		5,000	5,000	5,000
(연결)당기순이익(백만원)		388,321	1,836,771	417,094
(별도)당기순이익(백만원)		340,021	1,061,753	326,916
(연결)주당순이익(원)		1,460	7,119	1,908
현금배당금총액(백만원)		143,863	580,956	491,512
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		40.8	33.6	104.5
현금배당수익률(%)	-	1.0	4.5	5.0
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	-	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	-	600	2,400	2,000
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-

※ 제45기 1분기 현금배당금총액 및 (연결)현금배당성향은 배당 대상 주식수 239,771,808주를 기준으로 기재하였으며, 현재 진행중인 자사주 취득 결과에 따라 변경 가능합니다.
※ (연결)주당순이익은 연결회사의 보통주당기순이익을 연결회사가 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균보통주식수로 나누어 산정하였습니다.
※ (연결)현금배당성향은 현금배당총액을 연결회사의 지배기업 귀속 당기순이익으로 나누어 산정하였습니다.
※ 제 45기 1분기 현금배당수익률은 배당에 관한 결정일(26.5.12)의 직전 매매거래일로부터 과거 1주일간의 시세가격의 산술평균가격에 대한 비율로 산정했습니다.
※ 제 44기 및 43기 현금배당수익률은 주주명부폐쇄일 2매매거래일 전일부터 과거 1주일간의 시세가격의 산술평균가격에 대한 비율로 산정했습니다

나. 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간

7	11	5.0	5.3

※ 2026년 1분기 배당은 5월 12일 이사회 승인을 결의하였습니다. 배당 지급일은 6월 11일입니다.

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

가. 증자(감자)현황

(기준일 : 2026년 03월 31일) (단위 : 백만원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

나. 채무증권 발행실적

(기준일 : 2026년 03월 31일) (단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
㈜케이티	회사채	공모	2026.03.04	160,000	3.487	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2029.03.04	미상환	KB증권, 신한투자증권, 한국투자증권, NH투자증권, 하나증권
㈜케이티	회사채	공모	2026.03.04	50,000	3.619	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2031.03.04	미상환	KB증권, 신한투자증권, 한국투자증권, NH투자증권, 하나증권
㈜케이티	회사채	공모	2026.03.04	50,000	3.910	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2036.03.04	미상환	KB증권, 신한투자증권, 한국투자증권, NH투자증권, 하나증권
㈜케이티	회사채	공모	2026.03.04	40,000	4.018	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2046.03.04	미상환	KB증권, 신한투자증권, 한국투자증권, NH투자증권, 하나증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.01.21	60,000	2.952	AA+(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2027.02.19	미상환	신한투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.01.21	30,000	2.962	AA+(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2027.03.19	미상환	신한투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.02.23	60,000	3.129	AA+(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2027.02.23	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.02.23	30,000	3.129	AA+(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2027.02.24	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.02.23	10,000	3.286	AA+(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2027.08.23	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.02.23	10,000	3.521	AA+(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2028.02.23	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.03.06	60,000	3.552	AA+(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2028.03.06	미상환	신영증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.03.06	20,000	3.765	AA+(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2029.03.06	미상환	신영증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.03.06	20,000	3.765	AA+(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2029.03.07	미상환	신영증권
㈜케이티에스테이트	기업어음증권	사모	2026.02.25	80,000	3.260	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2026.08.14	미상환	한국투자증권(*1)
㈜케이티에스테이트	기업어음증권	사모	2026.03.13	70,000	3.350	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2027.01.13	미상환	신한은행(*1)
합 계	-	-	-	750,000	-	-	-	-	-

(*1) 기존 발행 기업어음 등 단기차입금 만기도래에 따른 차환 발행

※ 작성기준일 이후 발생한 채무증권 발행실적

(기준일 : 2026년 03월 31일) (단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급(평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사

비씨카드㈜	회사채	공모	2026.04.20	40,000	3.380	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2027.04.20	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.04.20	20,000	3.583	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2027.10.20	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.04.20	40,000	3.810	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2028.04.20	미상환	NH투자증권
비씨카드㈜	전자단기사채	사모	2026.05.11	50,000	2.760	A1(한기평 / NICE / 한신평)	2026.05.15	미상환	-
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.05.14	50,000	3.381	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2027.05.14	미상환	KB증권
비씨카드㈜	회사채	공모	2026.05.14	60,000	4.020	AA+(한기평 / NICE / 한신평)	2028.05.12	미상환	KB증권
합 계	-	-	-	260,000	-	-	-	-	-

다. 기업어음증권 미상환 잔액
- 연결 기준

(기준일 : 2026년 03월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	100,000	70,000	50,000	250,000	100,000	-	-	-	570,000
	합계	100,000	70,000	50,000	250,000	100,000	-	-	-	570,000

○ 비씨카드㈜

(기준일 : 2026년 03월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	100,000	-	-	-	100,000
	사모	100,000	-		100,000	-	-	-	-	200,000
	합계	100,000	-		100,000	100,000	-	-	-	300,000

○ ㈜케이티에스테이트

(기준일 : 2026년 03월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	70,000	50,000	150,000	-	-	-	-	270,000
	합계	-	70,000	50,000	150,000	-	-	-	-	270,000

라. 단기사채 미상환 잔액
○ 비씨카드(주)

(기준일 : 2026년 03월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	200,000	200,000
	합계	-	-	-	-	-	-	200,000	200,000

마. 회사채 미상환 잔액
- 연결 기준

(기준일 : 2026년 03월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	2,229,968	2,300,131	1,981,700	360,000	180,000	1,031,340	490,000	8,573,139
	사모	-	-	302,680	-	-	-	-	302,680
	합계	2,229,968	2,300,131	2,284,380	360,000	180,000	1,031,340	490,000	8,875,819

○ ㈜케이티

(기준일 : 2026년 03월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	1,819,968	1,320,131	1,341,700	120,000	160,000	991,340	490,000	6,243,139
	사모	-	-	302,680	-	-	-	-	302,680
	합계	1,819,968	1,320,131	1,644,380	120,000	160,000	991,340	490,000	6,545,819

※ 외화 회사채 미상환 잔액의 경우 2026.03.31일 기준 환율을 적용하였습니다.
(USD/KRW=1,513.40, JPY/KRW=9.4673)

○ 비씨카드㈜

(기준일 : 2026년 03월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	360,000	930,000	640,000	190,000	20,000	40,000	-	2,180,000
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	360,000	930,000	640,000	190,000	20,000	40,000	-	2,180,000

○ ㈜케이티스카이라이프

(기준일 : 2026년 03월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	50,000	50,000	-	50,000	-	-	-	150,000
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	50,000	50,000	-	50,000	-	-	-	150,000

바. 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2026년 03월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기	1년 이하	1년초과	5년초과	10년초과	15년초과	20년초과	30년초과	합 계

			5년이하	10년이하	15년이하	20년이하	30년이하		
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

사. 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2026년 03월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

아. 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

ㅇ ㈜케이티

(작성기준일 : 2026년 03월 31일) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
공모203-1	2026.03.04	2029.03.04	160,000	2026.02.19	한국예탁결제원
공모203-2	2026.03.04	2031.03.04	50,000	2026.02.19	한국예탁결제원
공모203-3	2026.03.04	2036.03.04	50,000	2026.02.19	한국예탁결제원
공모203-4	2026.03.04	2046.03.04	40,000	2026.02.19	한국예탁결제원
공모202-1	2025.11.27	2028.11.27	80,000	2025.11.17	한국예탁결제원
공모202-2	2025.11.27	2030.11.27	40,000	2025.11.17	한국예탁결제원
공모202-3	2025.11.27	2035.11.27	40,000	2025.11.17	한국예탁결제원
공모202-4	2025.11.27	2045.11.27	40,000	2025.11.17	한국예탁결제원
공모201-1	2024.12.02	2027.12.02	130,000	2024.11.20	한국예탁결제원
공모201-2	2024.12.02	2029.12.02	70,000	2024.11.20	한국예탁결제원
공모201-3	2024.12.02	2034.12.02	100,000	2024.11.20	한국예탁결제원
공모200-2	2024.02.27	2027.02.26	200,000	2024.02.15	한국예탁결제원
공모200-3	2024.02.27	2029.02.27	80,000	2024.02.15	한국예탁결제원
공모199-2	2023.07.12	2026.07.10	160,000	2023.06.30	한국예탁결제원
공모199-3	2023.07.12	2028.07.12	155,000	2023.06.30	한국예탁결제원
공모198-3	2023.01.12	2028.01.12	80,000	2023.01.02	한국예탁결제원
공모197-2	2022.06.29	2027.06.29	120,000	2022.06.17	한국예탁결제원
공모196-2	2022.01.27	2027.01.27	100,000	2022.01.17	한국예탁결제원
공모196-3	2022.01.27	2032.01.27	30,000	2022.01.17	한국예탁결제원
공모195-2	2021.06.10	2026.06.10	80,000	2021.05.31	한국예탁결제원

공모195-3	2021.06.10	2031.06.10	40,000	2021.05.31	한국예탁결제원
공모194-3	2021.01.27	2031.01.27	50,000	2021.01.15	한국예탁결제원
공모194-4	2021.01.27	2041.01.25	80,000	2021.01.15	한국예탁결제원
공모193-3	2020.06.16	2030.06.17	20,000	2020.06.05	한국예탁결제원
공모193-4	2020.06.16	2040.06.15	60,000	2020.06.05	한국예탁결제원
공모192-3	2019.10.11	2029.10.11	50,000	2019.09.27	한국예탁결제원
공모192-4	2019.10.11	2039.10.11	110,000	2019.09.27	한국예탁결제원
공모191-3	2019.01.15	2029.01.15	110,000	2019.01.03	한국예탁결제원
공모191-4	2019.01.15	2039.01.14	90,000	2019.01.03	한국예탁결제원
공모190-3	2018.01.30	2028.01.30	170,000	2018.01.18	한국예탁결제원
공모190-4	2018.01.30	2038.01.30	70,000	2018.01.18	한국예탁결제원
공모189-4	2016.01.28	2036.01.28	70,000	2016.01.15	한국예탁결제원
공모188-3	2015.01.29	2035.01.29	50,000	2015.01.19	한국예탁결제원
공모187-4	2014.09.02	2034.09.02	100,000	2014.08.21	한국예탁결제원
공모186-4	2014.06.26	2034.06.26	100,000	2014.06.16	한국예탁결제원
공모184-3	2013.04.10	2033.04.10	100,000	2013.03.29	대신증권
공모183-3	2011.12.22	2031.12.22	160,000	2011.12.14	NH투자증권

(이행현황기준일 : 2026년 03월 31일)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 300% 이하로 유지
	이행현황	이행 2026년 3월말 연결재무제표 기준 부채비율: 117.62%
담보권설정 제한현황	계약내용	지급보증 또는 '담보권'이 설정되는 채무의 합계액이 자기자본의 100%를 넘지 않음
	이행현황	이행 2026년 3월말 연결재무제표 기준 자기자본의 4.69%
자산처분 제한현황	계약내용	하나의 회계년도에 1회 또는 수회에 걸쳐 직전 회계년도 자기자본의 100%에 해당하는 금액 (자산처분후 1년 이내에 처분가액 등을 재원으로 취득한 자산이 있는 경우에는 이를 차감) 이상의 자산 매매/양도/임대 기타 처분 제한
	이행현황	이행 2026년 3월말 연결재무제표 기준 자기자본의 1.24%
지배구조변경 제한현황	계약내용	상호출자제한기업집단 유지
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	이행 2026년 3월 23일 사업보고서 공시, 2026년 4월 17일 사채관리계약 이행상황보고서 제출

※ 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임

○ ㈜케이티스카이라이프

(작성기준일 : 2026년 03월 31일) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
공모18-2	2021.07.02	2026.07.02	50,000	2021.06.22	한국예탁결제원
공모 19-1	2024.06.12	2027.06.12	50,000	2024.05.30	한국예탁결제원
공모 19-2	2024.06.12	2029.06.12	50,000	2024.05.30	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2025년 12월 31일)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율을 300% 이하 유지(연결재무제표기준)
	이행현황	2025.12.31. 연결재무제표 기준 부채비율 73.34%
담보권설정 제한현황	계약내용	지급보증 또는 '담보권'이 설정되는 채무의 합계액이 자기자본의100%를 넘지 않는 경우
	이행현황	2025.12.31. 연결재무제표 기준 자기자본의 0.03%
자산처분 제한현황	계약내용	“발행회사”는 하나의 회계년도에 1회 또는 수회에 걸쳐 직전 회계연도 자기자본의100%에 해당하는 금액(자산처분 후1년 이내에 처분가액등을 재원으로 취득한 자산이 있는 경우에는 이를 차감한다) 이상의 자산을 매매/양도/임대기타처분제한
	이행현황	2025.12.31. 연결재무제표 기준 자기자본의 4.22%
지배구조변경 제한현황	계약내용	상호출자제한기업집단 유지 여부
	이행현황	유지
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2026.04.10. 제출 * 보고서 제출기한: 사업보고서 및 반기보고서 제출일로부터 30일 이내

* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류 작성기준일임

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

가. 공모자금의 사용내역

○ ㈜케이티

(기준일 : 2026년 03월 31일) (단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		금액차이 발생사유	용도차이 발생사유
			사용용도	조달금액	사용내용	사용금액		
회사채	제200-1회	2024.02.27	채무상환자금(은행차입금상환)	120,000	채무상환자금(은행차입금상환)	120,000	-	-
회사채	제200-2회	2024.02.27	채무상환자금(은행차입금상환)	200,000	채무상환자금(은행차입금상환)	200,000	-	-
회사채	제200-3회	2024.02.27	채무상환자금(은행차입금상환)	80,000	채무상환자금(은행차입금상환)	80,000	-	-

회사채	제201-1회	2024.12.02	채무상환자금(회사채상환)	80,000	채무상환자금(회사채상환)	80,000	-	-
회사채	제201-1회	2024.12.02	운영자금(대리점수수료 등)	50,000	운영자금(대리점수수료 등)	50,000	-	-
회사채	제201-2회	2024.12.02	채무상환자금(회사채상환)	70,000	채무상환자금(회사채상환)	70,000	-	-
회사채	제201-3회	2024.12.02	채무상환자금(회사채상환)	100,000	채무상환자금(회사채상환)	100,000	-	-
회사채	제202-1회	2025.11.27	채무상환자금(회사채상환)	80,000	채무상환자금(회사채상환)	80,000	-	-
회사채	제202-2회	2025.11.27	채무상환자금(회사채상환)	40,000	채무상환자금(회사채상환)	40,000	-	-
회사채	제202-3회	2025.11.27	채무상환자금(회사채상환)	40,000	채무상환자금(회사채상환)	40,000	-	-
회사채	제202-4회	2025.11.27	채무상환자금(회사채상환)	40,000	채무상환자금(회사채상환)	40,000	-	-
회사채	제203-1회	2026.03.04	운영자금(대리점수수료 등) 및 채무상환자금(회사채상환)	160,000	운영자금(대리점수수료 등) 및 채무상환자금(회사채상환)	160,000	-	-
회사채	제203-2회	2026.03.04	채무상환자금(회사채상환)	50,000	채무상환자금(회사채상환)	50,000	-	-
회사채	제203-3회	2026.03.04	채무상환자금(회사채상환)	50,000	채무상환자금(회사채상환)	50,000	-	-
회사채	제203-4회	2026.03.04	채무상환자금(회사채상환)	40,000	채무상환자금(회사채상환)	40,000	-	-

ㅇ비씨카드(주)

(기준일 : 2026년 03월 31일) (단위 : 백만원)

구분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		금액차이	용도차이
			사용용도	조달금액	내용	금액	발생사유	발생사유
회사채	168-1	2024.02.06	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-	-
회사채	168-2	2024.02.06	운영자금(여신금융사업)	70,000	운영자금(여신금융사업)	70,000	-	-
회사채	168-3	2024.02.06	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-	-
회사채	169	2024.04.05	채무상환자금	50,000	채무상환자금	50,000	-	-
회사채	170	2024.06.13	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	50,000	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	50,000	-	-
회사채	171-1	2024.08.12	채무상환자금	20,000	채무상환자금	20,000	-	-
회사채	171-2	2024.08.12	채무상환자금	60,000	채무상환자금	60,000	-	-
회사채	172-1	2024.09.09	채무상환자금	10,000	채무상환자금	10,000	-	-
회사채	172-2	2024.09.09	채무상환자금	40,000	채무상환자금	40,000	-	-
회사채	172-3	2024.09.09	채무상환자금	30,000	채무상환자금	30,000	-	-
회사채	173-1	2024.09.24	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	60,000	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	60,000	-	-
회사채	173-2	2024.09.24	운영자금(여신금융사업)	50,000	운영자금(여신금융사업)	50,000	-	-
회사채	173-3	2024.09.24	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-	-
회사채	174	2024.11.08	채무상환자금	60,000	채무상환자금	60,000	-	-
회사채	175-1	2024.12.10	채무상환자금	50,000	채무상환자금	50,000	-	-
회사채	175-2	2024.12.10	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	50,000	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	50,000	-	-
회사채	176	2024.12.20	운영자금(여신금융사업)	70,000	운영자금(여신금융사업)	70,000	-	-
회사채	177-1	2025.01.09	채무상환자금	70,000	채무상환자금	70,000	-	-
회사채	177-2	2025.01.09	채무상환자금	70,000	채무상환자금	70,000	-	-
회사채	177-3	2025.01.09	운영자금(여신금융사업)	30,000	운영자금(여신금융사업)	30,000	-	-
회사채	177-4	2025.01.09	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-	-
회사채	178-1	2025.02.28	운영자금(여신금융사업)	50,000	운영자금(여신금융사업)	50,000	-	-
회사채	178-2	2025.02.28	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	30,000	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	30,000	-	-
회사채	179-1	2025.03.25	채무상환자금	10,000	채무상환자금	10,000	-	-
회사채	179-2	2025.03.25	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-	-
회사채	179-3	2025.03.25	채무상환자금	50,000	채무상환자금	50,000	-	-
회사채	179-4	2025.03.25	운영자금(여신금융사업)	20,000	운영자금(여신금융사업)	20,000	-	-
회사채	179-5	2025.03.25	운영자금(여신금융사업)	20,000	운영자금(여신금융사업)	20,000	-	-
회사채	180-1	2025.04.04	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	90,000	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	90,000	-	-
회사채	180-2	2025.04.04	운영자금(여신금융사업)	70,000	운영자금(여신금융사업)	70,000	-	-
회사채	180-3	2025.04.04	채무상환자금	40,000	채무상환자금	40,000	-	-
회사채	181-1	2025.05.22	채무상환자금	80,000	채무상환자금	80,000	-	-
회사채	181-2	2025.05.22	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	100,000	운영자금(여신금융사업) 및 채무상환자금	100,000	-	-
회사채	181-3	2025.05.22	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-	-
회사채	182-1	2025.06.13	운영자금(여신금융사업)	30,000	운영자금(여신금융사업)	30,000	-	-

회사채	182-2	2025.06.13	채무상환자금	70,000	채무상환자금	70,000	-	-
회사채	183	2025.08.22	운영자금(여신금융사업)	40,000	운영자금(여신금융사업)	40,000	-	-
회사채	183	2025.08.22	채무상환자금	40,000	채무상환자금	40,000	-	-
회사채	184-1	2025.10.21	운영자금(여신금융사업)	20,000	운영자금(여신금융사업)	20,000	-	-
회사채	184-1	2025.10.21	채무상환자금	60,000	채무상환자금	60,000	-	-
회사채	184-2	2025.10.21	운영자금(여신금융사업)	20,000	운영자금(여신금융사업)	20,000	-	-
회사채	185	2025.12.11	운영자금(여신금융사업)	30,000	운영자금(여신금융사업)	30,000	-	-
회사채	185	2025.12.11	채무상환자금	50,000	채무상환자금	50,000	-	-
회사채	186-1	2026.01.21	채무상환자금	60,000	채무상환자금	60,000	-	-
회사채	186-2	2026.01.21	채무상환자금	30,000	채무상환자금	30,000	-	-
회사채	187-1	2026.02.23	운영자금(여신금융사업)	10,000	운영자금(여신금융사업)	10,000	-	-
회사채	187-1	2026.02.23	채무상환자금	50,000	채무상환자금	50,000	-	-
회사채	187-2	2026.02.23	운영자금(여신금융사업)	20,000	운영자금(여신금융사업)	20,000	-	-
회사채	187-2	2026.02.23	채무상환자금	10,000	채무상환자금	10,000	-	-
회사채	187-3	2026.02.23	채무상환자금	10,000	채무상환자금	10,000	-	-
회사채	187-4	2026.02.23	채무상환자금	10,000	채무상환자금	10,000	-	-
회사채	188-1	2026.03.06	채무상환자금	60,000	채무상환자금	60,000	-	-
회사채	188-2	2026.03.06	채무상환자금	20,000	채무상환자금	20,000	-	-
회사채	188-3	2026.03.06	채무상환자금	20,000	채무상환자금	20,000	-	-

나. 사모자금의 사용내역

ㅇ(주)케이티에스테이트

(기준일 : 2026년 03월 31일) (단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	주요사항보고서의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		금액차이 발생사유	용도차이 발생사유
			사용용도	조달금액	사용내용	사용금액		
기업어음증권	1차	2024.01.17	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	-	-
기업어음증권	-	2024.01.29	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	2차	2024.04.17	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	-	-
기업어음증권	3차	2024.04.24	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	-	2024.04.29	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	4차	2024.07.17	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	-	-
기업어음증권	5차	2024.07.24	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	-	2024.07.29	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	-	2024.10.29	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	-	2025.01.31	채무상환자금 (기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금 (기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	1차	2025.02.26	투자자금	80,000	투자자금	80,000	-	-
기업어음증권	2차	2025.04.29	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	3차	2025.07.16	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	-	-
기업어음증권	4차	2025.07.23	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	5차	2025.07.24	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	6차	2025.10.23	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	-	-
기업어음증권	7차	2025.12.01	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	50,000	-	-
기업어음증권	1차	2026.02.25	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	80,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	80,000		
기업어음증권	2차	2026.03.13	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000	채무상환자금(기 실행한 차입금 상환)	70,000		

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무제표 재작성 등 유의사항

(1) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리

연결회사는 당분기와 전기 중 유동화전문회사 (2026년: 퍼스트파이브지 제85차 유동화전문유한회사, 2025년: 퍼스트파이브지 제79~84차 유동화전문유한회사)와 각각 유동화자산 양도계약을 체결하여 이동통신 단말기할부대금채권 중 일부를 양도하였습니다. 연결회사는 각각의 유동화전문회사와 자산관리위탁계약을 체결하여 양도한 단말기할부대금채권의 관리업무를 수행하고 있으며, 유동화전문회사 청산시 자산관리수수료를 지급받기로 약정하였습니다.

(2) 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

가. 재무제표에 대한 감사 의견과 강조사항 및 핵심감사사항

사업연도	구분	감사인	감사의견	의견변형사유	계속기업 관련 중요한 불확실성	강조사항	핵심감사사항
제45기 1분기 (당분기)	감사보고서	삼일회계법인	해당사항 없음(*)	-	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결감사보고서	삼일회계법인	해당사항 없음(*)	-	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음
제44기(전기)	감사보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선통신서비스 수익 및 무선단말기 수익의 발생사실 및 정확성
	연결감사보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선통신서비스 수익 및 무선단말기 수익의 발생사실 및 정확성
제43기(전전기)	감사보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선 통신 서비스 수익 및 무선 단말기 수익의 발생사실 및 정확성
	연결감사보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선 통신 서비스 수익 및 무선 단말기 수익의 발생사실 및 정확성

(*) 분기 재무제표 및 연결재무제표에 대한 검토가 수행되었으며, 검토결과 상기 재무제표 및 연결재무제표가 중요성의 관점에서 한국채택국제회계기준 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되지 않은 사항이 발견되지 아니하였습니다.

나. 대손충당금 설정현황

(1) 계정과목별 대손충당금 설정현황

(단위: 백만원, %)

계정과목	제45기 1분기(당기)			제44기(전기)			제43기(전전기)		
	채권총액	대손충당금 (*)	충당금 설정률	채권총액	대손충당금 (*)	충당금 설정률	채권총액	대손충당금 (*)	충당금 설정률
매출채권(A)	3,555,556	392,804	11.0	3,323,756	385,738	11.6	3,300,166	378,327	11.5
비유동매출채권(B)	264,497	1,257	0.5	314,916	1,291	0.4	245,177	1,299	0.5
매출채권 소계(C=A+B)	3,820,053	394,061	10.3	3,638,672	387,029	10.6	3,545,343	379,626	10.7
기타채권(D)	2,888,474	84,856	2.9	2,662,289	86,572	3.3	3,122,876	86,528	2.8
비유동기타채권(E)	233,563	43,295	18.5	192,811	43,360	22.5	191,926	53,985	28.1
기타채권 소계(F=D+E)	3,122,037	128,151	4.1	2,855,100	129,932	4.6	3,314,802	140,513	4.2
대출채권(G)	370,665	9,577	2.6	316,584	7,410	2.3	170,117	12,752	7.5
비유동대출채권(H)	1,398,700	37,950	2.7	1,436,921	42,405	3.0	1,039,770	41,467	4.0
대출채권 소계(I=G+H)	1,769,365	47,527	2.7	1,753,505	49,815	2.8	1,209,887	54,219	4.5
금융리스채권(J)	30,635	11,215	36.6	33,005	10,764	32.6	40,277	8,374	20.8
비유동금융리스채권(K)	222,900	405	0.2	212,050	505	0.2	162,095	1,489	0.9
금융리스채권 소계(L=J+K)	253,535	11,620	4.6	245,055	11,269	4.6	202,372	9,863	4.9
기타자산(M)	2,685,581	16,319	0.6	2,584,309	16,201	0.6	2,111,915	9,783	0.5
비유동기타자산(N)	1,169,003	1,071	0.1	1,090,740	1,069	0.1	897,264	3,922	0.4
기타자산 소계(O=M+N)	3,854,584	17,390	0.5	3,675,049	17,270	0.5	3,009,179	13,705	0.5
합계(C+F+I+L+O)	12,819,574	598,749	4.7	12,167,381	595,315	4.9	11,281,583	597,926	5.3

(*) 전전기 중 연결회사인 케이티씨에스와 케이티알파는 전자상거래 사업자 티몬㈜ 등 일부 거래처의

회생절차 진행에 따라 상품판매 등에서 발생한 채권에 대하여 각각 201.9억원 및 63.2억원의 대손상각비를 인식하였습니다.

(2) 대손충당금 변동현황

(단위: 백만원)

구 분	제45기 1분기 (당기)	제44기 (전기)	제43기(전전기)
1. 기초 대손충당금 잔액합계	595,315	597,926	542,202
2. 연결범위변동	-	(2,020)	(948)
3. 순대손처리액(①-②±③)	23,479	141,227	128,270
① 대손처리액(상각채권액)	27,122	174,461	161,069
② 상각채권회수액	4,731	30,661	38,241
③ 기타증감액	1,088	(2,573)	5,442
4. 대손상각비 계상(환입)액	26,913	140,636	184,942
5. 기말 대손충당금 잔액합 (1+2-3+4=5)	598,749	595,315	597,926

(3) 매출채권 관련 대손충당금 설정방침

ㅇ 대손충당금 설정기준

연결회사는 매출채권과 계약자산에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.
지배회사는 매출채권에 대해서 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용하며, 채권의 연령분석 및 과거의 대손경험률을 토대로 추산한 대손예상액을 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

지배회사가 매출채권 관련 대손충당금 설정 시 이용한 정보는 다음과 같습니다.
- 신용위험의 유의적 판단기준: 매출채권에 대해서 최초인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법 적용
- 이용지표의 산정 대상기간: 채권의 연령분석 및 과거의 대손경험률을 토대로 추산한 대손예상액을 대손충당금 설정(36개월)

ㅇ 대손처리 기준

연결회사는 아래와 같이 일반적인 매출채권 관리 절차를 통하여 민/상법상 소멸시효가 완성된 채권이나, 회수가 불가능하거나 회수에 경제성이 없다고 판단한 채권에 대하여 대손처리하고 있습니다
- 채권종류별 소멸시효 완성 채권
- 해지후 6개월 경과한 10만원 이하 소액 채권
- 기타 회수불능 채권

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위: 백만원)

구분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금액	일반	3,469,017	71,897	186,892	83,859	3,811,665

	특수관계자	8,388	-	-	-	8,388
	계	3,477,405	71,897	186,892	83,859	3,820,053
구성비율(%)		91.0	1.9	4.9	2.2	100.0

다. 재고자산 현황 등
(1) 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위: 백만원)

사업부문	계정과목	제45기 1분기 (당기)	제44기 (전기)	제43기(전전기)
ICT	상품	173,434	94,282	224,678
	기타	0	0	-
	소 계	173,434	94,282	224,678
금융	상품	0	0	-
	기타	0	0	-
	소 계	0	0	-
위성방송	상품	896	956	985
	기타	0	0	-
	소 계	896	956	985
부동산	상품	104,572	99,537	106,456
	기타	3,612	4,671	6,150
	소 계	108,184	104,207	112,606
기타	상품	233,805	198,391	567,733
	기타	23,202	23,144	143,629
	소 계	257,007	221,535	711,362
연결조정	상품	134	(2,739)	3,758
	기타	(2,107)	(2,107)	(113,180)
	소 계	(1,973)	(4,845)	(109,422)
합 계	상품	512,841	390,427	903,610
	기타	24,707	25,708	36,599
	합 계	537,548	416,135	940,209
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		1.2	1.0	2.2
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		9.5	6.9	4.3

(2) 재고자산의 실사 내용
당사는 매년 상반기(6월)와 하반기(12월) 2회 재고자산 실사를 실시하고 있으며, 하반기 재고실사 시 외부감사인이 입회하고 있습니다.
ㅇ 2026년 상반기 재고자산 실사일자:
ㅇ 2026년 하반기 재고자산 실사일자:
재고조사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당 기간 재고의 입출고 내역을 확인하여 재무상태표일 기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

(3) 장기체화재고 등 내역

제45기 1분기 재고자산에 대한 평가(장기체화재고 평가금액 포함) 내역은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

계정과목	취득원가	보유금액	평가손실충당금	기말잔액	비고
상품	536,867	536,867	(24,026)	512,841	-
기타	24,707	24,707	-	24,707	-
합계	561,574	561,574	(24,026)	537,548	-

라. 수주계약 현황

○ ㈜케이티에스테이트

(단위 : 백만원)

회사명	품목	발주처	계약일	공사기한	수주총액	진행률	미청구공사		공사미수금	
							총액	손상차손 누계액	총액	대손 충당금
㈜케이티에스테이트	대전 둔산 엘리프 더센트럴	(*1)	2024.12.09	2027.09.30	595,161	41.57	43,635	-	-	-
합 계						-	43,635	-	-	-

※ 진행률 단위는 %입니다.
※ (*1) : kt estate의 보유토지(시행사)에 kt estate가 시공사를 선정하여 일반분양자에게 분양하는 사업으로서, 발주처의 개념은 별도로 없음
※ 수분양자에 대한 중도금/잔금 청구일이 도래하지 않은 경우는 미청구공사로 분류하고, 청구일이 경과한 경우에는 공사미수금으로 분류하여 기재하였습니다.
※ 계약일과 공사기한 기재 기준은 다음과 같습니다.
- 계약일 : 수분양자 정당계약기간의 시작일
- 공사기한 : 시공사와의 공사계약기간 종료일

마. 공정가치평가 내역

(1) 금융상품 종류별 공정가치

보고기간말 현재 연결회사의 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다 (단위: 백만원).

구분	2026.03.31		2025.12.31	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
현금및현금성자산	2,860,116	(*1)	3,506,971	(*1)
매출채권및기타채권				
상각후원가측정금융자산(*2)	7,899,765	(*1)	7,572,857	(*1)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	241,952	241,952	107,644	107,644
기타금융자산				
상각후원가측정금융자산	1,675,030	(*1)	1,476,527	(*1)

당기손익-공정가치측정금융자산	914,623	914,623	774,557	774,557
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,851,607	2,851,607	2,423,277	2,423,277
위험회피목적파생상품자산	480,048	480,048	315,537	315,537
합 계	16,923,141		16,177,370	
금융부채				
매입채무및기타채무	6,813,369	(*1)	6,693,177	(*1)
차입금	10,836,581	10,676,175	10,785,572	9,722,743
기타금융부채				
상각후원가측정금융부채	1,013,662	(*1)	999,020	(*1)
당기손익-공정가치측정금융부채	-	-	105,810	105,810
위험회피목적파생상품부채	3,646	3,646	13,862	13,862
합 계	18,667,258		18,597,441	

(*1) 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로, 공정가치 공시에서 제외하였습니다.
(*2) 리스채권은 기업회계기준서 제1107호에 따라 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(2) 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은)공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

보고기간말 현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 연결회사의 자산과 부채는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2026.03.31

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
자산				
매출채권및기타채권				
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	-	241,952	-	241,952
기타금융자산				
당기손익-공정가치측정금융자산	486	205,166	708,971	914,623
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,474,645	5,124	371,838	2,851,607
위험회피목적파생상품자산	-	480,048	-	480,048
합 계	2,475,131	932,290	1,080,809	4,488,230
부채				
차입금	-	10,676,175	-	10,676,175
기타금융부채				
당기손익-공정가치측정금융부채	-	-	-	-
위험회피목적파생상품부채	-	3,646	-	3,646
합 계	-	10,679,821	-	10,679,821

2) 2025.12.31

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
자산				
매출채권및기타채권				
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	-	107,644	-	107,644
기타금융자산				
당기손익-공정가치측정금융자산	3,562	64,237	706,758	774,557
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,044,434	5,319	373,524	2,423,277
위험회피목적파생상품자산	-	315,537	-	315,537
합 계	2,047,996	492,737	1,080,282	3,621,015
부채				
차입금	-	9,722,743	-	9,722,743
기타금융부채				
당기손익-공정가치측정금융부채	-	432	105,378	105,810
위험회피목적파생금융부채	-	13,862	-	13,862
합 계	-	9,737,037	105,378	9,842,415

(3) 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

1) 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역

당분기 중 연결회사의 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역은 존재하지 않습니다.

2) 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

당분기와 전분기 중 연결회사의 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역은 다음과 같습니다 (단위: 백만원).

가. 2026년 1분기

구 분	금융자산		금융부채
	당기손익-공정가치 측정금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	당기손익-공정가치 측정금융부채
기초장부금액	706,758	373,524	105,378
취득금액	5,489	-	-
대체금액	(585)	150	-
처분금액	(792)	(1,920)	(109,960)
당기손익인식액	(1,899)	2,287	4,582
기타포괄손익인식액	-	(2,203)	-
분기말장부금액	708,971	371,838	-

나. 2025년 1분기

구 분	금융자산		
	당기손익-공정가치 측정금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	위험회피목적 파생상품자산
기초장부금액	842,612	342,830	132,011
취득금액	7,369	-	-
대체금액	-	(108)	-
처분금액	(38,946)	(1,157)	(381)
당기손익인식액	(2,242)	24	(8,461)
기타포괄손익인식액	-	(395)	-
분기말장부금액	808,793	341,194	123,169

(4) 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치, 비반복적인 공정가치 측정치, 공시되는 공정가치에 대하여 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다(단위: 백만원).

1) 2026.03.31

구 분	공정가치	수준	주요 가치평가기법
자산			
매출채권및기타채권			
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	241,952	2	현금흐름할인모형
기타금융자산			
당기손익-공정가치측정금융자산	914,137	2,3	현금흐름할인모형, 조정순자산법, Backsolve모형, T-F모형
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	376,962	2,3	현금흐름할인모형, 헐-화이트모형, LSMC모형, Backsolve모형, T-F모형
위험회피목적파생상품자산	480,048	2	현금흐름할인모형
부채			
차입금	10,676,175	2	현금흐름할인모형
기타금융부채			
위험회피목적파생상품부채	3,646	2	현금흐름할인모형

2) 2025.12.31

구 분	공정가치	수준	주요 가치평가기법
자산			
매출채권및기타채권			
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	107,644	2	현금흐름할인모형
기타금융자산			
당기손익-공정가치측정금융자산	770,995	2,3	현금흐름할인모형, 조정순자산법, Backsolve모형, T-F모형
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	378,843	2,3	현금흐름할인모형, 헐-화이트모형, LSMC모형, Backsolve모형, T-F모형
위험회피목적파생상품자산	315,537	2	현금흐름할인모형
부채			
차입금	9,722,743	2	현금흐름할인모형
기타금융부채			
당기손익-공정가치측정금융부채	105,810	2,3	이항옵션평가모형
위험회피목적파생상품부채	13,862	2	현금흐름할인모형

(5) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 위해 외부전문가를 이용하고 있습니다. 외부전문가의 공정가치 측정 결과는 재무실 회계/세무담당에게 직접 보고되며, 연결회사의 결산일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무실 회계/세무담당과 협의를 하고 있습니다.

Ⅳ. 이사의 경영진단 및 분석의견

1. 예측정보에 대한 주의사항

예측정보에 대한 주의사항은 기업공시서식 작성기준에 따라 분·반기보고서에 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재 예정)

2. 개요

개요는 기업공시서식 작성기준에 따라 분·반기보고서에 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재 예정)

3. 재무상태 및 영업실적

재무상태 및 영업실적은 기업공시서식 작성기준에 따라 분·반기보고서에 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재 예정)

4. 유동성 및 자금조달과 지출

유동성 및 자금조달과 지출은 기업공시서식 작성기준에 따라 분·반기보고서에 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재 예정)

5. 부외거래

부외거래는 기업공시서식 작성기준에 따라 분·반기보고서에 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재 예정)

6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항은 기업공시서식 작성기준에 따라 분·반기보고서에 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재 예정)

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	구분	감사인	감사의견	의견변형사유	계속기업 관련 중요한 불확실성	강조사항	핵심감사사항
제45기 1분기 (당분기)	감사보고서	삼일회계법인	해당사항 없음(*)	-	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결감사보고서	삼일회계법인	해당사항 없음(*)	-	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음
제44기(전기)	감사보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선통신서비스 수익 및 무선단말기 수익의 발생사실 및 정확성
	연결감사보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선통신서비스 수익 및 무선단말기 수익의 발생사실 및 정확성
제43기(전전기)	감사보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선 통신 서비스 수익 및 무선 단말기 수익의 발생사실 및 정확성
	연결감사보고서	안진회계법인	적정의견	-	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 무선 통신 서비스 수익 및 무선 단말기 수익의 발생사실 및 정확성

(*) 분기 재무제표 및 연결재무제표에 대한 검토가 수행되었으며, 검토결과 상기 재무제표 및 연결재무제표가 중요성의 관점에서 한국채택국제회계기준 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되지 않은 사항이 발견되지 아니하였습니다.

나. 감사용역 체결현황

(단위 : 백만원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제45기 1분기 (당분기)	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도재무제표 감사 연결재무제표 감사 20-F Filing	3,950 (연간)	36,000 (연간)	3,950 (연간)	4,508 (1분기)
제44기(전기)	안진회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도재무제표 감사 연결재무제표 감사 20-F Filing	4,550 (연간)	38,322 (연간)	4,550 (연간)	35,310 (연간)
제43기(전전기)	안진회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도재무제표 감사 연결재무제표 감사 20-F Filing	4,450 (연간)	37,571 (연간)	4,450 (연간)	37,437 (연간)

※ 재무제표 검토 및 감사, 내부회계관리제도 감사(검토) 기간

구분	제45기 1분기(당분기)	제44기(당기)	제43기(전기)
1분기 검토 및 기초잔액 감사	2026.04.07~2026.05.15	2025.04.07~2025.05.15	2024.04.08~2024.05.16
반기 검토	-	2025.07.14~2025.08.14	2024.07.15~2024.08.14
3분기 검토	-	2025.10.13~2025.11.14	2024.10.14~2024.11.14
시스템 및 자동 내부통제 감사	-	2025.04.21~2025.06.30 2025.08.25~2025.10.31 2025.11.10~2025.12.31	2024.04.22~2024.06.30 2024.08.26~2024.10.30 2024.11.11~2024.12.31
조기입증감사(연중감사)	-	2025.05.07~2025.12.31	2024.05.06~2024.12.31

내부회계관리제도 감사	-	2025.05.07~2026.03.06	2024.05.06~2025.03.07
조기입증감사 절차 업데이트 및 재무제표 감사	-	2026.01.02~2026.03.12	2025.01.02~2025.03.12

다. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제45기 1분기(당분기)	-	-	-	-	-
제44기(전기)	2025.05	Comfort letter 작성	2025.05~2025.07	180	-
	2025.07	전자서명 인증사업자 평가	2025.07~2025.10	185	-
	2025.07	ISAE 3402 인증보고서 발행	2025.07~2026.01	220	-
제43기(전전기)	2024.07	전자서명 인증사업자 평가	2024.07~2024.10	185	-
	2024.08	ISAE 3402 인증보고서 발행	2024.08~2025.02	220	-
	2024.09	Comfort letter 작성	2024.09~2024.10	180	-
	2025.02	Comfort letter 작성	2025.02	100	-

라. 회계감사인의 네트워크 회계법인과의 비감사용역 계약체결 현황

사업연도	네트워크 회계법인명	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제45기 1분기(당분기)	-	-	-	-	-	-
제44기(전기)	-	-	-	-	-	-
제43기(전전기)	-	-	-	-	-	-

마. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2026년 02월 24일	- 감사위원회 : 감사위원 4인 - 회사측 : 간사 등 3인 - 감사인측 : 업무수행이사 등 3인	대면회의 (화상회의 병행)	- 2025 회계연도 회계감사 결과
2	2026년 02월 24일	- 감사위원회 : 감사위원 4인 - 감사인측 : 업무수행이사 등 3인	대면회의 (간담회, 화상회의 병행)	- 외부감사와 관련된 주요 사항

바. 종속회사에 대한 감사의견

제43기, 제44기, 제45기 1분기 사업연도 중 회계감사인으로부터 적정의견 이외의 감사의견(검토)을 받거나 감사시 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견된 종속회사는 없습니다.

○ 종속회사에 대한 감사특기사항 요약 : 계속기업관련 중요한 불확실성

사업연도	종속회사	특 기 사 항
제45기 1분기(당분기)	-	-
제44기(전기)	-	-
제43기(전전기)	-	-

사. 회계감사인의 변경

ㅇ 연결 및 별도재무제표에 대한 회계감사인 변경 여부

당사는 제45기 회계감사인을 안진회계법인에서 삼일회계법인으로 변경하였습니다. 이는 기존 감사인과 계약 기간 만료 후, '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률' 제10조에 따라 감사위원회가 선정한 것입니다.

제 45기(당분기)	제 44기(전기)	제 43기(전전기)
삼일회계법인	안진회계법인	안진회계법인

ㅇ 종속회사 회계감사인의 변경

공시대상기간 동안 종속회사의 회계감사인 변경은 다음과 같습니다.

회사	변경연도	변경전 감사인	변경후 감사인	변경이유
㈜케이티씨에스	2026	삼정회계법인	삼일회계법인	감사계약종료
㈜케이티넷코어	2026	안진회계법인	삼일회계법인	감사계약종료
㈜케이티서비스남부	2026	삼정회계법인	삼일회계법인	감사계약종료
㈜케이티엠오에스남부	2026	삼정회계법인	삼일회계법인	감사계약종료
케이뱅크	2026	안진회계법인	삼일회계법인	감사계약종료
㈜케이티엔지니어링	2026	삼정회계법인	안진회계법인	감사계약종료
㈜케이티리빙	2026	삼정회계법인	안진회계법인	감사계약종료
㈜케이티지니뮤직	2025	삼정회계법인	안진회계법인	주기적지정
㈜케이티엠오에스북부	2025	삼정회계법인	안진회계법인	감사계약종료
㈜케이티스카이라이프	2025	삼일회계법인	안진회계법인	감사계약종료
㈜케이티투자운용	2025	안진회계법인	한영회계법인	감사계약종료
㈜케이티나스미디어	2025	삼일회계법인	안진회계법인	주기적지정
KT음악컨텐츠투자조합2호	2025	안진회계법인	신우회계법인	감사계약종료
비씨전략투자조합2호	2025	신한회계법인	안진회계법인	감사계약종료
㈜케이티넷코어	2025	-	안진회계법인	연결편입
㈜케이티피앤엠	2025	-	삼일회계법인	연결편입
Nasmedia Thailand Co.Ltd.	2024	Hankyung	GBS	감사계약종료
이니텍㈜	2024	삼일회계법인	삼정회계법인	감사계약종료
㈜케이티밀리의서재	2024	삼정회계법인	삼일회계법인	감사계약종료
㈜케이티알파	2024	한영회계버인	삼일회계법인	감사계약종료

2. 내부통제에 관한 사항

내부통제에 관한 사항은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다.
(반기/사업보고서에 기재 예정)

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

이사회에 관한 사항은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다. (반기/사업보고서에 기재 예정)

2. 감사제도에 관한 사항

감사제도에 관한 사항은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다. (반기/사업보고서에 기재 예정)

3. 주주총회 등에 관한 사항

ㅇ 투표제도 현황

(기준일 : 2026년 03월 31일)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	채택	도입	도입
실시여부	-	제44기 정기주총 실시 (2026.03.31)	제44기 정기주총 실시 (2026.03.31)

- 공시서류제출일 현재 의결권대리행사권유제도를 도입하여 실시하고 있으며, 위임방법으로 직접교부, 전자위임장 등을 활용하고 있습니다.

가. 집중투표제의 채택여부

당사는 2002년 완전 민영화 후 집중투표제를 도입하였습니다.

2인 이상의 이사 선임을 목적으로 하는 총회의 소집이 있는 때에는 의결권 없는 주식을 제외한 발행주식총수의 100분의 3이상 (단, 자산 규모 2조원 이상의 기업은 100분의 1이상)에 해당하는 주식을 가진 주주는 정관에서 달리 정하는 경우를 제외하고는 회사에 대하여 집중투표의 방법으로 이사를 선임할 것을 청구할 수 있습니다.

이사의 선임결의에 관하여 각 주주는 1주마다 선임할 이사의 수와 동일한 수의 의결권을 가지며, 그 의결권은 이사 후보자 1인 또는 수인에게 집중하여 투표하는 방법으로 행사할 수 있습니다. 투표의 방법으로 이사를 선임하는 경우에는 투표의 최다수를 얻은 자부터 순차적으로 이사에 선임되는 것으로 합니다.

기타 자세한 사항은 상법 제382조의2(집중투표), 상법 제542조의7(집중투표에 관한 특례)등 관련 법규를 확인하시기 바랍니다.

나. 서면투표제 및 전자투표제 채택여부

당사는 소액주주 의결권 권익 보호를 위하여 제23기 주주총회(2005.03.11) 정관변경을 통해 서면투표제를 채택하였습니다. 회사는 주주총회 개별 안건에 대하여 소액주주가 서면으로 의사표시를 행사할 수 있도록 서면투표용지를 주총소집통지서 발송시동봉하여 송부하며,

주주는 해당 안건에 대한 찬반표시를 기재하여 주총소집 전일까지 회사에 송부함으로써 서면에 의한 의결권을 행사할 수 있습니다.

정관	내용
제22조의 2 (서면에 의한 의결권의 행사)	① 주주는 주주총회에 출석하지 아니하고 서면에 의하여 의결권을 행사할 수 있다. ② 회사는 제 1항의 경우 주주총회의 소집통지서에 주주의 의결권 행사에 필요한 서면과 참고자료를 첨부하여야 한다. ③ 서면에 의하여 의결권을 행사하고자 하는 주주는 제2항의 서면에 필요한 사항을 기재하여 주주총회일의 전일까지 회사에 제출하여야 한다.

또한 당사는 의결권 행사 편의성을 제고하고자 상법 제368조의4(전자적 방법에 의한의결권의 행사)에 따라 2020년 2월 6일 이사회 결의를 통하여 전자투표제를 채택하였습니다. 회사는 주주총회 소집통지 및 공고 시 주주가 전자적 방법으로 의결권을 행사할 수 있다는 내용을 통지하며, 주주는 상법 제368조의4 제4항에 따라 동일한 주식에 관하여 총회에 출석하지 아니하고 의결권을 행사할 경우, 전자적 방법 또는 서면 중 어느 하나의 방법을 선택할 수 있습니다.

다. 의결권 현황

(기준일 : 2026년 03월 31일) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	252,021,685	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	10,925,239	자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	241,096,446	-
	우선주	-	-

라. 주식사무

구분	내용

정관 제9조 (신주인수권) 내용	① 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. ② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다. 1. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제4조 및 제119조의 규정에 의하여 신주를 모집하거나 인수인에게 인수하게 하는 경우 2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선배정 하는 경우 3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우 4. 이 정관 제10조의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 5. 회사가 전략적 제휴, 외자유치, 자금조달, 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위한 경우 6. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회의 결의로 일반공모증자방식에 의하여 신주를 발행하는 경우. 다만, 이 경우 발행하는 주식의 총수는 회사발행주식총수의 100분의 10을 초과할 수 없다. 7. 회사가 긴급한 자금의 조달을 위하여 국내외 금융기관에게 신주를 발행하는 경우 ③ 신주 배정시 발생한 실권주와 단주의 처리방법은 이사회의 결의로 정한다. ④ 법령 또는 이 정관에 위반하여 주식을 취득한 주주에게는 제1항의 규정에 불구하고 그러한 위반에 의하여 취득한 주식에 해당하는 부분에 대하여는 신주를 배정하지 아니한다.	
결산일	매년 12월 31일	
정기주주총회	매결산기 종료 후 3개월 이내	
주권의 종류	회사는 주권 및 신주인수권증서를 발행하는 대신 전자등록기관의 전자등록계좌부에 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리를 전자 등록한다. (2019.03.29 개정)	
명의개서대리인	명칭	국민은행
	전화번호	02-2073-8105
	주소	서울특별시 영등포구 국제금융로8길 26(여의도동)
주주의 특전	해당사항 없음	
공고방법	서울신문, 매일경제신문, 한국경제신문 공고 또는 금융감독원 또는 한국거래소가 운용하는 전자공시 시스템을 통한 공고	

마. 주주총회 의사록 요약

구분	안 건	결의내용	주요 논의내용

제 44기 정기주주총회 (2026.03.31)	제1호 의안 : 제44기 재무제표 승인의 건	원안 가결	
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건		
	- 제2-1호 : 목적사업 조정	원안 가결	
	- 제2-2호 : 공고방법 변경	원안 가결	
	- 제2-3호 : 이사의 충실의무 확대	원안 가결	
	- 제2-4호 : 사외이사 명칭 변경	원안 가결	
	- 제2-5호 : 전자주주총회 도입	원안 가결	
	- 제2-6호 : 감사위원 분리선임 인원 상향	원안 가결	
	- 제2-7호 : 자기주식보유처분계획 승인 의무 반영	원안 가결	
	- 제2-8호 : 부칙 신설	원안 가결	
	제3호 의안 : 사외이사 선임의 건		
	- 제3-1호 : 사외이사 후보 김영한	원안 가결	
	- 제3-2호 : 사외이사 후보 윤종수	안건 폐기	-
	제4호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건		
	- 제4-1호 : 후보 권명숙	원안 가결	
	- 제4-2호 : 후보 서진석	원안 가결	
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	원안 가결	
	제6호 의안 : 자기주식 보유 및 처분 계획 승인의 건	원안 가결	
	제7호 의안 : 대표이사 선임의 건 (후보 박윤영)	원안 가결	
	제8호 의안 : 사내이사 선임의 건 (후보 박현진)	원안 가결	
	제9호 의안 : 경영계약서 승인의 건	원안 가결	

제 43기 정기주주총회 (2025.03.31)	제1호 의안: 제43기 재무제표 승인의 건 제2호 의안: 정관 일부 변경의 건 - 제2-1호: 분기배당 배당기준일 변경 - 제2-2호: 회사채 발행 의결 방식 변경 제3호 의안: 이사 선임의 건(사외이사 4명) - 제3-1호: 사외이사 후보 곽우영 - 제3-2호: 사외이사 후보 김성철 - 제3-3호: 사외이사 후보 이승훈 - 제3-4호: 사외이사 후보 김용헌 제4호 의안: 감사위원회 위원 선임의 건 (총 3명) - 제4-1호: 후보 김성철 - 제4-2호: 후보 이승훈 - 제4-3호: 후보 김용헌 제5호 의안: 이사 보수한도 승인의 건	원안 가결 원안 가결 원안 가결 원안 가결 원안 가결 원안 가결 원안 가결 원안 가결 원안 가결 원안 가결 원안 가결	-
제 42기 정기주주총회 (2024.03.28)	제1호 의안 : 제42기 재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건 - 제2-1호 : 분기배당 도입 - 제2-2호 : 배당기준일 변경 - 제2-3호 : 용어 명확화 제3호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-

※ 주주가 행사한 의결권에 대한 구체적인 사항

주총 정보	결의 구분	안건	가결 여부	의결권 있는 발행주식총수(A)	(A) 중 의결권 행사 주식수	찬성 주식수	찬성 주식 비율(%)	반대/기권 등 주식수	반대/기권 등 주식 비율(%)
제 44기 정기주주총회 (2026.03.31)	보통결의	제1호 의안 : 제44기 재무제표 승인의 건	가결	241,095,063	185,236,794	178,494,841	96.4	6,741,953	3.6
	특별결의	제2-1호 의안 : 정관 일부 변경의 건 (목적사업 조정)	가결	241,095,063	185,236,794	185,081,047	99.9	155,747	0.1
	특별결의	제2-2호 의안 : 정관 일부 변경의 건 (공고방법 변경)	가결	241,095,063	185,236,794	185,076,614	99.9	160,180	0.1
	특별결의	제2-3호 의안 : 정관 일부 변경의 건 (이사의 충실의무 확대)	가결	241,095,063	185,236,794	185,072,398	99.9	164,396	0.1
	특별결의	제2-4호 의안 : 정관 일부 변경의 건 (사외이사 명칭 변경)	가결	241,095,063	185,236,794	185,066,153	99.9	170,641	0.1
	특별결의	제2-5호 의안 : 정관 일부 변경의 건 (전자주주총회 도입)	가결	241,095,063	185,236,794	185,068,819	99.9	167,975	0.1
	특별결의	제2-6호 의안 : 정관 일부 변경의 건 (감사위원 분리선임 인원 상향)	가결	241,095,063	185,236,794	185,046,378	99.9	190,416	0.1
	특별결의	제2-7호 의안 : 정관 일부 변경의 건 (자기주식보유처분계획 승인 의무 반영)	가결	241,095,063	185,236,794	184,946,860	99.8	289,934	0.2
	특별결의	제2-8호 의안 : 정관 일부 변경의 건 (부칙 신설)	가결	241,095,063	185,236,794	185,052,993	99.9	183,801	0.1

	보통결의	제3-1호 의안 : 사외이사 선임의 건 (후보자: 김영한)	가결	241,095,063	185,236,794	184,435,265	99.6	801,529	0.4
	보통결의	제3-2호 의안 : 사외이사 선임의 건 (후보자: 윤종수) (*1)	미결	-	-	-	-	-	-
	보통결의	제4-1호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 (후보자: 권명숙)	가결	207,873,868	157,268,694	156,192,699	99.3	1,075,995	0.7
	보통결의	제4-2호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 (후보자: 서진석)	가결	207,873,868	152,251,539	150,963,982	99.2	1,287,557	0.8
	보통결의	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	가결	241,054,996	185,234,932	184,197,464	99.4	1,037,468	0.6
	보통결의	제6호 의안 : 자기주식 보유 및 처분 계획 승인의 건	가결	241,095,063	185,236,794	164,224,845	88.7	21,011,949	11.3
	보통결의	제7호 의안 : 대표이사 선임의 건 (후보자:박윤영)	가결	241,095,063	185,236,794	180,624,167	97.5	4,612,627	2.5
	보통결의	제8호 의안 : 사내이사 선임의 건 (후보자:박현진)	가결	241,095,063	185,236,794	179,081,530	96.7	6,155,264	3.3
	보통결의	제9호 의안 : 경영계약서 승인의 건	가결	241,095,063	185,236,794	180,640,570	97.5	4,596,224	2.5
제 43기 정기주주총회 (2025.03.31)	보통결의	제1호 의안: 제43기 재무제표 승인의 건	가결	245,832,946	184,100,950	180,401,495	98.0	3,699,455	2.0
	특별결의	제2-1호 의안: 정관 일부 변경의 건 (분기배당 배당기준일 변경)	가결	245,832,946	184,100,950	171,671,907	93.2	12,429,043	6.8
	특별결의	제2-2호 의안: 정관 일부 변경의 건 (회사채 발행 의결 방식 변경)	가결	245,832,946	184,100,950	171,053,237	92.9	13,047,713	7.1
	보통결의	제3-1호 의안 : 사외이사 선임의 건 (후보자: 곽우영)	가결	245,832,946	184,100,950	161,345,800	87.6	22,755,150	12.4
	보통결의	제3-2호 의안 : 사외이사 선임의 건 (후보자: 김성철)	가결	245,832,946	184,100,950	161,320,365	87.6	22,780,585	12.4
	보통결의	제3-3호 의안 : 사외이사 선임의 건 (후보자: 이승훈)	가결	245,832,946	184,100,950	174,131,235	94.6	9,969,715	5.4
	보통결의	제3-4호 의안 : 사외이사 선임의 건 (후보자: 김용현)	가결	245,832,946	184,100,950	119,498,999	64.9	64,601,951	35.1
	보통결의	제4-1호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 (후보자: 김성철)	가결	216,110,150	154,645,437	139,481,971	90.2	15,163,466	9.8
	보통결의	제4-2호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 (후보자: 이승훈)	가결	216,110,150	154,645,437	146,786,488	94.9	7,858,949	5.1
	보통결의	제4-3호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 (후보자: 김용현)	가결	216,110,150	154,645,437	90,545,560	58.6	64,099,877	41.4
	보통결의	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	가결	245,832,946	184,100,950	182,435,852	99.1	1,665,098	0.9
제 42기 정기주주총회 (2024.03.28)	보통결의	제1호 의안: 제42기 재무제표 승인의 건	가결	246,413,422	178,078,968	171,701,301	96.4	6,377,667	3.6
	특별결의	제2-1호 의안: 정관 일부 변경의 건 (분기배당 도입)	가결	246,413,422	178,078,968	164,821,535	92.6	13,257,433	7.4
	특별결의	제2-2호 의안: 정관 일부 변경의 건 (배당 기준일 변경)	가결	246,413,422	178,078,968	164,389,529	92.3	13,689,439	7.7
	특별결의	제2-3호 의안: 정관 일부 변경의 건 (용어 명확화)	가결	246,413,422	178,078,968	164,823,579	92.6	13,255,389	7.4
	보통결의	제3호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	가결	246,413,422	178,078,968	155,678,528	87.4	22,400,440	12.6

(*1) 제44기 정기주주총회 제3-2호 의안은 후보자 자진 사퇴로 안건 폐기되었습니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2026년 03월 31일) (단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
현대자동차㈜	본인	보통주	12,251,234	4.86	12,251,234	4.86	-
현대모비스㈜	특수관계인	보통주	8,094,466	3.21	8,094,466	3.21	-
계		보통주	20,345,700	8.07	20,345,700	8.07	-
		-	-	-	-	-	-

2. 최대주주의 주요경력 및 개요

(기준일 : 2025년 12월 31일)

(1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
현대자동차㈜	798,203	정의선	2.73	-	-	현대모비스㈜	22.36
		무뇨스 바르셀로 호세 안토니오	0.01	-	-	-	-
		이동석	0.00	-	-	-	-

※ 상기 출자자수는 2025년말 주주명부폐쇄일 기준 보통주식 주주수입니다.
※ 장재훈 대표이사는 '24.12.31부 사임하였으며, 무뇨스 바르셀로 호세 안토니오 대표이사가 '25.1.1부 신규선임 되었습니다.
※ 이동석 대표이사는 '25.12.31부 사임하였습니다.

<현대자동차㈜의 대표이사, 업무집행자, 최대주주 변동내역>

변동일	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2023년 02월 03일	정의선	2.65	-	-	현대모비스㈜	21.64
2023년 02월 03일	장재훈	0.00	-	-	-	-
2023년 02월 03일	이동석	0.00	-	-	-	-
2024년 03월 27일	정의선	2.67	-	-	현대모비스㈜	21.86

2024년 03월 27일	장재훈	0.00	-	-	-	-
2024년 03월 27일	이동석	0.00	-	-	-	-
2025년 01월 01일	정의선	2.67	-	-	현대모비스㈜	21.86
2025년 01월 01일	무뇨스 바르셀로 호세 안토니오	0.00	-	-	-	-
2025년 01월 01일	이동석	0.00	-	-	-	-
2025년 04월 30일	정의선	2.73	-	-	현대모비스㈜	22.36
2025년 04월 30일	무뇨스 바르셀로 호세 안토니오	0.00	-	-	-	-
2025년 04월 30일	이동석	0.00	-	-	-	-
2025년 07월 31일	정의선	2.73	-	-	현대모비스(주)	22.36
2025년 07월 31일	무뇨스 바르셀로 호세 안토니오	0.01	-	-	-	-
2025년 07월 31일	이동석	0.00	-	-	-	-

※ 최근 3년간 현대자동차㈜의 대표이사 변동내역
- 2025.01.01 정의선, 이동석 → 정의선, 무뇨스 바르셀로 호세 안토니오, 이동석
※ 2023년 2월 3일 현대자동차㈜에서 주식소각을 진행함에 따라 발생한 지분율 변동 내역은 다음과 같습니다.
- 정의선 (2.62% → 2.65%)
- 현대모비스㈜ (21.43% → 21.64%)
※ 2024년 3월 27일 현대자동차㈜에서 주식소각을 진행함에 따라 발생한 지분율 변동 내역은 다음과 같습니다.
- 정의선 (2.65% → 2.67%)
- 현대모비스㈜ (21.64% → 21.86%)
※ 2025년 4월 30일 현대자동차㈜에서 주식소각을 진행함에 따라 발생한 지분율 변동 내역은 다음과 같습니다.
- 정의선 (2.67% → 2.73%)
- 현대모비스㈜ (21.86% → 22.36%)
※ 2025년 7월 31일 자기주식 지급(보통주 3,333주)에 따른 지분율 변동 내역은 다음과 같습니다.
- 무뇨스 바르셀로 호세 안토니오 (0.00% → 0.01%)

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	현대자동차㈜
자산총계	98,580,388
부채총계	28,611,827
자본총계	69,968,561
매출액	78,766,791
영업이익	3,515,052
당기순이익	4,054,878

※ 2025년 말 별도 재무제표 기준

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

당사의 최대주주인 현대자동차㈜는 서울시 서초구 헌릉로 12에 본사를 두고 있으며, 자동차

제조 및 판매를 주업종으로 영위하는 회사로서 1967년 12월 29일 설립되었고, 1974년 6월 28일 기업공개하여 현재 한국거래소 유가증권시장에 상장되어 있습니다. 현대자동차㈜는 공정거래법상 현대자동차그룹 내 소속회사이며, 현대자동차㈜의 최대주주인 현대모비스㈜는 현대자동차㈜의 경영에 직접적으로 영향력을 행사하지 않고 있으나 최대주주로서 일정부분 영향력을 미치고 있습니다. 현대자동차㈜의 자세한 사업 내용은 현대자동차㈜의 반기보고서를 참조해 주시기 바랍니다.

※ 당사의 최대주주인 현대자동차㈜의 최대주주(현대모비스㈜) 개요

(1) 현대모비스㈜의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
현대모비스㈜	154,349	정의선	0.33	-	-	기아㈜	18.10
		이규석	0.00	-	-	-	-

※ 상기 출자자수는 2024년말 보통주 기준입니다.
※ '23.11.01 / '24.06.03 / '25.06.02 / '25.11.03 주식소각에 의한 지분율 변동
: 기아 (17.42% →17.54% →17.66% →17.90% →18.10%)

(2) 최대주주의 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	현대모비스㈜
자산총계	38,537,000
부채총계	7,929,874
자본총계	30,607,126
매출액	36,256,823
영업이익	1,736,959
당기순이익	2,112,441

※ 2025년 말 별도 재무제표 기준

3. 최대주주 변동현황

(기준일 : 2026년 3월 31일) (단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비 고
2024년 06월 30일	현대자동차㈜ 외 1인	20,345,700	8.07	자기주식 소각에 따른 지분변동	-
2024년 03월 20일	현대자동차㈜ 외 1인	20,345,700	7.91	국민연금공단 지분변동	-

4. 주식의 분포

주식의 분포는 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다.(반기/사업

보고서에 기재 예정)

5. 주가 및 주식거래실적

주가 및 주식거래실적은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다
.(반기/사업보고서에 기재 예정)

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(1) 등기임원 : 총 9명(사외이사 7명 포함)

(기준일 : 2026년 03월 31일) (단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
박윤영	남	1962년 04월	사장	사내이사	상근	대표이사	서울대학교 토목공학 박사 KT 기업사업컨설팅본부장 KT 기업부문장/기업사업부문장 진인프라 부회장(자문역) 現 KT 대표이사	62	-	없음	13년 3개월	-
박현진	남	1968년 09월	부사장	사내이사	상근	Customer 부문장	연세대학교 경영학 석사 KT Customer전략본부장 케이티지니뮤직 대표이사 現 KT밀리의서재 대표이사 現 KT Customer부문장	1,900	-	없음	4년 10개월	-
김용헌	남	1955년 03월	이사	사외이사	비상근	이사회 의장 평가및보상위원회 위원장 이사후보추천위원회 위원장 미래투자위원회 위원	미국 워싱턴주립대 로스쿨 헌법재판소 사무처장 법무법인(유한) 대륙아주 변호사(공익위원장) 現 세종대학교 법학전공 석좌교수	1,158	-	없음	4년	-
곽우영	남	1956년 09월	이사	사외이사	비상근	지배구조위원회 위원장 이사후보추천위원회 위원 ESG위원회 위원 미래투자위원회 위원	고려대학교 전자공학 박사 현대자동차 차량 IT개발센터 센터장(부사장) 미래창조과학부산하 차량IT융합혁신센터 운영위원장 서울대학교 공학전문대학원 객원교수	704	-	없음	2년9개월	-
이승훈	남	1962년 12월	이사 (감사위원)	사외이사	비상근	감사위원회 위원 평가및보상위원회 위원 미래투자위원회 위원 이사후보추천위원회 위원	University of Michigan 경제학 박사 과정 수료 前SK / SK텔레콤 /SK가스 신성장M&A부문 총괄 전무 JP Morgan 한국 리서치센터장 現 학교법인 경희학원 이사 現 한국투자공사 운영위원회 민간 운영위원	547	-	없음	2년9개월	-
김성철	남	1964년 06월	이사 (감사위원)	사외이사	비상근	감사위원회 위원 평가및보상위원회 위원 ESG위원회 위원 이사후보추천위원회 위원	미시간주립대학교 매스미디어 박사 現 고려대학교 미디어학부 교수 現 ITS(International Telecommunications Society) 이사 現 한국방송통신전파진흥원(KCA) 비상임이사	704	-	없음	2년9개월	-
김영한	남	1962년 02월	이사	사외이사	비상근	미래투자위원회 위원장 평가및보상위원회 위원 지배구조위원회 위원 ESG위원회 위원 이사후보추천위원회 위원	KAIST 전기 및 전자공학 박사 現 숭실대학교 전자정보공학부 교수 現6G포럼 자문위원 現 지능형 6G코어 네트워크 연구센터 센터장	287	-	없음	1개월	-
권영숙	여	1964년 01월	이사 (감사위원)	사외이사	비상근	ESG위원회 위원장 감사위원회 위원 지배구조위원회 위원 이사후보추천위원회 위원	연세대학교 MBA 석사 인텔코리아 대표이사 세계여성이사협회 한국지부 (WCD Korea) 이사 삼성SDI 소형 이차전지사업부 글로벌 마케팅실 상무	-	-	없음	1개월	-

서진석	남	1965년 08월	이사 (감사위원)	사외이사	비상근	감사위원회 위원장 지배구조위원회 위원, 미래투자위원회 위원 이사후보추천위원회 위원	연세대학교 경영학 석사 OCI 홀딩스 대표이사/사장 EY한영 총괄대표이사 現 OCI 홀딩스·부광약품 비상근 고문	-	-	없음	1개월	-

※ 사내이사의 재직기간은 미등기임원 및 등기임원으로서의 재직기간을 의미합니다
※ 2026년 3월 31일 기준 등기임원의 이사로서의 임기 만료일은 다음과 같습니다.
- 박현진 : 2027년 정기주주총회일
- 김용헌, 곽우영, 이승훈, 김성철 : 2028년 정기주주총회일
- 박윤영, 김영한, 권명숙, 서진석 : 2029년 정기주주총회일

(2) 등기임원의 타회사 겸직 현황

(기준일 : 2026년 3월 31일)

겸직자		겸직회사		
성명	직위	기업명	직위	재임기간
김성철	사외이사	㈜스튜디오드래곤	사외이사	2023년~현재
서진석	사외이사	OCI홀딩스·부광약품	비상근 고문	2025년~현재
박현진	사내이사	kt밀리의서재	대표이사	2024년~현재

(3) 미등기임원

(기준일 : 2026년 3월 31일) (단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
안창용	남성	1966년 1월	부사장	미등기	상근	Enterprise부문장	숭실대 전자계산기공학 석사 KT, 대구/경북광역본부장 KT, 강남/서부NW운용본부장	11,684	-	없음	8년 3개월	없음
오승필	남성	1970년 2월	부사장	미등기	상근	기술혁신부문장	University of Wyoming 컴퓨터공학 석사 현대카드/커머셜, 디지털부문 대표 Yahoo(미국), Director of Engineering	2,842	-	없음	2년 4개월	없음
이용복	남성	1961년 12월	부사장	미등기	상근	법무실장	동국대 행정법 석사 법무법인(유) 대륙아주, 변호사 서울남부지방검찰청, 부장검사	1,992	-	없음	2년 4개월	없음
이현석	남성	1966년 11월	부사장	미등기	상근	Customer부문장	인하대 경영학 학사 KT, Customer부문장 직무대행 겸 충남/충북광역본부장 KT, 충남/충북광역본부장	15,314	-	없음	11년 3개월	없음
임현규	남성	1964년 6월	부사장	미등기	상근	경영지원부문장 겸 안전보건총괄	성균관대 방송학 박사 KT, 비즈니스서비스추진실장 알티캐스트, 신사업부문장	2,685	-	없음	2년 10개월	없음
고충림	남성	1967년 1월	전무	미등기	상근	인재실장	KAIST 통신경영학 석사 kt is, 경영기획총괄 겸 CS사업본부장 KT, 전략채널지원본부장	4,113	-	없음	4년 5개월	없음
김광동	남성	1970년 11월	전무	미등기	상근	CR실장	한국개발연구원(KDI) 정책경영대학원 경영학 석사 KT, 정책협력실 정책협력담당 BC카드, 커뮤니케이션본부장	3,990	-	없음	8년 5개월	없음

김병균	남성	1968년 4월	전무	미등기	상근	대구/경북광역본부장	성균관대 전자공학 박사 KT, Device본부장 KT, Device사업본부 단말개발담당	9,842	-	없음	7년 4개월	없음
김원태	남성	1969년 5월	전무	미등기	상근	전략고객사업본부장	숭실대 공학 박사 Google Cloud, 기업고객사업부문장 Microsoft, 엔터프라이즈 글로벌 사업부문장	-	-	없음	1년 3개월	없음
김영인	남성	1968년 12월	전무	미등기	상근	서부광역본부장	서울대 제어및계측공학 학사 KT, 강남/서부NW운용본부장 KT, 네트워크전략본부장	9,402	-	없음	7년 4개월	없음
김영호	남성	1966년 9월	전무	미등기	상근	강남광역본부장	KAIST 테크노경영대학원 MBA 석사 kt m&s, 대표이사 KT, 강북/강원광역본부장	9,401	-	없음	8년 4개월	없음
김재희	여성	1974년 2월	전무	미등기	상근	미디어부문장	KAIST 경영학 석사 KT, 전략기획실장 KT, AI/BigData사업본부장	11,963	-	없음	7년 4개월	없음
박성열	남성	1969년 5월	전무	미등기	상근	강북/강원광역본부장	해군사관학교 전기공학 학사 kt service 남부, 대표이사 KT, 전남/전북고객본부 영업기획담당	1,003	-	없음	2년 4개월	없음
박효일	남성	1970년 1월	전무	미등기	상근	전략실장	서울대 경영학 석사 KT, 고객경험혁신본부장 KT, Customer전략본부 Customer전략담당	12,303	-	없음	8년 3개월	없음
서정현	남성	1971년 1월	전무	미등기	상근	법무컨설팅그룹장	서울대 공법학 학사 KT, 법무실 법무컨설팅담당 KT, 법무실 법무3담당	5,090	-	없음	5년 1개월	없음
양진호	남성	1973년 10월	전무	미등기	상근	송무컨설팅그룹장	서울대 법학 학사 KT, 법무실 송무관리담당 KT, 법무실 법무2담당	7,279	-	없음	8년 2개월	없음
옥경화	여성	1968년 10월	전무	미등기	상근	IT Ops본부장	서울대 Executive MBA 석사 KT, IT플랫폼본부장 KT, IT전략본부장	12,519	-	없음	8년 3개월	없음
유용규	남성	1971년 6월	전무	미등기	상근	공공사업본부장	KAIST MBA 석사 KT, 전략·신사업기획본부장 KT, Enterprise전략본부장	11,556	-	없음	7년 4개월	없음
이원준	남성	1967년 11월	전무	미등기	상근	구매실장	George Washington University 경영학 석사 kt telecop, 경영기획총괄 KT, 인재경영실장	3,605	-	없음	5년 10개월	없음
이종식	남성	1972년 9월	전무	미등기	상근	미래네트워크연구소장	서울대 전기공학 석사 KT, 인프라DX연구소장 KT, Infra연구소장	10,201	-	없음	6년 2개월	없음
이창호	남성	1972년 4월	전무	미등기	상근	충남/충북광역본부장	서울대 토목공학 석사 KT, CEO지원담당 KT, 재무실 Transformation단장	11,896	-	없음	7년 4개월	없음
장민	남성	1968년 2월	전무	미등기	상근	재무실장	George Washington University 재무론 석사 케이뱅크, 경영기획본부장 BC카드, 경영기획총괄	1,892	-	없음	3년 6개월	없음
정우진	남성	1975년 6월	전무	미등기	상근	전략·사업컨설팅부문장	서강대 기계공학 학사 KT, KT컨설팅그룹장 디지털엑스원(Digital X1), 대표이사	2,181	-	없음	2년 4개월	없음
정재욱	남성	1972년 12월	전무	미등기	상근	부산/경남광역본부장	연세대 정보대학원 정보미디어MBA 석사 KT, CEO지원담당 1팀장 KT, CEO지원담당 비서팀장	11,975	-	없음	5년 4개월	없음

추의정	여성	1976년 6월	전무	미등기	상근	감사실장	연세대 법학 학사 법무법인(유) 광장, 파트너 변호사 대구지방검찰청 김천지청, 부장검사	2,381	-	없음	2년 3개월	없음
강성권	남성	1971년 9월	상무	미등기	상근	Cloud Lead장	KAIST 원자력공학 석사 LG CNS, Entrue 컨설팅 전문위원 시스코 코리아, 그린 3.0 테스크 조직 컨설턴트	777	-	없음	2년 1개월	없음
강이환	남성	1970년 3월	상무	미등기	상근	소상공인사업본부장	연세대 디자인경영학 석사 kt is, AICC사업본부장 KT, 충남/충북광역본부 혁신성장담당	700	-	없음	2년	없음
구재형	남성	1972년 6월	상무	미등기	상근	네트워크기술본부장	경북대 전자공학 학사 KT, 네트워크연구기술본부장 KT, 네트워크연구기술단 무선액세스망기술담당	3,809	-	없음	4년 4개월	없음
권혜진	여성	1971년 9월	상무	미등기	상근	네트워크전략본부장	포항공대 전자계산학 석사 KT, 네트워크전략본부 네트워크전략담당 KT, 네트워크전략본부 코어망구축담당	6,918	-	없음	5년 4개월	없음
권희근	남성	1970년 3월	상무	미등기	상근	마케팅혁신본부장	성균관대 정치외교학 학사 KT, 영업본부장 KT, 수도권도매영업단장	3,069	-	없음	4년 4개월	없음
김몽룡	남성	1971년 10월	상무	미등기	상근	서부법인고객본부장	경희대 융합경영학 석사 KT, 금융고객본부장 KT, 공공/금융고객본부 금융고객담당	606	-	없음	2년 4개월	없음
김영걸	남성	1973년 2월	상무	미등기	상근	Customer부문 서비스Product본부장	KAIST 테크노경영대학원 MBA 석사 KT, Customer사업본부장 KT, Customer사업본부 상품기획담당	1,668	-	없음	2년 4개월	없음
김영민	남성	1971년 7월	상무	미등기	상근	IT Dev본부장	일리노이 주립대 Computer Science 석사 KT, Modern IT Lead장 교보생명, 그룹데이터전략담당	1,130	-	없음	2년 1개월	없음
김용남	남성	1969년 10월	상무	미등기	상근	전남/전북법인고객본부장	연세대 공학경영학 석사 KT, 제주단장 KT, 제주고객본부 제주지사장	1,719	-	없음	2년 4개월	없음
김유태	남성	1972년 6월	상무	미등기	상근	전략실 경영전략담당	KAIST Executive MBA 석사 KT, 감사실 경영진단담당 KT, 윤리경영실 윤리경영2담당	-	-	없음	1년 4개월	없음
김지현	남성	1969년 7월	상무	미등기	상근	전략실 제휴투자담당	연세대 경영학 석사 kt investment, 대표이사 KT, 전략기획실 사업포트폴리오담당 전략투자P-TF M-PM	1,868	-	없음	2년 4개월	없음
김진철	남성	1967년 2월	상무	미등기	상근	전남/전북광역본부장	대전산업대 산업공학 학사 KT, 전남/전북고객본부장 kt m&s, 영업총괄	3,376	-	없음	3년 9개월	없음
김훈동	남성	1976년 6월	상무	미등기	상근	AXD본부장	연세대 컴퓨터공학 학사 신세계그룹 이마트, Store Product AI 담당 SKT, AI Transformation Co.Conversational AI Platform팀 리더	1,130	-	없음	2년 1개월	없음
노형래	남성	1970년 7월	상무	미등기	상근	부산/경남법인고객본부장	연세대 행정학 학사 KT, 전략고객본부장 KT, 기업고객본부 기업고객1담당	1,195	-	없음	2년 4개월	없음
명제훈	남성	1972년 6월	상무	미등기	상근	Enterprise부문 서비스Product본부장	Duke University MBA 석사 KT, Enterprise통신사업본부장 KT, CEO지원담당 2팀장	4,101	-	없음	2년 4개월	없음
박민우	남성	1971년 9월	상무	미등기	상근	Modern IT Lead장	단국대 전기공학 석사 Microsoft, ASIA Industry Team Senior Industry Advisor Oracle, Technology Division Principal Sales Consultant	-	-	없음	1년 6개월	없음

박철우	남성	1975년 3월	상무	미등기	상근	금융사업본부장	고려대 경영학 석사 Palantir Technology, 민간부분 기업사업개발총괄 AWS, 삼성그룹부분 사업총괄	-	-	없음	1년 3개월	없음
박철호	남성	1972년 3월	상무	미등기	상근	CR실 통신정책그룹장	고려대 경제학 석사 KT, CR실 사업협력담당 KT, CR1실 통신사업담당	147	-	없음	1년 4개월	없음
배순민	여성	1980년 9월	상무	미등기	상근	AI Future Lab장	MIT EECS 박사 KT, AI2X Lab장 네이버, Clova AI R&D 디렉터	11,187	-	없음	5년 2개월	없음
변우철	남성	1977년 4월	상무	미등기	상근	P-Tech본부장	경북대 중어중문학 학사 DL 이앤씨, CDO&CIO 두산인프라코어, Data Intelligence팀장	1,000	-	없음	10개월	없음
성원제	남성	1972년 11월	상무	미등기	상근	강남법인고객본부장	연세대 IT경영전략 석사 KT, 강남/서부법인고객본부장 KT, 강북/강원법인고객본부 북부법인고객1담당	3,787	-	없음	4년 4개월	없음
성제현	남성	1972년 2월	상무	미등기	상근	강북/강원법인고객본부장	연세대 경영학 석사 KT, 강남법인고객본부 컨설팅담당 KT, 강남/서부법인고객본부 남부법인고객2담당	1,217	-	없음	2년 4개월	없음
손정엽	남성	1972년 2월	상무	미등기	상근	Device사업본부장	KAIST 정보미디어공학 석사 KT, Device본부 신규서비스담당 KT, Device사업본부 Device마케팅담당	208	-	없음	1년 4개월	없음
송승호	남성	1974년 6월	상무	미등기	상근	SPA본부장	서울대 Executive MBA 석사 Microsoft, Azure Business Group Lead AWS, Partner Development Manager	-	-	없음	1년 4개월	없음
송영태	남성	1967년 12월	상무	미등기	상근	충남/충북법인고객본부장	충북대 경영학 석사 KT, 충남/충북법인고객본부 컨설팅담당 KT, 충남/충북법인고객본부 충남법인고객담당	939	-	없음	1년 4개월	없음
송창석	남성	1970년 9월	상무	미등기	상근	안전보건실장	KAIST 로봇시스템공학 석사 KT, 네트워크기술본부 인프라기술담당 KT, 네트워크운용본부 OSP품질담당	281	-	없음	1년 4개월	없음
신영문	남성	1971년 10월	상무	미등기	상근	인재실 그룹인사담당	고려대 Executive MBA 석사 KT, 인재실 인사운영담당 KT, 동부고객본부 춘천지사장	-	-	없음	1년 4개월	없음
신종수	남성	1977년 10월	상무	미등기	상근	미디어전략본부장	서울대 미학 학사 카카오엔터테인먼트, 언스크립티드 IP 본부장 카카오엔터테인먼트, 카카오TV 사업 본부장	-	-	없음	1년 1개월	없음
오성민	남성	1972년 4월	상무	미등기	상근	영업·채널본부장	부산대 경영학 학사 KT, 강남고객본부 영업기획담당 KT, 강남광역본부 경영기획담당	266	-	없음	1년 4개월	없음
오인택	남성	1970년 10월	상무	미등기	상근	ERP혁신추진단 ERP혁신2담당	숭실대 IT공학 박사 kt ds, 전략AX사업본부 KT, IT컨설팅본부 IT컨설팅담당	36	-	없음	7개월	없음
오태성	남성	1968년 11월	상무	미등기	상근	ESG경영추진실장	고려대 수학 학사 kt cs, CS본부장 KT, 서부고객본부 인천지사장	1,951	-	없음	3년 2개월	없음
오택균	남성	1968년 9월	상무	미등기	상근	네트워크운용혁신본부장	한양대 산업대학원 전자통신공학 석사 KT, 네트워크운용혁신담당 KT, 강남/서부NW운용본부 경기남부액세스운용센터장	933	-	없음	2년 4개월	없음
우정한	남성	1974년 1월	상무	미등기	상근	TMO본부장	KAIST 경영공학 석사 Arthur D Little, 전무 BRV Capital Management, Managing Director	-	-	없음	1년 1개월	없음

원만호	남성	1974년 9월	상무	미등기	상근	Experience Engineering본부장	KAIST 재료공학 석사 옹진씽크빅, DX사업본부장 현대카드, 플랫폼기획실장	-	-	없음	1년	없음
유서봉	남성	1975년 1월	상무	미등기	상근	AX사업본부장	KAIST 정보경영 석사 KT, AI/Cloud사업본부장 AWS, Account Manager	622	-	없음	1년 11개월	없음
윤경아	여성	1973년 3월	상무	미등기	상근	Agentic AI Lab장	KAIST 전산학 박사 KT, AI Tech Lab장 현대카드, AI본부 플랫폼개발실장	1,282	-	없음	2년 3개월	없음
윤병휴	남성	1972년 1월	상무	미등기	상근	충남/충북고객본부장	서울대 외교학 학사 KT, 영업본부 5G영업담당 KT, 기업서비스본부 기업무선사업담당	1,090	-	없음	2년 4개월	없음
윤상웅	남성	1977년 1월	상무	미등기	상근	AX정책그룹장	Univ. of Birmingham 사회정책학 석사 과학기술정보통신부, 홍보담당관 과학기술정보통신부, 운영지원과 인사팀장	-	-	없음	1년 2개월	없음
윤영균	남성	1971년 11월	상무	미등기	상근	재무실 재원담당	Duke University MBA 석사 KT, 그룹경영실 그룹경영1담당 KT, 그룹경영실 그룹경영2담당	-	-	없음	1년 4개월	없음
윤진현	남성	1968년 5월	상무	미등기	상근	플랫폼기술본부장	포항공대 전자계산기공학 석사 KT, 미디어플랫폼사업본부 미디어연구개발담당 KT, AI연구소 AI Media P-TF M-PM	2,717	-	없음	4년 4개월	없음
윤태식	남성	1969년 4월	상무	미등기	상근	Brand전략실장	연세대 언론홍보대학원 광고홍보 석사 KT, 경영지원부문 브랜드커뮤니케이션담당 삼성전자, 한국총괄 IMC 팀장 (상무)	1,440	-	없음	2년 1개월	없음
이경채	남성	1971년 10월	상무	미등기	상근	서부고객본부장	서강대 경제학 학사 KT, 전남/전북광역본부 경영기획담당 KT, 전남/전북광역본부 혁신성장담당	111	-	없음	1년 4개월	없음
이병무	남성	1971년 9월	상무	미등기	상근	AX혁신지원본부장	Duke University MBA 석사 KT, 고객경험혁신본부장 kt is, AICC사업본부장	1,102	-	없음	2년 5개월	없음
이상기	남성	1970년 3월	상무	미등기	상근	전략실 글로벌협력담당	서울산업대 전자계산학 석사 KT, 전략실 글로벌사업개발담당 KT, Enterprise서비스DX본부 글로벌통신DX사업담당	933	-	없음	2년 4개월	없음
이성규	남성	1969년 6월	상무	미등기	상근	강북/강원NW운용본부장	한양대 전자공학 학사 KT, 네트워크전략본부 네트워크설계담당 KT, 네트워크연구기술본부 단말기술담당	1,080	-	없음	2년 4개월	없음
이세정	여성	1974년 1월	상무	미등기	상근	Decision Intelligence Lab장	KAIST MBA 석사 KT, AI Service Lab장 요기요, Head of Data insight & Marketing Analytics	1,130	-	없음	2년 1개월	없음
이정수	남성	1972년 8월	상무	미등기	상근	비서실장	충북대 경영학 학사 KT, 비서팀장 KT, Customer전략본부 Customer운영담당 현장경영지원팀장	153	-	없음	1년 4개월	없음
이정우	남성	1971년 6월	상무	미등기	상근	홍보실장	연세대 정보미디어전략 석사 KT, 홍보실 홍보1담당 kt sports, 경영기획실 홍보팀장	1,442	-	없음	2년 4개월	없음
이진권	남성	1969년 7월	상무	미등기	상근	이행1본부장	서강대 경영학 학사 KT, Enterprise제안/수행본부 M-BcN사업단장 KT, 제안/수행1본부 제안/수행기획담당	147	-	없음	1년 4개월	없음
임보현	남성	1967년 2월	상무	미등기	상근	부산/경남NW운용본부장	서울대 경영학 석사 kt MOS 남부, 대표이사 KT, 네트워크전략본부 네트워크지원담당	1,946	-	없음	2년 5개월	없음

임혜진	여성	1978년 2월	상무	미등기	상근	법무컨설팅그룹 법무컨설팅담당	경북대 공법학 학사 KT, 법무실 법무컨설팅담당 경영자문팀장 KT, 법무실 법무2담당 사업지원변호사팀장	451	-	없음	1년 4개월	없음
장병관	남성	1970년 11월	상무	미등기	상근	상생협력단장	KAIST Executive MBA 석사 KT, 인재실 상생협력담당 KT, 경영지원실 경영지원담당	1,282	-	없음	2년 4개월	없음
전승록	남성	1977년 4월	상무	미등기	상근	GTM본부장	한양대 기술경영학 석사 Microsoft, Azure 솔루션 사업총괄, Azure Sales Director 삼성SDS, SI/NI 사업 어카운트 매니저	-	-	없음	1년 3개월	없음
정길성	남성	1974년 7월	상무	미등기	상근	Enterprise부문 전략·기획담당	연세대 IT미디어전략 석사 KT, 전략실 경영전략담당 KT, 그룹경영단 그룹경영1담당	4,154	-	없음	4년 4개월	없음
정선일	남성	1968년 12월	상무	미등기	상근	전남/전북NW운용본부장	KAIST 통신경영 석사 KT, 강남NW운용본부장 KT, 강북/강원NW운용본부 서울강북액세스운용센터장	877	-	없음	2년 4개월	없음
정찬호	남성	1968년 10월	상무	미등기	상근	인재실 인재육성담당	한양대 산업공학 석사 KT, KT컨설팅그룹 Open Tech Innovation Lead KT, 기술혁신부문 기술혁신담당	158	-	없음	1년 4개월	없음
지영근	남성	1972년 10월	상무	미등기	상근	강남NW운용본부장	연세대 Executive MBA 석사 KT, 네트워크전략본부 네트워크전략담당 KT, 네트워크관제본부 공공안전망운영센터장	-	-	없음	1년 4개월	없음
진영심	여성	1972년 1월	상무	미등기	상근	인재실 교육사업협력담당	한양대 교육공학 박사 KT, 인재실 인재육성담당 KT, 그룹인재개발실장	5,696	-	없음	5년 4개월	없음
최광철	남성	1971년 9월	상무	미등기	상근	IPTV사업본부장	서울대 토목공학 석사 KT, 미디어플랫폼사업본부 미디어기획담당 KT, 미디어플랫폼사업본부 미디어플랫폼담당	183	-	없음	1년 4개월	없음
최동렬	남성	1971년 4월	상무	미등기	상근	대구/경북법인고객본부장	서울대 Executive MBA 석사 KT, Enterprise전략본부 Enterprise성장혁신담당 KT, Enterprise전략본부 Enterprise마케팅담당	147	-	없음	1년 4개월	없음
최우형	남성	1970년 6월	상무	미등기	상근	네트워크코어서비스본부장	부산대 컴퓨터공학 석사 KT, 네트워크관제본부 네트워크관제1센터장 KT, 네트워크연구기술본부 코어망기술담당	1,080	-	없음	2년 4개월	없음
최호창	남성	1971년 7월	상무	미등기	상근	인재실 H-TF장	연세대 IT경영전략 석사 KT, 인재실 그룹인사담당 kt genie music, 경영기획총괄	4,410	-	없음	5년 4개월	없음
한수경	여성	1977년 5월	상무	미등기	상근	전략실 시너지경영담당	이화여대 컴퓨터과학 학사 kt nasmedia, 경영기획총괄 KT, 비서실 2담당 PM	257	-	없음	1년 4개월	없음
허태원	남성	1970년 3월	상무	미등기	상근	준법지원실장	서울대 법학 학사 넷마블 주식회사, 사외이사 김·장 법률사무소, 변호사	1,282	-	없음	2년 3개월	없음
허태준	남성	1970년 11월	상무	미등기	상근	법인사업본부장	동의대 전기공학 학사 KT, 제안/수행1본부장 KT, Enterprise전략본부 Enterprise전략담당	2,985	-	없음	4년 4개월	없음
홍해천	남성	1972년 11월	상무	미등기	상근	이행2본부장	George Washington University 정보통신대학원 석사 KT, Service Tech Lab장 KT, 융합기술원 기술경영담당	1,080	-	없음	2년 4개월	없음
황경희	여성	1970년 1월	상무	미등기	상근	대구/경북NW운용본부장	영남대 전자공학 학사 KT, 부산/경남코어운용센터장 KT, 대구/경북코어운용센터장	1,186	-	없음	2년 4개월	없음

황태선	남성	1970년 3월	상무	미등기	상근	정보보안실장	포항공대 정보통신학 석사 KT. 정보보안단장 KT. 정보보안단 보안기술담당	91	-	없음	9개월	없음

※ 위 재직기간은 등기/미등기임원으로서의 재직 기간을 합산하였으며, 타사 전출기간은 제외하였습니다.

※ 주식수는 각 임원 별 최신 임원・주요주주특정증권등소유상황보고서 기준으로 작성하였습니다.

※ 작성기준일 이후 변동사항

보고기간 종료일 이후 제출일 현재까지(2026.4.1~2026.5.15) 변동된 미등기임원의 현황은 다음과 같습니다.

구분	성 명	성별	출생년월	직위	등기임원여부	상근여부	담당업무	사유	최대주주와의 관계
선임	김봉균	남성	1972년 10월	부사장	미등기	상근	Enterprise부문장	그룹사 전입	없음
선임	민혜병	남성	1969년 10월	전무	미등기	상근	재무실장	그룹사 전입	없음
선임	이선주	여성	1969년 7월	전무	미등기	상근	인재실장	그룹사 전입	없음
선임	강현구	남성	1971년 7월	상무	미등기	상근	전략실 그룹시너지담당	그룹사 전입	없음
선임	구강본	남성	1972년 4월	상무	미등기	상근	수도권강북고객본부장	그룹사 전입	없음
선임	권갑석	남성	1975년 1월	상무	미등기	상근	전략실 경영전략담당	그룹사 전입	없음
선임	김승운	남성	1968년 8월	상무	미등기	상근	IT플랫폼본부장	그룹사 전입	없음
선임	방대혁	남성	1972년 6월	상무	미등기	상근	수도권강북NW운용본부장	그룹사 전입	없음
선임	정영훈	남성	1971년 8월	상무	미등기	상근	재무실 재원담당	그룹사 전입	없음
선임	함형민	남성	1972년 4월	상무	미등기	상근	수도권강남고객본부장	그룹사 전입	없음
선임	송규종	남성	1969년 10월	부사장	미등기	상근	법무실장	신규 선임	없음
선임	김동훈	남성	1967년 1월	전무	미등기	상근	홍보실장	신규 선임	없음
선임	박상원	남성	1968년 6월	전무	미등기	상근	AX사업부문장	신규 선임	없음
선임	이상운	남성	1967년 8월	전무	미등기	상근	정보보안실장	신규 선임	없음
선임	천준범	남성	1977년 5월	전무	미등기	상근	감사실장	신규 선임	없음
선임	한형민	남성	1967년 9월	전무	미등기	상근	CR실장	신규 선임	없음
선임	김대현	남성	1972년 11월	상무	미등기	상근	전략실 AX시너지담당	신규 선임	없음
선임	김동수	남성	1972년 1월	상무	미등기	상근	재무실 자금/IR담당	신규 선임	없음
선임	김범민	남성	1970년 8월	상무	미등기	상근	이사회사무국장	신규 선임	없음
선임	김병진	남성	1970년 10월	상무	미등기	상근	미디어사업본부장	신규 선임	없음
선임	김준석	남성	1973년 12월	상무	미등기	상근	Agentic AI Lab장	신규 선임	없음
선임	박재형	남성	1976년 3월	상무	미등기	상근	Frontier AI Lab장	신규 선임	없음
선임	백승택	남성	1972년 8월	상무	미등기	상근	서부법인고객본부장	신규 선임	없음
선임	신세범	남성	1971년 8월	상무	미등기	상근	전략실 현장경영담당	신규 선임	없음
선임	양재영	남성	1975년 8월	상무	미등기	상근	AX Tech본부장	신규 선임	없음
선임	예범수	남성	1971년 2월	상무	미등기	상근	법무실 IPR담당	신규 선임	없음
선임	오범석	남성	1970년 10월	상무	미등기	상근	서부NW운용본부장	신규 선임	없음
선임	이상봉	남성	1976년 2월	상무	미등기	상근	AX Data Lab장	신규 선임	없음
선임	이성환	남성	1969년 11월	상무	미등기	상근	정보보안기획그룹장	신규 선임	없음
선임	이승호	남성	1970년 3월	상무	미등기	상근	수도권강남법인고객본부장	신규 선임	없음
선임	이영호	남성	1970년 8월	상무	미등기	상근	대외협력그룹장	신규 선임	없음
선임	이진형	남성	1977년 4월	상무	미등기	상근	AX사업본부장	신규 선임	없음
선임	전명준	남성	1976년 10월	상무	미등기	상근	Enterprise서비스본부장	신규 선임	없음
선임	최세준	남성	1971년 1월	상무	미등기	상근	Customer전략본부장	신규 선임	없음
퇴임	김병균	남성	1968년 4월	전무	미등기	상근	대구/경북광역본부장	그룹사 전출	없음
퇴임	박성열	남성	1969년 5월	전무	미등기	상근	강북/강원광역본부장	그룹사 전출	없음
퇴임	이창호	남성	1972년 4월	전무	미등기	상근	충남/충북광역본부장	그룹사 전출	없음

퇴임	정재욱	남성	1972년 12월	전무	미등기	상근	부산/경남광역본부장	그룹사 전출	없음
퇴임	김몽룡	남성	1971년 10월	상무	미등기	상근	서부법인고객본부장	그룹사 전출	없음
퇴임	김지현	남성	1969년 7월	상무	미등기	상근	전략실 제휴투자담당	그룹사 전출	없음
퇴임	신영운	남성	1971년 10월	상무	미등기	상근	인재실 그룹인사담당	그룹사 전출	없음
퇴임	오성민	남성	1972년 4월	상무	미등기	상근	영업·채널본부장	그룹사 전출	없음
퇴임	오태성	남성	1968년 11월	상무	미등기	상근	ESG경영추진실장	그룹사 전출	없음
퇴임	윤영균	남성	1971년 11월	상무	미등기	상근	재무실 재원담당	그룹사 전출	없음
퇴임	이병무	남성	1971년 9월	상무	미등기	상근	AX혁신지원본부장	그룹사 전출	없음
퇴임	임보헌	남성	1967년 2월	상무	미등기	상근	부산/경남NW운용본부장	그룹사 전출	없음
퇴임	진영심	여성	1972년 1월	상무	미등기	상근	인재실 교육사업협력담당	그룹사 전출	없음
퇴임	최광철	남성	1971년 9월	상무	미등기	상근	IPTV사업본부장	그룹사 전출	없음
퇴임	최동렬	남성	1971년 4월	상무	미등기	상근	대구/경북법인고객본부장	그룹사 전출	없음
퇴임	한수경	여성	1977년 5월	상무	미등기	상근	전략실 시너지경영담당	그룹사 전출	없음
퇴임	안창용	남성	1966년 1월	부사장	미등기	상근	Enterprise부문장	퇴임	없음
퇴임	오승필	남성	1970년 2월	부사장	미등기	상근	기술혁신부문장	퇴임	없음
퇴임	이용복	남성	1961년 12월	부사장	미등기	상근	법무실장	퇴임	없음
퇴임	이현석	남성	1966년 11월	부사장	미등기	상근	Customer부문장	퇴임	없음
퇴임	임현규	남성	1964년 6월	부사장	미등기	상근	경영지원부문장 겸 안전보건총괄	퇴임	없음
퇴임	고충림	남성	1967년 1월	전무	미등기	상근	인재실장	퇴임	없음
퇴임	김광동	남성	1970년 11월	전무	미등기	상근	CR실장	퇴임	없음
퇴임	김영호	남성	1966년 9월	전무	미등기	상근	강남광역본부장	퇴임	없음
퇴임	김채희	여성	1974년 2월	전무	미등기	상근	미디어부문장	퇴임	없음
퇴임	박효일	남성	1970년 1월	전무	미등기	상근	전략실장	퇴임	없음
퇴임	유용규	남성	1971년 6월	전무	미등기	상근	공공사업본부장	퇴임	없음
퇴임	이원준	남성	1967년 11월	전무	미등기	상근	구매실장	퇴임	없음
퇴임	장민	남성	1968년 2월	전무	미등기	상근	재무실장	퇴임	없음
퇴임	정우진	남성	1975년 6월	전무	미등기	상근	전략·사업컨설팅부문장	퇴임	없음
퇴임	추의정	여성	1976년 6월	전무	미등기	상근	감사실장	퇴임	없음
퇴임	강성권	남성	1971년 9월	상무	미등기	상근	Cloud Lead장	퇴임	없음
퇴임	구재형	남성	1972년 6월	상무	미등기	상근	네트워크기술본부장	퇴임	없음
퇴임	김동수	남성	1972년 1월	상무	미등기	상근	재무실 자금/IR담당	퇴임	없음
퇴임	김유태	남성	1972년 6월	상무	미등기	상근	전략실 경영전략담당	퇴임	없음
퇴임	김진철	남성	1967년 2월	상무	미등기	상근	전남/전북광역본부장	퇴임	없음
퇴임	김훈동	남성	1976년 6월	상무	미등기	상근	AXD본부장	퇴임	없음
퇴임	박민우	남성	1971년 9월	상무	미등기	상근	Modern IT Lead장	퇴임	없음
퇴임	배순민	여성	1980년 9월	상무	미등기	상근	AI Future Lab장	퇴임	없음
퇴임	송영태	남성	1967년 12월	상무	미등기	상근	충남/충북법인고객본부장	퇴임	없음
퇴임	오인택	남성	1970년 10월	상무	미등기	상근	ERP혁신추진단 ERP혁신2담당	퇴임	없음
퇴임	우정한	남성	1974년 1월	상무	미등기	상근	TMO본부장	퇴임	없음
퇴임	유서봉	남성	1975년 1월	상무	미등기	상근	AX사업본부장	퇴임	없음
퇴임	윤경아	여성	1973년 3월	상무	미등기	상근	Agentic AI Lab장	퇴임	없음
퇴임	윤상웅	남성	1977년 1월	상무	미등기	상근	AX정책그룹장	퇴임	없음
퇴임	윤태식	남성	1969년 4월	상무	미등기	상근	Brand전략실장	퇴임	없음
퇴임	이상기	남성	1970년 3월	상무	미등기	상근	전략실 글로벌협력담당	퇴임	없음
퇴임	이세정	여성	1974년 1월	상무	미등기	상근	Decision Intelligence Lab장	퇴임	없음
퇴임	이정수	남성	1972년 8월	상무	미등기	상근	비서실장	퇴임	없음
퇴임	최호창	남성	1971년 7월	상무	미등기	상근	인재실 H-TF장	퇴임	없음
퇴임	황태선	남성	1970년 3월	상무	미등기	상근	정보보안실장	퇴임	없음

나. 직원 등의 현황

직원 등의 현황 등은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다. (반기/사업보고서에 기재 예정)

2. 임원의 보수 등

임원의 보수 등은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다. (반기/사업보고서에 기재 예정)

IX. 계열회사 등에 관한 사항

계열회사 등에 관한 사항은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다. (반기/사업보고서에 기재 예정)

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주등에 대한 신용공여 등
해당사항 없음

2. 대주주와의 자산양수도 등
해당사항 없음

3. 대주주와의 영업거래
해당사항 없음

4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

(1) 회사와 지배·종속관계에 있는 기업과 관계기업·공동기업의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	회 사 명
종속기업	㈜케이티에스테이트, ㈜케이티스카이라이프, 비씨카드㈜ 등 78개사
관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크, KIF투자조합, 메가존클라우드㈜, KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등 49개사
기타(*)	㈜구디스튜디오, 리벨리온㈜, ㈜디지털팜, ㈜마스턴제127호로지스포인트대구, 코람코일반사모부동산투자신탁제143호 등

(*) 기업회계기준서 제 1109호를 적용하여 평가하고 있으나 유의적인 영향력을 보유함에 따라 제 1024호에 따른 특수관계자의 범위에 포함됩니다.

(2) 회사가 당분기 중 ㈜케이티아이에스, ㈜케이티씨에스, 케이티텔레캅㈜, ㈜케이티엠앤에스, ㈜케이티서비스남부로부터 승계한 단말기 할부판매 채권금액은 173,651 백만원입니다.

(3) 회사는 ㈜케이티엠모바일과 전기통신서비스 도매제공에 관한 추가약정을 체결하고 있는바, 이동통신서비스 가입 대가로 인한 채무와 통신영업으로부터 발생하는 망이용 대가로 인하여 회사가 지급받을 채권을 일부 또는 전부 상계하고 있습니다.

(4) 보고기간말 현재 회사의 특수관계자에 대한 주요 채권·채무내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2026.03.31

특수관계 구분	회사명	채권			채무		
		매출채권	대여금 등	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채
종속기업	케이티텔레캅㈜	1,056	-	102	607	30,638	-
	㈜케이티씨에스	409	-	9,047	-	55,389	1
	㈜케이티아이에스	9,720	-	-	-	52,483	-
	㈜케이티서비스북부	23	-	-	-	19,018	-
	㈜케이티서비스남부	-	-	-	-	39,279	-
	㈜케이티스카이라이프	37,779	-	5,423	10,170	3,863	-
	㈜케이티디에스	202	-	12,886	-	102,505	-
	㈜케이티에스테이트	-	-	63,764	-	6,721	26,354
	㈜케이티이엔에이	29	-	-	-	1,999	-
	비씨카드㈜(*)	4,367	-	27	-	10,317	5
	㈜케이티샛	1,356	-	-	-	1,099	-
	㈜케이티알파	5,653	-	11,789	-	10,150	-
	케이티커머스㈜	3	-	157	803	15,507	17,023
	㈜케이티엠앤에스	167	-	154	-	83,709	-
	㈜케이티지니뮤직	4,964	-	3,834	-	14,984	-
	㈜케이티엠모바일	55,523	-	10,553	-	5,537	-
	㈜케이티나스미디어	1,126	-	3,668	-	27	-
	㈜케이티엠오에스북부	62	-	221	-	11,312	-
	㈜케이티엠오에스남부	-	-	15	-	11,564	-
	㈜케이티엔지니어링	949	-	218	205	15,340	-
	㈜케이티스튜디오지니	56	-	9,232	-	16,599	-
	㈜케이티클라우드	14,257	-	40	-	43,891	247
	East Telecom LLC	5,258	16,387	-	-	-	-
	㈜케이티넷코어	4,713	-	5	-	85,149	-
	㈜케이티피앤엠	39	-	22	-	18,570	-
	기타	7,924	-	7,763	2,994	14,908	8,850
관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	620	-	4,892	-	24	-
	기타	1,170	-	7	-	1,867	441
합 계		157,425	16,387	143,819	14,779	672,449	52,921

2) 2025.12.31

특수관계 구분	회사명	채권			채무		
		매출채권	대여금 등	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채
종속기업	케이티텔레캅㈜	332	-	499	-	32,573	-
	㈜케이티씨에스	275	-	8,840	-	47,296	1
	㈜케이티아이에스	10,647	-	-	-	46,046	-
	㈜케이티서비스북부	21	-	-	-	26,519	-
	㈜케이티서비스남부	-	-	1	-	40,159	-
	㈜케이티스카이라이프	27,719	-	7,426	-	15,144	-
	㈜케이티디에스	1,337	-	1,976	-	149,144	-
	㈜케이티에스테이트	1	-	42,565	-	28,329	10,283
	㈜케이티이엔에이	613	-	-	-	3,020	-
	비씨카드㈜(*)	4,768	-	6	-	12,509	5
	㈜케이티샛	1,190	-	-	-	1,149	-
	㈜케이티알파	5,827	-	1,312	-	8,568	-
	케이티커머스㈜	5	-	121	11,222	21,108	14,907
	㈜케이티엠앤에스	284	-	55	-	49,363	-
	㈜케이티지니뮤직	-	-	12,628	-	22,315	-
	㈜케이티엠모바일	57,590	-	58	-	1,283	-
	㈜케이티나스미디어	1,727	-	139	-	165	-
	㈜케이티엠오에스북부	62	-	657	-	20,526	-
	㈜케이티엠오에스남부	-	-	60	-	16,301	-
	㈜케이티엔지니어링	2,360	-	1	182	74,466	-
	㈜케이티스튜디오지니	34	-	15,926	-	17,311	-
	㈜케이티클라우드	13,760	-	16,283	-	92,623	352
	East Telecom LLC	5,178	16,010	-	-	-	-
	㈜케이티넷코어	4,911	-	4	-	107,930	-
	㈜케이티피앤엠	-	-	-	-	17,803	-
	기타	7,344	-	5,400	2,266	14,552	8,804
관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	695	-	3,348	-	-	-
	기타	750	-	7	-	224	553
합 계		147,430	16,010	117,312	13,670	866,426	34,905

(*) 특수관계자인 비씨카드㈜와 카드거래금액 중 당분기말 미결제금액 10,316 백만원 (2025.12.31: 12,496 백만원)이 기타채무에 포함되어 있습니다.

(5) 당분기와 전분기 중 회사의 특수관계자에 대한 주요 거래내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2026년 1분기

특수관계구분	회사명	매출		매입		사용권자산 취득	이자수익	이자비용	배당금수익
		영업수익	기타수익	영업비용	기타(*)				
종속기업	케이티텔레캅㈜	2,729	9	36,161	-	-	1	-	-
	㈜케이티씨에스(*)	32,228	10	89,519	155	-	-	-	318
	㈜케이티아이에스	25,708	2	92,687	-	-	-	-	1,427
	㈜케이티서비스북부(*)	3,041	-	55,328	555	-	-	-	-
	㈜케이티서비스남부(*)	5,291	1	91,270	1,040	-	-	-	-
	㈜케이티스카이라이프(*)	41,839	6	4,610	21	-	-	-	8,368
	㈜케이티디에스(*)	3,646	4	117,048	6,851	-	14	-	8,256
	㈜케이티에스테이트(*)	13,637	3	21,532	455	23,129	-	242	21,790
	㈜케이티이엔에이	1,418	-	2,264	-	-	-	-	-
	비씨카드㈜	3,636	6	5,407	-	-	-	-	-
	㈜케이티샛	1,310	-	2,645	-	-	-	-	-
	㈜케이티알파	15,541	5	9,518	-	-	1	-	9,675
	케이티커머스㈜(*1)	286	1	12,548	16,675	3,217	-	307	-
	㈜케이티엠앤에스	119,687	-	84,782	-	-	-	-	-
	㈜케이티지니뮤직	118	-	13,894	-	-	-	-	-
	㈜케이티엠모바일	72,689	18	1,789	-	-	-	-	10,400
	㈜케이티나스미디어	98	-	252	-	-	-	-	3,487
	㈜케이티엠오에스남부(*)	652	7	24,495	753	-	-	-	-
	㈜케이티엠오에스북부(*)	976	8	23,929	1,289	-	-	-	-
	㈜케이티엔지니어링(*)	853	2	4,872	9,573	-	-	-	-
	㈜케이티에이치에스	11	-	2,001	-	-	-	-	-
	㈜케이티스튜디오지니(*)	130	-	2,090	15,684	-	-	-	-
	㈜케이티클라우드	20,338	5	60,196	-	-	7	3	-
	㈜케이티넷코어(*)	3,840	6	51,128	65,481	-	-	21	-
	㈜케이티피앤엠(*)	876	-	16,409	1,451	-	-	4	-
	기타	8,171	694	35,212	202	675	2	25	4,517
관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	1,840	51	45	-	-	4	-	-
	기타	1,070	61	929	-	-	1	5	-
기타	기타	1	-	-	-	-	-	-	-
합 계		381,660	899	862,560	120,185	27,021	30	607	68,238

(*) 유형자산 취득 등의 금액이 포함되어 있습니다.

2) 2025년 1분기

특수관계구분	회사명	매출		매입		사용권자산 취득	이자수익	이자비용	배당금수익
		영업수익	기타수익	영업비용	기타(*1)				
종속기업	케이티텔레캅㈜(*1)	2,197	-	36,851	700	-	-	-	-
	㈜케이티씨에스(*1)	30,354	-	85,167	18	-	-	-	318
	㈜케이티아이에스	21,483	-	85,358	-	-	-	-	1,224
	㈜케이티서비스북부(*1)	3,431	-	53,074	480	-	-	-	-
	㈜케이티서비스남부(*1)	4,934	4	78,560	1,371	-	-	-	-
	㈜케이티스카이라이프(*1)	34,209	-	4,105	15	-	-	-	8,368
	㈜케이티디에스(*1)	3,316	-	101,325	5,654	-	-	-	6,096
	㈜케이티에스테이트(*1)	11,281	-	19,041	5	24,658	-	193	6,876
	㈜케이티이엔에이(*1)	2,766	-	2,684	1,400	-	-	-	-
	비씨카드㈜	2,252	20	6,897	-	-	-	-	-
	㈜케이티샛	1,723	-	2,562	-	-	-	-	-
	㈜케이티알파	16,047	-	9,090	-	-	1	-	-
	케이티커머스㈜(*1)	306	-	20,238	10,494	2,017	-	130	-
	㈜케이티엠앤에스	53,661	6	68,051	-	-	-	-	-
	㈜케이티지니뮤직	113	-	12,385	-	-	-	-	-
	㈜케이티엠모바일	68,268	26	1,077	-	-	-	-	-
	㈜케이티나스미디어	55	-	265	-	-	-	-	3,487
	㈜케이티엠오에스남부(*1)	647	-	23,007	918	-	-	-	-
	㈜케이티엠오에스북부(*1)	921	-	22,609	584	-	-	-	-
	㈜케이티엔지니어링(*1)	177	-	7,999	15,545	-	-	-	-
	㈜케이티에이치에스	5	-	3,476	-	-	-	-	-
	㈜케이티스튜디오지니(*1)	542	-	2,507	16,961	-	-	-	-
	㈜케이티클라우드	19,221	-	54,559	-	-	-	3	-
	㈜케이티넷코어(*2)	829	-	50,207	42,448	-	-	-	-
	㈜케이티피앤엠(*2)	224	-	10,807	4,501	-	-	-	-
	기타(*3)	20,176	13	28,331	811	10	2	-	1,699
관계기업 및 공동기업	㈜케이뱅크	2,471	-	2	-	-	-	-	-
	기타(*4)	619	-	9,379	-	-	1	12	-
기타	기타	1	-	-	-	-	-	-	-
합 계		302,229	69	799,613	101,905	26,685	4	338	28,068

(*1) 유형자산 취득 등의 금액이 포함되어 있습니다.
(*2) ㈜케이티넷코어 및 ㈜케이티피앤엠의 경우 2024년 4분기 중 설립되었습니다.
(*3) 케이티링커스㈜ 및 이니텍㈜이 종속기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.
(*4) ㈜트러스테이가 관계기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.

(6) 당분기와 전분기 중 회사의 특수관계자와의 자금거래는 다음과 같습니다(단위: 백만원).
1) 2026년 1분기

특수관계 구분	회사명	자금대여 거래		자금차입 거래(*)		현금출자 등
		대여	회수	차입	상환	
종속기업	㈜케이티에스테이트	-	-	-	6,045	-
	기타	-	-	3,217	1,672	-
관계기업 및 공동기업	아이비케이-케이티청년창업MARS투자조합	-	-	-	-	5,000
	쏠레어IPTV영상투자조합	-	-	-	-	4,000
	기타	-	-	-	77	(3,622)
합 계		-	-	3,217	7,794	5,378

(*) 자금차입 거래에는 리스거래가 포함되어 있습니다.

2) 2025년 1분기

특수관계 구분	회사명	자금대여 거래		자금차입 거래(*)		현금출자 등
		대여	회수	차입	상환	
종속기업	㈜케이티엠앤에스	14,700	16,013	-	-	-
	㈜케이티에스테이트	-	-	58	6,376	-
	기타	-	-	2,026	1,272	(1,156)
관계기업 및 공동기업	아이비케이-케이티청년창업MARS투자조합	-	-	-	-	5,000
	기타	-	-	-	114	525
합 계		14,700	16,013	2,084	7,762	4,369

(*) 자금차입 거래에는 리스거래가 포함되어 있습니다.

(7) 당분기말 현재 회사가 비씨카드㈜로부터 제공받은 카드약정한도 금액은 22,819 백만원(2025.12.31: 20,824 백만원)입니다.

(8) 회사는 특수관계자인 KIAMCO데이터센터개발블라인드사모부동산투자신탁 등에 대하여 약정에 따른 출자의무가 존재합니다. 당분기말 현재 회사는 41,890 백만원을 추가 출자할 예정입니다.

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

해당사항 없습니다.

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 중요한 소송사건

ㅇ ㈜케이티

(1)

공정거래위원회는 2019년 4월 17일 전원회의를 개최하여 당사, LGU+, SKB 및 세종텔레콤의 공공분야 전용회선사업 입찰이 공정거래법상 부당한 공동행위에 해당한다고 판단하고 당사에 대해서는 과징금 약 57억원 부과 및 형사고발 등을 하였습니다(2019년 7월 29일자 의결서가 2019년 8월 1일에 당사로 송달됨).

이후 2020년 4월경부터 대한민국, 한국마사회, 한국과학기술정보연구원, 중소벤처기업진흥공단은 위 공정거래법상 부당한 공동행위를 이유로 당사, LGU+, SKB 및 세종텔레콤을 상대로 한 손해배상 청구소송을 제기하였습니다. 2025년 12월 현재 이와 관련한 소송은 총 9건이고 청구취지 청구액은 9건 총 약 286.9억원이나(기존 청구취지 청구액이 약 72.5억원이었으나, 약 286.9억원으로 확장되었습니다), 향후 소송진행에 따라 청구취지 청구액이 추가 확장될 수 있습니다. 현재까지 총 9건 사건 중 3건 확정·종결되었으며 [한국과학기술정보연구원 사건, 중소벤처기업진흥공단, 대한민국(수요기관:병무청) 사건, 당사 손해배상 책임 인정액 약 16.1억원], 6건에 대한 소송 진행 중입니다.

그리고, 공정거래위원회는 2023년 7월 31일 당사, SKT, LGU+ 의 5G 서비스의 속도, 커버리지 관련 광고가 표시광고법에 위반되는 허위・과장・기만 광고에 해당한다고 판단하고 당사에 대해서는 과징금 약 139억원 부과 및 시정명령 등을 하였습니다 (2023년 7월 31일자 의결서가 2023년 8월 2일 당사로 송달됨). 이에 대하여 당사는 공정거래위원회를 상대로 위 행정처분의 취소를 청구하는 행정소송을 제기하여 서울고등법원에서 진행중입니다.

한편, 5G 서비스 품질불만을 주장하는 일부 가입자들이 소송참여자 모집을 통하여 위 공정거래위원회의 의결 이전인 2021년 4월 15일, 2021년 6월 30일, 2021년 9월 2일, 2021년 9월 30일 및 2023년 5월 9일에, 위 공정거래위원회 의결 이후인 2023년 12월 28일, 2024년 4월 2일 총 7회에 걸쳐 당사를 상대로 총 6억 5백만 원 상당의 부당이득반환청구,손해배상청구 등 소송을 제기하였습니다. 당사를 상대로 소를 제기한 원고의 인원은 총 568명이며, 현재 위 7건 모두 1심이 진행 중입니다(4차 소송은 2차 소송에 병합됨). 이러한 소송은 SKT와 LGU+ 를 상대로도 제기되었습니다.

주요 청구 내용은 커버리지 등에 관한 설명의무 위반으로 인한 계약무효에 기한 부당이득반환 내지 채무불이행・불법행위에 기한 손해배상 등입니다. 현재는 위와 같이 568명이 소송을 제기하였으나, 향후 소송참여자 모집에 따라 추가로 가입자들이 당사를 상대로 소송을 제기할 가능성이 있는 바, 현재까지는 추가로 소송을 제기할 가입자들의 규모와 청구금액을 예상하기는 어렵습니다. 다만, 패소시 5G 서비스 가입자 전체에 대한 배상으로 이어져 상당한 규모의 배상이 발생할 가능성을 배제할 수 없는 점 유념해 주시기 바랍니다.

또한, 롯데, 삼성, 신한, 하나, 현대, KB, BC 등 7개 신용카드사는 2023년 7월 21일 제휴카드로 통신요금 또는 단말기대금을 결제할 경우 일정 금액을 청구할인하여 주는 제도를 운영하고 있는데, 청구할인 금액 중 신용카드사 부담 부분도 부가가치세법상 '에누리'에 해당한다는 최근 대법원 판결 등을 근거로 당사가 기납부한 부가세 중 청구할인 금액 부분 부가세에 대하여 경정청구를 하여 환급을 받았거나 받을 금액을 신용카드사에게 반환하여야 한다고 주장하며 부당이득 반환청구 소송을 제기하였습니다. 신용카드사가 청구한 부당이득금은 합계 861.8억원입니다. BC가 BC의 예비적 공동소송인으로 농협은행, 우리카드, 중소기업은행, 하나카드를 추가 신청하여 허가되었습니다. 향후 소송 진행 과정에서 환급되는 부가가치세 금액 등에 따라 원고 청구 부당이득금은 변동될 수 있습니다. 이러한 소송은 SKT와 LGU+를 상대로도 제기되었습니다.

당사는 2024년 5월 10일 쌍용건설 주식회사에 대하여 판교 제2테크노밸리 KT빌딩 신축공사계약과 관련하여 추가공사대금채무 부존재 확인을 구하는 소송을 제기하였고, 쌍용건설 주식회사는 2024년 6월 26일 당사를 상대로 50억원의 추가 공사대금을 청구하는 반소를 제기하였습니다. 쌍용건설 주식회사는 2025년 9월 12일 법원 감정 결과에 따라 청구금액을 142억원으로 확장하였습니다.

공정거래위원회는 당사, SKT, LGU+가 2015년 11월 12일부터 2022년 9월 30일까지 이동통신서비스 번호이동 순증감 건수가 특정사업자에게 편중되지 않도록 판매장려금을 조정하는 방법으로 부당한 공동행위를 하였다는 이유로 당사에 대하여 시정명령 및 약 299억원의 과징금을 부과하였습니다(2025년 6월 18일자 의결서가 2025년 6월 24일 송달됨). 당사는 공정거래위원회를 상대로 위 행정처분의 취소를 구하는 행정소송을 제기하여 서울고등법원에 진행중입니다.

(2)
위에 열거한 사항은 당사의 예측(분석, 추정 등) 하에 설명된 사항으로 오직 당사에 대한 이해를 돕기 위해 기재한 것입니다. 따라서 투자자는 투자결정을 함에 있어서 당사의 예측(분석, 추정 등) 자료에만 의존해 판단해서는 안 된다는 점에 유의하여 주시기 바랍니다.

ㅇ 비씨카드㈜
신고서 제출일 기준으로 비씨카드㈜가 소송당사자로 법원에 계류중인 중요한 소송사건은 23건의 피소사건이 있으며, 소송가액은 약 62.1억원 규모입니다.
(단위 : 백만원)

구분	소송내용	소송건수	소송금액
피고	수수료반환청구(주1) 외	23	6,186

ㅇ ㈜케이티스카이라이프
신고서 제출일 기준으로 ㈜케이티스카이라이프가 소송당사자로 법원에 계류중인 중요한 소송사건은 2건의 피소사건이 있으며, 소송가액은 약 2.34억원 규모입니다.

(단위 : 백만원)

순서	구분	사건명 (소제기일)	원고 (고소인)	피고 (피고소인)	소송물가액	진행 내용

1	피소	계약이행 등 청구 (2025나209213) - 2025.08.22.접수 서울고등법원	재단법인 시민방송	㈜케이티스카이라이프	115	- 2025.08.22. 사건접수 - 2025.10.28. 조정회부 - 2025.12.11. 조정불성립
2	피소	채무부존재 확인 (2025가단13186) -2025.07.31.접수 서울서부지법	판테라오피스텔관리단	㈜케이티스카이라이프	119	- 2025.07.31. 접수 - 2025.12.09. 1차 변론기일 - 2026.01.27. 2차 변론기일 - 2026.02.10. 판결선고(당사 패) - 2026.02.26. 확정
합 계					234	

(1) 채널평가결과 송출 종료된 원고(상대방)가 ㈜케이티스카이라이프를 상대로 제기한 송출중단금지가처분 사건 및 그 항고심에서 ㈜케이티스카이라이프 승소 확정 후, 2024년 2월 6일 원고는 ㈜케이티스카이라이프를 상대로 본안 소송을 제기하였습니다. 해당 소송 1심에서 원고의 청구가 기각(㈜케이티스카이라이프 승소)되었으나, 원고가 항소하였습니다.
(2) 원고인 판테라오피스텔 관리단은 2022년 당사의 tv상품에 가입하였으나, 해당 계약은 당시 적법하지 않은 관리인이 구분소유자들의 동의 없이 체결한 것이므로 무효이고, 원고는 이미 제공된 서비스에 대한 요금을 납부하였으므로 당사가 계약 해지에 따른 위약금을 청구하는 것은 위법/부당하다고 주장하면서 채무부존재 확인을 청구하였습니다.

ㅇ ㈜케이티클라우드

㈜케이티클라우드는 박성빈에 대한 주식매매대금채권 203억원의 확보를 위하여 2024. 7. 8. 박성빈을 상대로 채권, 전자등록주식등, 부동산, 주식 가압류를 각 신청하였고, 전부 인용되어 203억원에 대한 가압류가 완료되었습니다(청구금액은 채권 20억원, 전자등록주식 등 10억원, 부동산 160억원, 주식 13억원).

㈜케이티클라우드는 박성빈에게 ㈜케이티클라우드가 보유한 ㈜오픈클라우드랩 주식 전부에 대하여 주식매수청구권을 행사하였으나, 박성빈이 주식매매대금 203억원을 지급하지 않아, 2024. 8. 20. 박성빈을 상대로 주식매매대금 청구소송(청구금액 203억원)을 제기하였습니다. 제1심 법원은 2026. 2. 5. (주)케이티클라우드의 청구를 전부 인용하였고, 2026. 2. 25. 박성빈이 항소를 제기하여 제2심이 진행중입니다.

나. 우발부채와 약정사항

(1) 당분기말 현재 연결회사의 국내 금융기관과의 주요 약정사항은 다음과 같습니다(원화단위: 백만원, 외화단위: 천).

약정사항	약정금융기관	약정금액	실행금액
당좌차월	국민은행 등	374,000	-
남북협력기금	한국수출입은행	37,700	247
경제협력사업보험	한국수출입은행	3,240	1,732
전자외상매출채권담보대출	국민은행 등	1,051,650	84,168
플러스 전자어음	기업은행	50,000	-
운전자금대출	산업은행 등	1,411,091	217,490
	신한은행	USD 54,767	USD 54,767
시설자금대출	신한은행 등	787,900	727,426

파생상품거래한도	산업은행 등	USD 1,920,000	USD 1,920,000
	신한은행 등	JPY 30,000,000	JPY 30,000,000
합 계		3,715,581	1,031,063
		USD 1,974,767	USD 1,974,767
		JPY 30,000,000	JPY 30,000,000

(2) 당분기말 현재 연결회사가 금융기관으로부터 제공받고 있는 지급보증의 내역은 다음과 같습니다(원화단위: 백만원, 외화단위: 천).

금융기관	보증사항	보증한도
하나은행	원화지급보증	4,000
	포괄여신한도 등	2,900
	포괄여신한도 등	USD 10,300
국민은행	외화지급보증	USD 3,186
신한은행	원화지급보증	55,764
	외화지급보증 등	USD 98,067
	법인카드발급보증	VND 231,830
우리은행	원화지급보증	100
	외화지급보증	USD 5,000
	계약이행보증 등	USD 282
HSBC	공탁보증	USD 1,510
서울보증보험	계약이행보증 등	477,008
소프트웨어공제조합	계약이행보증 등	1,688,131
전문건설공제조합	계약이행보증 등	135
한국주택금융공사	계약이행보증 등	25,526
정보통신공제조합	계약이행보증 등	838,568
에이스아메리칸화재해상보험	계약이행보증 등	USD 10,000
합 계		3,092,132
		USD 128,345
		VND 231,830

(3) 지배기업은 종속기업인 ㈜케이티샛의 분할 전 채무에 대해 연대하여 변제할 책임이 있습니다. 당분기말 현재 지배기업과 ㈜케이티샛이 연대하여 변제할 금액은 428 백만원 (2025.12.31: 428 백만원)입니다.

(4) 연결회사는 당분기와 전기 중 유동화전문회사 (2026년: 퍼스트파이브지 제85차 유동화전문유한회사, 2025년: 퍼스트파이브지 제79~84차 유동화전문유한회사)와 각각 유동화자산 양도계약을 체결하여 이동통신 단말기할부대금채권 중 일부를 양도하였습니다. 연결회사는 각각의 유동화전문회사와 자산관리위탁계약을 체결하여 양도한 단말기할부대금채권의 관리업무를 수행하고 있으며, 유동화전문회사 청산시 자산관리수수료를 지급받기로 약정하였습니다.

(5) 당분기말 현재 연결회사가 피소되어 계류중인 소송사건 등은 217건이고 소송가액은 171,525 백만원(2025.12.31: 158,621 백만원)입니다. 연결회사는 이와 관련하여 충당부채 22,539 백만원을 계상하고 있으며, 이에 대한 최종결과는 당분기말 현재로서는 알 수 없습니다(주석 14 참조).

(6) 사채발행과 차입에 대한 계약서에 따르면, 연결회사는 부채비율 등의 특정한 재무비율을 일정수준으로 유지하고, 조달된 자금을 정해진 목적에만 사용하며, 채권자에게 이를 정기적으로 보고하도록 요구되고 있습니다. 또한 계약서에는 연결회사가 보유한 자산에 대해 추가적인 담보 제공 및 특정 자산의 처분을 제한하는 조항이 포함되어 있습니다.

(7) 당분기말 현재 연결회사는 알제리 시디압델라 신도시 건설 사업에 대한 컨소시엄 참여사(지분율 2.5%)로서 다른 컨소시엄 참여사와 연대책임을 부담하고 있습니다.

(8) 당분기말 현재 발생하지 아니한 유무형자산 및 투자부동산의 취득을 위한 약정액은 586,358 백만원(2025.12.31: 399,817 백만원)입니다.

(9) 연결회사는 Epsilon Global Communications PTE. Ltd. 지분인수계약에 참여한 재무적투자자와 체결한 약정이 존재합니다. 해당 약정에 따라 향후 일정 조건이 충족되지 못할 경우, 지분인수계약의 재무적투자자는 소유한 전환우선주에 대한 동반매각청구권(Tag-Along) 및 주식일괄매도권(Drag-Along) 등을 행사할 수 있습니다(주석 6 참조).

(10) 연결회사는 Storm Ventures FUND VII 등에 대하여 약정에 따른 추가출자의무가 존재합니다. 당분기말 현재 연결회사는 추후 캐피탈콜(Capital Call)방식으로 추가 잔여약정금액 USD 25,450 천불, JPY 160,000 천엔을 출자할 예정입니다.

(11) 당분기말 현재 연결회사는 사회기반시설에 대한 민간투자법에 의하여 설립된 케이국방㈜에 대하여 운영기간 중에 운영출자자로서 운영용역계약금액 470,160 백만원의 100% 한도로 자금보충의무가 있습니다.

(12) 연결회사는 현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜와 주식매매계약과 관련하여 체결한 약정이 존재합니다. 해당 계약일로부터 일정기간이 경과한 후 취득한 주식을 제3자에게 처분하고자 하는 경우 현대모비스㈜ 및 현대자동차㈜는 매수인을 우선적으로 지정할 수 있는 우선매수권을 행사할 수 있습니다.

(13) 연결회사는 ㈜케이티클라우드의 지분인수계약에 참여한 재무적투자자와 체결한 약정이 존재합니다. 해당 약정에 따라 향후 특정 상황이 도래하는 경우, 재무적투자자는 동반매각청구권(Tag-Along) 혹은 주식매수청구권(Put-Option)을 행사할 수 있습니다. 해당 계약과 관련하여 연결회사와 재무적투자자는 향후 확정공모가액과 예비공모가액의 차이가 발생할 경우 상호 수익을 정산할 수 있습니다(주석 6 참조).

(14) 당분기말 현재 연결회사는 번들링상품과 관련하여 ㈜티빙에 최소 정산금(MG, Minimum Guarantee)을 지급하고, 초과금의 일정 비율을 지급 받을 수 있는 개런티 약정이 존재합니다.

(15) 당분기말 현재 연결회사는 르완다 정부와 체결한 주주간 계약에 따라 KT Rwanda Networks Ltd.의 보유지분 전량에 대한 풋옵션을 행사하였습니다. 그러나 르완다 정부가 해당 풋옵션 행사에 대해 이의를 제기함에 따라 당분기말 현재 모리셔스 소재 국제중재기관의 관할 하에 국제중재절차가 진행 중이며 중재결과는 불확실합니다.

(16) 보고기간말 현재 연결회사의 유형자산 및 투자부동산 담보제공 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).
1) 2026.03.31

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물(*)	1,293,903	806,422	차입금	641,708	기업은행/신한은행/하나은행 등
토지, 건물	1,316,666	120,279	보증금	103,112	임차권자

2) 2025.12.31

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물(*)	1,300,290	810,057	차입금	647,638	기업은행/신한은행/하나은행 등
토지, 건물	1,290,020	110,273	보증금	91,806	임차권자

(*) 연결회사가 교보자산신탁과 체결한 부동산담보신탁계약에 따라 신탁된 부동산의 장부금액이 포함되어 있습니다. 또한 동 신탁계약에 따른 우선수익권, 보험금청구권 및 대출금 실행계좌 등의 예금에 대한 근질권이 금융기관의 차입금 담보로 제공되어 있습니다.

(17) 연결회사는 일부 공급자들과 공급자금융약정을 체결하였으며 공급자금융약정에 참여하는 공급자는 연결회사에 대한 채권을 금융제공자로부터 조기에 지급받을 수 있습니다. 연결회사는 통상의 지급조건에 따라 금융제공자에게 대금을 지급하여 채무를 결제합니다. 당분기말 현재 공급자금융약정에 해당하는 금융부채는 재무상태표의 매입채무및기타채무에 포함되어 있으며, 장부금액은 65,239 백만원(2025.12.31: 46,011 백만원)입니다. 이 중 공급자가 금융제공자에게서 이미 대금을 수취한 부분에 해당하는 장부금액은 43,140 백만원(2025.12.31: 19,196 백만원)입니다. 공급자금융약정에 해당하는 매입채무및기타채무의 장부금액의 유의적인 비현금변동은 없습니다.

(18) 연결회사는 전기 중 무단 소액 결제 및 침해사고 등으로 인한 피해가 발생한 사실을 인지하였으며, 동 사고의 발생시기 및 경위에 대한 개인정보보호위원회의 조사를 받고 있습니다. 연결회사는 진행 중인 조사의 결과 및 동 사건과 관련하여 당사가 부담할 의무를 합리적으로 추정할 수 없습니다.

☞ 기타 자세한 내용은 첨부의 연결검토보고서 주석 중 '16. 우발부채와 약정사항'을 참고하시기 바랍니다.

다. 견질 또는 담보용 어음・수표 현황
해당사항 없음

라. 채무보증현황
해당사항 없음

3. 제재 등과 관련된 사항

제재 등과 관련된 사항은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다.(반기/사업보고서에 기재 예정)

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다.(반기/사업보고서에 기재 예정)

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

연결대상 종속회사 현황(상세)는 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다.(반기/사업보고서에 기재 예정)

2. 계열회사 현황(상세)

계열회사 현황(상세)는 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다.(반기/사업보고서에 기재 예정)

3. 타법인출자 현황(상세)

타법인출자 현황(상세)는 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다.(반기/사업보고서에 기재 예정)

4. 연구개발 실적(상세)

☞ 본문 위치로 이동

※ 2024.1.1~2026.3.31 누적 실적 기준

○ ㈜케이티

구 분	연구개발 실적	활용계획 및 기대효과
미래네트워크연구소	KT-NTT 도코모, 글로벌Open RAN(개방형 무선접속망) 생태계 확대 위해 협력 강화	일본 NTT 도코모와 협력하여 오픈랜 및 기지국 가상화 기술 확보 및 제조사 생태계 확대 추진. 국내 중소기업과 협력하여 정부 오픈랜 정책 지원 및 중소기업 해외 진출 지원 추진
	양자통신 신기술 2건, ITU 국제표준화 과제 승인	국제전기통신연합 전기통신표준화 부문(ITU-T)의 연구 그룹13 회의에서 제안한 양자 인터넷 기술이 국제표준화 과제로 승인(양자암호통신과 양자내성암호간 융합 표준화 과제). 양자암호 기술에 이어 차세대 인터넷까지 글로벌 표준화 선점 지속
	이음 5G 지능형 관제 솔루션 개발	통합 View UX를 통해 단말 ~ 코어장비까지 이음 5G 네트워크 전 구간(End-to-End)의 통합 감시가 가능하고, 장애 발생 시 AI를 통해 상태 분석 후 조치사항을 알려주는 '지능형 관제 솔루션'. KT 상용망의 운용 노하우가 담긴 AI 진단모델 적용으로 비전문가도 쉽게 네트워크 관제가 가능하고, 현재 이음 5G 4개 사업장에 적용 및 신규 수주 사업에도 활용 예정
	구내망 트래픽 진단 솔루션 'DX 케어' 개발	기업 구내망 환경에서 서비스 품질문제를 자동으로 분석하는 트래픽 진단기술 개발. 초 단위 트래픽 정밀 분석을 통해 품질저하원인분석부터 해결방안까지 제공함으로써 신속하게 확인 가능 KT 융합기술원, 광화문 빌딩 등 사옥 내 품질개선 효과를 검증하고 향후 기업고객을 위한 서비스로 제공할 예정
	KT, 5G 상용 기지국과 멀티 벤더 오픈랜 무선장비 연동에 성공	KT는 정부 및 국내 오픈랜산업협의체(ORIA) 등 요구사항에 발맞추어 오픈랜 기술 및 장비에 대한 국내 생태계 확대를 위해 노력하고 있음. KT는 기존 중계기 협력사인 쏠리드, 에프알텍사 및 노키아와 함께 5G 상용 기지국에 적용 가능한 멀티 벤더 오픈랜 연동에 성공. 향후 상용망에 확대 적용하기 위해 협력사와 함께 기술 고도화에 노력할 예정
	이동 환경 또는 유선 서비스 제공이 어려운 환경에서 위성 백홀 기반 5G 특화망 MEC를 통한 서비스 연속성 제공	군, 안전, 시설점검, 공연 등 다양한 B2G, B2B 대상 장소 및 통신 환경 무관하게 5G 특화망 MEC서비스 제공 가능. 향후 관련 고객 대상 기술 제안 및 사업화 추진
	UAM에 활용 가능한 위성통신 기술을 분석하여 '6G 포럼 이슈리포트' 발간	K-UAM Grand Challenge 및 향후 시범 사업에 활용

	미디어 AI 관제 시스템 '어드밴스드 닥터지니' 상용화	지니TV 채널, 주문형비디오(VOD), 양방향 서비스 등 KT 고객이 접하는 모든 미디어 서비스의 품질을 24시간 AI 감시하는 시스템 상용화. '21년 초도 구축 후 감시 대상을 추가, 핵심기능을 고도화 함. '어드밴스드 닥터지니'는 미디어센터망 운영 효율화 및 안정적인 서비스 품질 관리에 초점이 맞춰져 있으며 향후 그룹사 관제까지 확대 검토 예정
	2km 고정형 무선 QKD 기술 확보	위성과 같이 유선 통신망 구성이 불가능한 환경 및 장거리 전송 환경에서 양자암호통신을 구현하기 위한 무선 QKD 기술을 개발다양한 무선 환경, 무인 이동체 대상 양자암호통신 서비스 개발을 위한 핵심 기술 제공
	차세대 SDN 컨트롤러(SDN 2.0) 솔루션 개발	차세대 SDN 컨트롤러는 현재 네트워크 장비의 브랜드와 관계없이 모든 기기를 제어하기 위한 모든 표준(NETCONF/YANG)을 지원. 네트워크 분야 직원은 차세대 SDN 컨트롤러로 업무를 자동화하기 위해 템플릿(명령어 세트)을 생성하고, 간단하게 워크플로우(명령어 실행 순서를 설정)를 정의하여 쉽고 안정적으로 네트워크를 운영할 수 있는 차세대 SDN 2.0 솔루션을 상용 적용 완료
	UAM 그랜드챌린지 1단계 실증을 위한 5G+위성 하이브리드 항공통신망 구축 완료	K-UAM 그랜드챌린지 1단계 실증을 위한 5G-위성 멀티 커넥티비티 기술로 UAM을 위한 통신 커버리지 확보 완료. 5G 항공망, 특화 안테나, 위성 통신, MEC 기술을 적용 및 검증 완료하여 '24.3월부터 시작하는 UAM GC 1단계에 안정적인 항공 커비리지 제공
	네트워크 인프라 기반의 추가 수익화를 위한 GSMA Open GW API 개발	고객이 쉽게 글로벌 사업자망에 접속해 네트워크 자원을 이용하는 개방형 네트워크 API 기술을 개발하고 MWC 2024에 전시
	기업용 5G 스마트폰 앱 제어와 보안향상을 위한 EMM 플랫폼 구글 인증 획득	스마트폰을 개인/업무 영역으로 분리하고 기업관리자가 업무영역에 설치되는 앱을 배포/삭제하거나 카메라 동작 등 스마트폰 기능을 제어할 수 있는 EMM(Enterprise Mobility Management) 플랫폼 개발. 국내 통신사 중 최초로 구글 안드로이드 제어 인증 획득 및 기업용 안드로이드 솔루션 파트너 등재. 기업용 모바일 회선 상품과 EMM 솔루션을 결합하여 기업 보안 강화와 임직원 Privacy 보호가 모두 필요한 기업고객에게 차별화 서비스 제공 예정.
	AI 기술을 활용한 비대면 방식의 고객케어기술 상용화	AI 비대면 A/S기술을 통해 기사 방문없이 조치안내 영상/사진으로 고객의 자가조치를 지원하는 솔루션을 상용화하여, 고객의 불편시간 최소화와 불필요한 A/S출동비용을 절감. A/S기사의 댁내 방문을 불편하다고 느끼는 다양한 고객층을 대상으로 'AI 비대면 고객 케어 솔루션'을 상용화하였고, 향후 AI 기반 고객 감정 상태 분석, sLLM봇 등의 기술을 적용하여 고객만족 향상을 위한 고도화 추진 예정
	스팸메시지 차단을 위한 AI 클린메시징 기술 상용화	AI 기술을 통해 메시지에 포함된 악성 URL을 탐지하거나, 메시지의 의도를 분석하여 스팸으로 분류된 메시지의 발신을 차단하여 고객 피해를 줄일 수 있는 기술을 상용화 함. 향후 통화형 피싱과 스팸에 대해 통합 탐지 및 차단이 가능하도록 기술을 고도화하여 민생범죄 예방효과를 높이고, KT의 통화, 문자 서비스에 대한 고객 신뢰 향상을 위해 기여할 계획임 또한 AI 클린메시징 기술을 타 문자 중계사에 제공함으로써, 악성 스팸으로부터 전 국민의 피해를 줄일 수 있도록 정부기관과 협력 중임
	KT, 신한은행에 양자보안통신망 실증	국내 최초 금융망 보호를 위해 양자암호(QKD)와 양자내성암호(PQC)가 결합된 하이브리드 양자보안통신망 실증 물리계층은 QKD를 적용, 응용계층에는 양자내성 알고리즘을 적용하여 양자컴퓨터 위협에 완벽 대응 가능한 네트워크망을 구성 글로벌 기업과 국내 기업이 협업으로 KT 개발 국내 양자암호 기술의 글로벌 진출 추진
	[MWC 2024] 차세대 이동통신 관련 아이템 7건 출품	UAM의 유리창과 날개에 적용하여 기체 내부 무선 신호 향상을 위한 투과형, 반사형 RIS 시료를 공개함. 통신 인프라의 에너지 절감을 위한 '네트워크 전력절감 기술' 전시
	투과형 RIS(Reconfigurable Intelligent Surface) 기술 개발	KT-서울대학교는 공동 연구를 통해 5G 3.5GHz 대역과 위성 12GHz 대역에서 동작하는 투명 소재의 RIS기술을 개발하고 수신 성능 향상을 확인함. 향후 6G 후보 대역의 주파수 특성 연구와 커버리지 확장 솔루션 발굴을 지속할 예정.
	경량형 5G 업무망 기술 상용화	고객사에 구축되는 인프라를 최소화하는 5G 업무망 신규서비스 모델을 기획하고 개발함. 경량형 5G 업무망의 망분리기능을 통해, 고객은 언제 어디서나 쉽게 업무망과 인터넷망을 동시에 사용할 수 있음. 정부기관을 대상으로 서비스 중이며, 향후 지자체/공공기관 등으로 서비스를 확대 제공할 계획임.
	KT, 노키아와 6G 글로벌 연구 협력 본격화	KT-노키아는 차세대 이동통신인 6G 세계최초 상용화를 위한 연구 협력에 합의함.

		AI와 클라우드 네이티브 6G 네트워크 기반의 AICT 인프라로 전환하기 위한 공동 연구 지속하기로 함
	KT, 오픈랜 기지국 지능형 컨트롤러(RIC)를 활용한 저전력 가상화 기지국 실증	글로벌 오픈랜 행사 PlugFest 2024 Spring에서 저전력 가상화 기지국을 소개하고 지능형 컨트롤러를 통한 기지국 전력절감 효과를 결과 발표함. 국내 오픈랜 장비 인증기관인 K-OTIC과 함께 지능형 컨트롤러의 인증절차를 도입하기 위해 협력 중임. 앞으로 ORIA, NIA, K-OTIC 등 유관기관과 협력해 국내 오픈랜 생태계 활성화에 기여할 예정
	Vision AI 기반 통신주 안전성 평가 시스템 개발	통신주를 현장에서 스마트폰으로 촬영하면 AI로 분석하여 안전성을 평가하는 시스템을 개발함. 기후변화(풍해)에 따른 리스크 대비가 가능하고, 통신주 안전운용 및 작업자 안전을 위한 정보를 제공하는데 활용 예정임
	순수 국내 최고 성능 고속 양자암호통신 시스템 개발	국내 최고 성능을 갖는 양자 키 분배 시스템을 국내 순수 기술로 KT 자체 개발 완료. 해외 상용 장비의 100kbps 암호키 생성 속도를 뛰어넘는 150kbps의 암호키 생성 속도 확보로 세계 최고 수준의 양자 키 분배 시스템 개발. 순수 국내 기술로 개발된 양자암호통신 시스템으로 보안/안보 사업에 국내 기술로 구성된 최고의 보안 솔루션 제공 예정. KT 자체 개발된 기술을 국내 중소기업에 기술 이전 추진하여 양자 암호 기술에 대한 국내 산업 역량 강화에 기여할 계획임.
	PQC 서비스 출시 및 하이브리드형 양자 보안망 서비스 추진 (E부문 주관)	KT 양자암호키분배(QKD) 기술에 이어, 양자내성암호(PQC) 솔루션 상용화. 양자암호키분배(QKD)방식과 양자내성암호(PQC)방식을 결합한 하이브리드형 양자보안망 구축 가능으로 고객별 맞춤 양자 암호 통신 서비스 제공 예정.
	KT-KT SAT 세계 최초 5G NTN 위성통신 시연	KT SAT 정지 궤도 위성 활용 3GPP NR NTN 기술 연동으로 6G 위성통신 기술 리더십 확보 NTN 표준 기반의 위성통신 Link Budget, Latency, Capacity 등 QoS 분석을 통한 6G 위성통신 요구사항 도출 향후 저궤도 위성 및 HAPS 활용 3D 커버리지 기술 확보와 Use Case 발굴 예정
	KISA와 스팸감축을 위한 AI클린메시징 기술 공유 MOU 체결	KT 'AI클린메시징'기술로 KISA 보유 스팸신고 정보를 분석한 뒤 불법스팸 발신 블랙리스트 번호를 KISA에 제공, KISA는 KT가 제공한 블랙리스트 번호를 국내 전체 문자중계사업자에게 공유하여 전국민 스팸 피해 예방에 기여
	[ECOC 2024] 차세대 광 인프라 솔루션 아이템 6건 출품	클라우드 및 인터넷 광통신 인프라의 비용, 전송 효율성 높인 광솔루션 공개함. 데이터센터간 전송 성능을 4배 (100Ga400G) 개선한 코히런트 광모듈, 10G/1G 동시제공 콤보 인터넷 장비/광모듈, 국사 광역화를 위한 장거리 전송 솔루션(50km), 10기가 기반 인터넷+전화 동시 제공하는 PSTN 통합 광모뎀 등 '차세대 광인프라 솔루션' 전시
	KT, LG전자와 6G 연구 개발 및 표준화 협력 강화	KT-LG전자는 차세대 이동통신 6G 글로벌 주도권 확보를 위하여 연구 협력에 합의함. 차세대 전송 기술인 전이중(Full Duplex) 통신 기술 개발, 차별화된 6G 응용 서비스 발굴, 글로벌 표준화 협력을 위한 공동연구를 지속하기로 함. 특히 다운링크, 업링크 동시 전송을 통해 주파수 효율을 최대 2배까지 높일 수 있는 전이중 통신 장치 제작 및 검증 예정.
	GSMA Open Gateway 표준화 국내 통신 3사 협력	Open API 기반 고객에게 새로운 네트워크 서비스 및 가치를 제공하기 위해서 국내 통신 3사간 국내 표준화를 추진함. 사용자 서비스 보안성을 높이기 위한 Anti-Fraud 관련 API, 주요 서비스에 대한 품질을 개선하기 위한) API 등의 표준화를 추진하여 국내 공통 규격을 확보 예정
	GSMA Open Gateway 인증 획득	KT는 GSMA Open Gateway의 주요 네트워크 API 관련 인증을 획득함. SimSwap, Device Status, Numverification 등 Anti-Fraud 관련 API 및 서비스 품질을 개선하기 위한 QoD 관련 API의 인증을 획득하였으며, 이를 통해 글로벌 표준에 호환된 네트워크 API 기술을 확보함
	KT 양자보안 VPN 서비스 실증 (E부문 협업)	양자암호(QKD)와 양자내성암호(PQC) 적용 VPN기술을 상용 장비에 적용한 하이브리드 양자보안 VPN 서비스 실증 전송망에 QKD, 고객 구간에 PQC가 적용된 이중보안 서비스로 기존보다 안전한 통신 보안 서비스를 고객에게 제공 가능하며, 양자보안 VPN 서비스 준비를 위해 서비스 품질과 기능을 점검
	KT, 오픈랜 실증을 위한 상용망 구축 완료	제주 NIA(한국지능정보사회진흥원) 글로벌센터에 오픈랜 상용망 구축함. KT는 일본 NTT 도코모와 오픈랜 공급망 다양화를 위한 기술교류회 개최했으며, 과기정통부 및 NIA와 협력해 국내 오픈랜 생태계 활성화에 지속 노력 예정

	KT, 위성 기반 긴급구조 서비스 검증 완료	KT는 국내최초 3GPP IoT NTN 기술 검증을 완료함. 지상망 커버리지가 없는 해양, 산악 등 환경에서의 긴급상황 지원하기 위한 솔루션 검증을 완료하였고, 해경, 소방청 등과 협력하여 보편적 안전 서비스 제공을 위해 노력할 예정
	KT-KT SAT-KAI, 6G 위성 사업 업무협약 체결	KT-KTSAT-KAI 3사는 기업 협업 통해 글로벌 6G·저궤도 위성 주도권 경쟁에 우위를 점하기 위한 준비임. 6G 저궤도 통신위성, 유무인복합체계 구축 등 국내외 사업 협력 추진할 예정이며, 특히 KAI는 저궤도 위성 시스템 개발과 함께 유무인복합체계 개발 담당할 예정임
	AI기반 보이스피싱 사전 탐지 모델 개발	고객 보호를 위해 AI를 활용하여 보이스피싱 범죄에 사용되는 번호를 청약 및 개통 정보를 기반으로 AI가 사전 탐지하는 기술을 확보함 지능화되고 있는 보이스피싱에 노출되는 고객 피해 예방을 위해 AI 기술 연구를 강화할 예정임
	KT-LIG넥스원, 민·군 겸용 저궤도 통신위성 핵심 기술 개발 업무협약 체결	KT와 LIG넥스원은 6G 저궤도 위성용 핵심기술 공동 개발을 위한 업무협약을 체결함. 6G 저궤도 위성은 대규모 초기 투자비가 요구되어 민·군 겸용 설계가 검토되고 있음. 이에 국방 활용을 목적으로 양자암호통신 기술 적용을 공동 추진할 예정
	KT, 위성통신 환경 단점 극복한 NTN 기술 시연 성공	KT 무궁화위성에 3GPP 비지상네트워크(NTN: Non-Terrestrial Network) 기술을 적용하기 위해 약 37,000km의 전송거리로 인한 성능 저하를 보상하는 기술(HARQ-less) 적용 및 검증 완료함. 해당 기술은 정지궤도(GEO), 중궤도(MEO), 저궤도(LEO) 등 모든 종류의 위성에 적용가능한 기술임. 지상망 통신규격의 재활용이 아닌 비지상망(NTN) 환경에 적합한 최적 기술 확보를 위해 지속 노력할 예정
	KT, MWC2025서 '5G 지능형 패킷코어' 백서 발간	GSMA Foundry의 Intelligent Packet Core 프로젝트에 참여하여 MWC2025에서 백서를 발간함. 해당 백서에서 B5G/6G 시대 AI 기반 네트워크 진화 방향 제시 및 시범 내역 등 반영하였으며 사용자 경험 향상을 위한 AI 기반 코어망 및 Open Gateway API의 사용 사례 소개를 담았음. GSMA와 적극적인 협력으로 글로벌 6G 네트워크 진화 선도를 위한 요소기술 확보에 노력할 예정임
	국내 4.8km 최장거리 무선 양자암호통신 성공	장거리 정밀지향과 양자 신호 전송 및 광노이즈 필터링 등 무선 양자암호통신 핵심 기술 고도화로 국내 최장거리 양자 암호키 송수신 성공. 향후 위성통신 산업 역량 강화 및 장거리 양자암호통신 시장에 기여할 것으로 예상
	MWC 2025서 미래네트워크 기술 전시와 기자설명회를 통해 KT 6G 비전 제시	KT는 MWC 2025에서 6G 비전을 제시하였음. KT 전시장에서 6G/위성 네트워크 기술, AI 네트워크/서비스 기술, 재해 복구 기술, 양자통신 기술 미래형 오감통신 서비스 등 KT가 준비하고 있는 차세대 네트워크의 비전 전시. 또한 6G 주도권 확보를 위한 핵심기술로 위성(비지상 통신), 양자 기술, AI 네트워크로 정의하여 이에 대한 기자 설명회를 MWC 현장에서 개최함. 향후 위 핵심기술을 지속적으로 연구/개발하여 6G 기술 선도할 예정
	KT, 에릭슨과 6G 저대역 기지국 기술 개발 협력 체결	6G 기술 개발을 위해 글로벌 이동통신 장비사인 에릭슨과 협력 본격화함. 미래 이동통신 네트워크 제공을 위한 AI-native RAN, MIMO 진화 기술 등의 주요 6G 연구 개발을 공동 추진할 예정
	KT, 노키아와 초고집적 안테나 기술 검증	6G 후보 주파수 대역 중 하나인 7GHz 대역에서 노키아와 함께 초고집적 안테나를 활용한 기지국 성능을 검증하여 안정적인 6G 커버리지 확보 및 무선 용량 증대를 위한 기술을 확보함. 6G 시대를 대비한 고객 체감 품질 향상을 위한 선제적 6G 요소기술 확보를 본격화 할 예정임
	6G 표준 워크샵 기고	6G 표준화를 추진해야 하는 당위성과 6G가 제공하게 될 가치에 대해 기고. 이를 활용하여 실제 6G가 제공하는 서비스들에 대한 use case 소개 및 이를 달성하기 위한 기술적 요구사항 작성. 또한, 6G 요구사항을 달성하기 위해 표준화가 필요한 주요 무선액세스기술들을 소개하고 이와 관련된 표준특허 발굴 및 PoC 수행 예정
	KT, 삼성전자와 차세대 6G 통신 연구 협력	차세대 6G 핵심 기술 확보를 위하여 삼성전자와 공동 연구 본격화함. 고대역인 6G 환경에서 5G와 동등 수준의 통신 커버리지 제공을 위한 다중 안테나 기술 및 커버리지 경계 지역에서 사용자의 체감 성능을 향상할 수 있는 인공지능(AI) 기술 연구 예정
	악성앱 제어서버 URL기반 피싱 잠재 피해자 전화번호 탐지	서울경찰청과 협력하여 경찰이 확보한 악성 앱 설치 인터넷 주소(URL) 정보와 KT가 개발 중인 보이스피싱 범죄 전화번호 탐지 AI기술을 연계하여 악성 앱 관련 URL에 접속한 고객 정보를 경찰청에 제공하여 보이스피싱 피해 예방 기여함
	KT, 삼성전자와 AI 기반 무선망 최적화 기술 개발 협력	차세대 6G AI-native 핵심 기술 중 하나인 AI-RAN 기반의 고객 체감품질 향상 기술 개발 협력을 삼성리서치와 진행함. 스마트폰 사용자의 이용 패턴에 따라 맞춤형으로 네트워크 최적화를 할 수 있는 기술 기반을 확보하였고, 필드 검증을 통한 체감 품질 향상 PoC 수행 예정
	KT, 노키아 벨 연구소와 시맨틱통신 기술 연구 협력	AI 기반 차세대 통신 기술인 시맨틱 통신 기술 확보를 위해 벨 연구소와 협력 진행 중. 시맨틱 통신은 AI를 활용하여 데이터의 의미나 맥락을 추출하여 전송하는 기술로 AI-native 네트워크에서 중요한 역

		할로 기대하며 자체 영상·음성통신 연구개발 및 벨 연구소와의 협력을 통해 핵심 기술을 공동 연구 개발 추진
	AI기반 악성URL 탐지 기술 확보를 통한 스미싱 문자 탐지 ※ 가상브라우저를 활용해, KISA신고된 스팸문자에 포함된 URL로 접속해 AI로 분석, 스미싱 문자 여부를 자동으로 탐지하는 기술	AI 클린메시징시스템에 해당 기능을 업데이트하여, 악성URL이 포함된 스미싱 문자 발송을 차단('25년 2분기~)함으로써, 스미싱 문자 수신 건수 감축으로 고객 피싱 피해 예방 (스미싱 등 불법스팸 신고 70% 감축 기대)
	KT, NVIDIA와 AI-RAN 기술 협력 체결	AI-native RAN 기술 개발을 위해 글로벌 GPU 칩 제조사인 NVIDIA와 기술협력을 체결함. 국내외 주요 기업과 연구기관이 참여한 포괄적 협력 체계 구축을 통해 AI-RAN 기술 개발 및 글로벌 표준화 협력과 국내 AI-RAN 생태계 구축을 위해 공동 협력할 예정
	KT, 삼성전자와 AI-RAN 기술 상용망 검증 성공	'25년 1분기 삼성리서치와 개발 협력 진행한 AI-RAN 기반의 고객 체감품질 향상 기술을 실제 필드에서 검증함으로써 사용자 맞춤형 네트워크 최적화 기술의 유효성 및 상용화 가능성을 확인함. 향후 다양한 AI-RAN 기술의 개발 및 선제 적용을 통해 고객 품질 향상에 기여할 예정
	KT, 국내 최초 국정원 보안인증 양자암호키분배(QKD) 장비 개발	KT가 자체 개발한 '양자키분배(QKD, Quantum Key Distribution)' 기술을 적용한 장비가 국내 제조 장비 최초로 국가정보원 보안검증을 통과. 향후 국정원 보안인증이 필수인 행정공공망 관련 사업 수주에 기여할 것으로 예상
	LG전자-KT, '양자 직접 통신' 기술 개발 협력	KT는 LG전자와 양자 인터넷 공동 연구개발(R&D) 및 기술 협력을 위한 업무협약을 체결. 양자 인터넷을 위한 양자 직접 통신 원천 아이디어 확보 및 상용화를 위한 양 기관 간 기술협력 진행 예정
	고고도 기지국에 NTN 표준을 적용한 SuperCell 기술로 무선네트워크 커버리지를 3차원으로 확장	KT SuperCell 기술은 마이크로웨이브 국소와 같이 고고도에 위치한 기지국에 NTN(Non-Terrestrial Network) 기술을 접목하여 100km 이상의 거리에서도 접속이 가능하도록 커버리지를 확장함. 산불, 수해 등 재난/재해로 인해 통신망이 붕괴되는 경우 복구 수단으로 활용 기대
미래네트워크Lab	KT, AI 기반 차세대 무선 송수신 기술 시연 성공	3GPP 표준 기반 AI 무선접속 기술인 “CSI compression” 기술 개발 협력을 퀄컴, 로데슈바르즈와 진행함. PoC를 통해 셀 경계 지역에서 데이터 전송 속도가 약 50%이상 개선됨을 검증. AI를 활용하여 사용자의 체감 품질을 개선하기 위한 6G AI무선접속 기술에 대한 연구를 지속할 예정
	KT-삼성전자, 6G 대비 초고집적 다중 안테나 성능 검증	삼성리서치와 협력하여 6G 후보 주파수 대역인 7GHz 대역에서 5G 대비 2배 이상의 무선 용량 제공이 가능한 초고집적 다중 안테나 기술 개발 및 성능 검증을 수행함. AI 시대 데이터 폭증에 대비한 6G 무선 용량을 증대시키기 위한 핵심 기술 개발을 협력을 강화할 예정
	AI기반 보이스피싱 탐지 기술 고도화로 보이스피싱 피해 예방	경찰청 국가수사본부와 협력하여, AI기술로 탐지한 보이스피싱 의심번호를 '26년 1월부터 긴급망차단함으로써, 차단 시행 전 대비 보이스피싱 피해신고 건수를 25% 감소시켜 전국민 보이스피싱 피해 예방에 기여함
	KT-GSMA 백서 발간 'AI-Native 네트워크' 소개 (5G 지능형 패킷 코어백서 (2단계))	GSMA Foundry의 Intelligent Packet Core 프로젝트에 글로벌 기업들과 함께 참여하여, MWC 2026에서 관련 백서를 발간함. 해당 백서에서AI-Native 네트워크 개념을 기반으로, AI가 네트워크의 핵심 기능을 담당해 상태를 판단하고 최적화를 수행하는 AI-RAN-AI-Core로의 네트워크 진화 방향을 제시함. 국내 통신사 중 유일한 GSMA 이사회 멤버로서 MWC 2026에 참여하였으며, 향후 네트워크와 AI가 유기적으로 결합된 차세대 인프라를 기반으로 6G 선도를 위한 핵심기술 확보에 노력할 예정임
	KT, 노키아와 AI 기반 빔 패턴 최적화 기술 개발 협력	차세대 6G 핵심 기술인 AI-RAN 기반의 빔 패턴 최적화 기술 개발 협력을 노키아와 진행함. 지역×환경 특성 및 사용자 분포에 따라 AI가 빔 패턴 후보군을 탐색, 선별 및 조정함으로써 무선 품질을 향상할 수 있는 기술 기반을 확보하였고, 하반기 상용망 필드 검증 수행 예정
	MWC26서 기술 전시와 기자단 브리핑을 통해 KT 6G 비전 공개	MWC26에서 “AX 혁신을 견인하는 초연결, 고신뢰, 지능형 AI 네트워크”를 지향하는 6G 비전을 제시하였음. 또한 KT 전시관에서 6G 비전인 “Ubiquitous, Hyper Reliable, Quantum-safe, AI-native, Autonomous, Semantic”을 잘 보여줄 수 있는 기술 전시 진행 및 기자단 브리핑을 통해 글로벌 6G 표준 및 기술 경쟁을 주도할 것을 선언
	KT MWC26 전시관에서 AI 네트워크 협력체 'AINA' 공식 출범 및 글로벌 협력 추진 선포	KT는 MWC26 전시관에서 초고성능×초지능 네트워크 구축 및 글로벌 경쟁력 확보 지원을 위한 산학연 협의체인 'AINA'의 첫 대표의장사로서 공식 출범 및 글로벌 협력 추진을 선포함. 출범식과 함께 AI-RAN Alliance, Singapore University of Technology and Design과의 MOU를 통해 실질적인 글로벌 협력 기반을 마련했으며, 향후 대한민국 AI 네트워크 경쟁력 확보를 위해 주도적인 역할을 할 예정
AI Future Lab, Frontier AI Lab	KT AI 메타버스'지니버스' 오픈베타 출시	'지니버스'는 KT의 대표적인 브랜드인 '지니'와 '메타버스'를 합성한 용어로, 홈트윈 기반의 나의 삶과 가장 닮은 메타버스 플랫폼이 될 예정
	'초거대 AI 믿:음' 기반 상담대화 요약 서비스	초거대 AI 믿:음을 활용하여 대화문의 특성을 파악하고 문장의 핵심적인 내용을 가진 자연스러운 요약

(구. AI Future Lab, Gen AI Lab)	100번 고객센터 전국 적용	문을 생성하는 서비스를 100번 고객센터 전국 5,000명에게 제공
	KT AI 푸드 태그(Food Tag) 솔루션 한국인공지능인증센터(KORAIA CC) 인공지능품질테스트 인증	KT 'AI Food Tag솔루션', 음식인식성능 한국인공지능인증센터 품질/테스트 인증 획득. 한장의 사진에서 음식을 분석하는 기술로식사를 기록하고 하루에 섭취한 영양성분, 칼로리 등을 자동 인식하는데 활용. KT가 참여하는'연속 혈당 및 라이프로깅 기반 당뇨 관리XR트윈 기술개발' 국책과제에 식단관리에 AI Food Tag 솔루션 적용
	KT-나스미디어 공동R&D 결실… "Nasmedia AI Suite" 출시	KT그룹의 디지털 마케팅 플랫폼 기업 나스미디어는 KT와의 AI 공동연구 첫 성과로 AI기반 광고 최적화 솔루션 "Nasmedia AI Suite" 출시. 광고캠페인이 디지털 매체로 전달되는 모든 단계에 AI 기술을 접목함. 앞으로 공동R&D 프로젝트를 전 그룹사에 적용하여 KT 그룹사의 기술혁신과 신성장 동력을 마련할 계획
	KT-과기정통부, 'AI 대학원 챌린지'로 실무형 AI 인재 발굴	KT는 초거대AI 믿:음(Mi:dm)을 이용해 해결할 수 있는 과제를 제안하고, 학습하는 것을 주제로, AI 대학원과 AI 융합혁신대학원 소속 학생을 대상으로 AI 대학원 챌린지를 개최
	Global AI Conference 2023 공동 개최 (SCFA AI TF)	SCFA AI-TF 주관으로 CMCC 주관(KT, Docomo 공동)으로 KT, CMCC, NTT Docomo, Huawei, ZTE, Erricsson, NVIDIA, Rebellions,iFLYTEK, Upstage 등 글로벌 통신 및 빅테크 기업의 AI 전문가 주제 발표 컨퍼런스 진행
	KT-행정안전부 공동으로 초거대 AI 믿:음을 이용, 정부 문서 기반 보도자료 초안 작성 PoC 수행	초거대 AI 믿:음을 이용하여 행정안전부 내부 문서를 입력하면 언론 배포 목적의 보도자료 초안을 자동으로 생성하는 기능 개발 및 대한민국 정부 박람회 전시 (부산 벡스코, 2023년 11월)
	Open Ko LLM Leaderboard 7B 규모 언어 모델 성능 평가 1위 달성	초거대 AI 믿:음이 오픈 소스 커뮤니티 Huggingface에서 운영하는 7B 규모 언어모델 성능 평가 순위에서 1위를 달성(2023년 10월 30일 기준)
	초거대AI 믿:음 기자설명회 개최	초거대AI 믿:음의 기술적 차별성, 활용사례 및 B2B 사업을 위한 믿:음 스튜디오 오픈 등 KT 초거대AI 기자대상 설명회 개최
	2025 MWC에 K-STREET테마로 'AI 에이전트' 4종 전시 출품(2월)	한국적인 AI와 SPC 서비스, AI 기반의 네트워크 혁신에 대한 실현, 다양한 빅테크와 협력으로 고객들의 AI 기반 경험을 혁신할 비전 제시
	'25.3월 마이크로소프트(MS) 개최 MS AI 투어 인 서울 참가	국내 환경에 최적화된 클라우드, AI 모델 등 다양한 'AX 솔루션' 전시
	국내외 규제 반영 가이드라인 수립, AI 기본법 시행령 제정 협력 중	AI관련 규제 변화에 선제적으로 대응하고, 시장 신뢰도를 강화하여 신규 비즈니스 기회 확대 및 리스크 관리
	MS 협력을 통한 Content Safety Filter 한국어 성능 개선	AI 모델, Agent의 안전한 응답을 위한 Filter인 Content Safety Filter의 한국어 인식 성능 개선 및 Korea Region 배포 완료
	신속한 AI 기술 검증 및 AI 솔루션 상품화를 위한 BMT 구축	최신 KT AI 기술이 탑재된 'K-Pilot(Front-end 및 Back-end)' 구축으로 B2B 고객 대상 신속한 데모 대응 등 B2B 사업제안/이행 체계 수립하여 B2B AI 사업 수주 기여
	AI 스타트업 LLM 챌린지 참여 (중소기업벤처기업부 주최)	'AI 스타트업 LLM 챌린지'에 수요기업으로 참여하여 선정된 스타트업들에게 개발에 필요한 지원과 기술검증(PoC) 기회 제공. 공공·교육·소상공인 등 핵심 분야에 최적화된 AI 솔루션 개발 예정
	K intelligence 해커톤 2025 개최	대학생, 일반인 및 개발자 대상 믿:음 K와 SOTA K를 활용한 AI Agent개발 경진 대회 진행. AI사업 아이디어 발굴 및 기술 공유를 통해 AI 생태계 확장에 기여
	SafetyGuard 개발 및 오픈 소스 공개	AI 윤리 관점에서 AI 모델의 응답을 점검하고 필터링하는 Safety Guard 개발 및 오픈 소스 공개를 통해 RAI 저변 확대에 기여
	Global AI Conference 2025 개최 (SCFA AI TF)	SCFA AI WG에서 KT 주관으로 KT, CMCC, NTT Docomo, Huawei, Databricks, Snowflake, AIM Intelligence, Weights & Biases등 글로벌 통신 및 빅테크 기업의 AI 전문가 주제 발표 컨퍼런스 진행
	인공지능 신뢰성 인증 2.0(CAT 2.0)을 획득	'믿:음 K 2.0 베이스'는 한국어 AI 모델을 대상으로 윤리적 응답 품질을 평가하는 벤치마크 'Kor Ethical QA' 기준으로 F1 스코어 97점을 기록 국내 AI 모델 대상 최초 한국정보통신기술협회(TTA)로부터 '인공지능 신뢰성 인증 2.0(CAT 2.0)'을 획득 국내 기업과 공공 고객이 안심하고 AI 전환(AX)을 추진할 수 있도록 지원
	한국형 독자 LLM AI 모델 믿음 2.0 개발 및 오픈 소스 공개	한국어 AI 역량 평가 지표 'Ko-Sovereign'벤치마크에서 글로벌 최고 수준의 평가 확보 국내 공공 및 민간 AI 생태계에 한국적 AI 확산 선도, 국가 AI 경쟁력 제고에 기여 예정
	한국적 Vision/Speech-LM 요소 기술 확보	외국 솔루션 대비 한국 이미지/음성 이해 성능을 향상한 인코더 개발 및 멀티모달 AI 개발을 위한 요소기술확보, 초저지연 한국어 음성대화 기술 개발로 "고객센터", "미디어" 사업분야 음성 엔진 고도화 적용
	한국형 독자 멀티모달 LLM 기술 개발	시각·언어·음성을 통합한 멀티모달 모델 개발을 통해 다양한 입력 간 의미 연관성 이해 및 복합적 사용

		자 의도 파악
	Document AI 솔루션(Docu-See v2.0) 개발	국내 비즈니스/공공 문서의 특징을 잘 반영하여 문서내 레이아웃, 문자, 표, 차트, 다이어그램 등을 인식하는 솔루션으로 B2B/G AX사업 및 사내 AX 사업에 활용 중
	AI 기반 보이스피싱 실시간 탐지 엔진 상용화 ('25.1/'25.7)	AI 기반 방어 체계 도입으로 실시간으로 통화중 위협을 차단하여 고객 피해를 줄이는 효과 금융권과 긴밀한 연계를 통해 범죄 예방 인프라를 강화할 것으로 기대
	AICC 도메인 특화 음성엔진 고도화 기술 개발 및 사업화	E2E 음성인식 엔진과 음성합성 모델을 AICC 도메인 학습 데이터를 통해 AICC 도메인 특화 모델로 고도화. 금융상담 등 사외 컨텍센터 사업 수주에 기여
	비엣텔 미디어 사업, 호출어 인식 기술 제공	지니TV 사업에서 축적된 음성엔진 기술활용 비엣텔 미디어 단말 사업 수주에 기여
	미디어 도메인 특화 음성엔진 고도화 기술 개발 및 사업화	E2E 음성인식 엔진을 지니 TV 관련 도메인으로 추가 학습을 통해 미디어 도메인 특화 모델로 고도화. 지니TV, 미디어 Agent 등 사내 미디어 서비스 고도화 사업에 적용
	미디어 도메인 특화 호출어 인식 음성엔진 기술 개발(E2E STT v2.0 / KWS-Neo v2)	지니TV 단말의 호출어 오인식 감소(~40%)과 인식 성능을 높인 적용 신규 호출어 엔진 KWS-Neo v2상용화(10월16일 지니4 상용 송출 예정)
	믿:음 K, 글로벌 성능 평가 플랫폼(AAII) 등재 및 국내 중소모델 중 최고 성능 달성('26.1)	자체 개발 AI 모델 “믿:음 K(Mi:dm K)”가 글로벌 AI 모델들의 성능을 객관적으로 비교 평가하는 지표 AAII(Artificial Analysis Intelligence Index v3.0)에 등재되며, 40B 이하 규모의 국내 중소형 모델 중 최고 수준의 성능을 입증
	믿:음 K 2.5 Pro 기술 보고서 '아카이브(arXiv)' 공개 ('26 3)	믿:음 K 2.5 Pro 학습 기술, 데이터 구성 및 정제 과정을 담은 상세 기술 리포트를 논문 사전 공개 사이트 '아카이브(arXiv)' 에 공개, 이를 통해 KT가 보유한 AI모델 학습 기술을 국내외 연구 커뮤니티와 공유하고 품질 중심 선별과 합성 데이터 전략을 바탕으로 기업 고객의 AI 전환을 지원
Agentic AI Lab	AI 기술을 활용한 언어장애인의 목소리 복원 (TV조선)	TV조선과 KT AI 음성합성 기술을 활용하여, 50년전 목소리를 잃어 버린 언어장애인의 음성을 복원하는 프로젝트를 진행, KT의 차별화된 AI 음성기술을 이용하여, 사회문제를 해결하는 사회적 책무 지속 수행 계획
	KT-나스미디어 공동연구 AI Contextual Advertising을 위한 임베딩 모델 개발	AI 문맥광고를 위해 문장유사도를 분석하기 위한 KT LLM 기반 임베딩 모델 개발 및 API 제공, 나스미디어에서 임베딩 API를 활용한 문맥광고 시스템에 2024년 상반기 적용 예정 및 2024년 MWC 출품
	AI 반도체 기반 LLM 추론 솔루션 개발	KT, kt cloud, 리벨리온이 협력하여 LLM 추론 솔루션 비용 효율화를 위한 솔루션 개발중 리벨리온 ATOM 기반 LLM 3B 모델 추론 검증 완료, 2024년 리벨리온 REBEL 칩에서 7B, 13B 이상 LLM 모델 검증 예정
	로그 기반의 멀티 LLM 성능분석 시스템 개발	Multi-LLM 다각화TF에서 주력 모델에 대한 자동 성능평가로 활용하고 있으며, 향후 벤치마킹 평가기능을 추가할 예정
	LLM기반 대화형 미디어 AI Agent 개발	지니 TV에 미디어 AI 에이전트 탑재하여 자연어 대화를 통한 콘텐츠 탐색 기능 지원.
	글로벌 오픈 소스 모델 기반 Llama K, SOTA K 개발 및 출시	한국어 경어·방언·법률·금융·역사 등 한국 비즈니스 환경에서의 실용성을 높인 모델로 KT B2C 서비스 적용 및 B2B파트너사에 제공 예정
	'멀티 턴(Multi-turn)'대화 서비스를 위한 지니 TV AI 에이전트 개발	지니 TV AI 에이전트는 단방향이나 일회성 음성 명령을 넘어 '멀티 턴(Multi-turn)' 대화 서비스 제공. 음성 인식률 95% 개선
Intelligence Lab AX Data Lab (구. Decision Intelligence Lab)	사내 업무 효율화 AI 뉴스레터 서비스 시범서비스 적용	사내 부서별 뉴스레터를 손쉽게 만들 수 있는 서비스로 사내 레퍼런스 적용을 통해 가능성을 검증하고 외부 사업 활용 방안을 찾아나갈 예정
	2024 MWC에 '도로명주소교육' 전시 출품 ('24.2월)	KT-행정안정부 공동으로 개발한 가상타운에서의 도로명주소교육을 통해 초등학교 AI 디지털교과서 사례 발굴
	백남준 아트센터 초실감 디지털트윈 시범서비스 ('24.5월)	3D 생성형 AI 기술로 복원한 백남준 아트센터 디지털트윈 서비스를 통한 대외 기술홍보 및 사업화 기회 확대
	모바일 기변예측 모델 개발 및 기변마케팅 적용	'24년 7월~12월 적용. 마감실적 기준으로 자점 유치율 2.0%(평균대비 +0.5%), 자+타점 유치율 : 5.1% (평균대비 +1.6%) 우수 성과
	데이터 거버넌스 프레임워크 도입을 위한 글로벌 Tech (마이크로소프트) 협업 POC 진행	사내의 다양한 데이터가 LLM등 필요한 곳으로 모이고 보안에 문제없이 활용될 수 있게 하기 위해 글로벌 솔루션인 MS Purview를 활용하여 보안 등급 부여, 데이터 흐름 관리, 접근 권한 제어 등에 대한 기능 활용성을 검증하고점차 내부 적용하여 데이터 접근 활용성을 강화할 예정
	글로벌 Tech (팔란티어) 협업 PoC를 통한 팔란티어 솔루션(Foundry, Ontology, AIP) 기능 검토 및 도입 목적의 Feasibility 확보 완료	'유선 네트워크 트래픽 기반 이상징후 선감지' 시나리오 기반 팔란티어 Foundry & AIP 솔루션 기능 검토 완료, 팔란티어 협약체결로 공동 마케팅을 통해 AI·데이터 기반 의사 결정이 필요한 B2B 고객에게 솔루션 제공 기반 마련
	AI 학습데이터 품질 확보를 위한 데이터 전처리	체계적이고, 자동화된 파이프라인 구축으로 데이터 관리/구축의 효율성 증대 및 학습 데이터 품질 보장

	/품질 평가 모듈 개발	
	한국적 AI 모델(믿:음) 개발을 위한 학습용 데이터 확보 및 기관 제휴	한국어, 교육, 역사, 언론 분야의 학습용 데이터를 확보, 가공하여 데이터셋을 구축, KT 자체개발 AI 모델의 성능 및 품질 향상에 기여
	사용자 행동 로그 기반 AI 개인화 추천 시스템 개발 및 My K 앱 적용	My K 앱 내 사용자 행동 로그 기반으로 개인별 관심사와 이용 패턴을 반영한 AI 추천 모델 개발 및 서비스 적용. KT B2C 서비스 전반에 적용 가능한 공통 AI 추천 기술 자산을 확보함
	네트워크 장애 선감지 및 네트워크 QoS(서비스 품질) 관리 지능화 기술 개발	실시간 네트워크 트래픽 데이터와 장비 운용 정보를 분석하여 네트워크 이상징후 선 탐지 및 상태 모니터링 기술 적용, 데이터/AI 기반 네트워크 운영자동화 및 품질 관리 체계로 확장
	2026 MWC에 IP Core 선감지 Agent(AIONet) 전시 출품('26.3월)	'에이전틱 패브릭(Agentic Fabric)'을 기반으로 구축된 네트워크 자율 운용 플랫폼에 기술 적용 장애 원인 분석 시간을 기존 대비 80% 단축하고 KT 유선망 중계 라우터의 20%에 적용 완료 (26년 100% 확대 예정)
UAM 추진팀	UAM 그랜드챌린지 2단계(도심) 실증을 통해 5G 항공망 기반 도심항공 교통관리 통합운용성 기술 입증 완료(실증사업자 자격/ 교통관리 인증서 확보)	국내 최초 K-UAM 2단계 도심 실증경험 및 기술 확보로, 통합 교통관리 체계 기반 정상/비정상, 돌발 운항 상황 대응 역량을 확보했으며, 데이터 신뢰성과 도심환경 내 효율성을 높여 본격적인 UAM 상용화(지자체 사업 참여)에 활용
(구)Service Tech Lab	World IT Show 2023 LIS'FO, LIS'CO 전시 출품(4월)	실시간 최적 운송 경로 제공 솔루션 LIS'FO 및 물류센터 최적화 솔루션 LIS'CO 기술 전시
	World IT Show 2023 로드센스, 로드트윈 전시 출품(4월)	교통AI 기반 스마트교차로 교통DX솔루션 기술 전시. 로드센스는 교차로에서 CCTV를 이용해 교통량과 차량 움직임을 분석하고 보행자, 돌발상황, 차량 번호판 등을 인식함. 교통흐름 등 분석 정보를 바탕으로 신호 개선이 필요한 교차로를 선정하고 최적의 신호체계를 도출하는 신호최적화 서비스를 제공
	교통DX 솔루션 '로드센스' 기술력 인정 KT '로드센스', 지능형교통체계 차량번호인식 성능평가 최고	교통DX 분야 KT의 내재화 AI 솔루션 '로드센스'가 지능형 교통체계(ITS) 공인증기관(한국건설기술연구원) 성능평가에서 차량번호인식 분야를 통해 또다시 최고 등급인 '최상급' 획득. 이로서 ITS 스마트교차로에서 요구하는 3종 평가(VDS/AIDS/AVI)에서 모두 최고 등급을 달성하며 내재화 기술의 우수성을 재입증 함 - 스마트 교차로와 함께 차량번호인식 통해 시종점 분석(ODA), 교통 시각화 서비스 등 응용 서비스를 제공 - 최신 AI 알고리즘 토대로 주행 차량의 번호판 약 97% 인식 가능
	KT-롯데온, 전국 롯데마트몰 배송 서비스에 'LIS'FO -인공지능(AI) 운송 플랫폼'도입	LIS'FO(Logistics Intelligence Suite for Freight Optimization)는 KT의 인공지능 기술을 활용해 최적의 배송 경로와 운행 일정 등을 자동으로 수립해주는 '물류 최적화 서비스' . KT의 AI 기반 디지털 전환 역량과 롯데온의 물류 데이터를 접목해 사업 경쟁력을 강화. 양사는 전국의 롯데마트 67개점을 대상으로 LIS'FO를 제공하며 물류/배송 업무 혁신을 1차로 추진, 23년 1월 31일부터 전국롯데마트 배송 권역에 서비스를 도입해 운행 거리는 최대 22%, 운행 시간은 최대 11%, 탄소배출량도 22% 절감된 친환경 유통 서비스 제공 중
	MWC 2023 전시 출품	실시간 최적 운송 경로 제공 솔루션 LIS'FO 및 물류 센터 최적화 솔루션 LIS'CO 전시 및 시연 수행
	싱텔과 운송 최적화 솔루션 PoC 수행	KT의 물류 운송 플랫폼 기술과 싱텔의 GIS 를 결합하여 싱가포르 현지 물류 솔루션 상용화를 위한 해외 PoC 수행. 운행거리 27%, 운행시간 24%, 운행 차량 대수 15% 각각 절감 효과 확인. 싱가포르를 교두보로 동남아 진출을 계획 중임
	디지털 물류 기반 KT/그룹사 통합운송 전국 확대	KT의 디지털 물류 플랫폼인 LIS'FO를 사내 물류인프라를 공유하는 4개 그룹사*에 도입하여, 업무환경을 개선 및 배송효율 18% 향상 및 탄소배출 20% 절감 효과 창출 - 링커스 일산 물류센터 단독 운영 ('21.5월~) - 전국 6개 물류센터** 확대 운영 ('23.1월 ~) * 그룹사: KT, M&S, M mobile, Commerce ** 물류센터: 일산/여주/충청/대구/호남/부산
	KT, 광양시 ITS 구축으로 교통 복지 도시 구현-자체 개발 교통DX솔루션 활용	KT 광양시 ITS 사업준공(23.2). 자체 개발한 교통DX 솔루션 활용. 교통 영상 분석 솔루션인 KT 로드센스(RoadSense)와 AI 교통 최적화 예측 분석 솔루션인 KT 로드트윈(RoadTwin) 을 광양ITS 사업에 적용
	국토부 K-UAM 그랜드 챌린지 실증 사업 협약 체결 (2.22)	국토부 K-UAM 그랜드 챌린지 실증 사업에 교통관리 분야로 참여하여 UAM 교통관리 사업자로서의 사업권 획득 가능
	KT 코디니 '듣고 생각하고 말하는 AI 튜터' 상용화	AI 음성 인식/합성 기술로 인터랙티브 AI튜터 개발. AI 튜터 기술을 블록 코딩 코디니 서비스에 적용해 오프라인 교육 현장의 양방향 교육 경험을 학생에게 제공. 맞춤 학습 지원을 위한 개인 수준별 강좌 확

		대 예정
	WiFi 공유기, IPTV STB, AI Speaker가 통합된 지니TV 올인원 사운드바 상용 출시	지니TV 올인원 사운드바는 WiFi공유기+IPTV STB+AP Speaker가 통합된 단말로, 고객이 더 이상 STB을 숨기지 않고 거실에 자연스럽게 노출할 수 있는 세련된 디자인을 적용. 또한 IPTV STB 세계 최초로 HDR10+와 Dolby Vision을 동시에 지원하며 Dolby ATMOS 지원 및 보이스부스트 기능을 제공하여 고화질/고음질을 원하는 고객 가치를 제공
	KT B2G(지자체) 서울런 3차 수주/수행('23.2)	서울시 교육복지 사업으로 시작, B2C 교육 플랫폼 사업 확대 진입
	KT, AI 코디니 인공지능 기능 지원 교구 라인업 확대('23.5.8)	KT가 AI 교육 플랫폼 'AI 코디니'에 새온의 자율주행 자동차 로봇 '알티노'와 스마트큐브랩스의 'AI로봇 큐브'를 새로운 AI 프로그래밍 교구로 추가
	경기교육청, KT와 손잡고'AI 코딩 프로그램' 운영('23.5.16)	경기교육청은 16일 KT와 '중학생 인공지능 코딩 프로그램' 운영을 위한 업무협약을 맺고 학생에게 쉽고 재미있는 AI 코딩 경험 제공. AI 코딩 과정 이수 대학생 멘토와 중학생을 소그룹 구성맞춤형 학습진행
	KT, AI 코디니 선택형 블록코딩, 코딩 스페이스 출시('23.6)	KT, AI 코디니의 다양한 기능을 고객의 니즈에 맞춰 선택 가능하게 플랫폼 고도화 KTCS, 한국과학창의재단 디지털 새싹 캠프에AI 코디니 코딩 스페이스 적용 교육청 등 교육기관에 AI 코디니 코딩 스페이스 무료 보급을 위해 협력 중
	'AI 코디니(AI Codiny)', 'AI 코딩 교육플랫폼'분야 소비자 대상 수상(동아일보에서 주최한 2023년 한국의 소비자대상)	코딩에 초급자도 AI 코딩이 가능하도록 레고블록처럼 코딩 블록을 쌓으면 AI 코딩이 완성되는 코딩교육 플랫폼으로 2023년 6월 동아일보사 주체 한국의 소비자대상 'AI 코딩 교육플랫폼'분야에서 AI Codiny가 대상을 수상하였음. AI Codiny는 음성AI, 영상AI, Machine Learning은 물론 데이터 관계성을 분석할 수 있는 데이터 Science 기능과 함께 로봇이나 IoT 기능을 연동할 수 있는 기능도 제공하여 AI 코딩, 로봇 코딩이 가능한 AI 코딩교육 플랫폼으로 다양한 학교/학원에서 교구재로 활용하고 있음
	KT 경기도교육청 『AI 기반 교수/학습 통합 플랫폼 사업』 수주 성공('23.6)	공교육의 AI 교육 플랫폼 사업 본격화 기점으로 온라인 교육서비스를 넘어, AI 기술 및 SaaS형 기반의 맞춤형 교육 플랫폼 개발공교육 현장의 AI 기반 미래교육DX 사업 사례 발굴 및 확산, 학교 현장에서 필요로 하는 AI Edu-Tech Tool 선행 연구 개발(차별화 서비스: 수업편의/효과적인 통합학습창/ 학습툴, 학생문의 자동 응대 AI Assist(QA), 개인맞춤형 콘텐츠 진단/추천))
	2023 KT AI 사업 기자간담회(AI로봇/AI케어/AI교육) - KT, AI 미래교육플랫폼으로 교육 디지털 혁신('23.6.21)	AI 기반 미래교육 Enabler로서 공공성을 가진 AI 미래교육 플랫폼 구축 비전 제시 KT의 맞춤형 교육이 바꿀 교육현장의 구체적인 서비스 시연(AI Tutor, AI Assistant, AI Consultant)
	KT 로봇 지능형 플랫폼 'R-Brain' 상용을 통한 로봇 서비스 프로바이더 경쟁력 확보	'R-Brain'이라는 지능형 로봇 플랫폼 기술 개발을 통해 천 대의 로봇으로부터 초단위로 수집되는 하루 6,000만 건의 데이터를 분석하고 이를 활용하여 Operational Intelligence, Service Intelligence, Business Intelligence라는 세 가지 핵심 지능 제공. 이 기술을통해, 2023년 상반기 품질 데이터 분석 결과, 품질 관련 고객 문의가 65% 감소했고, 원격으로 고객 지원하는 비율이 33%('23년말 50% 예상) 이상으로 증가하였음. 또한, 'AI 자율방역'이라는 서비스가 상용화되었는데, 공기질 솔루션과의 연동을 통해 로봇 스스로 최적의 방역 작업 수행 중
	KT 교육 플랫폼 글로벌 표준 ADL 인증 획득	KT 교육 플랫폼의 자체 개발 LRS(Learning Record Store)가 美국방부 산하의 이러닝 표준화 기관인 ADL로부터 글로벌 표준 인증을 획득. 학습자의 학습 경험에 대한 데이터를 ADL이 제시하는 xAPI 규격(LRS의 학습자 데이터를 수집/활용하는 데이터 표준)을 준용하여 표준화된 형식으로 저장하고 활용할 수 있음을 의미하며, 표준화된 데이터는 KT의 우수한 AI 기술과 융합하여 개인 맞춤형 교육이 가능함. 확장성 높은 교육 플랫폼을 통해 에듀 테크 생태계를 선도할 수 있을 것으로 기대
	KT, 에듀테크 기업 콴다 100억 투자 - "초거대 AI 생태계 확장" ('23.9.10)	AI 기반 학습 플랫폼 '콴다' 운영하는 '매스프레소'와 교육 도메인에 최적화된 경량 LLM 개발 및 AI 교육 솔루션 개발 추진
	디지털미래혁신대전 KT 부스 내 AI 교육 전시('23. 9.25~27일, 코엑스 A홀)	AI 교육 기술과 서비스 전시, 미래교육플랫폼 전시 및 시연(학생/교사 AI가 필요한 순간, 방과 후 활용하는 교사/학생 맞춤형)
	KT, EBS AI 미래 교육플랫폼 고도화 추진('23.10.5)	KT와 EBS 미래교육, 디지털혁신 사업 협력 업무협약(MOU)체결 (AI 기반 교육 플랫폼과 고품질 콘텐츠 결합으로 미래 교육 사업 강화)
	KT 교통AI솔루션 스마트교차로 성능인증 확보('23.11)	국토부 스마트교차로 성능평가 최상급 획득으로 ITS 사업 경쟁력 강화 스마트교차로 교통통합솔루션으로 2023 대한민국 정부 박람회 참여
	[MWC 2024] KT 지능형 UAM 교통관리시스템 전시 출품	MWC에서 디지털 트윈(Digital Twin) 기술이 접목되어 비행 데이터 분석 및 실시간 시뮬레이션을 통해 안전한 UAM 운항을 보장하는 UAM 교통관리시스템 전시. '24년 3월 K-UAM 그랜드 챌린지 실증 사업과 향후 교통 관리 시범 사업 등을 수행할 수 있는 기반 시스템 마련

	World IT Show 2024 AI Inside 플랫폼 전시 출품('24.4월)	고객 비즈니스 가치를 높이기 위한 Multi LLM 기반 KT AI 서비스 플랫폼 소개 AI Inside 적용된 (AI Edu) 아이스크림에듀 홈런북 (코맥스) 월패드 (Genie TV) 지니tv탭 (스마트로) AI 키오스크와 개발자를 위한 디벨로퍼 웹 체험 가능환경 전시
	KT, 세계 최초 5G 항공망 기반 UAM 통합운용체계 검증 완료	'5G 항공망+UAM 운영시스템(운항, 교통관리, 버티포트)' 통합체계로 세계 최초 UAM 운영 개념 검증 완수
	KT, 텔레매틱스 플랫폼 ISO21434 사이버 보안 인증 획득	국제법(UNR155)에 따라 글로벌 차량 제조사 부품 공급시 요구되는 ISO21434 사이버 보안 인증 획득
	KT, 2024 대한민국 모빌리티 R&D 혁신상 수상	2024 대한민국 모빌리티 혁신대상&포럼(뉴스1주최, 국토교통부/대한교통학회 후원)에서 로드마스터, UAM GC1차 실증 완수 등 모빌리티 연구개발 성과로 수상
Customer부문 미디어기술본부	'지니TV' 헤드엔드서버 플랫폼고도화 버전 상용 적용	VOD 시청 가능여부 인증 강화로 보안성 강화 개발 VOD 썸네일 이미지 제공방식 개선(AI 골라보기, 10초 단위 이미지 제공) 채널EPG 정보의 채널 적용범위 확대
	'지니TV' 헤드엔드 메뉴서버 API단계적 통합 개발	지니TV메뉴를 제공하는 분산된 API들을 단계적으로 통합 제공방안 설계 및 개발
	'지니TV' 통합검색 플랫폼 상용 적용 및 외부 OTT(디즈니플러스, 티빙, 웨이브, 쿠팡플레이, 애플TV+ 등) 콘텐츠 검색 제공	VOD/채널/앱/음악/유튜브까지 한번에 검색 제공. 유튜브 외 외부 OTT(디즈니플러스, 티빙 등) 콘텐츠 검색도 확장 제공하여 미디어 포털 검색 기능 제공, DolbyVision/HDR10+콘텐츠 검색 제공으로 고품질 프리미엄 콘텐츠 이용 편의 개선 사용자 가입상품별 무료 콘텐츠 우선검색 제공 콘텐츠 타이틀, 인물명 등 영문 검색 기능 강화 고객 이용률 반영, 교정 검색 개선 등 검색 품질 개선 미디어 AI Agent 도입으로 LLM과 웹서치를 결합한 하이브리드 검색 제공
	KT VOD 서비스를 그룹사에게도 통합 제공하기 위한 Gateway 플랫폼 개선기능 상용 적용	KT 지니TV VOD 서비스(키즈랜드 서비스)를 kt skylife 및 HCN에서도 확장 제공할 수 있게 활용
	가로형 포스터 생성, 오프닝/엔딩/등급고지 구간 마킹 등 업무 효율화를 위한 VAMS 플 랫폼 상용 적용	가로형 포스터/배역 이미지 제작, 오프닝/엔딩/등급고지 구간 마킹, 인물/행동/음악 클러스터링 등 수작업으로 진행해야 하는 편집 작업을 AI를 통해 자동화하여 업무 효율화 기여 생성형 AI 기반의 포스터 제작으로 품질 강화
	AI 업스케일링을 통한 구작 콘텐츠 화질 개선	저화질의 구작 키즈 콘텐츠 및 '사장님 TV' 콘텐츠를 AI 기반 화질 개선 기술을 적용한 선명한 콘텐츠로 변환 제공하여 시청편의 증대 기여
	'사장님TV' 고도화 상용 출시	다수의 매장을 보유한 프랜차이즈 대상, 단말별 콘텐츠 일괄 관리기능 적용으로 이용 편의 개선
	'지니TV' 채널 추천 기능 강화 및 OTT 콘텐츠 통합 추천 기능 제공	고객의 시청 채널 패턴 분석을 통한 그 시간대 채널 및 인기 채널 추천 등 기능 제공 및 디즈니플러스, 티빙 콘텐츠의 통합 OTT 추천 기능 제공
	'홈쇼핑 인사이트 플랫폼' 고도화 적용	홈쇼핑사의 전략/마케팅/상품 소싱 등 업무 활용을 위한 데이터 서비스 제공 홈쇼핑사 상생 협업을 위한 대화형 데이터 분석 서비스 '홈쇼핑 Agent' 제공
	'홈쇼핑 숏폼' 상용 출시	홈쇼핑 방송 영상을 생성형 AI를 활용하여 숏 영상으로 자동 제작하는 서비스
	채널 전환 속도 및 셋탑속도 개선	채널 전환 속도 단축을 위한 FCC(Fast Channel Change) 기능 확대 적용 셋탑 전원 on 시 TV에 빠르게 노출될 수 있도록 동작 모드 전환 최적화 * 참고 : ('25.12월) 과기정통부 주관 유료방송품질평가 채널전환속도 1위 (0.4초, 전년 대비 0.2초 개선)
	'매직플랫폼' 상용 출시	생성형 AI 등 AI 기술에 기반한 미디어 차별화 기술을 kt 그룹사 및 3rd party에 쉽게 제공할 수 있는 매직플랫폼을 상용화하여 미디어 분석 및 새로운 콘텐츠 제작 환경 제공
	AI 미디어 솔루션(AI숏폼) 개발, 제공	AI 숏폼 생성 기능 제공 : 원작 영상기반 다양한 유형(인물형/클립형/리뷰형/예고편형)의 숏폼 영상 자동 생성 가능한 솔루션 개발 완료 편집 AI 어시스턴트 개발 완료(영상 내 자연스러운 객체 삭제 기능 자체 개발)
	'지니TV' 헤드엔드 서버 구조개선 개발 및 단계별 상용 적용	기존 모놀리식 서버의 VOD 제어 및 채널 제어 서버의 구조를 MSA 및 클라우드 서버향으로 개선 개발 및 단계적 상용화 추진
	'지니TV' VOD 송출 서버 가상화 운용관리 시스템 개발 및 상용 적용	가상화 서버 기반 VOD 송출 리소스 자원 효율화를 위한 통합운용 관리시스템 개발 및 상용화
	'지니TV' 올인원 사운드바 셋탑 출시	셋톱박스, 홈AP, 사운드바 통합 프리미엄 단말 출시 다양한 기능의 단말을 하나로 통합하여 설치가 간편하며 깔끔한 인테리어를 유지 가능

		고객에게 다양한 선택권 제공을 위한 신규 다크그레이 컬러 제품 출시
	'지니TV' 비가시성 워터마크 적용	콘텐츠 포렌식 기능 강화를 위해 기존 가시성 워터마크에 추가로 비가시성 워터마크 추가 적용
	'지니TV' 온디바이스 AI 셋톱박스 지니4 출시	미디어 AI 기술로 고객에게 딱 맞는 시청환경을 제공해 주는 IPTV 세계 최초 8K 온디바이스 AI 셋톱박스 '지니4' 셋톱박스 출시 온디바이스 AI 기술을 활용해 주변 환경에 맞춰 자동으로 최적화된 미디어 시청 환경 제공 실시간 자막/수어 기능 제공을 통한 미디어 접근성 강화
	'지니TV' AI 배경화면 서비스 상용	지니4 셋톱박스 AI 센서가 TV 이용 패턴을 분석해 TV를 자주 보는 시간대에 사람이 있을 때 전원이 켜지고, 배경화면과 정보성 콘텐츠를 제공하는 AI배경화면 제공
	'지니TV' AI 골라보기 서비스 출시	지니TV의 VOD 콘텐츠의 인물별 구간, 노래 구간, 댄스 구간 등 보고싶은 구간만 볼 수 있게 제공하여 시청자 편의 증대
	'지니TV' PPV 가격 변경 자동화 적용	별도 편성 운영 추가 없이 PPV 할인/프로모션 자동 적용 가능하게 개발
	'지니TV' CDN 캐싱서비스 활성화 위한 운영관리 기능개발	노드/서버/서비스 별 캐싱 요청, 전송용량 통계 수집, 집계 모니터링 기능 개발
	'지니TV' VOD 콘텐츠의 태그생성 및 검수기능 자동화 적용	태그 추출 및 인력 검수 방식에서 자동 추출/검수 방식으로 개선 개발
	'IP-Skylife/HCN' 서비스를 위한 프로비저닝 시스템 개발 및 단말 상용 출시	그룹사 통합 서비스를 위한 프로비저닝 시스템 개발 -그룹사(kt skylife, HCN) 영업전산시스템과 KT레거시 시스템(GTV플랫폼, 통합과금, 고객단말통합관리시스템 등)간 고객 청약/개통/해지 등 그룹사 IPTV서비스 제공을 위한 연동 시스템 신규 개발 그룹사 통합 단말(IP CATVSkylife, HCN) 상용 - 그룹사(SkyLife/HCN) IP CATV 셋톱박스 출시로 지니TV만의 차별화된 품질과 서비스를 그룹사 고객에게도 제공 - KT와 동일 단가로 단말 구매가 가능함에 따라 그룹사 단말투자비 절감
	'지니TV' 송출서버 내 VOD파일 중 중복파일 제거 및 스토리지 최적화 기능 개발	CDN송출서버 스토리지 내 컨텐츠 재 입수후 미편성 중복/불용파일 추출 조회 및 삭제기능 개발
	'지니TV'에 AI Agent를 탑재한 미디어 AI Agent 상용	LLM 기반의 자연스러운 멀티턴 연속 대화, 맥락을 이해하는 정교한 콘텐츠 검색, OTT 콘텐츠 통합 검색, 최신 정보를 활용한 답변, 키즈 맞춤 대화 등을 통해 고객의 미디어 이용 경험 혁신 (지니 TV4 부터 단계적 확장 중)
	지니TV 채널프로그램 시청이력기반 연관추천 제공 기능 개발	고객별 채널 프로그램 시청완료 후(예:나는솔로 12회) 해당 프로그램 연관 VOD추천기능 제공 기능 개발
	지니TV '모든G' 상품 출시	지니TV 대표 요금제 2종 출시 (지니TV모든G, 지니TV 디즈니+ 모든G) - 채널에서 영화/TV, 디즈니+ 까지 모든G전용 메뉴에서 결제없이, 광고 없이 모두 이용 할 수 있는 상품으로 플랫폼/ 홈포털 개발

○ ㈜케이티지니뮤직

구분	상용시기	주요 서비스 개발 세부 내용
genie app (Android, iOS)	2024년	사용자 감상이력 기반 AI음악큐레이션 서비스(빠른선곡) 신규적용, genie App 사용성 강화(Playlist 사용성 향상, 메인화면 개편, NAVER 로그인 서비스 연동, Android AUTO 및 Apple Car Play 추천선곡 기능 적용), AUTO EQ(이퀄라이저) 서비스 기술 적용(음원특성 분석 및 음향 최적화 구현), iPhone(iOS) 위젯 서비스 출시, Android 위젯 서비스 기능향상(가사지원, '좋아요' 설정기능) 등
	2025년	genie App 사용성 강화(상담 자동화 챗봇 서비스 도입, 댓글 및 알림 등 커뮤니티 이용성 개선), Playlist 기능 고도화(홈/검색 화면 UI 개편, 개인화 강화 및 Tag-based 맞춤형 커스텀 기능 적용, 콘텐츠 상세(정보)페이지 UI 및 구조 개편, 실시간 가사 표시 품질 개선), 삼성 'Galaxy Z Flip7 & Fold7' 전용 genie 서비스 UX 개발, 인공지능(AI) 음악 플레이리스트 추천 서비스 'AI DJ(베타)' 출시 등
	2026년	댓글 서비스 운영정책 강화, 개인화 영역 개편, iOS 및 Android 사용성 개선(전곡담기 OS 적용 확대, VAT 포함 가격 적용, 상세화면 구조 개선) 등

○ 케이티텔레캅㈜

연도	프로젝트명(연구개발명)	기대효과

2024	A-IPC 주장치와 얼굴인식리더 연동개발	주장치(A-IPC)와 얼굴인식리더 연동개발 - 경계/해제 시 주장치 신호 전송 기능 - 침입 및 화재, 가스 이벤트 수신 시 리더 표출
	영상장비 OTP 인증 필수화 기능 개발	고객 영상유출 사고 예방 위한 영상장비 OTP 인증 필수화 개발 - 영상장비 OTP 인증 완료 경우에만 통합앱 영상 출력 개발
	영상장비 정보보안 예방 고도화 개발	녹화기(NVR/DVR) 및 영상 인프라 고도화 개발 - 녹화기 Web 접속에 대한 서버 지정 IP만 허용하는 웹 ACL 개발 - Ping 원격 차단, 일회성으로 허용 설정 및 자동 차단 기능 개발
	케이티텔레캅 토탈서비스 앱 개선 개발	케이티텔레캅 토탈서비스 앱 내 영상 lib 호환성 개선 개발 - 고객 네트워크 모바일 스펙 영향으로 인한 고화질 영상 플레이 시 끊김현상 개선을 위한 버퍼링 및 Flow Control 적용 개발
	All In 1 고도화 개발(V3.4)	신규 지문리더 연동 - 기존 생체리더와 동일하게 사용 가능하도록 기능 추가, UI 개선 커스터마이징 개발내역에 따른 기능 추가 - 신규 ERP 2종 추가, 사용자 관리 전송일자 표시 기능 추가
	고해상도 500만 영상장비 개발	고해상도 500만 영상장비 도입을 위한 개발 - DVR 3종(4, 8, 16CH), TVI 카메라 2종(고정 돔/블릿)
2025	지문리더(SPFI-1000) 공무원증 연동 개발	지문리더(SPFI-1000) 공무원증 연동 개발 - 모바일공무원증(NFC/BLE) 연동 기능 - 실물 공무원증(IC카드) 연동 기능
	영상 시스템 고도화 개발	i형 카메라 F/W 업그레이드 기능 수용을 위한 SDS서버 고도화 개발 - 영상플랫폼 3종(SDS WEB, SDS WAS, SDS DB) F/W 업그레이드, 서버의 보안취약점 개선을 위한 보안기능 개발 - IP, 단말 개별인증 key 적용 등 인증 보안 강화기능 적용 외 2건
	금융권 서비스 기능 개발	시재탈취 재발방지를 위한 주장치(A-IPC) 기능 개발 - 최종 출입문 기능 및 관제연동, 행번 관리 기능) 금융권 전용 지문리더(IF-2000) 기능 개발 - 행번 등록 및 관리 기능 개발, 주장치 행번 전송 기능 개발
	EV-Safer 개발	신호 및 영상관제 통합을 위한 EV-Safer 2단계 개발 - 400만 NVR4 3종 S/W주장치 및 듀오 저장서버 연동
	IP카메라 랑데부서버 연동 개발	공인IP 비용절감을 위한 IP카메라 랑데부서버 연동 개발(i형 5종)
	신규Key Box 장치 개발	금융권 시재탈취 방지를 위한 현금보관 키 전용Key Box 개발 - 외부 케이스 열림/닫힘 및 보관키 탈착 감시 기능 - 외관 케이스 및 내부 사출 금형(PCB, 키홀더) 개발
	All In 1 고도화 개발(V3.5)	모바일카드 시스템 연동 및 신규ERP 1종 추가 SW주장치 신규장비(IP-GW402) 추가 및 기능 개선
26.1Q	고해상도 500만 영상장비 개발	고해상도 영업 경쟁력 확보를 위한 500만 영상장비 개발

○ ㈜케이티나스미디어

연구개발 과제	내용	기대효과	비고	연도
나스TV애드 ①신유형TV광고(T:ON) 운영 플랫폼	- TV 셋톱박스 모델별 노출통제 및 운영관리 기능 - KT 지니TV T:ON광고 탑재를 위한 플랫폼 정합 개발 진행 - 요일·시간대 노출 복합 통제 기능 개발	- 광고 운영 중 장애발생 시 전체 서비스 중단이 아닌 셋톱모델별 부분 중단 및 신속한 대응 가능 - IPTV 3사 T:ON 동시 서비스 가능 및 제휴채널의 확대 기회 → 매체로서 광고주 구매력 향상 기대 - 채널별 요일_시간대 조합의 광고 노출여부 결정 가능 → 대형 채널사 제휴 가능성 제고	개발완료	2024~2025

나스TV애드 ②디지털사이니지 운영 솔루션(AMS)	- TV광고(T:ON)외 OOH 광고 통합 운영 관리 기능 추가 개발 - OOH광고에 최적화된 편성, 배포 및 통제 기능 개발 - 광고소재의 표준화 및 자동 인코딩 시스템 구축 - 외부 DSP(Hivstack)와의 API 연동 및 테스트 - 장소그룹지정 및 멀티소재 관리 기능 - 외부 DSP 노출 모니터링 리포트	- 다수 OOH광고들의 통합 운영관리 및 신규확장의 유연성 확보 - OOH광고의 고화질/대용량 소재파일의 안정적 배포 및 비용절감 - 내외부 DSP 연동을 판매채널 및 판매율 제고 기대 - 장소별 소재의 탄력적 운영 및 직관적 관리를 통한 장기 광고주 만족도 제고 - 다수 DSP 연동상황에서도 각 DSP별 노출 상황 모니터링 가능	개발완료	2023~2024
	- 분산되어 있는 3개의 시스템(광고운영, 계약관리, 판매정산)을 1개로 통합 및 리뉴얼 - 현존하는 다양한 OOH 판매방식 및 거래유형을 고려하여 판매재원 관리구조 재설계 - 각종 조회 조건에 따른 상품 판매금액 및 보장내역(재생수 등)의 자동계산 적용 - 사전예약 및 청약프로세스 간소화	- 거래정보 및 업무 프로세스의 자동화, 표준화를 통한 업무 효율성 제고 - 다양한 신규 매체의 자사 매체화(개발) 시간 절감 - 각종 운영 편의 기능을 통해 광고 관리자의 운영업무 부담 해소 - 셀프바잉 기능 일부 탑재, 운영자의 검수 프로세스 간편화	진행중	2025~
NAP 논리워드 기능 고도화	CPCV 상품 일정 시간 체류형 상품 광고 개발	매체 트래픽 확대 및 노출 상품을 통한 매출 증대	개발완료	2024
NAP 리워드 노출형 광고 개발	캐러셀 형태의 광고 개발 및 노출형 광고 개발	매체 트래픽 확대 및 노출 상품을 통한 매출 증대	개발완료	2023~2024
NAP CPS 기능 고도화	수집된 ADID를 기반으로 개인화된 키워드 및 CPS 상품을 노출하는 광고 상품 개발	- 유입된 사용자의 맞춤형 키워드 및 상품을 제공함으로서 CTR 및 구매전환율 증대	개발완료	2024
	광고주별 키워드 상품 커스텀 기능 제공	광고주의 요구사항에 맞춘 커스텀 기능 제공으로 광고주 만족도 증대	개발완료	2024
	리워드 CPS 광고 효율을 높이기 위한 브릿지 페이지 개발	브릿지 페이지를 통하여 리워드 CPS 상품을 집행함으로 광고 효율을 높임 해당 기능으로 리워드 매체(OCB)를 확보함으로 매출 증대	개발완료	2024
	AI 기반 문맥타기팅 광고 개발(KT와 공동 특허 출원, 특허권 등록 진행 중): KT LLM을 활용한 문맥 분석을 통해 광고 송출 적정성 판단 (긍부정) 및 맞춤형 상품을 광고	- 기존 문맥타기팅 대비 광고주의 브랜드 세이프티 제고 - 콘텐츠와 연관성 높은 상품을 광고 송출하여 매출 증대	개발완료	2024
	경품 추첨 콘텐츠 기반의 참여형 스탬프 광고 상품 개발	- 유저와 관련이 높은 상품을 검색 및 추천하여 구매 전환율 증대 - 지속적인 상품 구매를 유도하여 매체 유저 활성화 및 광고주 매출 증대	개발완료	2024
Open RTB 광고거래시 Fuzzy 기반의 수익 극대화 시스템 및 운영방법 개발	Open RTB(Real Time Bidding) 광고 거래시 빅데이터, AI 기반의 입찰, 낙찰, 트래픽 분석 및 Fuzzy 기반의 집행, 제어 시스템 및 운영방법 개발	Ad exchange 입찰/낙찰건수 증대 및 불필요한 트래픽 제어로 광고거래 수익 극대화	개발완료	2022~2024
AI 기반 매체 추천 솔루션 개발	광고주의 광고내용과 매체성향, 광고유형 등을 분석하여 광고주의 KPI에 가장 근접한 최적화된 매체를 AI 기반으로 추천 솔루션 개발	광고주 KPI 달성 및 고객신뢰도 제고	진행중	2022~
NAP CPS AI 기반 키워드 추천 커머스 상품 광고 개발	A기반 키워드별 커머스 상품 추천 광고 개발	AI를 통해 정교화된 상품 키워드별 커머스 상품 추천으로 수익성 향상 기대	개발완료	2023~2024
케이티나스미디어 DMP 구축	- 내부 DMP 일원화로 통합관리체계 구축 - KT그룹사 및 외부데이터 융합 가능한 D/B 시스템 구축 - Self Serve가 가능한 플랫폼 개발	- 빅데이터 시스템 도입으로 대용량 데이터 수집, 저장, 적재, 처리, 관리뿐만 아니라 AI 데이터 분석 및 광고주의 Self-Server가 가능한 All in one DMP 구축	개발완료	2022~2024
	룩어라이크 기능 개발	- 사전 학습된 모델의 임베딩 기반 오디언스 확장을 통한 타깃 모수 확대	개발완료	2024

		- 고도화된 속도 및 성능 기반으로 프로덕션 환경에서 API 형태로 제공 가능		
ReMix 동영상 효과 솔루션 고도화	- ReMix 5.0 고도화 기획: 1) 25년 OOH 효과 측정: 엔스퀘어 노출 효과 분석을 위한 프로젝트 및 프로토타입 제작 완료 2) OTT 주요 3대 매체(넷플릭스, 티빙, 쿠팡플레이) Remix 탑재 및 모델링 완료 3) 26년 OTT 포함 전반 리뉴얼 예정(넷플릭스, 티빙, 쿠팡플레이, 어드레서블TV 등)	- 데이터를 기반으로 한 엔스퀘어 매출 강화 기여 - 2025년 기준 254개 광고주, 108개 에이전시 통해 788개 캠페인 예산계획 및 사후분석 활용(전년비 캠페인 37% 증가)	진행중	2023~
Contextual Targeting 개발	광고 지면의 텍스트/이미지를 분석하여 방문 오디언스 대상으로 광고 노출	개인정보 강화에 따른 ADID에 제공 중단에 대응하기 위한 새로운 광고 타기팅 방식	개발완료	2023~2024
Adpacker (애드패커) 기능 고도화	Double Verify / IAS 연동 : 매체 트래픽 외부 감사를 통한 Brand Safety 강화	트래픽 검증을 통한 통한 플랫폼 신뢰도 향상 및 마켓팅 자료 활용	진행중	2023~
	DA Video 간 크로스타기팅 기능 개발	DMP 오디언스 활용을 통한 애드패커 DA 및 비디오 캠페인 물량 확대 및 타깃 모수 확대	개발완료	2024
	- 생성형 AI 기반 타기팅 제안 서비스 개발(타깃 시나리오 자동 추천) - 생성형 AI 기반 Native 광고 문구 자동 생성 서비스 개발 - KT LLM을 활용한 문맥 분석을 통해 광고 송출 적정성 판단 (긍부정) 및 맞춤형 상품을 광고(문맥 타기팅 광고)	- 생성형 AI 활용하여 비즈니스 목표에 맞게 타기팅 제안 가능 - 지면별 최적의 문구 생성 및 노출 가능 - 문맥 타기팅을 통해 광고주 brand safety 제고 및 적절한 광고 노출 가능	개발완료	2024
	CTV 크로스타기팅 기능 개발	DMP 오디언스 활용을 통한 CTV 캠페인 물량 확대 및 타깃 모수 확대	개발완료	2024
Data Kit 고도화 진행 (VIPer 중심)	- VIPer 2.0 고도화 목적 빅테크 및 클라이언트와 MMM 협업 프로젝트 진행 1) 메타: 메타 마케팅사이언스 파트와 Robyn 모델 내재화 협업 프로젝트 진행완료 2) LG&HSAD: 구글 Meridian 모델 기반 MMM 공동 프로젝트 진행완료 3) 클라이언트 POC: LGE, 한샘, 아이더, 케링(구찌) 예정 - 구글 Meridian, 메타 Robyn 모델 연구 및 VIPer 2.0 고도화 설계(26년 1,3분기 순차 배포 예정) 1) 메타 Robyn: 설계 완료 및 개발 진행(26년 1분기 배포 목표) 2) 구글 Meridian: 연구 및 설계 진행중(26년 3분기 배포 목표)	- 구글, 메타 빅테크 기반으로 자동화 전환중인 MMM 기술 선도적 반영으로 데이터기반플래닝 분야 경쟁사 압도 - 중·대형 광고주의 대규모 예산 활용에 대한 Media Audit을 기반으로 고객 락인 및 신규 영입 기여 (본격 도입 첫 해인 25년 총 47개 고객사 대상 78건의 중대형 광고주 프로젝트 컨설팅 수행) - 에이전시 파트너십을 통해 타 렙 대비 경쟁 ㄱㄹ 우위 확보	진행중	2024~

나스플러스 업무지원 솔루션 사내포털 통합	- 영업지원 목적의 내부 영업지원 솔루션(SFA)들을 리뉴얼하여 사내포털 사이트로 단일통합 - 비표준화된 각 솔루션들의 기준정보를 통일하고, 중복된 기능 및 정보들의 클린화 진행 - 로그인 계정의 통일 및 개인정보 보안성 강화 - 1차 서비스 Work Support(영업 및 지원간의 커뮤니케이션 서비스) 리뉴얼 런칭 - 2차 서비스 Library(문서자료실) 리뉴얼 개발 완료, 나스플러스 탑재 - 3차 서비스 Contact Report(회의록) 개발 완료, 나스플러스 탑재 - 4차 서비스 Book Mark(즐겨찾기) 개발 완료, 나스플러스 탑재 - 5차 서비스 Approval(품의결재) 개발 완료 및 오픈(4/4분기), 장기부재 결재유예 기능 추가	- 중복 업무(데이터)를 표준화, 자동화함으로써 전산업무의 부담 해소 및 내부 업무 효율성 제고 - 영업지원 솔루션의 사용성 및 활용성이 증대되어 영업 경쟁력 강화 기대 - 시스템 통합으로 인한 시스템 버전 관리 및 유지보수 용이 - 실무 담당자의 실수 방지 및 업무 효율성 제고 - 업무 지원 솔루션 통합의 기반 인프라 구축 및 업무 편의성 제고 - 외부 그룹웨어 솔루션에 대한 의존도 탈피, 필요한 기능의 신속한 개발 가능 - 직책자의 장기부재 시 결재 지연으로 인한 업무 지연 사전 방지	개발완료	2024~2026
유튜브 영상 유해 영상 차단 및 문맥 타기팅 개발	이미지, 텍스트, 비디오를 AI로 분석하여 유해 영상 및 타기팅 컨텐츠 영상의 url 추출	- 유해 영상 차단을 통한 광고주 브랜드 세이프티 제고 - 관련성이 높은 동영상을 우선 타기팅하여 높은 KPI 달성	진행중	2024~
NAP 리워드 검증 기술 개발	리워드 지급을 위한 검증(캡쳐 화면)자료의 이미지 & 텍스트를 AI 기술로 검증하는 기술 개발	- 3rd Party 도구(구글) 서비스 사용 비중 감소를 통한 비용 절감 - AI를 통한 검증 프로세스 고도화로 업무 효율화(기존에는 케이스별 수동으로 검증 Rule 세팅)	개발완료	2024~2025
NAP 리워드 VOC 응대를 위한 로그 검색 기능 개발	리워드 실적관련 인입된 VOC 관련 처리를 위해 서버에 유입된 관련 로그 검색기능 개발	- 기존에 인입된 VOC 건별로 서버에 접속해서 로그를 검색해야했으나 ELK를 이용한 로그 검색 기능을 추가함으로써 CS 응대 효율을 높임	개발완료	2024
광고 캠페인 리포트 자동화 시스템 개발	광고주에게 제공하는 캠페인 리포트 용량 최소화 및 템플릿에 따라 자동 계산 및 입력하는 자동화 시스템 개발	- 캠페인 리포트 작성에 투입되는 운영 리소스를 업무 프로세스 자동화로 절감 - 캠페인 리포트 용량 이슈로 수정 및 전달이 어려운 이슈 해결	개발완료	2024
DMP 타깃 오디언스 추천 챗봇 개발	AI Chatbot을 통한 캠페인 오디언스 모수 자동 생성 시스템 개발	- 캠페인 모수 기획 및 추출 시간에 투입되는 DMP 운영 인력 리소스 절감 - 캠페인 집행 시 온보딩까지의 프로세스 단축 및 시간 절감	개발완료	2024
오디언스 행동 예측 장치 및 방법	소비자의 행동 패턴(Journey)를 분석하여 전환 여부를 예측하는 장치 (KT NexR과 공동 특허 출원, 특허권 등록 진행중)	AI를 통해 전환 가능성 높은 오디언스에 광고 송출하여 수익성 향상 기대	진행중	2024~
Admixer SSP 플랫폼 개발	퍼블리셔의 광고 수익 최적화를 위한 통합 운영 관리 시스템 개발 - 구글 MCM 파트너 연동 개발 - 광고 SDK merge 및 미디에이션 기능 개발	- 다이렉트 트래픽 볼륨 확장에 따른 신규 매출 및 추가 수익 확보	개발완료	2024
NAP CPS 파트너스 서비스 개발	매체에게 이미지형 광고와 텍스트형 광고를 간편하게 사용할 수 있도록 제공	- 광고주에게 특화된 다양한 매체를 확보해 줌으로 인한 매출 증대 및 브랜드 경쟁력 강화 - 다양한 광고 상품을 골라 한번의 클릭으로 광고를 편리하게 제작	개발완료	2024

NAB 리뉴얼 진행	- 사내 매출정산 시스템(NAB)의 불편사항 개선, 편의성 제고를 위한 중장기 리뉴얼 개발 착수, 1차 베타버전 부분 오픈(4/4분기) - 대규모 개발범위를 사용자 그룹별로 분리하여 주 사용자(실무자)그룹 서비스를 우선 진행 - 단계별 리뉴얼을 진행하여 중장기 전면 개편을 목표 - 26년 1분기 적용: 계산서 발행 내역 조회 및 요청, 거래정보 표준화 및 한글 표기 통일	- 매출관리업무의 실수 방지 및 매출 취합 편의 기능을 통한 업무 효율성 제고 - 다양한 거래방식의 수용 및 입력 과정의 자동완성을 통한 실무자 업무 속도 개선 - 정산금액의 자동계산 및 용어의 통일화로 거래 프로세스의 명확성 제고	진행중	2025~
DSP 도입 AI 예측/최적화 기술 연구	AI 기반 DSP의 핵심 기술로 활용될 CTR(클릭률) / CVR(전환률) 예측 모델을 개발하고, 이를 바탕으로 광고 입찰 및 타게팅 최적화 기술을 연구 개발	- 광고주 KPI(성과지표) 달성 지원, 효율적인 예산 집행, DSP 플랫폼의 성과 및 경쟁력 향상	진행중	2025~
NAP CPS 광고UI 고도화	광고 유형 다변화: 캐러셀 (상하좌우), 인기검색어 차트, 파워링크, 댓글형	- CTR 및 구매전환율 등 지표 개선 - 매체 확장을 통한 거래 볼륨 확장 및 매출 증대	진행중	2025~
NAP CPS 어드민 리포트 고도화	- 관리자 리포트 대시보드 고도화 (시각화 대시보드) - 고정형 리포트 기반에서 피벗 기반 자율 분석형 리포트 추가 도입	- 고정형 리포트 대비 분석 시간 절감 - 광고주별 수익률 추이, 최적화/ 이슈 발생 매체 모니터링 효율화	진행중	2025~
NAP CPS 기능 고도화	거래 볼륨 확장을 위한 상품 추천, 광고링크, 연관어 등 고도화 추진	유저 및 매체 간 거래 편의성을 고려하여 매출 증대	진행중	2025~
	리워드 수동 지급	CS대행이 가능함에 따라 매체의 편의성 개선	개발완료	2025
	동의어/유의어 사전(dictionary) 개발	- 사용자 검색어 기반 추천 상품 연관성 개선을 통한 CTR 및 구매전환율 개선 - 거래 볼륨 확장 및 매출 증대	개발완료	2025
	상품 추천로직 고도화 (콘텐츠 기반 추천, 유저 및 상품 기반 협업필터링)	- 나스미디어 자체 기술로 상품추천 로직이 없는 광고주 확보 - CTR 및 구매 전환율 개선을 통한 매출 증대	개발완료	2025
	광고 링크 발급 구조 변경 (캠페인-매체 단위 발급에서 매체 단위로 변경)	- 매체 기준 링크 발급시 복수 캠페인 집행 가능 - 거래 볼륨 확장 및 매출 증대	진행중	2025~
NAP Reward 오퍼월 SDK 고도화	광고 리스트 형식의 오퍼월에 배너형 광고 구좌를 탑재하여 운영되는 서비스 커스텀 지원	- CPM 또는 CPC 형태로 광고 송출이 가능하여 오퍼월 구조에 대한 수익 모델 다각화 - 퍼포먼스 중심 오퍼월에 브랜딩 목적의 배너광고도 수용 가능해지므로 브랜드 광고주 유입 채널 확장 가능	개발완료	2025
NAP 리워드 검증 기술 고도화	체류형 상품 검증 방식을 timestemp 방식 외 scroll 방식 추가 개발	- 비정상 사용자 패턴에 대한 탐지 및 참여 뎁스 간소화로 인한 광고 효율 증가 - 이벤트페이지 체류 외 다양한 영상 플랫폼 기반의 체류 측정도 가능하여 다양한 광고주 KPI 도달 가능 및 매출 증대	개발완료	2025
NAP 리워드 매체 총괄 어드민 개발	리워드 총괄 서비스를 위한 광고주 및 내부 어드민 신규 개발	- 렙과 매체 운영의 역할 분담을 통해 보다 전문적인 업무 대응 가능하여 효율적인 캠페인 관리 - 전체 리워드 광고를 총괄함에 따라 시장 내 독보적인 포지셔닝 가능	개발완료	2025
멀티 리워드 기능 개발	n개의 이벤트를 순차적으로 달성할 수 있도록 하는 광고 모델 개발	- 단계별 맞춤 리워드 설계가 가능하여 게임 카테고리 광고주 타겟 추가 매출 확보 - 각 단계별로 성과 단가를 세분화하여 게임 외 수익모델 다양화	개발완료	2025
영상 광고 소재 생성 서비스 개발	광고주의 이미지 소재를 기반으로 10초 내외의 영상 소재 생성 서비스 개발	- 이미지 소재만 보유한 광고주 대상 영상 광고 영업 확대 - 소재 제작 부담 완화로 신규 광고주 유입 및 매출 증대 기대	진행중	2025~
생성형 AI 기반 콘텐츠 제작	AI가 생성한 트렌드·운세·라이프스타일 등 흥미형 콘텐츠를 매체사에 공급하고, 콘텐츠 내 지면을 통해 광고 수익을 창출하는 생성형 AI 콘텐츠 플랫폼 구축	- AI 자동 콘텐츠 공급을 통한 신규 광고 지면 확보 및 지속 가능한 매출 증대	진행중	2025~

NAP DSP PLUS플랫폼 기획 및 개발	영상 광고 인벤토리 통합 관리 및 운영을 위한 트레이딩 데스크 플랫폼 개발	중·대형 영상 광고 매체(유튜브, 넷플릭스 등)의 통합 리포팅 기반의 성과 분석 고도화 통한 신규 매출원 확보	진행중	2026~
NAP SSP 디멘드·네트워크 확보	NAM(네이버애드매니저) API 연동을 통한 광고 인벤토리 및 수익 데이터 수집 체계 구축	네이버 광고 연계를 통한 매체사의 광고 수익 극대화	진행중	2026~

○ 브이피㈜

○ HCE 모바일 교통카드 서비스 개발: 이통사 USIM에 제한받지 않는 HCE 방식의 실시간 서버통신 기반의 모바일 교통서비스로 현재 상용화 중이며, 4개 카드사(삼성카드, 롯데카드, 비씨카드, KB국민카드)에 서비스 중입니다.

＊HCE (Host Card Emulation): NFC 통신 기반의 카드 에뮬레이션 기법으로 기존 방식과 달리 모바일 기기 내에 '보안요소'라 불리는 별도의 하드웨어 영역을 포함하지 않고 작동하는 방식

○ ㈜케이티클라우드

구분	과제명	기간	내용	기대효과
DC Labs	Facility Event Data 분석 자동화 및 장애 예측 AIOps 기술	2024.6~	- 개별 DC의 FMS 내에 수집되는 데이터를 중앙 집중화하여 통합 수집관리('24.2Q) - 수집된 전력데이터(사용량/PUE/IT부하 등)와 이벤트를 활용한 자체 솔루션 개발 ('24.3Q) 전체 DC 모니터링용 대시보드(OneView) 개발 ELK를 활용한 UPS 이벤트 메시지 자체 분석 - Insight pilot 프로젝트 수행('24.4Q) FMS 이벤트수집 및 시각화, OneView, 작업관리 등 통합관리시스템 개발/구축 - 전력사용량 데이터를 이용한 Time series(시계열) 예측 모델 자체 구현('25.2Q) 본 개발 전 테스트베드를 활용한 자체 사전 구현 작업 솔루션: Prophet v1.1.7, TimesFM 1.2.9, ELK Stack 수집된 실시간 데이터를 전처리 및 모델링하여 AI 시계열 분석 자체 구현 결과분석을 통해 본 개발 시나리오 정의 시 샘플데이터 및 레퍼런스로 활용 예정 - Insight 고도화 프로젝트 수행 ('25.3~4Q) . Insight에 수집중인 데이터를 활용하여 이벤트 분석과 시계열 예측을 위한 AI 모델 개발 및 구현 . NLP(Natural Language Processing: 자연어처리) - chat GPT를 활용하여 발생 이벤트에 대한 원인분석, 조치 가이드 확인 . Time series(시계열) 예측 - 전력사용량, UPS성능 데이터를 활용하여 계절성 등 패턴 파악 - 데이터 급감/급증, 설정된 임계치 초과 시 이벤트 혹은 등록 작업과 연계하여 장애 분석 및 예측	- 데이터 기반 의사결정 지원으로의 스마트 관제 전환 - 장애 발생 전, 선제적 대응을 통한 운영 안정성 강화 - 불필요한 점검 및 정비 비용 절감을 통한 효율적 자원 관리
	초고집적 서버 수용기술	2024.6~	- Direct to Chip Cooling System Testbed 구축 . 부하기 제작: 수냉식 시스템에서 서버를 대체할 수 있는 장비(부하기) 개발 . CDU 제어모드 비교(차압vs유량) - Test를 통해 Direct to Chip Cooling System에 대한 설계/구축/운영기성	- AI 워크로드 증가에 따른 초고집적 서버(GPU 등) 수용 - 냉각방식 효율화를 통한 PUE 개선 - 기술 내재화에 따른 안정적인 시스템 구축
	DC전원/기계 계통 경로 자동 분석 기술	2024.6~ 2025.10	- DC 전력 공급 장애 발생 시 최적의 복구 경로 자동 탐색 솔루션 개발 - 우선순위를 고려한 복구 전략을 적용하여 신속한 전력 복구를 지원	- 장애 발생 시 대체 전력 공급 경로를 자동 생성하여 가용성을 극대화 - 사용자 맞춤형 경로 설정 및 원격 제어 기능으로 유연한 복구 작업 지원 - 인터랙티브한 데모를 통해 실시간 전력 복구 과정 체험 가능
	전력분야 원격제어 기술	2024.6~	- Facility분야 수동 제어 장비 FMS 연동 및 원격 제어 기능 개발	- 장애 발생 시 대체 전력 공급 경로를 자동 생성하여 가용성을 극

		2025.10	- UPS 원격EPO 장치 개발 구축 - 원격EPO 장치를 통해 재난 시 원격지에서 긴급 EPO 가능	대화 (원격제어와 패스파인더 결합) - 재난재해 시 원격지에서 UPS EPO동작 및 바이패스 가능 - 집적정보통신 보호조치 법적 준수사항 자체 기술 개발로 해소
	NW자동화 및 Orchestrator Platform을 통한 AI 데이터 분석 기술	2024.6~ 2025.9	- SDN 자동화 기반의 NW 자동화기술 및 Orchestrator Platform 개발 - 광모듈(SFP/QSFP)의 DOM 데이터 기반 머신러닝 예지정비 모델 구축 데이터 수집 및 파이프라인 구축 AI 분석 및 예측 모델 학습 시각화 및 알람 구성	- 고객 회선 서비스 개통 자동화 - AI Data 기반 NW망 안정성 확보 - NW운용자 휴먼 에러 최소화
기술 본부	Container DevOps	2023.10~	- Kubernetes 환경의 CI/CD 구성을 위한 OpenSource Tool 설치 및 구축 자동화 서비스 제공	- 개발에 필요한 주요 프로세스 및 관련 툴을 자동으로 설치/구성하여 개발 환경 조기 구축 제공
	Service Mesh	2023.5~	- 컨테이너 서비스 메시(Container Service Mesh)는 마이크로서비스 아키텍처에서 컨테이너 기반의 애플리케이션이 서로 통신하고 관리될 수 있도록 네트워킹, 보안, 관찰, 서비스 발견 등의 기능을 제공 - 서비스 메시는 분산 시스템 내의 다양한 서비스 간 통신을 추상화하고 중앙 집중화된 관리를 가능하게 하여, 애플리케이션의 확장성과 안정성을 향상	- 복잡한 어플리케이션에 대한 통제 및 관리가 쉽고 서비스 Flow를 한눈에 확인하여 서비스의 이슈 구간을 즉시 확인할 수 있음
	Kubernetes Service	2022.9~	- 컨테이너 클러스터를 자동으로 구성하여 멀티 클러스터를 지원하는 Container 상품 - Kubernetes/CRI-O/Container를 기반으로 Enterprise급의 다양한 기능들을 사용할 수 있도록 Container Platform을 제공하고 있는 서비스 - Container Portal을 제공하여 GUI환경에서 멀티 클러스터를 수용/관리할 수 있음	- 클러스터 기반의 Container Cluster를 자동으로 생성해주고 Cluster 내부의 다양한 리소스 자원을 자동으로 관리하여 운영의 효율성을 제공
	Container Backup	2023.5~	- Kubernetes 클러스터에서 애플리케이션 및 데이터를 백업하고 복원하기 위한 상품 - 데이터 손실을 예방하고, 재해 복구 시스템을 구축하는데 유용한 도구로 사용	- Container Cluster의 논리적 단위로 백업/복구가 제공되어 다양한 백업 정책을 적용할 수 있어 클러스터 등의 정보 손실로부터 보호
	Container Node Auto-Scaling	2024.1~	- Kubernetes 기반 인프라 환경의 서비스에서 사용량 증감에 따른 유연한 인프라 자원을 제공 - 자사의 VM Autoscaling 기능 및 내부 K2P 서비스 로직을 활용 Kubernetes API version UP에 따른 종속성 제거 - Metric 및 Scheduler 등 Scale In./Out의 다양한 트리거 자체 제공 - Container Node Auto-Scaling을 위한 주요 프로세스	- 서비스 부하 발생시 자동으로 Node 생성하여 트랙잭션 지연 등의 현상을 예방할 수 있으며, 운영자의 개입없이 노드를 자동으로 확대 구성 가능
	Container Migration Toolkit	2024.3~	- MTC(Migration Toolkit for Containers) 를 사용하면 네임스페이스 단위로 OpenShift Container Platform 4클러스터 간에 상태 저장 애플리케이션 워크로드를 마이그레이션 가능	- Container 환경의 서비스를 손쉽게 마이그레이션 할 수 있는 기능을 제공하여 환경 변경 시 서비스 마이그레이션 필요할 경우 보다 쉽게 전환 가능
	NSM 개발	2024.7~ 2025.4	- Cloud NW 서비스 자동화를 위한 NSM 개발 공공존 구축 완료('24년 11월) → 공공존 상용 오픈 및 민간존 확대 구축 중 통합 NW 레이어를 구성하여 향후 자동화 및 확장 효율 강화 작업별 격리구조 도입으로 NW 인프라 장애 시 확대를 차단/안정성 강화 NSM관리포탈을 통한 UI기반 직관적 장비/자원/상태 관리 및 데이터부정합 이슈 제거	- 네트워크 장비, NSM 등 내부 모듈별 에러코드 정의로 효율적 장애추적 및 VOC 리드타임 감소 - 동시 작업 능력(ex. 방화벽 기준 30계정 이내 → Queue 기반 500계정 이상) 강화로 대규모 고객 유치 시 안정성 강화 - FW, LB 병렬구조 적용 및 4K VLAN 중첩 기술 등으로 비용효율적 NW자원 운용 가능
	이기종 AI 가속기 (GPU/NPU)를 결합한 LLM Playgroud Pilot 서비스 개발	2024.7~2024.12	- Cloud 기반 이기종 AI가속기 LLM Playground 환경 구성, LLM 모델 서비스 배포 - AMD ROCm 기반 모델 배포 환경(vLLM) 최적화 기법 연구 - LLM Playground 인터페이스 이용, 이기종 AI 가속기 기반 모델 서비스를 동일 환경에서 통합 제공	- 이기종 가속기 통합 기반 모델별 최적 성능 분석 환경 마련 - 국내 AI 반도체(전력/가성비)의 활용 실증 사례 확보
	Container GPU 동적 할당	2025.3~2025.10	- 그래픽 처리 장치(GPU)와 같은 특정 하드웨어 자원을 실행 중인 컨테이너를 중단하지 않고 실시간으로 할당하거나 해제할 수 있는 기술 개발 - 기존 컨테이너 오케스트레이션 시스템(Kubernetes 등)이 가지는 구조적 제약을 극복 - '25.7 특허 출원 (출원 번호 10-2025-0091635)	- 서비스 중단 없이 자원을 탄력적으로 조정 가능 - 클라우드 내 GPU 자원 낭비를 최소화하고 전체 시스템의 처리 효율을 향상
기술본부	디자인시스템 개발 및 NEXT Console 개발	2025.6~	- UX/UI 중심 Cloud 포탈 전환을 위한 디자인시스템 개발 및 CSAP 인증을 위한 NEXT Console 개발	디자인시스템 개발 및 NEXT Console 개발

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없음